



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

ÅRSRAPPORT 2018-2019

FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

Innholdsfortegnelse

I.	Styrets beretning.....	3
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	8
III.	Årets aktiviteter og resultater.....	12
A.	Resultatrapportering på sektormål	12
B.	Vurdering av måloppnåelse på sektormålene og resultater på nasjonale styringsparametere	13
C.	Hovedfunn i gjennomførte evalueringer	14
D.	Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger	19
E.	Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler tildelt over kap. 281 post 70	20
F.	Resultater og måloppnåelse for øvrige midler tildelt i supplerende tilskuddsbrev i 2018	21
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	22
A.	Omtale om institusjonens opplegg for styring og kontroll som er tilpasset institusjonens egenart, risiko og vesentlighet	22
B.	Eventuelle vesentlige forhold	22
C.	Sikkerhet og beredskap	22
D.	Likestilling, mangfold, diskriminering og tilgjengelighet	23
V.	Vurdering av fremtidsutsikter.....	24
A.	Fremtidsutsikter og planer	24
B.	Vedtatt budsjett for 2019	28
VI.	Årsregnskap	30

I. Styrets beretning

Styrets beretning for Fjellhaug Internasjonale Høgskole 2018

Fjellhaug Internasjonale Høgskole (FIH) er en teologisk høyskole som bygger sin virksomhet på den kristne tro, slik den er uttrykt i Bibelen og den evangelisk-lutherske kirkes bekjennelsesskrifter. Høgskolen eies av Norsk Luthersk Misjonssamband. FIH har, i samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI), en avdeling i København. Avdelingene går under forkortelsene FIH-NO og FIH-DK. Hovedvirksomheten foregår i Norge gjennom avdeling FIH-NO. FIH-DK er underlagt FIHs styre og ledelse, men er økonomisk selvberende, understøttet av DBI. Det anvendes ingen offentlige midler til virksomheten i Danmark.

Styrets overordnede vurdering av samlede resultater og måloppnåelse for 2018

FIH ble i januar 2018 innvilget akkreditering som høgskole av kongen i statsråd. Dette var resultat av en langsiktig strategi og et vedvarende arbeid med å styrke høgskolens faglige kompetanse og kvalitetssystemer. Institusjonsakkrediteringen tilkjenner høgskolen utvidede fullmakter som vi mener er avgjørende for institusjonens videre utvikling. Økt fleksibilitet vedrørende utvikling av høgskolens studieportefølje medførte at FIH kunne tilby flere nye studier fra høsten 2018. Dette gav en betydelig økning i rekruttering av studenter til høgskolens studier.

På andre sentrale områder korresponderer institusjonens måloppnåelse med vedtatt handlingsplan og målsetninger for året.

- Publiseringspoeng per vitenskapelig ansatt er fortsatt jevnt god og har gjennom flere år ligget i det øvre sjikt i sektoren. Publiseringen økte igjen etter en liten nedgang i 2017.
- Tilgang til private gaver har økt jevnt gjennom flere år, og passerte 3,4 mill.kr.
- Tilgang til BOA-midler har økt gjennom flere år, og endte i 2018 på 1,9 mill.kr.
- Økonomisk resultat ved institusjonen har blitt bedret hvert år gjennom de siste fire årene, og høgskolen endte med et positivt resultat på ca. 950.000kr.
- Utvikling av nye studier. Nye nettstudier og et engelskspråklig årsstudium ble ferdig utviklet og tilbudt fra høsten 2018. To nye bachelorstudier er under utvikling og vil etter planen tilbys med oppstart fra høsten 2019.
- Studentrekrutteringen vurderes som svært god ved FIH-NO, mens den var noe lavere enn målsetningen for FIH-DK. Totalt studentopptak viser en positiv utvikling.

Studentgjennomstrømning vurderes fortsatt som noe lav, selv om den er på nivå med institusjoner som tilbyr tilsvarende studier som FIH.

	FIH-NO 2017	FIH-NO 2018	FIH Totalt 2017	FIH Totalt 2018
Antall 60-stpekvalenter	87,4	129,6	120,7	162
Antall registrerte studenter	139	265	203	317
Antall stp per student	41,8	39,1	40,6	38,7

Styret vurderer måloppnåelsen ved høgskolen som tilfredsstillende på de fleste områder knyttet til drift og produksjon.

Budsjettgjennomføring

Søkertallene til FIHs akkrediterte studier gjennom Samordna Opptak økte betydelig i 2018. Både antall totalsøkere og antall førsteprioritetssøkere var rekordhøyt for institusjonen og det medførte en økning på 54% fra 2017 i antall søknader og 47% i antall registrerte studenter.

For avdelingen i København gjennomføres opptak til bachelorstudiet hvert annet år, og det var opptak til nytt bachelorkull i 2018. Dette opptaket var noe lavere enn tidligere år, men det ble delvis kompensert med et større antall enkeltmestestudenter.

Totalt antall studenter ved institusjonen har økt betydelig gjennom de siste to årene. Bachelor- og masterstudiene ved FIH har vist stabil og økende søknad gjennom siste år.

Budsjettet for 2018 la opp til en styrking av personalet i forbindelse med nye satsningsområder og med rekruttering. På grunn av ytre forsinkelser i flere prosesser ble noen av de planlagte ansettelsene ikke gjennomført i budsjettåret 2018 men forventes å bli gjennomført i løpet av 2019. Målet om å styrke arbeidet med rekruttering ble realisert i 2018 med en ansettelse med særlig ansvar for arbeidet.

Høgskolens økonomiske situasjon har gjennom de siste årene blitt styrket, og endte i 2018 betydelig bedre enn budsjettert. Dette er et resultat av god kostnadskontroll, økt studentrekruttering, økte inntekter fra private givere og økte BOA inntekter.

Erklæring om pris på eventuelle transaksjoner

Høgskolen leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høgskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Det faktureres i tillegg for vaktmestertjenester utført av FE. Det legges til grunn reelt brukt arbeidstimer.

Høgskolens avdeling i Danmark, FIH DK, er et samarbeid med Dansk Bibel Institutt (DBI) som står for finansiering av avdelingen. En gang i året faktureres avdelingen for deres andel av administrasjon, bibliotek, sensur, studieadministrative systemer mm. Det ble i 2017 gjort en gjennomgang av de administrative tjenestene som leveres under den økonomiske avtalen, for å justere for eventuelle endringer over tid etter opprinnelig avtale.

Sentrale forhold, interne og eksterne, som har hatt betydelig innvirkning på oppnådde resultater og styrets tiltak for å forebygge eventuelle avvik

FIH har stor stabilitet i staben og høgskolen har opprettholdt fokus på forskningsproduksjon og publisering. Alle faglig ansatte arbeider med definerte forskningsprosjekter. Det ikke foretatt nye ansettelser i 2018, men ettersom flere av høgskolens egenfinansierte PhD stipendiater har fullført sin utdanning i løpet av de siste årene, tilføres høgskolen undervisnings- og forskningskapasitet uten stor ekstrakostnad.

Med økt studentgrunnlag og tilbud om flere nye studier har høgskolen fremtidig behov for økt kapasitet og kompetanse, både hva gjelder faglig stab og administrasjon. I statsbudsjettet for 2019 har FIH fått innvilget støtte til 2 stipendiatstillinger. Stillingene vil lyses ut med oppstart 01.08.2019. Høgskolens styre har for øvrig budsjettert med økte personellressurser i 2019 for å imøtekomme veksten.

FIH har hatt stabilt høy forskningsproduksjon gjennom flere år. Styret vurderer imidlertid at forskningsressursene med fordel kan styres noe mer, for å gi større faglig konsentrasjon. For liten andel av forskningsproduksjonen har også vært på høyeste internasjonalt nivå. Fra 2019 planlegges derfor et institusjonelt forskningsprosjekt med fokus på religionsfrihet, forfølgelse og migrasjon. Prosjektet relaterer til målet om samfunnssikkerhet og samhørighet i en globalisert verden, slik det er tematisert i langtidsplanen for forskning og høyere utdanning. Prosjektet planlegges gjennomført i samarbeid med flere europeiske institusjoner.

Fra 01.08.2019 vil FIH opprette en ny undervisnings- og forskningsavdeling i Aarhus i Danmark, i samarbeid med Menighedsfakultetet i Aarhus. Dette vil tilføre institusjonen betydelige ressurser både hva gjelder undervisnings- og forskningskompetanse, internasjonale nettverk og infrastruktur for forskning.

FIH har etablert et ambassadørkorps som fremmer rekruttering og innsamling til høgskolen. Dette har styrket FIHs samfunnskontakt og gaveinngang gjennom senere år. Tilgang på BOA midler er også styrket gjennom 2018, og passerte 1,9 mill.kr. Aktiviteten består i hovedsak i kompetansebyggingsprosjekter og faglig formidling i eierorganisasjon.

Økt studentrekruttering medførte at inntekter fra studieavgifter endte betydelig høyere enn budsjettet. FIH har for øvrig hatt god kostnadskontroll i perioden.

Planlagte organisatoriske endringer

Det er ikke planlagt organisatoriske endringer som antas å ville påvirke FIHs rettslige stilling. Planene for opprettelse av en ny avdeling i Aarhus skal fullfinansieres av Menighedsfakultetet, og avdelingen vil dekke alle merutgifter for etablering og drift. Det forventes for øvrig at en ny avdeling totalt sett vil medføre noen stordriftsfordeler for institusjonen.

En overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2019

For året 2019 vil FIH prioritere ressurser for å oppnå følgende målsetninger:

1. Ferdigstille nytt langsiktig strategidokument for høgskolen
2. Etablere en ny avdeling i Aarhus
3. Arbeide for økt studentgjennomstrømning
4. Sikre god rekruttering, spesielt til nye studier
5. Fortsette utviklingen av nye studier innen våre kjernefag
6. Øke studentanvendelse av etablerte utvekslingsavtaler

Mange av hovedmålsetningene i FIHs gjeldende strategiplan (2014-2020) er nå innfridd, og styret har bedt om at det utarbeides et nytt strategidokument for høgskolen. Arbeidet er påbegynt og skal være gjennomført innen 2. kvartal 2019.

Høgskolen fortsetter å arbeide for å styrke studentgjennomstrømning og vil gjøre ytterligere grep for å øke gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student til minimum snittet i sektoren (ca. 42 stp). Dette innebærer bl.a. tilbud om statusamtaler for alle førsteårsstudenter, vurdere nye vurderingsformer for årsstudier og utvikling av mindre moduler med «portprøver» for full tilgang til høgskolens LMS.

Høgskolen er videre i gang med å utvikle og implementere nye studieprogram. Nytt bachelorprogram i praktisk teologi er tilbudt gjennom SO, med oppstart høsten 2019. Nytt bachelorprogram i Bible, Ministry and Mission, for engelskspråklige studenter er under utvikling, og høgskolen har mål om å utby dette i lokalt opptak med studiestart fra høsten 2019.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

FIH tar likestilling mellom kjønnene alvorlig og er bevisst på at det er overvekt av menn, særlig blant ansatte i pedagogiske stillinger. Det arbeides aktivt ved nyansettelser for å øke kvinneandelen, og gjennom de senere år har kvinner blitt oppfordret til å søke på nye stillinger. I 2018 har høgskolen ikke gjennomført nyansettelser. Lønns- og arbeidsvilkår er de samme for både kvinner og menn.

Andel kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger er fortsatt svært lavt: 3% i 2018. Det er i liten grad gjennomført nyansettelser i denne stillingskategorien gjennom senere år.

Arbeidet mot trakassering er blant annet forankret i dokumentene «Retningslinjer for håndtering av seksuelle krenkelser» og «Forebygging og håndtering av seksuelle krenkelser». Det informeres årlig om temaet på personalmøtet i forkant av studiestart, og personalmøtet velger en representant som er kontaktperson ved seksuelle krenkelser.

FIH arbeider aktivt mot alle former for diskriminering. Institusjonen har en kontaktperson for studenter med nedsatt funksjonsevne, og det ble i 2017 gjort en gjennomgang av skolens lokaler med tanke på å identifisere utfordringer for eventuelle studenter med nedsatt funksjonsevne.

Læringsmiljøutvalget (LMU) utarbeidet i 2015 handlingsplan for læringsmiljø og universell utforming ved FIH for perioden 2015-2020. Denne planen er fulgt opp gjennom ulike konkrete tiltak i 2018. Sentrale tiltak har bl.a. vært:

- Ferdigstilling av retningslinjer for det psykososiale miljøet
- Tema/samtaledag for å fremme miljø for respekt på tvers av ulike oppfatninger
- Befaring av lokalene for å kartlegge tilgjengelighet for personer med funksjonsnedsettelse
- Fysiske forbedringstiltak av klasserom (strømuttak) og lesesal (oppussing, inkludert forbedring av lysforhold og strømtilgang)
- Jevnlig tematisering av studentenes psykososiale miljø

Spørsmål knyttet til diskriminering, trakassering og psykisk læringsmiljø tematiseres for øvrig i den årlige studiekvalitetsundersøkelsen. Dersom resultatene av denne, eller meldinger fra studenter / ansatte tilsier behov for videre oppfølging, blir dette fulgt opp i interne rutiner.

FIH er en IA-bedrift, og vi vurderer samarbeidet med NAV som svært nyttig. Vi har avtale om bedriftshelsetjeneste med Falck AS og har fulgt planene med tanke på undersøkelser og tiltak i den forbindelse. Totalt sett vurderes arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet ved høgskolen vurderes som lavt (2016: 0,82 %, 2017: 0,6%, 2018: 4,02%). Økningen i sykefravær for 2018 er knyttet til sykdom i forbindelse med svangerskap.

Ytre miljø

Eiendommen som FIH tidligere eide og forvaltet, ble i 2013 overdratt til Fjellhaug Eiendom (FE). FIH leier undervisningslokaler og kontorer fra FE og har et tett samarbeid med utleier for å sikre et godt arbeids- og læringsmiljø. Virksomheten ved FIH forurensrer ikke det ytre miljø.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Det ble gjort et omfattende arbeid med å revidere skolens beredskapsplaner i 2015. I dette arbeidet ble det gjennomført en ROS analyse der lokaler og område ble gjennomgått i fellesskap med Fjellhaug Eiendom og politiet. Beredskapsplan for turer i skolens regi ble også revidert i 2015.

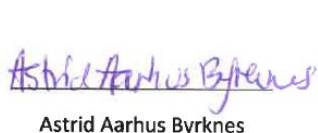
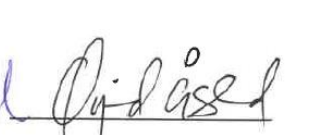
Det ble gjennomført ny ROS-analyse i 2017. Det er ikke gjennomført kriseøvelse i 2018.

Informasjonssikkerhetsarbeidet på skolen er ivaretatt med egne retningslinjer med definerte sikkerhetsmål og -strategi. Vi har et internkontrollsystem med egne prosedyrer for

informasjonssikkerhet, inkludert prosedyre for risikovurdering og oppfølging av denne. Periodisk kontroll ble gjennomført våren 2018. Noen avvik ble avdekket og utbedret.

Våren 2017 ble det etablert et nettverk som skal arbeide videre med spørsmål knyttet til samfunnssikkerhet og beredskap for mindre private høyskoler. Administrasjonssjef ved FIH deltar i styringsgruppen for dette nettverket.

Styret for Fjellhaug Internasjonale Høgskole mottar ikke honorar for sitt styrearbeid.

		
Lars Gaute Jøssang Leder	Kari Margrethe Solvang Nestleder	Astrid Aarhus Byrknes Styremedlem
		
Arne Opperud Styremedlem	Helje Kringebotten Sødal Styremedlem	Øyvind Åsland Styremedlem
		
Tor Fremmegård Styremedlem	Børge Haahr Andersen Representant ansatte	Marit Skinlo Representant ansatte
		
Kristian Bønes Yndestad Studentrepresentant	Anne Caroline Seierstad Studentrepresentant	Frank Ole Thoresen Rektor

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Fjellhaug Internasjonale Høgskole (FIH) ble stiftet på Framnes i 1898 og flyttet til Sinsen i 1914. Skolen ble opprettet som utdanningsinstitusjon for fremtidige misjonærer. I henhold til vedtektene er FIHs formål å «formidle og utvikle kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse innenfor sine virksomhetsområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier»¹. For å oppnå dette skal FIH være «et sterkt fagmiljø i Norge innenfor definerte områder av teologi, misjon og interkulturelle studier, og bidra til å utruste mennesker til kristen forkynnelse, formidling og misjon, til kultur og religionsmøter, og til verdibaserte samfunnsengasjement og ledelse, nasjonalt og internasjonalt»².

FIH eies av Norsk Luthersk Misjonssamband (NLM), drives i samsvar med universitets- og høgskoleloven, og har sin verdimeslige forankring i Den hellige skrift og Den evangelisk lutherske kirkes bekjennelse. Den verdimeslige forankringen er artikulert i FIHs verdidokument. FIH «har et hovedansvar for utvikling, formidling og tilrettelegging av nødvendig kompetanse for NLM, nasjonalt og internasjonalt»³.

12. januar 2018 fikk FIH akkreditering som høyskole og med dette selvakkrediteringsrett for studier på bachelorgradsnivå.

Siden 1996 har skolen tilbudt akkrediterte studier, og i dag tilbys følgende (året studiene ble akkreditert i parentes):

- Årsstudium i kristendomskunnskap (1996)
- Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) (1999)
- Bachelor i teologi og misjon (2002)
- Årsstudium i Bibel og misjon (2004)
- Master i teologi og misjon (2005)
- Årsstudium i kristendomskunnskap – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Årsstudium i Bible, Ministry and Mission (2018)
- Bachelor i teologi med fordypning i misjonsvitenskap (2018)
- Bachelor i praktisk teologi (2019)

Følgende studier er akkreditert men tilbys ikke per opptaksåret 2018:

- Årsstudium i musikk (2003, vedtatt avviklet fra og med opptaksåret 2016)
- 2-årig studium i kristendom, religion, livssyn og etikk (KRLE) (2012, endret fra bachelorgrad i RLE i 2015 og tilbys ikke lenger fra og med opptaksåret 2018)

Siden 2012 har FIH gjennom et samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI) hatt to avdelinger, FIH-NO på Sinsen i Oslo og FIH-DK i København, Danmark. Ved FIH-DK tilbys FIH-NOs Bachelor i teologi og misjon. I tillegg er det danske studenter som har avlagt sin bachelorgrad ved FIH-DK som har valgt å

¹ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole», vedtatt av NLMs hovedstyre desember 2012.

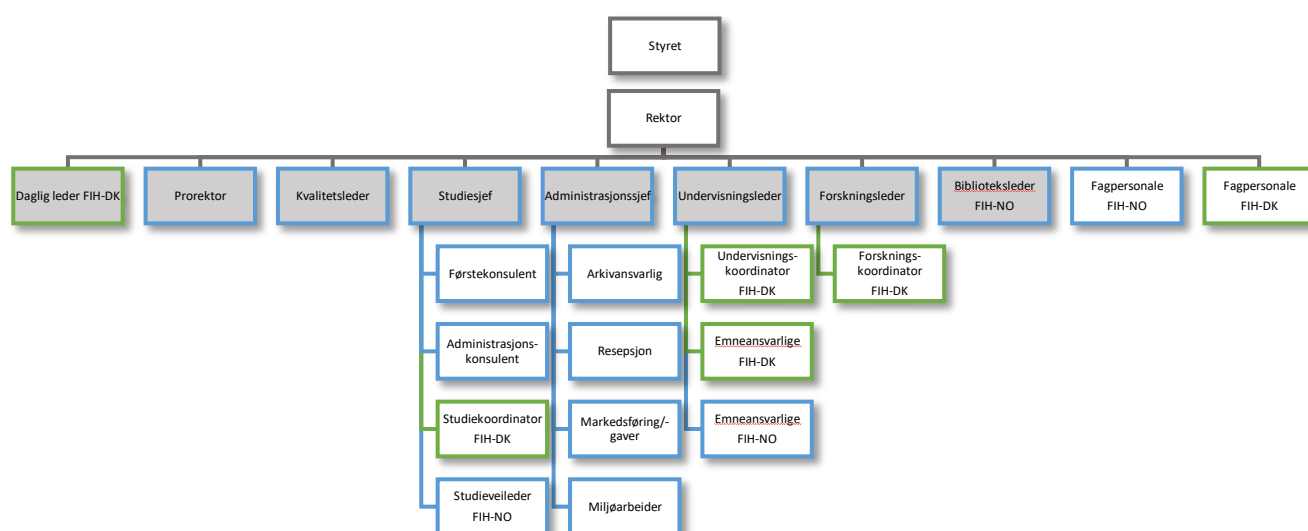
² «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

³ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

studere videre til en mastergrad ved FIH-NO. FIH-NO og FIH-DK utveksler også fagkompetanse og har felles administrasjon, alt innenfor rammene av at FIH-DK er selvfinansierende.

FIH er organisert som en institusjon med en sentral ledelse og to stedbaserte avdelinger i Oslo og København. Den sentrale ledelsen (rektor, prorektor, undervisningsleder, forskningsleder, studiesjef og kvalitetsleder) er plassert i Oslo. Ved avdelingen i Oslo (FIH-NO) er det i tillegg en administrasjonssjef som har ansvar for administrative spørsmål som ikke ligger under studieadministrasjonen. For avdelingen i København (FIH-DK) er det ansatt en daglig leder, som fungerer som rektors forlengede arm, men også som administrasjonssjef for denne avdelingen. Tilsvarende finnes det en undervisningskoordinator, en forskningskoordinator og en studiekoordinator ved FIH-DK, som alle har daglig leder ved FIH-DK som sin nærmeste overordnede, men som også fungerer som bindeledd mot henholdsvis undervisningsleder, forskningsleder og studiesjef i den sentrale ledelsen i Oslo. Se organisasjonskart i Figur 1.

Figur 1 Organisasjonskart FIH



Tabell 1: Hovedtall FIH

	2014	2015	2016	2017	2018
Antall årsverk	20,2	20,9	24,95	24,05	24,75
Antall registrerte studenter	190	204	200	203	317
FIH-NO: Totale inntekter	13 820	17 605	14 333	15 871	18 159
FIH-NO: Total tildeling fra kunnskapsdepartementet og andre departementer	9 093	9 257	9 736	10 029	10 246

Kilde: DBH. Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

FIH hadde i 2018 317 registrerte studenter, hvorav 265 var registrert ved FIH-NO og 52 ved FIH-DK (Tabell 2). Dette innebar en økning i antall registrerte studenter på 91% fra 2017 ved FIH-NO og en nedgang på -19% i samme periode ved FIH-DK. Økningen ved FIH-NO skyldes i all hovedsak tilstrømning til de nye studiene, spesielt det nettbaserte årsstudiet i kristendomskunnskap⁴. Nedgangen ved FIH-DK skyldes en nedgang i antall enkeltemnestudenter. Dette er en studentgruppe der det er naturlig å vente noe variasjon over tid.

Tabell 2: Antall studenter per avdeling (2014-2018)

Avdeling	2014	2015	2016	2017	2018
FIH-NO	138	147	147	139	265
FIH-DK	52	57	52	64	52
Totalt	190	204	200	203	317

Kilde: DBH.

FIH-NO omsatte i 2018 kr 18 159 000, hvorav kr 10 246 000 var statlig tilskudd. Det var en økning inntekter både fra studieavgifter og fra gaver i 2018 sammenlignet med 2017. Det jobbes videre med å øke gaveinntektene. Rapportering av økonomiske resultater gjelder kun for FIH-NO, ettersom de to avdelingene har adskilt økonomi. Det henvises til kapittel IV, styring og kontroll i virksomheten.

Antall årsverk (og antall ansatte) har vært relativt stabilt ved begge avdelinger og det er liten bruk av midlertidighet. Det var i desember 2018 24,75 årsverk ved FIH, hvorav 17,6 ved FIH-NO. Det var mindre endringer i personalet fra 2017 til 2018. Endringene i UFF-stillinger er konsekvensen av at noen sluttet, mens økningen i administrativt personale i hovedsak skyldes dobbelttelling i forbindelse med avvikling av en permisjon. I 2018 var det ingen opprykk blant personalet.

Tabell 3: Tilsatte ved FIH (2018 (2017), årsverk)

	FIH-DK	FIH-NO	FIH
Stillinger i UFF	6,35 (6,15)	9,60 (10,30)	15,95 (16,45)
Støttestillinger til UFF	0,00 (0,00)	1,00 (1,00)	1,00 (1,00)
Administrative stillinger	0,80 (0,8)	7,00 (5,8)	7,80 (6,60)
Totalt	7,15 (6,95)	17,60 (17,10)	24,75 (24,05)

Kilde: DBH.

Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

⁴ Se DBH for mer detaljerte data.

Redegjørelse for økonomiske forhold

FIH har ikke erhverv som formål. FIHs regnskap føres av et eksternt regnskapsbyrå. Alle transaksjoner godkjennes elektronisk av den leder som er ansvarlig for den delen av budsjettet som transaksjonen gjelder.

Regnskapet revideres årlig av en ekstern revisor.

FIH har en avdeling i København, Danmark (FIH-DK), som ikke mottar statsstøtte. FIH-DK er et samarbeid med Dansk Bibel Institutt (DBI) som står for finansiering av avdelingen. Det foreligger en økonomisk avtale om at FIH-NO ikke skal ha noen kostnader knyttet til FIH-DK. Det føres regnskap over medgått arbeidstid i FIH-NO relatert til FIH-DK som grunnlag for faktura til DBI. Det føres eget regnskap for avdelingen som revideres årlig av vår revisor i Norge som en del av årsregnskapet til FIH.

Det er etablert rutiner for føringer som gjelder FIH-DK slik at de enkelt kan skilles ut og viderefaktureres. En gang i året faktureres FIH-DK for deres andel av administrasjon, bibliotek, sensur mm.

FIH leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom som er et datterselskap av FIHs eiere, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Den årlige leiesummen er kontrollert av ekstern revisor og oppfattes ikke som urimelig for disse lokalene. Prisen justeres årlig i tråd med endringen i KPI.

III. Årets aktiviteter og resultater

Nedenfor rapporteres det på sektormålene, i tråd med mal for rapportering. Det var ikke satt opp mål og det er derfor kun rapportert resultater. Det rapporteres i hovedsak for FIH som helhet. Der det er relevant er resultater for FIH-NO rapportert i parentes. Studiepoeng per faglige årsverk er regnet ut med antall studiepoeng uansett finansieringskategori/alle årsverk i UFF ved FIH og antall egenfinansierte studiepoeng/alle årsverk i UFF ved FIH-NO (tall i parentes). I KD-portalen er det brukt antall egenfinansierte studiepoeng/alle årsverk i UFF ved FIH.

A. Resultatrapportering på sektormål

	Resultat 2017	Resultat 2018
Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning		
Andel bachelorkandidater som gjennomfører på normert tid	35,56 (62,5)	57,89 (55,56)
Andel mastergradskandidater som gjennomfører på normert tid	100	83,33
Andelen PhD-kandidater som gjennomfører innen seks år	Ikke relevant ettersom FIH ikke utdanner PhD-kandidater.	
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten	4,65	4,21
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	31,14	27,25
Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk	1,8 (3,01) ⁵	0,9 (1,43) ⁶
Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk	0,-	0,-
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter	0	0
Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling		
Andel mastergradskandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning	-	92,9% ⁷
Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk	0	0
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk	127,23	161,57
Andel forskningsinnsats i MNT-fag	Ikke relevant ettersom FIH ikke tilbyr MNT-fag.	

⁵ Basert på publikasjonspoeng rapportert i 2016, jfr epost fra Cristin til UH-sektoren 17. januar 2018. Antall publiseringspoeng FIH-NO delt på antall UFF-årsverk FIH-NO.

⁶ Basert på publikasjonspoeng rapportert i 2017, jfr epost fra Cristin til UH-sektoren 17. januar 2018. Antall publiseringspoeng FIH-NO delt på antall UFF-årsverk FIH-NO. Se for øvrig kommentar nedenfor.

⁷ Tallet gjelder humanistiske og estetiske fag ettersom FIH ikke får en separat rapport grunnet personvern hensyn.

Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem		
Antall studiepoeng per faglig årsverk	440,13 (509,24)	607,45 (788,44)
Andel kvinner i dosent- og professorstillinger	0	0
Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskningsstillinger	0,5	0,2

Sektormål 3: God tilgang til utdanning

FIH har ikke kandidatmåltall fastsatt av departementet jf. *Orientering om statsbudsjett 2017 for universitet og høyskolar*.

B. Vurdering av måloppnåelse på sektormålene og resultater på nasjonale styringsparametere

Måloppnåelsen for FIH var tilfredsstillende på de fleste områder. Der det er et gap mellom mål og resultat ligger årsaken i hovedsak i det at det ble brukt mye tid og energi på å opprette og starte opp nye studier. Dette er å anse som en investering som på sikt bør resultere i bedre resultater for institusjonen.

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Resultatene for dette sektormålet er delt. Utviklingen når det kommer til gjennomføring på normert tid for bachelorkandidater er gledelig, og tross fortsatt forbedringspotensiale er det godt å være over gjennomsnitt for både private og statlige institusjoner. Gjennomføring på normert tid for mastergradskandidater er fortsatt svært god, og nedgangen fra 100 til 83,33 kan ses på som naturlig variasjon.

Dessverre har det vært et fall i skår for oppfattet studiekvalitet, både fra 2017 og hvis man ser på de siste fem årene. Med 4,21 er skåren fortsatt noe bedre enn gjennomsnittet for private institusjoner (4,19) og statlige institusjoner (4,03), men særlig ettersom fallet i skåren sammenfaller med et fall i tidsbruk per uke blant heltidsstudenter (27,25 timer per uke, sammenlignet med 32,73 og 34,4 timer per uke ved henholdsvis private og statlige institusjoner) følges utviklingen nøye og det vurderes løpende om det er behov for tiltak.

Antall publikasjonspoeng per faglig årsverk gikk noe ned i 2017, men dette ser ut til å ha vært naturlig variasjon. Resultatene for 2018 er betraktelig mye bedre og tilbake på et ønsket nivå. Foreløpige tall for 2018 gir FIH-DK 5,62 poeng og FIH-NO 17,53 poeng, det vil si 1,45 poeng per ansatt ved hele FIH og 1,83 poeng per ansatt ved FIH-NO. Forbedringspotensialet ligger nå i å oppnå flere poeng fra nivå 2-publikasjoner.

Andel kvinnelige ansatte i undervisning og forskning er ikke tilfredsstillende, men dette krever langsiktig arbeid. Videre er heller ikke internasjonalisering i form av utveksling og bruk av ERASMUS+-muligheter tilfredsstillende. Alle disse områdene er områder som har et sterkt fokus, både strategisk og i daglig drift.

Sektormål 2: Forskning og utdanning for velferd, verdiskapning og omstilling

For dette sektormålet er måloppnåelsen tilfredsstillende. Økningen i BOA-inntekter per faglig årsverk indikerer at FIH birar med forskning som er relevant for sine formål og at det er en etterspørsel etter denne typen kunnskap. Når det gjelder andel mastergradskandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning er det vanskelig å kommentere på dette, ettersom det rapporteres på et så overordnet nivå.

Sektormål 3: God tilgang til utdanning.

Ikke relevant, ettersom FIH ikke tilbyr helse- eller lærerutdanning.

Sektormål 4: Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

Måloppnåelse på dette sektormålet er delt. Det er svært tilfredsstillende med økningen i antall studiepoeng per faglige årsverk og dette kan tolkes som en bekreftelse på at det har vært en god vurdering å starte opp nye studier.

Andel kvinner i dosent- og professorstillinger er fortsatt et fokusområde, men det tar dessverre tid å rette opp i ubalansen. Ved enhver nyansettelse i faglige stillinger vil det være et særlig fokus på å rekruttere kvalifiserte kvinner.

C. Hovedfunn i gjennomførte evalueringer

I årsrapport for 2017 ble følgende løftet frem som prioriterte målsettinger for 2018.

Resultatoppnåelsen er som følger:

1. Utvikle nytt langsiktig strategidokument for høgskolen: Arbeidet med dette kom godt i gang, men det ble ikke slutført i 2018. Arbeidet fortsetter våren 2019.
2. Sikre god studentgjennomstrømning: Det var en vesentlig forbedring i gjennomstrømningen på bachelornivå. Gjennomstrømningen på masternivå var noe lavere enn i 2017, men fortsatt tilfredsstillende.
3. Sikre god rekruttering, spesielt til nye studier: Rekrutteringen til de nyopprettede studiene var svært god. I tillegg til 'normal' rekruttering til eksisterende studier ble det gjort svært gode opptak til alle de nye studiene, men spesielt til nettstudiene i KRLE og studiet Bible, Ministry and Mission. Det var også opptak ved FIH-DK, der resultatet ble et kull tilsvarende det som ble tatt opp ved forrige runde i 2016. Opptak på enkeltemner var derimot vesentlig lavere enn tidligere år og nær halvert siden 2017.
4. Fortsette utviklingen av nye studier innen våre kjernefag: Dette ble gjennomført og fortsetter inn i 2019. I 2018 ble følgende nye studier utviklet og åpnet for studenter:
 - Årsstudium i kristendomskunnskap – nettstudium heltid og deltid
 - Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) – nettstudium heltid og deltid
 - Årsstudium i Bible, Ministry and Mission
 - Bachelor i teologi med fordypning i misjonsvitenskap
5. Øke studentanvendelse av etablerte utvekslingsavtaler: Dette ble ikke gjennomført og det var ingen studenter på inn- eller utveksling i 2018.

Nedenfor rapporteres det ut fra virksomhetsmål. Mål som har blitt gjennomført er markert med grønt. Der det er delvis, men ufullstendig gjennomføring markeres det med grått, og der det er lite

eller ingen gjennomføring markeres det med rødt. Under hvert virksomhetsmål kommenteres måloppnåelsen kort.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 1: FIH – institusjonelle føringer		
1.1	Revidere organisasjonskart / rådsstruktur etter institusjonsakkreditering og implementere ny rådsstruktur	Gjennomført
1.2	Videreutvikle institusjonelt nettverkssamarbeid med ATH, NLA og HLT (SAKS)	Løpende arbeid
1.3	Gjennomføre langsiktig behovsanalyse og videreføre dialog med eier om eiendomsutvikling	Påbegynt
1.4	Utvikle ny strategiplan for FIH 2019-2025	Påbegynt
1.5	Søke medlemskap i UHR	Gjennomført
1.6	Planlegge, utvikle, gjennomføre og analysere relevansundersøkelse blant aktuelle arbeidsgivere for uteksaminerte kandidater	Under arbeid
1.7	Videreutvikle kvalitetssystemet med aktuelle kvalitetsindikatorer	Gjennomført
1.8	Konkretisere kvalitetsmål om forskningsbasert undervisning	Gjennomført
1.9	Oppdatere kvalitetssystemet etter institusjonsakkreditering	Gjennomført
1.10	Analysere og styrke bibliotekets rolle og funksjon som læringssenter ved avdelingen (FIH-DK)	Gjennomført
1.11	Søke styret for Videregående utdanning om studiestøtte til danske studenter ved FIH-DK og FIH-NO	Gjennomført, videreføres

Alt i alt er måloppnåelsen for 2018 tilfredsstillende. Arbeidet med ny strategiplan kom godt i gang og kommer til å avsluttes våren 2019 og det er igangsatt arbeid hos eier med sikte på å kartlegge eiendomsbehovene.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 2: Undervisning og faglig portefølje		
2.1	Fortsette utvikling av og starte opp nettbaserte studier og støtte til off-campus studenter	Gjennomført
2.2	Fokusere på økt studentgjennomstrømning, spesifikt følgende tiltak: ➤ Vurdere å videreføre forsøk med tilbud om statussamtale til alle studenter på første studieår ➤ Vurdere å legge inn små moduler med viktig studieadministrativ eller studieteknisk informasjon som må gjennomføres for å få full tilgang til LMS ➤ Vurdere ulike vurderingsformer for årsstudier	Påbegynt, videreføres
2.3	Øke gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student til minimum snittet i sektoren (ca. 42)	38,68
2.4	Ansette koordinator for og starte opp engelskspråklige studier (Bible, Ministry and Mission)	Gjennomført
2.5	Vurdere samarbeid med NLA om masterprogram (NO)	Ikke gjennomført
2.6	Søke om rett til å tildele høyskolekandidatstudium og vurdere fremtiden for toårig studium i KRLE (NO)	Ikke gjennomført/påbegynt
2.7	Utvikle nytt bachelorstudium i praktisk teologi (BPT) (NO), vurdere oppstart høsten 2018	Gjennomført, oppstart 2019
2.8	Utrede muligheter for å justere bachelorstudiet i teologi og misjon i København. (DK)	Gjennomført

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 2: Undervisning og faglig portefølje		
2.9	Vurdere ulike løsninger knyttet til kostnadene med studie- og semesteravgift for studenter tilknyttet DBIs stipendordning, som tar en mastergrad ved FIH-NO	Gjennomført
2.10	Vurdere å tilby nettbaserte enkeltemner for danskspråklige studenter	Påbegynt, emner tilbys august 2019
2.11	Vurdere å tilby enkeltemner for engelskspråklige studenter i DK	Vurdert og foreløpig avvist

Hovedmålet for dette område var opprettelse og oppstart av nye studier. Dette ble gjennomført tilfredsstillende. Videre blir det viktig å opprettholde fokus på å øke studentgjennomstrømningen og studiepoengsproduksjon per student. Når det gjelder det toårige studiet i KRLE, så har det ikke blitt fokusert på å følge opp dette ettersom studiet ikke lenger tilbys og det har blitt opprettet andre studier som gjør at vi ikke lenger ser behovet for å tilby dette studiet.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 3: Forskning og utvikling		
3.1	Utvikle søkerkompetanse for eksterne forskningsmidler	Ikke gjennomført
3.2	Utvikle mal for kompetanseutvikling (opprykk) for faglig ansatte	Gjennomført
3.3	Oppnå minimum 20 publiseringspoeng, hvorav 15 % er på nivå 2	Delvis gjennomført
3.4	Utrede muligheter for et større felles forskningsprosjekt i samarbeid med andre institusjoner	Påbegynt, videreføres
3.5	Utrede konkrete eksempler på tydeligere kobling mellom forskning og undervisning	Gjennomført
3.6	Ferdigstille bok i etterkant av reformasjonsjubileet med artikler av danske forskere (FIH-DK)	Gjennomført
3.7	Gjennomføre kommisjonsvurdering av 2 førsteamanuenser for opprykk til professorkompetanse (FIH-DK)	Påbegynt
3.8	Vurdere muligheter for at FIH kan delta i en Horizon 2020 søknad sammen med VU som prosjektkoordinator	Ikke gjennomført

Forskningsmålene har i stor grad blitt nådd, men det har ikke vært noe publisering på nivå 2. Det ble påbegynt en kommisjonsvurdering, der konklusjonen ventes våren 2019, den andre ble satt på vent.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 4: Internasjonalisering		
4.1	Øke studentanvendelse av etablerte utvekslingsavtaler (mål: to utreisende studenter i 2018)	Ikke gjennomført
4.2	Inngå en samarbeidsavtale i regi av ERASMUS+, og vurdere en nordamerikansk institusjon	Gjennomført: Erasmus +
4.3	Utvikle relasjonen til EGST, MYS og TEC (Etiopia), SALT (Madagaskar), KLTS (Japan) og Setela (Peru), gjennom lærernes undervisningsopphold	Gjennomført
4.4	Vurdere utlysninger SiU / Norad (løpende), utvikle søkerkompetanse (2018) (FIH-NO) og vurdere samarbeidspartnere for evt. Horisont 2020 eller tilsvarende søknad i løpet av perioden 2018-2020	Påbegynt, videreføres
4.5	Ferdigstille emne og planer for internship i Hong Kong, slik at det kan tilbys studieåret 2018/2019	Påbegynt, videreføres

Internasjonalisering kom ett steg videre med etableringen av en ERASMUS+-avtale med FTH Giessen. Når det er sagt er det fortsatt mye arbeid som gjenstår, spesielt på å få tatt i bruk avtalene som nå etableres.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 5: Personalutvikling		
5.1	Fellessamling for de to avdelingene i København	Gjennomført
5.2	Videreføre kurs i høyskolepedagogikk og andre pedagogiske tiltak for faglig ansatte	Gjennomført
5.3	Legge til rette for at adm. personale kan delta på relevante kurs innenfor de respektive ansvarsområder	Gjennomført
5.4	Analysere kartlegging av langsiktig kompetansebehov og vurdere ansettelses for 2019	Gjennomført
5.5	Legge til rette for kontinuitet vedr. langsiktig kompetansebygging blant pedagogisk personale	Gjøres løpende
5.6	Legge til rette for fagpersonalets deltakelse i faglige konferanser	Gjennomført
5.7	Arbeide for økt kjønnsbalanse blant pedagogisk personale	Påbegynt, videreføres
5.8	Videreføre og videreutvikle høgskolens samfunnskontrakt gjennom forkynning, samfunnsdebatt og faglig formidling	Gjennomført

Det ble jobbet godt med personalutvikling i 2018, samtidig som det fortsatt er muligheter for utvikling. Arbeidet for økt kjønnsbalanse er løpende og langsiktig.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 6: Økonomi, innsamling, administrasjon og markedsføring		
6.1	Videreutvikle handl.plan for å øke gaveinntektene og prioritere ressurser knyttet til kontakt med givere (FIH-NO) ➤ Vurdere organisering av innsamlings- og rekrutteringsarbeidet ➤ Kartlegge behov for- og evt. gjennomføre deling av giverdatabasen med BSK ➤ Identifisere nye giversegmenter – styrke alumniarbeidet ➤ Videreføre arbeidet med ambassadørgruppe ➤ Arbeide for å oppnå budsjettmål på 3,5 mill.kr. i 2018 ➤ Arbeide for å oppnå mål om 250 faste givere i 2018 ➤ Arbeide for å oppnå mål om 1,2 mill. i gaver fra faste givere i 2018	Gjennomført, videreføres
6.2	Prioritere ressurser til markedsføring og innsamling og utvikle bedre innsamlingsmateriale til bruk i forsamlinger og menigheter / produsere filmer for rekruttering / innsamling (FIH-NO)	Påbegynt
6.3	Kartlegge og etablere bedre rutiner for arkivering (FIH-NO)	Ikke påbegynt
6.4	Utarbeide økonomireglement (FIH-NO)	Ikke gjennomført

Det var et tilfredsstillende økonomisk resultat, noe som reflekterer langsiktig arbeid med innsamling og BOA-midler. Dette videreføres også inn i 2019.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 7: Administrasjon og markedsføring		
7.1	Vurdere å rekruttere medarbeider med ansvar for markedsføring og studentrekruttering i 50 % stilling (FIH-NO)	Påbegynt, vurderes videre
7.2	Fokusere på rekruttering til nye studier høsten 2018 (mål: totalt 220 studenter møtt, vs. 203 høsten 2017)	Gjennomført
7.3	Fokusere på rekruttering av kvinnelige studenter, masterstudenter og studenter fra migrantkirker (FIH-NO)	Påbegynt, videreføres
7.4	Holde styret fortløpende orientert om DBIs innsamling, økonomi og markedstiltak for flere studenter ved FIH-DK	Gjennomført

Målene på dette området er i stor grad løpende. Studentrekrutteringen var svært tilfredsstillende i 2018 og videreføres i 2019.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 8: Studenter, studentrådene, studiemiljø og alumni		
8.1	Gjennomføre systematisk opplæring av representantene i studentrådene: ➤ Opplæring i regi av NSO ➤ Internt kurs	Gjennomført
8.2	Fasilitere overlapp og kunnskapsoverføring mellom gamle og nye studentrepresentanter	Ikke gjennomført, videreføres
8.3	Styrke fokus på rammer for åndelig modning og dannelse i studentmiljøet (FIH-NO)	Gjennomført, videreføres
8.4	Etablere rammer og innhold for alumni-arbeidet	Ikke påbegynt

Opplæring av studentrådene er nå godt inne i rutiner, men det må fortsatt jobbes med å fasilitere overlapp mellom studentrepresentanter. Rammer og innhold for alumni-arbeidet er av områdene som ble nedprioritert til fordel for fokus på rekruttering av nye studenter og etablering av nye studieprogram.

		Resultat 2018
Virksomhetsmål 9: Øvrige rammevilkår		
9.1	Implementere nytt LMS	Gjennomført
9.2	Gjøre innkjøp av opptaksutstyr og EZ-proxy-tjeneste for nettbaserte studier	Gjennomført
9.3	Etablere nødvendige rutiner, prosesser og regelverk i forbindelse med nye studier	Påbegynt, videreføres
9.4	Forsterke arbeidet for å forebygge og avdekke fusk: Vurdere utvidet bruk av programvare og innstramming i retningslinjer og rutiner	Ikke gjennomført, videreføres

Implementering av nytt LMS krevde mye og resulterte blant annet i at arbeidet med å forebygge og avdekke fusk ble skadelidende. Dette er høyt prioritert i 2019.

D. Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger

FIH fikk ikke tildelt midler til samarbeid, arbeidsdeling, konsentrasjon og sammenslåinger i 2018.

E. Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler tildelt over kap. 281 post 70

FIH fikk ikke tildelt midler over kapittel 281 i 2018.

F. Resultater og måloppnåelse for øvrige midler tildelt i supplerende tilskuddsbrev i 2018

FIH fikk ikke supplerende tilskuddsbrev i 2018.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

A. Omtale om institusjonens opplegg for styring og kontroll som er tilpasset institusjonens egenart, risiko og vesentlighet

Tilskuddet til FIH er gitt til utdanning og forskning innenfor rammene av lov om universiteter og høyskoler kapittel 260 post 70. I 2018 fikk FIH kr 10 246 000 i statstilskudd.

Det er viktig for FIH å sikre at midler tildelt fra staten samt gaveinntekter fra private givere går til utdanning og forskning. Dette oppnår vi ved å kun drive med høyskoledrift. Det utarbeides årlige budsjetter som vedtas av skolens styre og det rapporteres jevnlig til styret om status for økonomien. Administrasjonssjef har det daglige ansvaret for oppfølging av økonomien og rapporterer til rektor. Regnskapet føres av et eksternt regnskapsbyrå. Alle transaksjoner godkjennes elektronisk av den leder som er ansvarlig for den delen av budsjettet som transaksjonen gjelder.

Regnskapet revideres årlig av en ekstern revisor.

B. Eventuelle vesentlige forhold

FIH Danmark

FIH har en avdeling i København, Danmark som ikke mottar statsstøtte. Avdelingen i Danmark er et samarbeid med Dansk Bibel Institutt som står for finansiering av avdelingen. Det foreligger en økonomisk avtale om at FIH Norge ikke skal ha noen kostnader knyttet til avdelingen i Danmark.

Det er rutiner for at alle føringer som gjelder FIH DK merkes slik at de enkelt kan skilles ut og viderefaktureres avdelingen. En gang i året faktureres avdelingen for deres andel av administrasjon, bibliotek, sensur mm. For øvrig gir samarbeidet økonomiske stordriftsfordeler som også kommer FIH-NO til gode.

Midler til eiere

Høyskolen leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom, som er et datterselskap av høyskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Den årlige leiesummen er kontrollert av ekstern revisor og oppfattes ikke som urimelig for disse lokalene. Prisen justeres årlig i tråd med endringen i KPI.

Studieavgiften

Studenter ved høyskolen betaler en studieavgift på inntil kr 7000 avhengig av studier og antall studiepoeng. Avgiften gjennomgås årlig av studieadministrasjonen for å sikre at pengene kommer studenten til gode samtidig som at prinsippet om gratis undervisning opprettholdes.

C. Sikkerhet og beredskap

Det ble gjort et omfattende arbeid med å revidere skolens beredskapsplaner i 2015. Beredskapsplan for turer i skolens regi ble også revidert i 2015. Våren 2017 ble det etablert et nettverk som skal arbeide videre med spørsmål knyttet til samfunnssikkerhet og beredskap for UH-sektoren i Oslo og Akershus. Administrasjonssjef ved FIH deltok frem til høsten 2018 i styringsgruppen for dette nettverket.

Det er ikke gjennomført kriseøvelse i 2018.

Informasjonssikkerhetsarbeidet på skolen er ivaretatt med eget ledelsessystem for informasjonssikkerhet, det vil si egne retningslinjer med definerte sikkerhetsmål og -strategi. Vi har et internkontrollsystem med egne prosedyrer for informasjonssikkerhet, inkludert prosedyre for risikovurdering og oppfølging av denne. Det ble gjort gjennomgang av dette i 2018. Gjennomgangen viser at det er etablert system for avviksmeldinger, men at dette må utvides til å gjelde alle aspekter av driften ved institusjonen. Ansatte orienteres om arbeidet to ganger i året. Det ble ikke registrert avviksmeldinger i 2018.

D. Likestilling, mangfold, diskriminering og tilgjengelighet

FIH tar likestilling mellom kjønnene alvorlig og er bevisst på at det er overvekt av menn blant både faglig og administrativt ansatte. Det arbeides aktivt ved nyansettelser for å øke kvinneandelen. Ved stillingsutlysninger inviteres de som er av det kjønn som evt. er klart underrepresentert innen den aktuelle stillingskategori spesielt til å søke. Tilsettingsreglementet for FIH ivaretar dette anliggende i tråd med uhl §§ 6-2 og 6-3. Lønns- og arbeidsvilkår er de samme for både kvinner og menn. Blant annet legges det vekt på å gi god fleksibilitet i arbeidsdagen for småbarnsforeldre.

FIH har også nedfelt i vedtatt strategi (§ 6) å «øke kvinneandelen i lærerstaben».

Begge avdelinger har aktive læringsmiljøutvalg som møtes jevnlig og som følger opp problemstillinger knyttet til lærings- og (i forlengelsen av dette) arbeidsmiljø.

I 2018 har Læringsmiljøutvalget hatt særskilt fokus på det psykososiale miljøet og da spesielt klima for samtale og debatt.

For øvrig vises det til styrets beretning ovenfor.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

A. Fremtidsutsikter og planer

Styret vurderer at høgskolen forvalter kompetanse og studier som er særlig relevante i forhold til samfunnsutvikling gjennom de senere årene. Økt migrasjon har ført til at ulike samfunn globalt sett i stadig større grad blir flerreligiøse og flerkulturelle. FIH besitter verdifull kompetanse innen både kristendom, islam, asiatiske religioner, dialog og tverrkulturell forståelse, som vil være svært relevant for studenter og storsamfunnet i årene som ligger foran. FIH har derfor mulighet til å spille en stadig mer aktuell rolle i årene som ligger foran, også ut over utdanning av ansatte til kirker og kristne organisasjoner. Dette reflekteres både i økende studenttilgang og i en mindre homogen studentgruppe enn høgskolen historisk har hatt. Samtidig er det et økende behov for teologer/prester og ledere innen sektoren (kirke- og organisasjonsliv) i Norge.

FIH vil fortsatt være en institusjon med fokus på både forskning og formidling. Høgskolen vil søke å styrke sin evne til å formidle fakta og forskning både ved å gi solid faglig utdanning og ved å bidra mer aktivt i samfunnsdebatten.

HANDLINGSPLAN - 2019

Virksomhetsmål 1: FIH – institusjonelle føringer	
1.1	Etablere ny avdeling i Aarhus ➤ Slutføre avtaleverk ➤ Justere rådsstruktur/forberede integrering av ny avdeling ➤ Gjennomføre studentopptak og oppstart av ny avdeling i Aarhus
1.2	Videreutvikle nettverkssamarbeidet med ATH, NLA og HLT (SAKS)
1.3	Videreføre dialog med eier om eiendomsutvikling
1.4	Slutføre strategiplan for FIH 2019-2025
1.5	Slutføre arbeid med fremtidige eiendomsbehov
1.6	Vurdere å endre det engelske navnet på høyskolen
1.7	Implementere ny handlingsplan for biblioteket FIH-DK
1.8	Vurdere ulike organisatoriske løsninger for studentombud og evt. iverksette (forventet) pålegg om studentombud
1.9	Utrede fagfelt for ansettelse av nye PhD stipendiater og ansette nye PhD stipendiater
1.10	Etablere ressursgruppe for digitalisering av studier
1.11	Utrede muligheter for miljøsertifisering
1.12	Videreføre arbeidet for fremtidig studiestøtte til danske studenter ved begge avdelinger

Virksomhetsmål 2: Undervisning og faglig portefølje	
2.1	Videreutvikling og kvalitetssikring av de nettbaserte studiene og styrket utrusting / oppfølging av nettlærerassistenter. Gi nettlærerassistenter større ansvar for å administrere nettemner. (FIH-NO)
2.2	Fortsatt fokusere på økt studentgjennomstrømning, spesifikt følgende tiltak: ➤ Videreføre arbeid med å justere eksamensformer og arbeidskrav med fokus på undersøkende læringsprosesser
2.3	Gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student minimum tilsvarende snittet i sektoren (ca. 42)
2.4	Videreføre koordinator for BBMM (FIH-NO)
2.5	Gjennomføre evaluering av Canvas (begge avdelinger)
2.6	Oversettelse av FIH-dokumenter til engelsk (FIH-NO)
2.7	Vurdere ulike løsninger for styrket oppfølging av masterstudenter på tvers av avdelingene
2.8	Oppstart av bachelorstudium i praktisk teologi (BPT), inkludert opptak gjennom SO
2.9	Oppstart av bachelorstudium i Bible, Ministry and Mission (BBMM)
2.10	Vurdere muligheter for å tilby enkeltemner som kurs / videreutdanning – innkl. nettkurs (livslang læring) (NO og DK)
2.11	Forsterke arbeidet for å forebygge og avdekke fusk: innkjøp og integrering av programvare og oppfølging av rutiner (FIH-NO)
2.12	Gjennomføre og analysere relevansundersøkelse
2.13	Gjennomføre periodisk evaluering av studietilbud (FIH-NO)
2.14	Vurdere å tilby enkeltemner for engelskspråklige studenter i DK, inkludert å arbeide for økonomisk inntjening (FIH-DK)

Virksomhetsmål 3: Forskning og utvikling	
3.1	Utvikle søkerkompetanse for eksterne forskningsmidler
3.2	Utvikle mal for kompetanseutvikling (opprykk) for faglig ansatte
3.3	Oppnå minimum 20 publiseringspoeng, hvorav 15 % er på nivå 2
3.4	Utrede muligheter for et større felles forskningsprosjekt i samarbeid med andre institusjoner
3.5	Økt institusjonell styring av forskningsressurser – utpeke nisjer for forskningsinnsats i tråd med Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2019-2028
3.6	Gjennomføre kommisjonsvurdering av 1 førsteamanuensis for opprykk til professorkompetanse (FIH-DK)
3.7	Gjennomføre kommisjonsvurdering av 1 høgskolelektor for opprykk til førstelektor (FIH-NO)
3.8	Videreføre dagens nivå på bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)
3.9	Videreføre og videreutvikle høgskolens samfunnskontakt gjennom forkynnelse, samfunnsdebatt og faglig formidling

Virksomhetsmål 4: Internasjonalisering	
4.1	Øke studentanvendelse av etablerte utvekslingsavtaler (sektormål: 20% innen 2020, 50% på lengre sikt)
4.2	Inngå en samarbeidsavtale med en nordamerikansk institusjon i regi av ERASMUS+ (FIH-NO)
4.3	Utvikle relasjonen til EGST, MYS og TEC (Etiopia), KLTS (Japan) og Setela (Peru), gjennom lærernes undervisningsopphold
4.4	Vurdere utlysninger DIKU / Norad (løpende), utvikle søkerkompetanse (2019) (FIH-NO)
4.5	Ansette internasjonaliseringskoordinator i prosentstilling (FIH-NO)
4.6	Gjesteforeleser fra FTH underviser misjonsemner ved FIH-NO
4.7	Nordisk studentkonferanse ved FIH (Peter J. Williams)

Virksomhetsmål 5: Personalutvikling	
5.1	Personalsamling i Strømstad (FIH-NO)
5.2	Helsjøkonferanse
5.3	Videreføre kurs i høyskolepedagogikk og andre pedagogiske tiltak for faglig ansatte
5.4	Legge til rette for at adm. personale kan delta på relevante kurs innenfor de respektive ansvarsområder
5.5	Legge til rette for kontinuitet vedr. langsiktig kompetansebygging blant pedagogisk personale
5.6	Legge til rette for fagpersonalets deltakelse i faglige konferanser
5.7	Arbeide for økt kjønnsbalanse blant pedagogisk personale

Virksomhetsmål 6: Økonomi og innsamling	
6.1	Videreutvikle handlingsplan for å øke gaveinntektene og prioritere ressurser knyttet til kontakt med givere (FIH-NO) ➤ Vurdere organisering av innsamlings- og rekrutteringsarbeidet ➤ Identifisere nye giversegmenter – styrke alumniarbeidet ➤ Videreutvikle arbeidet med ambassadørgruppe ➤ Arbeide for å oppnå budsjettmål på 3,8 mill.kr. i 2019 ➤ Arbeide for å oppnå mål om 250 faste givere i 2019 ➤ Arbeide for å oppnå mål om 1,4 mill. i gaver fra faste givere i 2018
6.2	Prioritere ressurser til markedsføring og innsamling og utvikle bedre innsamlingsmateriale til bruk i forsamlinger og menigheter / produsere filmer for rekruttering / innsamling (FIH-NO)
6.3	Kartlegge og etablere bedre rutiner for arkivering (FIH-NO)
6.4	Utarbeide økonomireglement (FIH-NO)

Virksomhetsmål 7: Administrasjon og markedsføring	
7.1	Vurdere personellressurser til rekruttering, markedsføring, innsamling og IKT (FIH-NO)
7.2	Fokusere på rekruttering til nye studier høsten 2019 (mål: totalt 330 studenter møtt, vs. 315 høsten 2018, i tillegg til evt. studenter fra FIH-Aarhus)
7.3	Kartlegge arbeidsmengde og arbeidsfordeling i studieadm (FIH-NO)
7.4	Fokusere på rekruttering av kvinnelige studenter, masterstudenter og studenter fra migrantkirker (FIH-NO)
7.5	Holde styret fortløpende orientert om DBIs innsamling, økonomi og markeditiltak for flere studenter ved FIH-DK
7.6	Etablere pris for årets teolog (FIH-NO)

Virksomhetsmål 8: Studenter, studentrådene, studiemiljø og alumni	
8.1	Gjennomføre systematisk opplæring av representantene i studentrådene: ➤ Opplæring i regi av NSO ➤ Internt kurs
8.2	Fasilitere overlapp og kunnskapsoverføring mellom gamle og nye studentrepresentanter
8.3	Gjennomføre orienterings- og evalueringssamtale for nye studenter (FIH-NO)
8.4	Tiltak for å styrke oppslutningen i oppstartsuken ved FIH-NO
8.5	Styrke fokus på rammer for åndelig modning og dannelses i studentmiljøet (FIH-NO)
8.6	Utrede mulige tiltak for å motvirke studenters opplevelse av ensomhet og utenforskap. (Oppfølging fra SHOT-undersøkelsen 2018)
8.9	Gjennomføre aktuelle tiltak for å motvirke studenters opplevelse av ensomhet og utenforskap.
8.10	Etablere rammer og innhold for alumniarbeidet

Virksomhetsmål 9: Øvrige rammevilkår	
9.1	Vurdere videre investeringer i interaktivt klasserom (begge avd.)
9.2	Installere kontordører med glasselementer (FIH-NO)
9.3	Installere nytt bredbånd i København (FIH-DK)

B. Vedtatt budsjett for 2019

I 2019 vil FIH prioritere ressurser på å oppnå følgende målsettinger:

1. Ferdigstille nytt langsiktig strategidokument for høyskolen
2. Etablere ny avdeling i Aarhus
3. Arbeide for økt studentgjennomstrømning
4. Sikre god rekruttering, spesielt til nye studier
5. Fortsette utviklingen av nye studier innen våre kjernefag
6. Øke studentanvendelse av etablerte utvekslingsavtaler

Mange av hovedmålsetningene i FIHs gjeldende strategiplan (2014-2020) er nå innfridd, og styret har bedt om at det utarbeides et nytt strategidokument for høyskolen. Arbeidet er påbegynt og skal være gjennomført innen 2. kvartal 2019.

Høyskolen fortsetter å arbeide for å styrke studentgjennomstrømning og vil gjøre ytterligere grep for å øke gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student til minimum snittet i sektoren (ca. 42 stp). Dette innebærer bl.a. tilbud om statusamtaler for alle førsteårsstudenter, vurdere nye vurderingsformer for årsstudier og utvikling av mindre moduler med «portprøver» for full tilgang til høyskolens LMS.

Høyskolen er videre i gang med å utvikle og implementere nye studieprogram. Nytt bachelorprogram i praktisk teologi er tilbudt gjennom SO, med oppstart høsten 2019. Nytt bachelorprogram i Bible, Ministry and Mission, for engelskspråklige studenter er under utvikling, og høyskolen har mål om å utby dette i lokalt opptak med studiestart fra høsten 2019.

Budsjett 2019**- FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE****Budsjett 2019**

Salgsinntekt, avgiftsfri	10 000
Salgsinntekt, utenfor merverdiavgiftsloven	2 624 261
Salgsinntekter	2 634 261
Gaver	3 800 000
Gaveinntekter	3 800 000
Annonser	10 000
Salg/utleie (utenfor mva-loven)	2 317 000
Statstilskudd	10 774 000
Egenandel	10 000
Annen driftsrelatert inntekt	6 000
Andre driftsinntekter	13 117 000
SUM DRIFTSINNTEKTER	19 551 261
Forbruk av innkjøpte varer for videresalg	198 000
Varekjøp bibliotek	385 000
Varekostnader	583 000
Lønn til ansatte	10 696 870
Fordel i arbeidsforhold	20 000
Arbeidsgiveravgift og pensjonskostnad	1 687 355
Offentlig refusjon vedrørende arbeidskraft	-100 000
Annen personalkostnad	375 000
Lønnskostnader	12 679 225
Av- og nedskrivning	120 000
Kostnad lokaler	2 433 320
Leie maskiner, inventar o.l.	80 000
IKT	1 700 000
Verktøy, inventar og driftsmateriell	10 000
Reparasjon og vedlikehold	
Fremmed tjeneste	490 000
Fou	303 000
Kontorkostnad, trykksak o.l.	142 000
Telefon og porto o.l.	90 000
Kostnad og godtgjørelse for diett	102 000
Salgs-, reklame- og representasjonskostnader	1 185 000
Annen kostnad	162 000
Tap o.l.	10 000
Andre driftskostnader	6 827 320
SUM DRIFTSUTGIFTER	20 089 545
Brutto driftsresultat	-538 283
Finansinntekt	366 913
Ekstraordinære gaver	0
Finansinntekt	366 913
Finanskostnad	12 000
Finanskostnad	12 000
RESULTAT FINANSPOSTER	354 913
Resultat før overføringer og disp.	-183 370

VI. Årsregnskap



Årsregnskap Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS 2018

RESULTAT

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS

	Note	2018	2017
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekter	8	749 461	1 071 835
Studentinnbetalinger	8	1 872 000	645 100
Offentlige tilskudd	9	10 246 000	10 028 746
Andre driftsinntekter	8, 14	5 292 406	4 124 989
SUM DRIFTSINTEKTER		18 159 867	15 870 670
Undervisningsmateriell		526 182	401 712
Lønnskostnad	6, 12	10 770 816	10 543 192
Avskrivning av varige driftsmidler	2	116 427	133 715
Kostnader lokaler		2 341 083	2 336 605
Annen driftskostnad	6, 14	3 987 295	3 123 682
SUM DRIFTSKOSTNADER		17 741 803	16 538 906
Driftsresultat		418 064	-668 236
Sum renteinntekter		545 106	611 360
Sum annen finansinntekt		12 066	13 018
Annen rentekostnad		-22 706	-25 049
RESULTAT AV FINANSPOSTER		534 465	599 329
Arsresultat		952 530	-68 908
Overføring			
Overføring udekket tap	10	952 530	-68 908
Sum overføringer		952 530	-68 908

Balanse

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS

EIENDELER	Note	2018	2017
Anleggsmidler			
Bygninger	2	317 373	258 737
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	60 488	93 479
Immateriell rettighet	2	16 660 169	18 962 425
Sum varige driftsmidler		17 038 030	19 314 642
Aksjer		10 025	10 025
Overfinansiert pensjonspremie	12	357 520	355 029
Sum finansielle anleggsmidler		367 545	365 054
SUM ANLEGGSMIDLER		17 405 575	19 679 696
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3	1 765 914	1 165 598
Andre fordringer		240 114	265 620
Sum fordringer		2 006 028	1 431 219
Bankinnskudd og kontanter	7	4 768 891	975 673
SUM OMLØPSMIDLER		6 774 919	2 406 892
SUM EIENDELER		24 180 494	22 086 588

Balanse

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS

Egenkapital og gjeld		2018	2017
Egenkapital			
Aksjekapital	11	2 000 000	2 000 000
Overkurs	10	20 158 450	20 158 450
Innskutt egenkapital		22 158 450	22 158 450
Opptjent egenkapital		-	224 280
Opptjent egenkapital		-	224 280
Udekket tap	10	-1 478 434	-2 655 243
Udekket tap		-1 478 434	-2 430 963
Berg og Osnes Minnefond		50 722	50 722
Berg og Osnes Minnefond		50 722	50 722
Sum egenkapital		20 730 739	19 778 209

Gjeld**Langsiktig gjeld**

Annen langsiktig gjeld	4	318 756	418 602
Sum langsiktig gjeld		318 756	418 602

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		-	90 394
Leverandørgjeld	3	361 637	63 662
Skyldig offentlige avgifter	7	648 926	636 917
Annen kortsiktig gjeld		2 120 436	1 098 804
Sum kortsiktig gjeld		3 130 999	1 889 778
Sum gjeld		3 449 755	2 308 379
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		24 180 494	22 086 588

Fjellhaug, 27.02.19

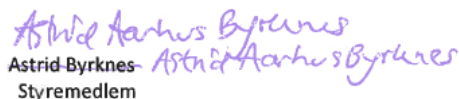
Styret for Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS



Lars Gaute Jøssang
Leder



Kari Margrethe Solvang
Nestleder



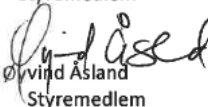
Astrid Byrknes
Styremedlem



Arne Oppen
Styremedlem



Helje Kringebotten Sødal
Styremedlem



Øyvind Asland
Styremedlem

Tor Fremmegård
Styremedlem



Børge Haahr Andersen
Representant ansatte



Marit Skinlo
Representant ansatte



Kristian Bønes Yndestad
Studentrepresentant



Anne Caroline Seierstad
Studentrepresentant



Frank Ole Thoresen
Rektor