



FFI Forsvarets
forskningsinstitutt

2025

ÅRSRAPPORT

Innhold

I. Leders beretning 2025	3
II. Introduksjon og hovedtall.....	6
Nøkkeltall fra FFI.....	8
III. Årets aktiviteter og resultater.....	9
Innledning	9
Målbildet for Forsvarets forskningsinstitutt.....	11
Rapportering på måloppnåelse knyttet til samfunnsmål, brukermål og delmål	12
Samfunnsmål – forsvare Norges suverenitet, territorielle integritet og handlefrihet.....	12
Brukermål – tilgjengelig og relevant forskning, utvikling og innovasjon	13
Delmål 1 – kvalitet og relevans i forskningsvirksomheten.....	14
Delmål 2 – teknologisk fornyelse	15
Oppsummering.....	16
Bærekraft, klima og miljø	16
Forskningsformidling, omdømme og deltakelse i offentlig debatt	17
Mangfold, inkludering og kompetanse.....	17
HR-regnskapet	18
Ressursbruk og finansiering.....	21
Andre oppdrag til FFI	23
IV. Styring og kontroll	25
FFIs overordnede vurdering av instituttets arbeid med styring og kontroll	25
Nærmere omtale av vesentlige forhold ved styring og kontroll	27
Sikkerhet og beredskap	27
Krigens folkerett	27
Holdninger, etikk og ledelse (HEL).....	27
Oppfølging av merknader og anbefalinger fra revisjoner, tilsyn og evalueringer.....	29
Internrevisjon og egenevaluering av modenhet på virksomhetsstyringen	30
V. Vurdering av framtidsutsikter.....	33
VI. Årsregnskap	35
Styrets kommentarer til årsregnskapet 2025	35
Årsregnskapet	35
Prinsippnote Statlig regnskapsstandard (SRS)	37
Prinsippnote bevilgningsrapport.....	39

Resultat og balanse	40
Oppstilling av bevilgningsrapport 31.12.2025	45
Noter	46

Aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) – rapportering for året 2025 vil bli et eget offisielt dokument som legges ut på ffi.no i april/mai 2026. Dette er kommentert i årsrapporten 2025 under kapittel III, punkt Mangfold, inkludering og kompetanse.

I vedlegg 1 besvares punktvis alle føringer, statistikk og rapporteringskrav fra tildelingsbrevet 2025.

I. Leders beretning 2025

2025 har vært preget av forsterket geopolitisk uro og usikkerhet. Russlands vedvarende krigføring i Ukraina, Kina som utfordrer, et ustabilt Midtøsten og spenninger innad i vår egen forsvarsallianse gjør oppdraget med å ivareta Norges sikkerhet mer krevende.

Støtte til Ukraina

FFI er tettere på oppdragsgiverne i forsvarssektoren enn noen gang og bidrar direkte inn mot pågående operasjoner. Støtte til Ukraina er en prioritet for hele forsvarssektoren. For FFI handler dette om å støtte, forstå og lære. Erfaringene omsettes til bruk til forsvaret av Norge. Et eksempel er Hærens nye dronestrategi. Her kobles mange år med forskning på autonomi og kunstig intelligens med erfaringer fra Ukraina og tett samarbeid med sivil industri.

Dette gjenspeiles også godt i budsjettet. Driftsinntektene i 2025 økte med omtrent én milliard kroner. Dette er i all hovedsak knyttet til Ukraina. Brorparten her er ikke forskningsoppdrag, men ulike aktiviteter som finansieres gjennom FFI.

Forskning og revidert langtidsplan

Forskning, utvikling og innovasjon er en sentral innsatsfaktor i Forsvarets gjennomføringsplan. De geopolitiske endringene påvirker imidlertid også dette arbeidet. Opprustningen av Forsvaret koster mer enn rammen Stortinget vedtok i 2024, ikke minst på grunn av økte priser på materiell. Gitt at budsjettet ikke økes, må langtidsplanen revideres gjennom harde prioriteringer eller gjennom andre løsninger enn det som ligger i planen. FFIs analyser gjennomført i 2025 er et beslutningsgrunnlag for begge deler. Analysene viser også at det haster med å forbedre Forsvarets operative evne.

Forskningsinnsatsen i 2025

FFIs forskningsinnsats samlet sett var omfattende i 2025. Det ble utført arbeid i til sammen 190 forskningsprosjekter, der 40 nye prosjekter ble godkjent for oppstart og 29 prosjekter ble sluttmeldt. Et prosjekt varer typisk i ett til fire år og omfatter flere forskerårsverk. I tillegg til forskningsprosjektene utførte FFI i 2025 arbeid i 277 forskningsoppdrag. Dette er arbeid av kortere varighet og med færre ressurser. I tillegg kommer annet arbeid i og for sektoren.

For å sikre at vi har kompetanse på strategisk viktige forskningsområder, har FFI definert vitenskapelige prioriteringer. I inneværende periode er temaene bærekraftig forsvar, situasjonsforståelse, banebrytende teknologier og multidomeneoperasjoner. Dette er temaer som også er viktige i langtidsplanen.

Samarbeid nasjonalt og internasjonalt

FFI verken kan eller skal gjøre alt alene. For å styrke forsvarsevnen må Norge utnytte hele kunnskapsøkosystemet – forsvarssektoren, sivile miljøer, industri og internasjonale partnere. FFI hadde i 2025 over 500 pågående samarbeid med ulike forsknings- og industriaktører i inn- og utland.

Det militære forskningssamarbeidet i NATO, både samlet og bilateralt med enkeltland, er også forsterket gjennom 2025, og aktivitetene her utgjør tyngdepunktet i FFIs arbeid. Europa og aktivitetene gjennom Det europeiske forsvarsfondet (EDF) økte også i fjor, og FFI ble i fjor partner i syv nye forskningsprosjekter.

Et eksempel fra 2025 på vellykket samarbeid her er EUROSWEEP. Her bevilget EDF 28 millioner euro for å utvikle verdens største autonome militære drone for minesveip. FFI skal lede et internasjonalt konsortium som skal designe, teste ut og demonstrere et system for ubemannet minesveip som er stort nok også til å beskytte kommersiell skipstrafikk. Arbeidet inkluderer 18 partnere fra 11 land og har en varighet fram til november 2029.

FFI som etat

FFI har også som etat utført flere oppdrag for Forsvarsdepartementet og andre departementer. Utredningen av «FUI i nord for fremtidens forsvar» ble levert før sommeren, og ved årsskiftet ble «Innretning og forvaltning av system for data og innsikt om FoU-innsats på tvers av sivil og militær sektor» levert i samarbeid med Norges forskningsråd.

Den første fasen i KVASt-prosjektet (Kunnskapsgrunnlag for vurdering av sensitive teknologier) ble ferdigstilt ved utgangen av 2025. Arbeidet ledes av Forskningsrådet og har deltakelse fra FFI og NSM. Formålet med oppdraget var å bidra til å etablere et mer helhetlig kunnskapsgrunnlag om hvilke teknologiområder og konkrete teknologier som til enhver tid blir vurdert som særlig sensitive for nasjonal sikkerhet.

I 2025 jobbet FFI tett med Forsvarsdepartementet for å harmonisere instruks og tildelingsbrev opp mot de andre etatene i sektoren. Arbeidet med tillitsreformen F25, hvor FFIs rolle, ansvar og myndighet innen forskning, utvikling og innovasjon skal tydeliggjøres, fortsetter i 2026.

Utvikling av instituttet

Ved årsskiftet 2025 passerte FFI 900 ansatte. Evnen til å levere relevant forskning av høy kvalitet forutsetter en organisasjon som utvikles kontinuerlig. I 2025 styrket vi virksomhetsutviklingen med en helhetlig virksomhetsplan, som tydeligere kobler sammen strategi, prioriteringer og ressursbruk. Digitalisering, campus og kompetanse er strategiske nøkkelområder.

Alle ansatte trenger en trygg, funksjonell arbeidsplass og gode verktøy. I 2025 ble utrulling av Nasjonal BEGRENSET plattform gjennomført, i tett samarbeid med Statens graderte plattformtjenester. Plattformen gir et sikrere og mer effektivt arbeidsnett.

Det økende tallet ansatte, og økt samhandling med eksterne på sikre områder, gjør at campus må utvikles videre. Arbeidet med en langsiktig campusplan er derfor i gang. På kompetanseområdet gjennomførte FFI kartlegging av framtidige behov og startet et nytt lederutviklingsprogram.

Erfaringer fra Ukraina førte i 2023 til et arbeid for å tydeliggjøre FFIs rolle i krise og krig. Både isolert sett og i samspill med sektoren og andre. Målet er en organisering som ikke bare gjør at forskning og innovasjon kan fortsette dersom Norge eller allierte angripes, men forsterkes.

Ugradert forskningsformidling

Omtrent 80 prosent av det FFI driver med, er på en eller annen måte gradert. Det vi kan formidle offentlig, gjør vi tilgjengelig gjennom blant annet podkasten «Ugradert», FFI-frokoster og nyhetsbrev, som alle opplever økt pågang. I 2025 arrangerte vi også for første gang konferansen «Forsvarsforskningsdagen», som raskt ble fulltegnet.

Takk

Endringer i verden, samfunnet og instituttet stiller høye krav til alle som arbeider ved FFI. Som forskningsinstitutt er vi avhengige av medarbeidere som forstår samfunnsoppdraget og driver instituttet framover. Vi takker alle engasjerte og dyktige medarbeidere som i 2025 bidro med sin kompetanse og innsats!

Styret konstaterer at FFI, gjennom sine medarbeidere og ledere, har oppnådd gode resultater. Ved utgangen av 2025 har instituttet rammebetingelser, forutsetninger, et omfang, en teknologisk bredde og en kvalitet som gir instituttet et godt grunnlag for å nå målene sine.

Kjeller, 13. mars 2026



Aslak Tveito

styreleder



Jan Erik Torp

administrerende
direktør (konstituert)

II. Introduksjon og hovedtall

Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) ble etablert i 1946, er underlagt Forsvarsdepartementet og har siden 1995 vært organisert som et forvaltningsorgan med særskilte fullmakter. FFI er lokalisert på Kjeller og på Karljohansvern i Horten. Horten er hjemmehavn for FFIs forskningsfartøy «H.U. Sverdrup II».

Sektorens eget institutt

FFI er forsvarssektorens eget forskningsinstitutt og forsvarssektorens strategiske virkemiddel for å dra nytte av den vitenskapelige og teknologiske utviklingen. Gjennom forskning, utvikling og innovasjon skal FFI bidra til et effektivt, interoperabelt og relevant forsvar som er best mulig rustet til å møte framtidens utfordringer. Med høyteknologisk kompetanse, militæroperativ forståelse, domenekunnskap og sikkerhetspolitisk innsikt bidrar FFI til Forsvarets operative evne og til Forsvarets langtidspanlegging så vel som til norsk forsvarsindustris konkurransekraft.

Tett på brukerne

FFI driver anvendt forskning, utvikling og innovasjon som må fungere i fred, krise og krig. Hvert prosjekt har klare praktiske formål. I nært samarbeid med brukerne omsetter instituttet kunnskap og teori til konkrete teknologiske løsninger som skal bidra til å styrke Forsvarets operative evne. FFIs forskere er tett på den spisse enden, noe som spesielt tydeliggjøres gjennom støtte til forsvarskampen i Ukraina.

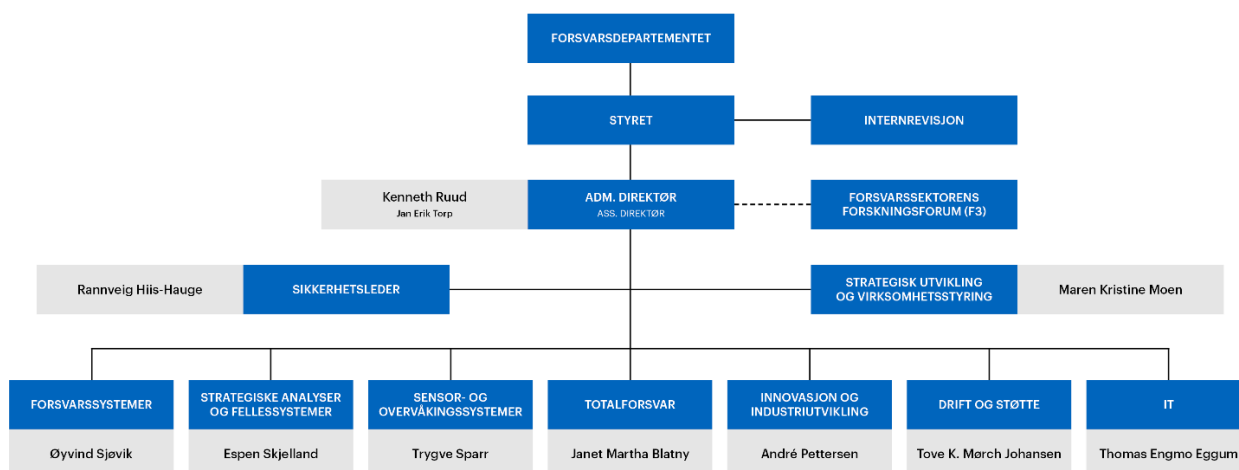
Vi samarbeider tett med Forsvaret, Forsvarsdepartementet, andre departementer og etater, industrien og forskningsinstitusjoner i inn- og utland. Prosjektene finansieres og gjennomføres i løpende samhandling med oppdragsgiverne.

Langsiktig forskning og hurtig innovasjon

FFIs aktiviteter strekker seg fra havdypet til rom og cyber. Arbeidet vårt spenner fra langsiktig forskning på store våpensystemer til hurtig innovasjon som muliggjør rask implementering og løpende videreutvikling av løsninger. I tillegg til teknologiske løsninger omfatter også FFIs arbeid analyse av Forsvarets oppgaver, den sikkerhetspolitiske situasjonen og sivilsamfunnets sikkerhetsutfordringer. FFI gir også råd om anskaffelser og bruk av militært materiell.

Organisasjon og styre

Figur 1 viser organisasjonskartet slik det så ut per 31. desember 2025.



Figur 1 Organisasjonskart for FFI.

Instituttet har et eget styre oppnevnt av Forsvarsdepartementet.

Styret for perioden 2025–2027 ser slik ut:

- Aslak Tveito (styreleder) (2025–2027 – gjenoppnevnt)
- Anne Husebekk (nestleder) (2025–2027 – gjenoppnevnt)
- Gunnar Bovim (2025–2027 – gjenoppnevnt)
- Toril Nag (2025–2027 – gjenoppnevnt)
- Dag H. Stølan (2025–2027 – gjenoppnevnt)
- Lorns Bakstad (valgt av de ansatte) (2025–2027)
- Hege Kristin Jødahl (valgt av de ansatte) (2025–2027)

I løpet av 2025 har styret holdt seks ordinære styremøter.

Nøkkeltall fra FFI

Alle regnskapstall for perioden 2022–2025 er justert i henhold til forsvarsindeksen.

Tabell 1 Nøkkeltall for FFI (Omsetning og kostnader i hele 1000 kroner).

Per 31. desember	2022	2023	2024	2025
Antall ansatte	822	835	858	903
Antall årsverk	783	800	815	858
Utførte årsverk i henhold til beregning etter PM 2019-13*	766	776	795	819
Forskningsårsverk i prosjekter og oppdrag	546	554	544	557
Samlet tildelt bevilgning i henhold til tildelingsbrev**	283 575	316 291	308 419	349 542
Samlet opptjent bevilgning	272 675	311 051	317 637	301 658
Driftsinntekter (totalt)**	1 390 567	1 430 182	1 719 349	2 170 054
Opptjent bevilgning i andel av driftsinntekter**	17,3 %	20,0 %	17,9 %	13,9 %
Driftskostnader**	1 401 634	1 405 206	1 754 271	2 173 289
Andel lønnskostnader	64,9 %	66,4 %	54,2 %	46,4 %
Lønnskostnader per årsverk***	1 162	1 167	1 166	1 176

* Utførte årsverk justert for ulike former for merarbeid og fravær.

** Historiske nøkkeltall er justert med fastsatt forsvarsindeks og deflatorer i hele 1000 kroner.

*** Lønnskostnader i hele 1000 kroner

III. Årets aktiviteter og resultater

FFIs instruks i 2025 slår fast at: FFI skal drive relevant forsknings- og utviklingsvirksomhet med utgangspunkt i instituttets militærteknologiske og realfaglige kompetanse. FFI skal gi den politiske og militære ledelsen rettidige, forskningsbaserte og uavhengige råd til utvikling av forsvarspolitik, forsvarsplanlegging og forvaltning av sektoren.

Dette innebærer blant annet at FFI skal

- holde seg à jour med den vitenskapelige, teknologiske og militærtekniske utviklingen og vurdere denne utviklingens konsekvenser for forsvarssektoren
- holde seg underrettet om gjeldende planer og vurderinger for forsvarssektorens struktur og større materiellanskaffelser, gi råd og medvirke til løpende bearbeiding og gjennomføring av planene
- bidra til å utvikle nye teknologiske og operasjonelle løsninger for å støtte og forbedre Forsvarets operative evne, samt bidra til effektiv drift av forsvarssektoren
- gi råd om hvordan militærtekniske nyvinninger kan anvendes
- bidra til samfunnssikkerhet og industriell og teknologisk utvikling i Norge, medregnet å ta på seg oppgaver for sivile myndigheter, industri og næringsliv
- samarbeide med øvrige nasjonale og internasjonale vitenskapelige og teknologiske institusjoner
- formidle forskningsbasert kunnskap

Innledning

2025 markerte startskuddet for en historisk styrking av norsk forsvarsevne gjennom implementeringen av langtidsplanen. Med en budsjettøkning på 19 milliarder kroner i 2025 prioriterer regjeringen først å tette kritiske gap i dagens struktur, samtidig som det legges til rette for massiv vekst i alle domener. Forsvaret skal transformeres gjennom tunge investeringer i Sjøforsvaret (fregatter, ubåter), langtreckende luftvern og en betydelig styrking av Hæren og Heimevernet, med spesiell vekt på nordområdene og alliert samhandling.

Suksessfaktoren i denne omstillingen ligger i økt implementeringskraft og en ny FoU-politikk. Forsvarssektoren skal i større grad bygge ned barrierene mot sivile forskningsmiljøer for å utnytte banebrytende teknologi raskere. 2025 og 2026 defineres som overgangsår for Forsvarets forskningsinstitutt (FFI), hvor instruks og målbilde revideres for å posisjonere instituttet i et mer åpent, konkurransepreget og samordnet nasjonalt forskningssystem.

Langtidsplanene for forsvarssektoren legger til grunn en styrket satsning på forskning og utvikling (FoU) for å møte et mer sammensatt utfordringsbilde og styrke sektorens evne til å se framover,

være fleksibel og raskt tilpasse seg nye utfordringer. Gjennom de fire tematiske FoU-satsingene og FoU-prioriteringene utgjør langtidsplanen et vesentlig FoU-løft.¹

Av FFIs 190 prosjekter i 2025 hadde 184 prosjekter FoU-innsats som berørte et eller flere av områdene FoU-prioriteringer, FoU-satsninger, teknologiområder og langsiktig kunnskaps-, teknologi-, og kapabilitetsutvikling. Dette utgjør 71,4 % av instituttets driftsinntekter og 77 % av utførte forskningsårsverk.

FoU-løftet omfatter både økte ressurser og strukturelle, organisatoriske og prosessuelle endringer. Forskning og utvikling skal være en strategisk integrert del av forsvarsutviklingen. For å kunne vurdere nye og potensielt disruptive konsepter og teknologier som reelle alternativer, må FoU inngå tidlig i forsvars- og strukturplanleggingen.

Som del av reformprogrammet F25 har Forsvaret fått et helhetlig ansvar for sektorens arbeid med å nå langtidsplanens mål og intensjoner. FFI har i 2025 bidratt omfattende inn i sektorens arbeidsgrupper for organisatoriske og prosessuelle endringer, spesielt gjennom «F25 FoU og I» (F25 forskning og utvikling og innovasjon). I 2025 har etatene sammen videreutviklet Forsvarets gjennomføringsplan (FGP). Her bidrar FFI innholdsmessig og strukturelt. FFI har i 2025 gjennom å delta i behovseiermøter og porteføljestyrimøter for FGP løftet anvendt forskning inn som alternativanalyser i tverrprioriteringsarbeid. I samarbeid med etatene i sektoren har vi utarbeidet planer for hvordan FoU og I strukturelt og organisatorisk skal utvikles for bedre å støtte Forsvaret i implementeringen av langtidsplanen.

Forskningsavdelingene

FFI har fem forskningsavdelinger som hver ledes av en forskningsdirektør. Avdelingene per 2025 er som følger: Forsvarssystemer, Sensor- og overvåkningssystemer, Strategiske analyser og fellessystemer, Totalforsvar, og Innovasjon og industriutvikling. Hver avdeling har ansvaret for en serie forskningsområder eller forskningsprogrammer som har en ansvarlig forskningssjef eller forskningsleder. De enkelte forskningsprosjektene er organisert i disse forskningsprogrammene.

I løpet av 2025 er det utført arbeid i totalt 190 forskningsprosjekter og 277 oppdrag. Forsvarssektorens forskningsforum (F3) godkjente 40 prosjekter for oppstart, mens 29 prosjekter ble sluttmeldt.

Forskningsinnsatsen

Årsverkene i 2025 fordeler seg mellom prosjekter og oppdrag med henholdsvis 430 forskningsårsverk i prosjekter og 127 forskningsårsverk i oppdrag.

Den nye langtidsplanen for forsvarssektoren (*Prop. 87 S Forsvarsløftet – for Norges trygghet – Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036*) og tilhørende tildelingsbrev fra Forsvarsdepartementet

¹ De fire FoU-satsningene er: Brobyggende kunnskapsutvikling på tvers av forsvar, sikkerhet og beredskap, Et datadrevet forsvar, Banebrytende teknologier og Klimaomstilling, gjenbruk og ombruk. Satsingene bygger opp under de prioriteringene som er satt for utviklingen av forsvarsevnen framover, og skal bidra til at 1) Norge skal kunne lede og delta i multidomeneoperasjoner og være fremst blant allierte på situasjonsforståelse i nord, og 2) Norge skal utvikle framtidige operative evner gjennom teknologisk fornyelse.

med mål, føringer og oppdrag legger mye av grunnlaget for forsknings- og utviklingsaktivitetene framover.

Forskningsprosjektene

Instituttet leverer forskningsresultater til hele forsvarssektoren gjennom horisontal samhandling. Prosjekter og resultater blir tre ganger i året oppsummert og presentert i Forsvarssektorens forskningsforum, der Forsvarsdepartementet (FD), Forsvaret, Forsvarsmateriell (FMA), Forsvarsbygg (FB), Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM), Forsvarets høgskole (FHS) og FFI er representert.

Oppdragsgivernes vurdering

De enkelte forskningsprosjektene har et prosjektråd som fortløpende vurderer prosjektenes resultater, og som avslutningsvis gir en skriftlig uttalelse om måloppnåelsen. Uttalelsen skal vise i hvilken grad oppdragsgiveren opplever resultatene som relevante og nyttige. Den skal også gjenspeile om resultatene leveres til rett tid, hvordan resultatene fører til et mer effektivt forsvar, og evnen til god forskningsformidling. For FFI har dette vært en viktig indikator fordi instituttets forskningsvirksomhet i stor grad er oppdragsfinansiert. Vurderingene i prosjektsluttmeldingene for 2025 viser høy brukertilfredshet på nivå med tidligere år.

Målbildet for Forsvarets forskningsinstitutt

FFI skal bidra til å oppnå følgende samfunns mål og brukermål:

Samfunns mål:

Norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har som mål å forsvare norsk suverenitet, territoriell integritet, befolkning, demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å:

- *Forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet*
- *Forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme*
- *Fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden*

Det norske forsvarskonseptet utgjør en helhetlig tilnærming til forsvar av norsk sikkerhet, i tråd med de sikkerhets- og forsvarspolitiske målene. Forsvarskonseptet og den samlede forsvarsevne består grunnleggende av tre gjensidig avhengige hovedelementer: Forsvarets egne evner, forsvarsevnen gjennom alliert og regionalt samarbeid og kollektiv avskrekkings- og forsvarsevne i rammen av NATO, og den støtten som kan mønstres fra det sivile samfunn, også i rammen av totalforsvaret. Et bredt omfang av sivile totalforsvarsaktører og mekanismer understøtter både nasjonale og allierte militære styrker som opererer i Norge og norske nærområder. Bidrag til norsk og alliert sikkerhet, suverenitet og handlefrihet

Brukermål:

Tilgjengelig og relevant forskning, utvikling og innovasjon av høy kvalitet som kan tas i bruk i forsvarssektoren i fred, krise og krig.

For å belyse måloppnåelse for FFIs brukermål og samfunns mål har Forsvarsdepartementet definert to delmål som i 2025 var følgende:

1. *Kvalitet og relevans i forskningsvirksomheten*

Dette innebærer at FFI skal levere FoU av høy kvalitet i tråd med instituttets formål. Kvalitetsarbeidet skal tilpasses virksomhetens egenart og de ulike rollene FFI har i forsvarssektoren.

2. Teknologisk fornyelse

FFI skal bidra til at forsvarssektoren får mer effekt ut av de investeringene som gjøres, i et levetidsperspektiv. FFI skal bidra til at forsvarssektoren planlegger for å utnytte nye og banebrytende teknologier til å utvikle framtidige operative evner. FFI skal derfor prioritere FoU og teknologisk fornyelse og innovasjon som bidrar til økt evne til målbekjempelse med lavere kostnad.

Rapportering på måloppnåelse knyttet til samfunnsmål, brukermål og delmål

Samfunnsmål – forsvare Norges suverenitet, territorielle integritet og handlefrihet

FFI har i 2025 videreført og styrket sitt bidrag til oppfyllelse av samfunnsmålene slik de er definert i tildelingsbrevet for 2025 og forankret i norsk sikkerhets- og forsvarspolitik. Tildelingsbrevet understreker FFIs rolle som forvaltningsorgan med særskilte fullmakter og som sentral forskningsinstitusjon for forsvarssektoren, som skal støtte utviklingen av et moderne forsvar og totalforsvar gjennom forskning, analyser og rådgivning.

Grunnlag for beslutninger

Instituttet bidrar til å forsvare Norges suverenitet, territorielle integritet og handlefrihet gjennom kunnskapsutvikling, teknologisk fornyelse og rådgivning til forsvarssektoren. Dette omfatter både støtte til oppfølgingen av langtidsplanen, Forsvarets gjennomføringsplan og arbeid med helhetlig strukturutvikling, der FFI leverer analyser av kapabiliteter, struktur og operative konsepter som grunnlag for politiske og militærfaglige beslutninger.

Støtte til Ukraina

FFI har i 2025 hatt en spesiell rolle i å understøtte norsk og alliert støtte til Ukraina. I det nyetablerte norsk-ukrainske innovasjonsprogrammet BraveNorway er FFI norsk faglig leder. Programmet skal koble norsk og ukrainsk forsvarsindustri og muliggjøre hurtig utvikling og testing av nye løsninger innen blant annet missiler, luftvern, anti-dronesystemer, KI-basert teknologi, ubemannede systemer og maritime kapasiteter, finansiert gjennom Nansen-programmet. Dette både styrker Ukrainas motstandskraft og gir viktige erfaringer for norsk forsvarsevne og industri.

Økt situasjonsforståelse

Instituttet har samtidig bidratt til å øke norsk og alliert situasjonsforståelse og kontroll i nærområdene. NorSat-4, utviklet og driftet av Direktoratet for romvirksomhet med FFI som sentral faglig aktør på overvåkingsteknologi, er en del av en serie satellitter som gir økt evne til maritim overvåking gjennom kombinasjon av AIS-mottak og nye sensorer for lavlysfotografering og deteksjon av skip som seiler uten AIS. Dette understøtter både nasjonale og allierte behov for sjøkontroll og situasjonsforståelse i nordområdene.

Sikre norskekysten

FFI har også bidratt til totalforsvar og samfunnssikkerhet gjennom samarbeid med sivile myndigheter. Et sentralt eksempel er BEAN-systemet (Behavioral Analysis), utviklet i samarbeid mellom Kystverket, FFI og Kongsberg Norcontrol. BEAN bruker kunstig intelligens til å analysere store mengder historiske data og sanntidsdata for å oppdage unormal sjøtrafikk langs norskekysten. Systemet har allerede bidratt til å avverge uønskede hendelser.

Nye konsepter og kapasiteter

Gjennom LandX og andre teknologiekspesimenter ved ICE worx har FFI i 2025 videreført arbeidet med å demonstrere og prøve ut nye konsepter og kapasiteter i landdomenet sammen med nasjonale og allierte brukere. LandX er etablert som en årlig teknologiekspesimentering ved ICE worx Rena, der ulike forskningsmiljøer jobber intensivt med nye løsninger for Hæren og allierte. Dette styrker spesielt evnen til å operere sammen med allierte i rammen av NATO og i nordisk ramme.

Samlet er FFIs vurdering at virksomheten i 2025 i vesentlig grad har bidratt til samfunns målet om å forebygge og håndtere trusler mot norsk og alliert sikkerhet og til å videreutvikle et helhetlig forsvarskonsept som omfatter Forsvarets egenevne, alliert samarbeid og totalforsvar.

Brukermål – tilgjengelig og relevant forskning, utvikling og innovasjon

FFI har også i 2025 levert forskning, utvikling og innovasjon med høy kvalitet, relevans og anvendbarhet for forsvarssektoren, i tråd med brukermålet om at resultater skal kunne tas i bruk i fred, krise og krig.

Analyser og kunnskapsgrunnlag

Instituttet har gjennom året hatt høy prosjektaktivitet og tett samvirke med Forsvaret, Forsvarsmateriell og andre etater i sektoren, blant annet gjennom operative eksperimenter, bidrag til øvelser og struktur- og konseptanalyser som underlag for politiske og militærfaglige anbefalinger. FFIs Forsvarsanalyse har fortsatt rollen som et sentralt kunnskapsgrunnlag for den videre utviklingen av Forsvaret, og den gir en helhetlig vurdering av utviklingstrekk i trusselbildet, alliert rammeverk og behov for strukturutvikling.

Effekt fra sivil-militært samarbeid

Relevansen av FFIs forskning kommer også tydelig fram i sivil-militært samarbeid. Det tidligere nevnte BEAN-systemet er tatt i operativ bruk ved Kystverkets sjøtrafikksentraler og koblet til overvåkingsverktøyet Foresight, slik at trafikkledere får tidlige varsler om unormal seilas og kan sette inn tiltak for å hindre ulykker. Dette illustrerer hvordan forskningsbaserte løsninger gir direkte operativ effekt hos brukerne, og samtidig gir norske teknologimiljøer et konkurransefortrinn i internasjonale markeder.

Tilgjengeliggjort forskning

FFI har også videreført arbeidet med å gjøre forskningsresultater tilgjengelige gjennom åpne rapporter, faglige notater og populærvitenskapelig formidling, blant annet på områder som forsvarøkonomi, teknologiutvikling, kunstig intelligens og totalforsvar. Dette bidrar til en mer opplyst offentlig debatt og til at både sektoren og andre samfunnsaktører kan ta bedre beslutninger.

Delmål 1 – kvalitet og relevans i forskningsvirksomheten

FFI arbeider systematisk for å sikre høy vitenskapelig kvalitet, samtidig som forskningen er tett forankret i sektorens operative og strategiske behov. Tildelingsbrevet for 2025 understreker at FFI skal være Forsvarets sentrale FoU-miljø, følge utviklingen i vitenskapelig og militærteknologisk front og omsette denne kunnskapen til konkrete råd og løsninger for norske myndigheter.

FFI har siden 2023 lagt om fra evaluering av fagmiljøer til evaluering av hele avdelinger. Evalueringen utføres av en ekstern komité med relevant kompetanse. Evalueringen skal resultere i en rapport, som skal belyse både avdelingens forsknings-, utviklings- og innovasjonsvirksomhet (FUI-virksomhet) og interne styringsprosesser, med vekt på kvalitet. Resultatene fra evalueringen i 2025 var gode, og forskningsavdelingen som ble evaluert, skåret «Excellent» og «Very good» både på konkrete forskningsområder og på evalueringskriteriet «Samarbeid og forskningsformidling, nasjonalt og internasjonalt».

Videreutviklet kompetanse

Instituttet har videreutviklet sin kompetanse innen prioriterte teknologiområder som kunstig intelligens, autonome systemer, avanserte sensor- og våpensystemer, og overvåkningsløsninger i rommet og maritimt. FFIs fagmiljø for kunstig intelligens har en sentral rolle i å følge opp «Strategi for kunstig intelligens i forsvarssektoren», blant annet gjennom råd om ansvarlig og effektiv innføring av KI og deltakelse i NATOs arbeid med prinsipper for ansvarlig militær KI.

Tidligere inn i planprosesser

Instituttet har forbedret innsatsen for tidlig involvering i forsvarssektorens planprosesser og anskaffelser og leverer i økende grad helhetlige teknologivurderinger og konseptuelle analyser. Relevans sikres gjennom tett kobling til operative brukere. FFIs analyser og rapporter brukes aktivt av Forsvarsdepartementet, Forsvaret, Forsvarsmateriell og andre etater som beslutningsgrunnlag i arbeidet med langtidsplanen, strukturvalg, investeringsplaner og gjennomføringsplaner.

Flytte forskningsfronten

Utvalgte fagmiljøer ved FFI flytter forskningsfronten på en rekke områder som er spesielt kritiske for norsk og alliert forsvarevne, blant annet innen luftvern, missilteknologi, undervannsteknologi (navigasjon) og satellitteknologi. Forskere ved FFI har utviklet og videreutviklet luftvernsystemet Norwegian Advanced Surface-to-Air Missile System (NASAMS), som anvendes blant annet i Ukraina, og instituttet vært en sentral aktør for forsvars-FoU knyttet til NASAMS. Styrkingen og videreutviklingen av luftvernsystemet for effektiv beskyttelse av sivile og militære mål er et av flere eksempler på hvordan vi har skapt effekter for Forsvaret, totalforsvaret og allierte.

Samarbeid med nære allierte

Forskningssamarbeid med USA, Tyskland og andre allierte land vil gi ytterligere forbedringer for ytelsen til de norskutviklede sjømålsmissilene Naval Strike Missile (NSM) og Joint Strike Missile (JSM) og føre til økt operativ effekt for Forsvaret og nære alliansepartnere som bruker NSM og JSM.

Påvirke utviklingen hos allierte

Internasjonalt samarbeid, blant annet gjennom EDA, NATO STO og bilaterale FoU-partnerskap, bidrar til å sikre at FFIs forskning er på høyde med og kan påvirke utviklingen i allierte land. Dette inkluderer

deltakelse i prosjekter knyttet til nye sensorer, elektronisk krigføring, etterretnings- og overvåkingskapasiteter og multidomenekrigføring.

Delmål 2 – teknologisk fornyelse

Teknologisk fornyelse er en kjerneoppgave for FFI, og instituttet har i 2025 ytterligere styrket innsatsen for å bringe fram og modne teknologi som kan gi Forsvaret og totalforsvaret varige fortrinn.

Kortere vei fra idé til effekt

ICE worx fungerer som FFIs innovasjonssenter og er en felles arena for Forsvaret, industri og FFI. Her testes og videreutvikles teknologi på egne innovasjonsarenaer, plassert tett på operative brukere og støttet av relevant IKT-infrastruktur. Målet er å forkorte veien fra idé til operativ løsning.

Norske bedrifter til allierte markeder

FFI har i 2025 videreført og utviklet LINC-programmet (Launchpad for Innovative Norwegian Companies) i samarbeid med Innovasjon Norge og Norwegian-American Defense Industry Council. LINC kobler norske teknologibedrifter til allierte markeder, særlig i USA, og gir tilgang til rådgivning, nettverk og testarenaer. Siden 2019 har over 33 bedrifter fått hjelp gjennom programmet, og målet for 2025–26-kohorten er å støtte åtte nye selskaper med teknologi som kan videreutvikle norsk og alliert forsvarsevne.

Fornyelse gjennom internasjonalt samarbeid

Norges deltakelse i NATO DIANA, der FFI er en sentral faglig aktør, gir norske og allierte innovatører tilgang til finansiering, testfasiliteter og allierte brukermiljøer for flerbruksteknologi (*dual-use-teknologi*). BraveNorway-programmet med Ukraina, der FFI leder den norske innsatsen, representerer et nytt steg i retning av hurtig, operativt rettet teknologisk fornyelse i et høyintensitetskonfliktmiljø.

FFI leder arbeidet med standardisering for ubemannede kjøretøy (*unmanned ground vehicles* – UGV) i NATO-gruppen IST-206, hvor Kongsberg Defence & Aerospace (KDA) er med fra norsk side i tillegg til flere utenlandske industriaktører.

Satsing på nye, banebrytende teknologier

Kvanteforskning kan gjøre Norge i stand til å utnytte effekten av teknologien til styrket forsvarsevne og evne til totalforsvar. FFI har etablert et prosjekt innen kvanteteknologi som studerer og utvikler kvantesensorer for situasjonsforståelse og GPS-uavhengig navigasjon. Vi har fått tilslag på en søknad til Norges forskningsråd om et forskningssenter innen kvanteteknologi sammen med UiO og Sintef.

I tillegg deltar FFI i AI-senteret Norwegian center for embodied AI (NCEI) og samarbeider tett med akademisk, andre forskningsinstitutter og industri ved AI-senteret.

Samlet sett understøtter dette langtidsplanens ambisjoner om raskere innføring av ny teknologi, bedre utnyttelse av sivile innovasjoner og styrket teknologisk forsprang som del av norsk og alliert avskrekkingsevne.

Oppsummering

FFIs samlede vurdering er at virksomheten i 2025 i vesentlig grad har bidratt til måloppnåelse knyttet til samfunnsmålene, brukermålet og delmålene fastsatt av Forsvarsdepartementet. Instituttets forskning, analyser og innovasjonsarbeid er tett koblet til sektorens utfordringer og prioriteringer i langtidsplanen og gir konkrete bidrag til norsk og alliert forsvarsevne, totalforsvar og samfunnssikkerhet.

Måloppnåelse i årene som kommer, vil kunne styres og sikres enda bedre gjennom systematisk porteføljestyling innenfor rammen av Forsvarets gjennomføringsplan og som følge av de overordnede beslutningene som forventes i F25-FoU og I. Samtidig er det betydelig risiko knyttet til sektorens evne til å opprettholde og skalere FUI-aktivitet i krise og krig – både når det gjelder tilgang til personell og evne til å utvikle ny kunnskap og teknologi under krevende rammebetingelser. Dette risikobildet forsterker behovet for robuste prosesser, fleksible FUI-rammer og langsiktig kompetansebygging også i perioder med økt sikkerhetspolitisk spenning.

Bærekraft, klima og miljø

FFI er involvert i en rekke tiltak i implementeringsplanen for Forsvarssektorens klima- og miljøstrategi. Her jobber vi eksempelvis med å beregne årlige sektorfelles miljø- og klimaregnskap og utvikle et klimabudsjett for sektoren som kan benyttes som styringsverktøy. Vi har også en rekke andre forskningsprosjekter som vil gi gevinster for klima og miljø. Miljødatabasen gjennomgår for tiden en videreutvikling for å bedre kunne støtte etatenes miljøledelsessystemer og følge opp sektorens klima- og miljøstrategi. Videre har vi bidratt aktivt inn i forsvarssektorens kjernegruppe for klima, miljø og bærekraft.

FFIs klima- og sikkerhetskonferanse 2025, «En verden i endring», er den fjerde utgaven av den årlige konferansen der Forsvarets forskningsinstitutt samler politikere, forskere og fagfolk for å diskutere hvordan klimaendringer påvirker nasjonal og internasjonal sikkerhet, med særlig vekt på nordområdene. Konferansen er en gratis møteplass for alle som er opptatt av skjæringspunktet mellom klima, sikkerhetspolitikk og totalforsvaret, og den legger opp til panelsamtaler og faglige innlegg om alt fra sammenhengen mellom klimaendringer og væpnede konflikter til Russland og Kinas rolle som aktører i Arktis.

FFI gjennomførte i 2025 en dobbel vesentlighetsanalyse, som vil være et nyttig verktøy for innretningen av bærekraftsarbeidet på instituttet. En dobbel vesentlighetsanalyse skal vise faktiske og mulige positive og negative påvirkninger på omverdenen og hvordan virksomheten blir påvirket tilbake.

Bærekraftig drift

FFI startet i 2025 et prosjekt med å etablere en energisentral på hovedlokasjonen Kjeller med det nyeste innen effektiv energistyring og distribusjon. Prosjektet vil løpe videre i 2026

Instituttet har innført minst 30 prosent vektlegging av klima og miljø i offentlige anskaffelser i tråd med kravene innenfor sirkulær økonomi og bærekraftige anskaffelser. I anskaffelsene vektlegges blant annet transport, strømforbruk, materialvalg, levetid og mulig gjenbruk eller resirkulering av produkter høyere enn tidligere. Dette vil ha en positiv effekt på FFIs klimafotavtrykk.

Forskningsformidling, omdømme og deltakelse i offentlig debatt

Forskningsformidling er en sentral oppgave ved FFI, og 2025 har vært nok et år med høy aktivitet. Om lag 70 prosent av FFIs rapporter og eksterntnotater er graderte. Formidlingen av den graderte forskningen skjer i hovedsak mot oppdragsgiverne, mens den ugraderte forskningen i tillegg kan ha akademia og allmenheten som målgruppe.

I 2025 leverte FFI 176 FFI-rapporter og 86 eksterntnotater, mens tallet for fagfellevurderte vitenskapelige publiseringer landet på 51. Antallet publikasjoner i utgivelsesperioden 2020–2024 var 333 med 1236 siteringer.

Forskerne våre er fortsatt etterspurte som faktaleverandører og foredragsholdere. Dette vises gjennom et jevnt trykk fra mediene, og i 2025 ble FFI enten omtalt eller sitert i 2521 norske medieartikler og 481 artikler i internasjonale medier.

Trykket på forskningskommunikasjonen gjennom egne kanaler har økt, og hele 328 639 unike besøkende ble registrert på ffi.no. Ellers vokser podkasten Ugradert markant i både antall episoder og nedlastninger. Interessen for FFI-frokoster er fortsatt høy, og alle de ni frokostene i 2025 ble raskt fullbooket.

FFI gjennomførte ikke noen omdømmeundersøkelse i 2025. Dette ble satt på vent i påvente av F25 for å sikre riktig innretning og målgruppe. En undersøkelse er planlagt i 2026. Vi vet likevel at omdømmet blant potensielle jobbsøkere i 2025 fortsatt var godt. I november gikk søknadsfristen ut for sommerjobber i 2026, og det ble igjen satt ny rekord, denne gangen med 1255 søkere, hvorav 43,3 prosent kvinner.

Mangfold, inkludering og kompetanse

FFI skal være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass innenfor de rammene som sikkerhetsloven setter for virksomheten.² FFI skal møte nasjonale krav og forventninger når det gjelder likestilling, mangfold og inkludering. For at instituttet skal lykkes med å utvikle god forskning, er det helt avgjørende å legge til rette for at alle ansatte får samme mulighet til og like vilkår for å delta i et godt arbeids- og forskningsmiljø, uavhengig av kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsetting, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og alder.

FFI jobber etter prinsippet om å bruke positiv særbehandling i samsvar med likestillings- og diskrimineringsloven. FFI skal fortsette å arbeide for et bredt mangfold som representerer befolkningen gjennom rekruttering og tilrettelegging for at medarbeidere trives og blir værende. I stillingsannonsene våre oppfordrer vi som hovedregel alle kvalifiserte kandidater til å søke, uten hensyn til alder, kjønn og bakgrunn, hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne.

² Sikkerhetsloven og forsvarssektorens sikkerhetsregelverk har krav til blant annet sikkerhetsklarering og autorisasjon for stillinger som innebærer tilgang til gradert informasjon eller skjermingsverdige verdier. Dette kan i noen tilfeller innebære særskilte vurderinger og prosesser, blant annet ved utenlandsk statsborgerskap. Arbeidet med likestilling og mangfold må ses i lys av dette.

FFI skal jobbe målrettet for å skape mer likestilling og mangfold og hindre alle typer diskriminering. Dette arbeidet er direkte knyttet til FNs bærekraftsmål 5, likestilling mellom kjønnene, og bærekraftsmål 10, mindre ulikhet.

Ved FFI skal vi ha en inkluderende kultur og et arbeidsmiljø med nullvisjon for mobbing og seksuell trakassering. FFI skal arbeide for likestilling i tråd med lovkrav, politiske føringer og samfunnets forventninger. Vi kartlegger forekomsten av mobbing og seksuell trakassering gjennom sektorundersøkelsen MOST, og vi iverksetter tiltak basert på resultatene fra denne undersøkelsen. Vi følger opp saker knyttet til bekymringsmeldinger om kritikkverdige forhold og varslingssaker i tråd med Forsvarsdepartementets retningslinjer og FFIs interne prosedyrer.

Vi informerer om FFIs verdier og etiske retningslinjer på introduksjonsseminarene for nyansatte, og vi holder Holdning-Etikkk-Ledelse-dager og dilemmatrening for alle ansatte.

Tilrettelegging for likestilling og mangfold i daglig drift er et lederansvar, og dette skal være tydelig forankret i ledelsen på alle nivåer. Mangfold og likestilling skal derfor være en del av FFIs lederopplæring og lederutvikling.

FFI har utarbeidet en egen *Handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering ved FFI 2024–2026*. Denne er publisert på ffi.no og følges opp og evalueres årlig.

FFI redegjør for arbeidet sitt for likestilling og mot diskriminering i et eget dokument som svar på aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP). Dette dokumentet er basert på malen fra Forsvarsdepartementet og vil være tilgjengelig på ffi.no i mai 2026.

HR-regnskapet

Årsverksutvikling

Ved utgangen av 2025 hadde FFI 903 medarbeidere som hadde utgjort 858 årsverk. Det var en økning på 43 årsverk fra året før. Blant gruppen vitenskapelig ansatte var det en økning på 28 årsverk.

Blant vitenskapelig ansatte var andelen ansatte med doktorgrad på 39,2 prosent. Dette var 0,8 prosentpoeng høyere enn i 2024.

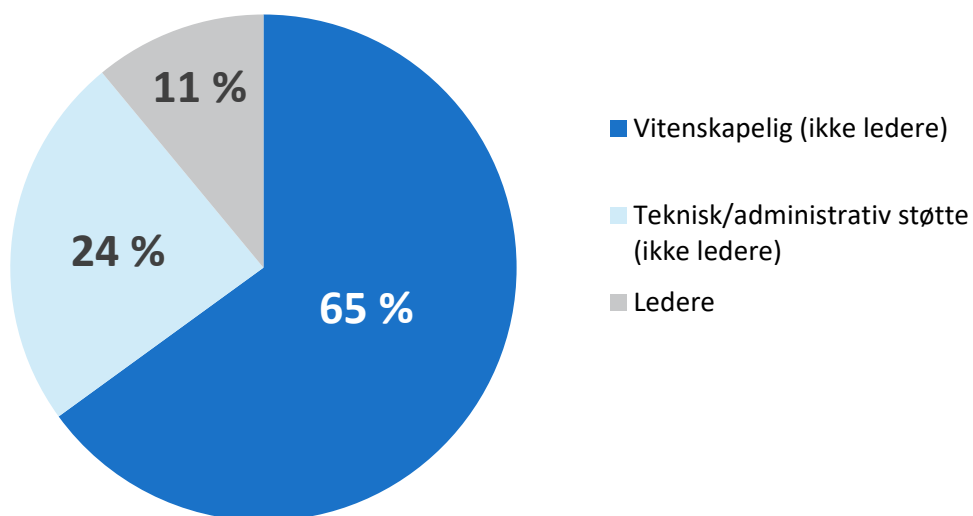
Kvinneandel

Andelen kvinner totalt ved instituttet er 29 prosent, og det har gått opp med 0,6 prosentpoeng sammenliknet med året før. Blant nyansatte i 2024 er 34 prosent av alle stillingene besatt av kvinner, mens 30 prosent av dem som sluttet, var kvinner. Blant lederne er andelen kvinner på 35 prosent, som er 3 prosentpoeng mer enn året før.

Kvinneandel blant vitenskapelig ansatte

Den vitenskapelige virksomheten er teknologitung, og FFI rekrutterer i hovedsak fra fagområder som fortsatt har flest mannlige studenter. Andelen kvinner blant de vitenskapelig ansatte i FFI de siste ti årene har ligget i underkant av 22 prosent. For 2025 endte FFI opp med 22,3 prosent kvinner i denne ansattkategorien. Blant nyansatte i denne gruppen utgjorde kvinner 30 prosent, mens kvinneandelen blant vitenskapelig ansatte som sluttet i 2025, var på 22 prosent. I 2025 var det 1643 kvinnelige søkere. 234 kvinner ble intervjuet, og 44 ble ansatt.

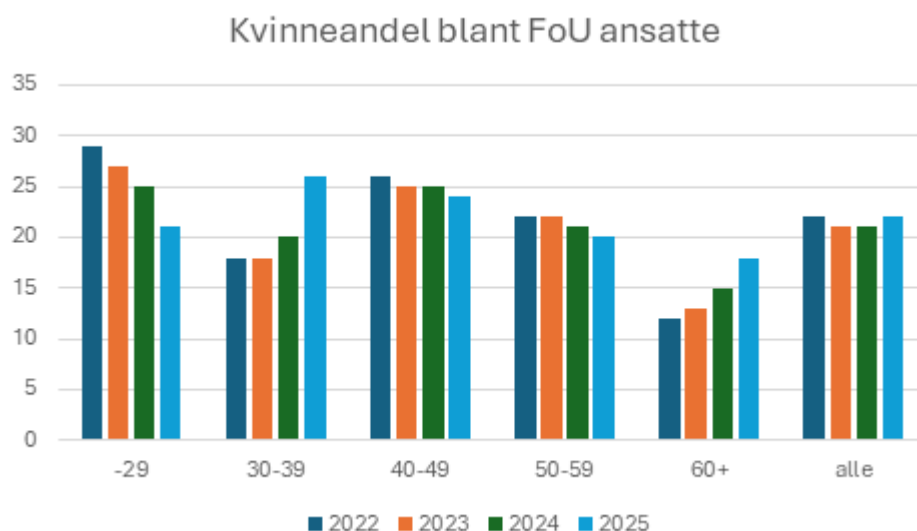
Andel på ulike kategorier



Figur 2 Andelen ansatte på ulike kategorier.

Tabell 2 Kvinneandel.

Funksjon	Andel kvinner	Andel menn
Styret	43	57
Instituttledergruppen	30	70
Ledelsen ellers	36	74
Vitenskapelig ansatte	22	78
Teknisk og administrativ støtte	47	53
FFI totalt	29	71



Figur 3 Andel kvinner blant vitenskapelig ansatte, aldersfordelt 2022–2025.

Ansatte

Medarbeiderne ved FFI er i hovedsak sivile (99,1 prosent). De militære stillingene er offisersgrader og er plassert på stillingsnivåene major/orlogskaptein og oberstløytnant/kommandørkaptein.

Det er 2,8 prosent av de ansatte som er i midlertidige stillinger. Dette er for å dekke opp vikariater, men vi har også fire i stipendiatstillinger og to lærlinger. Kvinneandelen blant dem med midlertidige stillinger er på 40 prosent. FFI har i 2025 også hatt 46 sommerstudenter innenfor forskningsområdene. Dette er engasjement som varer rundt ti uker, og som studenter på høyere utdanning kan søke på. Blant sommerstudentene i 2025 var andelen kvinner på 50 prosent.

Det er 50 medarbeidere som har midlertidig redusert stilling på grunn av individuelle behov, eller som går med delvis AFP. Andelen kvinner blant disse er 50 prosent.

Deltidsstillingene ved FFI består av 14 FUI-bistillinger der den ansatte har en hovedarbeidsgiver i en annen virksomhet enn FFI. I tillegg har FFI 14 tilkallingsvakter i faste reduserte stillinger til døgnkontinuerlig bemannet vakt, og tre studenter i høyere utdanning som er i forskningsteknikerstillinger ved siden av utdanningen.

Gjennomtrekk

Gjennomtrekk uavhengig av sluttårsaker er på 7,5 prosent. Blant vitenskapelig ansatte er denne andelen på 7,1 prosent.

Andelen ansatte ved instituttet som har sluttet for å tiltre i en ny stilling utenfor FFI i løpet av 2025, er på 5,4 prosent. Blant vitenskapelig ansatte er denne andelen 4,3 prosent.

Sykefravær

Sykefraværet i 2025 var på 3,2 prosent. Det er 0,5 prosentpoeng lavere enn i 2024, og nå under instituttets IA-mål for sykefravær, som er satt til 3,5 prosent. FFI arbeider med oppfølgingsrutiner og opplæring av lederne.

Ressursbruk og finansiering

All aktivitet for FFIs oppdragsgivere er organisert i prosjekter og oppdrag. Prosjekter har en typisk varighet på tre til fem år, mens oppdrag normalt har kortere varighet.

Fra 2024 til 2025 økte årsverksleveransen i prosjekter og oppdrag fra 544 til 557 forskningsårsverk (FÅ). Av dette var 127,1 årsverk i oppdrag med kortere varighet, som er 22,8 prosent av totalt leverte FÅ. Dette er en betydelig økning av årsverk inn i mer kortsiktig aktivitet enn tidligere. Det kan se ut til at denne utviklingen er av kortsiktig karakter, og at vi i løpet av få år vil snu utviklingen mot større andel langsiktig aktivitet igjen.

Investeringer i 2025

FFI følger de statlige regnskapsstandardene (SRS). Dette medfører at alle investeringer i varige driftsmidler vises som en del av eiendelene i FFIs balanse.

Tabell 3 Investeringer i perioden 2021–2025

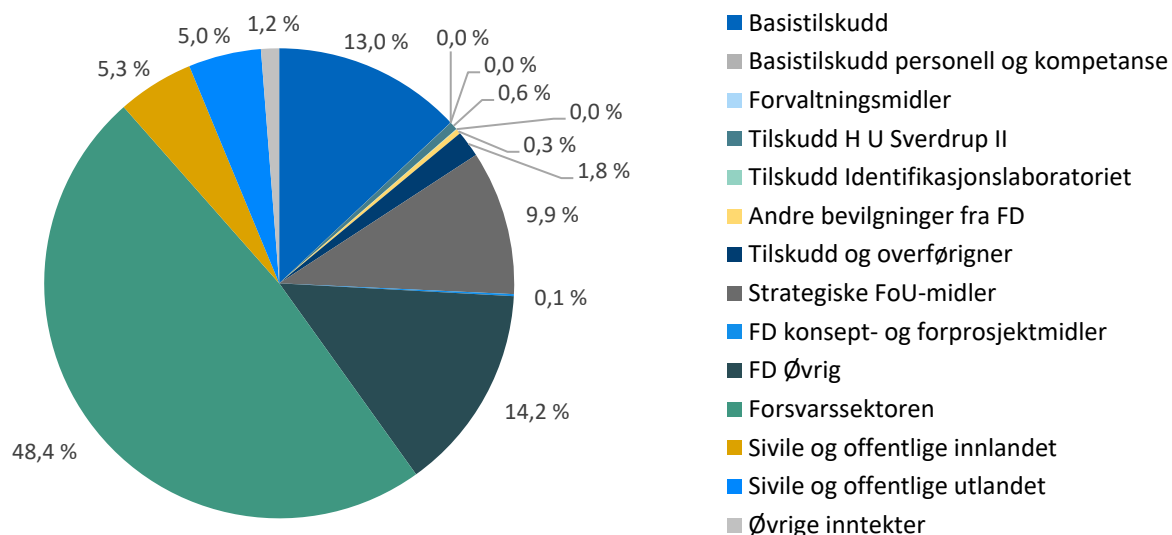
Beløp i hele 1000 kroner	2021	2022	2023	2024	2025
Prosjektinvesteringer	33 069	26 306	31 394	85 713	40 735
Driftsinvesteringer	10 833	25 362	129 916	99 005	99 733
Sum	43 902	51 668	161 311	184 718	140 468

Beløpene er justert i henhold til forsvarsindeksen, materiell og investeringer. Variasjonen i investeringsnivå mellom de ulike årene skyldes naturlige svingninger i prosjektenes sammensetninger og behov og investeringsbehov på instituttnivå.

Finansieringsprofil 2025

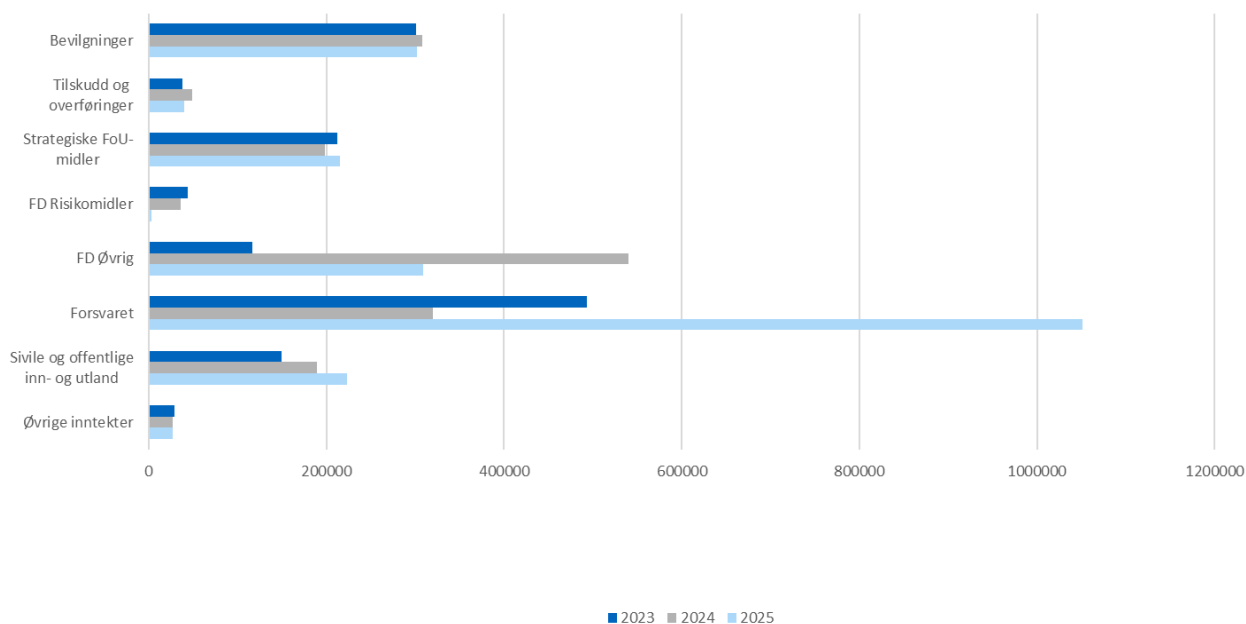
Driftsinntektene i 2025 var på 2,17 millioner kroner, hvorav opptjent bevilgning utgjorde 13,9 prosent av dette. Dette er lavere enn tidligere år.

Salgs- og leieinntektene besto av transaksjonsbaserte inntekter fra forsvarssektoren og statlige og sivile oppdragsgivere i inn- og utland. Omsetningen til statlige og sivile i inn- og utland utgjorde 10,3 prosent av omsetningen i 2024, noe som er en økning på 1,9 prosentpoeng fra 2024, og tilbake på samme nivå som 2023. Strategiske FoU-midler utgjorde i underkant av 215,7 mill. kroner (2024: 198,4 mill. kroner).



Figur 4 Finansieringsprofil 2025

Utviklingen i finansieringsprofilen de siste tre årene vises i figur 5.



Figur 5 Utvikling i omsetning 2023–2025. Tall i hele 1000 kroner

Økonomi

FFI skal utvikles med et langsiktig perspektiv som sikrer at økonomiske ressurser, oppgaver og ambisjonsnivå er i samsvar med hverandre. Det som det investeres i, skal kunne driftes over tid på et fastlagt virksomhetsnivå. Høy kvalitet på planer og grunnlagsdokumenter skal sikre evnen til kostnadseffektiv og rasjonell drift.

I 2025 hadde instituttet en omsetning på 2 170 millioner kroner, mens driftsutgiftene var i overkant av 2 173 millioner kroner. Dette gir et underskudd på 3 millioner kroner.

Inntekter og kostnader ved FFI hadde en vesentlig økning i løpet av 2025, noe som skyldes prosjekter og oppdrag som er forventet å løpe i en begrenset periode.

Andelen fri virksomhetskapskapital i forhold til omsetning er økt med 0,3 prosentpoeng fra 2024 til 2025, og er nå 2,6 prosent.

Periodiseringer

FFI følger Statlige regnskapsstandarder, og inntektsfører i henhold til motsatt sammenstillingsprinsipp. Fakturerte inntekter som ikke er opptjent er ført som periodiseringer til etterfølgende år. For 2025 er totalbeløpet 1,9 milliarder kroner (2024: 0,6 milliarder kroner). Økningen skyldes i hovedsak forskyvning grunnet leveringstid på varer og utstyr i materiellintensive aktiviteter.

Konsulenttjenester

FFIs kjøp av konsulenttjenester var i 2025 totalt på 148,6 millioner kroner (mot 144,6 millioner kroner i 2024). I 2025 var 56,7 millioner kroner av disse konsulenttjenester direkte knyttet til prosjekter og oppdrag.

Drift av instituttet sto for 87,9 millioner kroner. Konsulenttjenester knyttet til utvikling av programvare og IKT-løsninger osv. utgjorde 63 millioner av dette beløpet. Det har i 2025 vært en stor omstilling for FFI med vekt på arbeidsnett og digitalisering. Det har skapt et stort ekstrebehov for kompetanse og arbeidskraft å komme i mål med arbeidet.

Andre oppdrag til FFI

Hvert år gir Forsvarsdepartementet (FD) et sett prioriterte oppdrag til FFI gjennom tildelingsbrevet og gjennom supplerende tildelingsbrev gjennom året. Disse kommer i tillegg til instituttets faste samfunnsoppdrag og løpende virksomhet.

I 2025 fulgte FFI opp flere oppdrag fra Forsvarsdepartementet for å styrke kunnskapsgrunnlaget og rammeverket for forskning, utvikling og innovasjon i og rundt forsvarssektoren. FFI mottok et supplerende tildelingsbrev om innretning og forvaltning av et system for data og innsikt om FoU-innsats på tvers av sivil og militær sektor. Arbeidet er gjennomført i tett samarbeid med Norges forskningsråd, og en felles rapport ble oversendt departementet 15. januar 2026.

FFI har også mottatt midler til å utrede et digitalt bibliotek i forsvarssektoren. Utredningen ble utført av Sopra Steria og levert til FFI 18. desember 2025. Deretter ble den delt med FD. Anbefalingen er å utvikle en løsning for søk i metadata på en nasjonal begrenset plattform, med mulighet for senere videreutvikling til tilgangsstyring av fulltekst.

Videre har FFI levert en utredning av en teknologi- og kunnskapsintensiv satsing i Nord-Norge, i tråd med føringer i Prop. 87 S (2023–2024) og Prop. 1 S (2024–2025). Utredningen omfatter faglig profil, mulig lokalisering, plan og tilnærming for gjennomføring, og økonomiske og administrative

konsekvenser. Etter dialog med FD ble leveransen delt i to: Del 1 ble levert 11. april 2025, og del 2 (komplett utredning) 30. juni 2025. Utredningen skisserer mulige framdriftsscenarioer, men presiserer at ønsket framdrift for oppstart i 2025 ikke kan opprettholdes uten avklaringer fra FD om anbefalt faglig profil og lokalisering.

FFI har samtidig bidratt til å inkludere flere FoU-leverandører i skjermingsverdig og gradert forskningssamarbeid i Norge, blant annet gjennom åpne arrangementer som Forsvarsforskningsdagen, test- og innovasjonsarenaen ICE worx, samarbeid med academia om sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater og bruk av kontraktsstrukturer som legger til rette for flerpartssamarbeid. Vi har også bidratt inn i arbeidet med F25 FoU og I, både som deltakende etat og med uavhengig forskningsstøtte til FD og Forsvarsstaben knyttet til arbeidsstrømmen i tillitsreformen. I denne sammenheng utgjør forslaget til FoU-datasystem, sammen med forslag til løsning for etablering i nord og digitalt bibliotek, et helhetlig råd om hvordan flere aktører kan bidra med relevante FUI-aktiviteter for forsvar, sikkerhet og beredskap.

På oppdrag fra FD har FFI i tillegg startet arbeidet med en pilot for å øke antallet sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater innen matematikk, naturvitenskap og teknologi (MNT-fag). I 2025 ble det etablert en intern arbeidsgruppe og en referansegruppe, og arbeidet med å utrede innretning, samarbeidsmodeller og finansiering er satt i gang. FFI er i dialog med aktuelle gradsgivende institusjoner (NTNU og UiO) og Forskningsrådet, og det planlegges workshoper i første kvartal 2026. Svar på oppdraget skal leveres innen 1. mai 2026, med tiltenkt oppstart høsten 2026, og det legges til grunn at finansiering og klareringsprosesser må være avklart før stillinger kan lyses ut.

FFI og Forsvaret mottok videre et oppdragsbrev i april 2025 om å bringe forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger. Forsvarets høgskole (FHS) ressurssatte sin arbeidsgruppe høsten 2025, og arbeidet fikk felles oppstart i oktober. Som følge av forsinket oppstart har FHS og FFI bedt om justering av oppdraget, med utsatt svarfrist til mai 2026.

Til sist har FFI i første halvdel av 2025 gjennomført kartlegginger og analyser av FFIs samlede FoU-innsats knyttet til regjeringens FoU-prioriteringer slik de var ved inngangen av året. Dette arbeidet fungerer som en nullpunktsmåling og gir et referansegrunnlag for framtidig rapportering.

IV. Styring og kontroll

I likhet med resten av offentlig sektor skal FFI benytte mål- og resultatstyring med integrert risikostyring som styringsprinsipp.

FFIs overordnede vurdering av instituttets arbeid med styring og kontroll

Overordnet erklæring

FFI anser den samlede måloppnåelsen som god. Ressursbruken følges opp i prosjekter, enheter og avdelinger og på virksomhetsnivå og anses som hensiktsmessig og effektiv. Det er ikke avdekket vesentlig styringssvikt i perioden, og effekten av forbedringstiltak anses som god. Intern og ekstern rapportering anses som hensiktsmessig, og resultat- og regnskapsinformasjonen anses som relevant og pålitelig.

Vi anser etterlevelse av lover og regler i det vesentlige som tilfredsstillende. Internkontrollen er tilfredsstillende dokumentert gjennom styrende dokumenter (direktiv, føringer, instruksjoner og veiledere), gjennom rapporter og i økonomisystemet og kvalitetssystemet.

FFI har en egen varslingskanal som er ivaretatt av internrevisjonen. Den er etablert i samsvar med sektorens varslingsretningslinjer. Instituttet jobber systematisk for å forebygge korrupsjon og andre misligheter og utarbeidet i 2025 nye etiske retningslinjer. FFIs internrevisjon har mottatt åtte varsler i 2025. To av disse er overført til linjen for videre behandling, tre er avsluttet etter innledende vurdering, og tre er avsluttet etter gjennomførte undersøkelser. FFIs administrasjon har i tillegg mottatt to varslingssaker. Begge er under behandling. Det er gitt veiledning gjennom året til dem som har henvendt seg til varslingskanalen, og internrevisjonen har bistått administrasjonen med å gjennomføre innledende vurderinger. Varsling har vært et tema på HMS-dag, HEL-dag (Holdning-Etikk-Ledelse-dag) for nyansatte og i arbeidsmiljøutvalget (AMU).

FFI anser den samlede styringen og kontrollen som god.

Grunnlaget for erklæringen

Instituttets internkontrollsystem er etablert i samsvar med internkontrollveilederen til Direktoratet for økonomistyring, DFØ (se figur 6). Dette er nedfelt i styringsdokumentet *Føringer for virksomhetsstyring* ved FFI, med utgangspunkt i de tre målsettingene for internkontroll, altså *forsvarlig drift, etterlevelse av lover og regler og pålitelig og relevant rapportering*. FFIs samfunnsoppdrag og målbilde er styrende i FFIs vurdering av virksomhetens mest vesentlige risikoer.



Figur 6 Styringshjulet i DFØs modell.

I samarbeid med oppdragsgiverne har FFI utformet definerte prosesser for å gjennomføre forskningsprosjekter og oppdrag. Alle prosjektene har egne prosjektråd. Rådene følger opp framdrift og eventuelle avvik. Årlige framdriftsanalyser gjennomføres, noe som skal sikre samsvar mellom resultater og ressursbruk og redusere faren for styringssvikt. Når prosjekter er avsluttet, gjennomfører vi brukertilfredshetsundersøkelser. Internkontrollen i FFIs prosjekter og oppdrag anses som god.

I samsvar med forsvarssektorens trelinje-forsvarsmodell (se figur 7) har instituttet etablert internrevisjon (tredjelinje) som rapporterer til styret, og andrelinjefunksjoner som rapporterer til ledelsen. Vi anser arbeidet mellom disse som godt koordinert, og det er etablert en prosess for å prioritere internrevisjonsoppdrag på kort og lang sikt.

EIERE			
STYRE/REVISJONSUTVALG			
LEDELSEN			
1. FORSVARSLINJE	2. FORSVARSLINJE	3. FORSVARSLINJE	
Operasjonell ledelse og internkontroll i linjen.	Kontrollaktiviteter og funksjoner i styringsavdelinger/stabsfunksjoner: * Risikostyring * Forebyggende sikkerhet * Compliance * Controller * Kvalitet * HMS * Osv.	Internrevisjon	Eksterne revisjoner og tilsyn
Operative kontrolltiltak som linjen selv utfører.	Forskjellige typer av løpende internkontroll og risikostyringstiltak overfor ledelsen som utføres av uavhengige funksjoner.	Internrevisjonens objektive bekreftelser overfor Styret på prosessene og governance, risikostyring og kontroll, herunder hvordan første-, og andrelinje fungerer.	Ekstern regnskaps- og forvaltningsrevisjon for uavhengig bekreftelse overfor Stortinget og statlige myndigheter.

Figur 7 Forsvarssektorens trelinje-forsvarsmodell, som benyttes ved FFI.

FFIs internrevisjon (FFI IR) vurderer kvaliteten på instituttets internkontrollsystem og har i sin årsrapport for 2025 gitt en overordnet uttalelse om dette.

Nærmere omtale av vesentlige forhold ved styring og kontroll

Vesentlige endringer knyttet til styring og kontroll

I 2025 satte vi i gang innføringen av et nytt system for ressursplanlegging (*enterprise resource planning* – ERP) og et nytt kvalitetssystem på Nasjonal BEGRENSET plattform (NBP). Det er gjort endringer for å sikre økonomistyringen ved FFI, både ved å utforme styrende dokumenter og gjennom organisatoriske endringer. I innspillet til internrevisjonens årsplan for 2026 er det satt opp et oppdrag knyttet til økonomistyringen.

Vi har videre etablert detaljert kunnskap om risiko i forskningsavdelingene og støtteavdelingene og etablert et nytt overordnet risikobilde som ledelsen vil rette spesiell oppmerksomhet mot. Vi har på grunnlag av dette etablert en prosess for hvordan risikoer på ulike nivåer i organisasjonen skal følges opp systematisk. På risikoområdet har vi satt som delmål i virksomhetsplanen å oppfylle kravene for å oppnå modenhetsnivå 4 i henhold til forsvarssektorens modenhetsmodell (se nedenfor).

For å forbedre instituttets evne til helhetlig tverrprioritering av virksomhetsbehov og for å sikre at virksomhetsutviklingen best mulig støtter forskningsplanen, har vi startet arbeidet med å innføre porteføljestyling av virksomhetsprosjekter og oppdrag. Instituttet legger styringsmodellen for Forsvarets gjennomføringsplan til grunn for valg og utforming av egen styringsmodell.

Ingen vesentlig styringssvikt, feil eller mangler avdekket

Det er ikke avdekket vesentlig styringssvikt, feil eller mangler i iverksettelsen og gjennomføringen av tiltak i 2025.

Sikkerhet og beredskap

Det har vært flere utviklingsaktiviteter som angår forbedring av styring, kontroll og gjennomføring av sikkerhets- og beredskapsarbeidet i 2025. Dette vil videreføres i 2026.

Krigens folkerett

FFI skal i dette arbeidet støtte forsvarssektoren, også under eventuell konflikt og krig. Det er innleid ressurser for prosjektledelse og støtte, og det pågår fortsatt en prosess med å avklare FFIs rolle i tilfelle krig, inkludert å avklare folkerettslige spørsmål for ansatte i ulike roller. Videre er direktiv fra FD knyttet til folkerettslige vurderinger av nye våpen og krigføringmetoder inkorporert i nye etiske retningslinjer (HEL-V), se punktet nedenfor.

Holdninger, etikk og ledelse (HEL)

Instituttet har en lokal handlingsplan med forskjellige tiltak innenfor etikkarbeidet. Også i 2025 har oppmerksomheten vært rettet mot temaet mobbing og trakassering, i tillegg til forhold knyttet til habilitet, aksjekjøp og verv.

HEL-rammeverket har vært igjennom en omfattende oppdatering i 2025. Dette samler alle oppdateringer på området i tillegg til nye forhold som har kommet etter at HEL først ble opprettet i 2006. Det nye navnet vil være *Holdning – Etikk – Ledelse – Verdier (HEL-V)*.

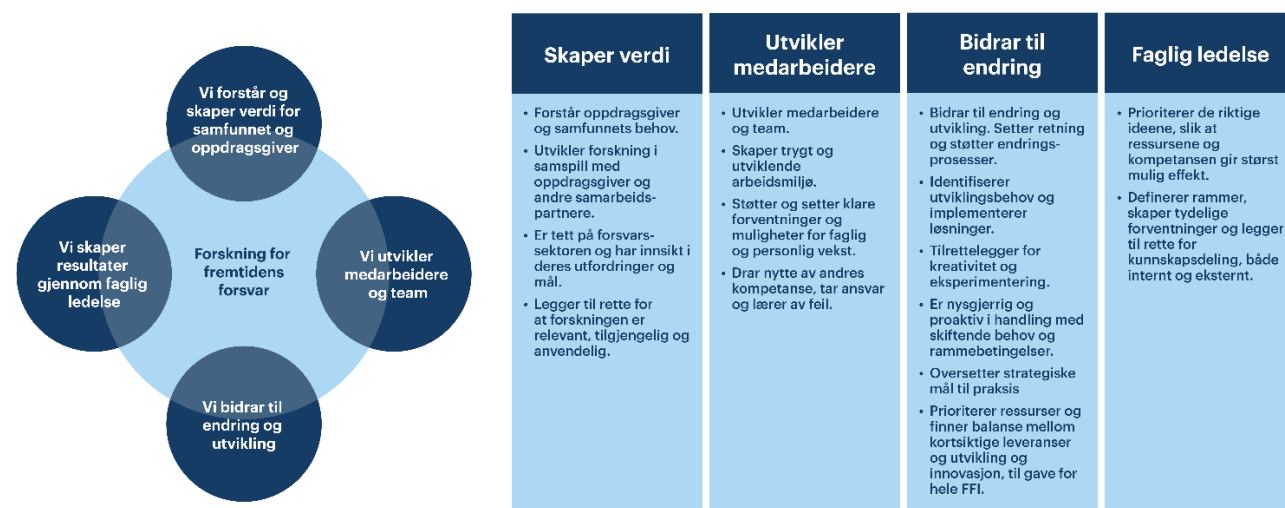
Etikk er tema i introduksjonsprogrammet for alle nyansatte og i fadderordningen.

Dilemmatrening

FFI har verktøy tilgjengelig for trening i etisk refleksjon. Ulike relevante situasjoner blir diskutert i grupper. Verktøyet lar medarbeidere vurdere om situasjonen beskriver akseptabel atferd, om atferden bør vurderes nøyte, eller om den er uakseptabel. FFI har en prosess der medarbeidere inviteres til workshop hvor temaet har vært etikk og næringslivskontakt.

Lederopplæring og ledelsesutvikling

FFI jobber med å utvikle en helhetlig og profesjonalisert ledelseskultur. Ledermodellen vår ble formalisert i 2024 og er iverksatt i 2025 (se figur 8). Modellen er utviklet gjennom en prosess som har involvert ledere ved FFI, og som består av fire dimensjoner og ledelsesverdier som danner utgangspunkt for alle lederutviklingsaktiviteter.



Figur 8 Ledermodellen ved FFI.

Vi har i 2025 utformet tre lederutviklingsprogrammer:

- Forskningslederprogram
- Ny som leder-program
- Administrativ leder-program

Disse bygger på FFIs ledermodell og har som mål å styrke ledelse på tvers av nivåer og funksjoner. Sammen bidrar de til å bygge en mer strategisk ledelseskultur ved FFI, til å utvikle individuelle lederferdigheter og til å utvikle den relasjonelle kapasiteten som kreves for å drive instituttet framover som én virksomhet.

Samarbeid i sektoren

FFI deltar med en representant i sektorsamarbeidet Kontaktforum HEL og i sektorens felles redelighetsutvalg. Utvalgets oppgaver og mandat er forankret i forskningsetikkloven.

Arbeidsmiljø

FFI deltok på Forsvarsdepartementets undersøkelse om mobbing og seksuell trakassering (MOST) i 2024. Undersøkelsen ble gjennomført i desember 2024, og rapporten ble publisert mai 2025. Det er fjerde gang en slik undersøkelse gjennomføres i Forsvaret, og det er andre gang den gjennomføres ved FFI. Sammendrag av rapporten viser blant annet følgende:

- Ved FFI var mobbing gjennomgående mindre utbredt. Det var 3 prosent av de ansatte som oppga slike erfaringer.
- Ved FFI var seksuell trakassering gjennomgående mindre utbredt. Det var 6 prosent av de ansatte oppga slike erfaringer.

FFI gjennomfører medarbeiderundersøkelser annethvert år, sist i 2025. Hver enhet med fem eller flere besvarelser får resultatene i en enhetsrapporter til videre oppfølging og forbedringer. I tillegg får avdelingene en samlet resultatrapport, og instituttledelsen får en innsiktsrapport for hele FFI. De ulike fagmiljøene ved FFI har i perioden etter dette jobbet med å følge opp og gjennomføre relevante tiltak.

Sentrale fakta om personellmessige forhold

Det er redegjort nærmere for personellmessige forhold, inkludert kapasitet og kompetanse, i kapittel III og V.

Sentrale fakta om forvaltning av innkjøp og anskaffelser

Det ble i 2025 etablert en ny administrativ enhet som har ansvar for juridiske forhold, kontraktsinngåelser, anskaffelser, innkjøp og industrisikkerhet. Innkjøpsrutinene og andre rutiner er beskrevet i kvalitetssystemet. Alle anskaffelser skal godkjennes av personell med budsjettdisponeringsfullmakt. FFI registrerer anskaffelser over 50 000 kroner (ekskl. mva.) i anleggsregisteret for å kontrollere disponering og avhending.

Oppfølging av merknader og anbefalinger fra revisjoner, tilsyn og evalueringer

FFI har innført krav til oppfølging av revisjoner og tilsyn i styrende dokumenter og har etablert praksis i henhold til disse.

Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen

Riksrevisjonen har gjennomført revisjon av instituttets regnskap og budsjettdisposisjoner for 2024 og påbegynt revisjon for 2025. I Riksrevisjonens årsberetning for 2024 går det fram at Forsvarets forskningsinstituts årsregnskap for 2024 gir et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger og kapitalposter per 31. desember 2024, i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten. I årsberetningen går det videre fram at regnskapet gir et dekkende bilde av FFIs resultat og kontantstrømmer for 2024 og av eiendeler, gjeld og statens kapital per 31. desember 2024, i samsvar med statlige regnskapsstandarder (SRS).

Oppfølging av merknader fra andre eksterne tilsyn

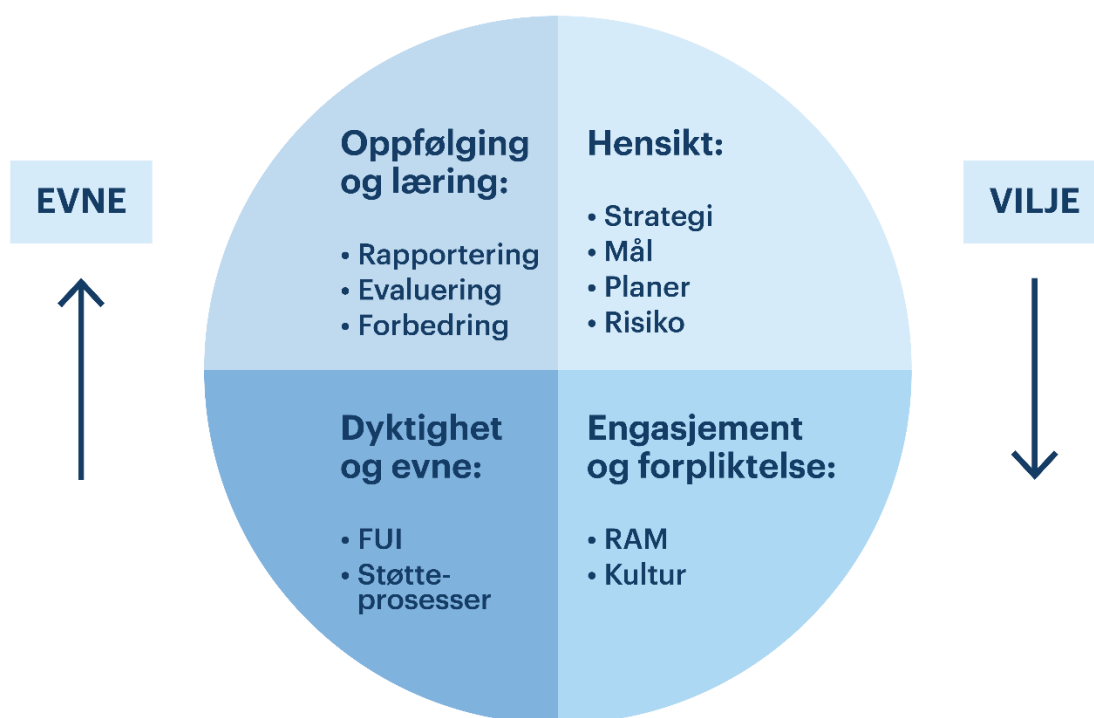
Det har ikke vært gjennomført eksterne tilsyn ved FFI i 2025.

Oppfølging av ekstern fagevaluering

FFI gjennomfører hvert år en ekstern evaluering av en av forskningsavdelingene. I 2025 ble det gjennomført en slik evaluering av avdeling Strategiske analyser og fellessystemer. Evalueringen resulterte i 23 anbefalinger til avdelingen og flere anbefalinger til de enkelte forskningsområdene. Flere av anbefalingene må håndteres av FFI som institutt. Avdelingen har allerede startet arbeidet med å vurdere hvordan anbefalingene kan iverksettes.

Internrevisjon og egenevaluering av modenhet på virksomhetsstyringen

FFI benytter forsvarssektorens modell for vurdering av modenheten (MoMo) på virksomhetsstyringen som del av arbeidet med kontinuerlig forbedring og utvikling (se figur 9). Modellen er utviklet av FDs internrevisjon i samarbeid med etatene i sektoren. Modellen er basert på relevante faglige standarder og regelverk og omfatter fire hovedkategorier, fordelt på ulike underkategorier og kriterier:



Figur 9 Illustrasjon av modenhetsmodellen.

Modellen ble oppdatert i 2025, blant annet ved at noen elementer er fjernet, og ved at enkelte elementer er slått sammen. Dette har resultert i at spennet i vurderingskriteriene er større enn tidligere.

Modenheten vurderes etter følgende skalakriterier:

N/A	0	Ikke av betydning for vurdering. Trekkes ut av gjennomsnitt
Uformelt	1	Ikke formalisert
Fragmentert	2	Deler av prosessen er formalisert
Formalisert	3	Formalisert en hensiktsmessig og helhetlig prosess
Praktisert	4	Forankret, praktisert og integrert i arbeidsprosesser
Kontinuerlig forbedring	5	Er gjenstand for systematisk erfaringslæring som medfører kontinuierlig forbedring

Vurderinger fra internrevisjonen

Samlet sett vurderer FFIs internrevisjon (FFI IR) instituttets modenhetsnivå på styring og kontroll til fragmentert, like under formalisert, noe som indikerer at deler av prosessen for styring og kontroll er formalisert, men at den ikke er helhetlig. Vurderingen er litt lavere enn nesten lik vurderingen i 2024. To enkeltelementer vurderes høyere enn i 2024, mens tre vurderes lavere. I årets oppdaterte modenhetsmodell er det også enkelte nye elementer som ikke har vært vurdert tidligere, og FFI IR mener at dette kan ha påvirket totalvurderingen. FFI IR har i sitt arbeid i 2025 ikke identifisert uakseptabel risiko som ikke håndteres av FFI.

I 2025 sluttførte FFI IR kartleggingen av FFIs forutsetninger for å være en beredskapsressurs for Forsvaret og det sivile samfunnet innenfor CBRNE. Siden rapporten er gradert, gjengis ikke konklusjonen. FFI IR ga seks hovedanbefalinger.

FFI IR har også gjennomført en revisjon for å gi råd til FFI i arbeidet med å redusere underliggende risikoer på HMS-området. FFI IR konkluderte med at mange styrende dokumenter er på plass, men at instituttets arbeid med HMS ikke er helhetlig. FFI IR ga anbefalinger innenfor fire hovedområder.

I oppfølgingen av to tidligere revisjoner kunne FFI IR bekrefte at vedtatte tiltak etter den ene revisjonen i stor grad var hensiktsmessig fulgt opp, mens tiltakene etter den andre revisjonen var fulgt opp i varierende grad.

FFI IR startet i 2025 en rådgivningsrevisjon for å kartlegge og vurdere FFIs føringer og praksis for materiellforvaltning. Dette skal bidra til at FFI får overblikk over materiellforvaltningen i fred, krise og krig.

Administrasjonens egnevaluering

FFIs administrasjon vurderer instituttets samlede modenhet til å ligge litt under nivå 3. Modenheten når det gjelder evne til å utforme strategier og planer vurderes fortsatt som noe høyere enn gjennomføringsevnen. På noen av kriteriene er modenheten vurdert som litt lavere enn i 2024. Dette skyldes ikke en faktisk nedgang i modenhet, men at vi har utviklet en mer reell innsikt i modenheten enn tidligere. Endringene i modellens vurderingskriterier (se over) gjør dessuten årets egnevaluering bare delvis sammenliknbar med tidligere evalueringer. Årets egnevaluering viser behov for å fullføre arbeidet med styrende dokumenter i innføringen av nytt kvalitetssystem for å definere og beskrive prosesser, for å forsterke prosesser for oppfølging av revisjoner og tilsyn og for å videreutvikle den generelle modenheten på erfaringslæring.

Vi mener at en systematisk gjennomføring av virksomhetsplanen og tilhørende tiltak vil videreutvikle modenheten på svært mange av kriteriene. I 2025 har vi derfor integrert modenhetsmodellen ytterlige, både som måleinstrument i gjennomføringen av virksomhetsplanen og som grunnlag for å videreutvikle den.

Vurdering av forbedringseffekter

FFI IRs og administrasjonens vurderinger av modenhet er i stor grad sammenfallende. FFI har tatt hensyn til funnene i instituttets egevaluering og anbefalingene fra internrevisjonen og vil jobbe målrettet for å utvikle modenheten til nivå 3 (formalisert). Vi vil jobbe langsiktig og systematisk for å etablere praksis basert på dette (nivå 4). Det er vår vurdering at FFIs kultur for styring og kontroll (altså kontrollmiljø) utvikler seg i riktig retning.

V. Vurdering av framtidsutsikter

Geopolitisk vedvarende usikkerhet

Usikkerheten i den sikkerhetspolitiske situasjonen er stor, både på kort og lang sikt. Utfallet av krigen i Ukraina vil påvirke hvordan og i hvilken grad Russland kan true Norge og våre allierte. Situasjonen er behørig dekket i rapporter og analyser fra FFI og andre.

Solid forsvarsforskning er avgjørende gitt den sikkerhetspolitiske situasjonen. Vi må styrke eget forsvar og være en god alliert. Det viktigste FFI gjør i 2026, er å fortsette arbeidet med å støtte langtidsplanen. Det handler både om lange løp sammen med industri og allierte og hurtig innovasjon, spesielt i sammenheng med støtte til Ukraina. Parallelt må vi tenke enda lenger fram enn langtidsplanen. Derfor må vi innrette forskningen slik at vi også ligger i forkant av den teknologiske utviklingen på lang sikt.

F25 og FoU

Hva FFI skal jobbe med framover, og hvilken rolle vi skal ha, påvirkes mye av prosessene i reformprogrammet F25 som har pågått i sektoren i noen år. Målet er økt forsvarsevne for Norge. Det skal skje gjennom raskere beslutningsprosesser, høyere gjennomføringstempo og økt effektivitet.

Målsetningene er tydeligere mål i sektoren, mer helhetlig beslutningsgrunnlag basert på fakta, mindre fragmentering, tydeligere oppgavefordeling og ansvar og økt styring og kontroll.

Arbeidsstrømmen som handler om FoU, kom for alvor i gang høsten 2025 og vil pågå utover 2026.

Det trengs tydelige roller, ansvar og myndighet

FFI ser fram til en tydeliggjøring av roller, ansvar og myndighet både innad i sektoren og i grensegangen mot sivil sektor. FFI har mange roller og funksjoner. Formelt er FFI et institutt med to formål: et institutt som tar fram relevant FoU, og en uavhengig rådgiver innen sikkerhet- og forsvarspolitik. Dette er tydeliggjort i oppdatert instruks og i departementets tildelingsbrev til FFI for 2026.

I praksis er dette mye mer granulert. FFI har en rekke oppgaver og funksjoner, både som forskningsinstitutt og som etat: FFI utfører oppdrag som institutt og etat, støtter Forsvaret i pågående operasjoner, er forskere og rådgivere i trekantsamarbeidet, er bindeledd i stat-til-stat-forsknings-samarbeid og har roller innen operativ beredskap, som analyselaboratorium for CBRNE-midler.

Avklaring av roller, ansvar og myndighet påvirker også en rekke andre områder, blant annet finansieringsmodell, hvem vi skal samhandle med, og campusutvikling. Dette er områder det hver for seg og samlet sett vil være bra å få tydeliggjort, både for FFI og våre interessenter.

Forsvarsforskning er et virkemiddel – ikke et mål

FFI verken ønsker, kan eller bør løse all forsvarsrelatert forskning. Norge må bruke hele kunnskapssystemet – forsvar, sivile miljøer, industri og internasjonale partnere. I dag har FFI over 500 samarbeid, og omfanget vil øke framover. Det ser vi fram til.

For å lykkes må forsvarsforskningsinnsatsen styres godt, slik at fellesskapets midler brukes der de gir reell operativ effekt for forsvaret av Norge.

Forsvarsforskning er et virkemiddel – ikke et mål. FFIs styrke ligger i å forstå Forsvarets behov, hvordan forskning kan bidra, og hvordan resultatene kan komme til anvendelse. Vi bidrar også til at både kompetanse og forskning forvaltes trygt og utnyttes helhetlig. Slik går vi fra kunnskap og ideer til et effektivt forsvar.

VI. Årsregnskap

Styrets kommentarer til årsregnskapet 2025

FFI er organisert som et forvaltningsorgan med særskilte fullmakter underlagt Forsvarsdepartementet. Vi fører et selvstendig regnskap utenfor statsregnskapet. Regnskapet fører vi etter Statlig regnskapsstandard (SRS).

Fra og med 2019 fører FFI sine regnskaper i henhold til merverdiavgiftsloven og tilhørende forskrifter og fortolkningsuttalelser. Dette fører til at inntekter utover bevilgninger og tilskudd blir fakturert med merverdiavgift, også i forsvarssektoren. Som følge av endringen har instituttet fått fradrag for all inngående merverdiavgift.

Årsregnskapet

Driftsinntekter

FFIs totale driftsinntekter i 2025 var på 2,17 milliarder kroner. Av dette var 13,9 prosent bevilgninger (mot 18,5 prosent i 2024) og 1,8 prosent tilskudd og overføringer.

Salgs- og leieinntektene besto av transaksjonsbaserte inntekter fra forsvarssektoren og statlige og sivile oppdragsgivere i inn- og utland.

Omsetningen til statlige og sivile i inn- og utland utgjorde 21,1 prosent av omsetningen i 2025, noe som er en økning på 12,7 prosentpoeng fra 2024.

Driftsinntektene er spesifisert i note 1.

Driftskostnader

Sum driftskostnader i 2025 var i overkant av 2,17 milliarder kroner. Dette tilsvarer en økning på 27,7 prosent fra 2024. Dette skyldes særskilt materiellintensive prosjekter med kort leveringstid.

Antallet medarbeidere økte fra 858 til 903 i løpet av året.

Totalt var det en økning i lønnskostnadene fra 2024 på 9,5 prosent.

I 2025 ble det levert 557 forskningsårsverk (FÅ). Dette utgjør en økning 13 forskningsårsverk fra 2024.

En spesifikasjon av andre driftskostnader finnes i note 5.

Resultat

Årsresultatet for 2025 viser et underskudd på 2,3 millioner kroner. Underskuddet er ført mot virksomhetskapitalen.

Virksomhetskapitalen etter disponering av periodens resultat utgjør 8,9 prosent av sum driftsinntekter.

Investeringer

Det er utarbeidet et investeringsbudsjett for perioden 2026–2029. Budsjettet for 2026 er godkjent og iverksatt. Det er et etterslep på tidligere godkjente investeringer som har oppstått på grunn av for lav

gjennomføringsevne og lange leveringstider. Flere større investeringsprosjekter er i gang, og det er forventet at etterslepet vil bli innhentet i løpet av to til fire år.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og reviderer årsregnskapet for FFI. Beretningen antas å foreligge i løpet av andre kvartal 2026.

Årsregnskapet gir et dekkende bilde og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, Statlige regnskapsstandarder (SRS), rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement.

Kjeller, 13.03. 2026



Aslak Tveito

Styreleder



Jan Erik Torp

Administrerende direktør (fung.)

Prinsippnote Statlig regnskapsstandard (SRS)

FFIs virksomhetsregnskap er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Transaksjonsbaserte inntekter

Prosjektinntekter fra forsvarssektoren og offentlige og sivile institusjoner faktureres primært tertialsvis etter avtale og er inntektsført i samsvar med prosjektenes framdrift og opptjening. Periodiseringer, hovedsakelig på grunn av forsinkelser i prosjektene eller igangsatte aktiviteter med basis i avtale eller kontrakt og opptjening uten fakturering, føres som periodiserte inntekter og vises som kortsiktig gjeld.

Inntekter fra bevilgninger og inntekter fra tilskudd og overføringer

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i den perioden da aktivitetene som inntektene er forutsatt å finansiere, er utført, det vil si i den perioden kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen som «Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler» (jf. SRS 10, punkt 15). Slike inntekter blir tilbakeført på avskrivningstidspunktet. Avskrivninger på investeringer med periodisert inntekt får ikke resultateffekt som følge av periodiseringen av inntekter.

Kostnader

Utgifter som hører til transaksjonsbaserte inntekter, bevilgninger, tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene utføres.

Pensjoner

Instituttets pensjonsforpliktelser overfor ansatte er dekket gjennom en kollektiv pensjonsordning i Statens pensjonskasse (SPK). Pensjonspremiemodellen er basert på at ansatte fast betaler 2% av pensjonsinnskudd av egen lønn og FFI betaler resterende av satsen for beregnet pensjonspremie.

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Pensjonsordningen anses som en ytelsesplan, og premien anses regnskapsmessig å være lik pensjonskostnaden. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivå ved pensjonsalder. Ved FFI er ytelsene samordnet med folketrygden. 903 ansatte er registrert i SPK ved årets siste måned i 2025.

Ansatte har gjennom tariffavtale rett til avtalefestet førtidspensjon (AFP) fra 62 år. Ytelsene er basert på beregnede opptjente rettigheter i folketrygden ved fylte 67 år ved pensjoneringstidspunktet, og et avtalt sluttvederlag per år.

Det er ikke gjort beregning eller avsetning for eventuell over- eller underdekning i pensjonsordningen som tilsvarer Norsk regnskapsstandard 6.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varig menes økonomisk levetid på tre år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskostnad på 50 000 kr eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskostnad fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PC-er, servere osv.) med utnyttbar levetid på tre år eller mer er balanseført som egne grupper. For investeringer i prosjekter og oppdrag er det periodisert inntekter for å dekke framtidige avskrivninger.

Nedskrivning foretas ved eventuelle ikke-forbigående verdifall. Årets ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader i resultatregnskapet.

FFIs bygningsmasse og arealer eies av staten ved Forsvarsbygg. Instituttet er pålagt å innkalkulere og gjennomføre drift, vedlikehold og ekstraordinært vedlikehold av disse byggene.

Forskningsfartøyet «H.U. Sverdrup II» står fra og med 2023 oppført som en del av gruppen Maskiner og transportmidler i FFIs balanse. Dette økte virksomhetskapskapitalen tilsvarende. Framtidige avskrivninger føres mot virksomhetskapskapitalen.

Egenutvikling av programvare aktiveres basert på kalkulatoriske timekostnader for arbeid som er utført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Andre poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Varebeholdning omfatter råvarer og materiell knyttet til enheten Produktutvikling, test og verifikasjon (PTV). Denne er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til verdi ved regnskapsårets slutt. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene og er kr 0 for inneværende år.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31. desember lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital er virksomhetskaper i henhold til SRS 1, «Presentasjon av virksomhetsregnskapet». Virksomhetskaperen er opptjent virksomhetskaper. I tillegg kommer utsatt inntektsføring av bevilgning.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metoden tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Det beregnes ikke rente på saldoer i Norges bank. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Prinsippnote bevilgningsrapport

Årsregnskap for FFI følger retningslinjer for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) og er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»).

Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2025 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra overordnet departement innbetalt til sin bankkonto, og beholdninger på oppgjørskonto overføres til nytt år.

Oppstillingen omfatter en øvre del som viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Midtre del av oppstillingen viser hva som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser virksomhetens saldo og likvidbevegelser på oppgjørskonto i Norges Bank. I nedre del av oppstillingen framkommer alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Resultat og balanse

Resultatregnskap

(alle beløp i 1000 NOK)

Driftsinntekter	Note	2023	2024	2025
Inntekt fra bevilgninger	1	286 035	308 098	301 658
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	35 714	48 937	39 683
Inntekt fra gebyrer		0	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	965 600	1 283 684	1 801 739
Andre driftsinntekter	1	27 812	26 995	26 974
Sum driftsinntekter		1 315 162	1 667 714	2 170 054
Driftskostnader				
Varekostnader		42 578	249 154	592 570
Lønnskostnader	2	858 416	921 787	1 009 189
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	52 965	69 289	77 831
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	0	0	0
Andre driftskostnader	5	338 236	461 356	493 699
Sum driftskostnader		1 292 195	1 701 587	2 173 289
Driftsresultat		22 967	-33 873	-3 235
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	6	1 849	151	3 419
Finanskostnader	6	1 851	1 023	2 453
Sum finansinntekter og finanskostnader		-2	-872	967
Resultat av periodens aktiviteter		22 965	-34 746	-2 269
Avregninger og disponeringer				
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)				
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	7	22 965	-34 746	-2 269
Sum avregninger og disponeringer		22 965	-34 746	-2 269
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	0
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0	0

Balanse

(alle beløp i 1000 NOK)

EIENDELER	Note	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A. Anleggsmidler				
I Immaterielle eiendeler				
Programvare og lignende rettigheter	3	6 940	6 667	5 343
Immaterielle eiendeler under utførelse		0	0	0
Sum immaterielle eiendeler		6 940	6 667	5 343
II Varige driftsmidler				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	56 342	106 339	146 009
Maskiner og transportmidler	4	136 915	183 006	171 989
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	31 775	45 441	61 659
Anlegg under utførelse		0	0	19 012
Infrastruktureiendeler		0	0	0
Sum varige driftsmidler		225 032	334 787	398 669
III Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 740	3 740	3 740
Obligasjoner		0	0	0
Andre fordringer		0	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		3 740	3 740	3 740
Sum anleggsmidler		235 712	345 193	407 752
B. Omløpsmidler				
I Beholdninger av varer og driftsmateriell				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	9	3 795	4 029	3 770
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		3 795	4 029	3 770
II Fordringer				
Kundefordringer	10	65 890	140 014	128 708
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		0	0	0
Andre fordringer	11	30 477	45 958	47 715
Sum fordringer		96 367	185 972	176 423
III Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd	12	736 153	1 069 394	2 511 024
Kontanter og lignende	12	10	177	32
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		736 163	1 069 571	2 511 055
Sum omløpsmidler		836 325	1 259 571	2 691 247
Sum eiendeler drift		1 072 037	1 604 765	3 099 000
Sum fordringer vedrørende innskrevingsvirksomhet og andre overføringer		0	0	0
Sum eiendeler		1 072 037	1 604 765	3 099 000

Balanse

(alle beløp i 1000 NOK)

STATENS KAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
C. Statens kapital				
I Virksomhetskapi tal				
Opptjent virksomhetskapi tal	8	230 087	195 342	193 073
Sum virksomhetskapi tal		230 087	195 342	193 073
II Avregninger				
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)		0	0	0
Sum avregninger		0	0	0
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	3,4	6 065	46 553	123 751
Ikke inntektsført bevilgning	13	64 511	43 493	78 029
Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)		70 576	90 046	201 780
Sum statens kapital		300 663	285 388	394 853
D. Gjeld				
I Avsetning for langsiktige forpliktelser				
Avsetninger langsiktige forpliktelser	4	75 875	136 658	141 962
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser		75 875	136 658	141 962
II Annen langsiktig gjeld				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0	0
III Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		136 227	233 810	201 168
Skyldig skattetrekk og andre trekk		32 070	32 462	42 908
Skyldige offentlige avgifter		63 257	148 724	135 164
Avsatte feriepeng er		73 768	79 800	88 845
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)		2 244	4 696	682
Mottatt forskuddsbetaling	13	296 626	546 281	1 824 940
Annen kortsiktig gjeld	14	91 308	136 947	268 477
Sum kortsiktig gjeld		695 500	1 182 719	2 562 185
Sum gjeld		771 375	1 319 377	2 704 147
Sum statens kapital og gjeld drift		1 072 037	1 604 765	3 099 000
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer				
Bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)		0	0	0
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0	0
Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer		0	0	0
Sum statens kapital og gjeld		1 072 037	1 604 765	3 099 000

Kontantstrømoppstilling etter den direkte metoden for nettobudsjetterte virksomheter

(alle beløp i 1000 NOK)

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning	290 854	299 157	349 542
innbetalinger av tilskudd og overføringer	35 714	48 937	39 683
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	979 641	1 550 861	3 156 845
andre innbetalinger	27 812	26 995	26 974
Sum innbetalinger	1 334 021	1 925 949	3 573 044
Utbetalinger			
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	-383 126	-613 161	-1 118 652
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	-858 005	-910 160	-997 899
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	23 647	79 872	-15 804
andre utbetalinger	5 626	30 550	140 224
Sum utbetalinger	-1 211 858	-1 412 900	-1 992 131
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter * (se avstemming)	122 163	513 050	1 580 912
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-121 141	-178 770	-140 394
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler			
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler			
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer			
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer			
innbetalinger av rente og utbytte	1 849	151	3 419
utbetalinger av renter	-1 851	-1 023	-2 453
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-121 142	-179 643	-139 427
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
innbetalinger av virksomhetskapi tal			
tilbakebetalinger av virksomhetskapi tal			
utbetalinger av utbytte til statskassen			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0
Kontantstrømmer knyttet til overføringer			
innbetalinger fra statskassen til tilskudd til andre			
utbetalinger av tilskudd og overføringer til andre			
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	0	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 021	333 407	1 441 485
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	735 142	736 163	1 069 570
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	736 163	1 069 570	2 511 055

Avstemming	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
avregning bevilgningsfinansiert virksomhet			
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	22 965	-34 746	-2 269
bokført verdi avhendede anleggsmidler	-677		-79
ordinære avskrivninger	52 965	69 289	77 831
nedskrivning av anleggsmidler			
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	28 678	83 563	41 108
Endring i utsatte inntekter (avskrivninger)	-25 066	-28 892	-36 076
Utsatt inntektsføring knyttet til anleggsmidler	-3 612	-54 671	-5 032
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
endring i ikke inntektsført bevilgning			
endring i beholdninger av varer og driftsmateriell	551	-234	-259
endring i kundefordringer	-4 131	-74 124	11 307
endring i leverandørgjeld	-1 760	97 583	-32 642
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	7 645	82 704	113 024
effekt av valutakursendringer	-12	515	4
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter			
Endring i forskuddsbetalinger fra kunde	15 345	249 655	1 278 659
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer			
endring i andre tidsavgrensningposter	29 273	122 409	135 336
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	122 164	513 051	1 580 912

Oppstilling av bevilgningsrapport 31.12.2025

Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2025

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev

(Alle beløp i hele kroner)

Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling
1716	Forsvarets forskningsinstitutt	51	Grunn-finansiering	349 542 000
Sum utgiftsført				349 542 000

Beholdninger rapportert i likvidrapport

	Note	Regnskap 2025
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	12	1 069 394
Endringer i perioden		1 441 630
Sum utgående saldo oppgjørskonto i Norges Bank	12	2 511 024

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)

Konto	Tekst	Note	2024	2025	Endring
6001/821701	Beholdning på konto 0677.50.00064 i Norges Bank	12	1 069 394	2 511 024	1 441 630
	Aksjer i Kjeller Innovasjon AS	8	3 740	3 740	0

Noter

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

(Alle beløp i 1000 NOK)

Avtaler om leie av kontorlokaler*				
Gjenværende varighet	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år*	19 300			0
Varighet 1-5 år				0
Varighet over 5 år				0
Totalt	19 300	0	0	0

Andre vesentlige leieavtaler**				
Gjenværende varighet	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	25 600			0
Varighet 1-5 år				0
Varighet over 5 år				0
Totalt	25 600	0	0	0

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester				
Gjenværende varighet	Årlig beløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	50 100			0
Varighet 1-5 år	150	150	600	750
Varighet over 5 år	3 000	3 000	12 000	15 000
Totalt	53 250	3 150	12 600	15 750

*Virksomheten har avtale om leie av kontorlokaler med varighet "til den sies opp". Årlig husleiekostnad er kroner 19,3 MNOK.

**Andre vesentlige leieavtaler gjelder leie av datasystemer (konto 6421) og kontormaskiner (6440).

NOTE 1 - Driftsinntekter

(Alle beløp i 1000 NOK)

Inntekt fra bevilgninger	2024	2025
Inntekt fra bevilgning fra Forsvarsdepartementet, basisbevilgning	255 750	282 656
Inntekt fra bevilgning fra Forsvarsdepartementet, Personell og kompetanse	9 370	-250
Inntekt fra bevilgning fra Forsvarsdepartementet, drift av identifikasjonslaboratorium	8 952	-703
Inntekt fra bevilgning fra Forsvarsdepartementet, drift av forskningsfartøyet H.U. Sverdrup II	21 464	12 459
Inntekt fra bevilgning fra Forsvarsdepartementet, CBRNE-satsningen	12 562	7 496
+Sum inntekt fra bevilgninger	308 098	301 658
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Sivile og offentlige, innland	48 937	39 683
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	48 937	39 683
Salgs- og leieinntekter		
Forsvarsdepartementet, strategiske FoU-midler	198 371	215 690
Forsvarsdepartementet, innovasjonsmidler	28 000	37 000
Risikoreduserende tiltak	36 375	3 000
Forsvarsdepartementet – øvrige midler og forsvarssektoren for øvrig	881 494	1 088 013
Sivile og offentlige, innland	79 486	349 347
Sivile og offentlige, utland	59 958	108 689
Sum salgs- og leieinntekter	1 283 684	1 801 739
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	36	-
Royalties	4 655	6 964
Andre inntekter	22 304	20 010
Sum andre driftsinntekter	26 995	26 974
Sum driftsinntekter	1 667 714	2 170 054

Bevilgninger og tilskudd

Inn under grunnfinansiering av FFI finnes det øremerkede tilskudd til driften av fartøyet «H.U. Sverdrup II» som inngår i FFIs oppdrag for hav- og miljøkartlegging i nordområdene, støtte til CBRNE-54 strategien, tilskudd til kjemiidentifikasjonslaboratoriet, tilskudd til prosjektet Personell og kompetanse, og investeringer i FFIs IKT.

Inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekter definert som tilskudd kommer i hovedsak fra Forsvarsdepartementet, Nammo Raufoss AS, Utenriksdepartementet, Norges Forskningsråd, Institutt for energiteknikk, Havforskningsinstituttet og Direktoratet for romvirksomhet.

Salgs- og leieinntekter

Posten «Forsvarsdepartementet – øvrige midler og forsvarssektoren» inkluderer inntekter fra Forsvarsmateriell (FMA), Forsvarets logistikkorganisasjon (FLO), Instrumentering og eksperimentering (I&E) og Forsvaret for øvrig.

Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter består av gevinster ved salg av driftsmidler, royalties og utleie av H.U. Sverdrup II.

Note 2 Lønnskostnader

(beløp i 1000 kr)	31.12.2024	31.12.2025
Lønn	664 881	719 685
Feriepenger	82 013	88 789
Arbeidsgiveravgift	117 926	124 104
		78
Pensjonskostnader*	62 151	027
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)**	-	-
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-19 532	-18 754
		17
Andre ytelser	14 348	339
Sum lønnskostnader	921 787	1 009 189
Antall ansatte per 31.12	858	903
Antall årsverk	815	858
Beregning av utførte årsverk iht. PM 2019-13	795	819

Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder	2024	2025
Kenneth Ruud	1743	1 894

Lønn og andre ytelser til styreleder og de enkelte medlemmer av styret	2024	2025
Tveito, Aslak (styreleder)	200	209
Bovim, Gunnar	110	115
Husebekk, Anne	110	115
Stølan, Dag Hugo	110	115
Nag, Toril	110	115
Jødahl, Hege Kristin	110	115
Bakstad, Lorns Harald	0	115
Engøy, Thor	110	0
Sum styrehonorar	860	899

Det er ikke inngått avtaler med virksomhetsleder eller leder av styret om vederlag ved opphør eller endring av arbeidsforholdet eller vervet som kan gi vesentlige framtidige forpliktelser. Det er heller ikke inngått andre særskilte avtaler til fordel for virksomhetsleder og lederen av styret.

*Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Innbetalt premie i Statens pensjonskasse skal dekke den til enhver tid opptjente pensjonsrettigheten. Arbeidsgivers andel av pensjon i 2025 faktureres på bakgrunn SPK estimerte premiesats på 11,46 % pr 31.12.2025. Eventuell mer- eller mindrebetaling i 2025 justeres i 2026. Korrigert for høy avsetning i 2024 utgjør andelen 9,87 % (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK).

** Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader).

Note 3 Immaterielle eiendeler

(beløp i 1000 kr)

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	32 891	0	32 891
Tilgang i 2025	793	0	793
Avgang anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	0
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2025	0	0	0
<i>Anskaffelseskost 31.12.2025</i>	<i>33 684</i>	<i>0</i>	<i>33 684</i>
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2025	0	0	0
Nedskrivninger i 2025	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2025	-26 224	0	-26 224
Ordinære avskrivninger i 2025	-2 116	0	-2 116
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2025 (-)	-28 341	0	-28 341
Balanseført verdi 31.12.2025	5 343	0	5 343

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning
--------------------------------	----------------	----------------------

Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2025:

Salgssum ved avgang anleggsmidler			0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler			0
= Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0

Note 4 Varige driftsmidler

(beløp i 1000 kr)	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025		194 438	606 523	262 673			1 063 634
Tilgang i 2025		47 761	41 847	31 056	19 012		139 676
Avgang anskaffelseskost i 2025 (-)		0	-199	-261			-460
Fra anlegg under utførelse til		0	0	0			0
<i>Anskaffelseskost 31.12.2025</i>		242 199	648 171	293 468	19 012		1 202 850
Akkumulerte nedskrivninger		0	0	0			0
Nedskrivninger i 2025		0	0	0			0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2025		-88 099	-423 517	-217 232			-728 848
Ordinære avskrivninger i 2025		-8 091	-52 785	-14 838			-75 714
Akkumulerte avskrivninger		0	120	261			381
Balanseført verdi 31.12.2025	0	146 009	171 989	61 659	19 012	0	398 669
<u>Avhendelse av varige driftsmidler i 2025:</u>							
Salgssum ved avgang anleggsmidler							0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler							0
= Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	0	0	0

Avskrivningssatser (levetider)

Bygninger og annen fast 10-20 år dekomponert lineært
Maskiner og transportmidler 3-5 år lineært
Driftsløsøre, inventar, verktø o.l: 3-10 år lineært

Note 5 Andre driftskostnader

(beløp i 1000 kr)

	31.12.2024	31.12.2025
Husleie	17 993	23 075
Vedlikehold egne bygg og anlegg	42 839	20 313
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	29 713	19 201
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	5 209	4 829
Leie av maskiner, inventar og lignende	58 310	69 826
Mindre utstyrsanskaffelser	29 113	35 341
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	12 692	11 856
Kjøp av konsulenttenester	126 249	94 426
Kjøp av andre fremmede tjenester	18 338	54 139
Reiser og diett	34 717	40 007
Tap og lignende	86 181	120 686
Øvrige driftskostnader	0	0
Sum andre driftskostnader	461 356	493 699

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler (årlig leiekostnad, 1000 NOK)

Gjenværende varighet	Type					
Gjenværende varighet	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Varighet inntil 1 år	23 389	21 927	840	2 200		48 356
Varighet 1-5 år	915					915
Varighet over 5 år						0
Kostnadsført leiebetaling for perioden	24 304	21 927	840	2 200	0	49 271

Virksomheten har avtaler om leie av datasystemer for 2026 på 23,4 MNOK.

Virksomheten har husleieavtale med varighet «til den sies opp». Årlig husleiekostnad er 19,3 MNOK.

Virksomheten har avtaler knyttet til leie av kjøretøy i 2026 på 0,8 MNOK.

Virksomheten har avtale om leie av kontormaskiner i 2026 for 2,2 MNOK.

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

(beløp i 1000 kr)

	31.12.2024	31.12.2025
Finansinntekter		
Valutagevinst (agio)	-151	-3 419
Sum finansinntekter	-151	-3 419
Finanskostnader		
Rentekostnad	127	261
Valutatap (disagio)	896	2 192
Sum finanskostnader	1 023	2 453
Sum finanskostnader og finansinntekter	-872	967

Note 7 Opptjent virksomhetskaperital (nettobudsjetterte virksomheter)

(beløp i 1000 kr)

Opptjent virksomhetskaperital 01.01.2025	195 342
Overført fra årets resultat	-2 269
Opptjent virksomhetskaperital 31.12.2025	193 073

Virksomhetskaperital er opptjent fra oppdragsfinansierte aktiviteter.

Note 8 Investeringer i aksjer og andeler

(tall i 1000 kroner)

							Balanseført	
							verdi	
Aksjer	Ervervsdato	Antall	Eierandel	Stemme-	Årets resultat i	Balanseført	Balanseført	virksomhets-
		aksjer		andel	selskapet*	egenkapital	verdi kapital-	
						i selskapet	regnskapet	regnskapet
Kjeller								
Innovasjon AS*	1998-2003	72 875	11,1 %	11,1 %	-1 054	44 578	3 740	3 740
Balanseført								
verdi								
31.12.2025							3 740	3 740

Aksjene i Kjeller Innovasjon AS er å anse som et «innskudd» i utvikling av Kjellerområdet. Andre eiere er Selskapet for industrivekst SF (SIVA) (25 prosent), Equinor Ventures AS (20 prosent), Institutt for Energiteknikk (12 prosent), Akershus fylkeskommune (11 prosent), NILU - Stiftelsen Norsk institutt for luftforskning (6 prosent), Kjeller innovasjon (4 prosent), Lillestrøm kommune (4 prosent) og andre aksjeeiere (7 prosent).

*Regnskapstall for Kjeller Innovasjon AS er fra 2024. Kilde: Kjeller Innovasjon AS - Org.nr. 974 360 829 - Lillestrøm - Regnskap

Note 9 Beholdninger av varer og driftsmateriell

(tall i 1000 kroner)

	31.12.2024	31.12.2025
Anskaffelseskost		
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	4 029	3 770
Sum anskaffelseskost	4 029	3 770
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	4 029	3 770

Varelager er vurdert i forhold til ukurans, og det er ikke funnet vesentlige avvik.

Note 10 Kundefordringer

(tall i 1000 kroner)	31.12.2024	31.12.2025
Kundefordringer til pålydende*	140 014	128 707
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
Sum kundefordringer	140 014	128 707

*Kundefordringene gjelder krav FFI har mot oppdragsgivere. FFI har ingen indikasjoner på at disse ikke vil bli betalt.

Note 11 Andre kortsiktige fordringer

(tall i 1000 kroner)	31.12.2024	31.12.2025
Forskuddsbetalt lønn	0	12
Reiseforskudd	699	422
Personallån	157	309
Andre fordringer på ansatte	44	419
Forskuddsbetalt leie	268	133
Andre forskuddsbetalte kostnader	40 143	37 095
Andre fordringer	4 646	9 325
Sum andre fordringer	45 957	47 715

Note 12 Bankinnskudd, kontanter og lignende

(tall i 1000 kroner)	31.12.2024	31.12.2025
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte)	1 069 394	2 511 024
Øvrige bankkontoer	0	0
Kontantbeholdninger	177	32
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	1 069 571	2 511 055

Statens konsernkonto består i hovedsak av mottatte forskuddsbetalinger fra oppdragsgivere og midler til dekning av annen kortsiktig gjeld. Det er ikke bundet betalingsmidler som gjelder skattetrekk for ansatte, som følge av statens generelle fritak. Ordningen med Statens konsernkonto innebærer at det ikke påløper rentekostnader eller renteinntekter.

Beløpet for kontantbeholdninger omfatter kasse for gavekort.

Note 13 Ikke inntektsført bevilgning (nettobudsjetterte virksomheter)

(tall i 1000 kroner)

	31.12.2024	31.12.2025	Endring
<i>Ikke inntektsført bevilgning fra fagdepartementet (gjeld)</i>			
Grunnfinansiering	30 451	83 989	-53 538
Grunnfinansiering (personell og kompetanse)	-250	0	-250
Tilskudd H.U. Sverdrup II	12 459	0	
Tilskudd Kjemiidentifikasjonslaboratorium	-703	0	
Forvaltningsoppdragsmidler	0	0	
Øvrige bevilgninger fra FD	1 536	-5 960	7 496
Sum ikke inntektsført bevilgning fra fagdepartementet (gjeld)	43 493	78 029	-46 292
<i>Ikke inntektsført tilskudd eller overføringer</i>	4 696	682	4 014
Sum ikke inntektsført bevilgning, tilskudd og overføringer	48 189	78 711	-42 278
<i>Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)</i>			
Mottatt forskuddsbetaling i prosjekter og oppdrag	546 281	1 824 940	1 278 659
Netto overført i prosjekt/oppdrag til påfølgende år	594 470	1 903 651	1 236 381
Netto overført i prosjekt/oppdrag til påfølgende år i prosent av omsetning	35,6 %	87,7 %	

Note 14 Annen kortsiktig gjeld

(tall i 1000 kroner)

	31.12.2024	31.12.2025
Skyldig lønn	-38	-25
Annen gjeld til ansatte	0	-5
Påløpte kostnader	71 289	54 566
Forskuddsbetaling og utlegg	65 589	213 881
Annen kortsiktig gjeld	108	62
Sum annen kortsiktig gjeld	136 948	268 479

Fakturering overfor Forsvarsdepartementet i forbindelse med samarbeid med European Defence Agency (EDA) og annet internasjonalt samarbeid utgjorde i 2025 totalt 30,5 millioner kroner ekskl. merverdiavgift (mot 36,2 millioner kroner i 2024). Hele summen var innbetalt ved årsslutt.

Vedlegg 1 - Øvrige føringer, statistikk og rapporteringskrav fra FFIs tildelingsbrev 2025

5. Øvrige føringer for, forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse

5.1.1. Database med oversikt over sektorens FoU-innsats

FFI har i rapporteringsperioden mottatt supplerende tildelingsbrev om innretning og forvaltning av system for data og innsikt om FoU-innsats på tvers av sivil og militær sektor i felles oppdragsbrev til FFI og Norges forskningsråd. Rapporten er utarbeidet i tett samarbeid mellom virksomhetene og ble oversendt departementet 15. januar 2026.

5.1.2. Utvikle og forvalte et digitalt bibliotek i forsvarssektoren

Høsten 2025 mottok FFI midler fra FD til å foreta en utredning. Utredningen ble utført av en prosjektgruppe hos Sopra Steria, og ferdig rapport ble levert til FFI 18. desember. Den ble deretter delt med FD. Utredningen anbefaler utvikling av en løsning for søk i metadata på Nasjonalt BEGRENSET plattform (NBP), med mulighet for videreutvikling der det blir mulig med tilgangsstyring av fulltekstdokumenter.

5.1.3. Satsing i Nord-Norge

FFI fikk november 2024 i oppdrag av FD å utrede FFIs satsing i Nord-Norge. FD viser til Prop. 87 S (2023-2024) *Forsvarsløftet – for Norges trygghet* og Prop. 1S (2024-2025) for beslutningen om at Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) skal etablere en teknologi- og kunnskapsintensiv satsing i Nord-Norge:

Utredningen skal i) konkretisere faglig profil, ii) utrede lokalisering for satsingen, iii) etablere plan og tilnærming til gjennomføring og iv) utrede økonomiske og administrative konsekvenser.

Det ble gitt en tidsfrist til 8. januar 2025. Etter dialog og møter om forventninger til leveranse og frister ble det avtalt at utredningen skulle gjennomføres og leveres i to deler.

Del 1 (faglig profil og lokalisering) ble levert 11.04.2025, og Del 2 (komplett utredning) ble levert 30.06.2025.

Det ble avholdt statusmøter (tilbakelesingsmøter) med FD underveis.

Rapporten ble utarbeidet i høyt tempo fordi det i oppdragsbrevet ble angitt ønske om oppstart i 2025.

I utredningen ble det skissert mulige framdriftsscenarier basert på oppdragsbrevet.

Vi vil presisere at det ikke er mulig å holde ønsket framdrift angitt i oppdragsbrevet så lenge vi ikke har fått svar på anbefalingen på etterspurte områder. Vi anser det heller ikke mulig eller formålstjenlig å planlegge eller iverksette forberedende tiltak for hurtig oppstart før vi har mottatt signaler om faglig profil og lokalisering.

Angitt mulig framdriftsplan vil derfor måtte forskyves eller endres avhengig av når vi mottar respons fra FD, og avhengig av andre endringer i marked og ressursituasjon.

5.1.4. Flere FoU leverandører

FFI bidrar til at flere FoU-leverandører inkluderes for skjermingsverdig og gradert forskningssamarbeid i Norge. Gjennom åpne arrangementer som Forsvarsforskningsdagen, test. og innovasjonsarenaen vår ICE worx, samarbeid med academia om sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater og innovative kontraktsstrukturer for flerpartssamarbeid i forskningen åpner FFI for et større mangfold i utviklingen av forsvarsevnen framover.

FFI bidrar inn i F25 FoU og I som deltakende etat, men også med uavhengig forskningsstøtte til FD og FST knyttet til denne arbeidsstrømmen i tillitsreformen.

I samarbeid med Forskningsrådet har FFI i 2025 utarbeidet et forslag til innretning og forvaltning av system for data og innsikt om FoU-innsats på tvers av sivil og militær sektor. Sammen med foreslått løsning for etablering av FFI i nord og nytt digitalt bibliotek utgjør dette systemet et helhetlige råd om hvordan flere aktører kan bidra med forskning, utvikling og innovasjonsaktiviteter av relevans for forsvar, sikkerhet og beredskap.

5.1.5. Flere sikkerhetsklarerte doktorgradskandidater

På oppdrag fra FD gjennom supplerende tildelingsbrev: «Oppdragsbrev nr. 5 til FFI for 2025: Pilot for flere sikkerhetsgraderte doktorgradskandidater» skal FFI sette i gang en pilot for å øke antallet utdannede på doktorgradsnivå innen matematiske, naturvitenskapelige og teknologiske fag (MNT-fag) som kan sikkerhetsklareres. Pilotordningen settes i gang for å teste om krav om et års faglig relevant pliktarbeid ved en institusjon som driver med skjermingsverdig FoU, vil bidra til ønsket økning.

I forkant av gjennomføringen jobbes det med en utredning som skal føre til en anbefaling om innretning og en plan for å gjennomføre og evaluere piloten. Svar på oppdraget skal leveres innen utgangen av 01.05.2026 med tiltenkt oppstart høsten 2026. FFI har opprettet en intern arbeidsgruppe med representanter på tvers av ansvars- og fagområder og har utviklet en referansegruppe som vil gjennomgå forslagene som utarbeides. I 2025 har det blitt gjennomført tre arbeidsgruppemøter og utviklet en plan for møtestruktur fram til fristen i mai. Arbeidsgruppen tar for seg alle områdene av oppdraget:

- mulige formater og innretning på piloten
- ulike samarbeidsmodeller med gradsgivende institusjoner
- alternative finansieringsmodeller
- eventuelle ressursmessige konsekvenser for klareringsmyndigheten

FFI er i dialog med aktuelle gradsgivende institusjoner (NTNU og UIO) og med Forskningsrådet for å utarbeide samarbeidsmodeller og finansieringsmodeller. I løpet av Q1 2026 er det planlagt workshops med gradsgivende institusjoner for å sammen komme fram til aktuelle løsninger.

Dialogen med FD har vært opprettholdt gjennom utredningsprosessen. I lys av svarfristen 1. mai 2026 har vi i samråd med FD avklart at det ikke vil være realistisk å ta imot kandidater på pliktarbeid høsten 2026. Dette skyldes praktiske forhold knyttet til finansiering, utlysning og den nødvendige prosessen for sikkerhetsklarering av aktuelle kandidater.

Fra høsten 2026 vil FFI, i samarbeid med gradsgivende institusjoner, søke om finansiering av PhD prosjekter. Avklart finansiering er en forutsetning for videre utlysning av stillingene. Sikkerhetsklarering

vil inngå som et krav for tiltredelse, og det må settes av tilstrekkelig tid til denne prosessen før kandidater kan tiltre.

5.1.6. Forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger

FFI og Forsvaret mottok i april 2025 oppdragsbrev nummer 6 om «Forskningsfronten inn i Forsvarets utdanninger». Forsvarets høyskole (FHS) mottok på sin side et formelt oppdragsbrev fra Forsvaret i begynnelsen av juni og ressurssatte sin arbeidsgruppe i september 2025. I praksis betydde det felles oppstart av arbeidet i oktober 2025. Som følge av forsinket oppstart har FHS og FFI bedt om en justering av oppdraget, med utsatt svarfrist til mai 2026.

5.1.7. Kunnskapsgrunnlag til FD

I første halvdel av året utførte FFI, som svar på oppdrag 1 2025, kartlegginger og analyser av FFIs samlede FoU-innsats knyttet til regjeringens FoU-prioriteringer og satsinger mv. slik de var ved inngangen til 2025. Dette første svaret dannet en nullpunktsmåling som kan brukes som referansepunkt for framtidig rapportering. Se vedlegg.

5.2. Virksomhetsutvikling

FFI har etablert nye virksomhetsplaner for 2025–2028 med hovedvekt på digitalisering, kompetanse og campusutvikling. Planene inkluderer i tillegg annen støttevirksomhet og er tett koblet til FUI-planene for å kunne svare effektivt på kjernevirksomhetens behov. Virksomhetsutviklingen innen de ulike områdene befinner seg på ulike stadier. Campus- og kompetanseutviklingen ble startet i 2025, mens virksomhetsutviklingen innen digitalisering er en videreføring og operasjonalisering av IKT-strategien fra 2023.

Digitalisering begynner å gi gevinster både i forsknings- og støttefunksjonene. IT-enheten har jevnlige presentasjoner med spesiell vekt på effekten av tiltakene som de tverrfaglige IKT-teamene implementerer, ved FFI. Ett eksempel er forskermiljøer som har vært pilotbrukere av sentralstyrt Linux, og som opplever at de får brukt mer av arbeidstiden på forskning. Et annet er økende effektivitet gjennom bruk av skyløsninger som Azure.

5.3. Datadrevet

FFI har satt i gang flere initiativer for bedre utnyttelse av data i forskning og drift, blant annet gjennom å styrke datainfrastruktur og kompetanse gjennom virksomhetsplanen for digitalisering. Det arbeides også med tiltak for å øke bruken av kunstig intelligens og datadeling internt og med sektoren.

5.4. Forbedring og effektivisering i forsvarssektoren

FFI bidrar til effektivisering gjennom å delta i utviklingen av Forsvarets gjennomføringsplan og gjennom å støtte framskaffelsesprosesser. Flere prosjekter søker å redusere kostnader og øke operativ effekt, blant annet innen simulering og bruk av flerbrukesteknologi (*dual-use*-teknologi).

FFI har satt i gang et arbeid for å redusere lisenskostnader med 3 millioner kroner i 2026 sammenlignet med 2025.

Utrullingen av Nasjonal BEGRENSET plattform (NBP) går i henhold til planen. Alle medarbeidere ved FFI skal etter planen ha tilgang til NBP i løpet av 2025, og så raskt som mulig vil eksisterende gradert arbeidsnett (K-nettet) avvikles. Det vil være betydelige oppstartskostnader til materiell, lisenser og drift av NBP. NBP vil være premissgivende også for oppdrag om felles database for FUI-innsats i sektoren og nytt digitalt bibliotek. Reduksjonen i kostnader forventes ikke før mot slutten av 2027. De økonomiske effektene kan først tas ut etter hvert som systemer og lisenser på dagens interne nett kan fases ut.

5.5 Binasjonalt og multinasjonalt samarbeid

Den største samarbeidsarenaen for multinasjonalt FUI-samarbeid er NATO Science and Technology Organization (STO), der over 150 forskere fra FFI deltar i ulike grupper. FFI har i perioden økt deltakelsen i STO. Blant annet har administrerende direktør Kenneth Ruud høsten 2025 påtatt seg rollen som ambassadør for NATO STO STEM Forward-programmet.

Også i European Defence Agency (EDA) deltar vi sammen med norsk industri i ulike prosjekter. Aktiviteten i EDA er opprettholdt i perioden. FFIs engasjement og deltagelse i European Defence Fund (EDF) styrker kunnskapsbasen gjennom samarbeid med både nasjonale og internasjonale aktører.

I rapporteringsperiodens utlysning ble totalt 297 søknader levert til EDF. Av disse fikk hele 39 forskningsprosjekter og 23 utviklingsprosjekter i Europa støtte. 16 av prosjektene har norsk deltagelse. FFI er partner i syv av prosjektene, hvor det største for instituttet er EUROSWEET. Her leder FFI et internasjonalt konsortium som skal designe, teste og demonstrere et ubemannet minesveipesystem stort nok til å beskytte kommersiell skipstrafikk. Arbeidet inkluderer 18 partnere fra 11 ulike land. EDF har bevilget 28 millioner euro til prosjektet.

FFIs nasjonale forskningssamarbeid og internasjonale engasjement styrker kunnskapsproduksjonen nasjonalt – og bidrar til økt operativ evne i alliansen. Forskningsavdelingene ved instituttet samarbeider bredt med et anseelig antall utdannings- og forskningsinstitusjoner, samt offentlige og private virksomheter innenlands og utenlands.

5.5.1 AD FFIs representasjon

AD FFI representerer departementet i følgende fora: NATO Science & Technology Board (STB), RTI Steering Board i EDA, Anglo-Nederlands-Norwegian Collaboration (ANNC), SMART og ICE PPR. I rapporteringsperioden har det vært styremøter i STB, RTI Steering Board, ANNC og SMART.

Det er utfordrende å stille tilstrekkelig ressurser fra FFI inn i ICE PPR samarbeidet. Det var fra FFIs side satt av mer finansiering for å bøte på dette i andre halvdel av 2025, blant annet gjennom bruk av sivile aktører inn i arbeidet.

5.5.2. Annet samarbeid

FFI har et omfattende nettverk og samarbeid med kompetente fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt. I 2025 er spesielt samarbeidet med Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) i Sverige styrket - ikke bare på forskningssiden, men også i administrative funksjoner.

FFI har på oppfordring fra departementet i rapporteringsperioden vært vertskap for norgesbesøk av NATOs parlamentarikerforsamling (PA), norgesbesøk av Nationalt Forsvarsteknologisk Center (NFC) fra Danmark og norgesbesøk fra en japansk stabsskole.

FFI vedlikeholder og videreutvikler standardene og avtalemaler som sikrer bedre samhandling med samarbeidspartnerne våre, eksempelvis ved å kunne etablere felles rom for ugradert skybasert flerparts-samarbeid. Gradert samhandling og informasjonsutveksling sikres derimot bedre med forsterkede rutiner for sikkerhetsavtaler for hver enkelt ny eller fornyet samarbeidsavtale.

Se punkt 10.1 «FFIs deltagelse i I) myndighetssamarbeid og fora og II) bi- og multinasjonalt samarbeid og fora» for statistikk.

5.6. Rammeavtaler

FFI har i samarbeid med FMA og FB nå ferdigforhandlet ny samhandlingsavtale for å effektivisere bruken av sektorrelevante rammeavtaler. Samhandlingen skal motvirke fragmentering og sikre at felles behov løses ett sted. Innenfor de områdene der partene har sammenfallende behov, har samhandlingen mellom partene som formål å bidra til

- gjensidig utnyttelse av partenes ressurser og kompetanse på en mest mulig effektiv måte
- nyttiggjøring av erfaringer og læring mellom partene
- utnyttelse av volumeffekter i markedet
- lavere total kostnader og mer effektive tjenester

FFI vil framover forholde seg til de rammeavtalene som inngås på vegne av sektoren (FB og FMA), og som dekker FFIs behov. For å sikre våre behov, vil vi legge vekt på en tidlig interaksjon med FB/FMA før det endelige konkurransegrunnlaget er laget, i tråd med prinsippene som samhandlingsavtalen beskriver. Det vil dog ta tid (opptil 5 år) før alle rammeavtalene er «skiftet ut» med ny strategi og involvering.

Unntaksvis, eksempelvis der FB eller FMA ikke har rammeavtaler for et område, vil FFI lyse ut egne rammeavtaler. Dette vil være i tilfeller der FFIs behov åpenbart ikke kan tilfredsstilles av sektorens avtaler, at avtalene har mangelfull eller manglende dekning, eller andre sentrale forhold som innebærer at FFIs behov åpenbart ikke vil dekkes, og hvor det finnes gode grunner for å utlyse en egen rammeavtale.

Samtidig vil det framover fortsatt hvile et rapporteringskrav på FFI i å rapportere på vår andel av forbruket under en rammeavtale. Dette innebærer at FFI fortsatt vil bygge opp gode systemer og prosesser for den interne oppfølgingen av sektoravtaler, med vekt på å overholde krav knyttet til verdi og tid for de enkelte rammeavtalene.

Tilsvarende gjelder også for oppfølging av DFØs rammeavtaler.

Ovennevnte vil bli inkludert i ny anskaffelsesstrategi for FFI som vil bli tatt fram første halvår 2026.

5.7. Forebyggende sikkerhet

FFI viderefører tiltak innen forebyggende sikkerhet i tråd med nasjonale krav. Arbeidet inkluderer å følge opp sikkerhetsrevisjoner og styrke intern kompetanse.

I de siste årene har FFI jobbet i flere spor med å finne rett organisering og nivå for det forebyggende sikkerhetsarbeidet. Samtidig har den sikkerhetspolitiske situasjonen endret seg betydelig, og trusselnivået er forhøyet. Det er derfor besluttet å styrke sikkerhetsorganisasjonen ved FFI gjennom å opprette en ny stilling som sikkerhetsleder, direkte rapporterende til administrerende direktør. Stillingen ble besatt 1. juni 2025 og er allerede operativ.

Instituttet har gjennom våren 2025 jobbet systematisk med instituttets rolle i fred, krise og krig. Videre arbeid vil kreve koordinering og dialog med FST og FD.

Sikkerhetsaspektet er også sentralt i arbeidet med tiltak i FFIs virksomhetsplaner for digitalisering, kompetanse og campusutvikling,

Se også pkt. 10.3.

5.8. Strategisk samarbeid

Det ligger fast i FFIs oppdrag å bidra til forsyningssikkerhet og styrket beredskap gjennom å drive forskning og utviklingsaktiviteter i samarbeid med relevant nasjonal industri og næringsliv. Radionor, Teleplan, Chemring Nobel, Nammo og Kongsberg Gruppen (KOG) kan trekkes fram som eksempler på FFIs langsiktige strategiske samarbeidspartnere som industrialiserer teknologi i samarbeid med FFI. Disse foretakene er med og danner basen for sektorens strategiske samarbeidspartnere. FFI har årlige kontaktmøter med blant andre disse samarbeidspartnere, og i rapporteringsperioden er det avholdt kontaktmøter med Nammo og KOG. FFI vurderer å utvide denne listen, for eksempel med Rheinmetall og Safran Norge.

Gjennom raskere innovasjonsløp legger FFI også til rette for samarbeid med små og mellomstore bedrifter (SMB). I 2025 har FFIs oppdrag til støtte for Ukraina utviklet og satt i drift teknologi og systemer fra norsk næringsliv i et svært høyt tempo. FFI skal være en arena tilrettelagt for effektivt samarbeid, og instituttet legger fysisk til rette for samhandling, både for gradert og ugradert samarbeid.

Forventningene i LTP vil likevel kreve ytterligere innsats for at det kan etableres samarbeidsarenaer på gradert nivå, og det vil kreve investeringer ut over det som naturlig kan dekkes gjennom overhead fra prosjekter for oppdragsgivere.

FFI vedlikeholder og videreutvikler standardene og avtalemaler som sikrer bedre samhandling med samarbeidspartnere våre, eksempelvis ved å kunne etablere felles rom for ugradert, skybasert flerparts-samarbeid. Gradert samhandling og informasjonsutveksling styrkes gjennom skjerpede rutiner for sikkerhetsavtaler ved inngåelse eller fornyelse av samarbeidsavtaler. Arbeidet med støtte til et nytt, helhetlig forskningssystem har samtidig gitt økt innsikt til nye nettverk. I rapporteringsperioden kan det spesielt trekkes fram at er det inngått ny overordnet samarbeidsavtale med NTNU. FFI har vært på befaring til Trondheim for bedre samhandling knyttet til infrastruktur.

I tillegg har Kjellerinstituttene (FFI, NILU, IFE, NORSAR og Justervesenet) ambisjoner om å utvikle kjellerområdet til det nasjonale knutepunkt for forskningsinfrastruktur for skjermet og gradert forskning, som komplement til de (åpne) infrastruktursatsinger som gjøres i Gaustadbekkdalen i Oslo og på Gløshaugen i Trondheim.

5.9. Anskaffelser

Satsning på innovasjon, kunnskap, teknologi og samarbeid er avgjørende for å utvikle norsk forsvarsindustri. En slik kraftsamling styrker også industriens mulighet til å kunne delta i internasjonalt materiellsamarbeid.

FFI som rådgiver for framtidige løsninger og teknologi for forsvarssektoren er avhengig av godt samspill og innspill fra industrien. Det gjelder både for å kunne evaluere ny teknologi og for at vi kan rette inn aktivitetene våre på områder som vil være viktige for Forsvarets framtidige operative behov.

For å tilrettelegge for innovasjon og anskaffelser til forsvarssektoren har FFI gjennom de siste 3–4 årene reforhandlet flere samarbeidsavtaler med norsk industri, for å ivareta nye behov og forhold. Et nytt begrep som nå brukes, er «samskaping». Forsvarsindustrien og FFI er enige i at aktiviteter kan lede til silobasert utvikling. Det er et felles ønske å videreutvikle felles teknologiske og faglige nettverk innenfor FUI-feltet som kan bidra til å effektivisere FUI i sektoren. Dette vil igjen ha stor nytte for FFI og sektoren ellers.

Bakgrunnen er dels at den generelle utviklingen i samfunnet har blitt mer komplekst, også på regelsiden, og dels at utviklingen i dag går raskere og med større innslag av sivil teknologi. Dette innebærer at man må samarbeide på tvers for å lykkes, slik trekantmodellen 2.0 beskriver.

Som delmengde av dette har FFI sammen med deltakere fra industrien utarbeidet et eget kontraktsunderlag for flerpartssamarbeid (FSM). Dette har vært et komplekst arbeid som har omhandlet en rekke spørsmål knyttet til blant annet immaterielle rettigheter og konkurranseregler. Frykten for at andre virksomheter gjenbruker ideer, har tidligere vært en hemsko for samarbeid, noe som nå håndteres i det nye underlaget.

Avtalen gjør det også mulig for utenforstående parter å delta. Det er ikke lenger krav om å ha en samarbeidsavtale med FFI for å kunne delta i et flerpartssamarbeid. Dette åpner enda flere muligheter for sivile SMB-virksomheter enn dem som allerede er på plass i dag ved FFI.

De nye samarbeidsavtalene er bygget opp med i alt elleve maler som skal sikre mer presis og rask oppstart av nye aktiviteter – fra ide og handling til resultat. FFI har så langt inngått slike avtaler med 10 virksomheter.

5.10. Små og mellomstore bedrifter

FFI legger til rette for involvering av SMB-er i forskningsprosjekter og teknologiutvikling. Erfaringer fra LINC-programmet og EDF-prosjekter benyttes aktivt. For 2025 er det spesielt viktig å trekke fram støtten til Ukraina, der SMB-er i stor utstrekning er involvert i utvikling, innovasjon, produksjon og leveranser til støtte til Ukraina.

5.12. Strategi for KI

FFI har inkludert FDs strategi for kunstig intelligens inn i instituttets HEL-prosesser og kobler sammen strategien med departementets nye direktiv for nye våpen og krigføringmetoder. KI er i forskningsplanen etablert som et av FFIs vitenskapelige prioriteringer. Det pågår flere forsknings- og utviklingsprosjekter for anvendelse av KI i operative og administrative kontekster.

FFI har i 2025 fått en sentral rolle i det nasjonale forskningssenteret Norwegian Centre for Embodied AI, som en del av regjeringens satsing på kunstig intelligens gjennom den såkalte KI-milliarden. Senteret ledes av NTNU og har som mål å utvikle kroppsliggjort kunstig intelligens – autonome systemer som integrerer persepsjon, beslutningstaking og fysisk interaksjon med anvendelser innen blant annet forsvar, beredskap og redningstjenester.

FFI skal lede én av senterets tre forskningskonkurranser, med vekt på autonome robotsystemer for målsøking i krevende, GPS-frie miljøer, både til lands og til vanns. Dette gir instituttet en unik mulighet til å forme retningen for framtidens KI-baserte forsvarsteknologi.

FFI ansetter to PhD-studenter som deltar i senteret, og legger til rette for at teknologiske gjennombrudd videreføres til praktisk bruk gjennom innovasjonskomiteer og samarbeid med aktører som Kongsberg Gruppen, Forsvaret og internasjonale universiteter. Deltakelsen styrker FFIs strategiske rolle innen KI og bidrar til å realisere tildelingsbrevets føring om økt teknologisk fornyelse og forsvarsrelevant KI-forskning.

5.13. Økt innovasjonsevne

FFI har i 2025 styrket sin rolle som innovasjonspartner for forsvarssektoren, med særlig vekt på tidlig brukerinvolvering og kobling mellom teknologi, operativt behov og industriell utvikling. Instituttet benytter flere virkemidler for å modne og demonstrere teknologiske løsninger, inkludert ICE worx, LINC-programmet og EDF-prosjekter.

Innovasjonsarenaene ICE worx styrker innovasjonsevnen ved å muliggjøre effektiv testing og forbedring av teknologi fra SMB-er, større industriaktører og FFI i relevante omgivelser, og i samvirke med eksisterende militære systemer. Dette gjør det mulig å redusere risiko og spare tid i alle faser av

utviklingsløpet. Videre eksponeres teknologi tidlig for operative brukere, noe som bidrar til både teknologisk og konseptuell utvikling. Aktivitetene gir økt innsikt i behov og muligheter for Forsvaret, industrien og samarbeidspartnere. Dette effektiviserer innovasjonsprosessen og muliggjør rask implementering og videreutvikling av løsninger som dekker operative behov.

Innovasjonsarenaene har vært under fortsatt utvikling med blant annet felles IKT-infrastruktur. Videre er det etablert kapabiliteter for eksperimentering og evaluering av droner og dronebaserte løsninger på Rena og ubemannede undervannsfarkoster i Horten. Arenaen på Rygge er fortsatt under etablering og forventes å bli operativ i løpet av 2026.

Aktivitetsnivået ved arenaene har fortsatt å øke. Fokusområder har inkludert C4IS, anvendelse av KI, sikkerhet og robust jammeresistent kommunikasjon. I forbindelse med øvelse Viking Fåvne ble det demonstrert integrasjon i NorBMS med sanntidsoverføring av sensordata fra alle domener. Ved Arena Rena har det vært tilnærmet daglig understøttelse av eksperimentaktiviteter i en rekke prosjekter.

Gjennomføring av graderte innovasjonsaktiviteter har vært en hovedprioritet i 2025, og dette har i vesentlig grad bidratt til økt innovasjonsevne. Dette er nærmere omtalt i et gradert kapittel.

Omfanget av industrisamarbeid under ICE worx har økt betydelig. Det er etablert prosesser for involvering av industri via offentlige behovsutlysninger, både selvstendig og i samarbeid med FMA. Det er også etablert bruk av et egnet CRM-system som nå har mer enn 400 bedrifter i databasen.

Samarbeidet med Innovasjon Norge og Norwegian-American Defense Industry Council (NADIC) om LINC-programmet har fortsatt, og dette videreutvikles kontinuerlig. Hittil har 33 bedrifter gjennomført programmet og fått hjelp til forretningsutvikling i USA og innenfor det allierte forsvarsmarkedet. Disse har samlet tiltrukket seg i størrelsesorden NOK én milliard i kapital.

Det arbeides videre med å avklare hvordan og i hvilket omfang innovasjonsarenaene vil kunne inngå i NATO DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic). FFI fortsetter også arbeidet med å bidra til NATO DIANA gjennom deltakelse i referansegruppen.

5.14. EDF

EU skal investere totalt 7,3 milliarder euro i militær forskning og utvikling i perioden 2021 til 2027 gjennom European Defence Fund (EDF). Målet er å lukke kapabilitetsgap og skape en sterk og innovativ forsvarsindustri i Europa.

I 2025 var FFI deltaker i 12 konsortier og hadde ledelsen for ett av disse konsortiene. I april i år ble det klart hvilke nye prosjekter som får støtte fra EDF etter utlysningen i 2024. 297 søknader ble levert. Av disse fikk 39 forskningsprosjekter og 23 utviklingsprosjekter støtte. Norge leverte 27 søknader, og 16 av prosjektene fikk støtte. FFI er partner i syv av disse, og størst for FFI er prosjektet EUROSWEET, der et internasjonalt konsortium ledet av FFI skal designe, teste ut og demonstrere et system for ubemannet minesveip som er stort nok til å beskytte kommersiell skipstrafikk. Arbeidet inkluderer 18 partnere fra 11 ulike land. EDF har bevilget 28 millioner euro til prosjektet. Konsortiet skal bygge om et skip av typen SWATH (Small Waterplane Area Twin Hull) fra Abeking & Rasmussen (A&R). Skipet skal få autonomi og kontrollsystem fra Kongsberg Discovery. Det norske firmaet H. Henriksen skal utvikle løsningen for å sette ut og hente inn sveipet automatisk. (LARS – Launch and recovery system). Systemet bygger i stor grad på det FFI-utviklede konseptet for maritimt minemottiltak som er vedtatt innført i Norge. Konseptet danner grunnlag for hvordan flere nordeuropeiske land velger å utvikle autonome systemer for minerydding.

FFI er deltaker i ytterligere seks nye EDF-støttede konsortier. Disse handler om energiforsyning i leir, ubemannede kjøretøyer, nye pansrede kjøretøyer, jammesikre droner, undervannsnettverk og kvantedatamaskindrevne simuleringer. Norge får støtte på ca. 36 millioner euro til 16 EDF-prosjekter. FFI får støtte på 7,43 millioner euro til 7 EDF-prosjekter.

Prosjekt	Formål	Totalbudsjett / FFIs andel	Norske deltakere	Ansvarlig ved FFI	Ansvarlig nasjon
ASTERION <i>Adaptive and Secure Technology-Enabling Reliable and Integrated Opto-acoustic underwater Networking</i>	Utvikle universell arkitektur for undervanns-kommunikasjon	23 mill. euro FFI: 1,2 mill. euro	FFI, KD, SINTEF Digital	Roald Otnes	Nederland
AURIGA <i>ArmoURed Infantry Ground Assault</i>	Utvikle og prototype et skalerbart og modulært system for neste generasjons pansrede infanterikjøretøyer	30 mill. euro FFI: 0,18 mill. euro	FFI, KDA	Kim Mathiassen	Italia
EUROSWEEP <i>European Autonomous Heavy Minesweeping System</i>	Utvikle autonomt system for tunge minesveip	37,7 mill. euro FFI: 2,17 mill. euro	FFI, Kongsberg Discovery, H. Henriksen AS, Changeneering AS	Patrick Cleophas	Norge
IMUGS 2 <i>Integrated Modular Unmanned Ground System 2</i>	Utvikle kostnadseffektive og kampklare ubemannede bakkesystemer (UGS)	55 mill. euro FFI: 1,8 mill. euro	FFI, KDA	Kim Mathiassen	Estland (Milrem)
ORDEAL <i>Operational Resilience of Drones in Experiments and Autonomous Flight</i>	Teste og evaluere droners motstand mot dårlig vær, mottiltak og jamming	7 mill. euro FFI: 0,4 mill. euro	FFI, Testnor	Anders Rødningsby	Nederland

SENTINEL <i>Sustainable Energy Capabilities for Enhanced Military Camps and Operations</i>	Utvikle bærekraftig energiforsyning for militære leire og operasjoner	56,7 mill. euro FFI: 1,3 mill. euro	FFI, IFE, PIXXI, Norhybrid, Renewables AS, Heatwork Norway AS	Sissel Forseth	Slovenia
QANCOMFIN <i>Quantum Computing with Finite Elements for crack propagation in defence applications</i>	Design kvantealgoritmer for å simulere og beregne hvordan sprekker forplanter seg i materialer	3,5 mill. euro FFI: 0,37 mill. euro	FFI, Impetus Afea AS	Hege Jødahl	Norge

I løpet av 2025 har eksperter fra FFI bistått i FDs arbeid med å fremme norske og europeiske interesser for å sikre nasjonal forsvarsnytte og utviklingen av nasjonal industri. Ekspertene var også delaktig i den nasjonale prioriteringsprosessen som gjennomføres i sektoren. Ekspertene støttet FD i utviklingen av arbeidsprogrammene og spilte en sentral rolle i det påfølgende harmoniseringsarbeidet. FFIs eksperter er også benyttet i utvalgte prosjekter for myndighetsoppfølgingen av pågående prosjekter hvor det er norsk deltagelse. På myndighetssiden bidrar FFI med kontraktsinngåelse og utbetaling av den nasjonale medfinansieringen innvilget av FD i utviklingsprosjektene der den enkelte nasjon står for administrasjonen. FFIs kontaktperson for EDF er fast medlem i den sektorinterne gruppen for koordinering av EDF arbeidet.

5.15. FNs bærekraftsmål

Bærekraftig drift

FFI har i 2025 startet et prosjekt med etablering av en energisentral på hovedlokasjonen Kjeller med det nyeste innen effektiv energistyring og distribusjon. Prosjektet vil løpe videre i 2026

Vi har innført minst 30 prosent vektlegging av klima og miljø i offentlige anskaffelser i tråd med kravene innenfor sirkulær økonomi og bærekraftige anskaffelser. I anskaffelsene vektlegges blant annet transport, strømforbruk, materialvalg, levetid og mulig gjenbruk eller resirkulering av produktet høyere enn tidligere. Dette vil ha en positiv effekt på fotavtrykket.

Sektorperspektivet

FFI er vi involvert i en rekke tiltak i implementeringsplanen for Forsvarssektorens klima- og miljøstrategi. Her jobber vi eksempelvis med å beregne årlige sektorfelles miljø- og klimaregnskap og utvikle et klimabudsjett for sektoren for benyttelse som styringsverktøy. FFI har også en rekke andre forskningsprosjekter som vil gi gevinster for klima og miljø. Miljødatabasen gjennomgår for tiden en videreutvikling for å bedre kunne støtte etatenes miljøledelsessystemer og følge opp sektorens klima- og miljøstrategi.

Vi har også bidratt aktivt inn i forsvarssektorens kjernegruppe for klima, miljø og bærekraft. FFI gjennomførte i 2025 en dobbel vesentlighetsanalyse, som vil være et nyttig verktøy for innretningen av

bærekraftsarbeidet på instituttet. En dobbel vesentlighetsanalyse skal vise faktiske og mulige positive og negative påvirkninger på omverden og hvordan virksomheten blir påvirket tilbake.

5.16. NATO DIANA

FFI har i rapporteringsperioden videreført arbeidet med å støtte Forsvarsdepartementets deltakelse i NATO DIANA-samarbeidet og har hatt en aktiv rolle i både strategiske, faglige og operative prosesser knyttet til initiativet. Instituttet har blant annet bistått FD med saksforberedelser til deltakelse i DIANAs styre (Board of Directors) og deltatt i DIANA Acquisition Strategies Task Force (ASTF), Rapid Adoption Working Group og i kontakt med NORDEL.

FFI har også deltatt på DIANA DefenseXperience i London og i en rekke møter og workshops i regi av DIANA. Vi har løpende holdt departementet orientert om utviklingen. FFIs arbeid er forankret i prosjekt 1646 – Innovasjon i forsvarssektoren – og oppdrag 5/2024, som har som mål å utvikle innovasjonsevne i en alliert kontekst, inkludert samarbeid med NATO DIANA. Instituttet har også hatt en sentral rolle i å etablere og gjennomføre Arctic Innovation Mobilization (AIM), et initiativ under DIANA som skal styrke samhandlingen mellom spesialstyrker og teknologimiljøer i møte med krevende, arktiske operasjonsmiljøer. AIM ga støtte til fem prosjekter med inntil 50 000 euro hver, med krav om NATO-tilknytning og seks måneders prosjektperiode. FFI deltok i idéutforming, planlegging og gjennomføring.

I mars arrangerte FFI en to-dagers Arctic Stakeholder Workshop i Horten, med deltakere fra Norge, Sverige, Finland, USA, Canada og Storbritannia. Formålet var å gi innspill til DIANAs kommende utlysninger. Resultatet ble at én av ti utlysninger i DIANAs første internasjonale utlysningrunde i juni 2025 omhandler operasjoner i ekstreme miljøer, med særlig fokus på Arktis. FFI vil følge denne utlysningen videre og støtte vurdering og implementering i samspill med norske og allierte aktører. Arbeidet mot DIANA representerer et strategisk viktig bidrag til utviklingen av alliert teknologisamarbeid, innovasjonsinfrastruktur og brukerdrevet kapabilitetsutvikling i krevende operasjonsmiljøer.

6. Fellesføringer

6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Byggingen av ny energisentral er påstartet, og den forventes å gi en positiv effekt på energiforbruk og klimagassutslipp. Vi har startet på et arbeid for å se hvordan behovet for økte arealer til kontorer og laboratorium kan dekkes med et mest mulig skånsomt naturfotavtrykk.

FFI har bidratt med kompetanse fra forskningsmiljøet inn i arbeidet med sektorens bærekraftstrategi i 2025. Når endelig versjon foreligger, er FFIs intensjon å utvikle handlingsplan for oppfyllelse av bærekraftstrategien gjennom å utvikle tverrfaglige prosjekter mellom FFIs forskning på området og egen instituttutvikling. Ny handlingsplan skal dekke både bærekraftstrategien, vedtatt klima- og miljøstrategi og tidligere tildelte oppdrag med krav om reduksjon av strømforbruk. Eksempelvis kan det være å ta i bruk FFIs beregningsmodell for klimapåvirkning (som er under utvikling) i egen virksomhetsstyring eller ta i bruk egen batteriteknologi (under utvikling) for å redusere behov for tilført energi i egne bygg. Hvilke tiltak som blir aktuelle, vil forankres i FFIs handlingsplan som vil utarbeides i 2026.

Vi bemerker imidlertid at det er stort press på både administrative og forskningsmessige ressurser ved FFI, som gjør det utfordrende å prioritere helhetlig og systematisk arbeid for instituttets klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energiforbruk. Hovedbærerne av instituttets miljøpåvirkning er

transport og bygg, og vesentlig endring av dette forutsetter enten betydelig investeringer eller vesentlig endret drift ved instituttet. Mesteparten av bygningsmassen ved Kjeller er tilknyttet en fjernvarmeløsning, noe som innebærer at ytterligere reduksjon av energiforbruk i bygg er avhengig av vesentlig oppgradering av byggenes klimaskjerm (vegger, tak, vinduer, såle) og nye systemer for energigjenvinning og energistyring.

Transportutslipp kan reduseres noe ved å innføre nye datasystemer som i større grad legger til rette for fjernarbeid og digital samhandling. Konkret gjelder dette VTC-løsninger på riktig graderingsnivå; det er foreløpig ikke beregnet hvilke potensielle reduksjoner som følger av økt digitalisering.

6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

FFI har ingen registrerte ansettelser av søkere som er fra kategorien med funksjonsnedsettelse (statsansatteloven § 4). Det er heller ikke registrert ansettelse basert på å være søker med fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring («hull i CV-en») etter § 4a i forskriften til statsansatteloven. Det er få søkere som markerer at de skal vurderes etter disse vilkårene. Blant de over 4350 søkere på stillinger som har vært utlyst i 2025, er det bare 37 søkere blant disse som har registrert seg med disse kategoriene. Fire av dem har vært innkalt til intervju, men ingen ansettelser.

FFI har i samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene definert et hensiktsmessig ambisjonsnivå for ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse, ut fra FFIs egenart og størrelse. Det er enighet med arbeidstakerorganisasjonene om følgende ambisjonsnivå for FFI:

- FFI skal fortsette å bruke setningen om positiv særbehandling i stillingsannonser: «FFI skal arbeide for et bredt mangfold som representerer befolkningen gjennom rekruttering og tilrettelegging for at medarbeidere trives og blir værende. Vi oppfordrer alle kvalifiserte kandidater til å søke, uten hensyn til alder, kjønn og bakgrunn, hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne.» Hvem dette gjelder, følger av definisjonen i § 4 og § 4a i forskriften til statsansatteloven.
- Når to søkere stiller likt i henhold til kravene i utlysningen, skal vi prioritere den som tilhører den underrepresenterte gruppen. Dette er et av tiltakene i FFIs tiltaksplan for likestilling, mangfold og inkludering.
- FFI skal utlyse en trainee-stilling minst annethvert år ved å benytte trainee-programmet i staten.
- FFI skal være mer bevisst og vurdere flere tiltak som kan hjelpe på økt inntak av kandidater med funksjonsnedsettelse også i rekruttering av sommerstudenter. Det betyr å vurdere flere tiltak i tillegg til tiltaket i FFIs tiltaksplan for likestilling, mangfold og inkludering om at FFI skal utøve positiv særbehandling av kandidater til sommerstudentordning og ved ansettelser, i samsvar med likestillings- og diskrimineringsloven.

6.3 Redusere konsulentbruken

I overkant av 60 prosent av kostnadene til administrative konsulenter er relatert til implementering av IKT-handlingsplanen. Det har vært nødvendig å hente inn konsulentbistand for å fylle roller i IT-avdelingen som enten 1) Ikke har latt seg rekruttere, eller 2) hvor det har vært utviklingsaktiviteter med midlertidig bistand for fagekspertise som vanskelig har latt seg etablere på alternative måter. Vedvarende konsulentbehov vil måtte ses i sammenheng med ytterligere digitaliseringsaktiviteter som eventuelt prioriteres i siste halvdel av 2026 og inn i 2027.

Overordnet har IT-avdelingen etablert og utviklet tjenester knyttet til å styrke samhandling ved FFI, både internt og mot eksterne samarbeidspartnere. Videre er NBP etablert som administrativt arbeidsnett, hvor det er etablert nytt ERP-system som ble produkssjøsatt ved årsskiftet 2026. NBP er også plattformen der FFI etablerer digitaliserte virksomhetsprosesser på plattformen ServiceNow, blant annet knyttet til HR-prosesser. Det planlegges for digitalisering av ytterligere virksomhetsprosesser løpende utover i 2026.

Det har også i 2025 vært gjennomført nødvendige tiltak for å styrke IKT-sikkerheten ved FFI, blant annet er det etablert ny fysisk og digital infrastruktur for ugraderte informasjonssystemer, samtidig som klientplattformen for ugradert er styrket.

Se vedlegg 1 for øvrig oversikt over konsulentbruken.

10. Statistikk og rapporteringskrav

10.1 Relatert til delmål

Kvalitet og relevans

Deltakelse og tilslag på nasjonale, nordiske og internasjonale konkurransearenaer

Det er før 2025 ikke rapportert deltakelse og tilslag på nasjonale, nordiske og internasjonale konkurransearenaer, så FFI har ingen god datakilde for registrering og rapportering av informasjon og statistikk knyttet til dette punktet. Rapporteringen er derfor overordnet og relatert til deltakelse og tilslag for prosjekter i EDF og i regi av Forskningsrådet. Trolig vil FFI på litt lengre sikt kunne etablere bedre oversikt over oppdrag og prosjekter som har aktiviteter som er knyttet til deltakelse på nasjonale, nordiske og internasjonale konkurransearenaer.

Som nevnt under kapittel 5.14 var tildelingen for 2025 (som resultat av 2024-utlysningen) fra EDF svært sterk for FFI. I rapporteringsperioden har FFI jobbet med søknader til årets utlysning, som har søknadsfrist i tredje kvartal i år. FFI har i 2025 også fått tildelt en sentral rolle i det nasjonale forskningssenteret Norwegian Centre for Embodied AI, som en del av regjeringens satsing på kunstig intelligens gjennom den såkalte KI-milliarden. Senteret ledes av NTNU og har som mål å utvikle kroppsliggjort kunstig intelligens – autonome systemer som integrerer persepsjon, beslutningstaking og fysisk interaksjon, med anvendelser innen blant annet forsvar, beredskap og redningstjenester.

FFI er med i pågående senter SFI Smart Ocean, og begge søknadene FFI deltok i i 2025 (SFI SusFuels og SFI CELECT), fikk tildeling ultimo 2025. Det er videre i rapporteringsperioden etablert prosjektforslag for forskningsrådets prosjekter EARTH, SoS Energy og MOSAIC, som alle er knyttet til totalforsvar, samfunnssikkerhet og beredskap.

Oversikt over fagområder der FFI er forskningsfronten (nasjonalt eller på verdensbasis).

FFI har siden 2023 lagt om fra evaluering av fagmiljøer til evaluering av hele avdelinger. I denne prosessen har FFI også formalisert og definert prosessen og utarbeidet relevante styrende dokumenter og maler for evalueringen. For å avgrense rapporteringen på dette området, omtales kun de områdene som per i dag har gjennomgått evaluering.

En av FFIs forskningsavdelinger skal evalueres årlig av en ekstern komité med relevant kompetanse. Evalueringen skal resultere i en rapport, som skal belyse både avdelingens forsknings-, utviklings- og

innovasjonsvirksomhet (FUI-virksomhet) og interne styringsprosesser, med vekt på kvalitet. I 2025 ble avdeling Strategiske analyser og fellessystemer evaluert. Den eksterne evalueringskomitéen bestod av personer med kjennskap til avdelingens forskningsområder, fra Norge, Sverige og Nederland. Komitéens leder var fra Sverige. Avdelingen ble vurdert innenfor 6 ulike kategorier på skalaen «Insufficient», «Good», «Very good» og «Excellent». Resultatene av evalueringen var gode. Avdelingen ble vurdert av komitéen til «Excellent» på området samarbeid og forskningsformidling, nasjonalt og internasjonalt på området «Cyberoperations and cybersecurity», forsvarsmodellering og forsvarsøkonomi. Avdelingen scorer også «Very good» på temaene Forskning av høy kvalitet, Relevans og Vitenskapelige bidrag.

Komitéen peker også på forbedringsområder som avdelingen vil jobbe med framover. Forskningsinfrastruktur ble trukket fram som et av forbedringspotensialene, der komitéen understreker behovet for fornying av infrastrukturen på enkelte områder. Komitéen konkluderer med at avdelingens forskningsområder når sine hovedmålsettinger, at avdelingen for det meste møter oppdragsgivers forventninger, og at resultatene av forskningen har påvirkning på utviklingen av forsvarssektoren. For mer detaljer viser vi til den fullstendige evalueringsrapporten.

Det er også verdt å nevne at forskningsområdet *Maritim krigføring og autonomi* i 2024 ble vurdert av den internasjonale evalueringskomiteen til å være «Excellent», hvor 4 av forskningsområdene ble funnet å være «Excellent» og to «Very good». Forskningsområdet *Kampfly, missiler og ammunisjon* ble vurdert å være «Very good». To forskningsområder her ble vurdert til «Good» og tre til «Very good».

Neste avdeling til å bli evaluert, er avdeling Totalforsvar, som vil bli evaluert i 2026.

Generelt er tilbakemeldinger fra etatene i forsvarssektoren at FFIs arbeid og resultater i prosjektene holder høy kvalitet. Rapportene og notatene blir i stor grad vurdert til å gi verdifulle faktagrunnlag og solide beslutningsunderlag for oppdragsgiver. Det tette samarbeidet over tid mellom kompetansemiljøene hos oppdragsgivere og FFI bidrar til høy kvalitet i leveransene. Ett eksempel er prosjekt 1652 – Forbedring av menneskelige egenskaper (Human Enhancement) med fokus på soldatens yteevne. Utdrag fra hovedrepresentantens vurdering av prosjektet: «Gjennom prosjektet har Forsvaret og NATO Centre of Excellence Cold Weather Operations fått kunnskap som bidrar til å øke den operative evnen. Særlig positivt anses den internasjonale knytningen til andre forskningsmiljø gjennom prosjektets delaktiviteter, hvorav FFI oppleves høyt anerkjent for sin kaldværskompetanse. Dette bør forsterkes ytterligere i et strategisk perspektiv fra norsk side.»

Antall ansatte med PhD, antall avlagte doktorgrader utført (minst 50 %) ved instituttet, antall FoU-årsverk, vitenskapelige publikasjoner gjennom CRISTIN.

Det er registrert to ansatte ved instituttet som har avlagt doktorgrad i 2025. Blant vitenskapelig ansatte er andelen med doktorgrad nå på 39,2 prosent, ambisjonsnivået satt av styret er 50 prosent innen 2030. Blant dem som sluttet i 2025 av vitenskapelig ansatte, uansett grunn, hadde i underkant 27 prosent doktorgrad, mens blant nyansatte i samme kategori hadde nærmere 22 prosent doktorgrad ved oppstart. Selv om vi ser en økning i nyansatte med doktorgrad fra året før, klarer ikke det å veie mye opp for frafallet, slik at det er liten endring fra 2024.

FoU-stillinger i instituttet er i 2025 på 628 avtalte årsverk. Det er levert 557,4 forskningsårsverk i 2025, som er 13,1 årsverk flere enn i 2024, men 12,6 forskningsårsverk lavere enn budsjettet.

I løpet av andre halvår 2025 gjennomgikk norsk forskningsforvaltning et systemskifte da CRISTIN ble erstattet av **Nasjonalt vitenarkiv (NVA)**. Prosessen startet 19. august med stenging for nyregistrering og migrering av data, før NVA ble offisielt lansert som landets nye fellessystem 1. oktober. Overgangen

ble fullført 15. desember da den gamle CRISTIN-portalen ble endelig avviklet og all trafikk omdirigert til den nye, samlede plattformen.

FFIs deltakelse i I) myndighetssamarbeid og fora og II) bi- og multinasjonalt samarbeid og fora.

FFI vedlikeholder en samlet oversikt over pågående eksternt samarbeid ned på forskningsprogramnivå. Det graderte samarbeidet er ikke en del av denne oversikten. Nasjonalt ugradert samarbeid omfatter akademia, industri, instituttsektoren og andre statlige etater, men ikke samarbeid med andre aktører i forsvarssektoren.

Internasjonalt ugradert samarbeid omfatter NATO-organer, EDA, EDF, bilaterale og multilaterale forhold. Oversikten er oppdatert inn mot halvårsrapporteringen og bygger på innrapportering fra forskningsmiljøene.

FFI definerer samarbeid i den samlede oversikten som et forhold til en ekstern part som vedvarer over noe tid, typisk et halvt år eller mer, og innbefatter gjensidig utveksling. Tabellen nedenfor viser samarbeid innenfor ulike kategorier. Det er innmeldt totalt 590 ved siste oppdateringen. Det totale antallet samarbeid i tabellen framstår høyere fordi et enkelt samarbeid i noen tilfeller kommer med i mer enn en kategori.

Område for samarbeid	Antall samarbeid	Kommentarer
Nasjonalt	239	Samarbeidet dekker både næringsliv, instituttsektoren og akademia
NATO	138	Deltagelse i NATO STO STB og i panelene er inkludert. Dekker deltagelse i STO, CNAD, DIANA og annet.
EU totalt	62	Inkluderer Horizon Europe, EU Intreg, EDF, EDA og ESA
EU EDF	21	Inkluderer forsknings- og utviklingsprosjektene i EDF
EU EDA	34	Inkluderer EDA R&T SB og CNCene
Bilateralt (internasjonalt)	107	Herunder registrert 41 samarbeid med USA
Multilateralt (internasjonalt)	248	Inkluderer bl.a. NATO, EU og ANNCP
Norden	17	Inkluderer kun samarbeid er kun Norden er involvert i samarbeidet

Samfinansiert FUI-samarbeid med I) næringsliv, II) sivil sektor, III) bi- og multinasjonalt samarbeid og IV) myndighetssamarbeid.

Når det gjelder statistikk over samfinansiert FUI-samarbeid, inkludert andre typer FUI-aktiviteter og anskaffelser, vil FFI fra 1. januar 2026 gå over til et nytt CRM-system som vil kunne gi nødvendige opplysninger og statistikk for 2026 og framover.

Utgangspunktet vil være at FFI fører oversikt eller legger inn data over de avtalene og anskaffelsene som foretas i et eget kontraktsverktøy i tillegg til det som legges inn i ERP-systemet (Agresso). Førstnevnte system er nå på plass og er i ferd med å bli beriket med data. CRM-systemet vil for eksempel fra 2026 kunne gi oversikt over kunnskaps- og teknologioverføringer mellom FFI og næringslivet eller industrien så lenge dette er beskrevet i en avtale, typisk lisensavtaler.

På den måten kan man følge operasjonaliseringen av FFI IP ut til industri og derigjennom til Forsvaret ved deres potensielt etterfølgende anskaffelser. Dette innebærer at oversikt over alle avtaler og samarbeidspartnere vil bli enklere å visualisere og dokumentere. Nevnte system vil også kunne

dokumentere de konkrete innovasjonsaktivitetene der FFI driver utadrettet industriutvikling og annet type samarbeid med sivil næringsliv og academia, både nasjonalt og internasjonalt.

Aktivitet drevet av FFI som mobiliserer og inviterer aktører i sivil næringsliv og academia til samarbeid.

FFI er opptatt av å ta i bruk sivil teknologi og kompetanse som samtidig kan ha forsvarsanvendelse og gi styrket operativ evne. I 2025 har FFI bidratt i utviklingen av kunnskapsgrunnlag om hvilke teknologier det omfatter (KVASt). Kunnskapsgrunnlag for vurdering av sensitive teknologier (KVASt) er et oppdrag fra Kunnskapsdepartementet der Forskningsrådet, FFI og Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) har utviklet en felles oversikt og metodikk for å identifisere og vurdere teknologier som kan være særlig sensitive for norsk sikkerhet og teknologisk konkurranseevne. Arbeidet bygger blant annet på EUs liste over kritiske teknologier og internasjonale oversikter og resulterer i både en norsk tilpasset liste over sensitive teknologier og en metode for risikovurdering som skal støtte forskningsmiljøer, myndigheter og eksportkontroll i å ta bedre beslutninger om internasjonalt kunnskapssamarbeid og beskyttelse av utsatte teknologiområder.

Et bredt spekter av sivile aktører har blitt mobilisert gjennom oppdragsvirksomhet, fagmøter, seminarer, analyser og formidlingsaktiviteter rettet mot næringsliv, offentlig sektor og academia. Det ble samarbeidet med blant annet virksomheter innen energi (spesielt sikkerhet og beredskap i kraftforsyning), kommunikasjon, finans, transport og digital sikkerhet for å styrke samfunnets beredskap og forståelse av trusselbildet.

FFI deltar i ulike klynger for å bidra til oppslutning og mobilisering omkring nasjonale forskningssentre og satsingsområder slik som kvanteteknologi, rom, KI og hav i tillegg til deltagelse i innovasjonssentre med aktiviteter til nytte i sivile og militære prosjekter.

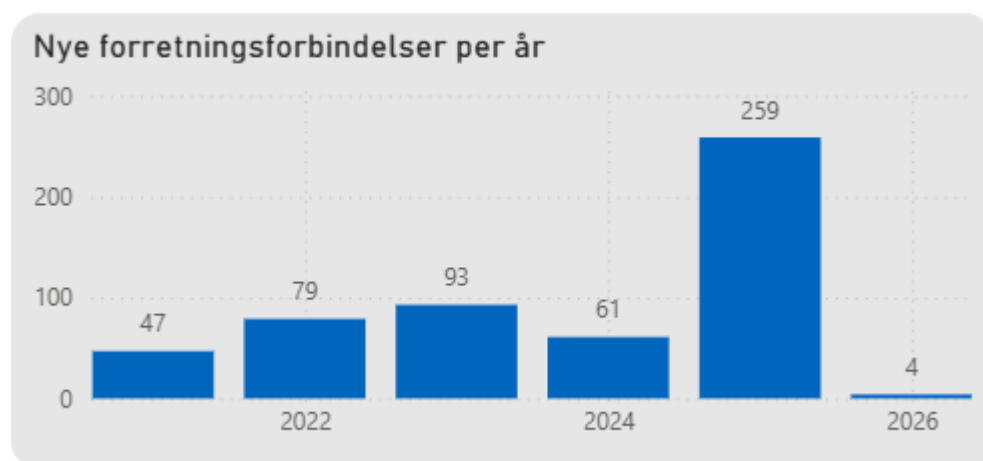
En rekke samarbeidsavtaler med næringsliv og academia har blitt signert over mange tiår, og ivaretagelse av dette strategiske samarbeidet har vist seg å bli viktigere desto mer dynamisk og uforutsigbar den teknologiske og geopolitiske utviklingen har vært.

Løsning av relevante militærteknologiske (og tidvis sivile) og andre militære problemstillinger som krever mer kunnskap, har vært adressert gjennom bistillinger, forelesningst, undervisning, og veiledning av master- og ph.d.-studenter (NTNU, UiO/ITS, USN, SINTEF, IFE).

Innovasjonsaktiviteter knyttet til nasjonale og allierte forsvarsspesifikke problemstillinger har aktivert flere fra næringsliv og academia og gitt mulighet for videre samarbeid. Begrensninger knyttet til økonomi og personell vil påvirke i hvilken grad det vil være mulig å fortsette å øke omsetning av aktiviteter til samarbeid.

Det har inneværende år vært en økning i søknader om å bruke FFIs royaltynntekter til å ta prosjekter og ideer som ikke har annen finansiering, nærmere realisering med potensial for økt forsvarsevne. Dette henger sammen med etableringen av et teknologioverføringskontor på FFI, som sammen med andre innovasjons- og teknologioverføringskontorer vil sørge for økt mobilisering og involvering i samarbeidsprosjekter og -aktiviteter.

Ett patent ble utstedt for 2025, samtidig som det ble sendt én ny patentsøknad.



Data fra industrihenvendelser til ICE worx illustrerer at samlet antall forretningsforbindelser i perioden 2021–2024 kun er på 21 mer enn for hele 2025. Tematikk har blant annet vært knyttet til energiforsyning, medisinteknologi og havnebeskyttelse.

Kunnskaps- og teknologioverføring mellom FFI og næringsliv og industri.

De positive vekselvirkningene som oppstår i trekantsamarbeidet, der FFI er et sentralt knutepunkt, bidrar til sterke positive effekter når de samhandler med andre kunnskaps- og teknologimiljøer i Norge og med allierte partnere. Det er i møte mellom forsker og operativt personell, sammen med aktuelle industri- og næringslivspartnere at man finner gode og innovative løsninger på presserende problemstillinger, som også kan tolkes ut av økningen i eksport av norsk forsvarsmateriell til allierte.

FFIs interaksjon med nasjonale kunnskaps- og teknologimiljøer i næringsliv, industri og academia og på en rekke arenaer foregår i spennet mellom det dype havrom til det ytre rom, fra avanserte microchips til samhandling og utvikling av avanserte systemer, til koding av digitale algoritmer.

Samhandling med andre nasjonale aktører har bidratt til å øke beskyttelse, rekkevidde og effekt av våre plattformer og systemer i havet, i luften og i rommet gjennom utvikling av for eksempel nye materialer, forbedring av drivstoff, energetiske materialer, kvante-sensorutvikling, anvendelse av kunstig intelligens og innovativ bruk av autonomi. Kunnskaps- og teknologioverføringen har resultert i at våre systemer som minesveip, droner, missiler, ammunisjon og ubemannede kjøretøy bidrar nettopp til økt situasjonsforståelse, beskyttelse, rekkevidde og effekt. Optimalisering av eksisterende teknologi mot nye trusler (30 mm ammunisjon) og utvikling av ny teknologi mot eksisterende trusler (laservåpen og beskyttelse) er muliggjort gjennom samhandling med nasjonale aktører og prosjektsamarbeid.

Det er i løpet av året overført betydelig kunnskap og metodikk til industri gjennom analyser, teknologiprojekter og publiserte rapporter.

Årsverksutvikling sett i sammenheng med FFIs faglige profil og prioriteringer

Leverte forskningsårsverk (FÅ) har økt fra 544,1 FÅ i 2024 til 557,4 FÅ i 2025, dette tilsvarer en økning på 2,4 prosent.

FFIs faglige profil er representert FoU-områdene som hittil har vært brukt til kategorisering i våre systemer:

- 1 - Sikkerhetspolitikk

- 2 - Forsvarspolitik, struktur og organisasjon
- 3 - Militære operasjoner
- 4 - Totalforsvaret, samfunnssikkerhet og beredskap
- 5 - Personell og kompetanse
- 6 - Nettverk, kommando, kontroll og kommunikasjon
- 7 - Etterretning, overvåking og oppklaring
- 8 - Kampsystemer
- 9 - Sensorsystemer, signaturtilpassing og elektronisk krigføring
- 10 - Våpensystemer, virkninger og beskyttelse

Følgende trender skiller seg ut i utviklingen:

- Klar økning i Etterretning, overvåking og oppklaring fram til 2024.
- Stabilitet og høy innsats i Kampsystemer, men med gradvis nedgang.
- Fall i Forsvarspolitik og militære operasjoner etter 2022.
- Sterk vekst i Totalforsvar og beredskap fram til 2023–2024. Veksten på totalforsvar samsvarer med økt fokus og bevissthet om sårbarheter som en følge av krigen i Ukraina og økt geopolitisk spenning. Videre utvikling vil nok avhenge av høstens arbeid med et helhetlig FUI system for sivil og militær forskning.
- Positivt at FFI har kunnet ligge i forkant av langtidsplanen på situasjonsforståelse i norske interesseområder.
- Gitt langtidsplanens ambisjoner for vekst i Forsvaret ser vi med bekymring på at støtte til forvarspolitik, struktur og organisasjon er nedadgående. Det samme gjelder for ambisjoner om å lede og delta i multidomeneoperasjoner, der den nedadgående årsverksutviklingen innen militære operasjoner også er bekymringsfull.
- På IKT-området er det klart store behov gitt den omstillingen Forsvaret skal gjennom, samtidig som det er krevende å rekruttere personell innen dette området.

Antall råd og FoU-leveranser levert

FFI fremmet 29 sluttmeldinger i 2025, fordelt på 4 sluttmeldinger i F3-2025/1, 13 sluttmeldinger i F3-2025/2 og 12 sluttmeldinger i F3-2025/3. Dette er en liten oppgang fra 2024, da 28 sluttmeldinger ble fremmet, fordelt på 11 sluttmeldinger i F3-2024/1, 14 sluttmeldinger i F3-2024/2 og 3 sluttmeldinger i F3-2024/3.

Forskningsprosjekter går over flere år, og det er viktig at de har handlingsrom til å gjøre justeringer ved endrede ytre behov. Kunnskapsoverføring underveis i prosjektgjennomføringen blir stadig viktigere. Oppdragsgivere påpeker at det innenfor flere fagområder ikke er tilstrekkelig kompetanse og/eller finansiering hos brukere til å omgjøre leveransene fra FFI til økt operativ evne. Dette er en utfordring som F25 FUI-prosessen og framtidig finansieringsmodell for FUI i sektoren bør se nærmere på.

Antall gjennomførte prosjekter og partnerskap med sivil sektor i Nord-Norge.

Per i dag er ikke FFIs økonomisystem satt opp slik at det er mulig å ta ut rapporter per landsdel. Det betyr at dette punktet ikke lar seg svare ut i denne omgang. Det vil være utfordrende å etablere en slik funksjonalitet. Trolig vil en eventuell etablering av FFI i nord muliggjøre rapportering av antall gjennomførte prosjekter og partnerskap med sivil sektor i Nord-Norge på en bedre måte.

Status datalagring ved FFI

2025 har vært et overgangsår der FFI er i ferd med å modernisere infrastruktur som danner grunnlag for en mer helhetlig og moderne datalagring og informasjonsforvaltning. Instituttet har migrert ugradert data til løsninger som gir bedre tilgjengelighet og gjenbruk, og har påbegynt overføring fra K-nett til Nasjonal BEGRENSET plattform (NBP). NBP gir kapabilitet til sikker datadeling med kunder av Statens graderte plattformtjenester (SGP), og det legges til grunn at forsvarssektorens FSP-prosjekt over tid kan

samhandle med SGPs B-plattform. Dagens arbeid representerer en første versjon av FFIs evne til sikker datalagring og forvaltning, som på sikt legger grunnlaget for kontrollert og sikker datadeling når plattformene modnes. Gevinster vil realiseres gradvis etter hvert som plattformene modnes, prosesser standardiseres og flere datasett kan deles på en kontrollert måte, inkludert avhengigheter til nasjonale leveranser (NBP/NHP).

Innenfor tilgjengelig handlingsrom har FFI i 2025 prioritert tiltak med størst effekt, som avtale med SGP, overgang til moderne lagrings- og forvaltningstjenester for ugradert data, avvikling av eldre filservere og styrket tilgangsstyring. Parallelt pågår arbeid med en grunnleggende dataforvaltningsplattform, med vekt på kontroll, metadata, katalogisering og standardiserte praksiser som legger til rette for trygg deling, gjenbruk og bedre beslutningsgrunnlag over tid. Dataplattformen som er under etablering, gjelder ugradert data, og gir et moderne grunnlag for trygg lagring, strukturering og forvaltning på dette nivået. Videre utvikling vil skje gradvis og tilpasses rammer og eksterne leveranser. Ambisjonene omfatter å utnytte videre NBP der det er relevant, forberede innføring av NHP i tråd med nasjonale leveranser og styrke styringspraksis og etterlevelse for informasjonsforvaltning. Relevante risikoer knytter seg til avhengigheter til nasjonale plattformleveranser, modenhet i metadata og tilgangsstyring og kapasitet og kompetanse. Risiko håndteres i porteføljestyringen med prioritering etter nytte, risiko og etterlevelse.

10.2 Drift og regnskap

Virksomhetsinformasjon

Det er avklart med FD avdeling økonomi og styring at disse rapporteringskravene gjelder bruttobudsjetterte virksomheter. FFI er nettobudsjettert og rapporterer derfor ikke på dette punktet.

Oversikt over forskningsinfrastruktur, levetid, økonomi (drift, investering, evt. finansieringsmodell) og hvem som er brukerne

1. Overordnet beskrivelse av forskningsinfrastrukturen

FFIs forskningsinfrastruktur omfatter **eiendom, bygg og anlegg (EBA)** og **instrumentering, materiell og IKT-infrastruktur**. Instrumentering og materiell som benyttes i forskningen, er i stor grad avhengig av spesialtilpasset EBA og bygningstekniske installasjoner. Det er derfor et tett og gjensidig avhengighetsforhold mellom EBA og øvrig forskningsinfrastruktur og i praksis begrenset mulighet for å skille disse tydelig fra hverandre.

FFIs kapabiliteter innen anvendt forskning er i stor grad betinget av samtidig tilgang til moderne instrumentering, relevant materiell og funksjonelle, høyspesialiserte bygningsarealer.

2. Bygningsmasse og arealbruk

FFI disponerer per i dag om lag **40–50 000 m² bygningsareal**, herunder rundt **40 spesialarealer definert som laboratorier**. I tillegg benyttes utendørs- og feltarealer som en integrert del av forskningsprosessene.

Bygningsmassen har stor variasjon i alder og teknisk tilstand. Byggene er oppført i perioden fra 1940-tallet og fram til om lag 2010. Ett bygg ble totalrehabilitert i 2023. De andre byggene har hovedsakelig vært gjenstand for løpende overflatevedlikehold og hyppige tilpasninger for å understøtte forskningens behov, men uten større, helhetlige oppgraderinger.

3. Drift, vedlikehold og forvaltningsansvar

Forskningsinfrastrukturen – både EBA og instrumentering – driftes og vedlikeholdes i hovedsak av interne ressurser ved FFI, finansiert gjennom overhead i forskningsprosjektene.

Forsvarsbygg har hatt et større forvaltnings-, drifts- og vedlikeholdsansvar for lokasjonen Horten. Leveransene har imidlertid vært svake og uforutsigbare, noe som har medført at FFI også der i perioder har måttet dekke nødvendig vedlikehold og bygningsmessige tilpasninger over eget budsjett.

4. Samspillet mellom instrumentering og bygningsmessige krav

Instrumentering og materiell som understøtter forskningen, har generelt **vesentlig kortere levetid enn byggene** og må regelmessig fornyes for å følge den teknologiske utviklingen innen forskningsfeltene. Dette fører til samtidige behov for hyppige oppgraderinger og endringer i bygningstekniske installasjoner, i tillegg til tilpasninger knyttet til sikring, skjerming og HMS.

Endret eller ny instrumentering kan eksempelvis utløse krav til nye løsninger for ventilasjon, brannsikring og tekniske installasjoner. Et konkret eksempel er innføring av nye typer gass i laboratorier, som direkte påvirker kravene til bygningsmessige løsninger.

5. Finansiering av forskningsinfrastruktur – historikk

Som nettobudsjettet etat har FFI anledning til å disponere en begrenset oppstartskapital. Historisk har denne egenkapitalen i stor grad vært benyttet til å finansiere bygningsmessige tiltak og anskaffelse av forskningsinfrastruktur som understøtter FFI som institutt.

Spesialisert instrumentering og materiell knyttet til enkeltprosjekter har i større grad vært direktefinansiert gjennom de respektive forskningsprosjektene.

Først fra og med 2023 har FFI fått innvilget **særskilte bevilgninger til investeringer i forskningsinfrastruktur**.

6. Investeringsbehov og vedlikeholdsetterslep

FFI har et betydelig etterslep på vedlikehold av EBA og øvrig infrastruktur. I FFIs budsjettinnspill for perioden **2026–2036** er det samlede investeringsbehovet grovt estimert til **om lag 2 mrd. kroner**. I tillegg er behovet for **ny infrastruktur og EBA** estimert til **2,6 mrd. kroner**, knyttet til lokasjonene Kjeller og Horten.

7. Framtidige arealbehov og planarbeid

FFI arbeider med å etablere en bedre helhetlig oversikt over langsiktige behov og tilhørende kostnader. I pågående interne planprosesser er det, basert på sjablongmessige beregninger, estimert et framtidig økt arealbehov på om lag **22 000 m²**, fordelt på både standardarealer og spesialarealer, for å håndtere forventet vekst som følge av langtidsplanen (LTP), framskrevet til år 2044.

Disse estimatene tar foreløpig ikke fullt ut høyde for potensialet knyttet til gjenbruk og ombruk av eksisterende bygningsarealer og infrastruktur. Det interne planarbeidet videreføres i perioden **2026–2027** for å dokumentere FFIs investeringsbehov framover.

8. Finansieringsutfordringer framover

Dagens finansieringsmodell for FFI gir ikke tilstrekkelig handlingsrom til å dekke de betydelige investeringsbehovene framover. FFI har derfor engasjert **Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning (NIFU)** for å vurdere alternative finansieringsmodeller.

Bevilgningen over **kap. 1760 post 45** på **90 mill. kroner** til kritiske investerings- og driftsbehov er avgjørende for at nødvendige sikringstiltak kan gjennomføres, og for utskifting av aldrende og kritisk utstyr.

Personell

Standardisert personelltelling

Kategori	Kvinner – årsverk	Menn – årsverk	Kvinneandel – prosent
Vitenskapelig ansatte	139	489	22 %
Teknisk/administrativ støtte	108	122	47 %
Ledere	36	66	35 %
Hele FFI	247	611	29 %
Militære*	0	6	0 %
Sivile	247	605	29 %
Læringer**	1	1	50 %

* FFI har kun OF.

** FFI har kun sivile læringer, begge innen mekaniske fag i samarbeid med Opplæringskontoret for mekaniske fag (OKFM).

Oversikt over dødsfall og alvorlige skader

Ingen dødsfall.

Ingen alvorlige skader basert på Arbeidstilsynets definisjon.

Likestilling og diskriminering

FFI har egen handlingsplan for Likestilling, mangfold og inkludering ved FFI, med tiltaksplaner for 2024–2026.

I FFI skal vi ha en inkluderende kultur og et arbeidsmiljø med nullvisjon for mobbing og seksuell trakassering. FFI skal arbeide for likestilling i tråd med lovkrav, politiske føringer og samfunnets forventninger. Men dette er bare et absolutt minimum.

Ved FFI skal vi gjøre mer for å styrke likestilling og mangfold. Arbeidet for likestilling, mangfold og inkludering er avgjørende for at vi skal nå våre mål, og er en hovedfaktor for suksess. FFI skal arbeide for et bredt mangfold som representerer befolkningen gjennom målrettet rekruttering og tilrettelegging for at medarbeidere trives og blir værende.

Dette er helt avgjørende for å møte framtidens kompetansebehov ved FFI.

FFI kjører medarbeiderundersøkelser annethvert år, siste i 2025, og disse blir fulgt opp lokalt med tiltaksplaner.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) for året 2025 vil bli et eget offisielt dokument som legges ut på ffi.no i mai 2026.

Varsling

HR har registrert 2 formelle henvendelser i avvikssystemet i 2025. En av disse sakene var knyttet til mobbing og seksuell trakassering. I tillegg ble 8 varslingsaker meldt inn til FFI IR. Av disse er 5 saker knyttet til mobbing og seksuell trakassering, 1 gjelder styring og kontroll, og 2 var ikke kritikkverdige forhold.

Effektiv drift

Det er avklart med FD avdeling økonomi og styring at disse rapporteringskravene gjelder bruttobudsjetterte virksomheter. FFI er nettobudsjettert og rapporterer derfor ikke på dette punktet.

Lønnsvekst og pensjon

Lønnsvekst brutt ned på ulike vekstfaktorer

I 2025 ble den gjennomsnittlige lønnsveksten på 3,4 prosent.

FFIs lønnsutvikling skjer i hovedsak i HTA 2.5.1, fordi det er der vi kan vurdere alle ansatte på tvers av instituttet med de felles kriteriene for individuelle tillegg vi har i lokal lønnspolitikk.

FFI øker i antall ansatte for å understøtte FoU-prioriteringer og -satsninger i LTP. Hittil har lønnsnivået for nyansatte vanligvis ligget litt lavere enn dem som slutter. Vi ser imidlertid tendens til at dette begynner å endre seg fordi FFI i større grad søker etter kandidater med noe erfaring.

FFI ser fortsatt økt konkurranse om høyt kompetente ansatte, blant annet innen fagområder som IT, cyberområdet og andre tekniske fag. Vi mister ansatte både til offentlige virksomheter, og – i størst grad, over 60 prosent – til private virksomheter som har et betraktelig høyere lønnsnivå å tilby. Vi ser at antallet «HTA 2.5.3 punkt 2 beholde»-saker øker fordi vi mister ansatte med kompetanse som er vanskelig å erstatte.

Endring i pensjonspremie brutt ned på ulike vekstfaktorer

FFI øker i antall ansatte, som nevnt i forrige avsnitt. Vi rekrutterer mange kandidater rett fra høyere utdanning, og snittalderen blant FFIs ansatte er nå 46 år, to år lavere enn i 2024.

FFI har 95 ansatte over 61 år, og av disse er nærmere 16 prosent 67 år eller eldre. Vi ser ikke foreløpig at det er økning i antall som tar ut tidlig pensjonering (AFP).

Kunstig intelligens

FFI har vurdert flere områder for KI-bruk og valgt å prioritere kontorstøtte, fordi dette gir høy gevinst og kan gjennomføres uten vesentlige hindringer.

I 2025 har ansatte hatt tilgang til en ulisensiert versjon av Copilot, samtidig som FFI har gjennomført en pilot med lisensiert Copilot for 32 testbrukere. Erfaringene viser klare effekter: 90 % rapporterte tidsbesparelser, og 85 % opplevde bedre kvalitet i tekstproduksjon og strukturering, særlig for oppgaver som møtereferat, oversettelser og informasjonsinnhenting. Tiltaket vurderes å understøtte sektorens mål om effektivisering og bedre ressursutnyttelse ved å frigjøre arbeidstid til kjerneoppgaver og heve

leveransekvallitet i linjen. For å sikre trygg bruk er det etablert retningslinjer, gjennomført ROS-analyse og inngått databehandleravtale med Microsoft, noe som bidrar til ansvarlig og etterprøvbart innføring.

FFI har digitalisert flere støtteprosesser og ser ytterligere potensial for effektivisering ved bruk av KI i interne støtteprosesser som nå flyttes over på Nasjonalt BEGRENSET plattform (NBP). I tillegg følger FFI initiativer i Statens graderte plattformtjenester (SGP) for mulig KI-integrasjon mot mellomlag og automatisering via ServiceNow, med særskilt potensial i beredskapsnære prosesser, og vil vurdere å ta i bruk løsningene dersom de videreføres

Forskning og utvikling

FFI bruker her kategoriseringen fra interne systemer som formålskategorier. Forsvarets, FMAs og FBs kjøp av FoU brutt ned på formål er som følger:

	FB	FMA	Forsvaret
1 - Sikkerhetspolitikk	0,0 %	0,0 %	0,6 %
2 - Forsvarspolitik, struktur og organisasjon	0,0 %	2,9 %	3,9 %
3 - Militære operasjoner	11,2 %	30,2 %	56,8 %
4 - Totalforsvaret, samfunnssikkerhet og beredskap	37,2 %	1,1 %	4,6 %
5 - Personell og kompetanse	0,0 %	0,0 %	0,6 %
6 - Nettverk, kommando, kontroll og kommunikasjon	0,0 %	15,0 %	3,2 %
7 - Etterretning, overvåking og oppklaring	0,0 %	0,2 %	12,5 %
8 - Kampsystemer	0,0 %	30,7 %	5,5 %
9 - Sensorsystemer, signaturtilpassing og elektronisk krigføring	16,7 %	8,9 %	5,4 %
10 - Våpensystemer, virkninger og beskyttelse	34,9 %	11,0 %	7,1 %
Sum	100 %	100 %	100 %

Innovasjon

FFI tolker dette som rapportering på hvordan innovasjonsmidlene fra FD (37 MNOK) er disponert.

Endelige tall for 2025 er ikke klare, men prognosen for året er som følger:

- 27 % til ICE worx' ledelse og stifinnere
- 43 % til ICE worx' T&I-enhet (Teknologi & Industri)
- 30 % til drift av ICE worx' innovasjonsarenaer

Ovenstående utgjør imidlertid en relativt begrenset del av totalsummen brukt på «innovasjon» under ICE worx og for «innovasjonsaktiviteter» for FFI totalt. For framtidig rapportering vil det være mulig å lage en oversikt over alt som er brukt på innovasjon og tilstøtende aktiviteter under ICE worx, brutt ned på hovedkategorier av anvendelsesområder. Dette krever imidlertid enighet om hva som er en hensiktsmessig kategorisering. For FFI som helhet kompliseres dette ytterligere av at vi vil være avhengig av en felles forståelse av hva vi skal legge i begrepet «innovasjon», fordi det også skjer mye i FoU-prosjektene som kan sies å falle inn under begrepet.

Se for øvrig kapittel 5.13 Økt innovasjonsevne for kvalitative vurderinger.

Tilsyn og revisjoner

Samhandlingsprosessen mellom Riksrevisjonen og FFI er forbedret i 2025 gjennom utforming av krav i styrende dokumenter og etablering av praksis i henhold til disse.

Forbedring og effektivisering

I dialog med FD er det avklart at rapportering på punktet gjelder bruttobudsjetterte virksomheter.