



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

ÅRSRAPPORT 2023

FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

Innholdsfortegnelse

I.	Styrets beretning	3
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	10
III.	Årets aktiviteter og resultater	13
A.	Høy kvalitet i utdanning og forskning	13
B.	Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon.....	13
C.	God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet	14
D.	Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler tildelt over kap. 231, post 21 og kap. 275, post 70.....	14
E.	Resultater og måloppnåelse for midler tildelt i supplerende tilskuddsbrev i 2023	14
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	15
A.	Beskrivelse av opplegg for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført.....	15
B.	Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater	15
C.	En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at.....	16
D.	Eventuelle vesentlige forhold.....	16
V.	Vurdering av fremtidsutsikter	18
A.	Fremtidsutsikter og planer	18
B.	Vedtatt budsjett for 2024.....	19
VI.	Foreløpig årsregnskap med ledelseskommentarer.....	20

I. Styrets beretning

Styrets beretning FIH 2023

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), signert 14.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Fuglestveit-sørheim, Sunniva (19.04.1995), signert 14.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Espeland, Knut (24.04.1963), signert 14.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), signert 12.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), signert 08.03.2024 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS

STYRETS BERETNING 2023

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestad, Sørheim, Sunniva (19.04.1995), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2023

Styrets beretning for Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS 2023

Fjellhaug Internasjonale Høgskole (FIH) er en teologisk høyskole som bygger sin virksomhet på den kristne tro, slik den er uttrykt i Bibelen og den evangelisk-lutherske kirkes bekjennelsesskrifter. Høgskolen eies av Norsk Luthersk Misjonssamband og virksomhetens formål er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høyskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. Hovedvirksomheten foregår i Oslo, på campus FIH-OSL. FIH har, i samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI) i København og Menighedsfakultetet (MF) i Aarhus, etablert en campus i København og en campus i Aarhus. De ulike campusene refereres til med forkortelsene FIH-CPH og FIH-AAR. FIH-CPH og FIH-AAR er underlagt FIHs styre og ledelse, men er økonomisk selvberende, understøttet av DBI og MF. Det anvendes ingen offentlige midler til virksomheten i Danmark.

Styrets arbeid

Styret har i 2023 avholdt fem møter: fire ordinære og ett ekstraordinært. Styret består av 11 medlemmer, inkludert to studentrepresentanter og to ansattrepresentanter. Første varamedlem møter fast i styret.

Styrets overordnede vurdering av samlede resultater og måloppnåelse for 2023

Styret vurderer måloppnåelsen ved høgskolen som tilfredsstillende på de fleste områder knyttet til drift og produksjon.

Det var i 2023 tilfredsstillende måloppnåelse gitt forutsetningene. Studenttallene stabiliserte seg, og innføring av studieavgift for studenter fra tredjeland ble både veid opp for av god rekruttering til nyopprettede årsstudier og hadde en mindre effekt på opptaket enn først fryktet. Der målene ikke er oppnådd skyldes det omprioritering av ressurser og målsetninger ut fra endrede behov og rammevilkår som oppsto i løpet av året, samt begrenset kapasitet til å gjennomføre alle tiltak i handlingsplanen.

Overordnede mål i handlingsplanen for 2023:

- Videreutvikle og styrke FIHs profil som internasjonal institusjon
- Videreutvikle og styrke FIHs institusjonelle forskningsfokus.
- Videreutvikle fleksible studieløp (EVU, nett, samlingsbasert og «mobil» høgskole)
- Revidere og videreutvikle studieporteføljen.
- Markere FIHs 125 års jubileum (FIH-OSL)
- 4,2 mill. i private gaver
- 400 studenter møtt

Studentgjennomstrømning vurderes fortsatt som for lav, særlig sett opp mot normert tid, til tross for mange uteksaminerte kandidater i 2023.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestad, Sørheim, Sunniva (19.04.1995), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jessang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2023

	FIH-OSL 2021	FIH-OSL 2022	FIH-OSL 2023	Totalt 2021	Totalt 2022	Totalt 2023
Antall 60- stpekvalenter	193,42	175,42	169,25	262	236	240
Antall registrerte studenter	321	293	279	430	377	374
Antall stp per student	38,49	37,72	36,40	39,51	39,13	38,50

Budsjettgjennomføring

Det var en svak økning i søkertallene til akkrediterte studier ved FIH, til tross for en nedgang i totalt antall søknader (-8% mot -10% fra 2021 til 2022). Samtidig var det en økning i tilbud om opptak og antall møtt til studiestart.

For FIH-CPH og FIH-AAR alternerer opptak til bachelorstudiet hvert annet år. FIH-AAR hadde opptak i 2023. Opptaket var svært godt.

Høgskolens økonomiske situasjon har gjennom de siste årene blitt styrket. Denne tendensen ble også i 2023 forsterket. Året har vært preget av økte inntekter sammenlignet budsjettet, både for studieavgifter, BOA-midler og utleie av arbeidskraft, og en økning i innsamlede midler. Samtidig har det også i 2023 utfordringer med å rekruttere til stillinger i administrasjonen og forsinkelser i prosjekter med utvikling av eiendommen som har gjort at midler budsjettet til lønn og til investering i nye klasserom ikke har blitt benyttet. Konsekvensen har vært høyere inntekter og lavere kostnader enn budsjettet. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Overskuddet foreslås ført mot egenkapitalen.

Forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Erklæring om pris på eventuelle transaksjoner

Høgskolen leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høgskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Etter tilbakemeldinger i forbindelse med tilsyn vil det i 2024 bli innhentet en vurdering av den markedsmessige verdien for å sikre at husleien ikke overstiger markedsmessige betingelser. Det faktureres i tillegg for kjøp av tjenester så som bespising og kost og losji for høgskolens gjester.

BOA-midler tar utgangspunkt i faktisk bruk og beregnes med utgangspunkt i UHR sin TDI-modell for forskning, men med enkelte justeringer for å tilpasse modellen til FIH sin virksomhet. Det legges til grunn faktisk lønn for de som utfører oppdragene, samt indirekte kostnader.

Øvrige transaksjoner med nærstående gjøres med utgangspunkt i fakturering av reelle kostnader.

Høgskolens campuser i Danmark, FIH-CPH og FIH-AAR, er et samarbeid med Dansk Bibel Institutt (DBI) og Menighedsfakultetet (MF), respektivt, som står for finansiering av campusene. To ganger i

Side 2 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Levsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestad, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Foreslått av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2023

året faktureres campusene for deres andel av blant annet forskningsstøtte, utvikling av studieportefølje og studieadministrativ støtte.

Sentrale forhold, interne og eksterne, som har hatt betydelig innvirkning på oppnådde resultater og styrets tiltak for å forebygge eventuelle avvik

2023 viste resultatet av endringer i studieporteføljen gjort i 2022 i form av to nye årsstudier som bidro til økt rekruttering. Videre var innføring av studieavgifter en endring det var knyttet stor spenning til, og som i 2023 ga en mindre dramatisk effekt enn fryktet. Det forventes at de virkelige konsekvensene av dette først blir synlige over de neste to-tre årene.

I 2023 førte NOKUT tilsyn med økonomi og administrasjon, inkludert internkontroll. I den forbindelse ble en rekke styringsdokumenter for den økonomiske driften utbedret i tråd med NOKUTs føringer. Arbeidet med å følge opp tilbakemeldingene fra tilsynet fortsetter i 2024. En indirekte konsekvens av tilsynet var redusert administrativ kapasitet til å gjennomføre planlagt utviklingsarbeid på andre områder enn innenfor tilsynets rammer.

Det ble tildelt midler for tilsetting av to nye stipendiater over statsbudsjettet for 2019. Det er per 31.12.2023 tre stipendiater ved FIH-OSL og totalt fem stipendiater ved institusjonen.

FIH hadde i 2021 og 2022 en nedgang i forskningsproduksjonen, mens det i 2023 var svært god produksjon. FIH etablerte i 2019 et institusjonelt forskningsprosjekt innen temafeltet religionsfrihet. For liten andel av forskningsproduksjonen har også vært på høyeste internasjonalt nivå. I 2023 fortsatte iverksettingen av handlingsplanen for det institusjonelle forskningsprosjektet, inkludert et symposium som la grunnlag for ytterligere publisering i årene som kommer.

I 2023 ble det feiret at FIH var 125 år. Feiringen ga flere kontaktpunkter med samfunnslivet og antas å være årsaken til økningen i innsamlede midler.

Tilgang på BOA økte noe i 2023 og endte på 2,3 millioner kroner. Aktiviteten består i hovedsak i kompetansebyggingsprosjekter og faglig formidling i eierorganisasjon.

Inntekter fra studieavgifter var noe over budsjett, grunnet inntekter fra studenter fra tredjeland. FIH har for øvrig hatt god kostnadskontroll i perioden.

Planlagte organisatoriske endringer

Det er ikke planlagt organisatoriske endringer som antas å ville påvirke FIHs rettslige stilling.

En overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2024

I 2024 vil FIH prioritere ressurser for å oppnå følgende:

- Videreutvikle og styrke FIHs profil som internasjonal institusjon
- Sikre økonomiske rammevilkår i møte med ny finansieringsmodell
- Videreutvikle og styrke FIHs institusjonelle forskningsfokus
- Reorganisering av ansvarsområder og arbeidsoppgaver i fagadministrasjonen
- Revidere og videreutvikle studieporteføljen
- 4,2 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- 400 studenter møtt

Høgskolen fortsetter å arbeide for å styrke studentgjennomstrømning og vil gjennomføre ytterligere tiltak for å øke gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student til minimum 40 stp. Dette

Side 3 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestad, Sørenheim, Sunniva (19.04.1995), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lilleba, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Forseglet av



Posten Norge

innebærer bl.a. forbedret mottak av nye studenter og strukturert oppfølging gjennom studieløpet, samt et fortsatt fokus på å implementere handlingsplanen for diakonalt arbeid.

Høgskolen arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og implementere nye studieprogram.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

FIH tar likestilling mellom kjønnene alvorlig og er bevisst på at det er overvekt av menn, særlig blant ansatte i UFF-stillinger. Det arbeides aktivt ved nyansettelser for å øke kvinneandelen, og gjennom de senere år har kvinner blitt oppfordret til å søke på nye stillinger. Lønns- og arbeidsvilkår er de samme for både kvinner og menn.

Andel kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger er fortsatt svært lavt (3,24% kvinner i førstestilling og 15,5% av totale UFF årsverk). Det benyttes kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger som timelærere. Videre har FIH for øyeblikket fem Phd. stipendiater, hvorav to er kvinner. Ved fremtidig rekruttering vil kvalifiserte kvinnelige søkere prioriteres.

Arbeidet mot trakassering er blant annet forankret i dokumentene «Retningslinjer for håndtering av seksuelle krenkelser» og «Forebygging og håndtering av seksuelle krenkelser». Det informeres årlig om temaet på personalmøtet i forkant av studiestart, og personalmøtet velger en representant som er kontaktperson ved seksuelle krenkelser.

FIH arbeider aktivt mot alle former for diskriminering. Institusjonen har en kontaktperson for studenter med nedsatt funksjonsevne.

Læringsmiljøutvalget (LMU) utarbeidet i 2021 handlingsplan for universell utforming av læringsmiljøet. Denne planen og læringsmiljøet generelt er fulgt opp gjennom ulike konkrete tiltak i 2023. Sentrale tiltak har bl.a. vært:

- Videreføring av vernerunde for studenter
- Tiltak for å ivareta studentenes psykososiale miljø
- Etablering av «karrieredag» for å bringe arbeidsliv og studenter sammen

Spørsmål knyttet til diskriminering, trakassering og psykisk læringsmiljø tematiseres for øvrig i den årlige studiekvalitetsundersøkelsen. Dersom resultatene av denne, eller meldinger fra studenter / ansatte tilsier behov for videre oppfølging, blir dette fulgt opp i interne rutiner.

FIH er en IA-bedrift, og vi vurderer samarbeidet med NAV som svært nyttig. Vi har avtale om bedriftshelsetjeneste med Falck AS og har fulgt planene med tanke på undersøkelser og tiltak i den forbindelse. Totalt sett vurderes arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet ved høgskolen vurderes som lavt (2019: 2,61%; 2020: 1,18%; 2021: 1,17%; 2022: 1,36%; 2023: 0,67%). Det var i 2023 ingen skader eller ulykker.

Ytre miljø

Bruksrett for eiendommen som FIH tidligere forvaltet, ble i 2013 overdratt til Fjellhaug Eiendom (FE). FIH leier undervisningslokaler og kontorer fra FE og har et tett samarbeid med utleier for å sikre et godt arbeids- og læringsmiljø. Virksomheten ved FIH forurenser ikke det ytre miljø.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Det ble gjort et omfattende arbeid med å revidere skolens beredskapsplaner i 2019-2020.

Det ble gjennomført kriseøvelse ved campus Oslo høsten 2019, og ved campusene i København og Aarhus i 2020.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestad, Sørheim, Sunniva (19.04.1995), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lillebe, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2023

Informasjonssikkerhetsarbeidet på skolen er ivaretatt med egne retningslinjer med definerte sikkerhetsmål og -strategi. Vi har et internkontrollsystem med egne prosedyrer for informasjonssikkerhet, inkludert prosedyre for risikovurdering og oppfølging av denne.

Styret for Fjellhaug Internasjonale Høgskole mottar ikke honorar for sitt styrearbeid.

Lars Gaute Jøssang

Leder

Kari Margrethe Solvang

Nestleder

Margrethe Bakke

Styremedlem

Matti Anders Lillebø

Styremedlem

Helje Kringebotten Sødal

Styremedlem

Bjarte Øygard

Styremedlem

Knut Espeland

Styremedlem

Harald Aarbakke

Ansattes representant

Sunniva Fuglestveit-Sørheim

Ansattes representant

Iris Schjølberg

Studentrepresentant

Joakim Løvsjø Viken

Studentrepresentant

Frank-Ole Thoresen

Rektor

Side 5 av 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Solvang, Kari Margrethe (25.07.1980), 14.03.2024
- Viken, Joakim Løvsjø (30.09.1997), 08.03.2024
- Fuglestveit-Sørheim, Sunniva (19.04.1995), 14.03.2024
- Espeland, Knut (24.04.1963), 14.03.2024
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 12.03.2024
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 08.03.2024
- Schjølberg, Iris (04.10.2001), 08.03.2024
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 08.03.2024
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), 08.03.2024
- Aarbakke, Harald (30.06.1960), 08.03.2024

Forseglet av



Posten Norge

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS (FIH) ble stiftet på Framnes i 1898 og flyttet til Sinsen i 1914. Skolen ble opprettet som utdanningsinstitusjon for fremtidige misjonærer. I henhold til vedtektene er FIHs formål å «formidle og utvikle kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse innenfor sine virksomhetsområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier»¹. For å oppnå dette skal FIH være «et sterkt fagmiljø i Norge innenfor definerte områder av teologi, misjon og interkulturelle studier, og bidra til å utruste mennesker til kristen forkynnelse, formidling og misjon, til kultur og religionsmøter, og til verdibaserte samfunnsengasjement og ledelse, nasjonalt og internasjonalt»².

FIH eies av Norsk Luthersk Misjonssamband (NLM), drives i samsvar med universitets- og høgskoleloven, og har sin verdimeslige forankring i Den hellige skrift og Den evangelisk lutherske kirkes bekjennelse. Den verdimeslige forankringen er artikulert i FIHs verdidokument. FIH «har et hovedansvar for utvikling, formidling og tilrettelegging av nødvendig kompetanse for NLM, nasjonalt og internasjonalt»³.

12. januar 2018 fikk FIH akkreditering som høyskole og med dette selvakkrediteringsrett for studier på bachelorgradsnivå.

Siden 1996 har skolen tilbudt akkrediterte studier, og studieåret 2023-2024 tilbys følgende (året studiene ble akkreditert i parentes):

- Årsstudium i kristendomskunnskap (1996)
- Bachelor i teologi og misjon (2002)
- Årsstudium i Bibel og misjon (2004)
- Master i teologi og misjon (2005)
- Årsstudium i kristendomskunnskap – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Bachelor i praktisk teologi (2019) fra og med 2023 endret navn til Bachelor i teologi, formidling og ledelse
- Bachelor i Bible, Ministry and Mission (2020)

FIH har gjennom et samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI, campus opprettet 2012) og Menighedsfakultetet (MF, campus opprettet 2019) tre campuser. FIH-OSL på Sinsen i Oslo, FIH-CPH i København, Danmark og FIH-AAR i Aarhus, Danmark. Ved FIH-CPH og FIH-AAR tilbys Bachelor i teologi og misjon. De to campusene har alternerende opptak til bachelorgradene. I tillegg er det danske studenter som har avlagt sin bachelorgrad ved FIH-CPH som har valgt å studere videre til en mastergrad ved FIH-OSL. FIH-OSL, FIH-AAR og FIH-CPH utveksler også fagkompetanse og har felles administrasjon, alt innenfor rammene av at FIH-AAR og FIH-CPH er selvfinansierende.

FIH er organisert som en institusjon med en sentral ledelse. Den sentrale ledelsen (rektor, prorektor, undervisningsleder, forskningsleder og høgskoledirektør, samt kvalitetsansvarlig) er plassert i Oslo. Ved campusene i Aarhus og København er det ansatt en daglig leder, som fungerer som rektors

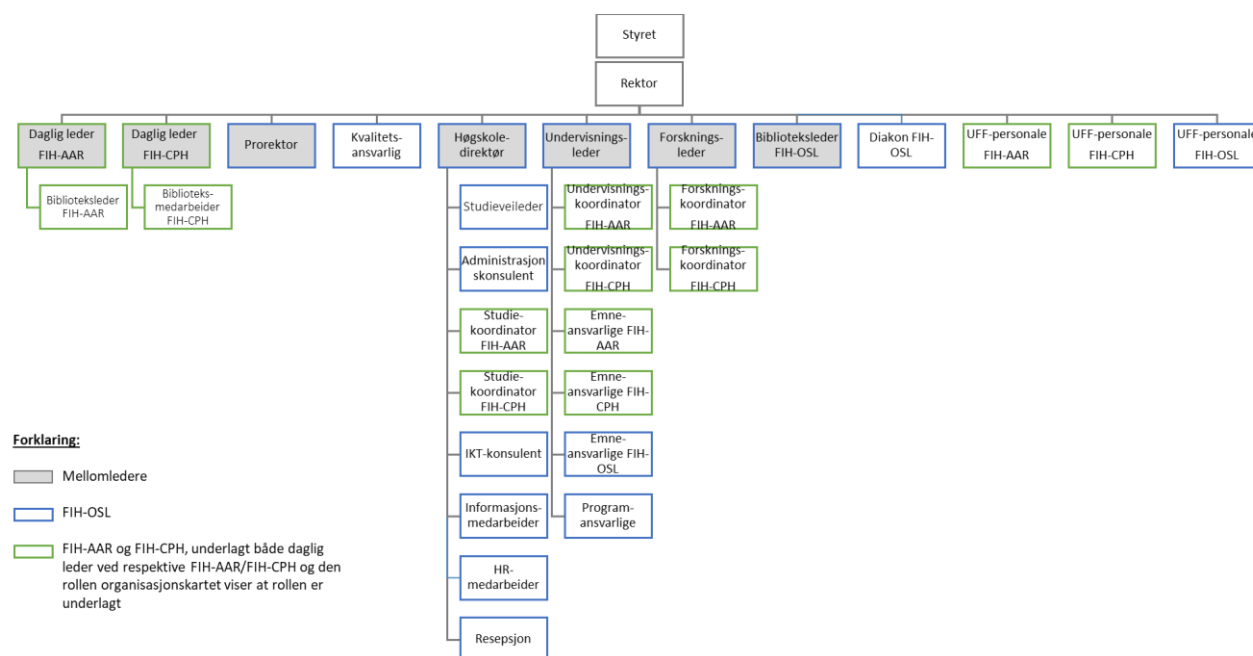
¹ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

² «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

³ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

forlengede arm, men også som administrasjonssjef for denne avdelingen. Tilsvarende finnes det en undervisningskoordinator, en forskningskoordinator og en studiekoordinator ved FIH-AAR og FIH-CPH, som alle har daglig leder ved respektive campus som sin nærmeste overordnede, men som også fungerer som bindeledd mot henholdsvis undervisningsleder, forskningsleder og studiesjef/høgskoledirektør i den sentrale ledelsen i Oslo. Se organisasjonskart i Figur 1.

Figur 1 Organisasjonskart FIH



Tabell 1: Hovedtall FIH

	2019	2020	2021	2022	2023
Antall årsverk	31	34	34	34	34
Antall registrerte studenter	355	443	430	377	374
FIH-OSL: Totale inntekter	18 963	23 570	25 813	26 680	28 823
FIH-OSL: Total tildeling fra kunnskapsdepartementet og andre departementer	10 621	14 045	15 405	17 008	17 180

Kilde: DBH. Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

FIH hadde i 2023 374 registrerte studenter, hvorav 279 var registrert ved FIH-OSL, 55 ved FIH-AAR og 40 ved FIH-CPH (Tabell 1 Hovedtall FIH). Økningen i antall studenter ved FIH-AAR skyldes at det i 2023 var opptak. For øvrig skyldes nedgangen et litt svakere opptak enn 2020 og 2021 der vi hadde store kull som nå har fullført studiene. FIH-OSL opplevde fall i søknader til de nettbaserte studiene i KRLE, samt at det ble gjort et mindre inntak til Bachelor i Bible, Ministry and Mission enn foregående år.

Tabell 2: Antall studenter per avdeling (2019-2023)

Avdeling	2019	2020	2021	2022	2023
FIH-OSL	269	354	321	293	279
FIH-AAR	33	27	60	35	55
FIH-CPH	53	62	49	49	40
Totalt	355	443	430	377	374

Kilde: DBH.

FIH-OSL omsatte i 2023 kr 28 823 000, hvorav kr 17 180 000 var statlig tilskudd.

Det var en økning i inntekter fra studieavgifter og innsamlede midler fra 2022-2023, men det var et fall i inntekter fra studenter innenfor EU/EØS/Sveits. I 2024 forsterkes derfor fokuset på rekruttering av nye studenter. Rapportering av økonomiske resultater gjelder kun for FIH-OSL ettersom de tre campusene har adskilt økonomi. Det henvises til kapittel IV, styring og kontroll i virksomheten.

FIH fikk i 2019 tildelt midler til to stipendiatstillinger. Disse ble fylt fra høsten 2019, og høsten 2023 ble det tilsatt en stipendiat i 50% stilling. I 2023 var det to opprykk blant personalet.

Tabell 3: Tilsatte ved FIH 2023 (2022), årsverk

	FIH-AAR	FIH-CPH	FIH-OSL	FIH
Stillinger i UFF	3,25 (3,62)	5,40 (4,00)	14,95 (15,35)	23,60 (22,96)
Støttestillinger til UFF	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	1,00 (1,00)	1,00 (1,00)
Administrative stillinger	0,50 (0,50)	1,37 (1,30)	7,85 (7,85)	9,72 (9,65)
Totalt	3,75 (4,12)	6,77 (5,30)	23,80 (24,20)	34,32 (33,62)

Kilde: DBH.

Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

Redegjørelse for økonomiske forhold

FIH har ikke erhverv som formål. FIHs regnskap føres av et eksternt regnskapsbyrå. Regnskapet revideres årlig av en ekstern revisor.

FIH har to campuser i Danmark som ikke mottar statsstøtte. Det er også ett studieprogram med en gruppe studenter fra tredjeland. Videre leier FIH lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høyskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Det redegjøres ytterligere for disse forholdene under «Eventuelle vesentlige forhold» i kapittel IV.

III. Årets aktiviteter og resultater

Nedenfor rapporteres det på sektormålene, i tråd med mal for rapportering. Det var ikke satt opp mål og det er derfor kun rapportert resultater. Det rapporteres i hovedsak for FIH som helhet. Der det er relevant er resultater for FIH-OSL rapportert i parentes. Studiepoeng per faglige årsverk er regnet ut med antall studiepoeng uansett finansieringskategori/alle årsverk i UFF ved FIH og antall egenfinansierte studiepoeng/alle årsverk i UFF ved FIH-OSL (tall i parentes). I KD-portalen er det brukt antall egenfinansierte studiepoeng/alle årsverk i UFF ved FIH.

A. Høy kvalitet i utdanning og forskning

2023 ble et år der det så ut til at flere parametere som har hatt negative tendenser siden 2020, stabiliserte seg, slik som opptak, studiepoengproduksjon og ikke minst kandidatproduksjon. Antall registrerte studenter falt litt fra 2022, men fallet var mindre enn de foregående årene. Mens det var en tydelig negativ effekt på rekruttering av innføringen av studieavgifter for tredjelandsstudenter, var det tilfredsstillende rekruttering til to nyetablerte årsstudier. Campus i Aarhus hadde et godt opptak til Bachelor i teologi og misjon.

Til tross for stabilisering i studiepoengproduksjon og en god kandidatproduksjon i 2023 er det et behov for å jobbe videre med å forbedre gjennomstrømningen i de fleste studieprogrammer. Det har vært gjennomført en rekke tiltak de siste fem årene, og det må jobbes videre med å identifisere hva som gir ønsket effekt og å etablere de beste tiltakene som en del av driften. I tillegg må det jobbes videre med kontinuerlig å vurdere og teste nye tiltak.

De overordnede resultatene på Studiebarometeret hadde alle en forbedring fra 2022. En overordnet tilfredshet på 4,5 er gledelig og tilfredsstillende. Av hovedparameterne var det bare ett med skår under 4,0. Dette var Tilknytning til arbeidslivet, noe det jobbes med å forbedre, gjennom innføring av karrieredag og ikke minst etablering av flere kontaktpunkter mellom studenter og potensielle arbeidsgivere, både gjennom emner med praksiselementer, og gjennom uformelle møteplasser.

Etter flere år med svak forskningsproduksjon ble 2023 et svært godt år. Som nevnt i tidligere årsrapporter kan poengproduksjonen variere svært mye fra år til år, og det er dermed relevant å se på produksjon over tid. Her blir 2023 et godt bidrag med følgende resultater:

- FIH-OSL: 24,77 poeng
- FIH-CPH: 7,24 poeng
- FIH-AAR: 6,20 poeng
- Totalt poeng FIH: 38,21 poeng

Det ble også gjennomført et symposium i det institusjonelle forskningsprosjektet «Religious Freedom and Religious Persecution» med tema «Mission and Religious Freedom». Dette samlet forskere fra en rekke land og ga et godt utgangspunkt for videre arbeid med sikte på forskningspublisering. Det ble også initiert ytterligere ett institusjonelt forskningsprosjekt i 2023.

B. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

FIH produserer forskning og utdanning som er relevant for å forstå og å kunne møte viktige tema i dagens samfunnsutvikling, som migrasjon, radikaliserings og religionsfrihet (menneskerettigheter). Det har over tid vært jobbet spesielt med religionsfrihet i det institusjonelle forskningsprosjektet, som nevnt i punkt A ovenfor, slik at det blir bygget opp en kompetanse på dette feltet.

Det har lenge blitt jobbet med kultur og religion ved FIH, og i forlengelsen av dette og i møte med utfordringer samfunnet står ovenfor i en tid med høy grad av migrasjon har det blitt identifisert et potensielt behov for utdanning innen integreringstematikk. Det ble derfor i 2023 opprettet et årsstudium i integrering, kultur og religion, som tar sikte på å være et tillegg til øvrig utdanning og erfaring for de som jobber med integrering direkte eller indirekte. Studiet er utviklet i tett samarbeid med praksisfeltet.

Samarbeid med og kjennskap til arbeidslivet har også gitt utgangspunkt for opprettelser av EVU-emner og et årsstudium i teologi og sjelesorg, samt justeringen av bachelor i praktisk teologi til bachelor i teologi, formidling og ledelse. Det legges også større vekt på kontakt med arbeidslivet og synliggjøring for studentene at det er behov for teologer, for eksempel i lys av mangelen på prester og pastorer.

Ett av FIHs særtrekk som institusjon er muligheten for å jobbe aktivt med dannelse, og det har de siste årene blitt arbeidet med å ytterligere forbedre måten vi møter og følger opp studentene på, ikke bare for å øke gjennomstrømning, men også for å utdanne og danne borgere som kan bidra i samfunnet med sine fagkunnskaper og erfaringer.

C. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

FIH har over tid jobbet med å tilgjengeliggjøre utdanningen, både gjennom utvikling av nettstudier og samlingsbaserte studier. Dette gjør det mulig for studenter fra hele landet å ta grader ved FIH.

Videre driver ansatte et utstrakt formidlingsarbeid i tillegg til forskningsproduksjonen. Dette skjer både i form av reiser for å holde taler, bibeltimer og faglige foredrag, og via populærvitenskapelig formidling via aviser, magasiner, nettsider, radio/TV med mer.

D. Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler tildelt over kap. 231, post 21 og kap. 275, post 70

FIH fikk ikke tildelt midler over kap. 231 eller 275 i 2023.

E. Resultater og måloppnåelse for midler tildelt i supplerende tilskuddsbrev i 2023

FIH fikk i 2023 tildelt midler i revidert nasjonalbudsjett, kap. 260 post 70, kr 359 000. Dette ble brukt til å dekke inn noe av de økte lisenskostnadene for IKT og Bibliotek, samt økte kostnader knyttet til undervisning. Disse kostnadene påløp til kr 458 000.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

Tilskuddet til FIH er gitt til utdanning og forskning innenfor rammene av lov om universiteter og høyskoler kapittel 260 post 70. I 2023 fikk FIH kr 16 821 000 i statstilskudd. I tillegg mottok FIH kr 359 000 i supplerende tilskuddsbrev som kompensasjon for lønns- og prisjustering.

Det er viktig for FIH å sikre at midler tildelt fra staten og studentenes egenbetalinger disponeres i henhold til lovverket. NOKUT gjennomførte i 2023 et tilsyn med økonomi og administrative forhold ved FIH og i den forbindelse ble det gjort en rekke justeringer for å sikre at styring og kontroll er tilstrekkelig. Dette følges opp videre i 2024, med utgangspunkt i rapport med tilbakemeldinger fra NOKUT.

A. Beskrivelse av opplegg for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført

Kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering og tilsyn er viktige verktøy og godt egnet for å sikre styrets styring og kontroll med virksomheten. I tillegg skjer styring og kontroll gjennom arbeidet med strategi og handlingsplaner. Det er vedtatt en strategi «FIH mot 2040» med tilhørende femårsstrategier. Ut fra dette og med utgangspunkt i data innhentet i forbindelse med kvalitetsarbeidet foregående år utvikles det årlige handlingsplaner, inkludert en handlingsplan for HMS-arbeidet i fellesskap med bedriftshelsetjenesten. En del av arbeidet med handlingsplaner inkluderer vurdering av risiko for virksomheten. Dette gjøres for eksempel i forbindelse med styrets involvering i utarbeiding av strategien og ved behandling av saker knyttet til kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering, men bør i fremtiden gjøres mer strukturert og dokumenteres bedre.

For øvrig planlegges det ut fra og gjøres jevnlig vurdering av status på følgende områder:

- Undervisning og faglig portefølje
- Forskning og utvikling
- Internasjonalisering
- Personalutvikling
- Økonomi og innsamling
- Rekruttering og markedsføring
- Studenter, studentrådene, studiemiljø og alumni
- Digital og fysisk infrastruktur
- Miljø og bærekraftig forvaltning

Dette gjøres både i styret og i ledelsen, og de ansatte holdes oppdatert ved en gjennomgang to ganger i året. Som input benyttes resultater rapportert på de enkelte områdene, samt overordnet rapportering. Strukturen er så utgangspunkt for handlingsplaner, som deretter ligger til grunn for budsjettforslag til styret.

B. Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater

Med utgangspunkt i FIHs egenart og størrelse anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Gitt den demografiske utviklingen vil også tilgang på relevant administrativ kompetanse kunne være en risiko. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile.

Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en god test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene, og så langt ser det ut til at institusjonen har klart omstillingen. Studenttilgangen har variert noe over tid, men jevnt over vært god. Her jobbes det også aktivt med å identifisere nye utfordringer og muligheter og å justere rekrutteringsarbeidet for å opprettholde en god målrettethet. Tilgang til administrativ kompetanse har de siste årene vært utfordrende, og det jobbes løpende med både organisering av arbeidet, bruk av teknologi og strategisk tilknytning av ressurser for å begrense risikoen.

C. En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at

- Lover og regler overholdes
- Resultat- og regnskapsinformasjon er relevant og pålitelig
- Vesentlig styringssvikt, feil og mangler avdekkes og håndteres
- Internkontrollen er dokumentert

I forbindelse med NOKUTs tilsyn i 2023 ble det avdekket behov for forbedring av opplegget for styring og kontroll. Dette ble fulgt opp i 2023 og følges opp ytterligere i 2024.

Styrets ansvar for styring og kontroll er forankret i styrets instruks, vedtatt av FIHs generalforsamling. Oppfølgingen dokumenteres både i form av innkallinger og protokoller til styrets møter og i underliggende rapporteringsstrukturer. FIHs ansatte er forpliktet til å jobbe i henhold til gjeldende rutiner og retningslinjer.

Styret har det overordnede ansvar for kvalitetssystemet ved FIH, som skal sikre overholdelse av UH-loven og tilhørende forskrifter. Styret vedtar prinsipper og strategier for arbeidet med studiekvalitet og gir de økonomiske rammene for tiltakene. Styret behandler årlig rapport om studiekvalitet fra Akademisk råd og årsrapporter fra læringsmiljøutvalgene ved hver campus. Ansvar for gjennomføring av evalueringstiltakene og rapportering knyttet til disse framgår av kvalitetssystemet.

Styret vedtar økonomireglement, fullmaktstruktur og økonomisk disposisjonsrett, samt tilliggende rutiner og retningslinjer for å sikre at lover og regler knyttet til regnskapsføring og virksomheten som aksjeselskap overholdes. Dette inkluderer rutiner for å avdekke og håndtere vesentlig styringssvikt, feil og mangler. Disse rutinene ligger som en del av økonomireglementet. Det benyttes ekstern regnskapsfører og revisor for ytterligere å sikre at aksjeloven og øvrige økonomiske forskrifter overholdes.

FIH har retningslinjer og rutiner for å sikre at personvernforordningen overholdes. Det benyttes ekstern leverandør av IKT-tjenester, inkludert for å sikre den digitale infrastrukturen.

FIH har avtale med bedriftshelsetjeneste og det lages årlig en plan for å sikre at arbeidsmiljøet følges opp. Videre har styret etablert prinsipper og retningslinjer for varsling og behandling av varsler. Det skal rapporteres årlig til styret om antall varslingssaker foregående år.

D. Eventuelle vesentlige forhold

Campusene i Danmark

FIH har en campus i Aarhus (FIH-AAR) og en i København (FIH-CPH), Danmark, som ikke mottar statsstøtte. Campusene i Danmark er et samarbeid med Menighedsfakultetet og Dansk Bibel Institutt som står for finansiering av campusene. Det foreligger økonomiske avtaler som spesifiserer at FIH-OSL ikke skal ha noen kostnader knyttet til disse campusene. Tilsynet fra NOKUT i 2023 avdekket

svakheter i rutiner, retningslinjer og avtaler som enten har blitt rettet opp i 2023 eller vil bli rettet opp i 2024.

Transaksjoner med nærstående

Tilsynet fra NOKUT i 2023 avdekket mangler i avtaler og rutiner knyttet til transaksjoner med nærstående. Dette ble i hovedsak rettet opp i 2023, og vil bli fulgt opp videre i 2024.

Tredjelandsstudenter

Innføring av studieavgift og bortfall av statlig finansiering av studenter fra tredjeland ble innført i 2023. Disse vil regnskapsmessig bli behandlet på lik linje med campusene i Danmark i det at det etableres separat regnskap for å sikre at ikke denne delen av virksomheten subsidieres av studieavgifter fra øvrige studenter eller av statstilskudd.

Studieavgiften

Studenter ved høyskolen med tilhørighet til EU/EØS og Sveits betaler en studieavgift på inntil kr 7500 per semester, avhengig av studier og antall studiepoeng. Separat regnskapsføring av tredjelandsstudenter og ryddighet i transaksjoner med campusene i Danmark og transaksjoner med nærstående, samt styrets kontroll med regnskap og budsjett skal sikre at studieavgiften kommer studentene til gode.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

A. Fremtidsutsikter og planer

Styret vurderer at høgskolen forvalter kompetanse og studier som er særlig relevante i forhold til samfunnsutvikling gjennom de senere årene. Økt migrasjon har ført til at ulike samfunn globalt sett i stadig større grad blir flerreligiøse og flerkulturelle. FIH besitter verdifull kompetanse innen både kristendom, islam, asiatiske religioner, dialog og tverrkulturell forståelse, som vil være svært relevant for studenter og storsamfunnet i årene som ligger foran. FIH har derfor mulighet til å spille en stadig mer aktuell rolle i årene som ligger foran, også ut over utdanning av ansatte til kirker og kristne organisasjoner. Samtidig er det et økende behov for teologer/prester og ledere innen sektoren (kirke- og organisasjonsliv) i Norge.

FIH vil fortsatt være en institusjon med fokus på både forskning og formidling. Høgskolen vil søke å styrke sin evne til å formidle fakta og forskning både ved å gi solid faglig utdanning og ved å bidra aktivt i samfunnsdebatten.

Som nevnt i kapittel IV ovenfor anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Gitt den demografiske utviklingen vil også tilgang på relevant administrativ kompetanse kunne være en risiko. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile. Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en god test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene, og så langt ser det ut til at institusjonen har klart omstillingen. Studenttilgangen har variert noe over tid, men jevnt over vært god. Her jobbes det også aktivt med å identifisere nye utfordringer og muligheter og å justere rekrutteringsarbeidet for å opprettholde en god målrettethet. Tilgang til administrativ kompetanse har de siste årene vært utfordrende, og det jobbes løpende med både organisering av arbeidet, bruk av teknologi og strategisk tilknytning av ressurser for å begrense risikoen.

Handlingsplan for 2024 tar utgangspunkt i vedtatt strategi «FIH mot 2040» og tilhørende femårsstrategi for 2022-2027. Rekruttering og forskning, samt digitalisering av driften vil være særlig viktige fokusområder både for å møte behov for utdanning i hele landet og for å benytte kompetansen ved høgskolen best mulig. Det vil samtidig være behov for fortsatt oppfølging av studenter både faglig og psykososialt for å bistå studenter i overgangen fra videregående til det å være student, og for å utdanne kandidater som er robuste i møte med et samfunn i rask endring.

Disse punktene har vært utgangspunkt for vedtatt handlingsplan. Mange punkter løses innenfor rammene av ordinær drift, men reflekteres også i budsjettet for 2024 som følger:

- Fortsatt allokering av midler til forskning med ekstra midler satt av til institusjonelle forskningsprosjekt
- Økt satsing på rekruttering, både i form av personell og ressurser
- Budsjettet investering i digitale klasserom

For øvrig legger budsjettet opp til ordinær drift.

B. Vedtatt budsjett for 2024

2024 Budsjett

- FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

	Resultat oktober 2023	Budsjett 2023	Budsjett 2024
Salgsinntekt, avgiftsfri	4 742	10 500	5 000
Salgsinntekt, utenfor merverdiavgiftsloven	1 054 300	3 691 500	3 793 935
Salgsinntekter	1 059 043	3 702 000	3 798 935
Gaver	3 011 451	4 200 000	4 200 000
Gaveinntekter	3 011 451	4 200 000	4 200 000
Offentlig avgift vedrørende omsetning	2 989 660	2 505 000	4 467 375
Offentlige tilskudd og refusjoner	14 376 500	16 821 000	15 659 000
Uopptjent inntekt	3 600	0	0
Annen driftsrelatert inntekt	-14 506	2 000	2 000
Andre driftsinntekter	17 355 254	19 328 000	20 128 375
SUM DRIFTSINNTEKTER	21 425 747	27 230 000	28 127 310
Forbruk av innkjøpte varer for videresalg	155 053	465 000	465 000
Varekjøp bibliotek	513 738	550 000	605 000
Varekostnader	668 791	1 015 000	1 070 000
Lønn til ansatte	11 369 711	14 989 679	15 624 353
Fordel i arbeidsforhold	29 288	79 940	67 100
Arbeidsgiveravgift og pensjonskostnad	1 843 788	2 331 070	2 389 378
Offentlig refusjon vedrørende arbeidskraft	-713 988	-214 000	-228 980
Annen personalkostnad	84 616	249 022	235 000
Lønnskostnader	12 613 416	17 435 711	18 086 851
Av- og nedskrivning	45 502	60 000	60 000
Kostnad lokaler	2 350 180	2 743 940	2 923 054
Leie maskiner, inventar o.l.	76 798	95 600	91 592
IKT	1 527 009	2 005 000	2 230 000
Fremmed tjeneste	1 376 704	1 291 872	1 258 419
Fou	149 982	494 500	554 000
Kontorkostnad, trykksak o.l.	135 239	339 100	198 623
Telefon og porto o.l.	62 786	111 400	90 000
Kostnad og godtgjørelse for diett	87 461	77 850	118 000
Salgs-, reklame- og representasjonskostnader	1 182 344	1 456 000	1 485 000
Annen kostnad	296 373	410 900	290 398
Tap o.l.	0	10 700	11 449
Andre driftskostnader	7 290 377	9 096 862	9 310 535
SUM DRIFTSUTGIFTER	20 572 584	27 547 573	28 467 386
Brutto driftsresultat	853 163	-317 573	-340 075
Finansinntekt	194 419	250 000	80 000
Finansinntekt	194 419	250 000	80 000
Finanskostnad	5 619	21 400	20 000
Finanskostnad	5 619	20 000	20 000
RESULTAT FINANSPOSTER	188 800	228 600	60 000
Resultat før overføringer og disp.	1 041 963	-88 973	-280 075

VI. Foreløpig årsregnskap med ledelseskomentarer

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Org.nr: 973259415				
Resultatregnskap				
Beløp i 1000 kroner				
	Note	31.12.2023	31.12.2022	DBH-referanse
Driftsinntekter				
Offentlige tilskudd	1B	17 180	17 008	RE.011
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1B	2 342	2 270	RE.011A
Salgsinntekter	1B	4 880	3 868	RE.012
Andre driftsinntekter	1B	4 421	3 534	RE.013
Sum driftsinntekter		28 823	26 680	RE.1
Driftskostnader				
Varekostnad ¹⁾		886	733	RE.021
Lønnskostnader	2	15 816	15 407	RE.022
Avskrivninger	7,8	53	61	RE.023
Nedskrivninger	7,8	0	0	RE.024
Andre driftskostnader	3	9 295	8 057	RE.025
Sum driftskostnader		26 050	24 258	RE.2
Driftsresultat		2 773	2 422	RE.3
Finansinntekter og -kostnader				
Finansinntekter	4	1 254	594	RE.041
Finanskostnader	4	18	6	RE.042
Resultat av finansposter		1 236	588	RE.4
Resultat før skattekostnad		4 009	3 010	RE.5
Skattekostnad ¹⁾		0	0	RE.061
Årsresultat		4 009	3 010	RE.6
Disponeringer og overføringer av årsresultat				
Til/fra annen egenkapital	12	4 009	3 010	RE.071
Konsernbidrag ¹⁾		0	0	RE.072
Andre disponeringer ¹⁾		0	0	RE.073
Sum disponeringer		4 009	3 010	RE.7
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter.				



Ledelseskommentar til foreløpig årsregnskap 2023

I det følgende fremkommer ledelsens kommentarer til foreløpig årsregnskap for 2023, i tråd med rapporteringskrav og rutiner gitt i tilskuddsbrev fra departementet.

Organisasjonsform

Fjellhaug internasjonale Høgskoles (FIHs) juridiske form er et aksjeselskap. Januar 2018 ble skolen godkjent som akkreditert høyskole.

Vi har i samarbeid med Dansk Bibel Institutt og Menighedsfakultetet to campuser i Danmark (FIH-CPH og FIH-AAR) som tilbyr norskakkrediterte studier til studenter i København og Aarhus. Campusene er selvfinansierte og mottar ikke statstilskudd.

Vi har ikke annen virksomhet eller aktivitet som mottar statstilskudd.

Formål

FIHs primærvirksomhet er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høyskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. FIH har i mer enn hundre år utdannet mennesker til internasjonale oppgaver innen misjon og bistand. I dag er virksomheten en akkreditert høyskole med en konsentrert studieportefølje innen teologi og misjon, sjelesorg og integrering.

Om foreløpig årsregnskap for 2023

Regnskapet er avgitt etter regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, og presentert i samsvar med de oppstillingsplaner og særskilte krav til regnskapsopplysninger som Kunnskapsdepartementet har fastsatt, med opplysninger om eventuelle avvik.

Regnskapet gir et dekkende bilde av høyskolens økonomiske stilling. FIH har i tillegg til campus i Oslo (FIH-OSL) to campus i henholdsvis København (FIUC-CPH) og Aarhus (FIUC-AAR) der det tilbys akkrediterte studier.

Det er i 2023 innført avdelingsregnskap for å tydelig gjøre det regnskapsmessige skillet mellom de ulike delene av virksomheten. Dette tydeliggjøres i note 1 og note 1b samt i regnskapsoppsettet i note 21.

Vesentlige avvik mellom periodisert budsjett og foreløpig årsregnskap for 2023

Året har vært preget av økte inntekter sammenlignet budsjettet, både for studieavgifter, BOA-midler og utleie av arbeidskraft, og en økning i innsamlede midler. Samtidig har det også i 2023 utfordringer med å rekruttere til stillinger i administrasjonen og forsinkelser i prosjekter med utvikling av eiendommen som har gjort at midler budsjettet til lønn og til investering i nye klasserom ikke har blitt benyttet. Konsekvensen har vært høyere inntekter og lavere kostnader enn budsjettet. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Driftsresultatet for 2023 endte med et overskudd på kr 2 772 546. Det endelige

resultatet ble kr 4 009 168. Budsjettet for 2023 la opp til et underskudd på kr 88 973. Avviket kan forklares i følgende punkter:

BOA-midler, inntekter fra utleie av arbeidskraft og innsamlede midler er høyere enn budsjettet. Det er også inntekter fra studieavgifter, etter at det ble innført studieavgift for tredjelandsstudenter. Videre kom et supplerende tilskudd i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett. Det var også vesentlige renter på innskudd i 2023.

Lønn og andre personalkostnader endte lavere enn budsjettet. Årsaken til dette er hovedsakelig planlagte ansettelser som ikke ble gjennomført.

Det er lavere utgifter enn budsjettet knyttet til forskningsvirksomhet, slik som reiser og konferanser, samt planlagte investeringer i klasserom som ikke ble gjennomført.

Angående den økonomiske driften, så førte NOKUT tilsyn med økonomi og administrasjon, inkludert internkontroll, i 2023. I den forbindelse ble en rekke styringsdokumenter for den økonomiske driften utbedret i tråd med NOKUTs føringer. Videre fortsetter arbeidet med å følge opp tilbakemeldingene fra tilsynet i 2024. En indirekte konsekvens av tilsynet var redusert administrativ kapasitet til å gjennomføre planlagt utviklingsarbeid på andre områder enn innenfor tilsynets rammer.

Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter ift tidligere årsregnskap

Det foreløpige årsregnskapet gjenspeiler et år med godt aktivitetsnivå og tilknyttede inntekter, men fortsatte utfordringer med tilgang på kapasitet og kompetanse som gjør det krevende å få gjennomført planlagte investeringer og har resultert i lavere utgifter enn budsjettet. Det er vesentlige endringer i inntektene fra studieavgifter på grunn av innføring av økte studieavgifter for tredjelandsstudenter, og i inntektene fra innsamlede midler. Inntekter fra campusene i Danmark har også blitt synliggjort på en slik måte at de utgjør en vesentlig endring i avgiftsfrie salgsinntekter.

I balansen er det også gjort vesentlige endringer ved at egenkapitalen er skilt mellom den akkrediterte og den ikke akkrediterte virksomheten. Dette i forlengelse av endringene beskrevet ovenfor.

Det er ellers ingen vesentlige endringer i resultat- og balanseposter.

Virksomheten mottok i 2019 Erasmus+ midler som ble avsatt som en forpliktelse i balansen. Midlene har ikke blitt anvendt for 2023, og det kommer til å påløpe en valutakostnad i tillegg til tilbakebetalingen av midlene.

Investeringer

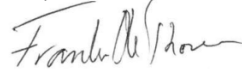
For 2023 var det planlagt investert i videre digitalisering av campus, inkludert nødvendig oppgradering av klasserom. Disse ble ikke gjennomført på grunn av utfordringer med kapasitet og forsinkelser i prosjektet. For 2024 videreføres planen om å investere i et nytt mellomstort klasserom, samt at det planlegges innkjøp av system for timeregistrering.

Konsernbidrag/overskudd

Overskuddet er ført til egenkapital. Det foreligger ingen planer hos eier om å hente ut konsernbidrag.

FIH bruker ekstern regnskapsfører og regnskapet revideres årlig av revisjonsfirmaet BDO Lillestrøm v/Leif Åge Aabø.

Oslo, 12. februar 2024



Frank Ole Thoresen
rektor