



Ledelseskommentarer per 1. tertial 2026 – Norges Handelshøyskole

Bekreftelse på regnskap

Det bekreftes at regnskapet for Norges Handelshøyskole (NHH) gir et dekkende bilde og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement. Eventuelle avvik er opplyst.

Vesentlige avvik mellom budsjett og regnskap inkludert omtale av den økonomiske driften

Samlede driftsinntekter er 287,9 millioner kroner, med et negativt budsjettavvik på 14,6 millioner kroner. Det negative budsjettavviket er knyttet til bidrags- og oppdragsvirksomheten (BOA). Det største avviket er innenfor øvrig BOA. Deler skyldes lavere kostnadspådrag per 1. tertial enn budsjettet, i tillegg er det gjort korreksjoner knyttet manglende føring av egenfinansiering fra tidligere år. Bokført inntekt fra etter- og videreutdanningen er 4 millioner kroner lavere enn budsjettet, dette skyldes i sin helhet periodisering av inntekten for kurs som ikke er avsluttet.

Samlede driftskostnader er lavere enn budsjettet, med et positivt budsjettavvik på 25,5 millioner kroner (7,8%).

Lønnskostnadene viser et mindreforbruk på 8,9 millioner kroner (4,2% avvik ift budsjett).

Det er en sentral styring av faste årsverk og fordelingen av disse, og stillingsrammene er på samme nivå som 2025. Gjennomgang av lønnsprognoser per 1. tertial for faste årsverk viser at kostnadene, gitt et lønnsoppgjør som budsjettet for 2026, ikke vil overstige budsjettet. Deler av det positive avviket skyldes periodiseringsavvik. For BOA samlet sett er lønnskostnadene som budsjettet.

Det er usikkerhet knyttet til pensjonskostnader som følge av feil i lønns- og økonomisystemet, som har medført manglende rapportering til Statens pensjonskasse (SPK) i 2026. Feilen er ikke fullt ut rettet, og det følges opp mot systemleverandør og SPK. Det er foreløpig uklart hvilke økonomiske konsekvenser dette evt. kan få når korrekt rapportering er på plass. Det er også usikkerhet knyttet til kostnaden for lønnsoppgjøret for 2026. I bevilgningen fra KD er det tatt høyde for 4,0% lønnsvekst. En evt. økning i lønnsoppgjøret på 0,4% utover dette, vil anslagsvis ha en merkostnad på i overkant av 1 million kroner i 2026, med tilhørende helårsvirkning i 2027.

Andre driftskostnader viser et samlet positivt budsjettavvik på 16 millioner kroner (15,2% avvik ift budsjett). Elektrisitetskostnaden er noe høyere enn budsjettet, og det er varslet at denne kostnaden blir høyere for året enn forutsatt i budsjettet. Det er likevel et positivt avvik innen BFV på kr 5,7 millioner kroner, som blant annet er knyttet til lavere konsulentbruk og noe lavere arrangementskostnader enn budsjettet. Utover dette er det positive avviket spredt på mange enheter og ulike kostnadsarter.

Innenfor øvrig BOA er det et positivt budsjettavvik på 10,3 millioner kroner. Avviket er knyttet til lavere kostnader enn budsjettet til kjøp av forskningstjenester, reiseutgifter og andre uspesifiserte kostnader. Svingninger i forskningsaktivitet gjør det utfordrende å budsjettere og periodisere disse kostnadene presist. Egenfinansiering av ekstern forskningsaktivitet er nær 5 millioner kroner høyere enn budsjettet. Dette skyldes i hovedsak korrigering av manglende føring av egenfinansiering fra tidligere år. Etter- og videreutdanningen har et positivt budsjettavvik som i all hovedsak er knyttet til lavere kjøp av



undervisningstjenester som følge av at kurs ikke ble startet opp som planlagt.

Samlet viser **resultatet** et **underskudd** på 13,7 millioner kroner, sammenlignet mot et planlagt underskudd på 24,9 millioner kroner. Driftsresultatet per 1. tertial 2025 viste et underskudd på 14,5 millioner kroner.

Aktivitetsnivået innen utdanning, forskning og formidling er i hovedsak som planlagt. Det er ikke identifisert vesentlige endringer i virksomhetsrisiko per 1. tertial, utover behovet for å redusere kostnadsnivået. Det er særskilt fokus på IT-sikkerhet og beredskap, som følges opp gjennom etablerte styringssystemer.

I slutten av april mottok høyskolen et varsel fra Norges forskningsråd (NFR) om heving av kontrakt og tilbakebetaling av nær 9 millioner kroner for et forskningsprosjekt som ble avsluttet i 2025. NHH mener at tilbakebetalingskravet er for høyt, og er i dialog med NFR om saken. Det er ikke foretatt avsetning for dette i regnskapet per 1. tertial.

Økonomisk drift i forhold til i fjor

Sum inntekter har økt med 3,3 millioner kroner (1,2 %) sammenlignet med 1. tertial 2025. Bevilgning fra KD er på samme nivå som i 2025. Bokførte inntekter fra etter og videreutdanningen er 6,3 millioner kroner høyere enn i 2025. Inntekt for øvrig BOA og andre driftsinntekter er redusert med 1,8 millioner kroner sammenlignet med 2025.

Sum driftskostnader er 2,7 millioner kroner høyere enn i 2025. Lønnskostnader, inkludert sosiale kostnader, har økt med kr 2,7 millioner kroner (1,3%) sammenlignet med 2025. Korrigert for reversert avsetning, har kostnaden økt med ca. 4,2 millioner kroner (2,1%). Økningen er knyttet til lønnsoppgjøret for 2025. Hittil i år er andre driftskostnader på samme nivå som i 2025 til tross for prisstigning mellom 2025 og 2026. Dette tyder på at tiltakene som er satt i verk for å redusere kostnader er begynt å få effekt.

Vurdering av den økonomiske situasjonen

Den økonomiske situasjonen vurderes som tilfredsstillende på kort sikt, men med økende risiko knyttet til kostnadsnivå og fremtidige bevilgninger. Det er derfor behov for mer målrettet ressursstyring og gradvis reduksjon av kostnader for å sikre kvalitet i kjernevirksomheten over tid.

Det er viktig å holde faste kostnader på et nivå som gjør høyskolen robust for endringer i bevilgninger og inntekter uten at det svekker gjennomføringen av strategiske satsninger. De største risikofaktorene fremover er usikkerhet knyttet til fremtidige bevilgninger og et høyt lønnsnivå. Over tid kan dette redusere handlingsrommet dersom inntektsgrunnlaget ikke utvikler seg i takt med kostnadene. I tillegg følger NHH nøye med på utviklingen i sektoren, der økt press på digitalisering, arealutnyttelse og internasjonal konkurranse kan påvirke både kostnadsnivå og inntektsgrunnlag.

Utvikling i avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet

Ved utgangen av 1. tertial er det ikke avsetninger knyttet til bevilgningsfinansiert virksomhet (0 kroner, 0 % av bevilgningen). Avsetninger ved inngangen til året (kr 9,1 mill.) er benyttet i perioden, i hovedsak til



investeringer. Resterende underskudd er finansiert gjennom bruk av oppspart overskudd fra etter- og videreutdanningen.

Nivået på avsetninger vurderes som lavt, men forsvarlig gitt høyskolens samlede økonomiske situasjon og tilgjengelig egenfinansiering. Over tid er det behov for en bærekraftig balanse mellom inntekter og kostnader. Dette innebærer at kostnadsnivået må tilpasses og inntektsgrunnlaget styrkes i løpet av de kommende årene. Høyskolen har igangsatt arbeid for å sikre denne tilpasningen.

Gjennomførte og planlagte investeringer

Per 1. tertial er det aktivert investeringer for 11,3 millioner kroner, mot 4,2 millioner kroner i 2025, og investeringsnivået er som budsjettet. Per 1. tertial er det investert for kr 560 tusen kroner på eiendomssiden, som i all hovedsak er benyttet til innkjøp av møblement i nye lokaler i Oslo. På IT-siden er det investert 10,6 millioner kroner i nettverkskomponenter og annet brukerutstyr.

Investeringsbudsjettet for 2026 er totalt 22,4 millioner kroner, derav 7,5 millioner kroner til eiendomsinvesteringer og 14,9 millioner kroner til IT-investeringer. Gjenværende investeringer på eiendom gjelder oppgradering Jebsen senter, skiltplan (universell utforming), prosjektering av rehabilitering av Stupet og diverse mindre tiltak. På IT-siden gjenstår noen investeringsmidler til servere og IT-utstyr. Det forventes at investeringsbudsjettet benyttes i sin helhet i 2026.

Som nevnt ovenfor er det behov for målrettet ressursstyring og gradvis kostnadstilpasning, herunder også investeringsnivå, for å sikre kvalitet i kjernevirksomheten. Tiltak knyttet til IT-sikkerhet prioriteres. Behovet for større eiendomsinvesteringer er avtakende etter store investeringer de siste årene.

Investeringsplanen ble vedtatt av styret 5. mars 2026.

Det bekreftes at NHHs revisor er Riksrevisjonen.

Bergen, 01.06.2026

Helge Thorbjørnsen
Rektor

Liv Åse Flo Wilhelmsen
Økonomisjef