



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

ÅRSRAPPORT 2024

FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

Innholdsfortegnelse

I.	Styrets beretning	3
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	11
III.	Årets aktiviteter og resultater	14
A.	Høy kvalitet i utdanning og forskning	14
B.	Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon.....	15
C.	God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet	15
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	16
A.	Beskrivelse av opplegg for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført.....	16
B.	Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater	16
C.	En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at.....	17
D.	Eventuelle vesentlige forhold.....	18
V.	Vurdering av fremtidsutsikter	19
A.	Fremtidsutsikter og planer	19
B.	Vedtatt budsjett for 2024.....	20
VI.	Foreløpig årsregnskap med ledelseskomentarar	21

I. Styrets beretning

Styrets beretning 2024

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), signert 17.03.2025 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Styrets beretning 2024

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), signert 12.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Ingadóttir, Fanney Krístrun (19.11.1970), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Sødal, Helje Kringlebotn (30.01.1962), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), signert 12.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Espeland, Knut (24.04.1963), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), signert 14.03.2025 med Signicat Sign BANKID
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), signert 12.03.2025 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge



STYRETS BERETNING 2024
ASLAK ÅNESTAD

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sadal, Heije Kringeborn (30.01.1952), 14.03.2025
- Lillebe, Maffi Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jassang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrd (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2024

Styrets beretning for Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS 2024

Fjellhaug Internasjonale Høgskole (FIH) er en teologisk høyskole som bygger sin virksomhet på den kristne tro, slik den er uttrykt i Bibelen og den evangelisk-lutherske kirkes bekjennelsesskrifter. Høgskolen eies av Norsk Luthersk Misjonssamband og virksomhetens formål er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høyskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. Hovedvirksomheten foregår i Oslo, på campus FIH-OSL. FIH har, i samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI) i København og Menighedsfakultetet (MF) i Aarhus, etablert en campus i København og en campus i Aarhus. De ulike campusene refereres til med forkortelsene FIH-CPH og FIH-AAR. FIH-CPH og FIH-AAR er underlagt FIHs styre og ledelse, men er økonomisk selvberende, understøttet av DBI og MF. Det anvendes ingen offentlige midler til virksomheten i Danmark.

Styrets arbeid

Styret har i 2024 avholdt fem møter: fire ordinære og ett ekstraordinært. Styret består av 11 medlemmer, inkludert to studentrepresentanter og to ansatterepresentanter. Første varamedlem møter fast i styret.

Styrets overordnede vurdering av samlede resultater og måloppnåelse for 2024

Styret vurderer at det i 2024 i hovedsak var tilfredsstillende måloppnåelse gitt forutsetningene.

Endring i finansieringsmodell knyttet til tredjelandsstudenter har fortsatt store konsekvenser for høyskolen. Selv om en betydelig nedgang i studenttall knyttet til denne studentgruppen i noen grad oppveies av opptak blant øvrige studentgrupper, er bortfall av statstilskuddet merkbart. For øvrig er målsetninger i hovedsak nådd.

Overordnede mål i handlingsplanen for 2024:

- Videreutvikle og styrke FIHs profil som internasjonal institusjon
- Sikre økonomiske rammevilkår i møte med ny finansieringsmodell
- Videreutvikle og styrke FIHs institusjonelle forskningsfokus
- Reorganisering av ansvarsområder og arbeidsoppgaver i fagadministrasjonen
- Revidere og videreutvikle studieporteføljen
- 4,2 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- 400 studenter møtt

Studentgjennomstrømning vurderes fortsatt som for lav. Dette har sammenheng med at høyskolen ikke har tilbudt deltidsutdanninger i flere studieprogram. For å styrke gjennomstrømning på normert tid vil det tilbys deltidsløp i flere studieprogram fra høsten 2025. Gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student økte i 2024 til over 40 stp.

Side 1 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjarne (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sædal, Heile Kringlebohn (30.01.1962), 14.03.2025
- Lillebo, Maffi Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jessang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2024

	FIH-OSL 2022	FIH-OSL 2023	FIH-OSL 2024	Totalt 2022	Totalt 2023	Totalt 2024
Antall 60- stpekvalenter	175,42	169,25	150,4	236	240	217
Antall registrerte studenter	293	274	253	377	379	355
Antall stp per student	37,72	38,61	39,32	39,13	40,94	38,37

Budsjettgjennomføring

Det var en svak økning i søkertallene (førstevalgsøkere) til akkrediterte studier ved FIH, mens totalt antall søknader er stabilt likt som i fjor. Det var det en liten oppgang i tilbud om opptak, men nedgang i antall møtt til studiestart.

For FIH-CPH og FIH-AAR alternerer opptak til bachelorstudiet hvert annet år. FIH-CPH hadde opptak i 2024. Opptaket var tilfredsstillende.

Høgskolens økonomiske situasjon har gjennom de siste årene blitt styrket. Denne tendensen ser vi har fått en korrigering i 2024. Året har vært preget av nedgang i statstilskudd og gaveinntekter fra 2023. Utgiftene har økt vesentlig for 2024, og dette var tatt høyde for i budsjettet. Samtidig har det vært oppgang i både BOA-midler og utleid arbeidskraft. Konsekvensen har vært lavere inntekter enn budsjettet og kostnader tilnærmet likt budsjett. Høye renteinntekter gjør at årsresultatet ender med positivt fortegn. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Overskuddet foreslås ført mot egenkapitalen.

Forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Erklæring om pris på eventuelle transaksjoner

Høgskolen leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høgskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Etter tilbakemeldinger i forbindelse med tilsyn i 2023 ble det i 2024 innhentet en vurdering av den markedsmessige verdien for å sikre at husleien ikke overstiger markedsmessige betingelser. Ekstern vurdering fastslår at høgskolens leieutgifter er i nedre sjikt av markedet. Det faktureres i tillegg for kjøp av tjenester så som kost og losji for høgskolens gjester.

BOA-midler tar utgangspunkt i faktisk bruk og beregnes med utgangspunkt i UHR sin TDI-modell for forskning, men med enkelte justeringer for å tilpasse modellen til FIH sin virksomhet. Det legges til grunn faktisk lønn for de som utfører oppdragene, samt indirekte kostnader.

Øvrige transaksjoner med nærstående gjøres med utgangspunkt i fakturering av reelle kostnader.

Høgskolens campuser i Danmark, FIH-CPH og FIH-AAR, er et samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI) og Menighedsfakultetet (MF), respektivt, som står for finansiering av campusene. To ganger i

Side 2 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Eivind (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjørte (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sædal, Helge Kringlebohn (30.01.1962), 14.03.2025
- Lillebø, Maffi Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jessang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2024

året faktureres campusene for deres andel av blant annet forskningsstøtte, utvikling av studieportefølje og studieadministrativ støtte.

Sentrale forhold, interne og eksterne, som har hatt betydelig innvirkning på oppnådde resultater og styrets tiltak for å forebygge eventuelle avvik

Innføring av studieavgifter for tredjelsstudenter førte til en betraktelig nedgang i antall studenter blant denne studentgruppen og dermed også et mye lavere resultat enn budsjettet. Dette er en utvikling vi forventer kan fortsette, og høyskolen vurderer om det vil være mulig å fortsatt tilby det aktuelle studieprogrammet. Styret har innført måltall for antall søknader våren 2025, og vil vurdere gjennomføring av opptak.

I 2023 førte NOKUT tilsyn med økonomi og administrasjon, inkludert internkontroll. I den forbindelse ble en rekke styringsdokumenter for den økonomiske driften utbedret i tråd med NOKUTs føringer. I 2024 ble det derfor lagt ned ressurser for å følge opp nye tiltak i henhold til tilbakemeldinger.

Høgskolen satser betydelige ressurser på kompetansebygging. Det var per 01.01.2025 fire stipendiater ved FIH-OSL. Totalt antall stipendiater for hele institusjonen er ni, en av disse disputerer i mars 2025, to øvrige avslutter sine stipendiatperioder i 2025.

Etter en nedgang i forskningsproduksjonen for FIH i 2021 og 2022 ble 2023 et år med svært god produksjon. I 2024 har det vært en liten nedgang samlet for FIH, men forskningsproduksjonen vurderes fortsatt som god. FIH etablerte i 2019 et institusjonelt forskningsprosjekt innen temafeltet religionsfrihet. Som en del av dette prosjektet er det gjennom disse årene avholdt to forskningssymposier, og det er i 2024 påbegynt arbeid mot et tredje symposium i september 2025. I tillegg er flere ansatte involvert i en antologi i tilknytning til tematikken i det institusjonelle forskningsprosjektet.

Tilgang på BOA økte noe i 2024 og endte på 2,5 millioner kroner. Aktiviteten består i hovedsak i kompetansebyggingsprosjekter og faglig formidling i eierorganisasjon.

Inntekter fra studieavgifter var vesentlig lavere enn budsjettet, grunnet frafall av studenter fra tredjeland. Det er også endringer i inntektene fra innsamlede midler som er vesentlig lavere enn 2023 hvor gaveinntektene var unormalt høye på grunn av jubileumsmarkering. FIH har for øvrig hatt god kostnadskontroll i perioden.

Planlagte organisatoriske endringer

Det er ikke planlagt organisatoriske endringer som antas å ville påvirke FIHs rettslige stilling.

En overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2025

I 2025 vil FIH prioritere ressurser for å oppnå følgende:

- Styrke internasjonal profil bl.a. gjennom samarbeid med STI Helsinki
- Innføre deltidsløp i alle gradsstudier og styrke gjennomstrømming på normert tid
- Arrangere symposium og publisere antologi om FORB
- Evaluere, revidere og videreutvikle studieporteføljen
- 4,2 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- Øke studenttall totalt i institusjonen

Høgskolen fortsetter å arbeide for å styrke studentgjennomstrømming, særlig knyttet til fullføring på normert tid. Dette innebærer bl.a. innføring av flere deltidsprogram, slik at studenter som ikke er fulltidsstudenter blir tilbudt et alternativ.

Side 3 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjørte (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sædal, Heile Kringlebohn (30.01.1962), 14.03.2025
- Lillebo, Maffi Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAIKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jessang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2024

Høgskolen arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og implementere nye studieprogram. I 2025 planlegges det å opprette et nytt bachelorprogram for engelskspråklige studenter, og et nytt årsstudium.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

FIH tar likestilling mellom kjønnene alvorlig og er bevisst på at det er overvekt av menn, særlig blant ansatte i UFF-stillinger. Det arbeides aktivt ved nyansettelser for å øke kvinneandelen, og gjennom de senere år har kvinner blitt oppfordret til å søke på nye stillinger. Lønns- og arbeidsvilkår er de samme for både kvinner og menn. Det ble vedtatt ny handlingsplan for å øke andelen kvinnelige studenter og ansatte høsten 2024. Denne planen er for perioden 2025-2027.

Andel kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger er fortsatt svært lavt (3,5 % kvinner i førstestilling og 15,1 % av totale UFF årsverk). Det benyttes kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger som timelærere. Videre har FIH for øyeblikket ni Ph.d. stipendiater, hvorav tre er kvinner. En kvinnelig stipendiat disputerer i mars 2025. Ved fremtidig rekruttering vil kvalifiserte kvinnelige søkere prioriteres.

Arbeidet mot trakassering er blant annet forankret i dokumentene «Retningslinjer for håndtering av seksuelle krenkelser» og «Forebygging og håndtering av seksuelle krenkelser». Det informeres årlig om temaet på personalmøtet i forkant av studiestart, og personalmøtet velger en representant som er kontaktperson ved seksuelle krenkelser.

FIH arbeider aktivt mot alle former for diskriminering. Institusjonen har en kontaktperson for studenter med nedsatt funksjonsevne.

Læringsmiljøutvalget (LMU) utarbeidet i 2021 handlingsplan for universell utforming av læringsmiljøet. Denne planen og læringsmiljøet generelt er fulgt opp gjennom ulike konkrete tiltak i 2024. Sentrale tiltak har bl.a. vært:

- Tiltak for å ivareta studentenes psykososiale miljø, blant annet «How to cope»-arrangement for studenter
- Samtale-/fellesskapsgrupper for nye studenter
- Arrangering av «karrieredag» for å bringe arbeidsliv og studenter sammen

Spørsmål knyttet til diskriminering, trakassering og psykisk læringsmiljø tematiseres for øvrig i den årlige studie kvalitetsundersøkelsen. Dersom resultatene av denne, eller meldinger fra studenter / ansatte tilsier behov for videre oppfølging, blir dette fulgt opp i interne rutiner.

FIH har avtale om bedriftshelsetjeneste med Falck AS og har fulgt planene med tanke på undersøkelser og tiltak i den forbindelse. Totalt sett vurderes arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet ved høgskolen vurderes som lavt (2019: 2,61%; 2020: 1,18%; 2021: 1,17%; 2022: 1,36%; 2023: 0,67% 2024: 1,49%). Det var i 2024 ingen skader eller ulykker.

Ytre miljø

Bruksrett for eiendommen som FIH tidligere forvaltet, ble i 2013 overdratt til Fjellhaug Eiendom (FE). FIH leier undervisningslokaler og kontorer fra FE og har et tett samarbeid med utleier for å sikre et godt arbeids- og læringsmiljø. Virksomheten ved FIH forurenser ikke det ytre miljø.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Det ble gjort et omfattende arbeid med å revidere skolens beredskapsplaner i 2019-2020.

Side 4 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjørte (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sædal, Helge Kringlebohn (30.01.1962), 14.03.2025
- Lillebo, Maffi Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAIKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jessang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2024

Det ble gjennomført krisepølse ved campus Oslo høsten 2019, og ved campusene i København og Aarhus i 2020. Våren 2024 gjennomførte styret en omfattende ROS analyse.

Informasjonssikkerhetsarbeidet på skolen er ivarettatt med egne retningslinjer med definerte sikkerhetsmål og -strategi. Vi har et internkontrollsystem med egne prosedyrer for informasjonssikkerhet, inkludert prosedyre for risikovurdering og oppfølging av denne.

Styret for Fjellhaug Internasjonale Høgskole mottar ikke honorar for sitt styrearbeid.

Lars Gaute Jøssang

Leder

Margrethe Bakke

Nestleder

Fanney Ingadottir

Styremedlem

Matti Anders Lillebø

Styremedlem

Helje Kringebotten Sødal

Styremedlem

Bjarte Øygard

Styremedlem

Knut Espeland

Styremedlem

Harald Aarbakke

Ansattes representant

Anja Smedstrup Christensen

Ansattes representant

Sigrid Haugeland

Studentrepresentant

Emil Simonsen

Studentrepresentant

Frank-Ole Thoresen

Rektor

Side 5 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Simonsen, Emil (28.08.1999), 14.03.2025
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 12.03.2025
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 14.03.2025
- Ingadottir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 14.03.2025
- Sødal, Helje Kringebotten (30.01.1962), 14.03.2025
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), 12.03.2025
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2025
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 14.03.2025
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 12.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

Dokumentet er signert digitalt av:

- Haugeland, Sigrid (27.05.2002), 17.03.2025

Forseglet av



Posten Norge

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS (FIH) ble stiftet på Framnes i 1898 og flyttet til Sinsen i 1914. Skolen ble opprettet som utdanningsinstitusjon for fremtidige misjonærer. I henhold til vedtektene er FIHs formål å «formidle og utvikle kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse innenfor sine virksomhetsområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier»¹. For å oppnå dette skal FIH være «et sterkt fagmiljø i Norge innenfor definerte områder av teologi, misjon og interkulturelle studier, og bidra til å utruste mennesker til kristen forkynnelse, formidling og misjon, til kultur og religionsmøter, og til verdibaserte samfunnsengasjement og ledelse, nasjonalt og internasjonalt»².

FIH eies av Norsk Luthersk Misjonssamband (NLM), drives i samsvar med universitets- og høgskoleloven, og har sin verdimeslige forankring i Den hellige skrift og Den evangelisk lutherske kirkes bekjennelse. Den verdimeslige forankringen er artikulert i FIHs verdidokument. FIH «har et hovedansvar for utvikling, formidling og tilrettelegging av nødvendig kompetanse for NLM, nasjonalt og internasjonalt»³.

12. januar 2018 fikk FIH akkreditering som høyskole og med dette selvakkrediteringsrett for studier på bachelorgradsnivå.

Siden 1996 har skolen tilbudt akkrediterte studier, og studieåret 2024-2025 tilbys følgende (året studiene ble akkreditert i parentes):

- Årsstudium i kristendomskunnskap (1996) fra og med 2024 endret navn til Årsstudium i teologi.
- Bachelor i teologi og misjon (2002)
- Årsstudium i Bibel og misjon (2004)
- Master i teologi og misjon (2005)
- Årsstudium i kristendomskunnskap – nettstudium heltid og deltid (2018) - fra og med 2024 endret navn til Årsstudium i Teologi – nettstudium heltid og deltid.
- Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Bachelor i praktisk teologi (2019) fra og med 2023 endret navn til Bachelor i teologi, formidling og ledelse
- Bachelor i Bible, Ministry and Mission (2020)
- Årsstudium i teologi og sjelesorg (2023)
- Årsstudium i integrering, kultur og religion (2023)

FIH har gjennom et samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI, campus opprettet 2012) og Menighedsfakultetet (MF, campus opprettet 2019) tre campuser. FIH-OSL på Sinsen i Oslo, FIH-CPH i København, Danmark og FIH-AAR i Aarhus, Danmark. Ved FIH-CPH og FIH-AAR tilbys Bachelor i teologi og misjon. De to campusene har alternerende opptak til bachelorgradene. I tillegg er det danske studenter som har avlagt sin bachelorgrad ved FIH-CPH som har valgt å studere videre til en

¹ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

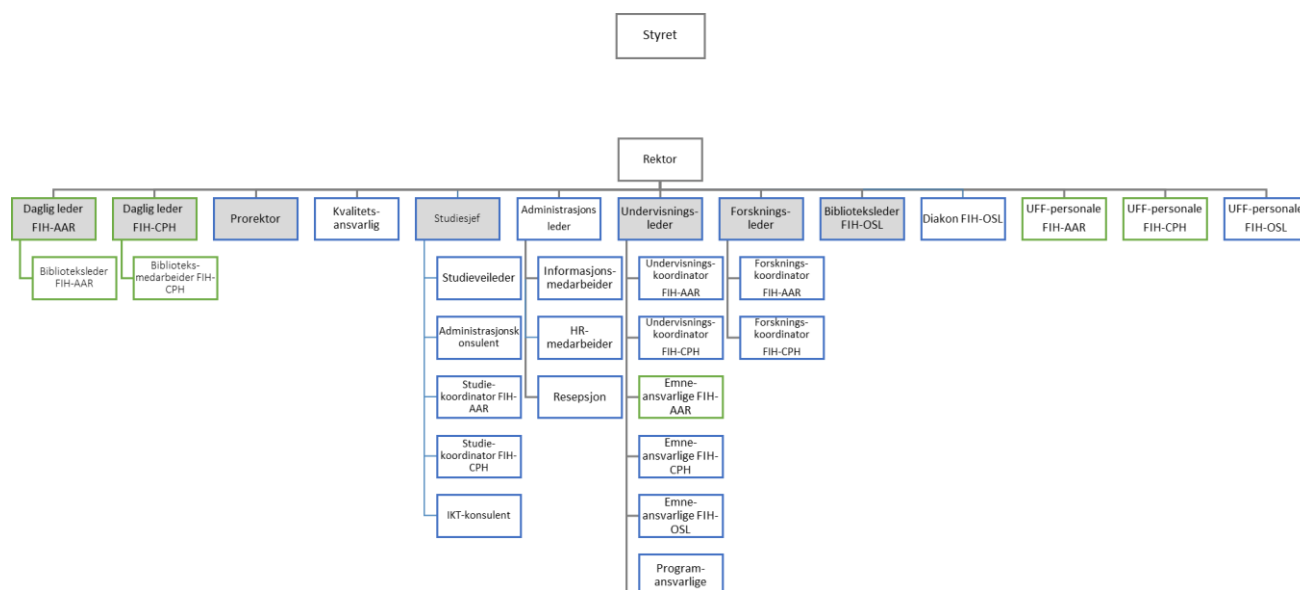
² «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

³ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

mastergrad ved FIH-OSL. FIH-OSL, FIH-AAR og FIH-CPH utveksler også fagkompetanse og har felles administrasjon, alt innenfor rammene av at FIH-AAR og FIH-CPH er selvfinansierende.

FIH er organisert som en institusjon med en sentral ledelse. Den sentrale ledelsen (rektor, prorektor, undervisningsleder, forskningsleder, administrasjonsleder, studiesjef og kvalitetsleder) er plassert i Oslo. Ved campusene i Aarhus og København er det ansatt en daglig leder, som fungerer som rektors forlengede arm, men også som administrasjonssjef for denne avdelingen. Tilsvarende finnes det en undervisningskoordinator, en forskningskoordinator og en studiekoordinator ved FIH-AAR og FIH-CPH, som alle har daglig leder ved respektive campus som sin nærmeste overordnede, men som også fungerer som bindeledd mot henholdsvis undervisningsleder, forskningsleder, studiesjef og administrasjonsleder i den sentrale ledelsen i Oslo. Se organisasjonskart i Figur 1.

Figur 1 Organisasjonskart FIH



Tabell 1: Hovedtall FIH

	2020	2021	2022	2023	2024
Antall årsverk	34	34	34	34	39
Antall registrerte studenter	443	430	377	374	355
FIH-OSL: Totale inntekter	23 570	25 813	26 680	28 823	27 393
FIH-OSL: Total tildeling fra kunnskapsdepartementet og andre departementer	14 045	15 405	17 008	17 180	15 639

Kilde: DBH. Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

FIH hadde i 2024 355 registrerte studenter, hvorav 253 var registrert ved FIH-OSL, 52 ved FIH-AAR og 50 ved FIH-CPH (Tabell 2 Hovedtall FIH). Økningen i antall studenter ved FIH-CPH skyldes at det i 2024 var opptak til bachelorprogrammet. Nedgangen skyldes i stor grad bortfall av internasjonale studenter etter innføring av høye studieavgifter for tredjelandstudenter.

Tabell 2: Antall studenter per avdeling (2020-2024)

Avdeling	2020	2021	2022	2023	2024
FIH-OSL	354	321	293	279	253
FIH-AAR	27	60	35	55	52
FIH-CPH	62	49	49	40	50
Totalt	443	430	377	374	355

Kilde: DBH.

FIH-OSL omsatte i 2024 kr 27 393 000, hvorav kr 15 639 000 var statlig tilskudd.

I 2024 var det nedgang i statsstøtte og gaveinntekter, men oppgang i BOA-midler og utleid arbeidskraft. Reduksjonen i statstilskudd skyldes i hovedsak nedgang i studiepoengproduksjon som følge av reduksjon av tredjelandsstudenter. I 2025 fortsetter skolen å øke fokuset på rekruttering av nye studenter. Rapportering av økonomiske resultater gjelder kun for FIH-OSL ettersom de tre campusene har adskilt økonomi. Det henvises til kapittel IV, styring og kontroll i virksomheten.

FIH hadde i 2024 totalt åtte stipendiater knyttet til alle campuser, i ulike stillingsprosenter. Fra 01.01.25 er det ansatt en ny stipendiat. Det var ingen opprykk i 2024.

Tabell 3: Tilsatte ved FIH 2024 (2023), årsverk

	FIH-AAR	FIH-CPH	FIH-OSL	FIH
Stillinger i UFF	4,67 (3,25)	6,25 (5,40)	16,00 (14,95)	26,92 (23,60)
Støttestillinger til UFF	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	1,00 (1,00)	1,00 (1,00)
Administrative stillinger	0,50 (0,50)	1,37 (1,37)	9,35 (7,85)	11,22 (9,72)
Totalt	5,17 (3,75)	7,62 (6,77)	26,35 (23,8)	39,14 (34,32)

Kilde: DBH.

Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

Redegjørelse for økonomiske forhold

FIH har ikke erhverv som formål. FIHs regnskap føres av et eksternt regnskapsbyrå. Regnskapet revideres årlig av en ekstern revisor.

FIH har to campuser i Danmark som ikke mottar statsstøtte. Det er også ett studieprogram med en gruppe studenter fra tredjeland. Videre leier FIH lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høyskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Det redegjøres ytterligere for disse forholdene under «Eventuelle vesentlige forhold» i kapittel IV.

III. Årets aktiviteter og resultater

Nedenfor rapporteres det på sektormålene, i tråd med mal for rapportering. Det var ikke satt opp mål og det er derfor kun rapportert resultater. Det rapporteres i hovedsak for FIH som helhet. Der det er relevant er resultater for FIH-OSL rapportert i parentes.

A. Høy kvalitet i utdanning og forskning

Opptaket i 2024 ble svakere enn forventet etter gode tall på førstevalgsøkere og oppgang i antall tilbud. Likevel var antall møtt lavere enn 2023. Det førte også til en liten nedgang i antall registrerte studenter for 2024. Studiepoengproduksjon og kandidatproduksjonen er også gått noe ned fra 2023.

Innføring av studieavgifter for tredjelandsstudenter førte til en betydelig nedgang i antall studenter blant denne studentgruppen, og dermed også et mye lavere inntekter fra studieavgifter enn budsjettet. Dette er en utvikling vi forventer kan fortsette, og høyskolen vurderer om det vil være mulig å fortsatt tilby det aktuelle studieprogrammet. Styret har innført måltall for antall søknader våren 2025, og vil vurdere gjennomføring av opptak.

Det er et behov for å jobbe videre med å forbedre gjennomstrømningen i de fleste studieprogrammer. Svak gjennomstrømning har sammenheng med at høyskolen ikke har tilbudt deltidsutdanninger i flere studieprogram. For å styrke gjennomstrømning på normert tid vil det tilbys deltidsløp i flere studieprogram fra høsten 2025. I tillegg må det jobbes videre med kontinuerlig å vurdere og teste nye tiltak. Vi ser særlig at studenter på det engelskspråklige bachelorprogrammet har svak gjennomstrømning.

De overordnede resultatene på Studiebarometeret hadde en forbedring fra 2023. En overordnet tilfredshet på 4,6 er gledelig og tilfredsstillende. Av hovedparameterne er «Tilknytning til arbeidslivet» et område som har lavere score enn landsgjennomsnittet. Det er noe det jobbes med å forbedre, gjennom innføring av karrieredag og ikke minst etablering av flere kontaktpunkter mellom studenter og potensielle arbeidsgivere, både gjennom emner med praksiselementer, og gjennom uformelle møteplasser.

Høyskolen satser betydelige ressurser på kompetansebygging. Det var per 01.01.2025 fire stipendiater ved FIH-OSL. Totalt antall stipendiater for hele institusjonen er ni, en av disse disputerer i mars 2025, to øvrige avslutter sine stipendiatperioder i løpet av 2025.

Etter et godt år i 2023 med svært god forskningsproduksjon, ser vi en liten nedgang i 2024 samlet for FIH, men forskningsproduksjonen vurderes fortsatt som god (tallene rapporteres 01.04.25 og den kan oppstå mindre endringer). Ved en forholdsvis liten institusjon som FIH vil det være naturlige variasjoner i forskningsproduksjonen mellom enkeltår.

- FIH-OSL: 9,24 poeng
- FIH-CPH: 14,90 poeng
- FIH-AAR: 4,0 poeng
- Totalt poeng FIH: 28,14

FIH etablerte i 2019 et institusjonelt forskningsprosjekt innen temafeltet religionsfrihet og religionsforfølgelse. Som en del av dette prosjektet er det gjennom disse årene avholdt to forskningssymposier, og det er i 2024 påbegynt arbeid mot et tredje symposium i september 2025. I

tillegg er flere ansatte involvert i en antologi i tilknytning til tematikken i det institusjonelle forskningsprosjektet.

B. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

FIH produserer forskning og utdanning som er relevant for å forstå og å kunne møte viktige tema i dagens samfunnsutvikling, som migrasjon, radikaliserings og religionsfrihet (menneskerettigheter). Det har over tid vært jobbet spesielt med religionsfrihet i det institusjonelle forskningsprosjektet, som nevnt i punkt A ovenfor, slik at det blir bygget opp en kompetanse på dette feltet.

Det har lenge blitt jobbet med kultur og religion ved FIH, og i forlengelsen av dette og i møte med utfordringer samfunnet står ovenfor i en tid med høy grad av migrasjon har det blitt identifisert et potensielt behov for utdanning innen integreringstematikk. Det ble derfor i 2023 opprettet et årsstudium i integrering, kultur og religion, som tar sikte på å være et tillegg til øvrig utdanning og erfaring for de som jobber med integrering direkte eller indirekte. Studiet er utviklet i tett samarbeid med praksisfeltet.

Samarbeid med og kjennskap til arbeidslivet har også gitt utgangspunkt for opprettelser av EVU-emner og et årsstudium i teologi og sjelesorg, samt justeringen av bachelor i praktisk teologi til bachelor i teologi, formidling og ledelse. Det legges også større vekt på kontakt med arbeidslivet og synliggjøring for studentene at det er behov for teologer, for eksempel i lys av mangelen på prester og pastorer.

Ett av FIHs særtrekk som institusjon er muligheten for å jobbe aktivt med dannelse, og det har de siste årene blitt arbeidet med å ytterligere forbedre måten vi møter og følger opp studentene på, ikke bare for å øke gjennomstrømning, men også for å utdanne og danne borgere som kan bidra i samfunnet med sine fagkunnskaper og erfaringer.

C. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

FIH har over tid jobbet med å tilgjengeliggjøre utdanningen, både gjennom utvikling av nettstudier og samlingsbaserte studier. Dette gjør det mulig for studenter fra hele landet å ta grader ved FIH.

Videre driver ansatte et utstrakt formidlingsarbeid i tillegg til forskningsproduksjonen. Dette skjer både i form av reiser for å holde taler, bibeltimer og faglige foredrag, og via populærvitenskapelig formidling via aviser, magasiner, nettsider, podcaster, radio/TV med mer.

I 2025 er det planlagt å lage en kompetansekatalog som skal synliggjøre hvilke særlige kompetanseområder våre ansatte har, og hvor de kan ventes å bidra inn imot samfunnsbehov.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

Tilskuddet til FIH er gitt til utdanning og forskning innenfor rammene av lov om universiteter og høyskoler kapittel 260 post 70. I 2024 fikk FIH kr 15 639 000 i statstilskudd.

Det er viktig for FIH å sikre at midler tildelt fra staten og studentenes egenbetalinger disponeres i henhold til lovverket. NOKUT gjennomførte i 2023 et tilsyn med økonomi og administrative forhold ved FIH og i den forbindelse ble det gjort en rekke justeringer for å sikre at styring og kontroll er tilstrekkelig. I 2024 ble det derfor lagt ned ressurser for å følge opp nye tiltak, med utgangspunkt i rapport med tilbakemeldinger fra NOKUT.

A. Beskrivelse av system for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført

Kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering og tilsyn er viktige verktøy og godt egnet for å sikre styrets styring og kontroll med virksomheten. I tillegg skjer styring og kontroll gjennom arbeidet med strategi og handlingsplaner. Det er vedtatt en strategi «FIH mot 2040» med tilhørende femårsstrategier. Ut fra dette og med utgangspunkt i data innhentet i forbindelse med kvalitetsarbeidet foregående år utvikles det årlige handlingsplaner, inkludert en handlingsplan for HMS-arbeidet i fellesskap med bedriftshelsetjenesten. En del av arbeidet med handlingsplaner inkluderer vurdering av risiko for virksomheten. Dette gjøres for eksempel i forbindelse med styrets involvering i utarbeiding av strategien og ved behandling av saker knyttet til kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering, men bør i fremtiden gjøres mer strukturert og dokumenteres bedre. Våren 2024 gjennomførte styret en ROS-analyse av driften ved skolen. Dette vil fremover gjennomføres årlig.

For øvrig planlegges det ut fra og gjøres jevnlig vurdering av status på følgende områder:

- Undervisning og faglig portefølje
- Forskning og utvikling
- Internasjonalisering
- Personalutvikling
- Økonomi og innsamling
- Rekruttering og markedsføring
- Studenter, studentrådene, studiemiljø og alumni
- Digital og fysisk infrastruktur
- Miljø og bærekraftig forvaltning

Dette gjøres både i styret og i ledelsen, og de ansatte holdes oppdatert ved en gjennomgang to ganger i året. Som input benyttes resultater rapportert på de enkelte områdene, samt overordnet rapportering. Strukturen er så utgangspunkt for handlingsplaner, som deretter ligger til grunn for budsjettforslag til styret.

B. Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater

Med utgangspunkt i FIHs egenart og størrelse anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Gitt den demografiske utviklingen vil også tilgang på relevant administrativ kompetanse kunne være en risiko. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile.

Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene. Høgskolen har respondert på denne endringen gjennom en revisjon av studieporteføljen, og opprettelse av nye studieprogram. Økonomisk har denne endringen likevel rammet høgskolen særlig hardt, med et betydelig fradrag i grunnstøtten i tillegg til frafall av studiepoengproduksjon. FIH har budsjettert med et betydelig driftsunderskudd i 2025 og vil trolig måtte bruke 3-4 år på å omstille driften til redusert statstilskudd.

Studenttilgangen har variert noe over tid, men har i hovedsak vært tilfredsstillende. Her jobbes det også aktivt med å identifisere nye utfordringer og muligheter og å justere rekrutteringsarbeidet for å opprettholde en god målrettethet. Tilgang til administrativ kompetanse har de siste årene vært noe utfordrende, men situasjonen vurderes nå som relativt god. Det jobbes løpende med både organisering av arbeidet, bruk av teknologi og strategisk tilknytning av ressurser for å begrense risikoen.

C. En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at

- Lover og regler overholdes
- Resultat- og regnskapsinformasjon er relevant og pålitelig
- Vesentlig styringssvikt, feil og mangler avdekkes og håndteres
- Internkontrollen er dokumentert

I forbindelse med NOKUTs tilsyn i 2023 ble det avdekket behov for forbedring av opplegget for styring og kontroll. Dette ble fulgt opp i 2023 og i 2024.

Styrets ansvar for styring og kontroll er forankret i styrets instruks, vedtatt av FIHs generalforsamling. Oppfølgingen dokumenteres både i form av innkallinger og protokoller til styrets møter og i underliggende rapporteringsstrukturer. FIHs ansatte er forpliktet til å jobbe i henhold til gjeldende rutiner og retningslinjer.

Styret har det overordnede ansvar for kvalitetssystemet ved FIH, som skal sikre overholdelse av UH-loven og tilhørende forskrifter. Styret vedtar prinsipper og strategier for arbeidet med studiekvalitet og gir de økonomiske rammene for tiltakene. Styret behandler årlig rapport om studiekvalitet fra Akademisk råd og årsrapporter fra læringsmiljøutvalgene ved hver campus. Ansvar for gjennomføring av evalueringstiltakene og rapportering knyttet til disse framgår av kvalitetssystemet.

Styret vedtar økonomireglement, fullmaktstruktur og økonomisk disposisjonsrett, samt tilliggende rutiner og retningslinjer for å sikre at lover og regler knyttet til regnskapsføring og virksomheten som aksjeselskap overholdes. Dette inkluderer rutiner for å avdekke og håndtere vesentlig styringssvikt, feil og mangler. Disse rutinene ligger som en del av økonomireglementet. Det benyttes ekstern regnskapsfører og revisor for ytterligere å sikre at aksjeloven og øvrige økonomiske forskrifter overholdes.

FIH har retningslinjer og rutiner for å sikre at personvernforordningen overholdes. Det benyttes ekstern leverandør av IKT-tjenester, inkludert for å sikre den digitale infrastrukturen.

FIH har avtale med bedriftshelsetjeneste og det lages årlig en plan for å sikre at arbeidsmiljøet følges opp. Videre har styret etablert prinsipper og retningslinjer for varsling og behandling av varsler. Det skal rapporteres årlig til styret om antall varslingssaker foregående år.

D. Eventuelle vesentlige forhold

Campusene i Danmark

FIH har en campus i Aarhus (FIH-AAR) og en i København (FIH-CPH), Danmark, som ikke mottar statsstøtte. Campusene i Danmark er et samarbeid med Menighedsfakultetet og Dansk Bibel Institutt som står for finansiering av campusene. Det foreligger økonomiske avtaler som spesifiserer at FIH-OSL ikke skal ha noen kostnader knyttet til disse campusene. Tilsynet fra NOKUT i 2023 avdekket noen svakheter i rutiner, retningslinjer og avtaler som i hovedsak har blitt rettet opp i 2023 og fulgt opp i 2024.

Transaksjoner med nærstående

Tilsynet fra NOKUT i 2023 avdekket enkelte mangler i avtaler og rutiner knyttet til transaksjoner med nærstående. Dette ble i hovedsak rettet opp i 2023, og ble fulgt opp videre i 2024. Et tiltak i 2024 var å innhente en vurdering av den markedsmessige verdien for å sikre at husleien ikke overstiger markedsmessige betingelser. Ekstern vurdering fastslår at høyskolens leieutgifter er i nedre sjikt av markedet. Det faktureres i tillegg for kjøp av tjenester så som kost og losji for høyskolens gjester.

Tredjelandsstudenter

Innføring av studieavgift og bortfall av statlig finansiering av studenter fra tredjeland ble innført i 2023. Disse vil regnskapsmessig bli behandlet på lik linje med campusene i Danmark ved at det etableres separat regnskap for å sikre at ikke denne delen av virksomheten subsidieres av studieavgifter fra øvrige studenter eller av statstilskudd.

Studieavgiften

Studenter ved høyskolen med tilhørighet til EU/EØS og Sveits betaler en studieavgift på inntil kr 7875 per semester, avhengig av studier og antall studiepoeng. Separat regnskapsføring av tredjelandsstudenter og ryddighet i transaksjoner med campusene i Danmark og transaksjoner med nærstående, samt styrets kontroll med regnskap og budsjett skal sikre at studieavgiften kommer studentene til gode.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

A. Fremtidsutsikter og planer

Styret vurderer at høgskolen forvalter kompetanse og studier som er særlig relevante i forhold til samfunnsutvikling gjennom de senere årene. Økt migrasjon har ført til at ulike samfunn globalt sett i stadig større grad blir flerreligiøse og flerkulturelle. FIH besitter verdifull kompetanse innen både kristendom, islam, asiatiske religioner, dialog og tverrkulturell forståelse, som vil være svært relevant for studenter og storsamfunnet i årene som ligger foran. FIH har derfor mulighet til å spille en stadig mer aktuell rolle i årene som ligger foran, også ut over utdanning av ansatte til kirker og kristne organisasjoner i Norge og globalt. Samtidig er det et økende behov for teologer/prester og ledere innen sektoren (kirke- og organisasjonsliv) i Norge.

FIH vil fortsatt være en institusjon med fokus på både forskning og formidling. Høgskolen søker stadig å styrke sin evne til å formidle fakta og forskning, både ved å gi solid faglig utdanning og ved å bidra aktivt i det sivile samfunn og i samfunnsdebatten.

Som nevnt i kapittel IV ovenfor anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile. Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene. FIH har gjennom de senere årene styrket ekstern finansiering gjennom BOA midler og gaveinntekter. I 2024 utgjorde statstilskuddet under 60% av de totale inntektene. FIH har foreløpig ikke redusert antall årsverk, men dette vurderes fortløpende. Høgskolen har god soliditet.

Studenttilgangen har variert noe over tid, men har jevnt over vært tilfredsstillende. Gjennom 2025 vil det arbeides med nye studietilbud og rekrutteringsarenaer for å kompensere for bortfall av tredjelandsstudenter. Handlingsplan for 2025 tar utgangspunkt i vedtatt strategi «FIH mot 2040» og tilhørende femårsstrategi for 2022-2027. FIH er en internasjonal høgskole, og internasjonalisering i vid forstand er en vesentlig del av høgskolens identitet. Gjennom våre to campuser i Danmark har FIH en sterk skandinavisk forankring, og høgskolen arbeider hele tiden med å identifisere muligheter for økt internasjonalt samarbeid.

Rekruttering og forskning, samt digitalisering av driften vil være særlig viktige fokusområder både for å møte behov for utdanning i hele landet og for å benytte kompetansen ved høgskolen best mulig. Det vil samtidig være behov for fortsatt oppfølging av studenter både faglig og psykososialt for å bistå studenter i overgangen fra videregående til det å være student, og for å utdanne kandidater som er robuste i møte med et samfunn i rask endring.

Disse punktene har vært utgangspunkt for vedtatt handlingsplan. Mange punkter løses innenfor rammene av ordinær drift, men reflekteres også i budsjettet for 2025 som følger:

- Fortsatt allokering av midler til forskning med ekstra midler satt av til institusjonelle forskningsprosjekt og gjennomføring av forskningssymposium
- Økt satsing på studentrekruttering og ekstern finansiering.
- Budsjettet investering i digitale klasserom

For øvrig legger budsjettet opp til ordinær drift.

B. Vedtatt budsjett for 2025

2025 Budsjett

- FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

	Resultat oktober 2024	Budsjett 2024 hele året	Budsjett 2025
Salgsinntekt, avgiftsfri	4 624	5 000	5 000
Salgsinntekt, utenfor merverdiavgiftsloven	1 126 761	3 793 935	4 262 228
Salgsinntekter	1 131 386	3 798 935	4 267 228
Gaver	2 546 601	4 200 000	4 200 000
Gaveinntekter	2 546 601	4 200 000	4 200 000
Offentlig avgift vedrørende omsetning	4 087 610	4 467 375	3 875 600
Offentlige tilskudd og refusjoner	13 032 500	15 639 000	14 646 000
Uopptjent inntekt	0	0	0
Annen driftsrelatert inntekt	27 575	2 000	2 000
Andre driftsinntekter	17 147 685	20 108 375	18 523 600
SUM DRIFTSINTEKTER	20 825 672	28 107 310	26 990 828
Forbruk av innkjøpte varer for videresalg	429 785	465 000	490 000
Varekjøp bibliotek	562 690	605 000	635 250
Varekostnader	992 475	1 070 000	1 125 250
Lønn til ansatte	12 658 654	15 624 353	16 556 885
Fordel i arbeidsforhold	49 994	67 100	30 000
Arbeidsgiveravgift og pensjonskostnad	2 075 137	2 389 378	2 561 206
Offentlig refusjon vedrørende arbeidskraft	-351 763	-228 980	-236 536
Annen personalkostnad	232 943	235 000	394 393
Lønnskostnader	14 664 965	18 086 851	19 305 948
Av- og nedskrivning	39 618	60 000	60 000
Kostnad lokaler	2 473 833	2 923 054	3 016 215
Leie maskiner, inventar o.l.	82 439	91 592	94 615
IKT	1 722 162	2 230 000	2 305 105
Fremmed tjeneste	1 456 403	1 258 419	1 420 323
Fou	75 921	554 000	536 000
Kontorkostnad, trykksak o.l.	134 678	198 623	199 567
Telefon og porto o.l.	57 421	90 000	90 000
Kostnad og godtgjørelse for diett	73 930	118 000	119 400
Salgs-, reklame- og representasjonskostnader	946 856	1 485 000	1 395 000
Annen kostnad	126 238	290 398	287 768
Tap o.l.	0	11 449	11 827
Andre driftskostnader	7 189 499	9 310 535	9 535 820
SUM DRIFTSUTGIFTER	22 846 939	28 467 386	29 967 018
Brutto driftsresultat	-2 021 268	-360 075	-2 976 189
Finansinntekt	135 460	80 000	1 400 000
Finansinntekt	135 460	250 000	1 400 000
Finanskostnad	33 154	20 000	20 000
Finanskostnad	33 154	20 000	20 000
RESULTAT FINANSPOSTER	102 306	60 000	1 380 000
Resultat før overføringer og disp.	-1 918 962	-300 075	-1 596 189

VI. Foreløpig årsregnskap med ledelseskomentarer

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Org.nr: 973259415				
Resultatregnskap				
Beløp i 1000 kroner				
	Note	31.12.2024	31.12.2023	DBH-referanse
Driftsinntekter				
Offentlige tilskudd	1B	15 639	17 180	RE.011
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1B	2 500	2 342	RE.011A
Salgsinntekter	1B	5 414	4 879	RE.012
Andre driftsinntekter	1B	3 840	4 421	RE.013
Sum driftsinntekter		27 393	28 822	RE.1
Driftskostnader				
Varekostnad ¹⁾		1 101	886	RE.021
Lønnskostnader	2	18 345	15 816	RE.022
Avskrivninger	7,8	46	54	RE.023
Nedskrivninger	7,8	0	0	RE.024
Andre driftskostnader	3	8 945	9 295	RE.025
Sum driftskostnader		28 437	26 051	RE.2
Driftsresultat		-1 044	2 771	RE.3
Finansinntekter og -kostnader				
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	4	151	220	RE.043
Annen finansinntekt	4	1 451	1 034	RE.041
Rentekostnader til foretak i samme konsern	4	0	0	RE.044
Annen finanskostnad	4	58	17	RE.042
Resultat av finansposter		1 544	1 237	RE.4
Resultat før skattekostnad		500	4 008	RE.5
Skattekostnad ¹⁾		0	0	RE.061
Årsresultat		500	4 008	RE.6
Disponeringer og overføringer av årsresultat				
Til/fra annen egenkapital	12	500	4 008	RE.071
Konsernbidrag ¹⁾		0	0	RE.072
Andre disponeringer ¹⁾		0	0	RE.073
Sum disponeringer		500	4 008	RE.7
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter.				

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Balanse - eiendeler				
Beløp i 1000 kroner				
EIENDELER	Note	31.12.2024	31.12.2023	DBH-referanse
A. Anleggsmidler				
I. Immaterielle eiendeler				
Rettigheter, utvikling, konsesjoner m.v.	7	1 241	4 093	AI.01
Utsatt skattefordel ¹⁾		0	0	AI.02
Goodwill ¹⁾		0	0	AI.03
Sum immaterielle eiendeler		1 241	4 093	AI.1
II. Varige driftsmidler				
Tomter	8	0	0	AII.01
Bygninger og annen fast eiendom	8	86	132	AII.02
Maskiner og anlegg	8	0	0	AII.03
Driftsløsøre, verktøy og lignende	8	0	0	AII.04
Sum varige driftsmidler		86	132	AII.1
III. Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i datterselskap ¹⁾		0	0	AIII.01
Investeringer i annet foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	AIII.02
Lån til foretak i samme konsern	6	0	0	AIII.03
Investeringer i tilknyttet selskap ¹⁾		0	0	AIII.04
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6	0	0	AIII.05
Investeringer i aksjer og andeler ¹⁾		0	0	AIII.06
Obligasjoner ¹⁾		0	0	AIII.07
Andre fordringer ¹⁾		21	51	AIII.08
Sum finansielle anleggsmidler		21	51	AIII.1
B. Omløpsmidler				
I. Varer				
Varebeholdninger ¹⁾		0	0	BI.01
Sum varer		0	0	BI.1
II. Fordringer				
Kundefordringer	9	2 111	3 082	BII.01
Andre fordringer	6, 9	828	609	BII.02
Krav på innbetaling av selskapskapital ¹⁾		0	0	BII.03
Sum fordringer		2 939	3 691	BII.1
III Investeringer				
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	BIII.01
Markedsbaserte aksjer ¹⁾		0	0	BIII.02
Markedsbaserte obligasjoner ¹⁾		0	0	BIII.04
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.05
Andre finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.03
Sum investeringer		0	0	BIII.1
IV Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd		33 775	30 900	BIV.01
Kontanter og kontantekvivalenter		0	0	BIV.02
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		33 775	30 900	BIV.1
SUM EIENDELER		38 062	38 867	BV.1
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter				

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Balanse - gjeld og egenkapital				
Beløp i 1000 kroner				
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2024	31.12.2023	DBH-referanse
C. Egenkapital				
I. Innskutt egenkapital				
Selskapskapital	12	2 000	2 000	CI.01
Overkurs	12	20 158	20 158	CI.02
Annen innskutt egenkapital	12	0	0	CI.03
Sum innskutt egenkapital		22 158	22 158	CI.1
II. Opptjent egenkapital				
Fond	12	51	51	CII.01A
Annen opptjent egenkapital	12	10 656	10 156	CII.02A
Sum opptjent egenkapital		10 707	10 207	CII.1
Sum egenkapital		32 865	32 365	CIII.1
D. Gjeld				
I. Avsetning for forpliktelser				
Pensjonsforpliktelser ¹⁾		0	0	DI.01
Statstilskudd - investeringsformål ¹⁾		0	0	DI.02
Andre investeringstilskudd ¹⁾		0	0	DI.03
Utsatt skatt ¹⁾		0	0	DI.04
Andre avsetninger for forpliktelser ¹⁾		0	37	DI.05
Sum avsetning for forpliktelser		0	37	DI.1
II. Annen langsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DII.01
Obligasjonslån ¹⁾		0	0	DII.02
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DII.03
Øvrig langsiktig gjeld	6, 10	350	343	DII.04
Sum annen langsiktig gjeld		350	343	DII.1
III. Kortsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DIII.01
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DIII.02
Leverandørgjeld		1 010	812	DIII.03
Betalbar skatt ¹⁾		0	0	DIII.04
Skyldig offentlige avgifter		1 176	1 053	DIII.05
Annen kortsiktig gjeld	6, 11	2 661	4 257	DIII.06
Sum kortsiktig gjeld		4 847	6 122	DIII.1
Sum gjeld		5 197	6 502	DIV.1
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		38 062	38 867	DV.1
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter				



Ledelseskommentar til foreløpig årsregnskap 2024

I det følgende fremkommer ledelsens kommentarer til foreløpig årsregnskap for 2024, i tråd med rapporteringskrav og rutiner gitt i tilskuddsbrev fra departementet.

Organisasjonsform

Fjellhaug internasjonale Høgskoles (FIHs) juridiske form er et aksjeselskap. Januar 2018 ble skolen godkjent som akkreditert høyskole.

Vi har i samarbeid med Dansk Bibel Institutt og Menighedsfakultetet, to campuser i Danmark (FIH-CPH og FIH-AAR) som tilbyr norskakkrediterte studier til studenter i København og Aarhus. Campusene er selvfinansierte og mottar ikke statstilskudd.

Vi har ikke annen virksomhet eller aktivitet som mottar statstilskudd.

Formål

FIHs primærvirksomhet er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høyskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. FIH har i mer enn hundre år utdannet mennesker til internasjonale oppgaver innen misjon og bistand. I dag er virksomheten en akkreditert høyskole med en konsentrert studieportefølje innen teologi og misjon, sjelesorg og integrering.

Om foreløpig årsregnskap for 2024

Regnskapet er avgitt etter regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, og presentert i samsvar med de oppstillingsplaner og særskilte krav til regnskapsopplysninger som Kunnskapsdepartementet har fastsatt, med opplysninger om eventuelle avvik.

Regnskapet gir et dekkende bilde av høyskolens økonomiske stilling. FIH har i tillegg til campus i Oslo (FIH-OSL) to campus i henholdsvis København (FIUC-CPH) og Aarhus (FIUC-AAR) der det tilbys akkrediterte studier.

Vesentlige avvik mellom periodisert budsjett og foreløpig årsregnskap for 2024

I 2024 har vi sett en av reduksjon i inntekter sammenlignet budsjettet, som skyldes reduksjon i gaveinntekter og studieavgifter. Driftsutgifter har i sum vært på budsjett, med noen underliggende avvik som vi kommer tilbake til senere. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Driftsresultatet for 2024 endte med et underskudd på kr 1 044 147. Det endelige resultatet ble et overskudd på kr 500 082. Budsjettet for 2024 la opp til et underskudd på kr 300 075. Avviket kan forklares i følgende punkter:

BOA-midler og inntekter fra utleie av arbeidskraft er høyere enn budsjettet. Studieinntekter er betraktelig lavere enn budsjett, det skyldes i all hovedsak at vi har mistet mange av de internasjonale



studentene våre etter at det ble innført høy studieavgift for tredjelandsstudenter. Til slutt var det vesentlige mye høyere inntekter fra renter på innskudd i 2024 enn hva man finner i budsjettet.

Lønn og andre personalkostnader endte noe over budsjett, so en følge av at vi har styrket kapasiteten i høyskolens administrasjon. Kostnader knyttet til innleid hjelp og fremmed tjeneste ligger høyere i 2024 enn budsjettet. Det skyldes at vi har innleid kompetanse fra utlandet som påvirkes av valutaendringer. I tillegg at vi har behov for mer støtte fra regnskapsfører og revisor i forbindelse med innføring av nye rutiner på regnskap. Til slutt har skolen hatt behov for innleide timelærere i større utstrekning enn budsjett.

Det er lavere utgifter enn budsjettet knyttet til forskningsvirksomhet, slik som reiser og konferanser. I tillegg er det lavere utgifter i forbindelse med reklamering og annonseringer, som skyldes at vi i mindre grad fikk gjennomført besøk for å rekruttere nye studenter og at vi brukte mindre på annonsering enn budsjettet.

Angående den økonomiske driften, så førte NOKUT tilsyn med økonomi og administrasjon, inkludert internkontroll, i 2023. I den forbindelse ble en rekke styringsdokumenter for den økonomiske driften utbedret i tråd med NOKUTs føringer. I 2024 ble det derfor lagt ned ressurser for å følge opp nye tiltak i henhold til tilbakemeldinger, noe som har krevd økt innsats fra regnskapsfører og annen innleid hjelp.

Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter ift tidligere årsregnskap

Det foreløpige årsregnskapet gjenspeiler et år med samme aktivitetsnivå som 2023. Men med vesentlige endringer i inntektene fra innsamlende midler som er betraktelig lavere enn 2023 hvor gaveinntektene var unormalt høye. I tillegg er reduksjonen i statstilskuddet på 1 541 000 kr fra 2023 til 2024, med å gjøre avviket fra 2023 til 2024 vesentlig. Reduksjonen i statstilskuddet er i hovedsak knyttet til endret finansieringsmodell for tredjelandsstudenter.

I 2024 er utgiftsposten for kontor og klasserom vesentlig høyere enn i 2023, og det skyldes oppussing av kontorer og nødvendige investeringer i kontormøblement. Lønn og andre personalkostnader er økt i stor grad fra 2023 til 2024, og det skyldes økt lønnsnivå, vakante stillinger som er blitt bemannet og en nødvendig omstrukturering i administrasjonen. Utgifter brukt i forbindelse med annonsering og reklame er under fjorårets nivå av grunner forklart tidligere.

I balansen er det også gjort vesentlige endringer ved at egenkapitalen er skilt mellom den akkrediterte og den ikke akkrediterte virksomheten. Dette i forlengelse av endringene beskrevet ovenfor.

Det er ellers ingen vesentlige endringer i resultat- og balanseposter.

Investeringer

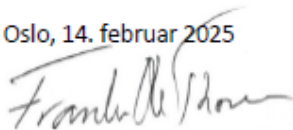
I 2024 ble det planlagt to større investering i forbindelse med nytt digitalt klasserom og nytt timeføringssystem. I løpet av regnskapsåret er ikke investeringene blitt gjennomført, men det er lagt ned arbeid i forberedelser for investeringer som vil komme i 2025.

Konsernbidrag/overskudd

Overskuddet er ført til egenkapital. Det foreligger ingen planer hos eier om å hente ut konsernbidrag.

FIH bruker ekstern regnskapsfører og regnskapet revideres årlig av revisjonsfirmaet BDO Lillestrøm v/Leif Åge Aabø.

Oslo, 14. februar 2025



Frank Ole Thoresen
rektor