

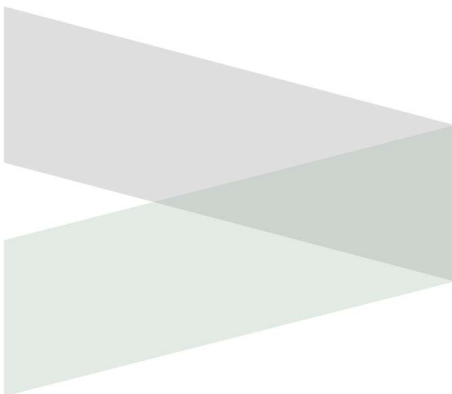
Disponeringsbrev

01 / 2023

Disponeringsbrev 2023

Barne-, ungdoms- og familieetaten (Bufetat)

Dato: 18. januar 2023



Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet
POSTADRESSE:
Postboks 2233,
3103 Tønsberg

Sentralbord: 466 15 000

bufdir.no

INNHold

1. INNLEDNING	3
2. UTFORDRINGER OG HOVEDPRIORITERINGER 2023	3
3. MÅL OG RESULTATKRAV 2023	5
HOVEDMÅL 1. BARN, UNGDOM OG FAMILIER MED BEHOV FÅR TILBUD GJENNOM BUFETAT MED RIKTIG KVALITET OG TIL RIKTIG TID	6
Delmål 1.1. Riktig kapasitet i statlig barnevern	7
Delmål 1.2. Riktig kvalitet i institusjon	9
Delmål 1.3. Riktig kvalitet i akutttilbudet	12
Delmål 1.4. Riktig kvalitet og kapasitet i tilbudet til enslige, mindreårige asylsøkere og flyktninger under 15 år	12
Delmål 1.5. Riktig kvalitet i fosterhjemsarbeidet	13
Delmål 1.6. Riktig kvalitet og kapasitet i hjelpetiltakene	15
Delmål 1.7. Riktig kvalitet i tiltaksvalg i enhet for inntak, og ved formidling av fosterhjem	17
Delmål 1.8. En likeverdig familieverntjeneste	18
Delmål 1.9. Forsvarlige og effektive adopsjonstjenester	22
HOVEDMÅL 2. ETATEN HAR EFFEKTIV RESSURSBRUK	23
Delmål 2.1. Styring og internkontroll	23
Delmål 2.2. Bufetat skal ha et inkluderende, trygt og utviklende arbeidsmiljø	26
Delmål 2.3. Digitalisering	27
Delmål 2.4. Kommunikasjon	27
Delmål 2.5. Informasjonssikkerhet og personvern	28
Delmål 2.6. Administrative støttetjenester	29
- BUDSJETTRAMMER 2023	29
KAPITTEL 840 TILTAK MOT VOLD OG OVERGREP	30
KAPITTEL 841 SAMLIVSBRUDD OG KONFLIKTLØSNING	30
KAPITTEL 842/3842 FAMILIEVERNET	31
KAPITTEL 846 FAMILIE- OG OPPVEKSTTILTAK	33
KAPITTEL 854 TILTAK I BARNE- OG UNGDOMSVERNET	33
KAPITTEL 855/3855 BARNEVERN	33
KAPITTEL 856 BARNEVERNETS OMSORGSSENTER FOR ENSLIGE MINDREÅRIGE ASYLSØKERE	36
4. RAPPORTERING	36
5. MØTEPLAN	37
6. VEDLEGG	37



1. INNLEDNING

Disponeringsbrevet er Bufdirs styringsdokument til Bufetats regioner for driftsåret 2023, og fastsetter årlige mål, resultatkrav, oppdrag, rapporteringskrav, økonomiske rammer og fullmakter. Oppdrag som følger av langtidsplanen for 2023 er innarbeidet i disponeringsbrevet. Styringssignaler som er faste og varige fremgår av *Instruks for økonomi og virksomhetsstyring i Bufetat*, jf. vedlegg 1. Disponeringsbrev og instruks er ikke uttømmende for hvilke oppgaver Bufetat skal utføre. Bufdir legger til grunn at den løpende virksomheten videreføres og utvikles innenfor gjeldende regelverk og tidligere føringer, pålegg og oppdrag.

Disponeringsbrevet skal gi en oversikt over nye oppdrag og oppdrag som ikke er ferdigstilt. Tidligere gitte oppdrag som er etablert som faste oppgaver skal ikke gjentas. I 2023 er det behov for å revidere instruks for Bufetat og mandater for spisskompetansemiljøene og nasjonale enheter, slik at disse gir en oppdatert oversikt over faste oppgaver, ansvar og roller. Bufdir legger til grunn at regionene bidrar med faglige innspill og vurderinger i forbindelse med mindre utredninger, utviklingsarbeid, rapportutkast og lignende uten at dette gis som egne oppdrag, da dette anses som en del av ordinær drift.

Regionene har et selvstendig ansvar for å løpende informere Bufdir om vesentlige risikoer og/eller avvik, og fremme forslag om mulig korrigerende tiltak.

Delmål 1.10 *Kvalitetsutvikling gjennom spisskompetansemiljøer* utgår som eget delmål fra 2023. Oppdrag til regionene ved spisskompetansemiljøene ligger under de øvrige målene.

2. UTFORDRINGER OG HOVEDPRIORITERINGER 2023

Økonomiske rammebetingelser

Budsjettrammene for 2023 er stramme. Den stramme budsjettsituasjonen treffer organisasjonen ulikt. Ved budsjettering skal innstramminger vurderes på alle Bufetats tjenesteområder.

Med et utgiftskutt i årets budsjett som skyldes lavere aktivitet er det viktig å få til en balanse mellom driftsutgifter og inntekter. Dersom inntektene i løpet av 2023 blir lavere enn inntektskravet må Bufetat være forberedt på et ytterligere utgiftskutt. Det er likevel nødvendig å skape handlingsrom for å videreføre arbeidet med omstilling og utvikling av institusjonsbarnevernet gjennom budsjettprosessene internt og i dialogen med BFD.

Omstilling av institusjonsbarnevernet

Stortinget og regjeringens vedtak om endret fordeling mellom statlig og privat institusjonsdrift, legger føringer for videre utvikling av det statlige institusjonstilbudet. Det er et mål at barna med de største og mest sammensatte behovene skal gis tilbud i det offentliges egne tiltak, at bruken av ideelle leverandører skal øke og at bedre kapasitetsutnyttelse i statlige institusjoner skal redusere behovet for kjøp fra kommersielle leverandører, herunder enkeltkjøp.

Det er utfordringer med utnyttelse av tilgjengelig kapasitet, det gjøres mange enkeltkjøp fra kommersielle aktører og ofte gjelder dette barn med de største og mest sammensatte behovene. For å kunne fortsette omstillingsarbeidet i 2023 er det helt nødvendig at Bufetat klarer å øke kapasitetsutnyttelsen i de statlige institusjonene, samtidig som utgiftene til kjøp fra private kommersielle leverandører reduseres. I 2023 vil Bufdir, i samarbeid med regionene, iverksette grep for sterkere nasjonal styring av omstilling og kapasitetsutnyttelse i institusjonsbarnevernet. Dette innebærer blant annet å utarbeide langtidsbudsjett for kap. 855 med oppmerksomhet på utviklings- og omstillingsaktiviteter, som eksempelvis planlegging av nye institusjoner, ombygging av eksisterende bygg og styrke bemanningen.

Det er viktig å sikre kapasitetsutnyttelsen for Bufetat som helhet. Ved valg av tiltak skal, så langt det ivaretar barnets behov og ved tilgjengelige kapasitet, følgende prioritering ligge til grunn:

1. Statlige plasser i egen region eller kjøps- og leveransegaranti og driftsavtaler ved private leverandører
2. Statlige plasser, eller kjøps- og leveransegaranti og driftsavtaler ved private leverandører i/fra annen region
3. Rammeavtaleplasser uten kjøps- og leveransegaranti i egen eller annen region. Ideelle skal prioriteres
4. Enkeltkjøp - ledig kapasitet der det er rammeavtaleplass, med samme vilkår og pris. Ideelle skal prioriteres.
5. Enkeltkjøp - på grunn av mangel på kompetanse eller kapasitet i 1-4.
 - a. Ideelle skal der det er mulig prioriteres.
 - b. Ved enkeltkjøp skal valg av tiltak alltid vurderes opp mot andre barn som bor alene, også utenfor egen region.

Barnevernsreform og oppfølging av fosterhjemsområdet

Med barnevernsreformen er ansvarsdelingen mellom stat og kommune endret, med konsekvenser for fosterhjemsområdet, hjelpetiltak og finansiering.

Det er knyttet utfordringer og risiko til endringen i ansvarsdeling mellom stat og kommune. Bufdir erfarer at det fortsatt er uklarheter om hva kommunene kan forvente av det statlige barnevernet, og at kunnskapen om ansvarsforholdet mellom nivåene må styrkes ytterligere. Statsforvalter er ansvarlig for å følge opp at kommunene tar det faglige ansvaret for oppgaver som er overført med barnevernsreformen. Regionene skal prioritere dialogen med kommunene, også utenom enkeltsaker, blant annet gjennom samhandlingsmøter mellom statsforvalter og kommuner og deltakelse i læringsnettverk på fosterhjemsområdet. Formålet med dialogen er å ha samme kunnskap og problemforståelse, og jobbe sammen for å finne løsninger. Bruk av tjenestekataloger er sentralt i dette arbeidet, herunder slik at man har en kunnskap om innholdet i de sentrale tjenestekatalogene.

Bufetat skal særlig bidra med råd, veiledning og kompetanse i Statsforvalter sitt arbeid med å følge opp kommunenes rekruttering av fosterhjem i familie og nettverk. For at kommunene skal kunne

ivareta krav om at alle fosterhjem skal få opplæring, bør ansvaret og tilbudet om opplæring fra Bufetat til fosterhjem i familie og nettverk tydeliggjøres i dette samarbeidet.

Ny barnevernslov

Ny barnevernslov trer i kraft fra 1. januar 2023. Loven avløser lov 17. juli 1992 nr. 100 om barneverntjenester. Den nye loven inneholder en del nye bestemmelser/reguleringer, men mange av bestemmelsene er en lovfesting eller presisering av gjeldende rett etter 1992-loven.

Samtlige forskrifter til barnevernsloven vil gjennomgås og vedtas på nytt. Flere forskrifter blir gjenstand for en omfattende revisjon, og enkelte nye forskrifter skal vedtas. Blant annet vil det komme en ny forskrift om saksbehandlingen ved Bufetats tilbud om barnevernstiltak til kommunen. Formålet med forskriften er å bidra til bedre samhandling mellom Bufetat og kommunen gjennom en mer enhetlig forståelse av ansvarsdelingen.

Direktoratet vil sikre at ny barnevernslov implementeres i Bufetat gjennom informasjonsmateriell delt opp og spisset mot henholdsvis temaene fosterhjem, institusjon og grensesnitt stat/kommune. Direktoratet vil ta kontakt med regionene for å avklare nærmere ønsker og behov. Informasjonsmateriell vil bli lagt ut på Bufdir.no.

Oppfølging av aktivitets- og redegjørelsespliktene

Det er et mål at Bufdir og Bufetat skal være rollemodell når det kommer til å jobbe forebyggende og aktivt for likestilling, inkludering og mangfold, og mot diskriminering. Dette gjelder både i rollen som arbeidsgiver, og i våre tjenester, oppgaver og forvaltning. Arbeidet skal omfatte likestilling og diskriminering knyttet til kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder og kombinasjoner av disse forholdene. Vi skal også jobbe med å forebygge stereotypisering, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Bufdir er i gang med å utarbeide utkast til kunnskapsstatus og forslag til policy for arbeidet med likestilling og mot diskriminering i Bufdir/Bufetats arbeid med likeverdige tjenester, oppgaver og forvaltning i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven § 24 om offentlige myndigheters aktivitets- og redegjørelsesplikt. Denne vil komme på høring og vedtas tidlig i 2023.

3. MÅL OG RESULTATKRAV 2023

Disponeringsbrevets to hovedmål angir delmål og krav til resultater og leveranser på områdene Bufetat har ansvar for. Prioriterte områder, styringsparametere, jf. vedlegg 2, og oppdrag for 2023 er omtalt under de aktuelle delmålene. Oppdrag leveres innen fastsatt frist til etatsstyring@bufdir.no. Rapporteringskrav følger i vedlegg 3.

Hovedmål 1. Barn, ungdom og familier med behov får tilbud gjennom Bufetat med riktig kvalitet og til riktig tid

Bufetat skal jobbe for å sikre at barn, ungdom og familier mottar et likeverdig tjenestetilbud. Med likeverdig menes at tjenestene er av riktig kvalitet, at tjenesten skal være geografisk tilgjengelig i hele landet, at det er riktig kapasitet, samt at tilbudet er kjent, oppleves relevant og er godt tilrettelagt for ulike grupper. Private aktører bidrar i stor grad til å løse Bufetats oppdrag både på familievern- og barnevernområdet. Bufetat har et ansvar for å sikre likeverdige tjenester på tvers av eierskap. Dette innebærer å ha likeverdig informasjon om kvaliteten i tjenestene.

Regionene skal prioritere å ivareta bistandsplikten foran tjenester der vi ikke har bistandsplikt.

Barnets beste er et grunnleggende hensyn i tjenestens arbeid. Regionene må følge opp at barns perspektiv kommer frem i saker som gjelder dem.

Riktig kapasitet i det statlige barnevernet innebærer at barn som skal motta et statlig barnevernstiltak mottar et forsvarlig tilbud til rett tid innenfor Bufetats planlagte kapasitet. For å ivareta barnas behov, må samarbeidet mellom Bufetat og kommunen innrettes godt. Kommunal barneverntjeneste og Bufetat har begge ansvar for at tilbudet som gis barna er forsvarlig. Med barnevernsreformen er ansvarsdelingen mellom stat og kommune endret, med konsekvenser for fosterhjemsområdet, hjelpetiltak og finansiering.

Spisskompetansemiljøene skal ha som hovedformål å understøtte Bufetats tjenestetilbud og implementere standardiserte forløp. I 2023 vil det være lite rom for forsknings- og utviklingsoppgaver.

Utvikling av målbilde for styringsinformasjon og statistikk skal gi mer prioritert utvikling av etatens kilder til rapporterings- og oppfølging.

Familieråd er en kunnskapsbasert metode for medvirkning, samarbeid og nettverksmobilisering. Bufetat skal fortsette arbeidet med å styrke bruken av familieråd i kommunene, i institusjon og i forbindelse med fosterhjemsrekruttering og oppfølging.

Bufetat skal i samarbeid med spesialisthelsetjenesten etablere og tilby tverrfaglig helsekartlegging av barn som flyttes ut av hjemmet. Tverrfaglig helsekartleggingen har som formål å gi kommunene bedre kunnskap om barnas helse- og hjelpebehov.

Familievernnet skal gi et tilbud som er tilgjengelig for alle, har god kvalitet og er tilrettelagt for ulike grupper. Foreldre skal få hjelp til å gi god omsorg og løse konflikter. Familievernnet skal gi kunnskapsbasert meklings-, par- og familieterapi, veiledning og kurs som forebygger og avhjelper relasjonelle vansker i familien og som styrker barns oppvekstvilkår gjennom å bidra til gode relasjoner i familien. Særlig skadelig for barns utvikling er fastlåste konflikter over tid og vold i nære relasjoner. Tjenesten skal arbeide for at konflikter om bosted og samvær løses utenfor domstolen, bidra til at vold i nære relasjoner avdekkes og at konflikter mellom foreldre dempes og forebygges.

Nasjonalt samisk kompetansesenter for familievern, barnevern og krisesentertilbudet (NASAK), som skal bidra til at samiske barn, voksne og familier får et kulturelt og språklig tilpasset tilbud i tjenestene

i hele landet, ble offisielt åpnet i oktober 2022. Region nord tildeles særskilte midler for å følge opp kompetansesenterets mandat.

Bufetat vil i 2023 bli involvert i iverksetting av Bufdirs langtidsplan for forskning og evaluering.

Styringsparameter 2023 Hovedmål 1		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.1	Tverrfaglig helsekartlegging	40 kartlegginger per år per team ved full drift.	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling

Oppdrag 2023 Hovedmål 1		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.1	Regionene skal bistå Bufdir med å spre kunnskap om nasjonalt forløp for barnevern i egen organisasjon.	Årsrapport	Alle regioner	Tjeneste-utvikling
O 1.2	Regionene skal følge opp føringer i Bufdirs likestillingspolicy med minst tre egne tiltak. Tiltakene skal så langt det er mulig iverksettes som en del av eksisterende oppgaver og aktiviteter. Likestillingspolicy for Bufdir/Bufetat skal etter planen utgis våren 2023	Årsrapport	Alle regioner	Likestilling og universell utforming
O 1.3	Bufetat skal i samarbeid med spesialisthelsetjenesten etablere tverrfaglig helsekartleggingsteam. Regionene skal forholde seg til føringer fra det nasjonale utrullings- og implementeringsprosjektet og bidra i utviklingen av tiltaket.	Årsrapport	Alle regioner	Tjeneste-utvikling
O 1.4	Etter føringer og veiledning fra Bufdir, skal Bufetat implementere de bestemmelsene i ny barnevernslov som har relevans for Bufetat. Bufetat må gjøre seg kjent med ny barnevernslov og forskrifter til denne, og iverksette tiltak slik at lov- og forskriftskrav blir fulgt Oppdraget videreføres i 2023, jf. tillegg nr. 5 2022	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	Barnerett
O 1.5	Vi viser til oppdrag gitt Region øst i 2021 om å ha et nasjonalt kompetansemiljø med ansvar for statlig barnevern om temaene negativ sosial kontroll, tvangsekteskap og æresrelatert vold. I 2023 skal miljøet i samråd med Bufdir: - Kartlegge status i tjenestene til barn i målgruppa. - Identifisere hvilke rutiner som bør revideres for å bedre ivareta risikoutsatte barn. - Vurdere og foreslå nødvendige kompetansehevende tiltak og nødvendige endringer i innretning av tjenestene.	Andre tertial og årsrapport	Region øst	Kompetanse og implementering
O 1.6	Jf. oppdrag 1.5, skal regionene bidra med en fast kontaktperson for å delta i nettverket, bistå med kartlegging i egen region og samarbeide med det nasjonale kompetansemiljøet om negativ sosial kontroll.	Årsrapport	Alle regioner	Kompetanse og implementering

Delmål 1.1. Riktig kapasitet i statlig barnevern

Regionene skal, innenfor gitte økonomiske rammer, sørge for tilstrekkelig kapasitet og et riktig innrettet tilbud som dekker behovet til de barna kommunene ber om bistand til.

Regionene skal utvikle tjenestetilbudet slik at alle institusjoner kan gi forsvarlig og stabil omsorg og behandling av riktig kvalitet. Barna som plasseres i barneverninstitusjon har store omsorgs- og

behandlingsbehov. Regionene må tilpasse institusjonsdriften slik at flest mulig barn kan få et tilpasset og tilrettelagt tilbud sammen med andre barn og i samsvar med tjenestekatalog – institusjon. Det er startet et arbeid med oppdatering av tjenestekatalogene

Bufetat skal videreføre arbeidet med å tilpasse tilbudet til direktoratets og etatens forsyningsstrategi:

- Akuttplasseringer skal i hovedsak gjøres i statlige institusjoner eller beredskapshjem.
- Så langt det er mulig, skal regionene unngå å plassere barn under 13 år i institusjon.
- De statlige institusjonene skal i større grad ta imot barn med særlig omfattende og komplekse behov, og bruken av ideelle leverandører og kapasitetsutnyttelsen i statlige institusjoner skal øke. Dette skal redusere kjøp fra kommersielle leverandører, herunder enkeltkjøp.
- Unngå at barn bor alene på institusjon lenger enn nødvendig eller uten at det er fattet beslutning om enetiltak.
- Ved plassering i private tiltak utenom rammeavtale, skal ideelle aktører benyttes fremfor kommersielle der det er mulig og dersom tilbudet vurderes som hensiktsmessig ut fra behovet i den enkelte sak.

Det er nødvendig å bedre kapasitetsutnyttelsen i barnevernsinstitusjoner, for å sikre handlingsrom for endringer og omstillinger i forsyningsstrategiens retning. Bufdir vil ha tett dialog med regionene om hva som skal til i den enkelte region for å sikre høyere kapasitetsutnyttelse.

Arbeidet med forsyningsstrategien har gitt regionene en felles arbeidsprosess for dimensjonering og kapasitetsstyring, et felles format for regionale forsyningsplaner og et verktøy for behovsanalyse. Samlet sett bidrar leveransene til at regionene uttrykker behov og planer mer likt. Dette kan over tid gi mer helhetlig planlegging og bedre grunnlag for styring.

Videre planlegger Bufdir en sterkere nasjonal styring av omstilling av institusjoner slik at endring av målgruppe, samt etablering av nye eller nedlegging av statlige institusjonsplasser, bygger opp under mål i langtidsbudsjettet og forsyningsstrategien. Dette arbeidet er sentralt for realiseringen av Stortingets anmodningsvedtak 762, og oppfølgingen av meldingsdelen (kapitel 5) i Prop. 133 L (2020 – 2021).

Bufetat vil i 2023 være involvert i arbeidet med omstilling mot regionalt kontraktseierskap for kontrakter om kjøp av institusjonstjenester fra private.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.1		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.1.1	Kapasitetsutnyttelse i statlige akuttinstitusjoner	Minimum 80 prosent av budsjetterte plasser ved inngangen av 2023. Avvik må begrunnes, med beskrivelse av tiltak.	Månedss-rapport	Økonomi-styring
S 1.1.2	Kapasitetsutnyttelse i statlige omsorgs- og behandlingsinstitusjoner	Minimum 83 prosent i gjennomsnitt av budsjetterte plasser ved inngangen av 2023. Avvik må begrunnes, med beskrivelse av tiltak.	Månedss-rapport	Økonomi-styring
S 1.1.3	Kapasitetsutnyttelse i plasser med kjøpsgaranti hos private leverandører	100 prosent kapasitetsutnyttelse. Avvik må begrunnes, med beskrivelse av tiltak.	Månedlig	Økonomi-styring
S 1.1.4	Gjennomsnittlig pris pr. oppholdsdag i private institusjoner.	I henhold til den enkelte regionens budsjetterte dagpris, jf. plan for budsjettbalanse	Månedss-rapport	Økonomi-styring

Delmål 1.2. Riktig kvalitet i institusjon

Bufetat skal bidra til at institusjonsbarnevernet er av riktig kvalitet, og at barn og unge i institusjon får et behovstilpasset og forutsigbart tilbud som fremmer trygghet og positiv utvikling. Bufetat skal følge opp og ha oversikt over implementering av kompetansekravene på institusjonene og i omsorgssentrene. Dersom det er utfordringer med å rekruttere ansatte og ledere med relevant utdanning på rett nivå, eller kravene medfører andre negative konsekvenser, skal regionene iverksette tiltak. Videre skal Bufetat legge til rette for turnusordninger som sikrer kontinuitet og stabilitet.

Mange av barna som bor i barnevernsinstitusjon har omfattende og komplekse behov og har behov for tjenester fra andre sektorer. Det er avgjørende for å lykkes at Bufetat prioriterer samarbeidet på tvers av sektorgrensene.

Barn med tiltak i barneverninstitusjon har langt lavere grad av gjennomført skolegang enn barn med andre barneverntiltak og barnebefolkningen ellers. Fullført videregående skole øker sjansen for at unge klarer seg i arbeidslivet og andre arenaer i livet. Bufetat skal legge til rette for og følge opp barnas skolegang.

Bufetat skal sikre at bruken av enetiltak er restriktiv. Bruk av enetiltak skal alltid begrunnes i barnets beste og ha en definert tidshorisont. Barn som bor alene over tid skal følges opp med jevnlig vurderinger og eventuelt kompenserende tiltak.

Bufetat skal bedre arbeidet med brannsikkerhet i barnevernsinstitusjoner, og bidra til at institusjonene jobber med brannsikkerhet.

Alle Bufetats institusjoner skal følge forløp i barnevernsinstitusjoner. Målet er å sikre god og forsvarlig omsorg og behandling, bedre kvalitet, forutsigbarhet og å redusere uønsket variasjon i tjenestene. Institusjonene skal levere tjenester som er kunnskapsbaserte, målrettede og strukturerte. Regionene må tilpasse institusjonstilbudet for å sikre god omsorg, ivaretagelse, medvirkning og oppfølging av alle

barna som mottar tiltak fra Bufetat. Tilbudet må kunne ivareta barn med særlig omfattende og komplekse behov.

- Målgruppedifferensieringen innen tjenesteområdet skal legges til grunn i alle regioner. Målet er å skape trygge rammer for barn i institusjon og redusere risiko for negativ læring
- Regionene skal bidra inn i arbeidet med å videreutvikle Grunnmodell kompetanse institusjon.
- Spisskompetansemiljøene skal primært bidra med praksisrettet utvikling
- Bufetat skal ha en praksis som legger til rette for at turnusordninger som det er nasjonal overenskomst på, herunder statlig langturnus, skal kunne benyttes.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.2		Resultatkrav	Rapporterin g	Ansvarlig Bufdir
S 1.2.1	Risikonivå hos barn i behandlings-institusjoner	Lavere risikonivå ved utskrivning enn innskriving, jf. totalscore i YLS	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling
S 1.2.2	Lovbrudd ved tilsyn	Alle påpekte lovbrudd fra Statsforvalter, herunder pålegg om å rette lovbrudd, er rettet innen fristen.	Tertial- og årsrapport	Barnerett
S 1.2.3	Forløp i barneverns-institusjoner for omsorgs- og behandlings-institusjoner	60 prosent av oppgavene i forløp omsorg og behandling (med unntak av å registrere skolefravær) gjøres innen fristen	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling
S 1.2.4	Barn som bor alene på institusjon	Færre barn bor alene over tid, uten at det er fattet beslutning om enetiltak, enn i 2022	Tertial- og årsrapport	Virksomhets styring
S 1.2.5	Barn som bor i enetiltak	Barn som bor i enetiltak skal være dokumentert og begrunnet i barnets behov	Tertial- og årsrapport	Virksomhets styring
S 1.2.6	Helsehjelp til barn i institusjon og omsorgssentre	Barnevernsinstitusjoner og omsorgssentre skal følge opp barns behov for helsehjelp i dialog med helsetjenestene	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling
S 1.2.7	Oppmøte på skole	Barna skal ha 90 prosent oppmøte på skolen i henhold til sin plan, herunder individuell opplæringsplan eller gjeldende læreplan	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling
S 1.2.8	Trygghet og sikkerhet, og barns rettigheter i bruk av tvang i barneverninstitusjoner og omsorgssentre	Ansatte i over 50 prosent stilling skal i gjennomsnitt trene minst tre timer i måneden. Ansatte i under 50 prosent stilling skal i gjennomsnitt trene minst to timer i måneden.	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling
S 1.2.9	Barn opplever trygghet i institusjonstilbudet.	Regionene skal gi en vurdering av i hvilken grad barna får medvirke og hvordan dette er dokumentert, samt en vurdering av om barna opplever at det er trygt på institusjonene de bor på.	Tertial- og årsrapport	Tjeneste-utvikling

Oppdrag 2023 Delmål 1.2		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.2.1	Region øst ved enhet for inntaksstøtte skal utarbeide et sammenligningsgrunnlag for kostnader mellom ideelle og kommersielle leverandører basert på tilbud om plasser i barneverninstitusjon	1. tertial	Region øst	Økonomi-styring
O 1.2.2	Region øst, ved Bufetats enhet for godkjenning av barnevernsinstitusjoner (BEG), skal godkjenne statlige	Tertial- og årsrapport	Region øst	Barnerett

	barnevernsinstitusjoner og sentre for foreldre og barn fra og med 1.1.2023. Barneverninstitusjoner omfatter også institusjoner med hjem, og omsorgssenter for enslige mindreårige asylsøkere. BEG skal også ha ansvar for endringsgodkjenninger som følge av omlegging eller utvidelse av institusjonens virksomhet, målgruppe eller flytting av institusjon. Jf. tillegg 5 2022			
O 1.2.3	Regionene skal redusere ulikheter i styringen av barnevernsinstitusjonene på tvers av leverandører, for å sikre et mest mulig likeverdig tilbud. Dette innebærer blant annet å sikre tilsvarende styringsinformasjon fra institusjonene, uavhengig av eierskap, herunder lik indikatorrapportering for enkeltkjøp som for statlige institusjoner og private leverandører med rammeavtaler.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	Virksomhetsstyring
O 1.2.4	Det skal utvikles en ny videreutdanning for institusjonsledere. Regionene skal bistå i utviklingen av utdanningen.	Årsrapport	Alle regioner	Kompetanse og implementering
O 1.2.5	Regionene skal redegjøre for hvordan de jobber for å redusere turnover i barnevernsinstitusjonene	Årsrapport	Alle regioner	HR
Bufetats spisskompetansemiljø for opplæring i trygghet og sikkerhet på barneverninstitusjoner		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.2.6	Implementere revidert opplæring i barns rettigheter og bruk av tvang, nye maler for tvangsvedtak, klage og evaluering av tvang, og informasjonsmateriell for barna. Styrke implementeringen rettet mot private og kommunale barnevernsinstitusjoner når det gjelder grunnopplæring i barns rettigheter og bruk av tvang.	Årsrapport	Region øst	Tjenesteutvikling
O 1.2.7	Bistå Bufdir med å oppdatere faglige anbefalinger i samsvar med ny barnevernslov med forskrifter, og oppdatere det rettslige grunnlaget i kunnskapsgrunnlaget i samsvar med ny barnevernslov med forskrifter.	Årsrapport	Region øst	Barnerett
O 1.2.8	Bistå Bufdir med å revidere retningslinje for rømming	Årsrapport	Region øst	Barnerett
Bufetats spisskompetansemiljø for endringsarbeid i omsorgsinstitusjoner		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.2.9	Utarbeide en rapport som kan indikere ungdoms utvikling og progresjon underveis i institusjonsoppholdet sett opp imot programlojalitet til OEM-modellen.		Region nord	Tjenesteutvikling
O 1.2.10	Bistå direktoratet i arbeidet med å videreutvikle mal for erfaringsinnhenting ungdom og mal for erfaringsinnhenting foresatte.	Årsrapport	Region nord	Tjenesteutvikling
O 1.2.11	SKM for endringsarbeid i omsorgsinstitusjoner skal bidra til vurdering av innretning for spesialiserte fosterhjem. Prosessen videre skal avklares med Bufdir.	Årsrapport	Region nord	Plan og koordinering
Bufetats spisskompetansemiljø for behandling for ungdom		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.2.12	Bidra inn i arbeidsgruppen som skal revidere institusjonsplan med veileder.	Årsrapport	Region Midt-Norge	Tjenesteutvikling
O 1.2.13	Bidra inn i arbeid med forslag til struktur for kvalitetssikring av faglig innhold i institusjon, uavhengig av fagmodell, i samarbeid med NABE og Bufdir.	Årsrapport	Region Midt-Norge	Tjenesteutvikling
O 1.2.14	Dokumentere praksis knyttet til overgangstiltak ved å lage en oversikt over hvilke overgangstiltak som benyttes og hvilke tiltak det er behov for.	Årsrapport	Region Midt-Norge	Tjenesteutvikling

Delmål 1.3. Riktig kvalitet i akutttilbudet

Regionene skal ha dialog med kommunene om dimensjonering av akutttilbudet. Regionene skal videre ha dialog med kommunene for å vurdere alternative løsninger ved akuttplasseringer og for å korte ned oppholdstiden, jf. føringer om prioritering av familieråd. Regionene skal følge akuttveilederen og forløp akutt.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.3		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.3.1	Oppholdstid i akuttinstitusjoner	Oppholdstiden i akuttinstitusjoner overstiger ikke 6 uker i 75 prosent av sakene, for både statlige og private tiltak	Tertial- og årsrapport	Tjenesteutvikling
S 1.3.2	Tilbud om plass i akutttiltak	Tilbud gis innen to timer etter at konklusjon om bistandsbehov foreligger	Tertial- og årsrapport	Virksomhetsstyring
S 1.3.3	Bruk av familieråd	Økt bruk av familieråd ved vurdering av akutte flyttinger og når barnet er plassert	Tertial og årsrapport	Kompetanse og implementering

Oppdrag 2023 Delmål 1.3		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
Bufetats spisskompetansemiljø for akuttarbeid i beredskapshjem og institusjon				
O 1.3.1	Utvikle rapporter fra forløp F1 institusjon fra BiRK i samarbeid med Bufdir.	Årsrapport	Region sør	Tjenesteutvikling
O 1.3.2	Ferdigstille og kvalitetssikre revideringen av faglig veileder for akuttarbeid i institusjon og beredskapshjem. Implementere revidert faglig veileder for akuttarbeid i institusjon og beredskapshjem, i alle regioner og til eksterne samarbeidspartnere.	Tertial- og årsrapport	Region sør	Tjenesteutvikling
O 1.3.3	Utarbeide forløp beredskapshjem og planlegge pilotering og implementering av forløpet med deltakelse fra ressursmiljøer i alle regioner.	Tertial- og årsrapport	Region sør	Plan og koordinering

Delmål 1.4. Riktig kvalitet og kapasitet i tilbudet til enslige, mindreårige asylsøkere og flyktninger under 15 år

Region øst skal tilby plass i omsorgssenter til alle enslige, mindreårige asylsøkere og flyktninger under 15 år som ankommer riket, jf. barnevernslovens kapittel 11-1. Region øst skal drifte omsorgssentre med det nødvendige antall plasser og tilpasse kapasiteten ved behov.

Region øst skal samarbeide med utlendingsforvaltningen ved UDI, PU og IMDi om aktuelle problemstillinger knyttet til enslige mindreårige asylsøkere. Av beredskapshensyn skal Region øst være oppdatert på eventuelle endringer i ankomstbildet, spesielt om antallet nye asylsøkere skulle øke. De øvrige regionene trekkes inn i den grad det oppstår behov for det og fremstår som hensiktsmessig, i henhold til gjeldende kontinuitets- og beredskapsplan.

Region øst skal veilede og informere bosettingskommuner om behovet for etablering av kommunale botiltak for enslige mindreårige flyktninger. Region øst skal også, når behovet er til stede, veilede kommunene i forbindelse med etablering og utvikling av kommunale botiltak for enslige mindreårige flyktninger ved bosetting.

Oppdrag 2023 Delmål 1.4		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.4.1	Implementere standardisert forløp for omsorgssentrene. Planen justeres ved behov for å hensynta ankomster. Videreføres fra 2022	Tertial- og årsrapport	Region øst	Tjeneste-utvikling
O 1.4.2	Sluttføre utarbeidelse av informasjonspakken rettet mot enslige mindreårige asylsøkere under 15 år og påbegynne implementering av denne. Videreføres fra 2022	2. tertial	Region øst	Tjeneste-utvikling
O 1.4.3	Region øst skal beskrive det faglige og metodiske miljøterapeutiske tilbudet som blir gitt til målgruppen for omsorgssentre for enslige mindreårige asylsøkere under 15 år. Beskrivelsen skal være basert på dagens praksis i de statlige omsorgssentrene.	2. tertial	Region øst	Tjeneste-utvikling
O 1.4.4	Region øst skal evaluere, revidere og videreutvikle beredskaps- og kontinuitetsplan for kapasitet i omsorgssentre, i samarbeid med direktoratet	Tertial- og årsrapport	Region øst	Tjeneste-utvikling

Delmål 1.5. Riktig kvalitet i fosterhjemsarbeidet

Følgende prioriteringer gjelder for Bufetat på fosterhjemsområdet for 2023:

- Målrettet innsats for å rekruttere tilstrekkelig med riktige fosterhjem og øke antall familier som blir klargjort etter opplæring
- Bistå og støtte kommunenes rekruttering av fosterhjem i familie og nære nettverk
- Gjennom kommunedialog bidra til at Bufetats tilbud om grunnopplæring når fosterfamilier som kommunene har rekruttert selv
- Implementere SOLID i henhold til besluttet implementeringsplan
- Sikre overgang fra PRIDE til ny vurderingsprosess for fosterhjem
- Fremme rekruttering ved implementering av nytt IT-oppfølgningssystem

Det er særlig kritisk med en styrket, helhetlig og koordinert innsats for å rekruttere nok fosterhjem. Bufetat skal i samarbeid med Bufdir jobbe for å styrke oppfølgingen av familier som vil bli fosterhjem i rekrutterings- og vurderingsprosess. Implementering av nytt IT-oppfølgningssystem som støtter rekrutteringsprosessen skal bidra til dette. Kunnskapsoppdatering og opplæring vil være en del av implementeringsarbeidet.

Bufdir skal i samarbeid med Bufetats regioner utarbeide en mal og veileder for digitale informasjonsmøter slik at møtene gir likeverdig informasjon nasjonalt og at informasjonen er tilpasset ny vurderingsprosess for å bli fosterhjem.

Frem til nytt opplæringsprogram for fosterhjemmene er implementert, skal regionene sette av ressurser og tilby PRIDE grunn- og videreopplæring. Tilbudet skal inkludere opplæring til fosterhjem i barnets familie eller nære nettverk, og kurstilbud til fosterfamiliens egne barn.

Alle fosterhjem som formidles av Bufetat skal ha gjennomgått PRIDE grunnopplæring eller SOLID grunnopplæring. Dette gjelder også for beredskapshjem og spesialiserte fosterhjem.

Bufdir vil i 2023 jobbe med å skaffe et samlet og bedre kunnskapsgrunnlag på fosterhjemsområdet. Regionene vil bli involvert i utarbeidelse av datasett i datavarehus og utvikling av rapporter. Internkontroll av datakvalitet i BiRK, ROS og nytt IT-oppfølgningssystem for rekruttering er særlig viktig for å sikre verdi til dette arbeidet.

I 2023 arbeider BFD med ny fosterhjemsmelding. Bufetats regioner vil bli invitert til å bidra i dette.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.5		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.5.1	Ventetid fosterhjem	Færre barn venter på fosterhjem etter dato for ønsket oppstart enn i 2022	Tertial- og årsrapport	Virksomhetsstyring
S 1.5.2	Bruk av familieråd	Flere barn enn i 2022 har fått tilbud om familieråd og flere barn har hatt sitt første familieråd med hensikt å rekruttere fosterhjem.	Tertial- og årsrapport	Kompetanse og implementering

Oppdrag 2023 Delmål 1.5		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.5.1	Regionene skal prioritere opplæring til rådgivere som jobber med rekruttering første halvår etter avtale/plan fra SKM. Direktoratet dekker utgifter for billigste reisemåte og opphold knyttet til opplæringssamlingen i mars. Rapporteringen skal inneholde andelen av rådgivere som jobber med rekruttering som har gjennomført opplæring. Jf. tillegg 1 2022	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	Plan og koordinering
O 1.5.2	Regionene skal følge plan for implementering av ny IT-løsning for fosterhjem og bidra i arbeidet med å sikre god datakvalitet ved konvertering fra ROS. Regionene vil bli invitert til å bidra inn i arbeidet med å sette opp arbeidsflyt/funksjoner og må bidra med ressurser til dette. Til forvaltningen av nytt system vil superbrukeroppgavene som tidligere har vært knyttet opp mot ROS overføres. Hver region må bidra med superbruker i 50 prosent stilling fra og med 1.2.23.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	Virksomhetsstyring
O 1.5.3	Digitale informasjonsmøter skal gjennomføres slik at de er relevante for familier fra hele landet, og holdes etter nasjonal mal. De enkelte regionene har ansvar for å følge opp familier fra sin region når deltagere fra flere regioner deltar. Regionene skal samarbeide om å koordinere de digitale informasjonsmøtene, så disse ikke faller på samme dato.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	KOM
O 1.5.4	Bufetat skal følge nasjonal strategi for markedsføring i sin rekruttering av fosterhjem, og felles kommunikasjonsplan for 2023 i samarbeid med Bufdir og Atyp. Bufetat skal også gjennomføre regionale tiltak som møter behovene i den enkelte region.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	KOM
Bufetats spisskompetansemiljø for opplæring fosterforeldre		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.5.5	Drift og kvalitetssikring av videreopplæringskurs i PRIDE skal ivaretas frem til trinn 3 i SOLID er implementert. SKM skal tilby kurslederopplæring for kurset «Fostersøsken» for regioner som anmoder om det.	Tertial- og årsrapport	Region Sør	Plan og koordinering

O 1.5.6	SKM skal i samarbeid med Bufdir utarbeide prosjektplan for komponentene i SOLID for 2023-24 og anbefale og følge opp plan for implementering, samt opplæring av ansatte i tjenesten sammen med regionene og Oslo kommune. SKM skal gjennomføre prosesslederopplæring i SOLID i 2023. SKM skal bidra til at fosterhjemsrådgivere i regionene og Oslo kommune har god kjennskap til SOLID.	Årsrapport	Region Sør	Plan og koordinering
O 1.5.7	SKM har ansvar for faglig standard for Trygg Base og tilby støtte i kompetansedeling i regionene	Tertial- og årsrapport	Region Sør	Plan og koordinering
O 1.5.8	SKM skal utvikle et digitalt seminar om SOLID som regionene kan bruke i dialog om opplæring med kommunene og andre interessenter. Seminaret skal innrettes slik at det kan inngå i et forvaltningsløp rundt kommunikasjon om SOLID og Bufetats opplæringsansvar	1. tertial	Region Sør	Plan og koordinering
O 1.5.9	SKM Opplæring fosterhjem skal utarbeide et forslag til felles arbeidsprosess for rekruttering og førvurdering av familier som skal gå på kurs for å bli fosterhjem. Arbeidet inkluderer felles kunnskapsgrunnlag, rutiner, dokumentasjon og opplæring av medarbeidere. Utviklingsarbeidet skal gjennomføres i samarbeid med Bufdir. Oppdraget videreføres fra 2022.	Tertial- og årsrapport	Region sør	Virksomhets styring

Delmål 1.6. Riktig kvalitet og kapasitet i hjelpetiltakene

Statlige og kommunale hjelpetiltak

Hjemmebaserte hjelpetiltak hindrer institusjonsplassering og er et mindre inngripende tiltak. De statlige spesialiserte hjelpetiltakene er per i dag det mest omfattende og kunnskapsbaserte vi har å tilby i Norge mens ungdom fortsatt bor i foreldrehjemmet. Det er viktig å opprettholde kapasiteten slik at styrking over statsbudsjettet blir en reell styrking av det totale tilbudet. Regionene skal sikre stabil kapasitet, Region nord skal øke kapasiteten med ett team i Nordland fylke og Region midt skal styrke teamet for funksjonell familieterapi med én stilling.

En kartlegging direktoratet har fått gjort viser at kommunenes behov for spesialiserte hjelpetiltak er større enn tilbudet. Særlig gjelder dette MST. Regionene vil bli involvert i direktoratets arbeid med plan for opptrapping av hjelpetiltak i statlig regi.

Regionene skal fra og med 2023 tilby kommunene støtte i valg og bruk av kunnskapsbaserte hjelpetiltak gjennom de nyetablerte funksjonene for implementeringsstøtte lokalisert i hver region. Regionene skal sørge for at de nye funksjonene for implementeringsstøtte er bemannet med personell med kompetanse på implementering av PMTO/TIBIR og andre kunnskapsbaserte hjelpetiltak, og at det sikres tilstrekkelig veilednings- og opplæringskapasitet for å møte kommunenes behov.

De 17 millioner kroner som er vedtatt omprioritert i statsbudsjettet fordeles mellom regionene etter andel av landets kommuner som de skal yte implementeringsstøtte til. Det førende prinsippet for bruk av midlene er hvilke tjenester kommunene trenger for å settes i stand til å yte PMTO/TIBIR-tilbud til sin befolkning. Regionene skal rapportere på hvordan de har kartlagt og ivaretatt sine kommuners behov for implementeringsstøtte, herunder de behov for veilednings- og opplæringsressurser som er innrapportert fra sine regionale implementeringsteam (RIT).

Det kliniske tilbudet kan ikke finansieres gjennom de midlene som nå er øremerket gratis implementeringsstøttetjenester. Der regionene har kompetente krefter å frigjøre til å bidra i opplæring og veiledning av kommunale PMTO-terapeuter, kan midler nyttes til slike frikjøp.

Regionene skal arbeide med å tilpasse sitt tjenestetilbud av hjelpetiltak til tjenestekatalogen, langtidsplanen og beslutninger som gjelder barnevernsreformen.

Sentre for foreldre og barn

Senter for foreldre og barn kan fra 2023 tilby utredning som del av barnevernstjenestens undersøkelse jf. barnevernsloven § 2-2 og 2-3 Som følge av barnevernsreformen og ny barnevernslov har senter for foreldre og barn gjennomgått faglige og organisatoriske endringer. Det er utarbeidet retningslinje for utredning og standardisert forløp utredning. Forløpet har blitt implementert i alle senter for foreldre og barn i løpet av 2022.

Utredningen gjennomført i regi av senter for foreldre og barn skal resultere i en vurdering av familiens behov for videre oppfølging

Sentre for foreldre og barn vil kunne tilby hjelpetiltak og oppfølging av barnet og familien etter endt utredning. Retningslinjen for hjelpetiltak vil bli sendt til ekstern høring første halvdel av 2023. Standardisert forløp hjelpetiltak er besluttet og vil implementeres når detaljert tidsplan foreligger, første halvdel 2023.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.6		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.6.1	Bufetats tilbud av spesialiserte hjelpetiltak	Kvalitativ vurdering av styringsparameter, herunder status, utvikling og utfordringsbilde, samt regionens egen innsats. Utvikling av målemetode skjer i samarbeid med regionene innen 1. tertialrapportering.	Årsrapport	Oppvekst
S 1.6.2	Bruk av kunnskapsbaserte hjelpetiltak i kommunene	Kvalitativ vurdering av styringsparameter, herunder status, utvikling og utfordringsbilde, samt regionens egen innsats. Utvikling av målemetode skjer i samarbeid med regionene innen 1. tertialrapportering.	Årsrapport	Oppvekst
S 1.6.3	Forløp for utredning i senter for foreldre og barn	90 prosent av utvalgte oppgaver i forløp for utredning i senter for foreldre og barn skal være gjennomført innen fristen. Oppgavene vurderes som særlig viktige for ivaretagelse av medvirkning og rettsikkerhet.	Tertial- og årsrapport	Tjenesteutvikling

Oppdrag 2023 Delmål 1.6		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.6.1	Alle regionale implementeringsstøttemiljøer for kunnskapsbaserte hjelpetiltak gjennomfører og dokumenterer en innledende kartlegging av tilhørende kommuners bruk av kunnskapsbaserte hjelpetiltak og behov for implementeringsstøtte kommende år. Funn fra kartleggingene	Årsrapport	Alle regionene	Oppvekst

	diskuteres i nasjonalt nettverk for implementeringsstøtte, på initiativ fra direktoratet.			
Bufetats spisskompetansemiljø for forebygging og foreldrestøtte		Rapporterin g	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.6.2	Bidra i arbeidet med utvikling av innhold på sitt fagområde som skal inngå i en ressursportal for familievernet	Årsrapport	Region Sør	Oppvekst
Bufetats spisskompetansemiljø for sped- og småbarn i risiko for omsorgssvikt		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.6.3	Pilotere og implementere standardisert forløp hjelpetiltak	Årsrapport	Region vest	Tjeneste- utvikling
O 1.6.4	Utarbeide forslag til detaljert implementeringsplan for forløp hjelpetiltak	Etter avtale	Region vest	Tjeneste- utvikling
O 1.6.5	Utarbeide anbefalinger for gjennomføring av utredning som tilbys familier som bor hjemme under utredning.	Første tertial	Region vest	Tjeneste- utvikling
O 1.6.6	Bidra med implementeringsstøtte for forløp utredning til regionen	Årsrapport	Region vest	Tjeneste- utvikling

Delmål 1.7. Riktig kvalitet i tiltaksvalg i enhet for inntak, og ved formidling av fosterhjem

For å sikre kvalitativt gode tiltaksvalg og formidling av riktige fosterhjem, må regionene sikre at det foreligger et forsvarlig grunnlag for beslutningene som tas.

For å sikre forutsigbarhet for barnet, skal regionene være en pådriver for at følgende er på plass før plassering:

- Plan som tydelig angir mål for oppholdet
- Plan for varighet
- Plan for hva som skal skje etter tiltaket

Kommunen har ansvar for barnets medvirkning, herunder å innhente barnets synspunkter og formidle disse til Bufetat. Regionen har imidlertid et selvstendig ansvar for at barnets synspunkter blir vurdert når tiltak skal velges eller fosterhjem skal formidles. Bufetat skal sikre at familieråd blir tilbudt og vurdert av kommunen. Regionen skal ved valg av tiltak og formidling av fosterhjem beskrive barnets synspunkter og vektleggingen av barnets mening. Dersom barnets synspunkter og ønsker ikke blir tillagt avgjørende vekt må regionen tydeliggjøre hvilke andre hensyn som er vektlagt.

Avklaringsmøtet skal tilrettelegges slik at barnet i størst mulig grad kan føle seg trygg i situasjonen og skal gjennomføres på en hensiktsmessig måte. Dersom barnet ikke deltar på avklaringsmøte, skal regionen dokumentere hvordan barnet har fått tilbud om å dele sine synspunkter på andre måter.

Bufdir vil i samarbeid med regionene jobbe med forberedelser til å utvikle BiRK for å forbedre internkontrollen med medvirkning for barn i tiltaksvalgsprosessen og ved formidling av fosterhjem. Dette er en del av arbeidet med O 1.7.4

Regionene skal i samarbeid med kommunen bidra til at barna får hjelp fra rett instans. Bufetat skal i samarbeid med spesialisthelsetjenesten bidra til at barn som flyttes ut fra hjemmet skal få tilbud om tverrfaglig helsekartlegging.

Oppdrag 2023 Delmål 1.7		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.7.1	Region øst ved Enhet for inntaksstøtte skal sammen med regionene bidra i arbeidet med implementering av nye avtaler på institusjonsområdet	Årsrapport	Region øst	Økonomi- styring
O 1.7.2	Region øst ved Enhet for inntaksstøtte er i gang med å prøve ut endret samarbeidsform med Enhet for inntak i Region Midt-Norge og Region øst. På bakgrunn av erfaringene skal Enhet for inntaksstøtte foreslå forbedringer i både arbeidsprosesser og nasjonale rutiner som regulerer kjøp av private barneverntjenester. Jf oppdrag 1.7.9 2022	1.tertial	Region øst	Økonomi- styring
O 1.7.3	Region øst ved Enhet for inntaksstøtte, skal gjennomføre undersøkelser for å finne ut hvorfor det inngås svært få avtaler om kostnadsdeling når barn er plassert i statlige institusjoner. Basert på funn fra undersøkelsen skal EIS foreslå konkrete tiltak som kan påvirke antall avtaler om kostnadsdeling ved plassering i statlige institusjoner.	2.tertial	Region øst	Virksomhets- styring
O 1.7.4	Enhet for inntak står på veikart for BiRK i 2023. Regionene må beregne å bidra inn i dette utviklingsarbeidet.	Tertial- og års- rapportering	Alle regioner	Virksomhets- styring

Delmål 1.8. En likeverdig familieverntjeneste

Familievernet skal forebygge og avhjelpe relasjonelle vansker i familien og styrke barns oppvekstvilkår gjennom gode relasjoner i familien. Tidlig innsats, forebyggende arbeid og støtte til foreldre med utfordringer er viktig i arbeidet for å forebygge vold og vedvarende høyt konfliktnivå i familier.

Et likeverdig familievern innebærer at tjenestene er tilgjengelig i hele landet og at det er av god kvalitet for alle brukere.

Fra 2023 vil direktoratet legge opp til en overordnet styring som tilrettelegger for en mer helhetlig styring av tjenesten opp mot målet om likeverdige familieverntjenester. Styringsparameterne er endret slik at de knyttes mer direkte mot de ulike delene av målet om likeverdige tjenester. De nye styringsparameterne er omtalt i tabellen nedenfor og vil bli nærmere presisert i vedlegg. Direktoratet vil tilrettelegge for styringsdata og opplegg for rapportering i samarbeid med regionene.

Direktoratet vil i 2023 utvikle en kriteriemodell for tildeling. Regionene vil bli involvert i arbeidet.

For at familievernets tjenester skal være tilgjengelig er det en forutsetning at tjenestetilbudet er kjent både i befolkningen, hos samarbeidsaktører og andre tjenester. Det er nødvendig å styrke kjennskapen til familievernets tjenester mot målgrupper som det er vanskelig å nå ut til. Utvikling av tilbud for å nå ut til brukere som ikke bruker familievernet er en prioritert oppgave i 2023.

Kommunikasjonsstrategien "Et synlig familievern" gjelder til den erstattes av en ny strategi.

Regionene bes spesielt om å gjøre tilbudet kjent i underrepresenterte grupper. Regionene må sørge for at samarbeidende tjenester har kjennskap til familievernets tilbud.

Regionene har ansvar for å sikre at det er god kvalitet i familievernets tjenestetilbud. I 2023 skal det gjennomføres en kartlegging av erfaring med kompetansemodellen i familievern tjenesten og det statlige barnevernet. Erfaring med prosessmeklingsmodellen inngår i denne undersøkelsen. Regionene skal bidra i gjennomføringen av undersøkelsen.

For på best mulig måte sørge for en faglig kvalitet i tjenestetilbudet, utvikles det standardiserte forløp. Regionene har ansvar for å tilrettelegge for implementering av forløpene og sørge for at de etterleves. I 2023 skal regionene implementere standardiserte forløp for foreldreoppfølging etter omsorgsovertakelse. I tillegg må regionene være forberedt på å bidra i utprøving og implementering av forløp for samtaler med barn og unge og for par- og familieterapi.

For å ivareta det grunnleggende hensynet om hva som er best for barnet, skal barn og unge medvirke i saker som gjelder dem. Familievernet skal arbeide for at konflikter løses utenfor domstolen og at flere foreldre kommer frem til en god avtale for barna i mekling. For at slike avtaler skal fungere godt er det viktig at barna medvirker der dette er trygt for dem. Regionene skal følge opp at barns perspektiv kommer fram i saker som gjelder dem.

Regionene skal sørge for at familievern tjenesten ivaretar plikten til å samarbeide med andre tjenester og med de lokale tingrettene.

Regionene skal ved behov bidra i direktoratets arbeid med:

- lovproposisjonene til ny lov om familievernet og ny barnelov
- å vurdere om ordningen med om samvær med tilsyn fungerer etter hensikten
- utvikling av en nasjonal ressursportal for ansatte i familievernet
- gjennomgang og vurdering av eksterne meklere
- vurdering av vilkårene for separat mekling
- oppfølging av oppdrag 10 om å øke grunnkompetansen på mangfold, inkludering og likeverd i møte med familier som strever med vold og høykonflikt

Regionene skal tilpasse tilbudet i tråd med tjenestekatalogene for hvert tjenesteområde.

Styringsparameter 2023 Delmål 1.8 En likeverdig familievern tjeneste		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.8.1	Familievernet skal ha tilstrekkelig kapasitet	Vurdering av kapasitet, herunder utvikling i ventetid. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst
S 1.8.2	Geografisk tilgjengelige tjenester	Vurdering av hvordan regionen har sikret geografisk tilgjengelighet. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst

S 1.8.3	Tilbudet er tilpasset lokale behov	Vurdering av behov for lokale tilpasninger og gjennomførte tiltak for å tilpasse tjenestetilbudet. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst
S 1.8.4	Tiltakene som tilbys er virkningsfulle og av god kvalitet	Redegjøre for implementering og etterlevelse av nasjonale standarder samt kompetanse i tjenesten. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst
S 1.8.5	Barns perspektiv ivaretas i saker som gjelder dem	Vurdering av hvordan barnets perspektiv ivaretas i saker som gjelder dem. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst
S 1.8.6	Samarbeider med andre instanser	Vurdering av kvaliteten i tjenestene, med oppmerksomhet på implementering og etterlevelse av nasjonale standarder samt kompetanse i tjenesten. Regionen skal vurdere status, utvikling og utfordringsbilde samt regionens egen innsats.	Tertial- og årsrapport	Oppvekst

Oppdrag 2023 Delmål 1.8 En likeverdig familieverntjeneste		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.8.1	Regionene skal i henhold til plan implementere arbeidet med innføringen av digital timetildeling i meklingsaker.	Tertial- og årsrapport	Alle regionene	Oppvekst
O 1.8.2	Regionene skal, sammen med Bufdir, vurdere de regionale meklersamlingenes innhold og struktur. Oppdraget vil bli spesifisert nærmere.	Årsrapport	Alle regionene	Oppvekst
O 1.8.3	Region øst skal bistå Region sør med overføring av ansvaret for "Hva med oss" og "Hva med meg"	Årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.4	Region øst skal gi opplæring i og bidra til implementering av forløp for par- og familierapi i familievernet i samarbeid med regionene.	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.5	Regionene skal gjennomføre opplæring og oppfølging av forløp i par- og familierapi i samarbeid med Region øst Regionene skal utarbeide en oppfølgingsplan for opplæringen og vurdere behovet for et regionalt ressursteam. Regionene skal bidra med ressurspersoner som kan veilede om avklaringssamtalen.	Tertial- og årsrapport	Alle regionene	Oppvekst
O 1.8.6	Regionene skal følge opp kommunikasjonsstrategien for familievernet og rapportere om: - aktiviteter rettet mot underrepresenterte grupper som de nasjonale kampanjene ikke treffer - aktiviteter gjennomført mot samarbeidspartnere for å distribuere materiell om familievernet - andre informasjonsaktiviteter gjennomført for å øke kunnskapen om innholdet i kurs og terapi	Tertial- og årsrapport	Alle regionene	KOM
O 1.8.7	Frikjøp av medarbeider i spisskompetansemiljøet i Region sør til arbeidet med en nasjonal intern ressursportal for ansatte i familievernet	Årsrapport	Region sør	Oppvekst

Bufetats spisskompetansemiljø for familievernets foreldreoppfølging etter omsorgsovertakelse		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.8.8	Evaluere og implementere standardisert forløp i alle regionene gjennom et utvalg terapeuter/kontaktpersoner i tjenesten	Tertial- og årsrapport	Region vest	Oppvekst
O 1.8.9	Bidra i arbeidet med en nasjonal intern ressursportal for ansatte i familievernet, herunder utvikling av innhold på sitt fagområde	Tertial- og årsrapport	Region vest	Oppvekst
Bufetats spisskompetansemiljø for forebygging og foreldrestøtte		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.8.10	Kursgjennomføring: - Ansvar for nasjonalt bidrag til "Tidlig inn" i, og i samarbeid med, alle regionene. Overta ansvaret for drift og forvaltning av kursene "Fortsatt foreldre" og "Godt samliv" - I løpet av 2023, overta drift og forvaltning av kursene "Hva med meg" og "Hva med oss". Overtagelsen gjøres i samarbeid med Region øst. - Implementering og drift av NORA i familievernet	Årsrapport	Region sør	Oppvekst
O 1.8.11	Drift, implementering og videreutvikling av ICDP: - Utarbeide forslag til utbedring av digitalt ICDP-tilbud - Styrke bruken av ICDP-hub for digital informasjonsdeling og samhandling - Bidra til organisering av Nordisk konferanse for ICDP	Tertial- og årsrapport	Region sør	Oppvekst
O 1.8.12	Bidra i arbeidet med en nasjonal intern ressursportal for ansatte i familievernet, herunder utvikling av innhold på sitt fagområde	Tertial- og årsrapport	Region sør	Oppvekst
O 1.8.13	Ferdigstille materiell for samarbeid mellom familievernkontor og helsestasjoner, og gjøre dette tilgjengelig for familievernkontorene	Tertial- og årsrapport	Region sør	Oppvekst
Bufetats spisskompetansemiljø for barn og unge i familievernet		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.8.14	Utarbeide forslag til samtaletilbud for barn og unge i familievernet, som beskriver avklaringspunkter i forkant og underveis, samtaleverktøy og gjennomføring av samtaler, samt samarbeid med andre involverte instanser	Tertial- og årsrapport	Region nord	Oppvekst
O 1.8.15	Bidra i arbeidet med en nasjonal intern ressursportal for ansatte i familievernet, herunder utvikling av innhold på sitt fagområde	Tertial- og årsrapport	Region nord	Oppvekst
O 1.8.16	Utarbeide nettbasert informasjon til barn og unge om samlivsbrudd, foreldrekonflikter og deltakelse i mekling og kliniske saker. Utarbeide egen invitasjon til barn om mulighet for medvirkning i familievernet	Tertial- og årsrapport	Region nord	Oppvekst
O 1.8.17	Utarbeide ny veileder om stans i samvær som beskriver hvordan familievern, barnevern og sakkyndige kan kartlegge behovene i familiene, og hvilke tiltak og samtaletilbud som bør tilbys. Veileder utarbeides i samarbeid med SKM vold og høykonflikt	Tertial- og årsrapport	Region nord	Oppvekst
O 1.8.18	Bistå SKM vold og høykonflikt med å utarbeide hvordan barn kan involveres i komplekse saker der det er vold og høykonflikt	Tertial- og årsrapport	Region nord	Oppvekst
Bufetats spisskompetansemiljø for familier hvor det er høy konflikt mellom foreldrene og hvor det forekommer vold		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir

O 1.8.19	Utvikling av arbeidet med vold og høykonflikt i familien: - Formidle og implementere modell for arbeid med familier der det forekommer vold. - Ferdigstille opplæringspiloten "Sterke barn i 2 Hjem" (SB2H), og lage plan for videre opplæring av modellen til tjenesten. - Sikre at kontorenes opparbeidede kompetanse på EEA (Enkel og Effektiv aggresjonskontroll) ivaretas, og utvikle en plan for utvikling av EEA i familievernnet i et 3-5 års perspektiv. - Arrangere en nasjonal erfaringskonferanse for terapeuter som benytter EEA. - Med bistand fra SKM barn og unge, utarbeide et forslag til hvordan barn kan involveres i komplekse saker der det er vold og høykonflikt	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.20	Utvikling av meklingsområdet: - Foreslå endringer i differensieringsspørsmålene etter at kartlegging om erfaring med prosessmekling er vurdert i tjenesten, herunder vurdere om det er hensiktsmessig med en tredeling i konfliktnivå (ABC) i mekling. - Utarbeide en utviklingsplan for mekleropplæringen - Ferdigstille arbeidet med standardiserte forløp i mekling - Foreslå utvikling og eventuelle endringer av de standardiserte forløpene i mekling. - Vurdere om ventetiden for meklingsaker med høy konflikt kan reduseres ved å prioritere etter alvorlighetsgrad	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.21	Bidra i arbeidet med en nasjonal intern ressursportal for ansatte i familievernnet, herunder utvikling av innhold på sitt fagområde.	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.22	Bidra i SKM barn og unge sitt arbeid med ny veileder om stans i samvær	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst
O 1.8.23	Lage fagmateriell på co-terapi i etterkant av FHI sin litteraturgjennomgang.	Tertial- og årsrapport	Region øst	Oppvekst

Delmål 1.9. Forsvarlige og effektive adopsjonstjenester

Regionene skal sikre forsvarlig og effektiv gjennomføring av adopsjonsprosesser og at hensynet til barnets beste er det overordnede hensynet i adopsjonssaker. Forhåndssamtykke til å adoptere kan bare innvilges når det er klart sannsynlig at adopsjonen vil bli til barnets beste.

Region øst har følgende nasjonale ansvar:

- Utarbeide felles nasjonale maler og saksbehandlingsrutiner og gi veiledningsbistand til Bufetat ved behandling av søknader om adopsjon
- Arrangere adopsjonsforberedende kurs. Ansvarer innebærer faglig og administrativ oppfølging av kursinnhold og kursledere og organisering og gjennomføring av kurs.
- Avholde to fagsamlinger for kursledere årlig, i samarbeid med Bufdir
- Følge opp biologiske foreldre som vurderer å adoptere bort spedbarnet sitt

Styringsparameter 2023 Delmål 1.9		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 1.9.1	Forsvarlige adopsjonsprosesser	God kvalitet på utredning av adoptivsøkere	Årsrapport	Internasjonale tjenester
S 1.9.2	Adopsjonsforberedelse	Adoptivsøkere blir godt forberedt før adopsjon og sikre kort ventetid for deltakelse på kurs	Årsrapport	Internasjonale tjenester

Oppdrag 2023 Delmål 1.9 Forsvarlige og effektive adopsjonstjenester		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 1.9.1	Sikre at adoptivsøkere, både gjennom adopsjonsforberedende kurs og i godkjenningssprosessen, får god innsikt i at adopterte kan oppleve rasisme og forskjellsbehandling, og at de får kunnskap om hvordan de som adoptivforeldre kan håndtere dette.	Årsrapport	Region Øst	Internasjonale tjenester

Hovedmål 2. Etaten har effektiv ressursbruk

Direktoratet skal utøve effektiv etatsstyring med tydelige mål og prioriteringer. Effektiviseringskrav i offentlig sektor stiller økte krav til effektiv ressursutnyttelse i Bufetat. For å sikre kontroll på fremtidig kostnadsnivå, er det fortsatt behov for spesiell oppmerksomhet på økonomiområdet i 2023.

Regionene skal ha stor oppmerksomhet på utgifter og effektiviseringsmuligheter i alle tjenester og regionale fellesfunksjoner. Effektiv organisering og drift stiller krav til god styring og kontroll i regionene. Ved endring i organiseringen og/eller endringer i arbeidsflyter, skal regionene risikovurdere informasjonssikkerhet og støttefunksjonene i fagsystemene.

Direktoratet vil i 2023 utvikle et sett med felles indikatorer for å kunne sammenlikne utgifter mellom regionene og sikre at sammenligningen blir på et standardisert grunnlag. Dette arbeidet vil involvere regionene, som må forvente å bidra med ressurser.

Delmål 2.1. Styring og internkontroll

Regiondirektøren må etablere en styring som sikrer at regionens og underliggende enheters tjenestetilbud er i tråd med fastsatte rutiner og krav til virksomheten. Styringen skal være i tråd med krav som er angitt i instruks og tilpasses risiko og vesentlighet.

Bufdir vil i 2023 igangsette et arbeid for å styrke regionenes internkontroll. Som en del av dette arbeidet vil direktoratet blant annet gjennomgå opplegget for etatens styring av spisskompetansemiljøene. Regionene vil også involveres i arbeidet med å sikre systematisk erfaringsdeling fra arbeidet med håndtering av alvorlige hendelser, blant annet gjennom en gjennomgang av rutine for særskilte undersøkelser. Bufdir vil fortsette arbeidet med å videreutvikle Corporater i tråd med vedtatt veikart (2022-2024), og regionene vil bli involvert i dette arbeidet.

Bufdir vil, i samarbeid med regionene, kartlegge behov for statistikk og styringsinformasjon, blant annet i lys av regjeringens tillitsreform.

Enhetlig styring av familievernet

Fra 2023 endrer direktoratet styringsparameterne for familievernet. I den forbindelse har direktoratet behov for bredere vurderinger av regionenes resultater for de nye styringsparameterne. Som en del av denne omleggingen vil direktoratet se på innretning og format på regionenes rapportering. Direktoratet vil også justere på dagens styringssamtaler slik at de gir bedre rammer for å dekke de mest sentrale problemstillinger i styringen av familievernet.

Direktoratet har i tillegg i oppdrag å legge til rette for en mer enhetlig styring av familievernet, som blant annet innebærer å tydeliggjøre ansvar og forventninger til styring på ulike forvaltningsnivå.

Regionene vil bli involvert i arbeidet med å styrke styringen av familievernet.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Den spente sikkerhetssituasjonen i Europa har medført et skjerpet risikobilde for norske virksomheter, både i privat og offentlig sektor. Regionene vil kunne bli involvert i gjennomføring av en kriseøvelse og oppdatering av krise- og beredskapsplanverk.

Anskaffelser og innkjøp

Anskaffelser skal gjennomføres med hensyn til miljø, klima og grunnleggende menneskerettigheter, bl.a. slik at de minimerer miljøbelastningen og fremmer klimavennlige løsninger. Ved inngåelse av nye avtaler skal det alltid vurderes om miljø er relevant å ta med, enten som krav, tildelingskriterium eller kontraktsvilkår. Alle nye personbiler skal være nullutslippsskjøretøy.

Regjeringen arbeider med å innføre en Norges-modell med nasjonale seriøsitetskrav for alle offentlige anskaffelser. Ved kjøp av tjenester skal seriøsitet og anstendige lønns- og arbeidsvilkår sikres hos våre leverandører.

Flere tips til dette arbeidet, finnes her: <https://anskaffelser.no/berekraftige-offentlege-anskaffingar>. I tillegg har regjeringen laget en handlingsplan mot sosial dumping og arbeidslivskriminalitet: <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/test/id2928944/>

Eiendomsforvaltning

Utviklingsarbeidet på eiendomsområdet fortsetter og gjelder hele eiendomsporteføljen. Regionene skal etter behov bidra i direktoratets arbeid med utviklingsoppgaver. Prioriteringer i 2023 er:

- Trygghet og sikkerhet: Å sikre at alle som oppholder seg på våre lokasjoner
 - opplever at det er trygt å være der
 - så langt det er mulig beskyttes mot, og kan håndtere situasjoner som kan innebære, fare for liv og helse
- Hensiktsmessig prioritering og dimensjonering av tiltak ved planlegging og gjennomføring av ombyggingsprosjekter og utarbeidelse av vedlikeholdsplaner med økt oppmerksomhet på:
 - Forebyggende brannsikkerhet
 - Energieffektivisering
 - Universell utforming

- Økonomiske rammer
- Forebyggende brannsikkerhet, energieffektivisering og universell utforming skal også være gjenstand for oppfølging av leiekontrakter med private utleiere.
- Klima og miljø – for nybygg og ombygg avstemmes ambisjonsnivået i prosjektenes tidligfase. Når DFØ har oppdatert sine miljøkriterier for bygg, særlig når det gjelder krav som fremmer sirkulære løsninger, skal også disse vurderes tidlig i prosjektet.
- Regionene skal på forespørsel fra Bufdir bidra i utarbeidelse av en helhetlig og langsiktig plan for utvikling av eiendomsporteføljen, herunder institusjonsbygg.

Oppdrag 2023 Delmål 2.1		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 2.1.1	Regionene skal risikovurdere hovedmålene i disponeringsbrevet. Risikovurderingen skal dokumenteres i forenklet mal, som blir gjort tilgjengelig for regionene sammen med disponeringsbrevet. Risikovurderingen vil brukes som grunnlag for oppfølging av regionene i 2023. Målsetting med risikovurderingene er at de skal bidra til å: • øke kvalitet på drift • redusere sannsynlighet og konsekvenser av uønskede hendelser • bedre styring og kontroll • møte lovkrav og regulering På regionalt og nasjonalt nivå skal prosessen bidra til å sikre beslutningsgrunnlag på strategisk nivå i virksomheten.	1. tertial	Alle regioner	Virksomhetsstyring
O 2.1.2	I tillegg til registrering i Netpower, skal Bufdir varsles umiddelbart via etatsstyring@bufdir.no ved hendelser med betydelige konsekvenser, eller risiko for betydelige konsekvenser. Eksempler er hendelser med fare for liv og helse, større materielle skader, risiko for betydelig omdømmetap og vesentlige økonomiske konsekvenser.	Løpende Oppsummert i tertial- og årsrapport	Alle regioner	Virksomhetsstyring
O 2.1.3	Alle eiendomssaker som vil få konsekvenser for lokalisering av institusjon og/eller institusjonsavdeling, skal forelegges Bufdir i god tid før det fattes endelig beslutning.	Løpende Oppsummert i tertial- og årsrapport	Alle regioner	Organisasjon / eiendom
O 2.1.4	Elektronisk brannbok følges opp i henhold til gjeldende tiltak og frekvenser satt for den enkelte lokasjon.	Oppsummert i tertial- og årsrapport	Alle regioner	Organisasjon / eiendom
O 2.1.5	Tilstandsrapporter og gjeldende vedlikeholdsplaner på alle bygg/lokasjoner skal være tilgjengelige og lastes opp i FDVU-systemet. Regionene skal etterspørre denne dokumentasjonen hos utleierne, og på bakgrunn av den lage en overordnet vurdering av eiendomsmassens tilstand og vedlikeholdsbehov fordelt på tre kategorier: kontor, tjenestekontor og institusjonsbygg.	Status 1. tertial, oppsummert i årsrapport	Alle regioner	Organisasjon / eiendom
O 2.1.6	Innspill til vedlikeholdsplaner for alle bygg/lokasjoner lastes opp i FDVU-systemet.	2. tertial	Alle regioner	Organisasjon / eiendom
O 2.1.7	Alle bygg/lokasjoner skal ha energiattest som skal lastes opp i FDVU-systemet, både for bygg der leieavtalen er tegnet før forskriftens ikrafttredelse 01.01.2010 og der det er aktuelt med en kontraktsforlengelse og ved anskaffelse av nye leieavtaler. Dette gjelder også energivurdering av tekniske anlegg i større bygninger (kontor og tjenestekontor). Kilde: https://attest.energimerking.no/ Energi- og oppvarmingskarakter legges inn i egne felt i FDVU-systemet under "Arealer og tegninger"-modulen.	Status 1. tertial, oppsummert i årsrapport	Alle regioner	Organisasjon / eiendom

O 2.1.8	Kontraktsoppfølging av leiekontrakter med private utleiere skal ha særskilt oppmerksomhet på forebyggende brannsikkerhet, energieffektivisering og universell utforming.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	Organisasjon / eiendom
---------	--	------------------------	---------------	------------------------

Delmål 2.2. Bufetat skal ha et inkluderende, trygt og utviklende arbeidsmiljø

HMS-strategien for Bufetat gir føringer for arbeidet med HMS og skal legges til grunn for regionenes handlingsplan for HMS-arbeidet. Bufdirs ARP-veileder skal tas i bruk for arbeidet med likestillingslovens aktivitets- og redegjøringsplikt i forbindelse med arbeidsgiverrollen.

Styringsparameter 2023 Delmål 2.2		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 2.2.1	Sykefravær	Regionene skal sette eget måltall for totalt sykefravær og sykefravær over 16 dager. Målet for det totale sykefraværet for etaten skal være lavere enn 7,8 prosent. Målet for langtidsfraværet skal være lavere enn 5,6 prosent over 16 dager.	Tertial- og årsrapport	HR
S 2.2.2	Omfang årsverk utført av ansatte i midlertidige stillinger	Årsverk utført av midlertidig ansatte i institusjon skal ikke overstige 20 prosent av totalt omfang årsverk. Midlertidige årsverk omfatter både vikarer og tilkallingsvakter.	Tertial- og årsrapport	Arbeidsrett
S 2.2.3	Omfang årsverk utført av ansatte med relevant fagutdanning	Årsverk utført av ansatte med relevant fagutdanning i institusjon skal opprettholdes eller økes i tråd med nye krav til kompetanse. Andel oppgis i prosent av totale årsverk i skift/ turnus.	Tertial- og årsrapport	HR
S 2.2.4	Omfang deltidsstillinger	Regionene skal jobbe for en reduksjon i deltidsstillinger på institusjonsområdet. Dette inkluderer også deltidsstillinger der den ansatte har midlertidig stilling. Regionene skal sette egne måltall.	Tertial- og årsrapport	HR

Oppdrag 2023 Delmål 2.2		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 2.2.1	Regionene skal beskrive utfordringer (risikoer for diskriminering og hindre for likestilling), og iverksette tiltak i henhold til Bufdirs ARP-veileder (www.bufdir.no/arp). Minst ett av tiltakene skal fremme inkluderende holdninger, jf. tidligere tilstandsanalyser, og det skal iverksettes tiltak for å motvirke ufrivillig deltid. Iverksatte tiltak og evaluering skal redegjøres for ifm. årsrapporten.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	HR
O 2.2.2	Enheter med sykefravær på over 10 prosent skal følges opp særskilt. Tiltak på sykefravær og nærvær konkretiseres i 1. tertialrapport og evaluering skal gjøres i årsrapporten. Status rapporteres i 2. tertial.	Tertial- og årsrapport	Alle regioner	HR
O 2.2.3	Bufdir skal i felles prosjekt og samarbeid med regionene undersøke om det finnes fellesnevnerne som kan være årsak til høyt sykefravær ved enkelte enheter. Basert på disse undersøkelsene skal det identifiseres aktiviteter og tiltak som kan bidra til å øke nærvær og redusere sykefravær. Dette er et langsiktig arbeid som skal gjøres parallelt med regionenes planlagte aktiviteter. Nærmere konkretisering av oppdraget gjøres i fellesskap med HR i regionene i løpet av første kvartal 2023.	Årsrapport	Alle regioner	HR
O 2.2.4	Bufdir skal i felles prosjekt og samarbeid med regionene gjennomføre forprosjekt nytt HR-system	Årsrapport	Alle regioner	HR

O 2.2.5	Bufdir skal i samarbeid med regionene starte arbeid med merkevarebygging av Bufetat som arbeidsgiver, med spesiell oppmerksomhet på rekruttering av kritisk kompetanse.	Årsrapport	Alle regioner	HR
---------	---	------------	---------------	----

Delmål 2.3. Digitalisering

Regionene skal ha nødvendig generell kompetanse på teknologi og digitalisering. Det innebærer at ledere og ressurspersoner i regionene kan bidra til å definere utviklingsbehov innen egne tjenestemråder, og melde behovet til direktoratet, samt delta i utviklingsarbeid sammen med direktoratet ved behov.

Implementering og gevinstrealisering av endrede eller nye digitale løsninger skal gjennomføres i regionene i henhold til vedtatte planer. I 2023 vil regionene bli involvert i klassifisering av BiRK-data som produseres i tjenesten.

I 2022 sluttet Bufdir å videreutvikle ROS. ROS blir fortsatt levert som verktøy til bruk i fosterhjemsrekrutteringen. Regionene må selv vurdere behovet for ROS superbrukere til opplæring av eksisterende løsning.

Styringsparameter 2023 Delmål 2.3		Resultatkrav	Rapportering	Ansvarlig Bufdir
S 2.3.1	Opplæringsplan for BiRK	Alle enheter i regionen som bruker BiRK skal ha en oppdatert opplæringsplan for BiRK, og redegjøre for gjennomført opplæring i hver tertialrapportering	Tertial- og årsrapport	Produkt og plan

Delmål 2.4. Kommunikasjon

Det er viktig å prioritere arbeid med å styrke tilliten til barnevernet, og synliggjøre Bufetats tjenestetilbud. Kommunikasjonsarbeidet skal bidra til å bygge ned stereotyper og synliggjøre et mangfold i befolkningen og i brukere av våre tjenestetilbud.

Vi skal i størst mulig grad effektivisere kommunikasjonsarbeidet, og standardisere og sentralisere der det er hensiktsmessig. Regionene skal samarbeide og koordinere sitt kommunikasjonsarbeid mellom regionene og med Bufdirs kommunikasjonsstab. Særlig er dette viktig for mediehenvendelser som går til alle regionene, eller når det utvikles konkrete informasjonstiltak knyttet til tjenester som tilbys i alle regioner.

Godt samarbeid og koordinering av kommunikasjonsaktiviteter mellom regionene og mellom regionene og Bufdir innen rekruttering av fosterhjem og kjennskap til familievernet skal prioriteres. Både innen fosterhjemsrekruttering og familievernet skal det tilstrebes samarbeid og koordinering av innhold på Bufdir.no, slik at det unngås dobbeltpublisering og arbeidet med innhold effektiviseres.

God internkommunikasjon legger til rette for kulturbygging, økt faglig kunnskap, innsikt i organisasjonens drift og mål, og for at medarbeiderne har den informasjonen de trenger for å utføre sitt arbeid. Bufetat må fortsette å sikre god internkommunikasjon innenfor sentrale områder, jf. handlingsplan for kommunikasjon

Oppdrag 2023 Delmål 2.4		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 2.4.1	Direktoratet og regionene har utarbeidet en kommunikasjonsplan for å øke kjennskapen og styrke tilliten til institusjonsbarnevernet. Planen inneholder flere tiltak hvor regionene har ansvar for gjennomføring, og tiltakene skal følges opp i 2023. Effektmål settes i forbindelse med operasjonalisering av tiltakene.	Årsrapport	Alle regioner	Kommunikasjon

Delmål 2.5. Informasjonssikkerhet og personvern

Direktoratet er opptatt av læring, og det er viktig at alle avvik/brudd knyttet til informasjonssikkerhet og personvern registreres og følges opp i avviks- og forbedringssystemet (Netpower).

Informasjonssikkerhet

Den spente sikkerhetssituasjonen i Europa har medført et skjerpet digitalt risikobilde, også for norske virksomheter. Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) påpeker at utviklingen øker gapet mellom trusselen og sikkerhetsnivået i norske virksomheter og samfunnsfunksjoner. Det skyldes blant annet at bevisstheten og kompetansen om trussel- og risikobildet og hva som utgjør god nok sikkerhet, er for svak. Det er derfor viktig å øke forståelsen for trussel- og risikobildet også i Bufetat.

Bufdir holder seg oppdatert om og overvåker digitale trusler mot etaten. Det er et stadig større behov for å iverksette umiddelbare sikkerhetstiltak, både for å etterleve sikkerhetskrav og møte digitale trusler som rettes mot Bufetat. Det vil ikke alltid være mulig å informere om dette god tid i forkant.

For å sikre etterlevelse av NSMs grunnprinsipper for IKT vil Bufdir gjennom året utarbeide og forbedre rutiner på sikkerhetsområdet. Disse vil bli tilgjengeliggjort og informert om på intranett, og regionene må løpende implementere disse for å bidra til å redusere risikoene på dette området. I 2021 ble styringssystem for informasjonssikkerhet reetablert, og dette vil bli gjenstand for forbedring i 2023. Rolledokument IKT-bruker (2021), kjent som sikkerhetsinstruksen, er også sentralt for at virksomheten kan ivareta god informasjonssikkerhet, og det er utarbeidet et opplæringsopplegg av regionene i samarbeid med Bufdir.

Personvern

Personopplysningslovens mål er å beskytte den enkelte mot at personvernet krenkes gjennom feilaktig behandling av personopplysninger. Som offentlig myndighet, og som behandler av mange sensitive personopplysninger fra sårbare personer, har vi et ekstra stort ansvar for å behandle personopplysninger på riktig måte. Regionene må sørge for å gjennomføre nødvendig opplæring i personvern.

Oppdrag 2023 Delmål 2.5		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 2.5.1	Alle ansatte skal ha gjennomgått opplæring i personvern modul 1 i løpet av året. I tillegg skal regionenes staber ha gjennomført opplæringsmodul 2 i løpet av året.	1. tertial og årsrapport	Alle regionene	Arbeidsrett

O 2.5.2	Regionene skal gjennomføre ledelsens gjennomgang på personvern- og informasjonssikkerhetsområdet. Ledelsens gjennomgang skal følge som vedlegg til tertialrapporten.	2. tertial	Alle regionene	Arbeidsrett
O 2.5.3	Rollen til ledere med personalansvar er sentral for at virksomheten kan ivareta god informasjonssikkerhet. Rollebeskrivelsen er ny. Regionene skal i løpet av 2023 gjennomføre et opplæringsopplegg på anslagsvis 45 min. for alle ledere med personalansvar. Bufdir vil utarbeide og gjøre tilgjengelig opplæringsopplegget.	Årsrapport	Alle regioner	IKT
O 2.5.4	Regionene skal i løpet av 2023 distribuere oppdatert «Rolledokument IKT-bruker» (sikkerhetsinstruks) og oppfordre alle ansatte til å gjennomføre et opplæringsopplegg som tilgjengeliggjøres av Bufdir. Regionene skal sikre at nyansatte ved tiltredelse signerer for at rollebeskrivelsen er forstått før IKT-utstyr og -systemer tas i bruk.	Årsrapport	Alle regioner	IKT
O 2.5.5	Regionene skal ha en informasjonssikkerhetskoordinator. Bufdir vil utarbeide en rollebeskrivelse for denne. Regionene skal i løpet av 2023 forankre denne.	Årsrapport	Alle regioner	IKT
O 2.5.6	IKT har etablert et tjenestekjøp for avhending av teknisk utstyr med lagringsmedium. Denne tjenesten ble etablert for å sikre en bærekraftig, effektiv og sikker avhending av utstyr. Vi ber om at regionene sikrer at ny avhendingsrutine blir kjent og etterleves.	2. tertial	Alle regioner	IKT

Delmål 2.6. Administrative støttetjenester

Regionens ledere og medarbeidere skal etterleve de rutiner, retningslinjer og krav som det er lagt opp til i de standardiserte prosessene, og bidra inn i arbeidet med ytterligere prosessforbedring.

Et godt samspill mellom Bufdir og regionene på IKT-området er særlig viktig for å oppnå en kostnadseffektiv, stabil og sikker drift. Det hviler et stort ansvar på hver enkelt region å sikre at alle medarbeidere bruker teknologi og systemer på en forsvarlig måte.

IKT-området har en løpende organisk kostnadsvekst fordi etatens tjenester produserer nye data hver dag, samt at krav til sikkerhet, personvern, modernisering og digitalisering krever at det tas i bruk mer og nyere teknologi. Det forventes også at regionene har en bevissthet rundt IT-kostnader.

Oppdrag 2023 Delmål 2.6.		Rapportering	Ansvarlig Bufetat	Ansvarlig Bufdir
O 2.6.1	Regionene skal prioritere deltakelse på opplæring for ledere og saksbehandlere knyttet til implementering av Elements Flyt på intern sone.	1. tertial	Alle regioner	Lønn, personal og dokumentforvaltning
O 2.6.2	Direktoratet planlegger oppstart av et flerårig arbeid med standardisering av bestillingsrutiner innenfor 14 forhåndsdefinerte innkjøpskategorier. Regionene vil bli invitert til å delta i kategorieam, som for hver kategori utvikler omforente bestillingsrutiner, rutinebeskrivelser, styrende dokumenter og opplegg for avvikshåndtering.	Årsrapport	Alle regioner	Økonomitjenester

- Budsjettrammer 2023

Regionene får tildelt budsjettrammer på kapitler og poster som er omfattet av nettoføringsordningen for merverdiavgift. Følgende kapitler og poster er omfattet av ordningen:

- Kapittel 840, post 21
- Kapittel 841, post 22
- Kapittel 846, post 21
- Kapittel 854, post 21

For poster omfattet av nettoføringsordningen må regionene benytte riktig mva-kode i konteringen av faktura slik at det blir fratrekk for merverdiavgift.

Kapittel 840 Tiltak mot vold og overgrep

Post 21 Spesielle driftsutgifter

Regiondirektør i Region nord får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 840, post 21 i tråd med tabell 1.

Tabell 1 - Tildeling på kap. 840, post 21. Beløp i 1 000 kroner.

Post 21	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
NASAK					1 750
Foreldrestøtte i introduksjonsprogrammet		400			
Sum kap. 840, post 21	-	400	-	-	1 750

Region nord tildeles 1,75 mill. kroner til nasjonalt samisk kompetansesenter. Region sør tildeles 400 000 kroner til arbeidet med foreldrestøtte i introduksjonsprogrammet.

Kapittel 841 Samlivsbrudd og konfliktløsning

Post 21 Spesielle driftsutgifter, meklingsgodtgjørelse

Regiondirektørene får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 841, post 21 i tråd med tabell 2. Fordelingen er gjort på bakgrunn av samme fordelingsnøkkel som grunntildelingen til familievern.

Tabell 2 - Tildeling på kap. 841, post 21. Beløp i 1 000 kroner.

Post 21	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Meklingsgodtgjørelse	4 671	2 302	2 619	1 702	1 382
Sum kap. 841, post 21	4 671	2 302	2 619	1 702	1 382

Tildelingen omfatter godtgjøring til meklere utenom familievernet, herunder dekning av reiseutgifter for foreldre i særlige tilfeller og utgifter til tolk når slike utgifter ikke faller inn under refusjonsordningen for tolketjenester. Meklingsgodtgjørelse gis etter tilsvarende satser som for fri rettshjelp.

Post 22 Opplæring, forskning, utvikling m.m.

Regiondirektørene får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 841, post 22 i tråd med tabell 3.

Tabell 3 – Tildeling på kap. 841, post 22. Beløp i 1 000 kroner.

Kap. 841, post 22	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Opplæring og kompetanseutvikling for meklere og administrasjon av meklingsordningen	1 196	658	593	458	394

Administrasjon av mekleropplæringen	750				
Bistå med juridisk kompetanse i forvaltning av meklingsopplæringen		50			
Sum	1 946	708	593	458	394

Tildelingen omfatter midler til opplæring av nye meklere og kompetanseutvikling for meklerkorpset, og administrasjon av meklingsordningen. Midlene dekker også meklersamlinger. Region øst tildeles midler til administrasjon av meklingsopplæringen. Det forutsettes at region øst fortløpende vurderer kapasiteten i mekleropplæringen slik at denne dekker behovet i regionene. Region sør tildeles 50 000 kroner for å bistå Region øst med juridisk kompetanse til forvaltning av meklingsopplæringen.

Tildelingen er en videreføring fra i fjor.

Kapittel 842/3842 Familievernet

Regiondirektørene får budsjett disponeringsfullmakt på kapittel 842 i tråd med tabell 4.

Tabell 4 – Tildeling på kap. 842. Beløp i 1 000 kroner.

Kap. 842	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Post 01 - Driftsutgifter	126 450	62 337	70 905	46 078	37 421
Post 01 - Særskilt	13 223	11 521	-	1 847	9 315
Sum post 01	139 672	73 857	70 905	47 925	46 736
Post 70 - tilskudd til kirkens familievern	88 424	43 591	49 582	32 221	26 167
Post 70 - Særskilt	-	-	2 954	-	-
Sum kap. 842, post 70	88 424	43 591	52 536	32 221	26 167
Sum kap. 842	228 096	117 448	123 441	80 146	72 903

Post 01 Driftsutgifter, kan nyttes under post 70

Tildelingen dekker lønn til faste og midlertidige stillinger, godtgjørelser og utgifter til varer og tjenester i det statlige familievernet. Tildelingen omfatter også midler til spisskompetansemiljøer og nasjonale oppgaver.

Grunntildelingen omfatter også oppgaver knyttet til veteranarbeidet «I tjeneste for Norge».

Særskilte tildelinger er videreført fra 2022 med unntak av:

- Midler til utvikle nasjonal veiledning for samarbeid mellom tingretten og familievern tjenesten som utgår i 2023

Tabell 5 – Fordeling av grunntildeling og særskilte tildelinger kap. 842, post 01

Spisskompetansemiljø	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Høykonflikt og vold	11 378				
Foreldrestøtte		6 149			
Barn og unge i familievernet					4 510
Nasjonale oppgaver					
Sinnemestringsprogrammet				1 847	

Utprøving av FFT i familievernnet		4 369			
"I tjeneste for Norge"	1 845				
Nasjonal koordinering Tidlig inn		461			
Familieråd i familievernnet					205
Etablering av NaSAK					4 600
Forvaltning av "Hva med oss?"		542			
Sum spisskompetansemiljø og nasjonale oppgaver	13 223	11 521	-	1 847	9 315
Grunntildeling	126 450	62 337	70 905	46 078	37 421
Sum kapittel 842, post 01	139 672	73 857	70 905	47 925	46 736

Post 21 Spesielle driftsutgifter

Regiondirektørene får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 842, post 21 i tråd med tabell 6.

Tabell 6 – Tildeling kapittel 842, post 21

Prosjekt	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
SKM foreldrestøtte - implementering av ICDP		2 000			
Opplæring og implementering av arbeid med par og familie	750				
Grunnopplæring for arbeid med par og familie	1 136	682	795	568	568
EEA opplæring	700				
Bidra i utvikling av intern ressursportal for familievernnet		600			
Familievernets nasjonale Facebook side for forebyggende tilbud					150
Tidlig Inn		500			
Sum	2 586	3 782	795	568	718

Region sør tildeles 2 mill. kroner til å videreutvikle Spisskompetansemiljøet for foreldrestøtte og forebygging i familievernnet, herunder implementering av ICDP.

Regionene tildeles til sammen 3,7 mill. kroner til fagutvikling i familievernnet, og skal i hovedsak benyttes til opplæring i par- og familieterapi iht. plan. Region øst tildeles 750 000 kroner til opplæring og implementering av par- og familieterapi.

Region øst tildeles 700 000 kroner til EEA opplæring, i samarbeid med ATV. Region sør tildeles 600 000 kroner for å bidra i utviklingen av intern ressursportal for familievernnet, og 500 000 kroner til Tidlig Inn. Region nord tildeles 150 000 kroner til familievernets nasjonale Facebook side for forebyggende tilbud.

Post 70 Tilskudd til kirkens familievern, kan nyttes under post 01

Tildelingen omfatter tilskudd til drift av de kirkelige familievernkontorene. Regionene tildeler de kirkelige familievernkontorene midler gjennom tilskuddsbrev. Dette gjøres i henhold til driftsavtaler med de kirkelige familievernkontorene, fastsatte maler for tilskuddsbrev, rutinger for utbetaling av driftstilskudd og i tråd med økonomireglementets bestemmelser.

Tildelingen omfatter også tildeling til spisskompetansemiljøet foreldre fratatt omsorg for egne barn.

Tabell 7 – Tildeling på kap. 842, post 70. Beløp i 1 000 kroner.

Prosjekt	Region øst	Region sør	Region vest	Region midt	Region nord
----------	------------	------------	-------------	-------------	-------------

Foreldreoppfølging etter omsorgsovertakelse			2 954		
Grunntildeling	88 424	43 591	49 582	32 221	26 167
Sum kapittel 842, post 70	88 424	43 591	52 536	32 221	26 167

Inntekter

Fordeling av inntektskravet på kapittel 3842, post 01 fremgår av tabell 8. Inntektene gjelder tilfeldige inntekter, ulike prosjekter og tiltak.

Tabell 8 – Fordeling av inntektskrav kap. 3842, post 01. Beløp i 1 000 kroner.

Post 01	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Diverse inntekter	305	150	171	111	90

Kapittel 846 Familie- og oppveksttiltak

Post 21 Spesielle driftsutgifter

Regiondirektør i region sør får budsjett disponeringsfullmakt på kapittel 846, post 21 i tråd med tabell 9. Midlene skal benyttes til foreldreveiledning til foreldre med ungdom som er gitt av SKM foreldrestøtte og forebygging.

Tabell 9 – Tildeling på kap. 846, post 21. Beløp i 1 000 kroner.

Post 21	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
ICDP - foreldreveiledning til foreldre med ungdom		1 200			
Sum	-	1 200	-	-	-

Kapittel 854 Tiltak i barne- og ungdomsvernet

Post 21 Spesielle driftsutgifter

Regiondirektørene får budsjett disponeringsfullmakt på kapittel 854, post 21 i tråd med tabell 10.

Tabell 10 – Tildeling på kap. 854, post 21. Beløp i 1 000 kroner.

Post 21	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
NASAK					2 750
Utvikling av SOLID		1 500			
Sum	-	1 500	-	-	2 750

Region nord tildeles 2,75 mill. kroner til drift av nasjonalt samisk kompetansesenter. Region sør tildeles 1,5 mill. kroner til å bidra med utvikling av SOLID.

Kapittel 855/3855 Barnevern

Regiondirektørene får budsjettfullmakt på kapittel 855 i tråd med tabell 11.

Tabell 11 – Tildeling på kap. 855. Beløp i 1 000 kroner.

Kap. 855	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
----------	------------	------------	-------------	-------------------	-------------

Post 01 - Driftsutgifter	1 113 314	788 044	957 745	593 364	378 305
Post 01 - Særskilt	63 109	37 340	14 607	37 443	37 048
Sum post 01	1 176 423	825 384	972 352	630 807	415 353
Post 22 - Driftsutgifter	775 419	571 227	689 118	435 457	270 785
Sum post 22	775 419	571 227	689 118	435 457	270 785
Sum kapittel 855	1 951 843	1 396 612	1 661 469	1 066 264	686 138

Post 01 Driftsutgifter, kan nyttes under post 22

Tildelingen omfatter bl.a. lønnsutgifter, utgifter til leie og drift av lokaler, opplæring og øvrige varer og tjenester i det statlige regionale barnevernet, og utgifter til adopsjon. Det er gjort justeringer i tildelingen i grunntildeling for å kompensere for blant annet ulikt aktivitetsnivå sammenlignet med det som er tildelt iht. kriteriemodellen.

Tildelingen omfatter også bevilgning til spisskompetansemiljøer og nasjonale oppgaver. Særskilte tildelinger er videreført og prisjustert fra 2022 med unntak av:

- Tildelingen til Enhet for inntaksstøtte er nedjustert med 1,5 mill. kroner som følge av at oppgavene knyttet til kvalitetssikring av private fosterhjem reduseres og omfanget av enkeltkjøp skal gå ned.
- Tildelingen til Bufetats enhet for godkjenning og kontroll får økt tildeling på 1 mill. kroner.
- Region øst får tildelt 200 000 kroner som følge av oppgaver knyttet til regionens ansvar for æresrelatert vold.

I 2023 er det tildelt midler til helårsdrift av 8 tverrfaglig helsekartleggingsteam i Bufetat. Tildeling til videre utrulling av kartleggingsteam vil bli gjort i ett senere tillegg til disponeringsbrev.

BFD har øremerket bevilgningen på post 01 med 8,5 mill. kroner for å styrke Bufetat sitt tilbud av det spesialiserte hjelpetiltaket MST og/eller liknende tiltak i de distriktsområdene i Norge der få eller ingen kommuner har tilgang. 5,2 mill. kroner er fordelt til Region nord tilsvarende ett MST team, til styrking av eksisterende FFT team i Region vest med 1 teraput og til styrking av Region midt med en stilling til NABE.

Bufetat omdisponerer 17 mill. kr fra drift av klinisk tilbud til å yte gratis implementeringsstøttetjenester til kommunene slik at disse kan bygge opp og vedlikeholde eget tilbud om PMTO/TIBIR. I tråd med styringssignal fra Bufdir 29.april 2022, skal drift av resterende PMTO-tilbud i Bufetat finansieres ut juni 2023. De omdisponerte midlene fordeles mellom regionene etter andel av landets kommuner som de skal yte implementeringsstøtte til. Det førende prinsippet for bruk av midlene er hvilke tjenester kommunene trenger for å settes i stand til å yte PMTO/TIBIR-tilbud til sin befolkning.

Tabell 12 – Fordeling av grunntildeling og særskilte oppgaver på post 01. Beløp i 1 000 kroner.

Spisskompetansemiljø	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Endringsarbeid i omsorgsinstitusjoner					9 182
Sped- og småbarn			4 441		
Opplæring av fosterforeldre		8 998			
Akuttarbeid i beredskapshjem og institusjoner		3 795			

Opplæring i trygghet og sikkerhet	9 059				
Behandling ungdom				6 577	
Nasjonale oppgaver					
NABE				19 676	
EIS	15 375				
Tverretattlig team unge lovbytere	1 030		1 030		
Adopsjon	3 578				
Barnevern	6 179				
Lunde og Bodø behandlingssenter		13 986			13 986
Frikjøp tillitsvalgte	618		1 675		91
Enhet for godkjenning og kontroll	15 888				
Utvikling av MST-FIT					2 358
Tverrfaglig helsekartlegging	7 400	7 400	3 700	7 400	3 700
Nasjonalt ansvar for æresrelatert vold	200				
MST mv			600	725	3 900
Implementeringsstøtte PMTO	3 783	3 161	3 161	3 065	3 831
Sum spisskompetansemiljø og nasjonale oppgaver	63 109	37 340	14 607	37 443	37 048
Grunntildeling	1 083 314	798 044	962 745	608 364	378 305
Omfordeling aktivitet mv.	30 000	- 10 000	- 5 000	- 15 000	-
Grunntildeling inkl omfordeling	1 113 314	788 044	957 745	593 364	378 305
Sum kap. 855, post 01	1 176 423	825 384	972 352	630 807	415 353

Post 22 Kjøp av private barnevernstjenester, kan nyttes under post 01

Tildelingen omfatter kjøp av barnevernstjenester fra private leverandører. Kjøpene må foretas i tråd med inngåtte avtaler og gjeldende rutiner.

Inngåelse av nye avtaler i sentre for foreldre og barn er under arbeid, og det kan bli endringer i fordelingen av kapasitet mellom regionene sammenlignet med tidligere. De særskilte tildelingene til ideelle sentrene holdes derfor tilbake inntil fordelingen er endelig.

Tabell 13 – Tildeling på kap. 855, post 22

Post 22	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Post 22 – Driftsutgifter	775 419	571 227	689 118	435 457	270 785
Sum post 22	775 419	571 227	689 118	435 457	270 785

Inntekter

Fordeling av inntektskravet på kapittel 3855 Statlig forvaltning av barnevernet fremgår av tabell 14.

Tabell 14 – Inntekter kap. 3855. Beløp i 1 000 kroner.

Kap. 3855	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Post 01 – Diverse inntekter	959	707	852	539	335
Post 02 – Barnetrygd	1 120	825	995	629	391
Post 60 - Kommunale egenandeler	725 896	534 745	645 106	407 646	253 491
Sum kap. 855	727 975	536 277	646 954	408 814	254 217

- Inntekter under post 01 omfatter tilfeldige inntekter, som salg av driftsmidler og kursinntekter.
- Inntekter under post 02 omfatter barnetrygd for barn under omsorg av barnevernet
- Inntekter under post 60 omfatter kommunale egenandeler for opphold i barnevernsinstitusjoner, fosterhjem og hjelpetiltak i hjemmet.

Kapittel 856 Barnevernets omsorgssenter for enslige mindreårige asylsøkere

Regiondirektør i Region øst får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 856, post 01 i tråd med tabell 15.

Tabell 15 – Tildeling på kap. 856, post 01

Post 01	Region øst
Post 01 - Driftsutgifter	122 986

Tildelingen omfatter utgifter til drift av omsorgssentre for barn, og kjøp av plasser i private tiltak. Tildelingen dekker også forvaltningsoppgaver og utgifter til arbeidet med å bosette enslige, mindreårige asylsøkere under 15 år.

Kapittel 858 Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet og fellesfunksjoner i barne-, ungdoms- og familieetaten

Post 01 Driftsutgifter

Regiondirektørene får budsjettdisponeringsfullmakt på kapittel 858, post 01 i tråd med tabell 16.

Tabell 16 – Tildeling på kap. 858, post 01

Post 01	Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Hva med oss?	1 237	641	641	554	426
Adopsjonsområdet	3 712				
YLS-lisenser				93	
Produktutvikling i FADO og FAMO	100				
Sum	5 049	641	641	647	426

Regionene tildeles midler til «Hva med oss?». Tildelingen er en videreføring fra tidligere år. Region øst tildeles midler til adopsjonsforberedende kurs, og midler for å bidra til produktutvikling i FADO og FAMO. Region Midt-Norge tildeles midler til YLS-lisens som de forvalter på vegne av Bufdir.

4. RAPPORTERING

Bufdir har behov for et godt informasjonsgrunnlag om etatens arbeid for å kunne styre etaten på en god og forsvarlig måte, både i inneværende og kommende år. Dette består av kvantitative informasjon og kvalitative vurderinger. Rapporteringskravene er informasjon som på ulike måter gir et viktig bilde av nå-situasjonen og utvikling over tid. Den totale styringsinformasjonen skal brukes til læring, styring og kontroll.

Bufdir vil i løpet av 2023 gradvis overføre regionenes rapportering i Corporater. To regioner har i 2022/2023 deltatt i en pilot for å utarbeide et system som sikrer god internkontroll for regionen, og rapportering til Bufdir. Det jobbes med at rapportering som har automatisk uttrekk fra fagsystemer kan gjøres tilgjengelig i Corporater. Det er viktig at registrering og datakvalitet opprettholdes i

fagsystemene. I 2023 vil Bufdir også gjennomgå gjeldende rapporteringskrav og vurdere hva som skal videreføres/endres.

Oversikt over styringsparametere og rapporteringskrav følger av vedlegg 2 og 3 og er også tilgjengelig på: [F:\Mapper for samarbeid på tvers av regioner\Disponeringsbrev\Disponeringsbrev 2023](#). Denne vil være oppdatert med eventuelle presiseringer og endringer i løpet av året.

Rapportering på alvorlige hendelser

Alvorlige hendelser skal rapporteres fortløpende i avviks- og forbedringssystemet i henhold til *Rutine for å registrere og følge opp avvik og uønskede hendelser i avviks- og forbedringssystemet*.

Spesifisering av rapportering beskrives i vedlegg til rutinen.

Månedssrapportering

Månedssrapport fra region til direktorat skal leveres 15. i hver måned i Excel-mal.

Tertial- og årsrapportering

Tertialrapporteringene skal inneholde regionens vurderinger av mål- og resultatoppnåelse, herunder vurdering av egne tall. Regionene skal beskrive tiltak der det er vesentlig avvik eller risiko for avvik.

Frist for oversendelse av årsrapport med årsregnskap og regnskapsforklaringer for poster der det er vesentlige avvik mellom tildelte midler og regnskap er 31. januar 2024. Rapportering for tredje tertial skal innarbeides i årsrapporten.

Frister

Første tertial:	15. mai 2023
Andre tertial:	14. september 2023
Tredje tertial:	31. januar 2024

Rapporteringen skal sendes til direktoratet i Elements Flyt og på e-post til etatsstyring@bufdir.no.

5. MØTEPLAN

Direktørmøter blir avholdt én gang i måneden.

Virksomhetsstyringssamtaler blir gjennomført to ganger i året. Grunnlaget er regionens tertialrapportering, i tillegg til planer og aktiviteter for å sikre drift og mål- og resultatoppnåelse.

Region øst	Region sør	Region vest	Region Midt-Norge	Region nord
Mandag 13. mars	Mandag 13. mars	Onsdag 15. mars	Fredag 17. mars	Fredag 17. mars
Mandag 16. oktober	Tirsdag 17. oktober	Onsdag 18. oktober	Torsdag 19. oktober	Fredag 20. oktober

6. VEDLEGG

Vedlegg 1 Instruks for økonomi og virksomhetsstyring – Bufetat

Vedlegg 2 Styringsparameter 2023

Vedlegg 3 Rapporteringskrav 2023