



Anskaffelsesstrategi for NVE 2026–2030

Strategidokument

SKREVET AV

Rolf Magnus Groth, Meriem Lellouchi og Hege Lund



ANSKAFFELSESSTRATEGI FOR NVE 2026–2030

Utgitt av: Norges vassdrags- og energidirektorat
Forfattere: Rolf Magnus Groth, Meriem Lellouchi og Hege Lund

Saksnummer: SD-0060 2

Sammendrag: Anskaffelsesstrategien beskriver NVEs overordnede føringer for planlegging og gjennomføring av anskaffelser, med vekt på regelverksetterlevelse, effektiv ressursbruk og ivaretagelse av samfunnshensyn som klima, miljø og sikkerhet.

Emneord: Anskaffelser, Effektiv ressursbruk, Klima, Miljø, NVE, Offentlig anskaffelse, Regelverk, Sikkerhet, Strategi

Norges vassdrags- og energidirektorat

Middelthuns gate 29
Postboks 5091 Majorstuen
0310 Oslo

Telefon: 22 95 95 95

E-post: nve@nve.no

Internett: <https://www.nve.no>

I NVE bruker vi kunstig intelligens til bearbeiding av tekst og analyse av data. Innholdet er kvalitetssikret av forfatterne og NVE står ansvarlig.

Juni, 2026

Innhold

Sammendrag	4
1 Bakgrunn og formål	5
2 Mål for anskaffelsesområdet	6
3 Overordnede prinsipper	6
3.1 Anskaffelser innen NVEs kjerneområder	6
4 Samfunnshensyn	7
4.1 Klima og miljø	7
4.2 Menneskerettigheter	7
4.3 Seriøse arbeidsforhold	8
4.4 Læringer	8
4.5 Sikkerhet og beredskap	8
5 Effektive anskaffelser	8
6 Kontraktsoppfølging og gevinstrealisering	9
7 Organisering, roller og ansvar	9
8 Kompetanse og kultur	9
9 Styring, måling og rapportering	9
10 Oppfølging og revisjon av anskaffelsesstrategien	10

Sammendrag

Anskaffelsesstrategien beskriver NVEs overordnede føringer for planlegging og gjennomføring av anskaffelser, med vekt på regelverksetterlevelse, effektiv ressursbruk og ivaretagelse av samfunnshensyn som klima, miljø og sikkerhet.

1 Bakgrunn og formål

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) ble etablert i 1921 og er underlagt Energidepartementet. NVE har ansvar for å forvalte landets vann- og energiresurser og ivaretar også statlige forvaltningsoppgaver innen flom- og skredforebygging. NVE samarbeider tett med relevante myndigheter, aktører og forskningsmiljøer regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

NVE skal sikre en helhetlig og miljøvennlig forvaltning av vassdragene, fremme effektiv kraftomsetning og kostnadseffektive energisystemer, gir konsesjon for nettanlegg og kraftproduksjon, samt bidrar til effektiv energibruk. NVE fører tilsyn med at regelverket og miljø- og sikkerhetsvilkår oppfylles i konsesjonene. NVE leder også den nasjonale beredskapen for kraftforsyning.

NVE skal også gjøre samfunnet bedre rustet til å håndtere flom- og skredfare gjennom forebyggende tiltak, varsling av flom- og skredfare og bistand ved flom- og skredhendelser. NVE arbeider også med tiltak som bidrar både til å redusere klimagassutslipp og til å tilpasse samfunnet til klimaendringer. Direktoratet er engasjert i forsknings- og utviklingsarbeid, inkludert internasjonalt utviklingsarbeid, og er nasjonal faginstitusjon for hydrologi.

Reguleringsmyndigheten for energi (RME) er en uavhengig reguleringsmyndighet, og er organisert sammen med NVE. RME fører tilsyn med de nasjonale markedene for elektrisitet og naturgass og har ansvar for å utvikle og følge opp marknadsregelverket i NVE. RME arbeider for å sikre et velfungerende og effektivt energimarked som er enkelt å forholde seg til for sluttbrukerne. RME har en viktig rolle i å sørge for at alle aktører i kraftmarkedet følger regelverket, noe som bidrar til like konkurransevilkår og effektiv drift av strømmettet.

NVE er organisert i seks avdelinger i tillegg til RME, og har hovedkontor i Oslo og regionkontorer i Tønsberg, Hamar, Førde, Trondheim og Narvik. I tillegg har direktoratet kontorer på Stranda i Møre og Romsdal og i Kåfjord i Troms.

[Lenke til organisasjonskart av NVE.](#)

NVEs anskaffelsesvirksomhet og anskaffelsesstrategien skal sikre at NVEs anskaffelser bidrar til å nå virksomhetens samfunnsoppdrag, gjennomføres i tråd med regelverket, ivaretar klima, miljø, menneskerettigheter og seriøse arbeidsforhold, og gir effektiv ressursbruk og god konkurranse. Dette påvirker både hvordan anskaffelser av IKT, anlegg, utredninger og analyser, og andre behov gjennomføres – samt hvilke krav som stilles til leverandører og løsninger.

2 Mål for anskaffelsesområdet

NVE har mål om å gjennomføre profesjonelle, effektive og bærekraftige anskaffelser som bidrar til effektiv oppgaveløsning og leveranse av tjenester med høy kvalitet i NVE, og som sikrer avtaler med riktig kvalitet til riktig pris.

Delmålene omfatter høy etterlevelse av regelverk og interne rutiner, redusert klima- og miljøbelastning, samt ivaretagelse av menneskerettigheter og seriøse arbeidsforhold i leverandørkjeden. Videre arbeides det for bedre kontraktsoppfølging og økt anskaffelsesfaglig kompetanse i organisasjonen.

3 Overordnede prinsipper

NVE skal legge til grunn strategisk og behovsbasert planlegging i anskaffelsesarbeidet for å sikre riktige og kostnadseffektive løsninger.

Der det er relevant, skal statlige fellesavtaler benyttes for å oppnå effektiv ressursbruk og standardisering.

Anskaffelser skal gjennomføres på en måte som sikrer konkurranse, likebehandling og forutsigbarhet for leverandørene.

NVE skal legge til rette for at små og mellomstore bedrifter (SMB) kan delta i konkurranser når dette er hensiktsmessig.

Det skal være tydelig rolle- og ansvarsdeling i anskaffelsesprosessene, for å sikre god styring, effektiv gjennomføring og etterlevelse av regelverket.

3.1 Anskaffelser innen NVEs kjerneområder

ANLEGG OG INFRASTRUKTUR

Når det gjelder anlegg og nettinfrastruktur legger NVE stor vekt på teknisk kvalitet, sikkerhet og samfunnsøkonomisk nytte. Tiltak i kraftnett og energisystem skal alltid vurderes gjennom konseptvalg og tekniske løsninger der både kostnader og virkninger for samfunnet inngår. Dette innebærer blant annet at:

- det stilles krav om helhetlig teknisk og økonomisk vurdering før beslutning om tiltak
- samfunnsøkonomiske analyser skal ligge til grunn for valg av konsepter og løsninger

- investeringsbeslutninger må vurderes opp mot langsiktig behov i kraftsystemet

IKT OG DIGITALE LØSNINGER

IKT-anskaffelser i NVE og RME er tett knyttet til datadrevet forvaltning, rapportering og analyse. Det er et kjennetegn at:

- løsninger må støtte innsamling, behandling og deling av store datamengder
- systemene må ivareta krav til sikkerhet, særlig ved kraftsensitiv informasjon
- digitale verktøy brukes aktivt i konsesjonsbehandling, statistikk og tilsyn

SAMFUNNSØKONOMISKE ANALYSER (INKL. EK OG RME)

NVE legger stor vekt på samfunnsøkonomisk analyse som beslutningsgrunnlag, særlig ved investeringer i kraftnett og energiltak. Analysene brukes til å vurdere om tiltak er samfunnsøkonomisk lønnsomme og hvilke alternativer som gir best samlet nytte.

For Energikonsesjon (EK) innebærer dette særlig fokus på kraftsystemets utvikling, forsyningssikkerhet og nettkapasitet, mens vurderingene brukes direkte i konsesjonssaker.

For Reguleringsmyndigheten for energi (RME) er analysene mer knyttet til marked, effektivitet og regulering av nettselskapene.

4 Samfunnshensyn

4.1 Klima og miljø

Klima og miljø ivaretas gjennom at det stilles miljøkrav i relevante anskaffelser, og at løsninger med lavt klimaavtrykk prioriteres der dette er mulig. Det legges også vekt på vurdering av livssyklus kostnader i anskaffelsesprosessene.

Målet er at miljøhensyn vurderes i 100 % av relevante anskaffelser, og at miljø vektes med minst 30 % der dette er relevant.

4.2 Menneskerettigheter

Menneskerettigheter ivaretas gjennom aktsomhetsvurderinger i anskaffelsesprosessene. Det stilles kontraktsvilkår som sikrer respekt for menneskerettigheter, og leverandører følges opp ved behov, særlig der det identifiseres risiko på dette området.

Målet er at det gjennomføres risikovurdering i alle relevante anskaffelser, samt at det sikres aktiv oppfølging i høyrisikoanskaffelser.

4.3 Seriøse arbeidsforhold

Seriøse arbeidsforhold hos leverandørene er en grunnleggende verdi og sikres særlig gjennom krav om lønns- og arbeidsvilkår i relevante anskaffelser. Det benyttes kontraktsvilkår som skal motvirke arbeidslivskriminalitet, og risikoutsatte kontrakter følges opp særskilt.

Målet er 100 % etterlevelse av krav der dette er relevant.

4.4 Lærlinger

Lærlinger ivaretas gjennom krav om bruk av lærlinger i relevante kontrakter der dette er aktuelt. Målet er at lærlingekrav følges opp der regelverket krever det.

4.5 Sikkerhet og beredskap

Sikkerhet og beredskap ivaretas gjennom relevante krav i anskaffelser der dette er aktuelt.

Målet er 100% etterlevelse av de relevante kravene.

5 Effektive anskaffelser

NVE arbeider for effektive anskaffelsesprosesser gjennom god planlegging og standardiserte arbeidsmetoder som gir forutsigbarhet for leverandørene og NVE.

Før en anskaffelse igangsettes gjennomføres det en behovsvurdering for å sikre at anskaffelsen er nødvendig og at valgt løsning dekker virksomhetens behov på en hensiktsmessig måte.

NVE benytter i stor grad standardiserte maler og kontrakter for å sikre kvalitet, forutsigbarhet og etterlevelse av regelverket.

Videre benytter NVE digitale verktøy i konkurransegjennomføringen (KGV) for å bidra til mer effektive, transparente og brukervennlige anskaffelsesprosesser.

NVE utarbeider en årlig, intern anskaffelsesplan som gir oversikt over planlagte anskaffelser og legger til rette for strategiske prioriteringer.

6 Kontraktsoppfølging og gevinstrealisering

Kontraktsoppfølging og gevinstrealisering i anskaffelse og leveranser innebærer systematisk oppfølging av de inngåtte avtalene gjennom avtaleforvaltningen.

Det skal sikres dokumentert avtalelojalitet, samt gjennomføres måling av kvalitet, kostnader og måloppnåelse i tråd med krav i avtalene.

Målet er at alle avtaler som er sentrale for NVE skal ha en etablert oppfølgingsplan.

7 Organisering, roller og ansvar

Organisering, roller og ansvar i anskaffelsesområdet innebærer at den sentrale anskaffelsesfunksjonen i seksjon for Økonomi og styring (VØS), i avdeling for Virksomhetsstyring og juss (V), har det faglige ansvaret for anskaffelsesprosesser og regelverk i NVE.

De ulike fagavdelingene i NVE er avtaleeiere og står for avtaleforvaltning på sine områder. Fagavdelingene har ansvar for behovsdefinering og oppfølging av kontrakter.

8 Kompetanse og kultur

Kompetanse og kultur handler om å styrke anskaffelseskompetansen i organisasjonen gjennom systematisk opplæring i regelverk og kontraktsoppfølging.

Rutiner og veiledning videreutvikles kontinuerlig for å støtte gode anskaffelsesprosesser.

Målet er at alle som deltar i å gjennomføre anskaffelser i NVE skal ha gjennomgått grunnleggende opplæring.

9 Styring, måling og rapportering

Oppfølging av anskaffelsesstrategien skjer gjennom systematisk internkontroll og rapportering.

Det gjennomføres årlige internrevisjoner for å vurdere etterlevelse av regelverk, interne rutiner og måloppnåelse innen anskaffelsesområdet.

Resultater, utviklingstrekk og eventuelle forbedringsbehov skal rapporteres til ledelsen som grunnlag for videre styring, prioriteringer og kontinuerlig forbedring av anskaffelsesarbeidet.

10 Oppfølging og revisjon av anskaffelsesstrategien

Oppfølging og revisjon av anskaffelsesstrategien vedtas av NVEs ledelse.

Strategien revideres ved behov for endringer, og minimum hvert fjerde år.



Norges vassdrags- og energidirektorat

Middelthuns gate 29
Postboks 5091 Majorstuen
0310 Oslo

Telefon: (+47) 22 95 95 95

<https://www.nve.no>