



Årsrapport 2020 Norsk jernbanemuseum

1. Innledning

2020 har vært et ekstraordinært år ved Norsk jernbanemuseum. Smittevernstiltak og uforutsigbarhet knyttet til Covid-19 har påvirket alle aspekter ved museumsdriften. Dette har gitt utslag både på leveranser, måloppnåelse og muligheten til god økonomistyring. Samtidig har de ansatte vist en imponerende omstillingsevne og profesjonalitet, som også gjenspeiler seg i gjennomført aktivitet ved alle seksjoner ved museet.

Selv uten Covid-19 hadde 2020 stått som et merkeår i museets historie. I januar gjennomførte vi den lengste fremføringen av et museumstog noensinne i egen regi. Turen til Bodø gav Norsk jernbanemuseum tilstedeværelse og oppmerksomhet i en landsdel som kan være utfordrende å nå ut til for et nasjonalt museum med base på Østlandet. Videre var museets Stålvogntog arena for innspillingen av Mission Impossible 7. Dette var den filminnspillingen med det største budsjettet på norsk jord noen sinne og samtidig trolig et av de mest omfattende enkeltstående prosjektene av denne typen som har blitt gjennomført med et museum i samarbeid med privat næringsliv her til lands.

I museumsparken ble en av de tidlige Narvesen-kioskene oppført. Dette prosjektet krevde omkring 3000 arbeidstimer fra museets verkstedansatte og har en utstilling om jernbanen og ytringsfriheten, støttet av stiftelsen Fritt ord, Jernbanemuseets venner og Reitan Convenience.

På bakgrunn av tett samarbeid mellom museet og Jernbanedirektoratet, har det blitt opprettet en tilskuddsordning (Prop. 1 S, post 76) til jernbanehistoriske prosjekter og museumsbaner. Ordningen forvaltes av Norsk jernbanemuseum fra 2021.

De fremste langsiktige risikofaktorene til Norsk jernbanemuseum er knyttet til oppbevaring og fremføring av historisk jernbanemateriell. Vi samarbeider godt med Bane NOR og operatørene på det nasjonale jernbanenettet. Likevel ser vi at presset både på infrastruktur og trafikkapasitet setter oss i en stadig vanskeligere posisjon. Dette ser ikke ut til å finne fullgode løsninger gjennom lokale samarbeid, men krever prosesser forankret sentralt hos aktørene.

Norsk jernbanemuseum fortsetter å ta grep for å styrke posisjonen vår som en nasjonal institusjon. Gjennom nettverksarbeid, tilskuddsforvaltning, faglig støtte og samarbeid med frivilligheten, bidrar Norsk jernbanemuseum til å fremme ivaretagelsen av - og bevisstheten om den norske jernbanevirksomhetens historie.

Eirik Kristoffersen
Direktør
Norsk jernbanemuseum



Foto: Mette Larsen - Et knippe passasjerer i scenevogna underveis Bodø-Fauske

1. Overordnede mål

Norsk jernbanemuseum ble stiftet i 1896 og har base på Hamar. Museet er organisert som en egen virksomhet under Samferdselsdepartementet, som har delegert etatsstyringen til Jernbanedirektoratet.

Det overordnede målet for Norsk jernbanemuseum er å dokumentere og formidle den norske jernbanevirksomhetens utvikling, og bidra til økt kunnskap om jernbanehistoriske forhold. Norsk jernbanemuseum skal være en fremtidsrettet museumsaktør og skal etablere nye og videreutvikle eksisterende formidlingsopplegg. For øvrig skal Norsk jernbanemuseum bidra til å ivareta jernbanens kulturminner, særlig det historiske materiellet, ref. kapittel 5.6.1 i Nasjonal transportplan (2019-2029).

Det vises videre til Jernbanedirektorets handlingsprogram 2018-2029 kapittel 3.6 om bevaring av jernbanens historie.

Årsrapporten til Norsk jernbanemuseum struktureres etter «de fire f-ene» som gjerne brukes som styrende variabler i museumssammenheng: Fornye, forske, forvalte og formidle.



Foto: Mette Larsen - Narvesen-kiosk før og etter istandsetting. Museets håndverkere har lagt et smykke til museumsparken.

2.1. Fornye

I museumsparken ble det åpnet to nye utstillinger. En om stasjonsparker og en om jernbanens rolle i yringsfrihetshistorien i Norge. Støtten til den siste fra stiftelsen Fritt Ord og Reitan Convenience er en viktig anerkjennelse. Utstillingen og bygget den står i fikk god mediedekning, med artikler i fagtidsskrifter om både museum og bygningsvern.

I 2019 åpnet vi Kløften godshus. Gjennom 2020 har det tilhørende godskontoret blitt reist. Når dette er ferdigstilt, har museet et komplett stasjonsanlegg fra den første jernbanestrekningen i Norge. Museumsparken har også et påbegynt telegrafanlegg. I 2020 ble det skjøtet opp og strukket ca. 1300 meter med kobbertråd og i 2021 vil anlegget som strekker seg langs nesten hele museumsområdet stå ferdig.

I sommersesongen prøvde museet ut et nytt konsept for restaurantvogna «Kari-Sofie». Dette kom til gjennom samarbeid med den lokale bedriften Eventlaget AS. Aktiviteten knyttet til serveringstilbudet økte betraktelig og vi så at muligheten skjenkebevilling gir, var svært populær både blant tilreisende og lokalbefolkningen. Dette konseptet skal videreutvikles med flere kulturtilbud knyttet direkte til restaurantvogna.

I 2020 ble det vedtatt at Norsk jernbanemuseum skal overta eierskap og ansvar for kongevogn A4 24010 og være fremføringsansvarlig når kongehuset ønsker å reise med tog. Jernbanens historie som befrakter av de kongelige i spesialtilpassede vogner går langt tilbake og er dokumentert gjennom samlingene ved museet. At vi nå trer ut av rollen som historieforvalter og får oppgaven med å drifte den operative kongevognen er en spennende utvikling. Kombinasjonen av Covid-19, forskyvninger av engasjementet i innspillingen av Mission Impossible 7 grunnet Covid-19 og problemstillinger knyttet til bruk av materiell og personell fra andre operatører har forsinket implementeringen av denne ordningen.

2.2. Forske

Norsk jernbanemuseum har ikke ressurser til å drive selvstendig forskning. I samarbeid med Vestlandsforskning har vi søkt om midler fra The Joint Programming Initiative on Cultural Heritage and Global Change (JPI CH) til deltakelse i et internasjonalt forskningsprosjekt om museumstog og reiseliv som ledes av universitetet i Thessaloniki. Norsk jernbanemuseum har inngått en avtale om å bidra til FoU-prosjektet «New Dialogue in Future Travel Industry» som blant annet involverer Universitetet i Sør-Norge, Kartverket og Høgskolen i Innlandet. Museet gir også fagstøtte for forskere ved andre institusjoner som gjør undersøkelser enten innenfor jernbanehistorien eller i felt dekket av samlingene og fagbiblioteket ved Norsk jernbanemuseum.

For å sikre jernbanehistorisk forskning for fremtiden, har museet arbeidet målrettet med å profilere seg for studenter innen relevante fagområder. For 2020 var det planlagt deltakelse ved flere arrangementer ved Universitetet i Oslo, der vi både skulle stille med stand og holde foredrag for å promotere og synliggjøre museet for studenter ved de humanistiske fagene. Vi skulle også ta inn studenter til praksis, men alle disse aktivitetene ble utsatt grunnet Covid-19.



Foto: Øystein Bøe – Rehabilert tak på Sonsveien banevokterbolig med fantastisk fargespill

2.3. Forvalte

Museumsparken med et tjuetalls bygg og materiellparken av historisk skinnegående jernbanemateriell er de mest krevende forvaltningsoppgavene til Norsk jernbanemuseum. Gjennom 2020 har snekkerverkstedet vært styrket med en medarbeider på arbeidsmarkedstiltak. Taket på Sonsveien banevokterbolig er rehabilitert og bygget har blitt malt. Anbudsprosesser for utskiftning av tak på Strandveien 131 ble gjennomført. Det ble også gjennomført anbud for byggeledelse for anlegg av svingskive ved museet. Svingskiven i Steinkjer ble skånsomt demontert og fraktet i moduler til museumsområdet på Hamar, der det i 2021 skal anlegges grube for skiven.

På sporet til Tertitt-toget har det blitt gjennomført omfattende arbeider: Rundt 45 laskebolter skiftet og 15 skinneskjøter slipt til riktig høyde. Utstrakt fjerning av vegetasjon, mose og bjørkerøtter. Justering av vindskjeheter og hengende skjøter, samt grusing.

Karettoget er blant verdens eldste operative tog. I 2020 ble det gjennomført en total renovering av hele toget. Samtlige vogner vasket utvendig og innvendig. Teakvognene C358, C369, C 397 og B265 lakkerte. Lokomotivet Caroline ble rengjort og håndpolert for regenerering av lakken.

Et helt Type 69-sett og fem andre enheter er flyttet til isolerte haller på Hensmoen som museet inngikk leieavtale med i 2019.

Det har blitt arbeidet videre med systematisering og ordning i nytt gjenstandsmagasin. Her har det blitt kjøpt inn kontorcontainer slik at magasinet blir en fullverdig arbeidsplass. Museet har også videreført prosessen med å flytte gjenstander fra lite tilfredsstillende oppbevaring på museums- og stasjonsområdet på Hamar. Omtrent halvparten disse er flyttet til nytt magasin. Her gjenstår det mye arbeid og dette vil være en kontinuerlig jobb i år framover.



Foto: Øystein Bøe - Utstillingen i Kløften godshus lyssatt i 2020



2.4. Formidle

Formidling av den norske jernbanevirksomhetens historie er en kjerneoppgave for Norsk jernbanemuseum. Dette løser vi både på museumsområdet på Hamar, gjennom togkjøring og gjennom samarbeidspartnere ved flere andre lokasjoner. Norsk jernbanemuseum har styreposisjon i Norsk fjellsprenningsmuseum og har en større utstilling på Rallarmuseet på Finse. Tall fra disse dukker ikke opp i vår besøksstatistikk.

Formidlingen er den delen av museumsdriften som blir mest synlig rammet av de strenge smittevernstiltakene vi har måtte innføre. Alle deler av den fysiske publikumsrettede virksomheten til museet har blitt risikovurdert og en rekke tiltak har hatt direkte konsekvenser for tillatt publikumsmengde og stenging av tilbud der tiltak ikke har vært gjennomførbare. Det har også vært lengre perioder med full nedstengning.

En viktig gruppe besøkende for oss er skoler og barnehager. Mange av tilbudene til skoleklasser krever bruk av utstyr og tett samarbeid mellom elever og museumsformidlerne. Flere av våre tilbud har derfor utgått dette året. Det har f.eks. ikke vært mulig å drive undervisning på Leikvangen stasjon og kjøring av minitog Knertitten. I perioder med åpent museum og gult nivå i skolene har vi likevel tilbudt en del tilpassede undervisningsopplegg til mindre grupper. En rekke nye aktivitetstilbud har blitt utviklet for å kompensere noe for nedstenging av selve museumsutstillingene. Blant annet påskerebus, bokstavjakt, hjernetrim og juleorientering i museumsparken. Vi vet gjennom tilbakemeldinger på sosiale medier at dette har vært populære tiltak, men bruken av disse vises ikke i besøksstatistikken vår.

Det ble ikke arrangert noen barnehageuke i 2020 med kjøring av Tertittoget, men det var allikevel en del barnehager som kom på museumsbesøk på eget initiativ.

For å nå ut digitalt, har det blitt filmet foredrag og vi har i tillegg testet å livestream forelesning for studenter. På samlingsseksjonen har det blitt skrevet artikler til museets årbok, GM-Gruppens medlemsblad «Oljefilteret» og Urskog-Hølandsbanens jubileumsutgave av tidsskriftet «Tertitten». Det har også blitt skrevet og utgitt en Karettoget-guide på 33 sider.

Pilotprosjektet «Mobilt mini-museum» ble fullført i desember 2020. Dette er et nyskapende formidlingsopplegg som kombinerer det siste innen digital teknologi med originale gjenstander fra rekvisittsamlingen til museet. Mini-museene er bokser som sendes fra en sentral distribusjonssentral ut til institusjoner. I pilotperioden ble det produsert to slike mini-museer til bruk i barnehager og to til eldrehjem. Tilbakemeldingene har vært nyttige og det ble gjennomført en rekke tilpasninger som følge av disse. Covid-19 gjorde slike formidlingsopplegg høyaktuelle og interessen for å delta i piloten har vært langt større enn det vi har kunne håndtere med det nåværende antallet bokser. En rekke andre museer har vist interesse for å få produsert egne mini-museer og Norsk jernbanemuseum arbeider sammen med Tidvis AS for å strømlinjeforme produksjon og distribusjon, samt for å opprette en hjemmeside for bestilling og for å finne støtteordninger som kan få ned produksjonskostnadene.

Bibliotek

Norsk jernbanemuseum driver jernbanesektorens historiske bibliotek. Bredden i forespørslene til biblioteket spenner fra tilfeldige spørsmål fra nysgjerrige, til jernbaneentusiaster med inngående



kunnskap, forfattere, filmskapere og forskere. Biblioteket har også lesesalplasser som forskere og forfattere benytter seg av. Store deler av året har biblioteket ikke vært tilgjengelig for publikum, eller bare åpnet etter forhåndsavtale. Hovedbibliotekar hadde fra mars også hjemmekontor så langt det var mulig. Arbeidssituasjon ble mer krevende og måtte tilpasses til arbeidsoppgaver som kunne gjøres hjemmefra. Likevel klarte biblioteket å besvare alle henvendelser og referansespørsmål. Dette arbeidet tok mer tid og ble en kombinasjon av digitaliserte dokumenter, men også nødvendige besøk på biblioteket for tilgang på fysiske dokumenter. At dette lot seg gjøre denne perioden med Korona, ble spesielt satt pris på av de som henvendte seg.

Nytt av året er at biblioteket ved Norsk jernbanemuseum har fått ansvar for databasen Brage. Databasen er et åpent vitenarkiv med store mengder digitaliserte historiske dokumenter fra jernbanen. Brage har stor betydning for Norsk jernbanemuseums mulighet til å ivareta og formidle kunnskap om jernbanehistorie.

Avganger Departures		Spor Track	16:59
17:30	Bodø	1	
18:20	Mosjøen	1	via Rognan · Røklund · Mo i Rana VY
18:22	Bodø	2	via Valnesfjord · Mørkved VY
20:07	Bodø	1	via Valnesfjord · Mørkved VY
Ankomst Arrivals			
14:16	Bodø	1	VY
15:10	Bodø	1	
18:12	Rognan	2	VY

Foto: Mette Larsen - Norsk jernbanemuseums tog på avgangstavle i Bodø

Trafikkutøvelse

Med restriksjoner i tillatt passasjertall har Norsk jernbanemuseum kun gjennomført to publikumskjøring. En kjøring av Karettoget Hamar-Elverum-Hamar og den innledningsvis nevnte reisen Hamar-Bodø-Fauske-Bodø-Hamar. Lokale medier omtalte turen langs hele ruten og vi opplevde mange som stilte opp på stasjonene for å flagge og ta bilder. Fra endestasjon ble det gjennomført en kjøring Bodø-Fauske-Bodø med publikum og en rekke spesielt inviterte. Underveis ble det holdt jernbanehistoriske foredrag og en lokal forening hadde stand om modelljernbanebygging om bord. Turen fikk god mediedekning på både TV, radio og aviser.

Hele sikkerhetsstyringssystemet har blitt revidert og en rekke avvik etter internrevisjon i 2019 har blitt lukket. Det har også blitt gjennomført forprosess for innføring av elektronisk vedlikeholdssystem.

Engasjementet i forbindelse med filmingen av Mission Impossible 7 var et krevende prosjekt og Norsk jernbanemuseum spilte en nøkkelrolle for at innspillingen kunne gjennomføres i Norge. Filmingen skulle opprinnelig foregå på våren og det ble lagt ned en betydelig innsats i forarbeidene til dette. Covid-19 førte til at selve filmingen ble utsatt til høsten. I forkant av filmingen gjennomførte museet en rekke administrative oppgaver og var delaktig i planleggingen sammen med filmselskapet. Hele Stålvogntoget ble foliert og det ble leid inn både mannskaper og togmateriell fra andre operatører for gjennomføring av rekognosering og filming. Perioden filmingen foregikk ble også forlenget underveis. I tillegg til verdien prosjektet hadde for både næringsliv, filmindustri og museets egeninntjening, var det en viktig erfaring og stresstest av organisasjonen. Fallhøyden var stor og mange fulgte med på aktiviteten. Flere internasjonale medier rapporterte fra innspillingen og det var nok første gang Norsk jernbanemuseum ble nevnt av Hindustan Times.



Foto: Mary Boulding - Norsk jernbanemuseums ansatte på settet til Mission Impossible 7

3. Mål, styringsparametere og oppdrag

I 2020 skal Norsk jernbanemuseum innenfor rammene som stilles disposisjon i dette tildelingsbrevet, rapportere på følgende mål med tilhørende styringsparametere:

3.1. Hovedmål 1 – Formidling

Del-/etappemål	Resultatmål	Vurdering	Kommentar
God publikumstilgjengelighet på museumstog	=> 2016 (2461) reisende		1443 reisende (Covid-19- relatert)
Godt besøk på Norsk jernbanemuseum	=> 2019 (30 970) besøkende		12 105 besøkende (Covid-19- relatert)
Sikre god tilgjengelighet til og forvaltning av jernbanehistoriske dokument og gjenstander	=> 2019 (50 045) innførslser i Digitalt museum		51 319 innførslser

3.2. Hovedmål 2 – Forvaltning

Del-/etappemål	Resultatmål	Vurdering	Kommentar
Sikre lagringskapasitet for rullende materiell	Antall enheter laget innendørs eller på annen forsvarlig måte => 2019		Flere enheter flyttet til isolert hall.
Forvalte øvrig jernbanemateriell iht. verneplan	Verneplan etablert og brukt som prioritering i forvaltningen		Ferdigstilles 2021
Bidra til forvaltning av jernbanehistorisk rullende materiell ved museumsjernbanene	Utbetalt tilskudd		Utbetalt
Deltakelse i utredning om forvaltning av jernbanens kulturminner	Oppstart i februar		Deltatt.

3.3. Hovedmål 3 – Forskning

Del-/etappemål	Resultatmål	Vurdering	Rapportering 2019
Bidra til rekruttering innen jernbanehistorisk relevante studier	Hospitering av => universitetsstudent er ved Norsk jernbanemuseum		Ikke gjennomført (Covid-19- relatert)

3.4. Hovedmål 3 – Fornyng

Del-/etappemål	Resultatmål	Vurdering	Kommentar
Det skal åpnes minst 2 nye utstillinger	Ferdigstilt 2020		Gjennomført

3.5. Utvalgte hovedtall

Tabell 1. Overordnet økonomisk resultat pr 31.12.2020

	2020						
Post	Tildelingsbrev	Overført fra 2019	Disponibel bevilgning	Prognose	Avvik ift bevilgning	Utbetalt/ innbetalt	Avvik ift bevilgning
1 Driftsutgifter	37 600 000	-	37 600 000	42 292 000	- 4 692 000	40 495 819	2 895 819
SUM kap. 1352	37 600 000	-	37 600 000	42 292 000	- 4 692 000	40 495 819	2 895 819
01 Diverse innbetalinger	1 500 000	-	1 500 000	7 626 000	- 6 126 000	7 105 255	5 605 255
SUM kap. 4352	1 500 000	-	1 500 000	7 626 000	- 6 126 000	7 105 255	5 605 255

Norsk jernbanemuseum har et netto mindreforbruk over post 01 på 2,7 mil. kroner, inkludert merinntekter. Dette består av merutgifter på 2,9 mill kroner som følge av økte utgifter i forbindelse med filminnspillingen nevnt i årsrapportens innledning. Merforbruket er imidlertid kompensert av økte inntekter med 5,6 mill kroner fra den samme filminnspillingen.

Tabell 2. Utvalgte nøkkeltall

Nøkkeltall	Norsk Jernbanemuseum			
	2017	2018	2019	2020
Antall ansatte pr 31.12	23	22	24	24
Årsverk	17	17	20	21
Samlet tildeling mill kr	26,0	29,5	36,5	37,6
Utnyttelsesgrad av bevilgning	94 %	100 %	102 %	108 %
Driftsutgifter mill kr	24,0	32,5	36,1	39,8
Lønnsandel av driftsutgifter	58 %	43 %	45 %	42 %
Lønnsutgifter pr årsverk	796 774	829 847	756 459	774 414
Lønnsandel av total omsetning	58 %	43 %	45 %	42 %
Konsulentandel av total omsetning	13,0 %	1 %	3 %	3 %
Konsulentandel av driftsutgifter	13,0 %	1 %	3 %	3 %

Antall årsverk beregnes som sum av månedsverk i valgt periode, dividert på antall måneder i utvalgsperioden.

Samlet tildeling utgifter jfr. oppstilling av bevilgningsrapporteringen, note A.

Utnyttelsesgrad post 01-21 beregnes slik: Benyttede midler post 01 dividert på tilgjengelige midler post 01.

For virksomheter som fører regnskapet etter kontantprinsippet tilsvarer nøkkeltallet driftsutgifter «sum utbetalinger til drift, som er en egen regnskapslinje i oppstillingen av artskontorrapporteringen, ref. kapittel 6.4.

Lønnsandel av driftsutgifter er utbetalinger til lønn dividert på driftsutgifter, se definisjon over. Det gjøres oppmerksom på at dette forholdstallet har en annen definisjon enn tilsvarende forholdstall i tabell 6 indikatorer for drifts- og administrasjonseffektivitet.

Lønnsutgifter pr. årsverk er tatt fra tabell 6 indikatorer for drifts- og administrasjonseffektivitet.

Lønnsandel av total omsetning er utbetalinger til lønn dividert på utgifter post 01. Se kommentar til fotnote 5.

Konsulentandel av total omsetning er regnskapslinjen konsulentutgifter i oppstillingen av artskontorrapporteringen dividert på utgifter post 01.

Konsulentandel av driftsutgifter er regnskapslinjen konsulentutgifter i oppstillingen av artskontorrapporteringen dividert på sum driftsutgifter. Det gjøres oppmerksom på at dette forholdstallet har en annen definisjon enn tilsvarende forholdstall i tabell 6 indikatorer for drifts- og administrasjonseffektivitet. Definisjonen ble endret i 2019 pga. ny inndeling av kontogruppe 67x



Tabell 3. Besøkstall

Besøkstall	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Hamar	22835	27354	25436	23407	26487	30689	23870	10662
Museumstog				2461	311	4343	7100	1443

Tabell 4. Gjenstandssamling

Gjenstandssamling	2016	2017	2018	2019	2020
Sum registrerte gjenstander	8799	8799	9975	9979	10253
Aksesjon	-	-	147	31	9
Fotosamling					
Sum registrerte foto	31126	-	36364	40066	41066
Aksesjon	-	-	1157	12	6
Foto ekspedisjon	109	112	120	128	156

Tabell 5. Publikasjonsliste

Forfatter	Tittel	Publikasjon
Stenersen, Roar	30 år i jernbanemuseets tjeneste	Oljefilteret
Stenersen, Roar	Med UHBs lokomotiver i 50 år	Tertitten
Stenersen, Roar	En guide til Deres reise med Karettoget	En guide til Deres reise med Karettoget
Aasen, Bjørg Eva	Norsk jernbanemuseum 125 år	Dovrebanen

Tabell 6. Arrangementsoversikt

Dato	Arrangement	Besøkstall 2019	Besøkstall 2020
11.12. januar	Leke- og byggehelg	91	138
25.-26. januar	Leke- og byggehelg	71	130
8.-9. februar	Leke- og byggehelg	117	93
22.-23. februar	Leke- og byggehelg	111	121
Uke 8 (19.-23. februar)	Vinterferie – aktiviteter for SFO ¹	308	128
7. mars	Karettoget kjører til Grundsetmart'n	103	122

¹ Gjelder besøk mandag-fredag.



Tabell 7. Kjønnnsbalanse

Norsk jernbanemuseum		Kjønnnsbalanse			Brutto månedslønn i gjennomsnitt (kr)		
		Kvinner (%)	Menn (%)	Antall	Kvinner	Menn	I alt
Totalt i virksomheten	2019	52 %	48 %	24	39 698	45 485	42 591
	2020	50 %	50 %	24	40 328	46 132	43 230
Direktører og avdelingsdirektører	2019	0 %	100 %	1	-	74 758	74 758
	2020	0 %	100 %	1		75 083	75 083
Rådgivere, seniorrådgivere og prosjektledere	2019	50 %	50 %	8	44 640	46 613	45 626
	2020	57 %	43 %	7	45 297	44 741	45 019
Saksbehandlere og kontorstillinger	2019	100 %	0 %	7	35 049	-	35 049
	2020	88 %	12 %	8	36 700	57 555	47 128
Ingeniører og arkitekter	2019	0 %	100 %	1	-	43 771	43 771
	2020	0 %	100 %	1		44 004	44 004
Annet	2019	14 %	86 %	7	50 750	39 827	41 388
	2020	14 %	86 %	7	45 817	40 452	43 134



Tabell 8. Indikatorer for drifts- og administrasjonseffektivitet

Nr	Navn	Teller og nevner		Datagrunnlag totalt	Museet
KPI 1	Årsverksutgift	Lønn og sosiale utgifter	2019	16 120 142	756 459
		Antall årsverk		21	
		Lønn og sosiale utgifter	2020	6 642 157	774 414
		Antall årsverk		21	
KPI 2	Totalutgift pr årsverk	Sum totale utgifter	2019	36 079 455	1 693 076
		Antall årsverk		21	
		Sum totale utgifter	2020	39 805 780	1 852 293
		Antall årsverk		21	
KPI 3	Lønnsutgiftsandel	Lønn og sosiale utgifter	2019	16 120 142	45 %
		Sum totale utgifter		36 079 455	
		Lønn og sosiale utgifter	2020	16 642 157	42 %
		Sum totale utgifter		39 805 780	
KPI 4	Andel administrative utgifter	Administrasjonsutgifter	2019	7 923 064	22 %
		Sum totale utgifter		36 079 455	
		Administrasjonsutgifter	2020	8 161 739	21 %
		Sum totale utgifter		39 805 780	
KPI 5	Administrative utgifter pr årsverk	Administrasjonsutgifter	2019	7 923 064	371 800
		Antall årsverk		21	
		Administrasjonsutgifter	2020	8 161 739	379 792
		Antall årsverk		21	

Det skal rapporteres på fem indikatorer som skal gi et bilde av utgifter til drift og administrasjon i direktoratet.

Tallene for 2019 og 2020 er sammenlignbare, koronasituasjonen har ikke hatt samme kostnadseffekt for Norsk jernbanemuseum som for Jernbanedirektoratet.

Økningen i totalutgift pr. årsverk skyldes økte kostnader i forbindelse med filminnspillingen Mission Impossible 7.

Lønnsutgifter pr. årsverk utgjør en prosentvis mindre andel av samlede utgifter fordi samlede kostnader er høyere enn i 2019.

I tabellen under er beregningen av årsverk gjort etter definisjonen i PM 2019-13. Det betyr at antall årsverk for 2019 og 2020 er marginalt høyere enn tilsvarende verdier for 2017 og 2018, ref. verdiene i tabell 2 Utvalgte nøkkeltall.



4. Andre forutsetninger og krav

4.1. Effektivisering

Norsk jernbanemuseum har gjennomgående synkende lønnsandel av driftsbudsjett. I 2020 ble det gjennomført en organisatorisk endring og personalansvar ble overført til henholdsvis administrativ leder, leder drift og leder for trafikkutøvende enhet. Antall transaksjoner per ansatt i administrasjonen har økt de senere årene. Dette viser at det jobbes stadig mer effektivt.

4.2. Digitalisering

Norsk jernbanemuseum arbeider systematisk med å utnytte tildelte ressurser bedre og øke produktiviteten. Museet praktiserer digitalt førstevalg og bidrar i Jernbanedirektoratets kartlegging der dette er relevant for Norsk jernbanemuseums virksomhet, særlig med tanke på å utvikle digitale tjenester mot publikum. Det har blitt innført digital HMS-håndbok og styrende dokumenter. Overtakelsen av databasen Brage gir publikum mulighet til å hente inn informasjon og kilder uten å kontakte biblioteket. Dette er en digital løsning som vil kunne øke både effektiviteten og den digitale synligheten til museet i årene fremover.

4.3. Risikovurdering og internkontroll

Norsk jernbanemuseum synliggjør gjennom styringsdialogen med Jernbanedirektoratet hvilken usikkerhet som er knyttet til virksomhetens mål- og resultatoppnåelse, og redegjør for hvordan risikoen blir håndtert og styrt. Norsk jernbanemuseum skal om nødvendig anbefale og iverksette tiltak for å håndtere risiko knyttet til mål- og resultatoppnåelsen.

Norsk jernbanemuseum skal drive innenfor relevante regelverk og forordninger. For å sikre dette gjennomføres internkontroller, både i egen regi og gjennom Jernbanedirektørens kontrollregime. I 2020 ble det gjennomført internrevisjon knyttet til arkivbruk. Denne fant ingen avvik, men det har blitt gjennomført tiltak knyttet til enkelte observasjoner.

Riksrevisjonen gjennomførte tilsyn uten bemerkninger.

Overordnede risikovurderinger kan leses i kapittel 5. Umiddelbare inngangsrisiko for 2021 er primært knyttet til hvorvidt Norsk jernbanemuseum er i stand til å utarbeide systemer for å overta drift av kongevoغن, samt intern informasjonsdeling og kunnskapsoverføring. Forprosjekt for overføring av historisk saksarkiv til Arkivverket ble utsatt til 2021 på grunn av COVID-19.

4.4. Sikkerhet

Norsk jernbanemuseum er et jernbaneforetak som driver sin operative virksomhet i tråd med 0-visjonen og det systematiske arbeidet for å opprettholde og forbedre trafikk sikkerhetsarbeidet på jernbanen.

Norsk jernbanemuseum har i 2020 revidert sitt sikkerhetsstyringssystem. En internkontroll i 2019 påviste betydelige avvik knyttet til leverandørstyring og kontroll med vedlikehold gjennomført eksternt. Det ble innført trafikkstans for eksterne leverandører frem til avvik ble lukket.

Norsk jernbanemuseum har arbeidet aktivt med å tilpasse driften GDPR. Det er utarbeidet avtaleverk for felles behandlingsansvar med Jernbanedirektoratet.



Alle større innkjøp gjøres i samarbeid med kompetansemiljøet i Jernbanedirektoratet og alle avtaler inneholder klausuler som skal bidra i arbeidet mot arbeidslivskriminalitet.

4.5. Bidrag til utredningsarbeid i Jernbanedirektoratet

Jernbanedirektoratet har i 2020 utredet, koordinert og iverksatt endringer for en mer hensiktsmessig organisering i forvaltningen av kulturminner i tråd med sektorens ønsker. Norsk jernbanemuseum har deltatt i dette arbeidet og vil som følge av utredningen fra 2021 utbetale tilskudd iht. Prop. 1S,

Post 76 og bistå Jernbanedirektoratet og Bane NOR i forbindelse med organisering av Landsverneplan for jernbanens kulturminner.

5. Vurdering av fremtidsutsikter

Covid-19-situasjonen har hatt store følger for driften til Norsk jernbanemuseum. På kort sikt vises dette i enkelte parametere i måltallene for museet. Det er for tidlig å si om pandemien vil føre til permanent endrede reisevaner og bruk av kulturinstitusjoner. Cruisepassasjerer har vært en viktig inntektskilde for Norsk jernbanemuseum de siste årene og dette er en gruppe der vi må påregne betydelig frafall.

Formidlingsbyggene og den permanente utstillingen i hovedbygget begynner å dra på årene. Dette gir seg utslag i besøkstallene på Hamar, men vil kreve store investeringer for å fornye. Ifølge museets strategiplan skal ny hovedutstilling gå inn i forprosjektfasen innen 2025.

De fremste langsiktige risikofaktorene til Norsk jernbanemuseum er knyttet til oppbevaring og fremføring av historisk jernbanemateriell. Det har enda ikke blitt funnet en tilfredsstillende løsning for hvordan det fortsatt skal være mulig å gjennomføre fremføring av museumstog på det nasjonale nettet etter innføring av ECM og utbygging av ERTMS. I 2021 vil det komme rapport fra en utredning om problemstillingen. Andre faktorer som påvirker muligheten til å drive museumstogkjøring er en stadig større utnyttelse av trafikkapasiteten på jernbanenettet og press på driftsbanen vår på Hamar.

Når det gjelder oppbevaring av museumsmateriellet, er Norsk jernbanemuseum sårbar for utviklingsprosjekter som gjennomføres av Bane NOR. De siste årene har museet mistet tilgang til innendørs hensettingsplass på Kongsberg og Støren. Det har kommet signaler om at museumsmateriell også vil måtte fjernes fra Flisa lokstall og flere hensettingsspor på Hamar. Norsk jernbanemuseum har god dialog på lokalt og regionalt nivå med Bane NOR for å finne løsninger på problematikken. Å finne fullgode løsninger som svarer ut Nasjonal transportplan kapittel 5.6.1 krever nok likevel at dette løftes til mer sentralt nivå hos aktørene.



6. Årsregnskap

6.1 Ledelseskommentarer til Norsk jernbanemuseums årsregnskap 2020

Årsregnskapet er avlagt i tråd med Bestemmelsene om økonomistyring i Staten, med tilhørende rundskriv og krav fra Finansdepartementet. Årsregnskapet gir et dekkende bilde av de disponible midlene til museet og av de regnskapsførte utgiftene og inntektene. Norsk jernbanemuseum har i samråd med Samferdselsdepartementet bestemt at virksomheten skal føre og rapportere virksomhetsregnskapet etter kontantprinsippet.

Vesentlig forhold ved årsregnskapet

Norsk Jernbanemuseum er underlagt Jernbanedirektoratet som egen etat og direktoratet driver delegert etatsstyring av Norsk jernbanemuseum. Bevilgningen til museet gis i et eget tildelingsbrev. Videre gjennomføres det etatsstyringsmøter tilpasset tidsfristene for tertial- og årsrapportene.

For 2019 og videre har Riksrevisjonen gitt sin tilslutning til at årsregnskapet for Norsk jernbanemuseum ikke skal konsolideres inn i direktoratets regnskap, men kun presenteres i museets egen årsrapport.

Tildeling

Norsk jernbanemuseum hadde i 2020 en samlet utgiftsbevilgning på 37,6 mill. kroner. I tillegg har museet merinntekter over kapittel 4352, post 01.

Merforbruk post 01 Kap. 1352

Norsk jernbanemuseum har et netto mindreforbruk over post 01 på 2,7 mill. kroner, inkludert merinntekter. Dette består av merutgifter på 2,9 mill. kroner som følge av økte utgifter i forbindelse med filminnspillingen nevnt i årsrapportens innledning. Merforbruket er imidlertid kompensert av økte inntekter med 5,6 mill. kroner fra den samme filminnspillingen.

Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for Norsk jernbanemuseum som ledd i revisjonen av årsregnskapet til Jernbanedirektoratet. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per dags dato. Revisjonsberetningen blir publisert sammen med årsrapporten.

Leders erklæring

Norsk jernbanemuseum har lave administrative kostnader og vi mener bevilgningene som stilles til rådighet for museet utnyttes effektivt for å oppnå målene Norsk jernbanemuseum har fått gjennom tildelingsbrevet.

Endringene i arbeidshverdagen har vært store og museet er en organisasjon der deler av ansattgruppen har hatt sitt daglige virke på museet, mens størstedelen av de ansatte har arbeidet på hjemmekontor. Dette har vært krevende og har tvunget frem både nye kommunikasjons- og arbeidsformer. Enkelte har også i perioder måtte endre arbeidsoppgaver fullstendig. Hele ansattgruppen fortjener honnør for endringsviljen, fleksibiliteten og profesjonaliteten de har utvist i denne situasjonen. Verneombud og ansattrepresentanter har gitt viktige bidrag til gjennomføringen av arbeidsåret.

Årsregnskapet gir et dekkende bilde av museets økonomiske aktivitet gjennom året.

Oslo 15.02.2021



Foto: Mette Larsen - Narvesen-kiosk lyssatt



6.2 Prinsippnote for årsregnskap avlagt etter kontantprinsippet

Årsregnskap for Norsk jernbanemuseum er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er utarbeidet i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2016 og krav fastsatt av Samferdselsdepartementet.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og innbetalinger for regnskapsåret
- c) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp
- d) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Utgifter er foretatte utbetalinger og inntekter er mottatte innbetalinger for regnskapsåret 2019. Bevilgninger vises ikke som inntekter i kontantregnskapet.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner (budsjettkontoplan og artskontoplan). Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Norsk jernbanemuseum er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Norsk jernbanemuseum tilføres ikke likviditet gjennom året (som innbetaling), men har en trekkrettighet på vår statlige konsernkonto. Ved årets slutt og overgang til nytt år nullstilles saldoen på oppgjørskontoen.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og



rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorapporteringen

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Bevilgningene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.



6.3 Bevilgningsrapporteringen – Norsk jernbanemuseum 2020

Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling*	Regnskap 2020	Merutgift (-) og mindreutgift
1352	Driftsutgifter	01			37 600 000	40 495 819	-2 895 819
Sum utgiftsført					37 600 000	40 495 819	

Inntektskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling*	Regnskap 2020	Merinntekt og mindreinntekt(-)
4352	Diverse innbetalinger	01			1 500 000	7 105 255	5 605 255
5309	Tilfeldige inntekter	29			0	32 000	
5700	Folketrygdens inntekter, Arbeidsgiveravgift	72			0	2 035 707	
Sum inntektsført					1 500 000	9 172 962	

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						31 322 857	
Kapitalkontoer							
60094801	Norges Bank KK /innbetalinger					12 754 984	
60094802	Norges Bank KK/utbetalinger					-43 794 360	
713216	Endring i mellomværende med statskassen					-283 481	
Sum rapportert						0	

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)					31.12.2020	31.12.2019	Endring
xxxxxx	[Aksjer]				0	0	0
713216	Mellomværende med statskassen				602 812	886 293	-283 481

* Samlet tildeling skal ikke reduseres med eventuelle avgitte belastningsfullmakter (gjelder både for utgiftskapitler og inntektskapitler). Se note B *Forklaring til brukte fullmakter* beregning av mulig overførbart beløp til neste år for nærmere forklaring.



Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1352.01		37 600 000	37 600 000

Note B – Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastnings-fullmakter	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Fullmakt til å overskride bevilgning med overtid, reisetid og timelønn for november 2020*	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
1352.01		-2 895 819		-2 895 819	5 605 255			2 709 436	5% av årets tildeling i note A]	0

*Denne kolonnen er kun aktuell for virksomheter som er lønnskunde av DFØ og som er berørt av omleggingen av utbetalingsløsningen i DFØ. DFØ har i 2020 endret utbetalingsløsningen for overtid, reisetid og timelønn. Dette medfører at virksomheter som er lønnskunder av DFØ for regnskapsåret 2020 vil utbetale overtid for 13 måneder (november og desember 2019 og januar til november 2020). Berørte virksomheter har fått fullmakt til å overskride bevilgning i 2020 tilsvarende engangseffekten knyttet til omlegging av utbetalingsløsningen i DFØ.

**Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring

Opplysninger om avgitte belastningsfullmakter på inntektskapitler*

Kapittel og post	Merinntekt og mindreinntekt (-)	Inntektsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter (+)	Merinntekt og mindreinntekt (-) etter avgitte belastningsfullmakter
4352.01	5 605 255		5 605 255
			0
			0

Det søkes ikke separat overføring av mindreforbruk for Norsk jernbanemuseum. Samlet mulig overførbart beløp for Jernbanedirektoratet fra 2020 til 2021 fremgår av kapittel 6 note B i årsrapporten til Jernbanedirektoratet.

Oppstilling av artskontorrapportering pr. 31.12.2020

	Note	2020	2019
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetalinger fra gebyrer	1	0	0
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1	0	0
Salgs- og leieinnbetalinger	1	7 105 255	2 715 057
Andre innbetalinger	1	0	0
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>		7 105 255	2 715 057
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetalinger til lønn	2	16 642 157	16 120 142
Andre utbetalinger til drift	3	23 163 622	19 959 307
<i>Sum utbetalinger til drift</i>		39 805 779	36 079 449
Netto rapporterte driftsutgifter		32 700 524	33 364 392
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetaling av finansinntekter	4	-1 051	0
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		-1 051	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetaling til investeringer	5	0	0
Utbetaling til kjøp av aksjer	5,8B	0	0
Utbetaling av finansutgifter	4	1 057	118



<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	1 057	118
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	2 108	118
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	6	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Utbetalinger av tilskudd og stønader	7	687 932
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	687 932	1 275 134
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler *		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)	32 000	31 500
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	2 035 707	2 002 640
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)	0	0
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	-2 067 707	-2 034 140
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	31 322 857	32 605 504

Oversikt over mellomværende med statskassen **

Eiendeler og gjeld	2020	2019
Fordringer	0	0
Kontanter	5 000	5 000
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank	0	0



Skyldig skattetrekk og andre trekk		-519 896	-531 304
Skyldige offentlige avgifter		1 117 708	1 361 085
Annen gjeld		0	51 512
Sum mellomværende med statskassen	8	602 812	886 293

Note 1 – Innbetalinger fra drift

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Innbetalinger fra gebyrer</i>		
Sum innbetalinger fra gebyrer	0	0
<i>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</i>		
Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer	0	0
<i>Salgs- og leieinnbetalinger</i>		
Salgsinntekt varer, avgiftspliktig høy sats	346 622	464 400
Salgsinntekt varer, avgiftspliktig lav sats	871 661	1 865 788
Salgsinntekt varer, avgiftspliktig middels sats	8 470	68
Salgsinntekter tjenester, avgiftspliktig	5 790 093	175 110
Salgsinntekt varer, avgiftsfri	88 410	209 691
Sum salgs- og leieinnbetalinger	7 105 255	2 715 057
<i>Andre innbetalinger</i>		
Sum andre innbetalinger	0	0
Sum innbetalinger fra drift	7 105 255	2 715 057

Note 2 – Utbetalinger til lønn

	31.12.2020	31.12.2019
Lønn	13 124 352	12 785 898
Arbeidsgiveravgift	2 035 707	2 002 640
Pensjonsutgifter*	1 388 549	1 371 189
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-252 480	-325 968
Andre ytelser	346 029	286 383
Sum utbetalinger til lønn	16 642 157	16 120 142
Antall utførte årsverk:	21	21

* Nærmere om pensjonskostnader

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Premiesats for 2020 er 12,0 prosent. Premiesatsen for 2019 var 12,0 prosent.



Note 3 – Andre utbetalinger til drift

	31.12.2020	31.12.2019
Husleie	2 740 229	2 832 717
Vedlikehold egne bygg og anlegg	773 957	766 697
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	2 434 657	2 372 047
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	528 331	332 610
Mindre utstyrsanskaffelser	3 299 983	1 597 913
Leie av maskiner, inventar og lignende	3 640 440	879 379
Kjøp av konsulenttenester	1 124 668	975 324
Kjøp av andre fremmede tjenester	6 023 909	6 924 702
Reiser og diett	695 602	844 762
Øvrige driftsutgifter	1 901 847	2 433 156
Sum andre utbetalinger til drift	23 163 622	19 959 307

Note 4 – Finansinntekter og finansutgifter

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Innbetaling av finansinntekter</i>		
Renteinntekter	-1 051	0
Valutagevinst	0	0
Annen finansinntekt	0	0
Sum innbetaling av finansinntekter	-1 051	0

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Utbetaling av finansutgifter</i>		
Renteutgifter	1 057	118
Valutatap	0	0
Annen finansutgift	0	0
Sum utbetaling av finansutgifter	1 057	118

Note 5 – Utbetaling til investering og kjøp av aksjer

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Utbetaling til investeringer</i>		
Immaterielle eiendeler og lignende	0	0
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0	0
Infrastruktureiendeler	0	0
Maskiner og transportmidler	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	0	0
Sum utbetaling til investeringer	0	0

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Utbetaling til kjøp av aksjer</i>		
Kapitalinnskudd	0	0
Obligasjoner	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	0	0
Sum utbetaling til kjøp av aksjer	0	0



Note 6 – Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2020	31.12.2019
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0

Note 7 – Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31.12.2020	31.12.2019
Tilskudd til ikke-finansielle foretak - Post 74	687 932	1 275 134
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	687 932	1 275 134

Note 8 – Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen – Del A

	31.12.2020 Spesifisering av bokført avregning med statskassen	31.12.2020 Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler*	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
Sum	0	0	0
Omløpsmidler			
Kundefordringer	0	0	0
Andre fordringer	0	0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 000	5 000	0
Sum	5 000	5 000	0
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-1 183 946	0	-1 183 946
Skyldig skattetrekk	-519 896	-519 896	0
Skyldige offentlige avgifter	1 340 369	1 117 708	222 662
Annen kortsiktig gjeld	0	0	0
Sum	-363 473	597 812	-961 285
Sum	-358 473	602 812	-961 285
* Virksomheter som eier finansielle anleggsmidler i form av investeringer i aksjer og selskapsandeler fyller også ut note 8 B			

