



NORGES
GEOLOGISKE
UNDERSØKELSE
- NGU -

Årsrapport 2025

INNHold

1. Leders beretning	3
2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall	5
2.1 Virksomheten og samfunnsoppdraget	5
2.2 Organisasjon og ledelse	6
2.3 Utvalgte hovedtall	7
2.4 NGUs resultatkjede	8
3. Årets aktiviteter og resultater	9
3.1 Samlet vurdering av prioriteringer og ressursbruk	9
3.2 Vurdering av resultater og måloppnåelse	11
3.3 Nærmere utredning, analyse og vurdering av utvalgte aktiviteter	15
3.4 Finansieringskilder og kostnadsstruktur	30
4. Styring og kontroll av virksomheten	32
4.1 Overordnet vurdering av styring og kontroll	32
4.2 Redegjørelse for oppdrag i tildelingsbrevet	33
4.3 Redegjørelse for andre føringer i tildelingsbrevet	40
5. Vurdering av framtidsutsikter	47
6. Årsregnskap	49
6.1 Ledelsens kommentar årsregnskapet 2025	49
6.2 Prinsippnote til årsregnskapet	51
6.3 Virksomhetsregnskapet	59
Likestillingsredegjørelse	70
Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling	70
Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering	73

1. LEDERS BERETNING



Bilde: Kvamfoto, 2026

I skrivende stund er vi godt inne i Totalforsvarsåret, med mål om “å styrke Norges evne til å forebygge og håndtere sikkerhetspolitiske kriser og krig”. Geopolittikk har gjort at Norges landbaserte forekomster av kritisk mineraler er sterkere i fokus enn noen gang. Klimaendringer gjør at vi må høyne ressursbruken på å forebygge skader fra flom og skred. Norges strategiske beliggenhet, med verdens nest lengste kystlinje, har igjen blitt sikkerhetspolitisk aktualisert. Den førende datapolitikken om åpen deling er under press, og behovet for å skjerme data er åpenbart. Hver dag ser vi i NGU at geologiske data er sentrale faktorer i håndteringen av disse endrete premissene.

Vi kan slå fast at vår strategi står seg etter halvgått periode. Likevel erfarer vi som organisasjon at geopolittikk og klima endres i et omfang som får direkte innvirkning på vår metodikk, vårt tempo, våre prioriteringer og våre leveranser. I 2025 så vi at våre fire satsingsområder ble viktigere enn noen gang tidligere: kritiske mineraler, marin kartlegging, skredkartlegging og digitalisering. Dette året har vi gått enda lengre enn tidligere i å rette vår virksomhet inn mot disse satsingene, og vi har i 2025 brukt rundt 70% av vårt driftsbudsjett på disse. Samlet sett vurderer vi vår måloppnåelse til å være god innenfor våre

budsjettrammer, men brukerundersøkelser viser at det er enda større behov for våre kart og data blant alle våre viktige brukergrupper.

Norske og nordiske mineralforekomster er kritiske råvarer for Europa. I 2025 fikk NGU et særskilt oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet, med en rekke krav som reflekterer regjeringens mineralstrategi. Blant annet fikk vi i oppgave å starte et mineralprogram. Programmet ble startet våren 2025. Ved hjelp av tverrfaglige team med både interne og innleide ressurser kom vi godt i gang med et innovativt mineralprogram som i 2026 og årene framover vil bringe mange konkrete, etterspurte, digitale leveranser ut til sentrale interessenter og brukere.

Regjeringens mål om at Norge skal huse verdens mest bærekraftige mineralnæring, krever internasjonalt samarbeid. EUs Critical Raw Materials Act danner grunnlaget for mange europeiske arenaer der vi møter våre søsterorganisasjoner og samarbeidspartnere. Standardisering av geologiske data står høyt på vår dagsorden. Det samme gjør vår tette dialog med mineralindustrien. I mars 2025 signerte NGU og vår franske søsterorganisasjon BRGM en samarbeidsavtale, som ledd i bilateralt regjeringssamarbeid om grønn, innovativ industriutvikling.

NGU vektlegger også å være til stede og etablere møteplasser for mineralnæringen. NGU deltok blant annet aktivt på viktige møteplasser som PDAC i Toronto, FEM-konferansen i Levi, og Raw Materials Week i Brussel i 2025. Selv arrangerte vi også nettverkssamlingen Explore for mineralindustrien, dette i tillegg til flere andre møter under Arendalsuka.

Klimaendringer og mer ekstremvær høyner kravene til beredskap, som igjen øker behovet for geologiske data og geofaglig kompetanse. I samarbeid med Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) videreførte vi i 2025 løsmassekartlegging i områder utsatt for flom og skred. Arbeidet var en direkte oppfølging av Stortingsmelding 27 (Tryggare framtid – førebudd på flaum og skred).

Fra 1. januar 2025 ble innmeldingsplikt for grunnundersøkelser og naturfareutredninger innført. NGUs arbeid med å oppgradere og videreutvikle den nasjonale databasen for grunnundersøkelser - NADAG - ble derfor videreført og ytterligere intensivert.

NGU og NFD har de siste årene utredet spørsmålet om etatens framtidige lokalisering. Basert på et bredt og godt beslutningsgrunnlag fattet vårt departement høsten 2025 et konseptvalg om at NGU skal flytte til nye lokaler i nærheten av Sintef og NTNU i Gløshaugen-området i Trondheim. Vi er nå i gang med videre avklaringer sammen med Statsbygg, departementet, Sintef og NTNU.

I oktober fikk vi vite at vårt satsingsforslag om et femårig program for kystnær havbunnskartlegging og produksjon av marine grunnkart fikk gjennomslag på statsbudsjettet for 2026. I samarbeid med Kartverket og Havforskningsinstituttet satte vi umiddelbart i gang planlegging av kartlegging i Varangerfjorden for bevilgningen på 32 millioner kroner. Som etater kjenner vi hverandre godt og samarbeidet er effektivt. Vi har derfor stor tro på at toktsesongen 2026 vil gi nyttige marine grunnkart, i tråd med brukergruppens ønsker og behov.

Senhøsten 2025 mottok NGU brev fra Energidepartementet med ønske om at ansvaret for skredkartlegging i sin helhet skal overføres til NVE. Gjeldende samarbeidsavtale mellom NVE og NGU ble oppsagt. Disse hendelsene skapte naturlig nok uro for både arbeidsplasser, produksjon og måloppnåelse i NGU. Like fullt etablerte NGU og NVE et felles samarbeidsutvalg for å svare ut Energidepartementets spørsmål og ønsker, med intensjon om å skape en ansvarsfordeling, en budsjetteringsmodell og en omstillingsprosess som gir høyest mulig samfunnsnytte og -økonomi. Ledelse og tillitsvalgte jobber samlet for å skape trygghet og forutsigbarhet for alle ansatte i kommende omstillingsprosess.

Brukerorientering og brukervennlige løsninger er høyt prioritert både av vår eier og internt i organisasjonen. I 2025 satte vi for alvor i gang arbeidet med å etablere en ny nasjonal konferanse for våre fem strategiske brukergrupper: Næringsutvikling, samferdsel, samfunnssikkerhet, plan- og arealforvaltning, samt miljøvern. Konseptet var å samle folk som trenger geologiske data i sitt arbeid, men som selv ikke har geologifaglig spisskompetanse. Vi valgte navnet «Fundament», og en programkomite med representanter fra nære samarbeidspartnere ble etablert. Dato for den aller første Fundament-konferansen ble satt til 12. og 13. februar 2026, og ved årsskiftet var det høy spenning internt knyttet til mottagelsen av denne nye møteplassen. Beskjeden fra vår eieravdeling om at Næringsminister Cecilie Myrseth ville åpne konferansen ble svært godt mottatt og bidro til ekstra oppmerksomhet.

Jeg vil takke vår eier ved Næringspolitisk avdeling i NFD for tydelige føringer og tett samarbeid i året som har gått. En stor takk også til våre gode samarbeidspartnere og til alle NGUs ansatte som hver arbeidsdag legger ned solid innsats og som etterlever vår visjon: Geologi for samfunnet – kunnskap for framtida.



Trondheim, 16. mars 2026
May Britt Myhr
Direktør

2. INTRODUKSJON TIL VIRKSOMHETEN OG HOVEDTALL

2.1 Virksomheten og samfunnsoppdraget

Norges geologiske undersøkelse (NGU) er statens fagorgan for geologiske ressurser og geologisk kartlegging, underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD). Vår hovedoppgave å kartlegge Norges geologi og spre kunnskap om den.

Hovedkontoret ligger i Trondheim. I tillegg drifter NGU Nasjonalt Borkjerne- og Prøvesenteret (NBPS) på Løkken i Trøndelag og vi har medarbeidere på Framsenteret i Tromsø. NGU har et eget forskningsfartøy og egne laboratorier.

NGUs samfunnsoppdrag er å bidra til økt verdiskaping gjennom å fremskaffe, bearbeide og formidle kunnskap om Norges geologiske ressurser på land og i havområder. NGU skal dekke samfunnets behov for geologisk basiskunnskap, blant annet for næringsutvikling.

NGU har to mål knyttet til samfunnsoppdraget:

1. NGUs virksomhet skal føre til at Norges geologi og geologiske ressurser er kartlagt på en måte som gir kartdata av best mulig oppløsning, kvalitet og bruksverdi innenfor gjeldende budsjettammer.
2. Geologisk kunnskap som NGU besitter, skal være lett tilgjengelig og kostnadsfri for bruk innenfor næringsutvikling, samferdsel, samfunnssikkerhet, miljøspørsmål, og areal- og naturforvaltning.

NGUs leveranser skal legge hovedvekt på brukernes behov for:

- Forskningsbasert geologisk rådgivning og informasjon
- Geologisk kartlegging av Norges land- og havområder
- Innsamling, forvaltning, utvikling og tilgjengeliggjøring av kunnskap, kart og data om geologiske ressurser, egenskaper og prosesser
- Anvendt forskning og metodeutvikling

NGU skal produsere kunnskap og data som gir høy samfunnsverdi innenfor de prioriterte samfunnsområdene næringsutvikling, samferdsel, samfunnssikkerhet, miljøspørsmål, og areal- og naturforvaltning.



Figur 2-1 Våre prioriterte samfunnsområder.

Våre produkter og tjenester utløser store bruker- og samfunnseffekter når de kombineres med data fra andre leverandører. Derfor er samarbeid og samordning med partnere og andre etater viktig. NGUs strategi for 2020-2030 setter brukeren i sentrum. Undersøkelser som måler nytteverdien av

geologisk informasjon for samfunnet¹, regjeringens perspektivmelding for 2021², NFDs evaluering av NGU³, Forskningsrådets evaluering av naturvitenskapen 2022-2024⁴, og andre styrende dokumenter er viktige grunnlag for NGUs strategiske utvikling.

NGUs strategi strekker seg fra 2020 til 2030⁵. Vår visjon «Geologi for samfunnet, - kunnskap for framtida» peker på at NGU skal være relevant og utviklingsorientert med brukeren i sentrum. Data, kart og kunnskap skal stå seg godt og være pålitelige og etterprøvbare. Vi fører stolte historiske tradisjoner inn i framtida. Vi setter geologi på dagsordenen. Vår kunnskap sikrer kloke og helhetlige beslutninger til beste for fellesskapet.

Alt vårt arbeid skal bygge på våre tre kjerneverdier: *samspill*, *tillit* og *integritet*.

I perioden fra 2022 fram til i dag prioriterer NGU fire satsingsområder: mineralkartlegging, marin-geologi, skredkartlegging og digitalisering. De første tre satsingsområdene er styrt av næringspolitiske føringer og et særlig stort samfunnsbehov. Digitalisering understøtter de tre første målene og er kritisk for at vi også i fremtida skal kunne levere mer geologiske kart og data, sikker, raskt og med høy kvalitet.

2.2 Organisasjon og ledelse

NGU besto i 2025 av fire avdelinger og 13 seksjoner. Vi hadde per 31 desember 2025 totalt 207 ansatte. NGU ledes av direktør May Britt Myhr. Øvrig ledelse består av fire avdelingsdirektører og 12 seksjonsledere.



Figur 2-2 Organisasjonskart per 31. desember 2025

¹ Häggquist & Söderholm 2015: The economic value of geological information: Synthesis and directions for future research. Resources Policy 43, 91-100, Elsevier.

² <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-14-20202021/id2834218/>

³ Oxford Research, 2019: Evaluering av Norges geologiske undersøkelse.

⁴ Evaluation of Natural Sciences 2022-2024. [Evaluation report Geological Survey of Norway \(NGU\)](#)

⁵ [NGUs strategi 2020-2030](#)

2.3 Utvalgte hovedtall



Figur 2-3 NGUs forskningsfartøy Geologen ved Munkholmen. Foto: Mads Chalmer Rasmussen, NGU.

Tabell 2-1 viser utvalgte hovedtall som beskriver den økonomiske virksomheten, endringer og trender for de tre siste årene.

NGU er en bruttobudsjettet statlig etat underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD). Regnskapet føres etter periodiseringsprinsippet i tråd med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Rapportering til statsregnskapet skjer etter kontantprinsippet.

Nøkkeltall	2023	2024	2025
Antall medarbeidere i alt	200	217	207
Antall avtalte årsverk pr. 31.12.xx	194	210	200
Antall utførte årsverk*	182	182	192
Samlet tildeling post 01-99 (i tusen kroner)	322 206	332 178	353 847
Utnyttelsesgrad post 01-29 **	93 %	90 %	93 %
Bevilgningsandel basert på SRS-tall ***	73 %	74 %	77 %
Sum driftskostnader (i tusen kroner)	285 968	293 665	328 930
Lønnsandel av totale driftskostnader i %	64 %	63 %	60 %
Lønnskostnader pr. årsverk (i tusen kroner) ****	1 003	1 015	1 039

Tabell 2-1 Utvalgte tall fra årsregnskapet i 1000 kroner.

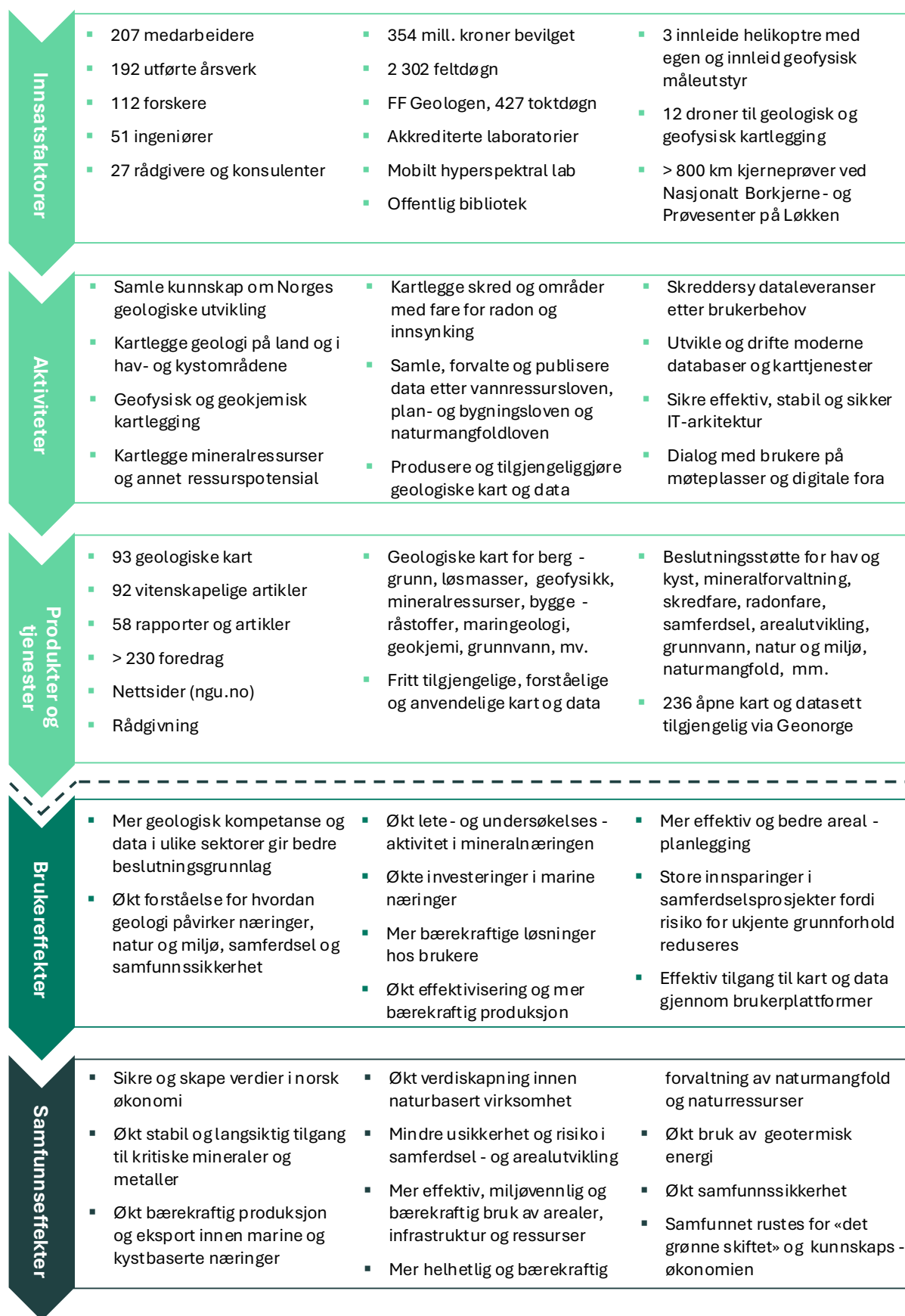
* Antall utførte årsverk er beregnet fra SAP timeregnskap.

** Utnyttelsesgrad sier hvor stor andel av årets tildelinger "bevilgning" som benyttes innenfor året.

*** Bevilgningsandelen beskriver hvor stor prosent andel av virksomhetenes samlede inntekter som kommer fra bevilgningen.

**** Lønnskostnad pr årsverk for 2024 er ikke hensyntatt lokalt lønnsoppgjør for 2024, som ble gjennomført i 2025 pga. brudd i de sentrale hovedtariffforhandlingene i 2024.

2.4 NGUs resultatkjede



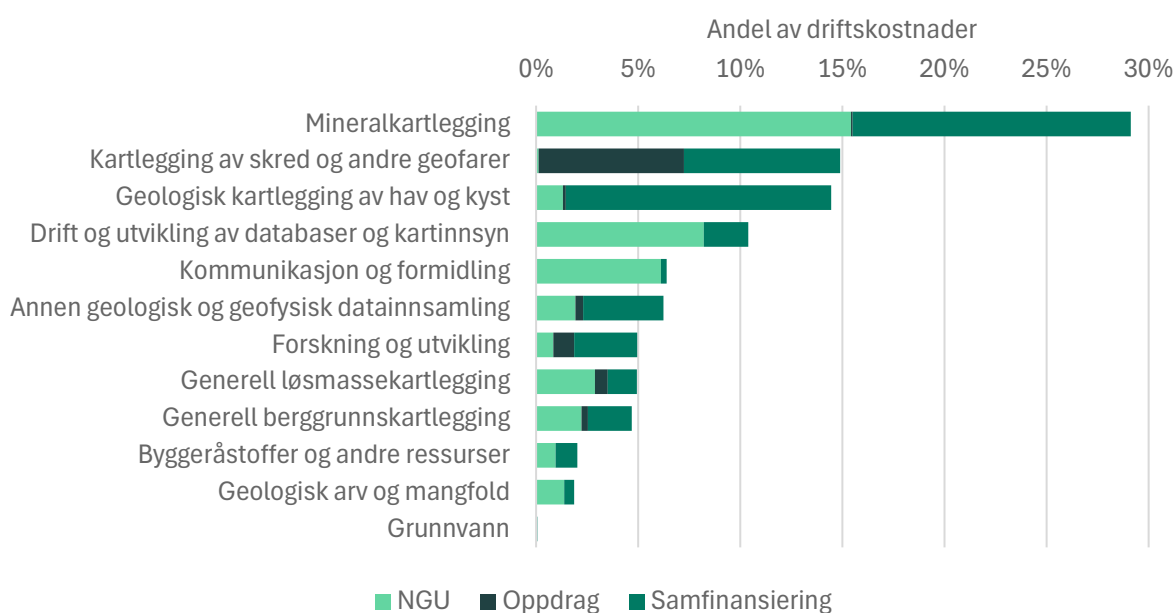
Tabell 2-2 Viktige sammenhenger i NGUs resultatkjede. Tall for 2025.

3. ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

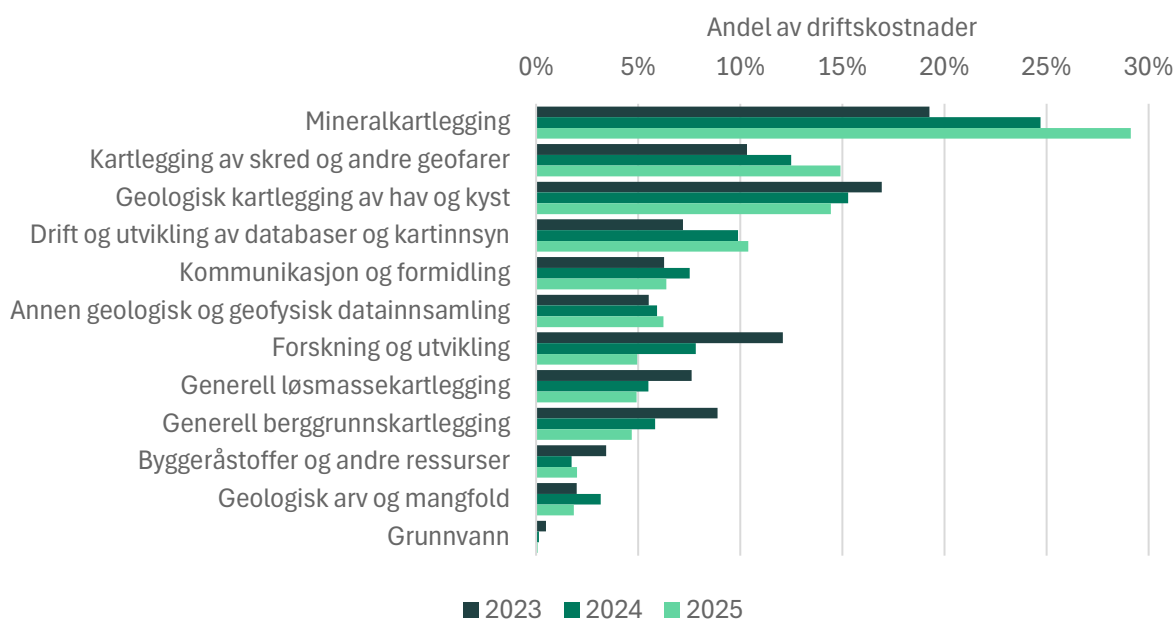
Vi rapporterer årets aktiviteter og resultater i tråd med styringsparametere og rapporteringskrav i tildelingsbrevet

3.1 Samlet vurdering av prioriteringer og ressursbruk

Figur 3-1 viser omfanget av NGUs aktiviteter i prosentandel av driftskostnader for 2025, og hvordan finansiering av aktivitetene fordeler seg mellom bevilgning fra NFD (100% statsbevilgning), oppdrag (100% ekstern finansiering), og samfinansiering (blandet finansiering). Figur 3-2 viser omfanget av de samlede aktivitetene for perioden 2023-2025. Dette gir et overordnet bilde over hvordan NGU har prioritert ressursene på ulike aktiviteter i de siste 3 år.



Figur 3-1 Andel av driftskostnader per hovedaktivitet i 2025 med finansieringskilde, samfunnsprosjekter.



Figur 3-2 Andel av driftskostnader per hovedaktivitet 2023-2025, samfunnsprosjekter

NGU har også i 2025 gitt høyeste prioritet til våre fire strategiske satsinger; mineraler, skred, marin og digitalisering. Samlet utgjør satsningene i 2025 nærmere 70% av NGUs samlede driftskostnader på 329 mill. kroner (cirka 227 mill. kroner). Innenfor hovedaktiviteten mineralkartlegging inngår cirka 92 mill. kroner (28% av NGUs samlede driftskostnader) til mineralsatsingen, med særlig vekt på kartlegging av kritiske mineraler. I avsnitt 4.2.1 redegjør vi nærmere for dette oppdraget.

Figur 3-2 viser at innsatsen på mineralkartlegging økte i perioden 2023 - 2025 fra cirka 19 % til 29 % av driftskostnadene, som tilsvarer en økning fra 53 mill. kroner til 95 mill. kroner. Kartlegging av skred og andre geofarer økte i samme periode fra cirka 10 % til over 15 %, teknologisk utvikling og drift av databaser og kartinnsyn fra cirka 7 % til nærmere 11 %, mens geologisk kartlegging av hav og kyst har vært en forholdsvis stabil aktivitet på rundt 15 % av NGUs totale driftskostnader fra 2023 til 2025. Vår aktivitet innenfor geologisk arv og mangfold ble noe redusert i 2025, mens grunnvann fortsatt ikke ble prioritert.

NGUs samlede bevilgning og driftskostnadene har økt i perioden fra 2023 til 2025 (se Tabell 2-1). Tabell 3-1 viser utviklingen i denne perioden i mill. kroner og i prosentandel av driftskostnadene for våre fire satsingsområder.

Hovedaktivitet (satsingsområder)	2023	2024	2025
Mineralkartlegging	53,2 (19,3 %)	74,2 (24,7 %)	95,8 (29,1 %)
Kartlegging av skred og andre geofarer	28,5 (10,3 %)	37,5 (12,5 %)	49,0 (14,9 %)
Geologisk kartlegging av hav og kyst	46,7 (16,9 %)	45,9 (15,3 %)	47,5 (14,4 %)
Drift og utvikling av databaser og kartinnsyn	19,9 (7,2 %)	29,7 (9,9 %)	34,2 (10,4 %)
Totalt	148,3 (53,7 %)	187,3 (62,4 %)	226,5 (68,8 %)

Tabell 3-1 Utvikling av driftskostnader for NGUs fire satsingsområder fra 2023 til 2025 (i mill. kroner og prosent av driftskostnader in parenteser)

Prioritering av våre strategiske satsinger har i 2025 medført en videre reduksjon av forskning- og utviklingsprosjekter utenom metodeutvikling innenfor prioriterte områder. Vi har i perioden 2023-2025 foretatt en dreining av leveransene mot sterk prioriterte behov i mineralstrategien og skredkartlegging. Dette vises i en reduksjon av aktivitet på generell løsmasse- og kartlegging til fordel for målrettet berggrunns- og kartlegging for mineraler og skred.

Resultatet av prioriteringene vises primært i form av oppdaterte og nye kart og data, men også i økt samhandling med og geofaglig råd til våre brukere, særlig innen regional forvaltning, samferdsel, mineralindustri og næringsliv. I avsnitt 3.3 går vi nærmere inn på resultatene og effektmål fra utvalgte aktiviteter.

Tabell 3-2 viser fordelingen av registrerte årsverk per prosjekt- og finansieringstype. NGU disponerte 192 årsverk i 2025 (se Tabell 2-1). Avviket i antall årsverk skyldes blant annet at ledere⁶ i begrenset grad registrerer arbeidstid, samt variasjoner i timeføring knyttet til overtid, fleksitid og avspasering.

	Produksjon og forvaltning	Forskning og utvikling	Intern	Totalt
NGU	53	2	51	107
Oppdrag	12	3		14
Samfinansiering	46	10	2	58
Totalt	111	15	53	179

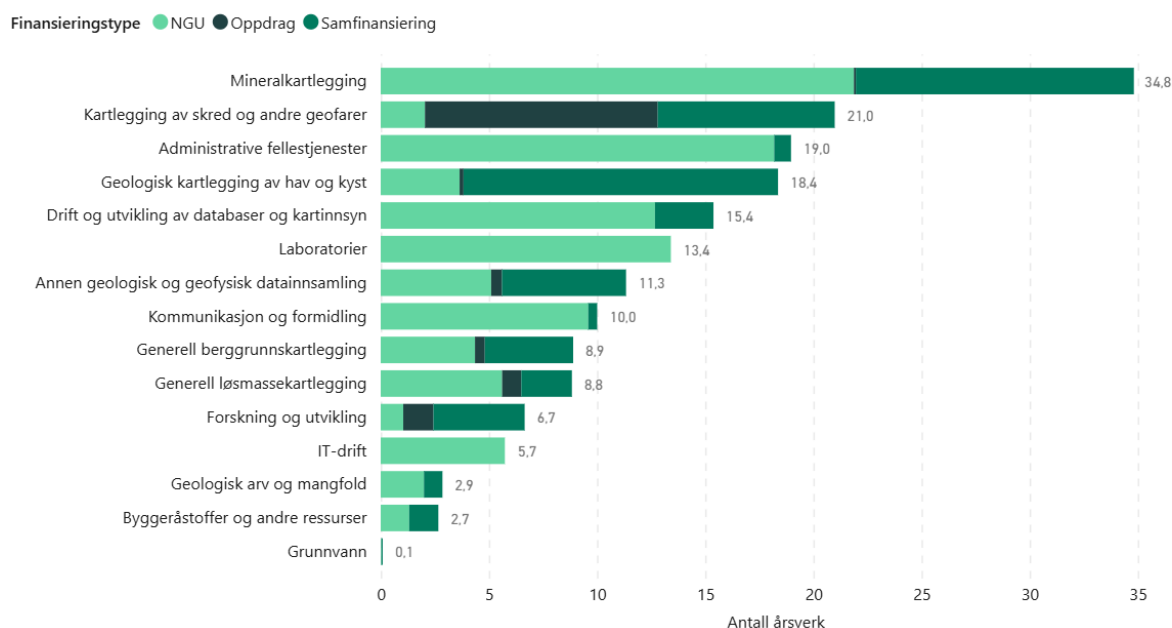
Tabell 3-2 Antall registrerte årsverk per prosjektttype i 2025 (av 192 disponible årsverk, se merknad over).

⁶ Lederstilling og særlig uavhengig stilling i forhold til regelverk | Statens arbeidsgiverportal (dfo.no)

NGU registrerte i 2025 til sammen cirka 126 årsverk på vår utadrettede virksomhet. Interne prosjekter (53 årsverk), utgjorde cirka 30 % av NGUs samlede aktivitet i 2025. Dette er støttefunksjoner som administrative fellestjenester (lønn, regnskap, innkjøp, HR, HMS, IT-drift, mv.), laboratorier og kompetanseutvikling. I perioden 2023 - 2025 har NGU gradvis redusert antall utførte årsverk som benyttes til interne prosjekter fra cirka 56 i 2023 til 53 i 2025, samtidig som det totale antallet utførte årsverk økte fra 182 til 192 (se Tabell 2-1). På overordnet nivå har NGU dermed i perioden 2023 - 2025 effektivisert ressursbruken med cirka 3 % til fordel for prioriterte samfunnsrettede oppgaver.

Vi har et mål om at forskningen blir en enda mer integrert del av produktutviklingen. Sammenlignet med 2024 har NGU i 2025 videre redusert innsatsen på rene forskning- og utviklingsprosjekter med fire årsverk til fordel for produktutviklingsoppgaver.

Figur 3-3 viser fordelingen av registrerte årsverk per hovedaktivitet for *alle prosjekter*, dvs. inklusive ovennevnte interne prosjekter som er nødvendige for å opprettholde NGUs utadrettede virksomhet.



Figur 3-3 Antall årsverk per hovedaktivitet, alle prosjekter (ett årsverk tilsvarer 1.650 timer).

3.2 Vurdering av resultater og måloppnåelse

NGUs hoved- og tilleggsmål er i tildelingsbrevet fulgt av indikatorer for måloppnåelse. Vi redegjør for overordnet måloppnåelse for våre to hovedmål og tilleggsmålet om effektiv drift i det følgende. Vi gir også en enkel vurdering av status per indikator, der grønt betyr ingen avvik, gult mindre avvik og rødt vesentlig avvik. I avsnitt 3.3 beskrives utvalgte aktiviteter og effekter mer detaljert.

3.2.1 Hovedmål 1

NGUs virksomhet skal føre til at Norges geologi og geologiske ressurser er kartlagt på en måte som gir kartdata av best mulig oppløsning, kvalitet og bruksverdi innenfor gjeldende budsjett-rammer.

Vurdering av måloppnåelse

På overordnet nivå vurderes måloppnåelsen for hovedmål 1 som god. Innenfor gjeldene budsjett-rammer er måloppnåelsen for geologisk kartlegging på fastlandet og i Norges kyst- og havområder god. Dekningsgraden for kartlagt areal i ulike målestokk øker. Data oppgraderes i tidligere kartlagte områder, der nytteverdien er spesielt stor. Dette er spesielt områder med stort potensial for funn av nye mineralressurser og områder som er prioritert i forbindelse med skredfare. Det er ingen vesentlige avvik, men vi ser betydelige variasjoner i måloppnåelsen for ulike typer kartlegging.

NGU har trappet opp sine aktiviteter rettet mot mineralske råvarer og særskilt kritiske mineraler. Flere viktige mineralprosjekter har blitt startet opp for å følge opp regjeringens mineralstrategi, og disse er i god progresjon. NGU har økt den geofysiske kartleggingen og har maksimert feltinnsatsen knyttet til mineralkartlegging. Måloppnåelse for mineralkartlegging vurderes som tilfredsstillende.

Det er et betydelig større kartleggingsbehov enn det NGU klarer å levere innenfor gjeldende -rammer. Dekningsgraden for spesielt løsmasse- og berggrunnskart i målestokk 1 : 50 000 er altfor lav i forhold til brukerbehovet, noe som hindrer nytterealisering i samfunnet. Dette kommer tydelig fram i flere brukerundersøkelser. NGU har ikke lenger kapasitet til å gjennomføre kartlegging av grunnvann etter vannforskriften. NGU har i 2025 fortsatt dialogen med NFD for å avklare roller og ansvar etter vannforskriften, og eventuell fremtidig aktivitet på fagområdet. Måloppnåelse for NGUs forvaltningsoppgave etter vannressursloven § 46 er god.

NGUs forskning- og utviklingsaktivitet har blitt tydeligere innrettet for å understøtte måloppnåelse innenfor de prioriterte satsingsområdene. Vår forskning er tidligere vurdert av Forskningsrådets evalueringsgruppe som meget samfunnsrelevant. Publikasjonsnivået, samt deltakelse i nasjonale og internasjonale prosjekter, vurderes som meget god i forhold til NGUs samfunnsoppdrag og bør videreføres om lag på dagens nivå med tanke på faglig integritet, rekruttering og samarbeid.

Betydningen av samarbeid med andre nasjonale og internasjonale aktører for kartlegging og fremstilling av data vurderes som stadig viktigere for å kunne levere kart og data av høy kvalitet med god bruksverdi. Samarbeidet i det europeiske felleskapet av geologiske undersøkelser, EuroGeoSurveys, og spesielt med våre nordiske og nordvesteuropeiske søsterorganisasjoner, vurderes som strategisk viktig for blant annet å sikre kritiske verdikjeder og fremtidig mineralproduksjon.

En overordnet enkel vurdering av måloppnåelse per indikator er gis nedenfor. Som nevnt er det variasjoner i måloppnåelse innenfor ulike kartleggingsoppgaver.

Samlet vurdering av måloppnåelse per indikator, hovedmål 1

2024	2025	Indikator
		Kartlagt areal/dekningsgrad, fordelt på geologisk, geokjemisk og geofysisk kartlegging på fastlandet og i Norges kyst- og havområder.
		Omfang av kartlagte geologiske ressurser, deriblant mineralressurser, byggeråstoff, grunnvann og geologisk mangfold. <i>Gult nivå som følge av nedprioritering av grunnvannsområdet og større kartleggingsbehov enn vi klarer å levere, blant annet til vurdering av skredrisiko og kartlegging av andre ikke-kritiske mineralske ressurser som byggeråstoffer.</i>
		Opplevd kvalitet og bruksverdi. ⁷ <i>Gult nivå fordi brukerundersøkelser i 2025 viser at kartinnsynene er ofte vanskelige å tolke, inneholder til dels vanskelig språk og har for dårlig navigeringsfunksjonalitet.</i>
		Vurdering av betydningen av egen forskning, blant annet basert på NGUs rapportering til Forskningsrådet. ⁸
		Vurdering av betydningen av samarbeid med andre nasjonale og internasjonale aktører for kartlegging og fremstilling av data.

⁷ Målt ved brukerundersøkelse

⁸ Som en del av forvaltningsinstituttens rapportering

3.2.2 Hovedmål 2

Geologisk kunnskap som NGU besitter, skal være lett tilgjengelig og kostnadsfri for bruk innenfor næringsutvikling, samferdsel, samfunnssikkerhet, miljøspørsmål og areal- og naturforvaltning.

Vurdering av måloppnåelse

Måloppnåelsen for hovedmål 2 vurderes overordnet som tilfredsstillende. Våre brukerundersøkelser viser et klart potensial i å forbedre våre løsninger for deling av kunnskap og data. Det er et betydelig behov for økt brukersentrering i arbeidet, for å sikre at våre brukere kan finne, navigere i og forstå informasjonen i våre digitale tjenester.

En styrket måloppnåelse her vil også kunne foregå gjennom økt bruk av felleskomponenter, som for eksempel ID-porten, Altinn og Felles datakatalog. Konkrete aktiviteter og resultater er utdypet i avsnitt 4.2.2. Vi vurderer at utvikling av flere nasjonale felleskomponenter kan styrke NGUs måloppnåelse.

NGU forbedrer sikkerhetsrutiner og internkontroll kontinuerlig, og har etablert en sterk sikkerhetsarkitektur. Vi har ifølge Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) en vedvarende krevende sikkerhetspolitisk situasjon med økt fare for digital sabotasje. Måloppnåelsen vurderes som tilfredsstillende, men krever kontinuerlig oppmerksomhet og nye tiltak for å unngå sikkerhetsbrudd. Resultatene fra arbeidet med sikkerhet og beredskap omtales nærmere i avsnitt 4.3.1.

Vi jobber kontinuerlig med våre strategiske samarbeidspartnere for å realisere størst mulig nytte for samfunnet, og utnytte faglige og administrative synergieffekter. Blant etatene som vi har jobbet med for å oppnå slike faglige synergieffekter i 2025 er Norsk nukleær dekommisjonering (NND), Statens vegvesen, Direktoratet for mineralforvaltning, NVE, Havforskningsinstituttet, Miljødirektoratet og Kartverket. Særlig viktig de kommende årene er Kartverkets satsing på å rendyrke en offentlig infrastruktur for autoritative geodata, og utvikle en innovasjonsplattform for offentlige og private virksomheter innenfor Geonorge-samarbeidet. Arbeidet vil resultere i framtidsrettede og bærekraftige fellesløsninger. For å understøtte måloppnåelsen har vi i 2025 styrket kommunikasjonstiltak som skal bidra til å gjøre geologisk kunnskap tilgjengelig, lettfattelig og brukervennlig gjennom prinsippene *finne*, *forstå* og *få til*. Vår eksterne kommunikasjon skal bidra til at NGUs brukere har best mulig nytte av våre produkter, tjenester og kompetanse. Resultater fra dette arbeidet og utførte brukerundersøkelser omtales i avsnitt 4.2.2.

En enkel vurdering av måloppnåelse per indikator er gitt under. Det er variasjoner i måloppnåelse innenfor rammene av de ulike indikatorene.

Samlet vurdering av måloppnåelse per indikator, hovedmål 2

2024	2025	Indikator
		Omfang av data tilgjengelig i NGUs databaser. <i>Gult nivå henger sammen med omfang av kartlagte geologiske ressurser (hovedmål 1), teknologisk etterslep og behov for effektivisering av dataflyt fra felt til folk.</i>
		Opplevd tilgjengelighet og brukervennlighet av kartløsninger og data for brukere ⁹ . <i>Gult nivå fordi brukerundersøkelser i 2025 viser at kartinnsynene er for vanskelige å tolke, inneholder til dels vanskelig språk og har for dårlig navigeringsfunksjonalitet.</i>
		Bruk av data fra NGU, totalt og fordelt på ulike typer brukere.
		Vurdering av nettstedet www.ngu.no som virkemiddel for effektivt å formidle geofaglig informasjon, data og tjenester til brukerne.

⁹ Målt ved brukerundersøkelse.

2024	2025	Indikator
		Vurdering av nettstedet www.geonorge.no som virkemiddel for effektivt å formidle geofaglig informasjon, data og tjenester til brukerne ¹⁰ . <i>Informasjon her må hentes direkte fra produkteier. Vi vurderer nedlastningsstatistikk, men som følge av massiv nedlastning blir vår innsikt her mindre relevant.</i>
		Vurdering av sikkerhetssituasjonen og effekt av gjennomførte sikkerhetstiltak, inkludert antall sikkerhetshendelser og hvordan de er fulgt opp. <i>Gult nivå på grunn av trusselbildet og behov for økt årvåkenhet og stadig behov for nye tiltak.</i>
		Vurdering av nytten av samarbeid med andre etater og samfunnsaktører for å skape og utnytte faglige og administrative synergieffekter ⁹ .
		Vurdering av NGUs bidrag til bærekraftige løsninger hos andre samfunnsaktører ⁹ . <i>En forenklet dobbel vesentlighetsanalyse i 2024 har identifisert behovet for å mer systematiske indikatorer for kartlegging av nedstrøms-påvirkninger blant brukere. Siden relevante standarder¹¹ fortsatt var under utvikling ble det i 2025 ikke utført brukerundersøker spesifikt til denne indikatoren. Brukerdialog på enkelte tjenester og produkter viser positive resultater som må kartlegges mer systematisk.</i>

3.2.3 Effektiv drift

NGU skal innrette sin virksomhet slik at hovedmålene oppnås på en effektiv måte.

Vurdering av måloppnåelsen

Måloppnåelsen for effektiv drift vurderes som tilfredsstillende. I 2025 gjennomførte vi en anskaffelsesprosess av et digitalt styringssystem for kvalitet og internkontroll, som vil bli innført i løpet av første halvår 2026. Vi har videre behov for å innføre et nytt prosjektstyringsverktøy og innhente teknologisk etterslep knyttet til vår geofaglige infrastruktur.

Målet om effektiv drift av laboratoriet vurderes på basis av redundans, utnyttelsesgrad, tilgang på relevante analysemetoder og utvikling av disse, samt nøyaktighet og reproduserbarhet av målinger. Utnyttelsesgraden var i 2025 på 78,2 %, som er tilsvarende nivået fra tidligere år. Selv om drift alltid vil kunne effektiviseres ytterligere og det jobbes kontinuerlig med dette, vurderer vi at laboratoriet drives effektivt og med høy kvalitet på leverte analyseresultat.

Viktige mål for effektiv drift er å styrke arbeidsmiljøet, redusere energiforbruket, få mest mulig miljøvennlige reiser og innføre en bærekraftig leverandørkjede. Vi reduserer antall reiser der det er mulig og legger til rette for digitale møter. Flere av tiltakene vi ønsker å gjennomføre for å redusere eget miljøavtrykk må skje i samarbeid med Statsbygg og konseptvalgbeslutningen fra 2025 om at NGU skal flytte til nye lokaler er derfor viktig. NGUs eget miljøavtrykk økte med 28 % fra 2024, som hovedsakelig skyldes flere timer med helikopterflyging for geofysiske målinger, samt økt bruk av FF Geologen.

En enkel vurdering av måloppnåelse per indikator vises i tabellen. Det er variasjoner i måloppnåelse innenfor rammene av de ulike indikatorene.

¹⁰ www.geonorge.no er en del av Norge digitalt og utvikles og driftes av Kartverket på vegne av partene i Norge digitalt samarbeidet. NGU vurderer ikke nettstedet, men analyserer nedlastningsstatistikk for NGUs data.

¹¹ EUs Bærekraftsrapporteringsdirektiv 2022/2464/EC med [Regnskapsloven](#), [ESRS-forskriften](#), og [VSME-standard](#), Miljødirektoratets veileder «[Bærekraftsrapportering for statlige virksomheter](#)».

Samlet vurdering av måloppnåelse per indikator, effektiv drift

2024	2025	Indikator
		Vurdering av NGUs administrative og geofaglige systemer, rutiner og internkontroll med sikte på hvordan dette legger til rette for en effektiv drift. <i>Positiv utvikling av systematisk internkontroll, men stor effektiviseringspotensial av geofaglige systemer, bl.a. grunnet teknologisk etterslep.</i>
		Vurdering av omfang og bruk av felleskomponenter og standardiserte systemer og tjenester fra andre offentlige etater, inkl. antall nye digitale arbeidsprosesser. <i>NGU øker antall digitale arbeidsprosesser, både interne og ut mot brukere, f.eks. gjennom API. Vi vurderer at potensialet for effektivisering gjennom økt bruk av fellesløsninger er stort, men per i dag mangler slike løsninger innenfor f.eks. bruk og tolkning av KI-retningslinjene, arkivløsninger, robotisering, juridiske tjenester, mv.</i>
		Utnyttelsesgrad for laboratorier.
		Vurdering av NGUs eget miljøavtrykk og gjennomførte bærekraftstiltak.

3.3 Nærmere utredning, analyse og vurdering av utvalgte aktiviteter

I dette avsnittet beskriver vi utvalgte aktiviteter mer detaljert. Vi belyser sammenhengen mellom leverte resultater i et ettårig og flerårig perspektiv, og drøfter kartlagte bruker- og samfunnseffekter av resultatene. Redegjørelse for oppdrag i tildelingsbrevet omtales oppsummert i avsnitt 4.2.

3.3.1 Mineralkartlegging og videre utvikling av mineralprogrammet

I dette avsnittet går vi nærmere inn på utvalgte aktiviteter knyttet til kartlegging av mineralressurser og hvordan vi jobber med å sørge for at mineralprogrammet styrker verdiskaping og nytteverdi hos brukeren, samt øker produksjonstempo, innovasjon og gjennomføringskraft i NGU.

I 2025 fortsatte NGU å prioritere aktiviteter knyttet til kritiske råvarer ([Critical Raw Materials Act](#)), i tråd med regjeringens mineralstrategi og oppdragsbrev av 30. januar 2025. Oppfølging av tiltakspunkter knyttet til disse omtales i avsnitt 4.2.1.

Mineralkartlegging

NGU bidrar i de nasjonale verdikjedene med å kartlegge, identifisere og dokumentere ressurspotensialer, som hjelper leteindustrien med å målrette letearbeidet og redusere risikoen i kommersielle undersøkelser. Dette gjøres ved å bruke geologiske, geokjemiske og geofysiske metoder for å identifisere prospekter (undersøkelsesmaal), som leteindustrien kan utvikle videre. Informasjonen om ressursene gjøres tilgjengelig gjennom offentlige databaser og karttjenester. NGUs systematiske ressursvurderinger er i tillegg viktige for offentlig forvaltning, entreprenører og akademika. Gjennom dialog og årlige brukerseminarer¹² med leteindustrien innenfor mineralnæringen i Norge, ser vi blant annet på hvilket informasjonsbehov industrien har, og hvordan samarbeidet mellom offentlig og privat virksomhet fungerer. Basert på tilbakemeldingene tilpasser NGU sine leveranser etter behov i industrien slik at mest mulig brukernytte kan realiseres. Se også vår omtale om oppdraget om innhenting og formidling av geologisk informasjon i avsnitt 4.2.2.

I tillegg til geofysisk kartlegging fra fly, helikopter og drone, og geokjemiske analyser av mineraljord, gjennomfører NGU berggrunnskartlegging i en rekke områder med antatt eller kjent ressurspotensial, omtalt i avsnitt 3.3.5. NGUs prosjekter rettet mot kritiske råvarer har i 2025 omfattet

¹² [Norge er et attraktivt land for mineralutvinning](#) (ExplOre NGU, 2024)

kobber, nikkel, kobolt, fosfat, vanadium, platinametaller, og kobber-sink-bly-forekomster som kan inneholde kritiske metaller som bi-produkter.

I 2025 ble arbeidet med en nasjonal screening og detaljundersøkelser av de deponier som ansees å ha størst potensial for drivbare konsentrasjoner av kritiske metaller videreført. Dette arbeidet fortsetter de nærmeste årene.

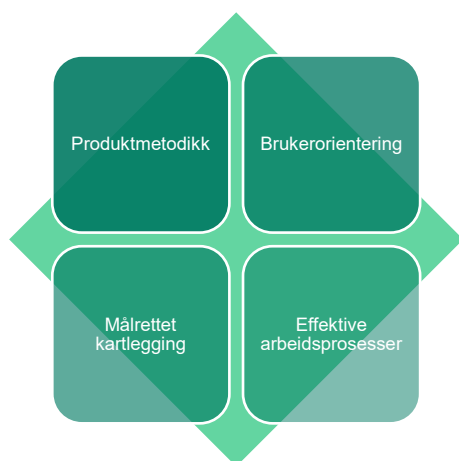
NBPS rommer et viktig kjernebibliotek for fremtidig næringsutvikling, basert på mineralske ressurser, og gir besparelser i offentlige og private prosjekter. Det omfattende steinlageret i Trøndelag rommer nærmere 800 000 meter med borekjerner fra norske fjell. NBPS inneholder borekjerner fra norske malm- og mineralforekomster, naturstein, bygningsstein, prøver fra generell geologisk kartlegging, geoteknisk materiale, maringeologiske prøver og løsmasseprøver. Det er samlet steinprøver fra 100 år med leting etter - og utvinning av - norske mineralske ressurser. Innsamlingskostnadene på kjernene representerer i dag en verdi på over én milliard kroner.

Når selskapene forsøker å finne interessante mineralforekomster i områder der det tidligere har vært drifts- eller leteaktivitet, besøker de lageret på Løkken. Det er stor pågang av leteselskaper som benytter våre fasiliteter for å undersøke borekjerner på lageret og av selskaper som ønsker å lagre kjerneleveranser fra aktive undersøkelser, avsluttet virksomhet og infrastrukturprosjekter. NGU har ansatt en ekstra person på senteret for å imøtekomme den økte etterspørselen. Den samfunnsøkonomiske verdien av lageret og tilknyttede tjenester er svært høy. En beregning for det britiske kjernelageret, utført av British Geological Survey (BGS), ga et nytte-kost-forhold på 36.¹³

Mengden mottatte prøver og antall prøver som er undersøkt har økt kraftig i de siste årene og fra 2018 til 2024 er antall eksterne brukere på senteret firedoblet. Fra 2024 til 2025 har antallet besøkende gått ytterligere opp, men de besøkende har brukt noe mindre tid på senteret. Det er hovedsakelig kobber, nikkel, kobolt, gull og sjeldne jordarter mineralindustrien er interessert i. NGUs egne ansatte bruker også kjernematerialet i kartleggingsarbeidet.

Mineralprogrammet

I arbeidet med Mineralprogrammet har vi satset på brukersentrert utvikling og tilrettelegging av en gradvis overgang i NGU til en mer produktorganisert organisasjon. Produktorganisering vil føre til at styring av våre aktiviteter, kompetanse og metoder fokuserer på å få innsikt i effekt og bruk av våre kart og data; med andre ord, hva vi skal gjøre for å skape størst mulig verdi. Målet er å styrke verdiskaping og øke tempo og innovasjon ved å etablere klarere prioriteringer og kortere beslutningsveier, samt bedre gjennomføringskraft. Figur 3-4 gir en overordnet oversikt over fokusområdene i mineralprogrammet som har blitt utarbeidet i 2025 og som vi skal jobbe videre med i 2026.



Figur 3-4 Fokusområder i mineralprogrammet.

¹³ <https://www.bgs.ac.uk/news/new-study-reveals-geological-facilitys-value-to-uk-economy>

Produktmetodikk

I løpet av året har vi arbeidet målrettet for å styrke programmet gjennom en tydeligere produktretning og en mer enhetlig produktmetodikk. Dette arbeidet legger grunnlaget for bedre prioriteringer og en mer effektiv bruk av ressursene fremover. Vi definerer klare ansvarsområder for våre produkter og etablerer en felles oversikt over tjenester og løsninger, slik at nye initiativ kun settes i gang når de støtter opp under et definert produkt og bidrar til ønsket effekt.

Brukerorientering og målrettet kartlegging

Utviklingen av mineralinformasjon må i større grad ta utgangspunkt i faktiske brukerbehov og samfunnsnytte. Derfor prioriterer vi kartleggingsaktiviteter som gir størst mulig verdi, samtidig som vi fokuserer på gjenbruk av eksisterende data. Resultater gjøres tilgjengelige fortløpende, slik at brukere tidlig får nytte av det som produseres.

Effektive arbeidsprosesser

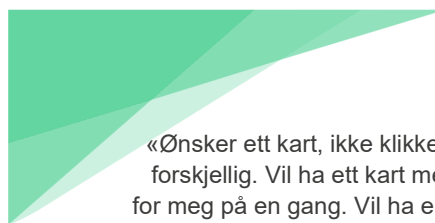
For å redusere tiden fra arbeid ferdigstilles til det kan tas i bruk, har vi i 2025 startet arbeidet med å effektivisere arbeidsprosesser. Vi forenkler arbeidsflyten, håndterer avhengigheter tidligere i prosjektene og legger til rette for hyppigere leveranser. Dette bidrar til høyere gjennomføringsevne og bedre kvalitet i leveransene fremover.

Hvilke løsninger trenger lete- og gruvenæringen?

I 2025 gjennomførte mineralprogrammet målrettede brukerundersøkelser blant arealforvaltere og leteindustrien. Vi oppsummerer funn fra brukerundersøkelsen blant arealforvaltere i avsnitt 4.2.1. Undersøkelsen blant internasjonale leteselskaper gir et tydelig bilde av hvilke løsninger næringen trenger, og inngår i arbeidet med en digital prøveløsning (PoC) som skal støtte tidligfase vurderinger av nye områder.

Gjennom dybdeintervjuer med geologer i fem internasjonale selskaper ser vi at aktørene samler store mengder informasjon fra mange kilder for å vurdere potensial, tiltrekke investorer og videreføre prosjekter til gruveselskaper. De kobler NGUs data med informasjon om blant annet tidligere bergrettigheter, infrastruktur, reindrift og verneområder i egne GIS-verktøy, og ønsker helhetlige datasett som oppdateres automatisk.

Brukerne peker på at NGU i dag tilbyr mange separate løsninger som er krevende å kombinere, at data som borekjerner, geofysikk, geokjemi og borehull ikke er lett tilgjengelig, og at de ofte må kontakte våre medarbeidere direkte eller besøke NBPS for å finne alt relevant materiale. De etterspør én løsning som gir oversikt over alle forhold i et område.



«Ønsker ett kart, ikke klikke seg inn på masse forskjellig. Vil ha ett kart med alt som er nyttig for meg på en gang. Vil ha en oversikt over alle områder som er kartlagte både for mineraler og grus og pukk, og hvilke verdier, er det noe som jeg skal ta hensyn til eller ikke»

Brukerundersøkelse, 2025

På bakgrunn av dette startet vi i 2025 utviklingen av en søkbar, interaktiv PoC der litteratur, borekjerner, forekomster, geofysikk, mineralressurser og annen relevant informasjon vises samlet. Målet er å ferdigstille PoC i løpet av 2026.

3.3.2 Geologisk kartlegging av hav og kyst

Maringeologisk kartlegging er blant NGUs mest omfattende aktiviteter. NGUs viktigste verktøy i dette arbeidet er forskningsfartøyet FF Geologen.

Tabell 3-3 viser gjennomført maringeologisk kartlegging i perioden fra 2023 til 2025.

Mareano-programmet kartlegger dybde, bunnforhold, biologisk mangfold, naturtyper og forurensning i sedimentene i norske havområder. Kartleggingsprogrammet utføres i et nært og godt

samarbeid mellom NGU, Havforskningsinstituttet (HI) og Kartverket, og hadde 20-års jubileum i 2025. I 2025 gjennomførte Mareano to geologi-biologi-kjemi-tokt; ett i Nordsjøen, og ett på dypt vann i Norskehavet. Kartleggingsarbeidet har resultert i flere nye publiserte kart, deriblant et nytt temakart for undersjøiske fjell som blant annet kan brukes innenfor nasjonalt og internasjonalt havforvaltningsarbeid.

Et tverrfaglig forprosjekt viser at Norge har behov for bedre data til å lage økosystemkart til bruk i naturregnskap¹⁴. Forprosjektet ble gjennomført av Kartverket i samarbeid med NGU, Havforskningsinstituttet og Fiskeridirektoratet på oppdrag av Miljødirektoratet. Oppsummeringsrapporten¹⁵ som ble publisert i 2025 viser at data fra Mareano er sentrale og rapporten er et bidrag inn i det kommende pilotarbeidet med et marint naturregnskap for kystsona i Lofoten.

Type data	2023	2024	2025
Havområder, km ² kartlagt*	6 319	8 678	6 807
Kystnære områder, km ² kartlagt**	86	500	200
Digitale maringeologiske kart	51	47	56

Tabell 3-3 NGUs maringeologiske kartlegging 2023-2025.

* Havområder er i tabellen definert som de områder som inngår i kartleggingsprogrammet Mareano. Siden oppstarten i 2006 er det ved utgangen av 2025 på tokt kartlagt 293 796 km² mht. geologi, biologi og kjemi.

** Ferdig tolkning marine grunnkart (bunnsedimenter (kornstørrelse) og avledede kart) lagret i database. Ved utgangen av 2025 har NGU utgitt marine grunnkart i kystsonen som dekker ca. 14 000 km².

Program for marine grunnkart i kystsonen¹⁶, et satsningsforslag for 2026 fra NGU, Kartverket og HI, fikk høsten 2025 tildelt midler i statsbudsjettet for 2026, med oppstart i Varangerfjorden. Forberedelsene er igangsatt i 2025. I 2025 ble to nye kartleggingsprosjekter startet i Hordaland, og tilhørende tokt ble gjennomført som planlagt. Arbeidet resulterte i nye marine grunnkart for et område på 200 km², inkludert sjøområdene utenfor Trondheim og det marine verneområdet på Tautraryggen. Datainnsamling ble også gjennomført på Helgelandskysten og ved Loppa i Troms, sistnevnte i samarbeid med HI. Dette er i tråd med målet om økt dekningsgrad av marine grunnkart.

NGU publiserte i 2025 fem maringeologiske kart i 1 : 20 000 målestokk fra Nordland (Fauskevika, Beiarfjorden, Beiarkjeften-Saltfjorden, Kjellingsundet, Fjellvika) som en del av et kvartærgeologisk kartleggingsprosjekt på land. Disse kartene er basert på et mindre omfattende datagrunnlag enn vår standardiserte marine grunnkart.

Alle kart fra Mareano-programmet og alle marine grunnkart i kystsonen er tilgjengelige gjennom inngangsportaler på www.ngu.no, www.mareano.no, www.geonorge.no, Norsk marint datasenter og andre steder. Kart over geologi og bunnforhold og avlede kart er basert på detaljerte data fra multistråle-ekkolodd, sediment-ekkolodd, video og bunnprøver. Kartene er tilrettelagt for slutt-brukeren gjennom visualisering og nedlastning over internett, samt implementering i kommunenes GIS-systemer. Kartene er også tilrettelagt for bruk på marine kartplottesystemer, som fiskere og fiskeoppdrettere bruker, og bidrar dermed til mer bærekraftig fiske og fiskeoppdrett. Kartene gir stor nytteverdi for brukere i offentlig forvaltning, petroleum- og mineralindustrien, reiseliv, turisme, friluftsliv, og forskning og undervisning.

I 2025 startet vi en oppfølgende kartlegging av organisk karbon i sjøbunnsedimenter i samarbeid med Stavanger kommune, som skal fullføre kartleggingen i Stavanger etter en vellykket første kartlegging i 2023¹⁷. Målet er å øke kunnskapen om karbonrike sedimenter og karbonutslipp i sjøområdene. Resultatene brukes som grunnlag for å utarbeide oppdaterte arealplaner i sjø, slik at kommunen kan bidra til å bevare kystområdenes funksjon som karbonlager. Resultatene brukes

¹⁴ [Behov for bedre data til marint naturregnskap | Mareano - samler kunnskap om havet](#)

¹⁵ Kartverket rapport 19/04811-22 (2025) [Data- og kunnskapsevaluering for økosystemkart til bruk i marint naturregnskap](#)

¹⁶ [Marine grunnkart - kystnær havbunnskartlegging | NGU](#)

¹⁷ [Karbonrike arealer i sjø, kartlegging og bevaring - miljødirektoratet.no](#)

dermed direkte i kommunens klimaregnskap. Arbeidet er et eksempel av hvordan NGUs produkter bidrar til bærekraftsarbeid hos andre samfunnsaktører.

Vi bidrar aktivt i utvikling av kart over Naturtyper i Norge (NiN), utarbeidelse av marint naturregnskap og økosystemkart i samarbeid med Miljødirektoratet, Artsdatabanken, Kartverket, HI og andre etater, forskningsinstitutter og universiteter. På europeisk nivå deltar vi EMODnet¹⁸ og GSEU¹⁹ (se også avsnitt 3.3.9) i tillegg til prosjekter finansiert av Forskningsrådet, Sokkel-direktoratet og petroleumsindustrien i norske havområder. Nasjonalt og internasjonalt samarbeid bidrar til felles innovasjon, kunnskapsutveksling og harmonisering av data på tvers av landegrenser. Grenseoverskridende geologisk kunnskap, kart og data i hav- og kystområdene er avgjørende for bærekraftig utvikling, forvaltning og beskyttelse av vår kyst og havbunn.

3.3.3 Kartlegging av skred og andre geofarer

Skred

I 2025 gjennomførte NGU kartlegging med fokus på skredprosesser i samarbeid med NVE, stort sett i samsvar med oppsatte planer. NVE har finansiert 28,3 millioner kroner av dette arbeidet. Skredfinansieringen fra NVE fordeler seg mellom kartlegging av skred og løsmassekartlegging, samt bidrag til InSAR²⁰ og noe til NADAG (geoteknikk og geofysikk)²¹. NGU har formidlet kunnskap om skred til fylker, kommuner, privatpersoner, og i akademiske institusjoner, og stilt med bidrag til nasjonale og internasjonale møter.

NGU og NVE har i 2025 opprettholdt et konstruktivt samarbeid, med god dialog, jevnlig møter, og positiv progresjon innenfor og på tvers av fagområdene. I tillegg til regelmessige møter har det blitt gjennomført felles befaringer. Arbeidet resulterer blant annet i detaljerte kvartærgeologiske kart, omtalt i avsnitt 3.3.6.

På anmodning av Energidepartementet (ED) sa NVE opp samarbeidsavtalen med NGU om skredkartlegging, med virkning fra 1. januar 2027. ED mener at oppgavefordelingen mellom NVE og NGU må gjennomgås og i større grad tydeliggjøres.

I 2025 har skredkartleggingen foregått primært etter fire ulike tema:

- 1) Kartlegging av ustabile fjellparti
- 2) Kartlegging av løsmasser som grunnlag for vurdering av skredfare i bratt terreng
- 3) Kartlegging av løsmasser i områder med mulig fare for leirskred
- 4) Annen kartlegging i sammenheng med kvikkleire
- 5) Relaterte problemstillinger

Fjellskredkartleggingen har i 2025 foregått i fylkesvise Risiko- og sårbarhetsprosjekter (ROS), primært i fylkene Vestland, Telemark, og Rogaland, med mål om å etablere fare- og risiko-klassifisering av de mest kritiske ustabile fjellpartiene. NGU har gjennomført en systematisk analyse av utsatte områder i hele landet for å få en oversikt over alle ustabile fjellpartier i Norge og et estimat på størrelsen av risikoproblematikk knyttet til mulige framtidige fjellskred. Til dette arbeidet benyttes blant annet [InSAR Norge](#).

Flere forskningsprosjekter i 2025 har bidratt til økt forståelse av ulike skredprosesser og NGU er blant annet tett involvert og støtter NVEs arbeid med faresonekartlegging i bratt terreng. Videre jobbet NGU med ferdigstilling av nye aktsomhetskart for jord- og flomskred.

Kartlegging av løsmasser er først i verdikjeden til sikring og beredskap mot skredfare (Figur 3-5). Stortingsmeldingen 27 «Tryggare framtid – førebudd på flaum og skred» peker tydelig på behovet for et nasjonalt program for løsmassekartlegging. Løsmassekartlegging i områder med mulig fare

¹⁸ [European Marine Observation and Data Network \(EMODnet\)](#)

¹⁹ [Geological Service for Europe \(GSEU-project\)](#)

²⁰ InSAR Norge – Kart over innsynking og ustabile fjellparti ([InSAR Norge | NGU](#))

²¹ NADAG – Nasjonal database for grunnundersøkelser ([NADAG - Nasjonal database for grunnundersøkelser | NGU](#))

for leirskred og kartlegging av grunnlag for reduksjon av aktsomhetsområder for kvikkleireskred omtales i avsnitt 3.3.6.



Figur 3-5 Løsmassekartlegging i verdikjeden til god beredskap og håndtering av skredfare

NGU deltar aktivt i [Naturfareforum](#) (NFF), et samarbeid mellom myndigheter for å bedre samfunnets trygghet mot naturfarer.

Bevegelser på jordoverflaten, infrastruktur og bygninger

I tillegg til skred brukes satellittdata (InSAR) til å måle bevegelser på jordoverflaten, infrastruktur og bygninger, som kan gi en viktig indikasjon på naturlige eller menneskeskapte årsaker i grunnen, f.eks. endringer i permafrost eller grunnvannsendringer som følge av utilsiktet drenering til underjordisk infrastruktur. EGMS²² er en del av Copernicus-programmet og overvåker bakkebevegelser i Europa ved hjelp av satellittdata. Alle data i EGMS bearbeides og administreres via vår infrastruktur, og NGU er ansvarlig for prosessering for deler av data. I løpet av 2025 ble oppdaterte data publisert for Norge og Europa.

De første InSAR-produkter for Svalbard ble produsert gjennom et samarbeid med NORCE, NGU og Direktoratet for romvirksomhet, og tjenesten lanseres februar 2026. Tjenesten vil gi forskere og myndigheter bedre grunnlag for å forstå og følge med på områder med mulig ustabilitet i skrånninger, setninger i bakken og grunnstabiliteten rundt sårbare kulturminner i et område som er sterkt påvirket av klimaendringer.

InSAR-Norge bruker data fra [EUs Copernicus program](#), som gir tilgang til radarmålinger fra Sentinel-1-satellittene hver 6. dag. Fordi Copernicus opererer med en såkalt åpen-data-politikk, er rådata gratis og fritt tilgjengelig.

Radonfare

Som medlem i koordineringsgruppen for radonstrategien²³ bidrar NGU med å gjennomføre ny kartlegging av naturlig radioaktivitet i Norge og tilrettelegge eksisterende data som et grunnlag til et nasjonalt aktsomhetskart for radon. NGU har i perioden 2022 - 2025 arbeidet med et kart over uranforekomster i Norge, som blant annet vil danne grunnlag til et nytt og forbedret aktsomhetskart som publiseres i første kvartal i 2026. Det nasjonale aktsomhetskartet for radon gir kommunene et grunnlag for en første vurdering av radonfare. I områder med høy eller særlig høy aktsomhet bør kommunen undersøke om det er behov for å følge opp radonproblematikken etter krav i plan- og bygningsloven og folkehelseloven med forskrifter.

3.3.4 Geofysisk kartlegging

Geofysisk kartlegging fra fly, helikopter og på bakken, er en forutsetning for å kunne gjøre effektiv geologisk kartlegging, og er et viktig datagrunnlag for mineralressurskartlegging, kartlegging av berggrunn, løsmasser og skred. Geofysiske data inngår ofte i prosjekter rettet mot samferdselsutvikling, samfunnssikkerhet og naturmangfold. Vi redegjør for omfanget av geofysisk kartlegging til mineralkartlegging under avsnitt 4.2.1, oppfølging av regjeringens mineralstrategi.

I 2025 har NGU leid inn konsulentselskap for helikopterflyging i tillegg til et helikopter som flyr med NGU utstyr og utførte geofysisk kartlegging med to helikopter over områder i Innlandet, Buskerud og Nordland. Samlet ble det fløyet ca. 4 150 km² på fastlandet. Dette utgjorde cirka 1,2 % av Norges fastlandsareal. Cirka 53,6 % av landet er nå dekket med høyoppløselig geofysikk i en

²² [European Ground Motion Service \(EGMS\) — Copernicus Land Monitoring Service](#)

²³ [Strategi for å redusere radoneksponeringen i Norge 2025-2029, Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet, 2025](#)

kvalitet som tilfredsstillende leteindustriens behov for grunnlagsdata for mineralleting og NGUs behov for geofysiske basisdata I tillegg er cirka 14 % av det norske fastlandet dekket av geofysiske data av noe lavere kvalitet. Framdriften og dekningsgraden er et resultat av maksimal bruk av tilgjengelige ressurser, men betydelig lavere enn samfunnsbehovet. Flyging med to helikopter skal videreføres hvis budsjettet tillater det. Dekningsgraden skal økes parallelt i Sør-Norge og i Nord-Norge.

Pris for helikopterleie i Norge har økt kraftig i de siste 3 år. Det er nærmere 20 ganger dyrere å dekke et areal med helikopter enn med fly, og kostnadene per km² er vesentlig høyere. Kostnadene vil sannsynligvis også øke som følge av økte energikostnader, inflasjon og økt etterspørsel av helikoptertjenester for ulike formål.

I 2025 videreførte NGU geofysiske målinger med drone for å kartlegge på mer detaljert nivå. Området ved Larvik i Vestfold, en kobberforekomst ved Røros og et område på Ytterøya i Trøndelag ble kartlagt med svært gode resultater. Materialet vil ha stor betydning for mineralundersøkelser, og som forundersøkelser til samferdselsprosjekter og kartlegging av naturmangfold. Bakkegeofysikk er brukt til kvartærgeologisk kartlegging til nytte for skred i Alta og Bodøregionene, samt til detaljert kvartærgeologisk kartlegging i bratt terreng i og Ringeby og Fron.

- Geofysiske bakkemålinger ble gjennomført i Trøndelag og Nordland for å følge opp data fra helikopter for å få bekreftet mineralisering og støtte berggrunnskartlegging.
- To prediktive kart for henholdsvis VMS forekomster i Hattfjelldal og høy-ren kvarts i Tysfjord området basert på geologiske, geokjemiske og geofysiske data ble ferdigstilt på slutten av året og publiseres i Q1 2026.
- En metode for parallelle målinger i borehull ble utviklet for mer effektiv kartlegging av mineraliseringer i undergrunnen og vellykket test ble gjennomført for en grafitforekomst i Vesterålen

Tabell 3-4 viser måloppnåelsen for regional geofysisk kartlegging i perioden 2023-2025.

Type data	2023	2024	2025
Geofysikk fra fly og helikopter over land (antall km profil)	10 000	23 900	20 700
Geofysikk fra fly og helikopter over land (antall km ²)	2 000	4 800	4 150
Detaljert geofysikk fra drone over land (antall km profil)		1 100	1 010
Marine gravimetri (km)			1 025
Målte gravimetripunkter		-	115
Bergartsprøver målt petrofysisk	104	20	587
Nye datasett i database for geofysikk		22 480	61

Tabell 3-4 NGUs regionale geofysiske kartlegging 2023-2025.

NGU gjennomførte forskningsaktivitet knyttet til geofysiske metoder i 2025, blant annet gjennom større NFR- og UKRI-finansierte prosjekter. Ettersom geofysikk er en integrert del av ulike kartleggingsaktiviteter ved NGU, vises den ikke som egen aktivitet i Figur 3-2 og Figur 3-3. NGUs totale kostnader rettet mot geofysikk var cirka 51,2 mill. kroner (samfunnsprosjekter) i 2025.

Tabell 3-5 viser hvordan kostnadene er fordelt over ulike hovedaktiviteter.

Hovedaktivitet	2023	2024	2025
Mineralkartlegging	12 544	22 759	26 512
Drift og utvikling av databaser og kartinnsyn*	10 170	11 733	613
Forskning og utvikling	13 311	6 957	4 263
Annen geologisk og geofysisk datainnsamling*	6 197	3 734	17 631
Kartlegging av skred og andre geofarer	3 385	1 947	2 082
Kommunikasjon og formidling	33	-	-
Generell berggrunnskartlegging	-	105	130
Totalt	44 600	47 235	51 231

Tabell 3-5 Kostnadsfordeling geofysikk per hovedaktivitet 2023-2025 (samfunnsprosjekter, i 1.000 kroner).

* Fra 2024 til 2025 er kostnader knyttet til datainnsamling og lagring i databaser flyttet fra hovedaktivitet «drift og utvikling av databaser og kartinnsyn» til «annen geologisk og geofysisk kartlegging» for å skille drift og utvikling av den teknologiske infrastrukturen fra geofaglig arbeid.

3.3.5 Berggrunnskartlegging

Berggrunnsgeologiske kart og data er nødvendig for industriens undersøkelser av mineralressurser, men danner også grunnlaget for en rekke andre brukertilpassede leveranser rettet mot samferdsel/utbygging, areal- og naturforvaltning, og samfunnssikkerhet.

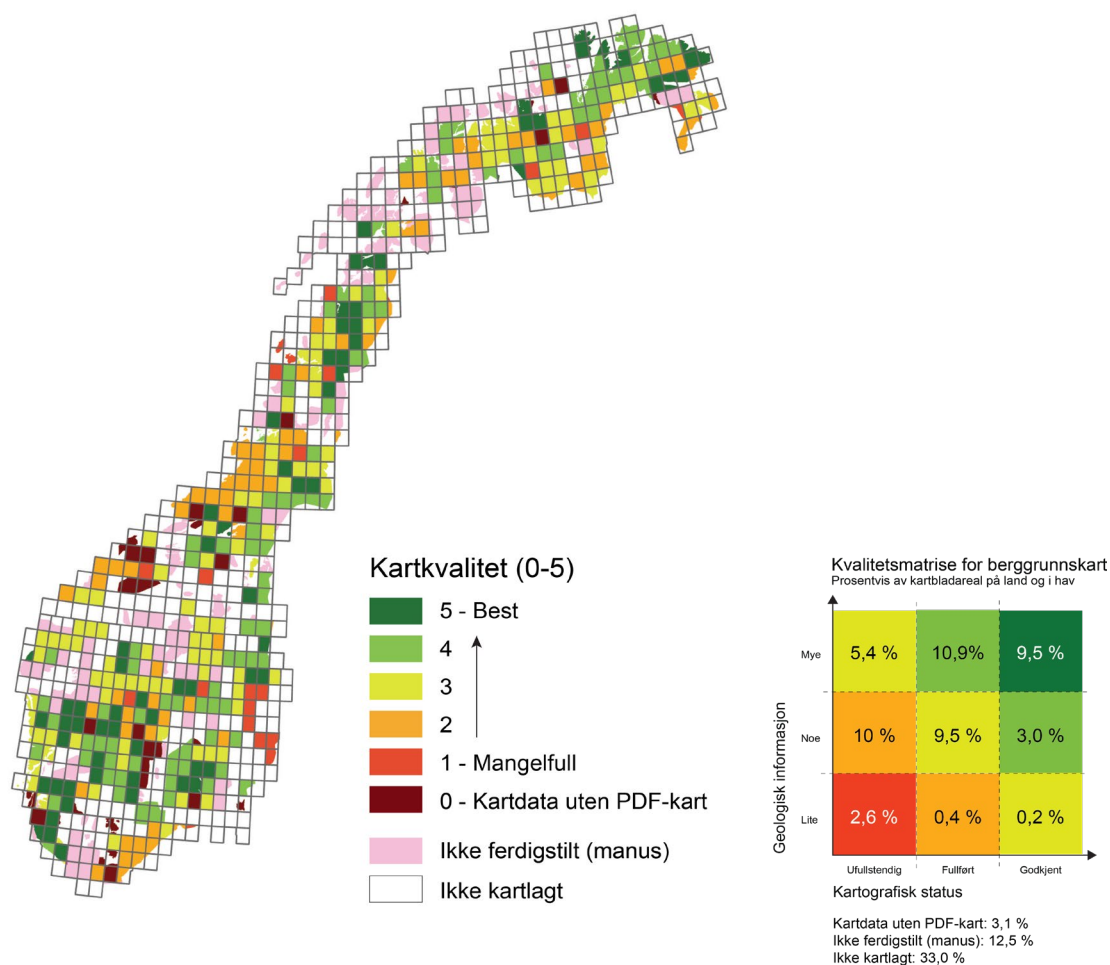
Vi har i 2025 kartlagt berggrunnen i de områdene som gir størst mulig nytteverdi for brukere, og kartleggingen har til dels blitt gjennomført sammen med brukere. Mineralressurser og næringsutvikling har vært viktige premisser for nye prosjekter. Kartlegging har hovedsakelig fokusert på områder i Innlandet, Trøndelag, Møre og Romsdal, Agder, Telemark og Nordland. Kartlagte områder blir etter hvert klargjort og gjort tilgjengelig i Nasjonal database for berggrunn.

Eksisterende data i 1:50 000 er tilgjengelige i henholdsvis en produksjonsdatabase og en manuskartdatabase. Produksjonsdatabasen er kartene som ligger åpent tilgjengelig i NGUs berggrunnsdatabase og dekker nå totalt 62,5 % (203 235 km²) av Norges fastland. Ved utgangen av 2025 ligger dekningsgraden for kart med høyeste kartkvalitet på 11,2 %. Den samlede dekningsgraden på Norges fastland økte i perioden 2023 - 2025 med cirka 1,9%. Nye kart som produseres omfatter nå også arealer under vannflaten mellom øyriker og over fjordarmer slik at datasettene blir harmonisert. Sammenlignet med 2024 har kartdekningen med kvalitet 0 økt fra 2 % til 3 % fordi ferdigstilte kart er kun digitalt tilgjengeliggjort før de går gjennom en kvalitetssjekk hos kartkomité og oppnår kvalitetsklasse 5. Figur 3-6 viser dekningsgrad for kart med ulik kvalitet. Figur 3-6 viser kvalitetsmatrisen og nasjonalt oversiktskart.

	Kartdekning (1:50 000) berggrunn etter kvalitet (0-5)							Gjenstående areal	
	0	1	2	3	4	5	Total	Manuskart	Ikke kartlagt
Land (%)	3,0	2,8	11,1	17,4	16,7	11,2	62,5	13,5	24,0

Tabell 3-6 Dekningsgrad for hver kvalitetsklasse for både land og havområder (fjordarmer og kystnære områder mellom øyer) og kun for landområder.

NGU har manuskart i områder som er helt eller delvis kartlagt. Informasjon i disse områdene er foreløpig utilstrekkelig for produksjon av kvalitetssikrede berggrunnskart. Kartene lagres midlertidig i en manuskartdatabase, som gir brukere mulighet for å etterspørre uferdige datasett. Det er nå cirka 212 kartblad i manusdatabasen.



Figur 3-6 Kvalitetsmatrise og dekningsgrad for berggrunnskart i 1:50 000 skala. Matrisen viser at den geologiske informasjonen i kartene er tilfredsstillende, men at kartografisk kvalitet kan bli bedre. Oversiktskart over informasjonskvalitet for berggrunnskart 1:50 000.

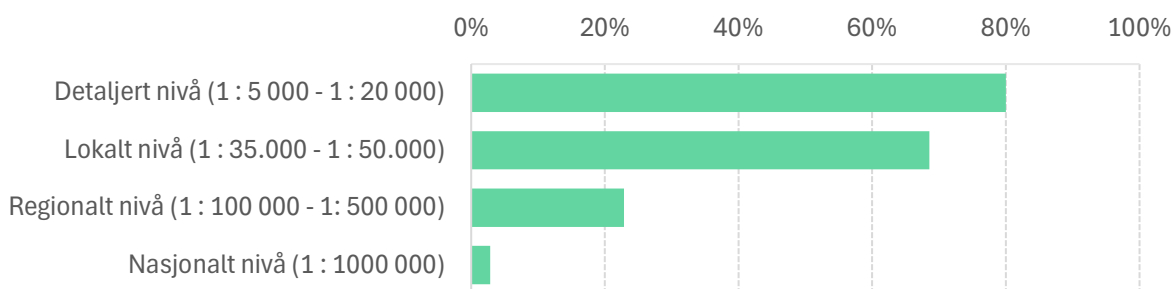
3.3.6 Løsmassekartlegging

Kvartærgeologiske kart viser fordelingen av løsmasser klassifisert etter dannelsesmåte. Kartene er blant de mest brukte geologiske kart fra NGU, spesielt kartene på lokalt og detaljert nivå. De benyttes i forbindelse med arealforvaltning, tiltaksvurdering, myndighetsutøvelse og annen kommunal saksbehandling, forskning, mv. Våre kvartærgeologiske kart er et nødvendig kunnskapsgrunnlag for våre brukere til forberedelse av andre undersøkelser og vurderinger, for eksempel knyttet til skredrisiko, flom, naturmangfold og bærekraftig bruk av ressurser som byggeråstoffer og grunnvann. Kun rundt 30 % av Norge er kvartærgeologisk kartlagt i målestokk 1 : 50 000 (lokalt nivå).

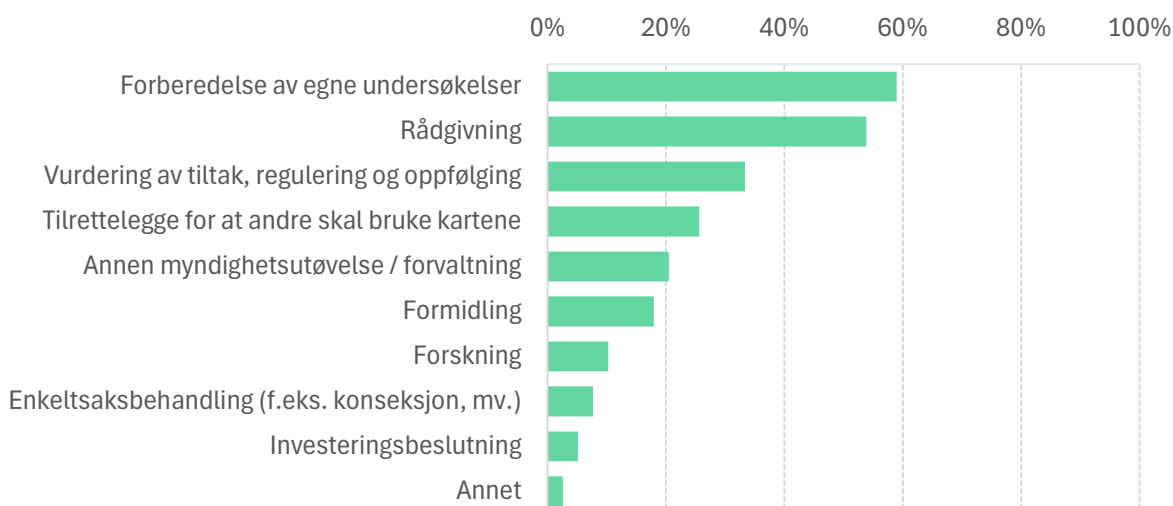
Vi gjennomførte en brukerundersøkelse om bruk av NGUs løsmassekart blant arealforvaltere i 2025. Figur 3-6 viser at våre kart på målestokk 1:5 000 til 1: 50 000 blir mest brukt. Figur 3-7 viser hva brukere benytter våre kart mest til. Det er et stort behov for økt kapasitet for å imøtekomme samfunnets behov for kvartærgeologiske kart, spesielt på detaljert målestokk.

«Manglande kartlegging av lausmassedekke i kommunen i kartskala 1:50 000 førte til større utfordringar med vurdering av moglegheit for marin leire og andre datasett som byggjar på slike data. Gir mykje falske positivar, "gutten som ropte ulv" problematikk, som skapar problem i både byggesak og plan. Skulle gjerne ønskt at ein fekk meir oppdaterte lausmassekart, slik at ein fekk fokusert sakshandsaming til kritiske område og ikkje alt terreng som ligg under marin grense.»

Brukerundersøkelse, 2025



Figur 3-7 Hvilke løsmassekart bruker du? Kilde: brukerundersøkelse, 2025 (N=35)



Figur 3-8 Hva bruker du oftest kartene til? Kilde: brukerundersøkelse, 2025 (N=39)

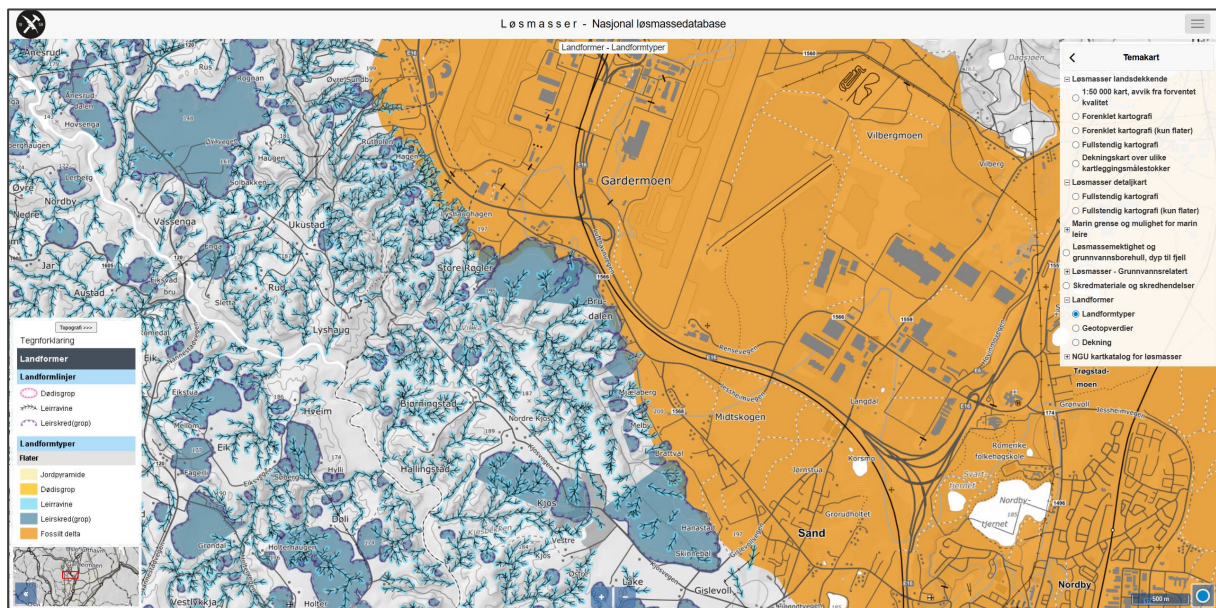
NGUs løsmassekartlegging har i 2025 i all hovedsak vært innrettet for å dekke behovet fra NVE. Måltrettet kartlegging av områder med tykke løsmassedekker under marin grense har vært en viktig felles prioritering, og grunnlag for å redusere antall aktsomhetsområder for leirskred. Reduksjon av aktsomhetsråder gir viktige effektmål for areal-, og samferdselsutviklingen ved at færre arealer båndlegges uten at det går på bekostning av samfunnssikkerhet. Totalt 12 kommuner ble ferdig kartlagt og overlevert til NVE for reduksjon av aktsomhetsområder. Kartlegging av ytterligere 5 kommuner er igangsatt. Det ble utviklet to dyplæringsmodeller for automatisert kartlegging av berg i dagen. Foreløpige resultater indikerer at en kombinert bruk av modellene vil gi prediksjoner som kan effektivisere kartleggingen ytterligere.

I 2025 har NGU finansiert kvartærgeologisk kartlegging i utvalgte områder i Valdres i Innlandet og i Tydal i Trøndelag. Øvrig kvartærgeologisk kartlegging i Nordland, Troms og Finnmark var samfinansiert 50/50 av NVE og NGU. Kvartærgeologisk kartlegging i bratt terreng var i 2025 fokusert på kommunene Gausdal og Nordreisa.

NGU publiserte ett kart i 1 : 20 000 målestokk, to kart i målestokk 1 : 35 000 og to kart i 1 : 50 000 målestokk. I tillegg var 7 eksisterende kartblad som ikke holder dagens standard under oppgradering i 2025. Derav ble kartbladene Vansjø og Fredrikstad ferdigstilt. Øvrige kart (Halden, Tjøme, Rødnes, Ski, Sarpsborg) forventes ferdigstilt i 2026.

I 2025 pågikk det omfattende arbeid med Nasjonal løsmassedatabase for å muliggjøre flere kartvisningsnivåer (nasjonalt, regionalt, lokalt og detaljert). Den nye løsningen ferdigstilles tidlig i 2026 og vil gjøre det lettere for brukerne å finne riktige kart til sitt bruk, og redusere risikoen for at kartene brukes feilaktig.

Det jobbes også med flere nye karttema, for eksempel *Tolket marin leire* og en database for *Sedimentstratigrafi*. I tillegg ble det utviklet en karttjeneste for *Rødlistede landformer* i 2025 etter avtale med Miljødirektoratet (Figur 3-9).



Figur 3-9 Ny karttjeneste som viser utbredelse av rødlistede landformer, samt hvilke områder har blitt kartlagt (dekning).

Det ble gjennomført kartlegging av rødlistede landformer i flere kommuner i Innlandet og resterende i Trøndelag for å dekke kunnskapsbehov med henblikk på arealutvikling og naturmangfold (se avsnitt 3.3.6). Resultatene er publisert via landform-karttjenesten og er tilgjengelig i NGUs databaser, kartinnsyn og blir distribuert via geonorge. Kartlegging av landformer i henhold til *Natur i Norge*-klassifisering, rødlistede med flere, er foreløpig ikke en del av NGUs hovedleveranser. Det er ikke avklart hvilket ansvar NGU har for slike leveranser, og for eventuelle videre løp, inkludert utvikling knyttet til kartlegging, mottak og forvaltning.

I 2025 ble det utført kvartærgeologisk forskning finansiert og/eller gjennomført i samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører, deriblant Forskningsrådet, offentlige etater, muséer og universiteter. Det er publisert flere forskningsartikler som presenterer ny kunnskap om kvartærgeologiske forhold i Norge.

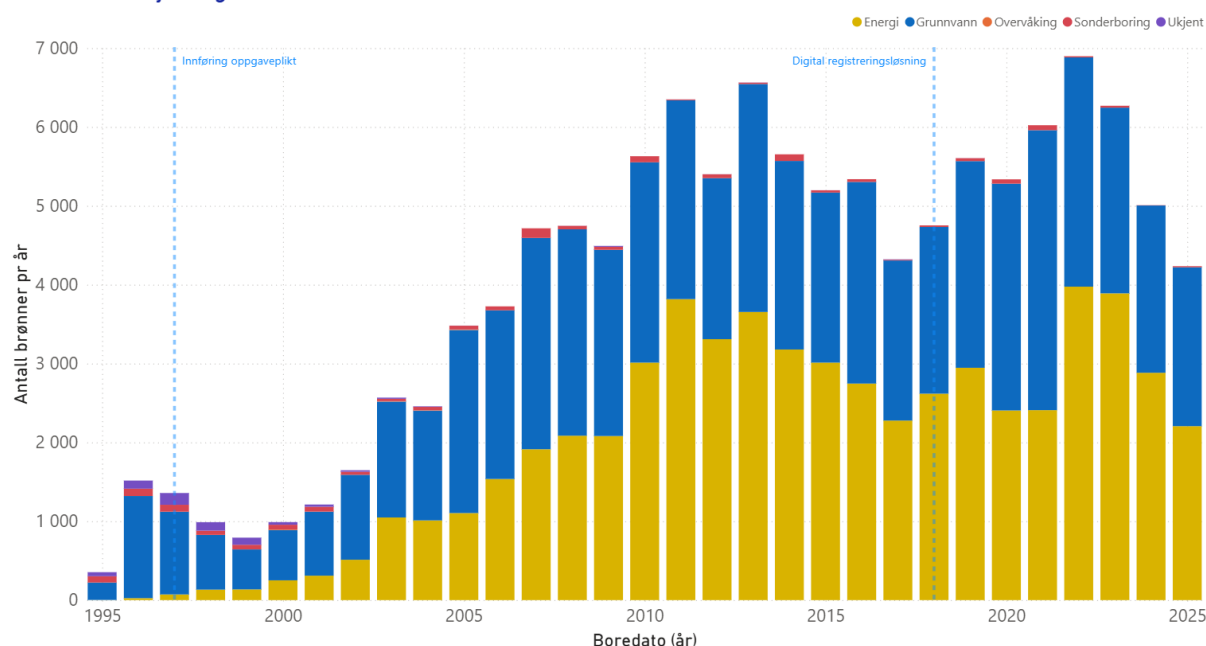
3.3.7 NGUs lovhjemlede oppgaver

NGU utøver myndighet etter vannressursloven § 46 2. og 4. ledd og forskrift 19. november 1996 nr. 1066 om oppgaveplikt ved brønnboring og grunnvannsundersøkelser. Siden 1. januar 2025 er NGU også ansvarlig myndighet for forvaltning av innmeldingsplikten for grunnundersøkelser etter plan- og bygningsloven § 2-4 og forskrift 1. januar 2025 nr. 3181 om pliktig innmelding av grunnundersøkelser og naturfareutredninger.

Informasjon om brønnboringer samles gjennom NGUs digitale registreringsløsning og publiseres i Nasjonal grunnvannsdatabase (GRANADA). I 2025 rapporterte 84 borefirma 4 762 brønner, hvor-

av 4 235 ble boret i 2025 og 527 i tidligere år. Sammenlignet med 2024 ble det boret 15 % færre brønner i 2025, mens det totale antallet registreringer falt med cirka 14 % i 2025. NGU har ingen etterslep i registreringer. Den nedadgående trenden fra 2024 fortsetter dermed i 2025. Dialog med borebransjen tyder på at nedgangen skyldes en vedvarende svakere marked for etablering av grunnvanns- og energibrønner. Bransjen melder om høy nytteverdi av kart og data om brønnboringer, og god nytte av NGUs digitale registreringsløsninger. Figur 3-10 viser utviklingen av antall registrerte brønner etter boredato siden 1995. Statistikken publiseres også fortløpende på www.ngu.no. Ved årsskiftet var det totalt 145 325 brønner i databasen.

Statistikk Nasjonal grunnvannsdatabase



Figur 3-10 Utvikling av registreringer i Nasjonal grunnvannsdatabase (GRANADA) 1995-2025.

Fra og med 1. januar 2025 er det lovpålagt å registrere data fra geotekniske undersøkelser. Data samles inn gjennom ulike digitale registreringsløsninger, og publiseres i Nasjonal database for grunnundersøkelser, NADAG. I forbindelse med innføring av oppgaveplikten har NGU i 2025 utviklet en ny plattformuavhengig innmeldingsløsning (API) for komplette data, som skal tilgjengeliggjøres våren 2026. Det er gitt en utsatt frist for innmelding på tre måneder etter at den nye løsningen for komplette data er gjort tilgjengelig. Tabell 3-7 viser totalt antall registrerte undersøkelser i NADAG for 2024 og 2025..

Type undersøkelse	2024	2025
Geoteknisk undersøkelse / prosjekt (GU)	23 671	25 524
Geoteknisk borehull (GB)	552 828	580 167
Geoteknisk borehullsundersøkelse (GBU)	590 535	623 846

Tabell 3-7 Totalt antall undersøkelser i NADAG per 2024 og 2025.

Videre har NGU kartleggingsoppgaver hjemlet i naturmangfoldloven og tilhørende forskrift om konsekvensutredninger, og i vannforskriften.

Forskrift om konsekvensutredninger²⁴ § 24 krever at systematiserte dataene samlet inn i arbeidet med konsekvensutredninger skal gjøres tilgjengelige for offentlige myndigheter, slik at dataene kan legges inn i offentlige databaser. Geologisk mangfold er et utredningstema i Miljødirektoratets veileder om konsekvensutredning²⁵ av klima og miljø. Geologiske forekomster med stor eller svært stor verdi – vurdert etter NGUs kriterier for verdisetting av geologisk mangfold (geotoper og

²⁴ [Forskrift om konsekvensutredninger, FOR-2017-06-21-854](#)

²⁵ [Konsekvensutredning av klima og miljø - KU-veileder - miljødirektoratet.no](#)

geologisk arv) – publiseres i NGUs database for geologisk arv. NGU har etablert registreringsløsninger som inkluderer verdivurderinger av objektene som legges inn i databasen. I 2025 var Oslo, Akershus og Vestland prioriterte områder for kartlegging og dokumentasjon.

NGU gjennomfører jevnlige brukerwebinarer i samarbeid med Miljødirektoratet for å formidle metodikk for verdisetting, og disse er svært godt besøkt. I 2025 arrangerte NGU og Miljødirektoratet et eget webinar om geologisk mangfold i konsekvensutredninger og arealplanlegging. Webinaret hadde 349 påmeldte, hovedsakelig fra kommuner og fylkeskommuner.

3.3.8 Digitalisering og IKT-utvikling

NGU har i 2025 fokusert på brukerorientert produktutvikling spesielt rettet inn mot våre hovedsatsninger. For mineralsatsningen har vi satt søkelys på industri og forvaltning, og sett på hvordan vi kan bedre tilgangen til våre data. Vi jobber blant annet med å optimalisere arbeidsflyt fra felt til folk, der nyutvikling av en prøvedatabase, samt forbedring av kartinnnissynsløsningene vil være sentrale. Se avsnitt 3.3.1 for utfyllende kommentarer rundt mineralsatsningen og produktfokus.

Registreringsløsningen NADAG er så godt som ferdigstilt og skal produksjonssettes i løpet av våren 2026, se avsnitt 3.3.7.

NGU har i 2025 igangsatt arbeid med å systematisere bruk og utvikling av KI slik at vi får utnyttet verdien som ligger i teknologien, samtidig som vi følger prinsippene om ansvarlig innføring for å sikre kvalitet og sporbarhet av våre data.

NGU samarbeider tett med andre aktører for å sørge for felles kartgrunnlag i Norge med enhetlig og sikker datadeling i fokus. Vi setter krav til kvaliteten på egne data og sørger for god tilgang for å sikre ivaretagelse av samfunnsoppgaver. Det er jobbet godt med optimalisering av karttjenester og publisering av de første OGC-APIene i 2025. Når det gjelder videre standardisering og verdivurdering av data vil dette være et fokusområde framover slik at vi sikrer at vi deler det vi kan og kun skjærer det vi må.

For NGUs IT-infrastruktur er det igangsatt et arbeid med risikovurdering av plattformer og teknologier, både med hensyn til modernisering og samfunnssikkerhet. Valgene som skal tas for framtidens IT-arkitektur har endret seg, og vi ser i større grad på løsninger som bygger på fellesløsninger, åpne standarder og sikker nasjonal digital kontroll.

NGU er en aktiv part i Norge digitalt, og bidrar gjennom deltakelse i ulike fora og prosjekter til å utvikle fellesløsninger i den digitale geografiske strukturen. Vi har også internasjonale samarbeidslinjer, særlig gjennom Nordic Geoscience Information Consortium (GIC), som styrker vår rolle i utviklingen av geofaglige digitale tjenester.

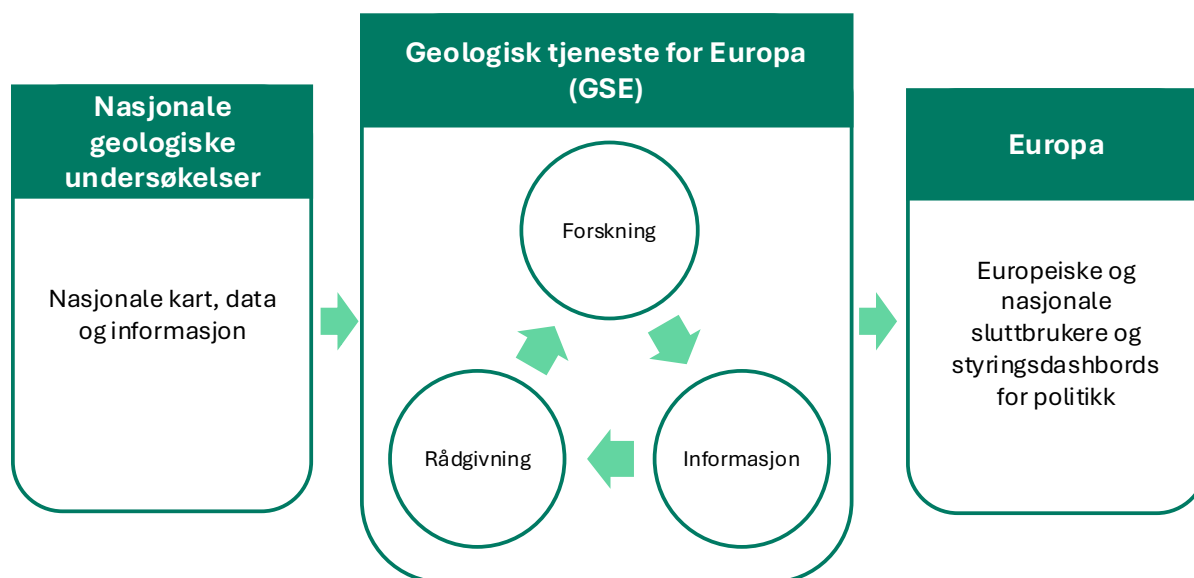
3.3.9 EuroGeoSurveys og veien til en geologisk tjeneste for Europa

EuroGeoSurveys er en ideell organisasjon som representerer 37 europeiske geologiske undersøkelser i Europa. Ved å samle over 10 000 spesialister og 11 ekspertgrupper, forplikter EuroGeoSurveys seg til å integrere og harmonisere nasjonale undergrunnsdata og forskning fra nasjonale geologiske undersøkelser (NGSOs). NGU deltar i 10 ekspertgrupper og vi leverer og utveksler kompetanse innen geoenergi, geokjemi, geologisk arv, jordobservasjon, geologisk modellering og kartlegging, mineralressurser, maringeologi, geomatikk, geofysikk og urbangeologi.

EuroGeoSurveys langsiktige strategi og visjon er å etablere en permanent felles europeisk tjeneste som leverer kunnskap og data om undergrunnen og geologiske ressurser; Geological Service for Europe (GSE). Tjenesten leveranser bygges på de unike mandatene til NGU og de andre nasjonale geologiske undersøkelsene i Europa og vårt samarbeid for å bidra til en bærekraftig europeisk utvikling. EuroGeoSurveys publiserte i januar 2025 en position paper²⁶ som trekker frem følgende to hovedbudskap:

²⁶ [EGS-Geological-Service-for-Europe-position-paper.pdf](#)

- GSEU-prosjektet¹⁹ bygger fundamentet for en felles geologisk tjeneste for Europa, basert på paneuropeisk integrasjon og harmonisering av nasjonale geologiske data, og felles forskning utført av de nasjonale geologiske undersøkelsene.
- Kontinuerlig tilgang til oppdatert kunnskap om Europas undergrunn, og til ekspertrådgivning kan bare sikres dersom Europa får en permanent felles geologisk tjeneste (GSE). Dette krever finansiering på europeisk nivå, som sammen med tydelige nasjonale mandater sørger for at data fra kartleggings- og forskningsprogrammer fra de nasjonale geologiske undersøkelsene kontinuerlig integreres med europeiske politiske prosesser og systemer for beslutningsstøtte (Figur 3-11).



Figur 3-11 Relasjonen mellom nasjonale geologiske undersøkelser, GSE og beslutningstakere i Europa.

Den felles geologiske tjenesten for Europa består av tre søyler:

Informasjon: Tilgang til paneuropeiske data, oppdaterte informasjonsprodukter og kunnskap via den europeiske geologiske datainfrastrukturen (EGDI)²⁷.

Forskning: Skreddersydde paneuropeiske produkter tilpasset europakommisjonens behov, optimalisert paneuropeisk data-innsamling og kartlegging.

Rådgivning: Tematiske tenketanker som gir rådgivning på forespørsel og bygger bro mellom medlemsstatenes (og EFTA-landenes) interesser og det europeiske nivået.

Høsten 2025 leverte EuroGeoSurveys en forhåndssøknad til Europakommisjonen for opprettelse av tjenesten GSE. Dokumentet fremhever viktigheten av nasjonale mandater og samarbeid med Europakommisjonen og behovet for langsiktig finansiering på europeisk nivå for å sikre tjenestens suksess. EuroGeoSurveys understreker betydningen av geologiske data for ressursutvinning, miljøvern og risikohåndtering, og etterlyser støtte på både nasjonalt og EU-nivå.

EuroGeoSurveys publisert i mars 2025 en ny strategisk forsknings- og innovasjonsagenda (SRIA)²⁸. Målene i agendaen er i stor grad sammenfallende med NGUs nasjonale satsninger og strategi.

²⁷ [European Geological Data Infrastructure \(EGDI\)](#)

²⁸ [SRIA-EGS-2025.pdf](#)



Figur 3-12 EuroGeoSurveys Strategic Research and Innovation Agenda, mars 2025 (forside © BRGM).

NGU ser på det europeiske samarbeidet og utviklingen av den felles geologiske tjenesten, som strategisk svært viktig, spesielt i lys av dagens geopolitiske situasjon der Europa og Norge har behov for å sikre kritiske verdikjeder og fremtidig mineralproduksjon. Aktiviteten sikrer at våre data harmoniseres med andre europeiske data og integreres i europeiske plattformer, og at vi får tilgang til å dele kunnskap og kompetanse med andre geologiske undersøkelser.

Eksempler på områder der NGU samarbeider på europeisk nivå med tilknytning den europeiske datainfrastrukturen EGDI, er:

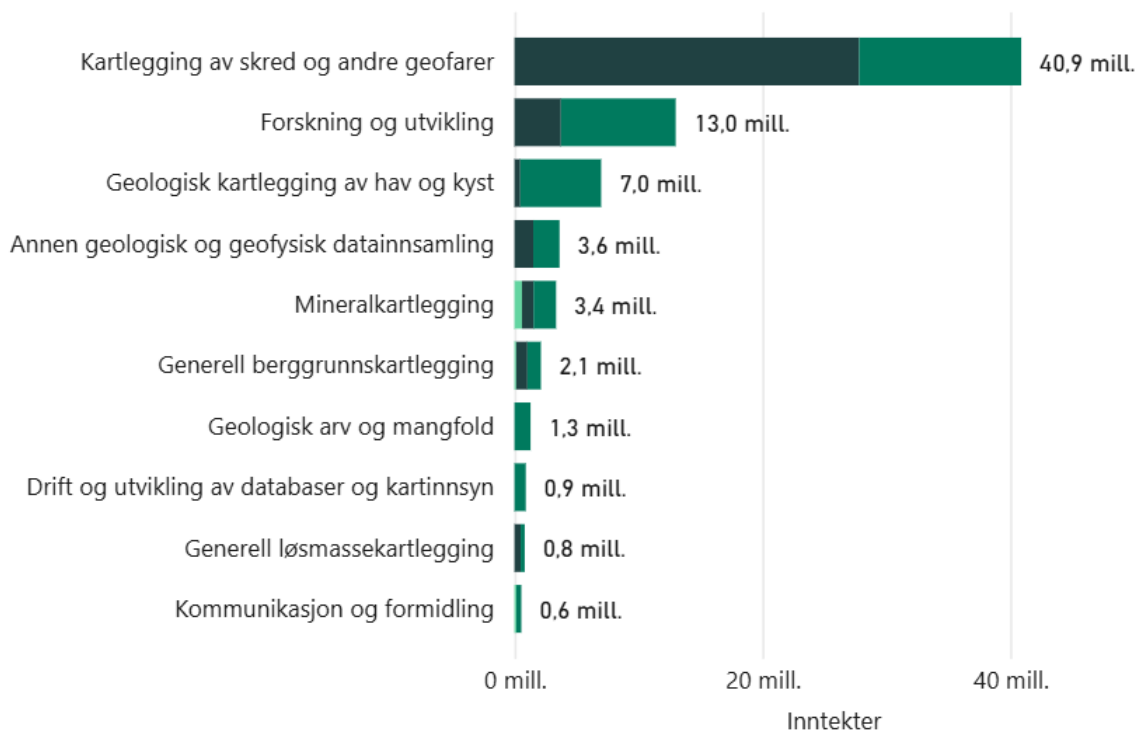
- Samarbeidet med de andre nordiske geologiske undersøkelsene om felles databaser og innsynsløsninger gjennom NODD (Nordic Ore Deposits Database). Den nordiske databasen er et viktig referansepunkt for mange norske og internasjonale selskaper og aktører. NGUs databaser kobles i stadig økende grad til EGDI²⁷. Koblingen mot internasjonale databaser og tjenester krever økt fokus på standardisering og klassifisering, herunder implementering av FN-systemet UNFC.
- NGUs dataleveranser knyttet til maringeologisk kartlegging er koblet mot den europeiske data-tjenesten EMODnet, som har vært prioritert og finansiert av EU-kommisjonen gjennom mange år. EMODnet og EGDI er koblet gjennom datautveksling og samarbeidsprosjekter, og utfyller hverandre. Geologiske datasett produsert i EMODnet blir tilgjengelige i EGDI, spesielt der marin og landbasert geologi møtes.

3.4 Finansieringskilder og kostnadsstruktur

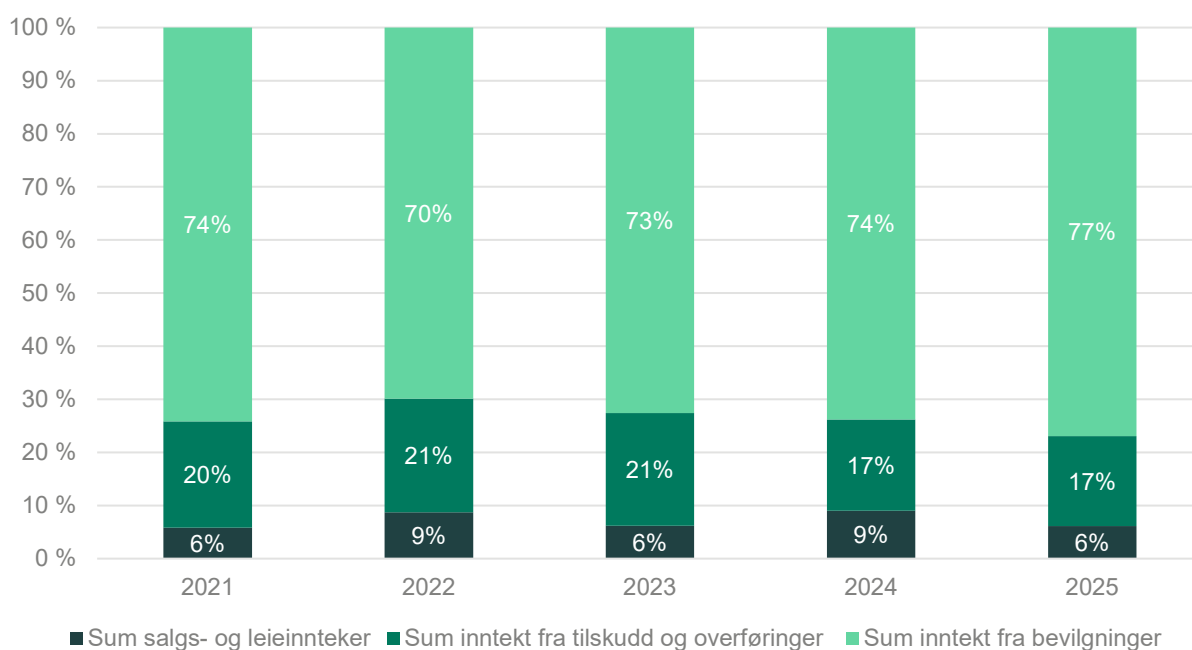
Driftsinntekter

Inntekter per hovedaktivitet (samfunnsprosjekter, topp 10)

Finansieringstype ● NGU ● Oppdrag ● Samfinansiering



Figur 3-13 Inntekter utenom bevilgning per hovedaktivitet i kroner (samfunnsprosjekter).

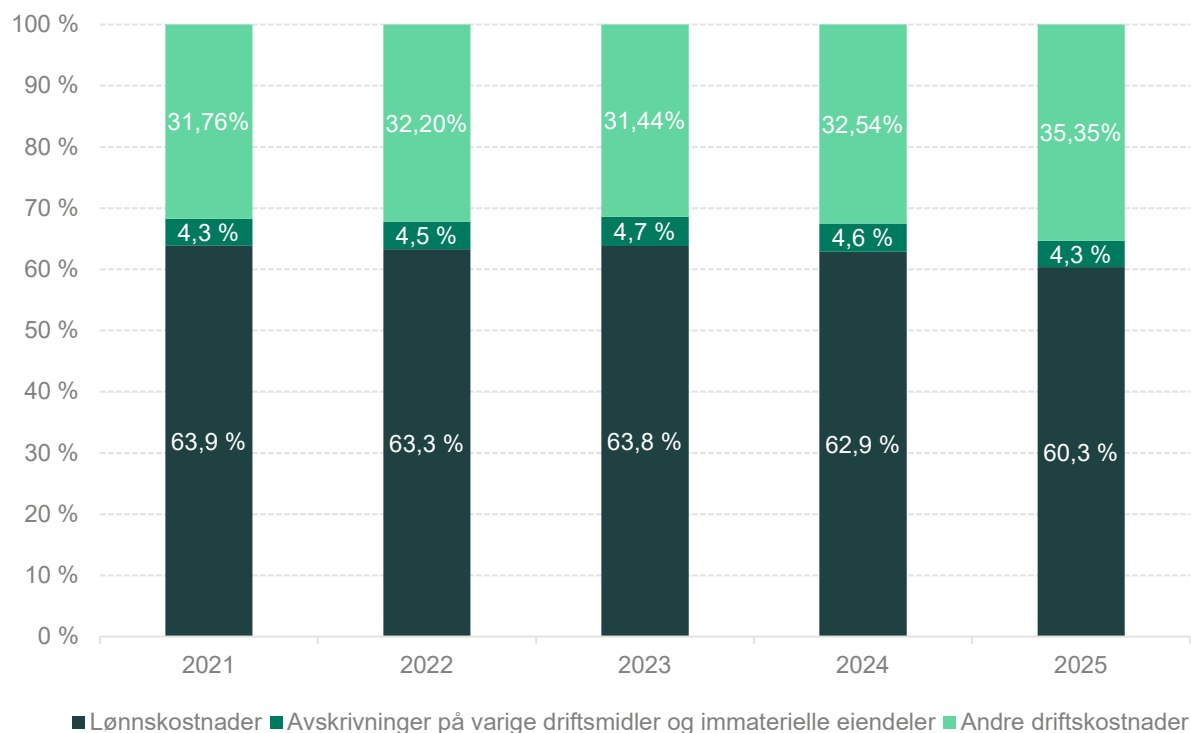


Figur 3-14 Utvikling driftsinntekter i prosentandel for perioden 2023-2025.

	2023	2024	2025
Sum salgs- og leieinntekter	17 679 427	26 537 702	20 194 357
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	60 676 880	50 404 136	55 711 095
Sum inntekt fra bevilgninger	207 613 338	216 726 999	253 029 970
Sum driftsinntekter	285 969 645	293 668 837	328 935 422

Tabell 3-8 Utvikling driftsinntekter i kroner for perioden 2023-2025.

Driftsutgifter



Figur 3-15 Driftsutgifter i prosentandel for perioden 2023-2025.

	2023	2024	2025
Varekostnader (gjennomstrømning)	-	-	-
Lønnskostnader	182 563 599	184 720 628	198 485 242
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13 504 308	13 381 996	14 162 115
Andre driftskostnader	89 900 002	95 566 212	116 288 066
Sum driftskostnader	285 967 909	293 668 836	328 935 242

Tabell 3-9 Driftsutgifter i kroner for perioden 2023-2025.

4. STYRING OG KONTROLL AV VIRKSOMHETEN

NGUs styring og kontroll blir fulgt opp og ivaretatt gjennom vår virksomhetsstyring, herunder risiko- og bemanningsstyring, internkontroll, styrende dokumenter fra Nærings- og fiskeridepartementet og NGUs interne styringsdokumenter.

4.1 Overordnet vurdering av styring og kontroll

NGUs strategi og detaljering i de årlige tildelingsbrevene, sørger for at vi prioriterer vår innsats og ressurser for å løse samfunnsoppdraget vårt på best mulig måte. Intern styring skjer gjennom jevnlig ledermøter med hovedfokus på strategisk, intern styringsdialog.

Revisjonsanmerkninger

Årsrevisjonen for 2025 viste ingen vesentlige feil eller mangler. Informasjonen i årsrapporten var konsistent med årsregnskapsoppstillingen og inneholdt de opplysningene som skal gis i henhold til gjeldende regelverk.

Risikoanalyser

Ledelsen gjennomfører hvert år en overordnet risikovurdering av mål i tildelingsbrevet som benyttes i styringsdialogen med departementet. I 2025 har vi jobbet målrettet med å sikre en integrert og enhetlig tilnærming til risikovurderinger.

NGU har gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyser i hele organisasjonen. Risiko innenfor ulike internkontrollområder er fulgt opp fortløpende slik at disse er innenfor akseptabelt/tilfredsstillende nivå.

Som en del av IT-sikkerhetsarbeidet utføres det ROS-analyser med tilhørende tiltak. ROS-analyser kan eksempelvis omhandle vurdering ved nyanskaffelser, skytjenester, sikkerhetshendelser og potensielle trusler.

IKT-sikkerhet

NGU har god teknisk kontroll på IKT-sikkerhet og har økt årvåkenhet i lys av dagens geopolitiske situasjon. Det vises til vår vurdering av sikkerhetssituasjonen på IKT-området og effekt av gjennomførte sikkerhetstiltak omtalt i avsnitt 3.2.2. Det vises også til avsnitt 4.3.1 om redegjørelse av sikkerhet og beredskap.

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

HMS var et viktig satsingsområde ved NGU i 2025 og har vært et fast tema både i AMU og på allmøter. HMS-koordinator har tatt over flere roller og oppgaver som tidligere var fordelt på enkeltpersoner.

Det ble ikke rapportert om alvorlige hendelser eller ulykker i 2025. Det har blant annet blitt gjennomført HMS-opplæring for ledere og verneombud, samt obligatoriske sikkerhetsgjennomgang og førstehjelpskurs for våre medarbeidere som jobber ute i felt.

Høsten 2025 gjennomførte vi 11 vernerunder i hele organisasjonen. Det ble registrert totalt 211 avvik av ulik alvorlighetsgrad, som overveiende handlet om forhold knyttet til inneklima og andre byggetekniske forhold (temperatur, luftkvalitet, belysning, solskjerming, støy), men også om brannvern, kjennskap til førstehjelpsutstyr og -rutiner, samt ergonomi. De fleste funnene ble ferdigbehandlet i 2025 og alle ansatte har fått tilbud om individuell ergonomigjennomgang. I forbindelse at mange avvik er knyttet til byggets tilstand som preges av alderen, vises her også til avsnitt 4.2.3 om fremtidige lokaler.

NGU har i 2025 gjennomført en anskaffelsesprosess for et nytt system for kvalitet- og internkontroll. Systemet innføres i løpet av 2026 og vil styrke HMS arbeidet- og gjøre det enklere for ledere og ansatte å registrere og behandle avvik, samt finne gjeldende prosedyrer og regler.

4.2 Redegjørelse for oppdrag i tildelingsbrevet

4.2.1 Oppfølging av regjeringens mineralstrategi

Oppfølging av tiltakspunktene i mineralstrategien

Her redegjør vi for oppfølging av tiltakspunktene i mineralstrategien, slik beskrevet i oppdragsbrev fra NFD fra 30. januar 2025.

NGU prioriterer kartlegging i områder som antas å kunne ha forekomster av kritiske mineraler, og tilgjengeliggjøring og tilrettelegging av data fra slike områder.

NGU prioriterer kartlegging i områder med antatt eller kjent ressurspotensial, spesielt for kritiske råvarer. Det gjelder både berggrunnskartlegging, geokjemisk prøvetaking og innsamling av geofysiske data fra helikopter og drone. NGU tilrettelegger sine kartleggingsaktiviteter på regional basis for å understøtte lokal lete- og undersøkelsesvirksomhet, og dialogen med aktive leteselskap vurderes som god.

Mineralorientert berggrunnskartlegging pågikk i 2025 primært i Telemark og Trøndelag, mens mineralsystembaserte undersøkelser gjennomføres over store deler av landet. Prosjekter rettet mot kritiske råvarer og mineralsystemer har i 2025 omfattet kobber, nikkel, kobolt, fosfat, vanadium, platinametaller og kobber-sink-bly-forekomster som kan inneholde kritiske metaller som bi-produkter.

Det jobbes systematisk med innsamling og kjemisk analyse av løsmasseprøver. NGU tar sikte på å ferdigstille et nasjonalt geokjemisk datasett innen 2030. I tillegg gjennomføres det tettere prøveinnsamling og analyse parallelt med berggrunnskartlegging i prospektive områder, herunder i Trøndelag.

NGU jobber kontinuerlig med å legge data og kunnskap til rette for de aktive selskapene og står bestandig til rådighet for direkte kunnskapsdeling. En modernisering av NGUs ressursdatabaser er nær ferdigstilling og vil bli fulgt opp av en tilsvarende modernisering av kartinnsyn og datatilgang.

NGU skal styrke arbeidet med mineralkartlegging rettet mot kritiske metaller og mineraler, og ferdigstille den geofysiske kartleggingen av Norge. NGU skal utforme et eget kartleggingsprogram rettet mot kritiske metaller og mineraler.

NGU har i 2025 intensivert den ressursorienterte kartleggingen innen alle aktuelle disipliner. Rammer for prioritering av prosjekter og personressurser er fastlagt og iverksatt i NGUs virksomhetsstyring via prosjektgodkjennings- og rekrutteringsprosesser. Mineralkartleggingen har høyeste prioritet blant NGUs strategiske fokusområder. NGU har i 2025 jobbet med en programformulering som dels skal formalisere og målrette den sterkere prioriteringen av de mineralorienterte kartleggingsaktivitetene, men som også stipulerer hvor NGU vil arbeide og hva NGU kan oppnå frem mot 2030. De konkrete planene for de ulike disiplinene formuleres i 2026, men vil bl.a. inkludere:

- Hel eller delvis ferdigstilling av kartprodukter fra ressursorientert berggrunnskartlegging, blant annet i Telemark, Trøndelag og Nordland.
- Plan for ferdigstilling av nasjonalt geokjemisk prøvesett i løsmasser/jord innen 2028.
- Planer for innsamling av geofysiske data, primært fra helikopter. Som følge av et nylig inngått samarbeid med Nordland fylkeskommune, vil NGU de neste par årene prioritere geofysisk kartlegging i Nordland.
- Plan for systematisk bruk av KI på geologiske, geofysiske og geokjemiske datasett for utvikling av prediktive produkter og tjenester. Mineralsystemforståelse på regional og overregional skala er en forutsetning for prediksjon og må prioriteres.
- Planer for oppfølging av geologiske, geokjemiske og geofysiske anomalier.

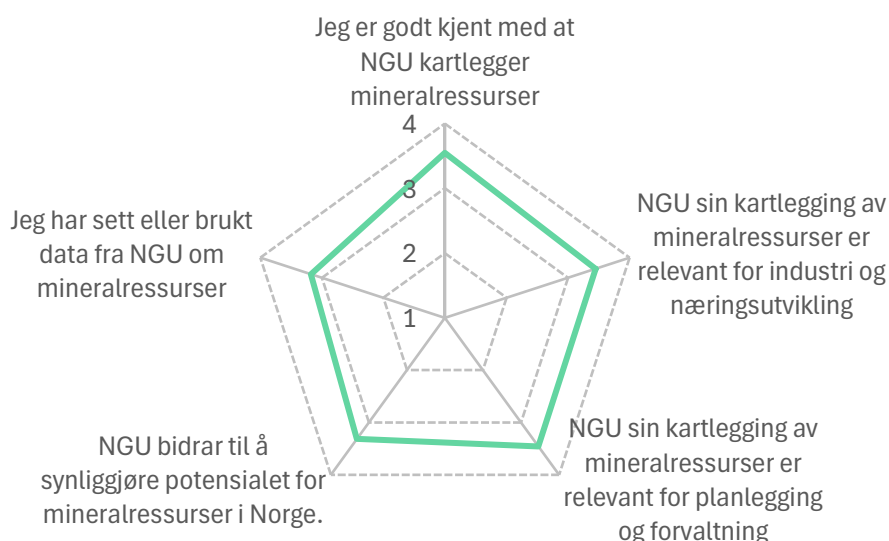
Ferdigstilling av den geofysiske kartleggingen av Norge er en tydelig ambisjon i regjeringens mineralstrategi. Geofysisk kartlegging er kontantintensiv, og NGU prioriterer datainnsamlingen i den utstrekning etatens budsjett tillater det. NGU har i 2025 maksimert bruken av eget utstyr og

innleid helikopter, og i tillegg supplert aktiviteten med konsulentbasert flygning og måling. Innleide geofysikktjenester er imidlertid kostnadskrevenende. I tillegg til helikopterbaserte målinger er det samlet inn magnetiske data med drone i tre områder med kritisk mineralpotensial i Larvik (REE), Ytterøya (Cu) og Røros (Cu, Zi). Droneflygningene utgjør totalt 1 010 linje-km. Ellers bød 2025 på 61 nye geofysiske datasett relevant for mineralindustrien ble publisert og er nedlastbar fra NGUs [Geoscience portal](#). Vi viser også til nærmere omtale i avsnitt 3.3.4.

NGU skal videreutvikle verktøy som kan gi bedre informasjon om geologiske forhold og mineralressurser til bruk i arealforvaltningen

NGU gjennomførte i 2025 brukerundersøkelser blant arealforvaltere. Vi intervjuet åtte kommuner, tre fylkeskommuner og én statsforvalter. Målet var å forstå hvordan arealforvaltere bruker geologisk informasjon i dag, hvilke utfordringer de møter, og hvilke behov de har – med særlig fokus på mineralressurser samt areal- og naturforvaltning.

Brukerundersøkelsene viser at de fleste arealforvaltere på kommunalt eller fylkeskommunalt nivå ikke jobber strategisk med mineralressurser, men må forholde seg til temaet når de dukker opp som et hensyn i konkrete saker. I kommuner der mineralressurser er et viktig tema, jobber arealforvalteren aktivt med å sørge for at kommunen ikke bygger ned viktige forekomster. Dette arbeidet vurderes av arealforvalteren som et politisk og strategisk ansvar, og NGUs data brukes bevisst i kommuneplanlegging og i dialog med politikere og utbyggere. Brukere etterlyser mer hjelp til faglig rådgivning, tolkning og sammenstilling: ikke bare hvor noe finnes, men hva det betyr for planlegging og hvilke avveininger som er relevante. Figur 4-1 illustrerer at de fleste kjenner godt til NGUs arbeid med mineralressurser, men færre har brukt dataene.



Figur 4-1 Gjennomsnittlig vurdering av påstander om NGUs arbeid med mineralressurser. Vurderingsgrad fra 1 (helt uenig), 2 (delvis uenig), 3 (delvis enig) til 4 (helt enig). Kilde: brukerundersøkelse 2025.

Undersøkelsene viser at de fleste bruker NGUs kart og data via andre portaler og GIS-løsninger, ofte uten å være bevisst på at NGU er kilden. Eksempler er portaler forvaltet av NVE, Direktoratet for mineralforvaltning, Geonorge og egne kommunale kartportaler med ferdig nedlastede kart. Mange benytter NGUs tjenester kun når noe må forklares eller dobbeltsjekkes. Ofte bruker de NGUs kart kun få ganger i året, og må lære seg ting på nytt hver gang. Bruksformålet er i de aller fleste situasjoner et behov for beslutningsgrunnlag.

Undersøkelsene har avdekket at profesjonelle brukere i offentlig forvaltning som er ikke-geologer har utfordringer med å navigere i våre tjenester for å hente ut relevante data og kunnskap. Vi har for komplekse kartinnsyn, som også er lite gjenkjennbart i format sammenlignet med andre etater. Vi har også for mange kilder til data og kunnskap, som per i dag ikke er tilgjengelig gjennom fellessøk. Brukere er usikre på presisjon, gyldighet og hvordan de kan bruke dataene. De har også

gitt tilbakemelding om at vi må bli bedre til å forklare våre data, kart og kunnskap på en måte som brukerne forstår og kan anvende videre.

En annen indikator er den årlige brukeranalysen utført av Fraser Instituttet om globale mineraldestinasjoner²⁹. Norges nasjonale databaser for mineralressurser fikk en andreplass blant 82 land i 2024, men faller i 2025 til en 29. plass. Opplysningene som vi har fått fra brukerundersøkelsene gir et godt grunnlag til å videreutvikle verktøy som kan gi bedre informasjon om geologiske forhold og mineralressurser til bruk i arealforvaltningen.

NGU skal implementere UNFC-standarden i de nasjonale ressursdatabasene for å styrke det strategiske kunnskapsgrunnlaget om geologiske, sosiale og økonomiske forhold for kjente mineralforekomster.

De nasjonale ressursdatabasene er i ferd med å bli bygd om for å også kunne inkludere UNFC-klassifisering og gjøre disse dataene offentlig tilgjengelig. NGU er også i dialog med DMF for samarbeid om datasett som er nødvendig for UNFC-klassifisering.

I første omgang prioriteres viktige metall- og industrimineralforekomster, og mer enn 40 % av disse er nå klassifisert i henhold til UNFC. Frem til en databaseløsning er klar holdes disse oversiktene internt og deles ved behov. NGU har blant annet levert data om UNFC-klassifiserte ressurser til det pågående GSEU-prosjektet (se avsnitt 3.3.9). De fleste viktige forekomstene av metaller og industrimineraler skal være klassifisert innen andre kvartal av 2026.

NGU skal kartlegge og karakterisere norske avgangsdeponier for å legge til rette for mulig fremtidig utnyttelse.

To større deponier var gjenstand for undersøkelser i 2025, tilknyttet nedlagt gruvedrift ved henholdsvis Løkken i Trøndelag og Flåt nær Evje i Agder. Undersøkelsene består i hovedsak av prøvetaking ved boring og kjemiske analyser, samt geofysiske undersøkelser for vurdering av volum. I plan for 2026 prioriteres deponier i Nordland, i tråd med samarbeidsavtale med Nordland fylkeskommune. Disse blir gjenstand for tilsvarende undersøkelser for å kunne dokumentere innholdet i deponiene og sannsynliggjøre volum.

NGU skal bidra til at det norske ressurspotensial og mulighetene for investering i bærekraftige mineralprosjekter synliggjøres for internasjonal lete- og gruve næring.

Det er stor internasjonal interesse for NGUs arbeid og kunnskap knyttet til spesielt kritiske råvarer. NGU har i 2025 deltatt med presentasjoner og i debatter i en lang rekke fora, både nasjonalt og internasjonalt, for å synliggjøre det norske ressurspotensialet, til dels i geopolitisk kontekst. Her fremheves PDAC, FEM, Bergindustri dagene, Nordic Forum on Raw Materials, ambassademøter, møter med andre norske institusjoner, forskningsrådet og dialoger med institusjoner i land med samarbeids- eller partnerskapsavtaler med Norge

Styrke det langsiktige samarbeidet med EU og europeiske land om utvikling av strategisk viktig mineral- og materialproduksjon i Norge og Europa for øvrig. Arbeide for å styrke det nordiske samarbeidet innen felles bærekraftige verdikjeder basert på nordisk mineralutvinning.

- En oppdatering av rapporten "The Nordic supply potential of critical metals and minerals for a green energy transition" fra 2021 er under utarbeidelse og forventes ferdigstilt i 2026
- Nordic mining day arrangeres under PDAC-konferansen
- GSEU/EGDI deltagelse videreføres, bl.a. med fokus på mineralpotensial og leveranser til den europeiske ressursdatabasen EGDI.
- Diskusjoner med Sverige og Finland om en «Nordic resilience» analyse og dialog med Prosess21 for oppfølging av *Industrimeldingen*.
- Bilateralt samarbeid med Frankrike

²⁹ https://www.fraserinstitute.org/sites/default/files/2025-07/annual-survey-of-mining-companies-2024_0.pdf

Oppsummering av NGUs mineralorienterte kartleggingsaktiviteter

NGU utførte aktivitet for 92,5 mill. kroner på oppdraget rettet mot kritiske mineraler i 2025, tilsvarende 28,1 % av NGUs samlede driftskostnader. Herav har cirka 18,6 mill. kroner gått til geofysisk kartlegging med helikopter og drone og cirka 3,7 mill. kroner til NBPS. Øvrige midler har gått til en rekke ulike prosjekter og oppdatering av industrimineral- og malmdatabaser. Porteføljen av prosjekter rettet mot kritiske råvarer omfatter nikkel, kobber, kobolt, grafitt, sjeldne jordarter og fosfat. Samtidig er råvareperspektivet sentralt i NGUs berggrunnsgeologiske kartlegging.

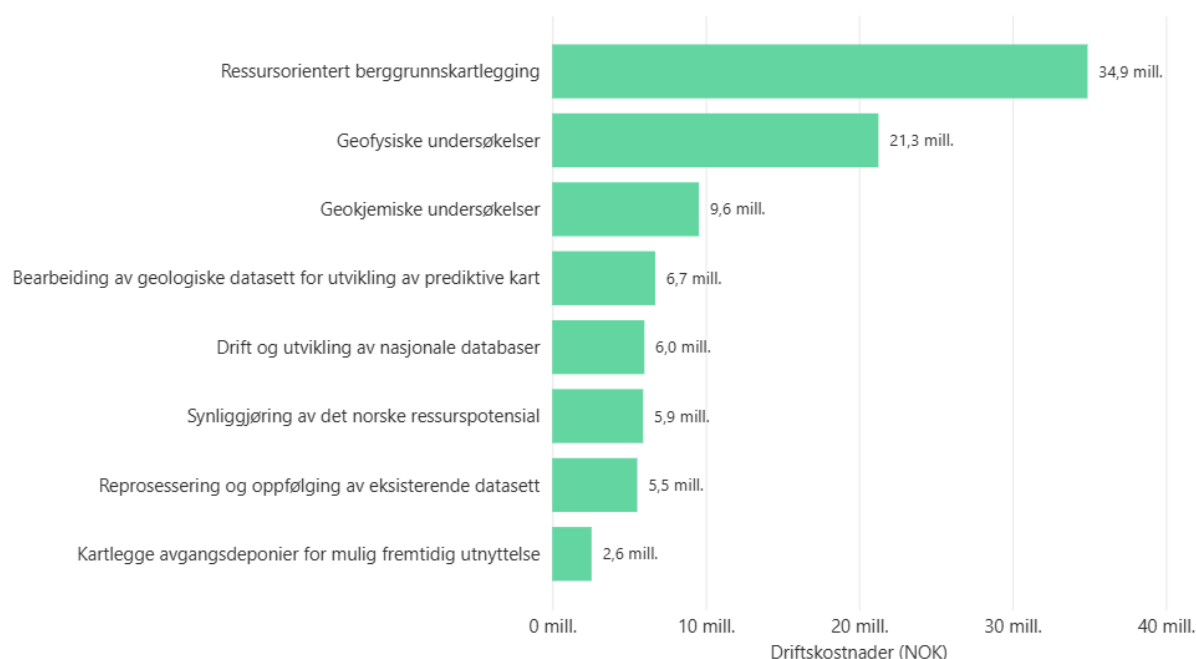
Tabell 4-1 viser utviklingen av driftskostnadene knyttet til oppdraget i mill. kroner og i prosent av NGUs samlede driftskostnader for perioden 2023 - 2025. Tabellen viser cirka en dobling av NGUs innsats mot kritiske mineraler fra 2023 til 2025.

Oppfølging av regjeringens mineralstrategi	2023	2024	2025
Diverse prosjekter knyttet mineralstrategi	33,4 (12,1 %)	52,7 (17,5 %)	69,2 (21,0 %)
Flygeofysisk kartlegging	7,1 (2,6 %)	14,7 (4,9 %)	18,6 (5,7 %)
Nasjonalt Borkjerne- og Prøvesenter (NBPS)	3,4 (1,2 %)	3,1 (1,0 %)	3,7 (1,1 %)
Industrimineral- og malmdatabaser			1,0 (0,3 %)
Totalt	43,9 (15,9 %)	70,5 (23,5 %)	92,5 (28,1 %)

Tabell 4-1 Bokførte kostnader knyttet til oppdraget om oppfølging av mineralstrategien for 2023-2025 (i mill. kroner og prosent av driftskostnader i parenteser)

Oppfølging av mineralstrategien gjennomføres i et eget kartleggingsprogram rettet mot kritiske råvarer, slik disse er definert i Europakommisjonens oppdaterte liste over kritiske råvarer. Per 31. desember 2025 omfatter kartleggingsprogrammet en prosjektportefølje med 35 prosjekter.

Figur 4-2 viser hvordan den samlede aktiviteten i porteføljen (92,5 mill. kroner) i grove trekk fordeler seg over ulike tiltak. NGUs prosjekter dekker ofte flere ulike tiltak i samme prosjekt. Ressursorientert berggrunnskartlegging inkluderer også målrettet mineralkartlegging. Geofysiske undersøkelser omfatter både flygeofysisk kartlegging og øvrige geofysiske undersøkelser, som f.eks. modellering av potensielle mineralforekomster.



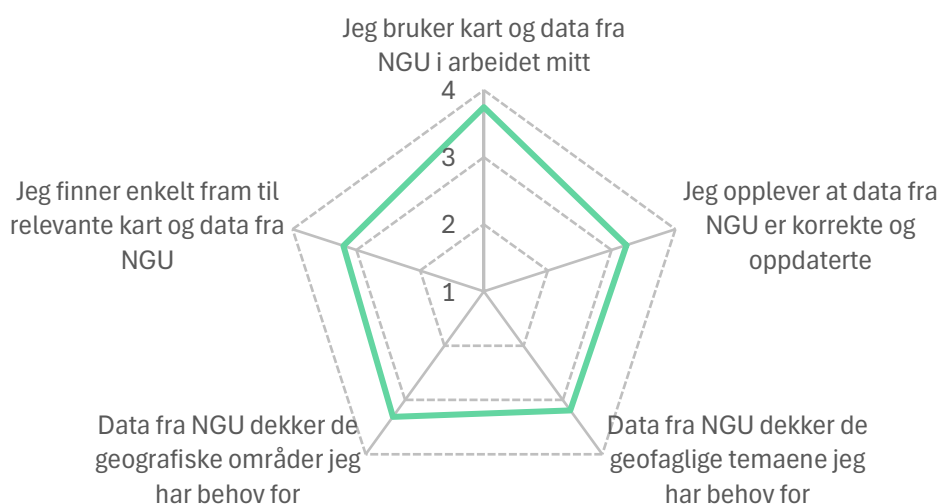
Figur 4-2 Totale kostnader per tiltak, oppfølging av mineralstrategien (i mill. kr.)

4.2.2 Innhenting og formidling av geologisk informasjon

Ny kommunikasjonsstrategi ble implementert i 2025. Eksterne kommunikasjonstiltak skal følge fellesprinsippene om at våre målgrupper skal *finne, forstå og få til*. Nettsider, sosiale medier, konferanser, kurs, webinarer og andre kanaler skal understøtte dette. Alle tiltak evalueres kvalitativt og kvantitativt.

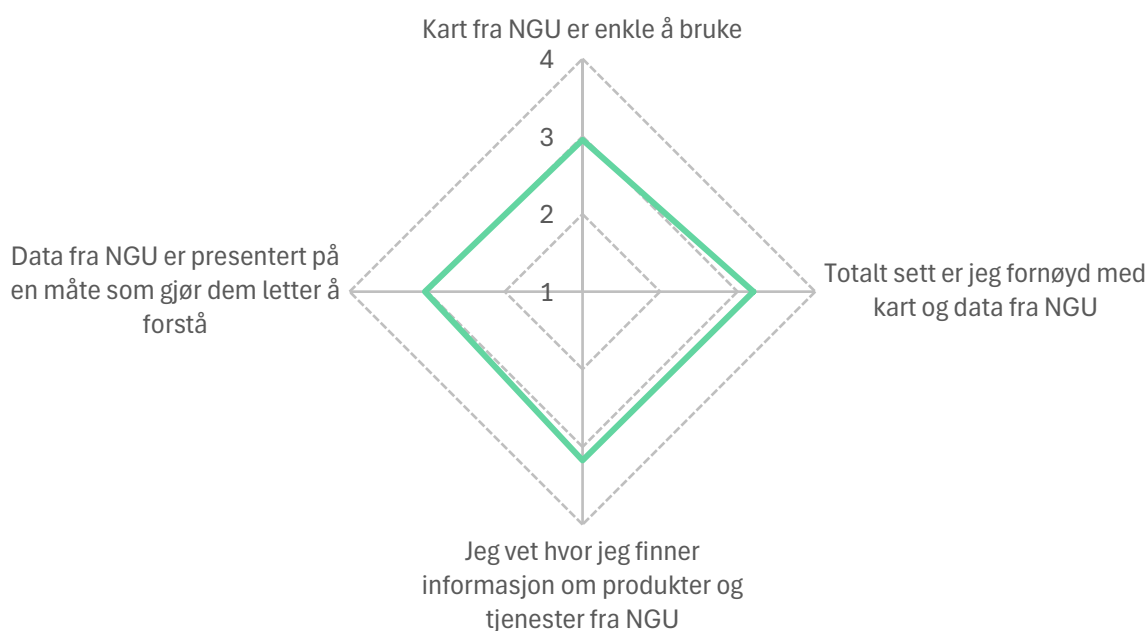
Kartinnsynene er en sentral del av formidlingsoppdraget. NGU jobber systematisk med å modernisere vår digitale infrastruktur, se omtale i avsnitt 3.3.8. Vi søker også samarbeid med andre etater for å forbedre tempo på tilgjengeliggjøringen av data av høy kvalitet og etter gjeldende krav, deriblant FAIR-prinsippene. Vi mener at det er potensiale for mer kostnadseffektiv måloppnåelse gjennom økt bruk av statlige felleskomponenter og digital infrastruktur. Økende datamengder, krav om mer funksjonalitet og effektivitet, samt en betydelig vekst i nedlastning av våre data, fører til høyere driftskostnader.

Vi gjennomførte i desember 2025 en kort brukerundersøkelse om NGUs kart blant alle brukergrupper. Figur 4-3 viser relativ høye vektet gjennomsnittsverdier i vurderingsområdet fra delvis (3) til helt (4) enig. Dette er positivt, men vi ser en relativ stor spredning i vurderingen. Cirka 20 % av besvarelsene på de fire påstander som reflekter behov for og nytte av NGUs geologiske kart og data, er i området helt eller delvis uenig. Dette viser at vi kan forbedre kartene slik at de bedre dekker behovet og er mer nyttig for brukere.



Figur 4-3 Vektet gjennomsnitt for vurdering av påstander om brukerens behov for og nytte av NGUs kart og data. Vurderingsgrad fra 1 (helt uenig), 2 (delvis uenig), 3 (delvis enig) til 4 (helt enig). Kilde: brukerundersøkelse 2025.

Når vi ser på besvarelsen om å finne og forstå kart og data fra NGU (Figur 4-4) ser vi at vektet gjennomsnitt ligger rundt delvis enig. Her er cirka 25 % av svarene i området helt eller delvis uenig, som peker på at vi kan forbedre våre kart slik at brukere enklere finner informasjon og forstår innholdet i kartene.



Figur 4-4 Vektet gjennomsnitt for vurdering av påstander om å finne og forstå kart og data fra NGU. Vurderingsgrad fra 1 (helt uenig), 2 (delvis uenig), 3 (delvis enig) til 4 (helt enig). Kilde: brukerundersøkelse 2025.

Kunnskapsformidling skjer også i stor grad gjennom vitenskapelige publikasjoner. Dette dokumenter kompetansen og kvaliteten av NGUs kartleggings- og forskningsarbeid på nasjonalt og internasjonalt høyt nivå på vegne av Norge. Videre publiserer NGU årlig en rekke egne rapporter som dokumenterer resultatene fra gjennomførte samarbeidsprosjekter, oppdrag og egen forskning. Tabell 4-2 viser en oversikt over NGUs samlede produksjon av ulike publikasjoner og foredrag for perioden 2023-2025. Antall produserte geologiske kart varierer fra år til år, avhengig av når nye kart blir tilgjengeliggjort. Omfanget av digitale maringeologiske kart utgjør den største variasjonen.

NGUs vitenskapelige produksjon er høy sammenlignet med våre søsterorganisasjoner i Europa, og det er tydelig at NGU står sterkt som faginstitusjon.

NGUs ansatte holder mange foredrag, og deltar i undervisning, veiledning og i bedømmelseskomiteer på universiteter og høyskoler.

Produkttype	2023	2024	2025
Artikler i vitenskapelige tidsskrift*	108	82	92
Antall NGU-rapporter	28	26	37
Artikler i andre publikasjoner mv.**	27	36	19
Antall foredrag og undervisning***	331	258	237
Antall geologiske kart	105	56	93

Tabell 4-2 NGUs samlede produksjon av publikasjoner og foredrag mv. for 2023-2025.

* Tidsskrifter med vitenskapelig fagfelleevaluering og andre publikasjoner med tilsvarende kvalitetsvurdering.

** Eksterne fagrapporter og populærvitenskapelige publikasjoner

*** Antall foredrag og undervisning er egenrapportert.

Besøksstatistikk og kvalitative innsiktsundersøkelser for nettstedet www.ngu.no viser stabilt høye besøkstallstall. Samlet antall sidevisninger har økt fra 2024 til 2025 med om lag 6 % fra cirka 955 000 til over 1 million visninger. Tabell 4-3 viser antall sidevisninger på våre mest besøkte sider.

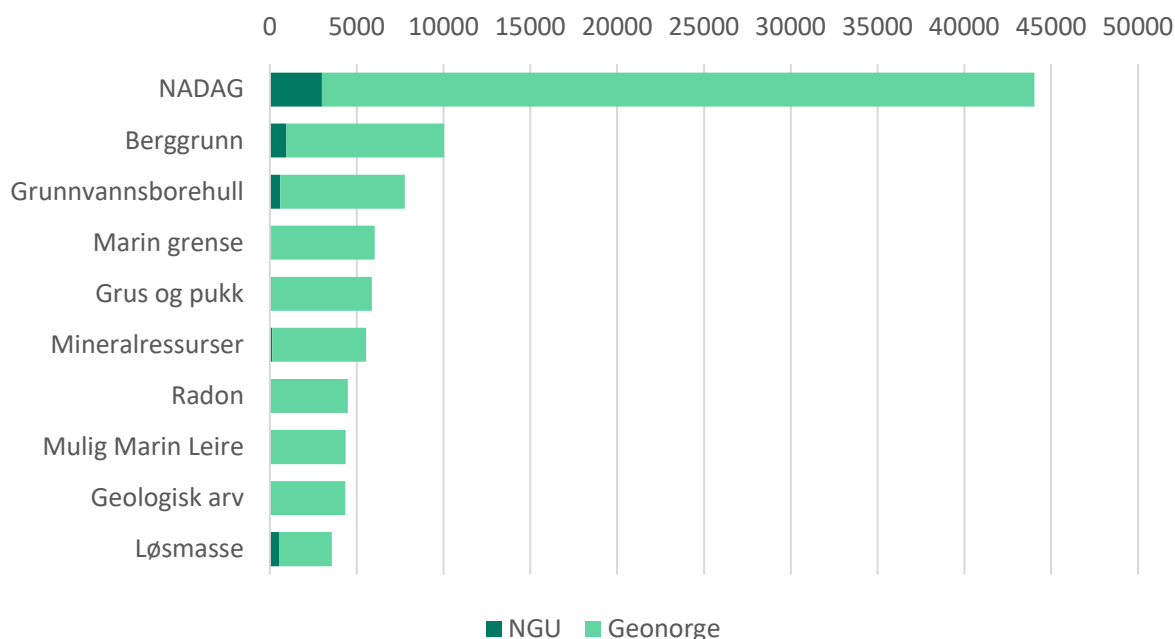
Side på ngu.no	2024	2025
Forsiden	93 110	108 191
Geologiske kart	178 992	202 054
Geologi og risiko	130 594	188 980
Geologiske ressurser	117 386	107 035

Tabell 4-3 Antall sidevisninger på de mest besøkte sidene på ngu.no.

Statistikk viser også at vår redaksjonelle linje følger opp samfunnsdebatten på en effektiv måte, blant annet ved nettkampanjer om kritiske mineraler, kvikkleire, radon, osv. Kommunikasjonsseksjonen jobber systematisk med søkemotoroptimalisering, med mål om at brukere som søker informasjon innenfor NGUs samfunnsoppdrag lett finner fram til relevant og kvalitetssikret informasjon.

Digitale dataangrep, spesielt fra Kina, har påvirket våre nettsider og skapt både noe økt nedetid samt urealistisk høyt antall sidevisninger. Statistikken har blitt korrigert for dette.

Figur 4-5 viser topp 10 av de mest nedlastede datasett fra NGU, både fra våre egne nettsider og fra Geonorge.no. Som følge av automatiserte nedlastningsklienter har det absolutte antallet nedlastninger økt enormt siden 2024, og er ikke lenger en god indikator for faktisk bruk av datasettene. Figuren gir likevel et relativt bilde over hvilke datasett som er mest lastet ned og indikerer dermed den relative interessen for ulike datasett fra NGU.



Figur 4-5 Topp 10 av antall nedlastede geologiske datasett fra NGU, fra NGUs nettsider og via Geonorge.no

4.2.3 Fremtidige lokaler

NGU er i dag lokalisert på Østmarkneset på Lade i Trondheim. Departementet vurderer at dagens lokaler til NGU ikke er hensiktsmessig, verken i utforming eller når det gjelder gjeldende føringer for statlig lokalisering.

Bygningsmassen er blant annet preget av lange ganger, mange trapper og store cellekontorer. Det er samtidig få prosjektkontorer, sosiale soner og fellesområder. Samarbeid internt kan oppleves tungvint, og arbeidsflyt mellom laboratedel og kontordel anses ikke som spesielt hensiktsmessig. Lokaliseringen vurderes ikke å oppfylle statlige, regionale eller kommunale føringer for lokalisering av denne typen virksomhet. Dagens lokalisering av NGU oppfattes fra departementets side lite

egnet for samarbeid med Trondheims øvrige geologiske miljø, som i hovedsak er lokalisert i områdene på og rundt NTNU Gløshaugen.

Statsbygg utarbeidet derfor i 2021, på oppdrag fra NGU og med forankring i etatsstyringsdialogen med NFD, en konseptvalgutredning for lokalisering av NGU. I 2025 har Statsbygg på oppdrag fra NFD gjennomført enkelte oppdateringer av konseptvalgotatet (KVN) fra 2021. Basert på Statsbyggs oppdaterte KVN, NGUs utredning av behov for spesialarealer, og innspill fra NGUs ansatte og fagorganisasjoner, tok departementet den 24. oktober 2025 et konseptvalg for fremtidige lokaler.

Med utgangspunkt i at NGU i dag er lokalisert i store og gamle lokaler, som er lite sentralt og langt unna samarbeidspartnere, vurdere departementet i likhet med Statsbygg at nye lokaler i nærheten av NTNU vil være det beste alternativet. Dette vil kunne legge til rette for mer effektiv drift gjennom større grad av samarbeid internt og eksternt, og sørge for å oppfylle statlige og regionale føringer for lokalisering. Departementet har derfor besluttet at flytting til nye lokaler legges til grunn for videre arbeid med fremtidig lokalisering av NGU. Neste steg vil være igangsetting av et forprosjekt. Det må i det videre arbeidet gjøres nærmere vurderinger av arealbehov, og om det skal gjennomføres et statlig byggeprosjekt eller om det finnes muligheter for leie i markedet. Utgangspunktet er at fremtidig husleie skal dekkes innenfor NGUs gjeldende budsjettramme.

Effektmålene er at NGUs nye lokaler skal:

- 1) Understøtte NGUs sentrale prosesser i samfunnsoppdraget.
- 2) Bidra til økt samhandling intern og med eksterne samarbeidspartnere for økt tverrfaglighet og kvalitet.
- 3) Ha kvaliteter som bidrar til en attraktiv arbeidsplass.
- 4) Være effektiv og bærekraftig.

4.2.4 Samarbeid med Direktoratet for mineralforvaltning med Bergmesteren for Svalbard (DMF)

NGU og DMF har i 2025 etablert en felles arbeidsgruppe for å gjennomgå samarbeidet og arbeidsdelingen mellom etatene, med to representanter fra hver virksomhet. Gruppen har brukt tid på å etablere en felles forståelse for roller og behov og lagt stor vekt på informasjonsdeling. Helt konkret har dette resultert i oppfølgende tekniske møter om tilgang på data i forbindelse med UNFC klassifisering.

Arbeidsgruppen og samarbeidet oppleves som positivt og arbeidet fortsetter i 2026 med sikte på å få bedre rolleavklaring mellom NGU og DMF når det kommer til ressursvurdering, hvilke data som kan deles, når og hvordan.

4.3 Redegjørelse for andre føringer i tildelingsbrevet

NGU har fulgt opp samlede føringer i kapittel 5 i tildelingsbrevet for 2025. I år har vi spesielt økt oppmerksomheten på vårt arbeid med likestilling og mangfold, inklusiv likestillingsredegjørelsen i vedlegg 1. Måloppnåelsen for positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring er fremdeles lavere enn ambisjonene. Vi redegjør for status på disse føringene i avsnitt 4.3.4 og 4.3.5.

Som Miljøfyrtårnsertifisert organisasjon fortsatte NGU det systematiske og helhetlige arbeidet for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk, se avsnitt 4.3.2 og 4.3.3. Vårt klimafotavtrykk økte i 2025 med 28 % som følge av økt bruk av transportmidler, deriblant forskningsfartøy og helikopter, som er en direkte konsekvens av krav om økt måloppnåelse.

I avsnitt 4.3.6 redegjør vi for konsulentbruken hos NGU, som viser en kraftig økning, særlig knyttet til IT-tjenester. Denne økningen har vært nødvendig for at vi skal kunne levere effektivt på NGUs lovhjemlede oppgaver, ta tak i teknologisk etterslep, og klare å levere på føringene i oppdragsbrevet om oppfølging av mineralstrategien.

4.3.1 Sikkerhet og beredskap

NGU er en del av Sikts Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning. Dette styrker vår digitale sikkerhet og gir oss tilgang til nødvendig bistand ved sikkerhetshendelser. Vi benytter også felles statlige skytjenester gjennom DFØ-avtaler, noe som bidrar til standardiserte og sikre løsninger. Vi forbedrer våre interne sikkerhetsrutiner og internkontroll kontinuerlig, og har etablert en sterk sikkerhetsarkitektur. Men vi har ifølge Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) en vedvarende krevende sikkerhetspolitisk situasjon med økt fare for digital sabotasje som vi må ta inn over oss. Vi må være forberedt på angrep, spionasje og påvirkning både fra statlige aktører og ekstremistiske miljøer. Det er en stadig bekymring for phishingangrep og sikkerhetsopplæring av ansatte er en viktig del av vårt systematiske sikkerhetsarbeid. Økt bruk av kunstig intelligens innebærer ny risiko som vi må ha stort søkelys på framover. Vi har etablert KI retningslinjer og ansatt KI ansvarlig. Måloppnåelsen knyttet til sikkerhetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende, men krever kontinuerlig oppmerksomhet og nye tiltak for å unngå sikkerhetsbrudd.

NGU reviderer beredskapsplaner årlig. Risikomatriser er oppdatert innenfor de ulike virksomhetsområdene ved behov. Alle beredskapsplaner ved NGU skal sees i sammenheng med Risiko- og Sårbarhetsanalysen (ROS) og inngår i NGUs kvalitetsdokumentasjon. Alle beredskapsplaner er vedlikeholdt i 2025, og kun mindre oppdateringer har blitt foretatt.

NGUs krise- og beredskapsplan er i 2025 revidert og oppdatert med kun mindre endringer.

NGUs IKT-beredskapsplan beskriver rutiner og sjekklister ved IKT-sammenbrudd eller andre alvorlige hendelser som påvirker drift av NGUs IKT-tjenester og infrastruktur. Planen er oppdatert.

Som et ledd i atomberedskapen er NGU pålagt å ha et planverk for egen aktivitet. Det har ikke vært behov for oppdateringer av planverket i 2025. NGU er rådgiver for Kriseutvalget for atomberedskap³⁰. I tråd med oppgavene i dette utvalget, har NGU i 2025 holdt personell og utstyr i operativ stand for eventuell kartlegging av atomforurensning, og har deltatt i øvelse sammen med DSA og i samspill med eksperter fra andre nordiske land. I lys av den geopolitiske situasjonen og krigen i Ukraina, har vi fulgt ekstra nøye med på utviklingen og risikoen for atomhendelser, etter oppfordring fra sikkerhetsmyndighetene.

4.3.2 Grønn omstilling og bærekraft

NGUs strategi 2020-2030 beskriver hvordan NGU skal bidra til FNs bærekraftsmål. NGU har som ambisjon å bli en tydeligere pådriver for bærekraftig forvaltning og gjenbruk av geologiske ressurser, bedre klimatilpasning og beskytte miljøet for kommende generasjoner.

NGUs klimaregnskap følger GHG-protokollen, en internasjonalt anerkjent standard for klimaregnskap. GHG-protokollen krever at utslipp av biogen CO₂ beregnes og rapporteres separat fra scope 1, 2 og 3. Derfor er biogen CO₂ lagt inn som egen kategori i klimaregnskapstabellen (Tabell 4-4).

Utslipp fra avfall har økt prosentvis, men volumene er svært lave og har liten betydning for totalutslippet. NGU arbeider med forbedret sortering og økt ombruk i tråd med prinsipper for sirkulær økonomi.



Ditt CO₂-utslipp i tonn for 2025

727,043

➤ 28% økning fra 2024

³⁰ Mandat for Kriseutvalget for atomberedskap m.m. Fastsett ved kgl.res. 23.august 2013

Scope	2023	2024	2025	Endring 2024-25
Scope 1	244,0	212,0	317,45	50%
Scope 2	109,1	85,3	85,96	1%
Scope 3	298,7	270,8	323,32	19%
Sum i CO ₂ tonn	651,8	568,1	727,0	28%
Energi Biogen Andel	205,9	175,1	170,3	-3%

Tabell 4-4 Klimaregnskap per scope, i tonn CO₂.

Tabell 4-5 viser klimaregnskap per kategori. Våre største utslipp er grovt fordelt på transport (83%) og energi (17%). For 2025 er det en økning på 28 % i vårt CO₂-utslipp. Vi har et uendret energiforbruk av både elektrisitet og fjernvarme.

Kategori	2023	2024	2025	Endring 2024-25
Transport	503,8	446,5	604,6	35%
Avfall og ombruk	0,6	0,4	0,8	97%
Energi	147,4	121,2	121,7	0%
Sum i CO ₂ tonn	651,8	568,1	727,0	28%
Energi Biogen Andel	205,9	175,1	170,3	-3%

Tabell 4-5 Klimaregnskap per kategori, i tonn CO₂.

Tabell 4-6 viser klimaregnskapet for kategorien transport. De største endringene under transport skyldes en økning i bruk av helikopter og FF Geologen samt flyreiser. Vi har en uendret bruk av hvilken type drivstoff som brukes til persontransport / feltarbeid, samt en nedgang på ansattes reise til og fra jobb.

Vi ser behov for en forbedring av vår reisepolicy angående klimavurderinger ved reisevalg.

Transport	2023	2024	2025	Endring 2024-25
Virksomhetens kjøretøy (inkl båt / heli.)	302,9	264,9	395,5	49%
Flyreiser	95,5	70,7	116	64%
Kjøregodtgjørelse	9,1	9	10,2	13%
Ansattes reise til og fra jobb	96,2	101,9	82,9	-19%

Tabell 4-6 Klimaregnskap i kategori transport, i tonn CO₂.

4.3.3 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Oppfølging av denne føringen er omtalt i avsnitt 4.3.2. Vurdering av NGUs eget fotavtrykk og gjennomførte bærekraftstiltak er oppsummert i avsnitt 3.2.3.

4.3.4 Likestilling og mangfold

NGU har som overordnet mål å føre en inkluderende og involverende personal- og lønnspolitikk. Innenfor gjeldende rammer skal personalpolitikken, og særlig rekrutteringsarbeidet, legge til rette for et mangfoldig arbeidsmiljø med hensyn til kjønn, etnisitet, funksjonsevne, hull i CV og alder.

I 2024 etablerte NGU et utvalg for likestilling, inkludering og mangfold med representanter fra arbeidsgiver og arbeidstaker, som blant annet skal sørge for overholdelse av NGUs forpliktelser jf. aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP). Utvalget har i 2025 systematisert arbeidet med likestilling og mangfold. NGUs likestillingsredegjørelse er vedlagt denne årsrapporten.

Vi ønsker å synliggjøre enkelte kjennetegn ved NGUs medarbeidere knyttet til utdanning (Tabell 4-7), nasjonalitet (Tabell 4-8) og alderssammensetning (Figur 4-6). Disse kjennetegnene vurderes som sentrale for å beskrive hvordan kompetanseprofil, kulturelt mangfold og variasjon i erfaring og perspektiver bidrar til oppgaveløsningen og måloppnåelsen i NGU.

	2023	2024	2025
Sum årsverk pr 31.12.xx*	194	210	200
Antall medarbeidere i alt	200	217	207
- Med høyere utdanning**	145	161	153
- Med annen utdanning	55	56	54
- Med doktorgrad	74	79	73

Tabell 4-7 Utdanningsmangfold ved NGU-medarbeidere 2023-2025.

* Viser sum avtalte årsverk pr 31.12, periode 2023-2025.

** Som høyere utdanning regnes fullført utdanning med dr. grad, master og cand. scient. / siv. ing., mens utdanning tilsvarende bachelor og lignende regnes som annen utdanning. Tallene er basert på medarbeidere med månedslønn i desember vedkommende år og med engasjement på minst 6 måneder.

Tabell 4-7 viser utdanningsmangfoldet ved NGU, der kombinasjonen av ansatte med doktorgrad, annen høyere utdanning og yrkesfaglig bakgrunn gir en bred kompetanseprofil. I 2025 har 73,9 % av de ansatte høyere utdanning, og 35,3 % har doktorgrad. Sammen med et betydelig innslag av ulike nasjonaliteter bidrar dette til metodebredde, faglig kontinuitet og et arbeidsmiljø preget av varierte faglige perspektiver og internasjonale erfaringer.

Utdanningsmangfoldet styrker tverrfaglighet, praktisk problemløsning og innovasjon. Det er en fordel for likestilling og mangfold at flere veier inn i oppgaveløsningen verdsettes, og at realkompetanse og erfaringsbakgrunn anerkjennes på linje med formell utdanning der det er relevant. Samtidig kan en høy grad av spesialisering og sterke formalkrav i enkelte fagmiljøer begrense rekrutteringsbredden og gjøre endringer i kjønns- og aldersbalanse mer gradvise.

Utdanningsprofilen bidrar positivt til mangfold i faglige perspektiver og internasjonal relevans, men stiller krav til bevisst rekruttering og inkluderende utviklingsløp for å oppnå ønsket balanse i kjønn, alder og bakgrunn over tid.

Tabell 4-8 viser at NGU i 2025 hadde ansatte med bakgrunn fra 28 ulike land, og andelen medarbeidere med internasjonal bakgrunn har vært stabilt høy over flere år. Dette mangfoldet av nasjonaliteter er en sentral ressurs for NGUs samfunnsoppdrag, som forutsetter både bred geofaglig kompetanse og evne til å levere kunnskap som er relevant i et internasjonalt perspektiv.

Variasjoner i fagtradisjoner, kulturelle erfaringer og arbeidsmetoder styrker NGUs evne til å utvikle, tolke og formidle geologisk kunnskap på tvers av fagdisipliner og bruksområder. Det internasjonalt sammensatte arbeidsmiljøet gir NGU tilgang til et bredere kunnskapsgrunnlag, som igjen bidrar til høy kvalitet i geologisk, geokjemisk og geofysisk kartlegging, digitalisering, databaseutvikling og andre relevante tema for samfunnsoppdraget.

Mangfoldet av nasjonaliteter understøtter også NGUs mål om å være en attraktiv og konkurranse-dyktig kunnskapsinstitusjon. I et globalisert arbeidsmarked gjør denne bredden det mulig å rekruttere spesialisert geofaglig kompetanse som ikke alltid er tilgjengelig nasjonalt. Dette bidrar til å styrke både forskningssamarbeid, metodemangfold og innovasjonsevne.

For å realisere verdien av dette mangfoldet legger NGU vekt på inkluderende praksiser, systematisk kompetansedeling og like muligheter for faglig utvikling. På denne måten blir det internasjonale mangfoldet en integrert del av arbeidet med å nå NGUs hovedmål og samtidig sikre at NGU forblir en fremtidsrettet og attraktiv arbeidsplass.

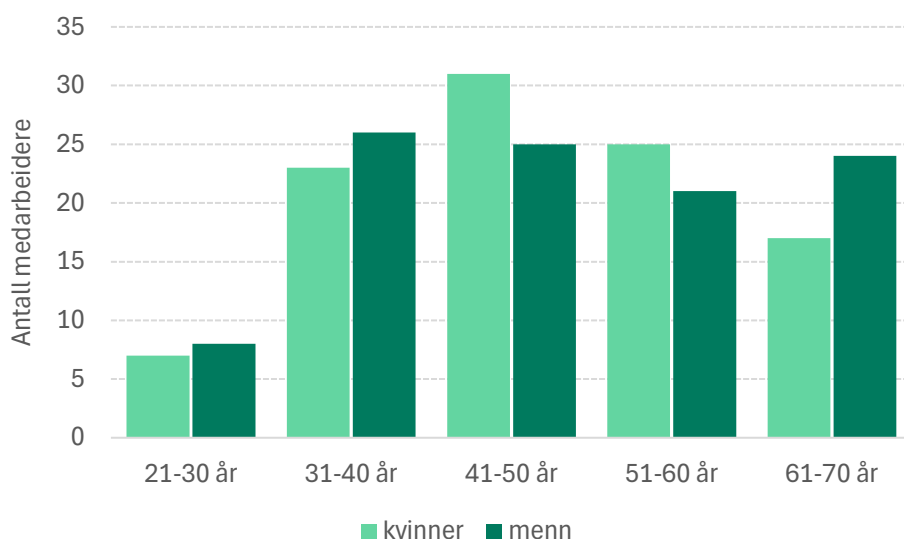
	Antall land	Norske		Utenlandske		Sum	
		Antall	%	Antall	%	Antall	%
2023	26	133	67	67	33	200	100
2024	28	141	65	76	35	217	100
2025	28	132	64	75	36	207	100

Tabell 4-8 Antall nasjonaliteter ved NGU, samt antall medarbeidere fordelt på norske medarbeidere og medarbeidere med utenlandsk bakgrunn 2023-2025.*

* Omfatter alle ansatte med arbeidsavtale for minst 6 måneder og som 31.12. år fikk utbetalt fast månedslønn fra NGU. Personer med utenlandsk bakgrunn omfatter personer som har innvandret til Norge.

Figur 4-6 viser en tydelig konsentrasjon av ansatte i aldersgruppene fra 41 til 60 år. Samlet er 42 % av de ansatte over 50 år, fordelt på 40,8 % blant kvinner og 43,3 % blant menn. Videre er 19,8 % av alle ansatte i 2025 over 60 år. For kvinner gjelder dette 16,5 %, mens 23,1 % av mennene er i denne aldersgruppen. Aldersfordelingen viser også at det er relativt få ansatte i de yngste aldersgruppene.

Gjennomsnittsalderen i NGU var 47,5 år i 2025, og er nedadgående sammenlignet med tidligere år og mer enn 3 år høyere enn i staten i alt (44,3 %) ³¹. Den gjennomsnittlige ansettelsestiden er 12,5 år, med 13,3 år for ansatte med norsk bakgrunn og 11,3 år for ansatte med internasjonal bakgrunn. Dette viser både god stabilitet og et arbeidsmiljø som evner å beholde kompetanse over tid.



Figur 4-6 Alderssammensetning pr. 31.12.2025. I figuren er medregnet fast og midlertidig ansatte med varighet over 6 mnd. Timelønnede og pensjonistkontrakter er ikke med.

Aldersprofilen innebærer at NGU har en sterk erfaringsbase og solid kontinuitet i fagmiljøene. Samtidig synliggjør fordelingen behovet for å arbeide videre med rekruttering av yngre medarbeidere, styrke kompetanseoverføring og sikre god bemanningsplanlegging fram mot forventet naturlig avgang. Dette inngår som en sentral del av NGUs arbeid med mangfold, inkludering og langsiktig kompetanseutvikling.

³¹ SSB, tabell 12827: [Ansatte i staten og kjennetegn ved de ansatte.](#)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Antall pensjonerte	4	10	4	7	3	10
Pensjonsalder	65,5	68,3	67,8	67,1	64,0	67,7

Tabell 4-9 Pensjonsalder ved NGU 2020-2025.

Tabell 4-10 viser at turnover ved NGU i perioden 2023 - 2025 har vært svært lav. I 2025 hadde vi en turnover på 3,77 %, som er betydelig lavere enn gjennomsnittet i staten for øvrig, som i de senere årene har ligget mellom 6 % og 9 % (7,6 % i 2024). Den lave turnoveren gir stabilitet og bidrar til å bevare kompetanse og kontinuitet i fagmiljøene, men gir også mindre fleksibilitet for endringer i strategiske prioriteringer. Med så lav turnover er NGU avhengig av endringsvilje og endringskompetanse både i organisasjonen og hos den enkelte medarbeider for å møte nye utfordringer og forventninger fra våre hovedbrukergrupper og vårt departement.

For arbeidet med likestilling og mangfold betyr dette at NGU i større grad må utvikle mangfoldet internt gjennom kompetanseutvikling, karrierebygging og mobilitet, ettersom få utskiftninger gir færre rekrutteringsmuligheter. Når rekruttering først skjer, er det derfor viktig at den bidrar til en ønsket utvikling i mangfold og likestilling over tid.

	2023	2024	2025
Turnover (ansattutskiftning)	3,50 %	3,36 %	3,77 %

Tabell 4-10 Frivillig turnover ekskludert pensjon og utløp av engasjement, 2020 - 2025.

4.3.5 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

NGU har i 2025 fortsatt å tilby arbeids- og tiltaksplasser i samarbeid med NAV og NAV sine ulike samarbeidspartnere. Tilsvarende som i tidligere år har NGU også i 2025 tatt imot personer for arbeidstrening gjennom dette samarbeidet. I 2024 ble en av disse ansatt i fast stilling. I 2025 hadde NGU én midlertidig ansettelse der vi delte på lønnskostnadene med NAV.

I 2025 har vi også begynt å se på muligheten for å rekruttere gjennom Traineeprogrammet i staten, og vi har utviklet samarbeidet med lokalt NAV i den sammenheng. Dette holdningsarbeidet vil fortsette internt i 2026, med mål om å ansette en person via Traineeprogrammet i staten i løpet av 2026.

På NGU ser vi at antall søkere som krysser av for positive særhensyn, for eksempel nedsatt funksjonsevne eller hull i CV, øker. Dessverre er det tilnærmet ingen av søkerne som dokumenterer de særskilte hensynsbehovene i hverken søknad eller CV, og for disse mangler NGU et saklig grunnlag for positiv særbehandling. I tillegg er det fremdeles uendret fra tidligere år, at disse søkerne dessverre ikke fylte kvalifikasjonskravene i de utlyste stillingene.

4.3.6 Redusere konsulentbruken

NGU arbeider for å benytte interne ressurser og kompetanse på områder der dette er mulig. Vi benytter ingen konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen. Samlet øker konsulentbruken på områder som det ikke er naturlig at NGU bygger opp egenkompetanse, eller der oppgavene er av midlertidig karakter der NGU ikke har egenkompetanse og/eller kapasitet til å gjennomføre disse innen nødvendige tidsfrister. Tabell 4-11 viser en økning på 5,5 mill. kroner på konsulentbruk fra 2024, og en økning på 7,2 mill. kroner fra 2023. Dette har en klar sammenheng med behovet for digitalisering og IKT-utvikling, deriblant innhenting av teknologisk etterslep.

Type tjeneste	2023	2024	2025
Advokattjenester og rådgivning	349 414	591 194	1 179 503
IT-tjenester	2 002 136	3 787 838	8 473 838
Organisasjonsutvikling	62 885	313 482	499 800
Rekrutteringstjenester	831 400	243 310	183 000
Sum	3 245 835	4 935 824	10 336 141

Tabell 4-11 Konsulentbruk.

Den største økningen har vært innenfor IT-tjenester. Kostnader i 2025 er knyttet til konsulentoppgaver til drift og videreutvikling av digitale registreringsløsninger til NGUs lovpålagte oppgaver (se også avsnitt 3.3.7); innrapportering av brønner jf. vrl. § 46 (2,7 mill. kroner) og utvikling av innrapporteringsløsning (API) for grunnundersøkelser til NADAG jf. pbl. § 2-4 (2,0 mill. kroner). I tillegg er det benyttet ekstern konsulentbistand i forbindelse med oppdraget om oppfølging av mineralstrategien (1,2 mill. kroner) og til utvikling av prøve- og ressursdatabaser (2,3 mill. kroner). Sistnevnte har direkte sammenheng med behovet for raskere tilgang til store mengder data om prøver og analyser, primært for mineralnæringen.

Vi ser en økning på 0,2 mill. kroner innenfor organisasjonsutvikling fra 2024, og skyldes innleie av Bekk Consulting som har bidratt innenfor prosessledelse.

Når det gjelder rekrutteringstjenester ser vi en liten nedgang på 0,1 mill. kroner fra 2024. På samme måte som i 2024, har rekruttering i hovedsak blitt utført av interne ressurser i 2025.

Advokattjenester og rådgivning har hatt en økning på 0,6 mill. kroner fra 2024. Økningen kan forklares med nye rammeavtaler på advokattjenester og rådgivning – hvor Odin Prosjekt i 2025 bidro med juridisk og anskaffelsesfaglig bistand innenfor utlysning av flere konkurranser, samt med opplæring av nyansatt anskaffelsesrådgiver.

5. VURDERING AV FRAMTIDSUTSIKTER

En ustabil verdenssituasjon har økt Europas fokus på kritiske mineraler og Norge må bidra til europeisk selvforsyning. NGUs geologiske kartlegging spiller en viktig rolle som første ledd i verdikjeden. Forventningene til vårt kartleggingstempo og våre dataleveranser er høye fra så vel industri som myndigheter. Derfor vil vi i det kommende året ha ekstra høy oppmerksomhet på departementets oppdrag om å følge opp mineralstrategien. Vårt tette samarbeid med industri og forvaltning nasjonalt og internasjonalt er styrket. Vi er godt i gang, og NGU vil uten tvil være en solid og samfunnsnyttig mineralveiviser i årene framover.

NGU har i mange år utført omfattende løsmassekartlegging og skredkartlegging på oppdrag fra NVE. Den nylige oppsigelsen av samarbeidsavtalen mellom NGU og NVE, og ikke minst overføring av ansvarsportefølje fra NGU til NVE, fører til store finansielle, kompetansemessige og personalmessige omveltninger som helt klart vil prege organisasjonen.

Uavhengig av ansvarsfordeling mellom etater er geologiske kart og data kritisk for trygg grunn og bærekraftig utvikling. Det blir svært viktig i det kommende året at NGU og NVE evner å samarbeide tett og godt. For at våre to virksomheter skal lykkes med felles omstilling er det viktig at våre respektive departementer legger til rette for et slikt godt samarbeid gjennom tildelinger og føringer som ivaretar samfunnets behov for skred- og løsmassedata. God dialog på både departements- og etatsnivå vil bidra til forutsigbarhet og trygghet for alle involverte, og sikre gode leveranser til samfunnet.

Gjennomslag for kystnær kartlegging og produksjon av marine grunnkart på 2026-budsjettet er et viktig steg i riktig retning. 32 millioner kroner gir NGU, Kartverket og Havforskningsinstituttet et godt utgangspunkt for kartlegging i Varangerfjorden, og reflekterer regjeringens nordområdestrategi. Derfor betrakter vi oppstarten i Varangerfjorden som en viktig milepæl. Marine grunnkart er svært etterspurt fra en lang rekke brukergrupper, og vi håper at kartlegging av Varangerfjorden kun er første del i en langvarig nasjonal satsing på kystnær havbunnskartlegging, med forutsigbar finansiering.

Men også i resten av landets kystkommuner er privat næringsliv og offentlig forvaltning helt avhengige av statlig, tverrfaglig kartlegging for å lykkes med bærekraftig utvikling lokalt og regionalt. 2026 er totalforsvarsåret, og behovet for marine grunnkart i beredskapsplanlegging og -arbeid er helt sentrale for kystkommunene, både dette året og videre framover.

Etterspørsel etter geologiske data øker, og digital kontroll på våre data er viktig for NGU. Ansvarlig innføring av kunstig intelligens (KI) og videre arbeid med retningslinjer og tilrettelegging av sikker bruk, er en forutsetning for vår bruk og står sentralt framover. Det samme er cybersikkerhet, og der viderefører vi vårt sikkerhetssamarbeid med forsknings- og utdanningssektorens gjennom Sikts cybersikkerhetssenter.

Effektiv utvikling og design av brukervennlige digitale produkter for våre viktigste brukergrupper er en hovedprioritet for oss. For å sikre god framdrift i vår produktutvikling vil vi også i det kommende året benytte innleide konsulenter. Vi ser at godt samspill mellom spisskompetente konsulenter og egne ansatte både er effektivt og kompetansehevende. Vi har all grunn til å forvente at kontinuerlig innsiktsbasert arbeid, og dialog med brukerne, vil effektivt øke volum og kvalitet på våre tjenester i året som kommer.

Internasjonalt samarbeid, felles åpne standarder og harmoniserte data er et viktig suksesskriterium for å kunne etterkomme det internasjonale behovet for geologiske data for økt bærekraft. I skrivende stund har EuroGeoSurveys besluttet å etablere en felles europeisk tjeneste som leverer kunnskap og data om geologiske ressurser både på bakken og i undergrunnen. Tjenesten har fått navnet Geological Service for Europe (GSE), og den foreslås finansiert av Europakommisjonen.

Forskning er en integrert del av vårt arbeid, og tett samarbeid med forskningsmiljøer er viktig. NTNU og Sintef er landets mest sentrale forskningsinstitusjoner innen våre fagområder. Vi mener derfor at vårt departement fattet et klokt konseptvalg da de besluttet at NGU skal flytte til nye lokaler i nærheten av disse. I det kommende året skal vi samarbeide tett med Statsbygg, vårt departement, Sintef og NTNU om framtidsrettet og visjonært sambruk av infrastruktur. Det blir utfordrende, men vi gleder oss til enda tettere samarbeid. Alt i alt er målet å levere på vår visjon – geologi for samfunnet- kunnskap for framtida.

6. ÅRSREGNSKAP

6.1 Ledelsens kommentar årsregnskapet 2025

Formål

Norges geologiske undersøkelse (NGU) kartlegger Norges geologi og sprer kunnskap om den. Vi undersøker fjell, løsmasser, grunnvann og havbunn. All informasjon blir til kart, karttjenester og databaser som vi gjør tilgjengelig for alle som trenger det.

Bekreftelse

NGU bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet, krav fra NFD, og i samsvar med de standardene som Finansdepartementet har fastsatt for periodisert virksomhetsregnskap i staten (jf. Finansdepartementets rundskriv R-114). NGU har benyttet de statlige regnskapsstandardene (SRS). NGU mener at årsregnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger og av regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vurdering av vesentlige forhold

Virksomhetsregnskapet

Samlede driftsinntekter utgjør 328,9 mill. kroner, jf. note 1. Om lag 77 % av samlede inntekter kommer fra bevilgning over statsbudsjettet. Øvrige inntekter utgjør 75,9 mill. kroner som er en liten nedgang (1,3 %) fra 2024, og kan forklares med periodiseringer av inntektsføring på prosjekter.

Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultatet av periodens aktiviteter blir null, og vi velger derfor å fokusere på kostnadssiden i den øvrige vurderingen av virksomhetsregnskapet.

Av sum driftskostnader utgjør lønnskostnadene 60,4 %. Antall utførte årsverk utgjør 192. Avskrivningene utgjør 4,3 % og resterende driftsutgifter utgjør 35,3 %.

Av resterende driftsutgifter på 116,3 mill. kroner er det en økning på 20,7 mill. kroner (21,7 %) fra 2024.

De største økningene i kroner fra 2024 finner vi hos henholdsvis kjøp av tjeneste, fly/helikopter, fartøy/skip og annet utstyr, 6,9 mill. kroner, kjøp av konsulenttjenester, 5,3 mill. kroner, kjøp av fremmede tjenester, 3,7 mill. kroner, vedlikehold programvare, lisenser, 2,6 mill. kroner.

Kostnadsøkningen for kjøp av tjeneste, fly/helikopter, fartøy/skip og annet utstyr (økning på 100 % fra 2024), kan forklares med et fortsatt økt fokus på geofysisk kartlegging med helikopter (6,9 mill. kroner høyere kostnad enn i 2024), og i 2025 er flere vellykkede kartleggingsoppdrag gjennomført.

I 2025 er det en økning i kjøp av konsulenttjenester, se punkt 4.3.6.

Økningen i kostnader for kjøp av fremmede tjenester, 3,7 mill. kroner (økning på 17 % fra 2024), gjelder i hovedsak kostnader til utvikling av nasjonale deformasjonskartlegging system.

Vedlikehold programvare, lisenser øker med 2,6 mill. kroner fra 2024, og skyldes økte lisenskostnader knyttet til programvare, vedlikeholdskontrakter og skytjenester.

Balanseført verdi av anleggsmidler utgjør per 31.12.25, 96,8 mill. kroner. Årets tilgang utgjør 6,7 mill. kroner – og gjelder i hovedsak oppgraderinger av datautstyr og data-server rom (4,9 mill. kroner), kontor- og møteromsinventar (0,3 mill. kroner), geofysiske instrumenter (0,5 mill. kroner) og laboratorieinstrumenter (0,6 mill. kroner).

Årets avganger utgjør 11,5 mill. kroner – og gjelder hovedsakelig datamaskiner, PCer og servere (7,0 mill.), diverse inventar (2,1 mill. kroner), programvarelisenser (1,5 mill. kroner), og laboratorieutstyr (0,8 mill. kroner).

Bevilgningsrapportering

NGU har i 2025 mottatt samlede bevilgninger fra NFD på om lag 354 mill. kroner, jf. bevilgningsrapporteringen og note B.

I bevilgningen fra NFD har NGU en øremerket bevilgning på 31,8 mill. kroner til havbunns-kartleggingsprogrammet Mareano.

NGUs mindreutgifter på post 01 ble 11,3 mill. kroner. Dette vil bli søkt overført, jf. bevilgningsrapporteringen note B. NGUs mindreutgifter på post 21 ble 18,4 mill. kroner, som sammen med mindreinntekter på kap. 3905 post 03 på -2,3 mill. kroner, viser en samlet mindreutgift på 16,1 mill. kroner. Postene er gitt med stikkord «kan overføres». Samlet mindreutgift vil bli søkt overført, jf. bevilgningsrapporteringen note B.

Mindreutgiftene på post 01 og post 21/03 kan forklares med:

- Post 01, lavere lønnsutgifter enn forventet, grunnet oppsigelser, lavere pensjonskostnader, samt forsinkelser i noen vedtatte ansettelser. I tillegg er det utsettelse av enkelte leveranser og aktiviteter i 2025, men som planlegges gjennomført i løpet av 2026.
- Post 21/03, et vesentlig mindreforbruk fra 2024 (19,9 mill. kr) – hvor alt ikke er blitt disponert i 2025.

Artskontorapportering

NGU har en trekkrettighet tilsvarende bevilgninger på konto i Norges Bank. Artskonto-rapporteringen gir oversikt over alle inntekter og kostnader hvor trekkrettighetene i Norges Bank er benyttet. Regnskapet viser at NGU gjennom årets virksomhet gir et mellomværende på 17,2 mill. kroner med Statskassen, en endring på 1,8 mill. kroner fra 2024.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for Norges geologiske undersøkelse. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert pr d.d. men revisjonsberetningen antas å foreligge senest 1. mai 2026. Revisjonsberetningen er offentlig fra den datoen beretningen er datert.

Trondheim 16. mars 2026



May Britt Myhr

Direktør

6.2 Prinsippnote til årsregnskapet

Årsregnskap for Norges geologiske undersøkelse (NGU) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4., nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2025 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4. – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret (ettårsprinsippet).
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret (fullstendighetsprinsippet).
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp (bruttoprinsippet).

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

NGU er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelser om økonomistyring i Staten pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som NGU har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet NGU har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva NGU har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser NGU står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Norges geologiske undersøkelse har ikke avgitt belastningsfullmakter i 2025.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall NGU har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. NGU har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2025

Utgifts - kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling *	Regnskap 2025	Merutgift (-) og mindre-utgift
0905	Norges geologiske undersøkelse	01	Driftsutgifter	A, B	248 981 000	237 661 602	11 319 398
0905	Norges geologiske undersøkelse	21	Spesielle driftsutgifter (kan overføres)	A, B	100 866 000	82 490 190	18 375 810
0905	Norges geologiske undersøkelse	80	Geoparker	A	4 000 000	4 000 000	
1850	Energi-departementet	21	Spesielle driftsutgifter	B		1 562 055	
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Driftsutgifter			17 240 878	
Sum utgiftsført					353 847 000	342 954 725	
Inntekts - kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling *	Regnskap 2025	Merinntekt og mindre-inntekt (-)
3905	Norges geologiske undersøkelse	03	Oppdragsinntekter og andre inntekter	B	81 248 000	78 946 943	-2 301 057
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse		0	384 863	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift		0	24 741 380	
Sum inntektsført					81 248 000	104 073 186	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						238 881 539	
Kapitalkontoer							
60080201	Norges Bank KK/ innbetalinger					87 634 742	
60080202	Norges Bank KK/ utbetalinger					-328 352 701	
709402	Endring i mellomværende med statskassen					1 836 420	
Sum rapportert						0	

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)				
Konto		2025	2024	Endring
626009	Aksjer i Framsenteret Drift AS	500	500	0
709402	Mellomværende med statskassen	-17 198 190	-19 034 608	1 836 418

* Samlet tildeling skal ikke inkludere mottatte belastningsfullmakter eller mottatte betalinger etter rundskriv R-111 punkt 4, tilvisninger gjennom rundskriv eller bruk av felleskontoer.

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
090501	14 530 000	234 451 000	248 981 000
090521	19 866 000	81 000 000	100 866 000
090580	0	4 000 000	4 000 000

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-) / mindreutgift	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindreinntekter (-) iht. merinntektsfullmakt	Sum grunnlag for overføring	Maks. Overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten **
090501 090521 / 390503	"kan overføres"	11 319 398	11 319 398		11 319 398	11 722 550	11 319 398
		18 375 810	18 375 810	-2 301 057	16 074 753	159 031 000	16 074 753

* Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24, eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

** Mulig overførbart beløp er "Sum grunnlag for overføring", men maksimalt "Maks. overførbart beløp". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om mulig overførbart beløp.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Mottatte belastningsfullmakter

Mottatte belastningsfullmakter				
Kapittel og post	Tildeling 2024	Benyttet 2024	Mindreutgift/merutgift (-)	Merknad
1850 21	2 750 000	1 601 375	1 148 625	Mareano-programmet i 2024

Kapittel og post	Tildeling 2025	Overføring fjorår	Samlet tildeling 2025	Benyttet i 2025	Mindreutgift/merutgift (-)	Merknad
1850 21	500 000	1 148 625	1 648 625	1 562 055	86 570	Mareano-programmet i 2025

NGU mottok belastningsfullmakt - Mareano Havvind, rapporteres ED - Saksnr. 23/2473-, på 2 750 000 av Energidepartementet Kap./post 185021. Hvorav 1 601 375 ble benyttet i 2024. Jfr. 24/2883- har NGU mottatt ny belastningsfullmakt - Mareano Havvind, på 500 000 i 2025 av Energidepartementet Kap./post 185021- samt godkjent overføring av restmidler 2024, på 1 149 000. Av samlet tildeling i 2025 på 1 648 625 er 1 562 055 benyttet- og 86 570 rapporteres som mindreutgift.

Stikkordet "kan overføres"

NGUs bevilgning på kapittel/post 090521/390503 er gitt med stikkordet "kan overføres". NGU kan i 2025 overskride bevilgningen under kap. 0905 post 21 i forbindelse med gjennomføring av bestemte oppdrag mot tilsvarende kontraktsfestede innbetalinger til disse prosjektene i 2025 under kap. 3905, post 03. Ved beregning av beløp som kan overføres til 2026 under nevnte utgiftsbevilgning, skal alle ubrukte merinntekter og mindreinntekter regnes med, samt eventuell inndekning av foregående års overskridelse på posten.

Fullmakt til å overskride driftsbevilgninger mot tilsvarende merinntekter

NGUs mindreutgift på kr 18 375 810 på kapittel/post 090521 sammen med mindreinntekter på kr - 2 301 057 på kapittel/post 390503 viser et samlet mindreforbruk på kr 16 074 753. Dette inngår i utregning av mulig overførbart beløp til neste år.

NGU har benyttet fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester ut over budsjettåret.

Mulig overførbart beløp

Mulig overførbart beløp på kapittel/post 090501 vil bli søkt overført med 11 319 398 kroner. Mulig overførbart beløp på kapittel/post 090521/390503, gitt med stikkordet "kan overføres", vil bli søkt overført med 16 074 753 kroner.

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Avtaler om leie av kontorlokaler.

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år				
Varighet 1-5 år				
Varighet over 5 år	21 812 909	15 600 000	147 200 000	162 800 000
Totalt	21 812 909	15 600 000	147 200 000	162 800 000

Andre vesentlige leieavtaler*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	873 105			
Varighet 1-5 år	22 953 483	8 400 000	16 000 000	24 400 000
Varighet over 5 år				
Totalt	23 826 587	8 400 000	16 000 000	24 400 000

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester*

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	9 417 311			
Varighet 1-5 år	21 482 826	12 100 000	1 400 000	13 500 000
Varighet over 5 år				
Totalt	30 900 137	12 100 000	1 400 000	13 500 000

*Andre vesentlige leieavtaler og kjøp av tjenester gjelder:

- Årlig beløp pr leverandør er i 2025 avgrenset til å være større enn eller lik 500 000
- Kolonne årlig beløp (2025) er lagt inn som faktiske beløp fra regnskapet for kontoer (når overnevnte punkt er hensyn tatt): 5910 (kantine), 630*, 631* (leie lokaler), 636* (renhold), 64* andre leieavtaler, 67* kjøp av tjenester.
- Regnskapet for 2025 inneholder flere avrop på rammeavtaler (i hovedsak helikopterleie og konsulenttjenester), og 1-årige samarbeidsavtaler som i praksis ikke har noen binding fremover i tid.
- Kolonne av neste år bevilgning (2026), og senere års bevilgning er beløp lagt inn som en total rundsum (basert på summering av aktuelle kontraktbeløp når oppsigelsestid, samt evt. fast varighet er hensyn tatt)

Oppstilling av artskontorapporteringen 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer	0	0
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	56 405 425	53 788 259
Salgs- og leieinntekter	22 407 857	20 961 366
Andre inntekter	133 661	47 480
Sum inntekter fra drift	78 946 943	74 797 105
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	200 097 987	182 791 161
Andre utbetalinger til drift	115 036 466	96 197 619
Sum utbetalinger til drift	315 134 453	278 988 781
Netto rapporterte driftsutgifter	236 187 510	204 191 676
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	0	0
Sum investerings- og finansinntekter	0	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	6 574 464	12 913 833
Utbetaling til kjøp av aksjer		
Utbetaling av finansutgifter	4 930	3 805
Sum investerings- og finansutgifter	6 579 394	12 917 638
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	6 579 394	12 917 638
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	4 000 000	4 000 000
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	4 000 000	4 000 000
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)	384 863	350 760
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	24 741 380	22 842 315
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)	17 240 878	15 165 621
Netto rapporterte utgifter på felleskapitler	-7 885 365	-8 027 454
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	238 881 539	213 081 859

Oversikt over mellomværende med statskassen

Eiendeler og gjeld	31.12.2025	31.12.2024
Fordringer på ansatte	159 252	309 550
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank		
Skyldig skattetrekk	-7 966 114	-6 582 081
Skyldige offentlige avgifter	-696 140	-2 083 777
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse*	-6 886 132	-9 023 586
Mottatte forskuddsbetalinger	-1 817 056	-1 012 965
Gjennomstrømningsmidler	-	-626 792
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)	-	4 810
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger	8 000	-19 766
Sum mellomværende med statskassen	-17 198 190	-19 034 608

* Pensjonstrekk i de ansattes lønn (2%) på konto 263 inngår også på denne linjen

Regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bruttobudsjetterte virksomheter har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling ved at inntekt fra bevilgninger beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er brukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Norges geologiske undersøkelse (NGU) resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler NGU en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets

forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i NGU, slik at premiereserven er à jour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

NGU har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

NGU har et distribusjonslager bestående av publikasjoner, bøker og kart som er produsert over flere år. Salget utgjør mindre enn 1 % av våre salgsinntekter. Vi mener at forsiktig regnskapsføring tilsier at dette lageret ikke skal inngå i balansen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten presenteres etter samme prinsipper som de er bokført. SRS10 er benyttet. Prinsippet om motsatt sammenstilling.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

6.3 Virksomhetsregnskapet

Resultatregnskap			
	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	-253 029 970	-216 726 999
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	-55 711 095	-50 404 136
Salgs- og leieinntekter	1	-20 058 771	-26 469 746
Andre driftsinntekter	1	-135 586	-67 956
<i>Sum driftsinntekter</i>		-328 935 422	-293 668 837
Driftskostnader			
Lønnskostnader	2	198 485 242	184 720 628
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	14 162 115	13 381 996
Andre driftskostnader	5	116 283 136	95 562 408
<i>Sum driftskostnader</i>		328 930 492	293 665 032
Driftsresultat		-4 930	-3 805
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	0	0
Finanskostnader	6	4 930	3 805
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		4 930	3 805
Resultat av periodens aktiviteter		0	0
Avregninger og disponeringer			
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		0	0
Innkrevingsvirksomhet og ander overføringer til staten			

<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre	8	4 000 000	4 000 000
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		-4 000 000	-4 000 000
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		0	0

Balanse

EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	3	589 300	892 145
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		589 300	892 145
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	4 203 386	4 861 941
Maskiner og transportmidler	4	57 147 583	61 250 264
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	34 867 317	37 287 524
Anlegg under utførelse	4	0	0
<i>Sum varige driftsmidler</i>		96 218 286	103 399 729
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	9	500	500
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		500	500
Sum anleggsmidler		96 808 086	104 292 374
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
<i>Sum varebeholdninger og forskudd til leverandører</i>		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	10	8 743 381	16 706 900
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	11	5 563 000	4 350 000
Andre fordringer	12	4 139 600	3 665 135
<i>Sum fordringer</i>		18 445 981	24 722 035
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	0

Sum omløpsmidler	18 445 981	24 722 035
Sum eiendeler	115 254 067	129 014 409

Balance

STATENS KAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
<i>Sum virksomhetskapi tal</i>		0	0
II Avregninger			
Avregning med statskassen	7	-55 641 920	-64 422 024
<i>Sum avregninger</i>		-55 641 920	-64 422 024
Sum statens kapital		-55 641 920	-64 422 024
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		0	0
II Annen langsiktig gjeld			
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		-11 320 704	-11 844 761
Skyldig skattetrekk		-7 966 114	-6 582 081
Skyldige offentlige avgifter		-4 351 538	-6 874 444
Avsatte feriepenger		-18 337 829	-16 935 853
Forskuddsbetalt, ikke opptjente inntekter	11	-2 150 000	-4 750 000
Forskudd fra kunder		-1 817 056	-1 012 965
Annen kortsiktig gjeld	13	-13 668 906	-16 592 281
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		-59 612 147	-64 592 386
Sum gjeld		-59 612 147	-64 592 386
Sum statens kapital og gjeld		-115 254 067	-129 014 409

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

	31.12.2025	31.12.2024
Inntekt fra bevilgninger*		
Inntekt fra bevilgninger	253 029 970	216 726 999
Sum inntekt fra bevilgninger	253 029 970	216 726 999
* Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null. For informasjon om mottatte bevilgninger se oppstilling av bevilgningsrapportering.		
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Tilskudd / overføringer fra NFR	5 892 370	5 823 460
Tilskudd / overføringer fra andre statlige forvaltningsorgan/etater	41 407 319	37 652 599
Tilskudd fra EU	5 397 342	2 901 060
Tilskudd/overføringer fra andre	3 014 064	4 027 016
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	55 711 095	50 404 136
Inntekt fra gebyrer		
Sum inntekt fra gebyrer	0	0
Salg- og leieinntekter		
Salgsinntekt, avgiftspliktig	11 134 083	20 420 181
Salgsinntekt, avgiftsfri	1 561 552	2 555 296
Salgsinntekt, unntatt avgiftsplikt	2 990 696	1 751 265
Periodiserte inntekter	3.813.000	1 195 000
Leieinntekter	559 440	548 004
Uopptjent inntekt	0	0
Sum salgs- og leieinntekter	20 058 771	26 469 746
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	0	0
Andre inntekter	135 586	67 956
Sum andre driftsinntekter	135 586	67 956
Sum driftsinntekter	328 935 422	293 668 837

Note 2 Lønn og sosiale kostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	145 927 055	132 101 834
Dagsats feltarbeid/tokt	4 987 050	3 967 084
Periodiseringer lønn	-2 252 000	649 072
Feriepenger	19 038 604	17 227 680
Arbeidsgiveravgift	24 515 239	23 292 250
Pensjonskostnader *	8 747 577	12 726 158
Sykepenger og andre refusjoner	-5 380 521	-7 378 516
Andre ytelser	2 902 239	2 135 065
Sum lønnskostnader	198 485 242	184 720 628

Antall utførte årsverk, iht. PM 2019-03	192	182
---	-----	-----

Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder:

M.B. Myhr	1 780 049	1 581 288
-----------	-----------	-----------

Virksomheten har inngått en avtale om etterlønn; Lederen har selv rett til å få tre ut av stillingen før åremålsperioden utløper, med rett til etterlønn i seks måneder. Etterlønnen skal tilsvare 80 % av den ordinære lønnen på fratredelsestidspunktet. Arbeidsgiver kan innvilge dette dersom det anses å foreligge grunn for det.

* Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2025 6,7 % (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 8,58 %.

Note 3 Immaterielle eiendeler - Programvare

	Programvare og lignende rettigheter	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	11 176 191	11 176 191
Tilgang i året	59 900	59 900
Avgang anskaffelseskost i året (-)	-1 546 424	-1 546 424
Anskaffelseskost	9 689 667	9 689 667
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.	0	0
Nedskrivninger i året	0	0
Akk. Avskrivninger 1.01.	-10 284 046	-10 284 046
Ordinære avskrivninger i året	-362 745	-362 745
Akk. Avskrivning avgang i året (-)	1 546 424	1 546 424
Balanseført verdi	589 300	589 300

Avskrivningssatser (levetider): 5 år / lineært

Note 4 Varige driftsmidler

	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	10 290 664	91 179 873	137 260 136	0	238 730 673
Tilgang i året	0	0	6 638 252	0	6 638 252
Avgang anskaffelseskost i året (-)	-58 315	0	-9 943 637	0	-10 001 952
Fra anlegg under utførelse til en annen gruppe i år	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost	10 232 349	91 179 873	133 954 751	0	235 366 973
Akkumulerte nedskrivninger pr. 01.01.	0	0	0	0	0
Nedskrivninger i året	0	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 01.01.	-5 428 723	-29 929 609	-99 972 612	0	-135 330 944
Ordinære avskrivninger i året	-658 556	-4 102 681	-9 038 133	0	13 799 370
Akk. avskrivninger avgang i året (-)	58 315	0	9 923 311	0	9 981 626
Balanseført verdi	4 203 385	57 147 583	34 867 317	0	96 218 285
avskrivningssatser (levetider)	10-60 år dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	
<u>Avhending av varige driftsmidler:</u>					
Salgssum ved avgang anleggsmidler					0
Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	-20 326	0	-20 326
= Regnskapsmessig tap	0	0	-20 326	0	-20 326

Note 5 Andre driftskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	21 824 478	21 510 497
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	184 964	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	3 793 786	3 840 151
Leie av maskiner, inventar og lignende	1 300 798	2 868 462
Vedlikehold programvare, lisenser	12 027 634	9 403 315
Kjøp av tjeneste, fly/helikopter, fartøy/skip og annet utstyr	13 776 631	6 882 007
Mindre utstyrsanskaffelser	3 479 066	3 192 482
Reparasjon, vedlikehold maskiner og utstyr	2 847 151	1 967 852
Kjøp av konsulenttjenester	8 697 921	4 935 824
Kjøp av fremmede tjenester	26 716 365	21 389 716
Reise- og møtekostnader	14 349 408	12 936 161
Tap og lignende	21 293	28 781
Øvrige driftskostnader	7 263 642	6 607 160
Sum andre driftskostnader	116 283 136	95 562 408

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

Gjenværende varighet	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	
Varighet inntil 1 år	12 027 634		14 655 428	400 186		27 083 249
Varighet 1 - 5 år		19 038 966	226 112			19 265 078
Varighet over 5 år		2 784 762				2 784 762
Kostnadsført leie-betaling for perioden	12 027 634	21 823 728	14 881 540	400 186		49 133 089

Virksomheten har på hovedkontoret i Trondheim husleieavtale med Statsbygg som løper til 31.12.2025. Årlig husleiekostnad er 16 370 716,- kroner.

Ny leieavtale med Statsbygg er signert fra 01.01.2026 – 31.12.2035

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	31.12.2025	31.12.2024
Renteinntekter	0	0
Sum finansinntekter	0	0
Finanskostnader		
Rentekostnad	4 930	3 805
Sum finanskostnader	4 930	3 805

Note 7 Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsj.)

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregning med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Avregnet med statskassen i balansen	55 641 920	64 422 024	-8 780 103

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter, er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut - eller innbetaling. Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

Endringer i avregnet med statskassen	
<i>Konsernkontoer i Norges Bank</i>	
Konsernkonto utbetaling (kto. 1949)	-328 352 701
Konsernkonto innbetaling (kto. 1939)	87 634 742
Netto trekk konsernkonto	-240 717 959
Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomhetens drift (er gjennomstrømningsposter)	
- Innbetaling innkreivingsvirksomhet og andre overføringer	
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	4 000 000
Bokføringer som ikke går over balansekonto, men direkte mot avregning med statskassen	
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991 og 1992)	253 029 970
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-25 126 243
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)	17 594 335
Andre avstemmingsposter	0
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto	8 780 103
Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen	0
Sum endring i avregning med statskassen *	8 780 103

* Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med periodens endringer ovenfor

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2025	31.12.2025	Forskjell
	Spesifisering av <u>bokført</u> avregning med statskassen	Spesifisering av <u>rapportert</u> mellomværende med statskassen	
Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse			
Immaterielle eiendeler	589 300		589 300
Varige driftsmidler	96 218 286		96 218 286
Sum	96 807 586	0	96 807 586
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	500		500
Obligasjoner			0
Andre fordringer			0
Sum	500	0	500
Omløpsmidler			
Kundefordringer	8 743 381		8 743 381
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	5 563 000		5 563 000
Forskudd fra kunder			
Andre fordringer	4 139 600	159 252	3 980 348
Bankinnskudd, kontanter og lignende			0
Sum	18 445 981	159 252	18 286 729

	31.12.2025	31.12.2025	Forskjell
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Avsetninger langsiktige forpliktelser			0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-11 320 704	0	-11 320 704
Skyldig skattetrekk	-7 966 114	-7 966 114	0
Skyldige offentlige avgifter	-4 351 538	-696 140	-3 655 398
Avsatte feriepenger	-18 337 829	0	-18 337 829
Mottatt forskuddsbetaling	-3 967 056	-1 817 056	-2 150 000
Annen gjeld til ansatte	-13 597 690	0	-13 597 690
Avsatt pensjonspremie til SPK, arbeidsgiverandel	0	-6 886 132	6 886 132
Annen kortsiktig gjeld	-71 216	8 000	-79 216
Sum	-59 612 147	-17 357 442	-42 254 705
Sum	55 641 920	-17 198 190	72 840 110

Mellomværende med statskassen består av kortsiktige fordringer og gjeld som etter økonomiregelverket er rapportert til statsregnskapet (S-rapport). Avregnet med statskassen viser finansieringen av virksomhetens netto eiendeler og gjeld.

Note 8 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31.12.2025	31.12.2024
Tilskudd til Trollfjell Unesco Geopark	800 000	1 000 000
Tilskudd til Gea Norvegica Geopark IKS	800 000	1 000 000
Tilskudd til Geopark Sunnhordaland AS	800 000	1 000 000
Tilskudd til Magna Unesco Global Geopark	800 000	1 000 000
Tilskudd til Fjordkysten regional- og geopark	800 000	
Sum tilskudd til andre	4 000 000	4 000 000

Note 9 Investeringer i aksjer og andeler

	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat	Balanseført egenkapital	Balanseført verdi kapitalregnskap	Balanseført verdi virksomhetsregnskap
<i>Aksjer bokført i statens kapitalregnskap</i>								
Framsenteret Drift AS	19.02.99	1	0,82%	0,82%	(*) 909 592	3 849 352	500	500
Balanseført verdi 31.12.2025							500	500

(*) Årets resultat og balanseført egenkapital gjelder for 2024 som er siste tilgjengelige regnskapsår.

Note 10 Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	8 883 381	16 846 900
Avsatt til forventet tap (-)	-140 000	-140 000
Sum kundefordringer	8 743 381	16 706 900

Note 11 Opptjent, ikke fakturerte inntekter / forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter

Opptjente, ikke fakturerte inntekter, Fordring Kto. 1530		31.12.2025	31.12.2024
Seksjon			
1	Adm. dir.		
111	Økonomi og administrasjon		
27	Laboratorier		
511	Fastfjellsgeologi	350 000	450 000
513	Maringeologi	820 000	755 000
514	Kvartærgeologi	197 000	100 000
522	Samfunnsgeologi	0	100 000
527	Mineralressurser	786 000	395 000
528	Geofysikk	2 230 000	2 550 000
535	Geofarer og Jordobservasjoner	1 180 000	0
Sum fordring		5 563 000	4 350 000
Forskuddsbetalte, ikke opptjente inntekter, Gjeld Kto. 29*		31.12.2025	31.12.2024
1	Adm. dir.		
111	Økonomi og administrasjon	-335 000	-335 000
27	Laboratorier		
31	IT og Geomatikk		
32	Kommunikasjon		
40	Geomatikk og IT		
511	Fastfjellsgeologi		
513	Maringeologi	-1 015 000	-2 665 000
514	Kvartærgeologi		
522	Samfunnsgeologi		
527	Mineralressurser	-200 000	-500 000
528	Geofysikk	-150 000	-800 000
535	Geofarer og Jordobservasjoner	-450 000	-450 000
Sum gjeld		-2 150 000	-4 750 000

Note 12 Andre kortsiktige fordringer

Fordringer	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	0	0
Reiseforskudd	81 106	82 916
Personallån	78 146	226 633
Andre fordringer på ansatte	408 797	0
Refusjoner til gode lønn	975 137	800 608
Forskuddsbetalte kostnader	2 596 414	2 554 978
Sum	4 139 600	3 665 135

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Gjeld	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	0	4 810
Annen gjeld til ansatte	0	0
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024*	0	-2 411 510
Annen gjeld til ansatte, ferie, mer- og fleksitid til gode	-13 597 690	-13 438 180
Påløpte kostnader	-79 216	-136 843
Avstemmingsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet	8 000	-19 766
Annen kortsiktig gjeld		-590 792
Sum	13 668 906	-16 592 281

LIKESTILLINGSREDEGJØRELSE

NORGES GEOLOGISKE UNDERSØKELSE

Vi arbeider for likestilling og mot diskriminering basert på kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Vi arbeider systematisk for å fremme likestilling og mangfold, og for å redusere risikoen for diskriminering i virksomheten.

Vi arbeider for å oppfylle våre forpliktelser etter likestillings- og diskrimineringsloven, og for å imøtekomme Europakommisjonens til likestillingsplan (GEP) i Horisont Europa.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

I denne delen redegjør vi for:

- kjønnsbalansen totalt i virksomheten (antall kvinner og menn)
- midlertidig ansatte
- ansatte i deltidsstillinger
- gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn
- lønnsforskjeller på ulike stillingsnivå
- lønnsforskjell totalt i virksomheten
- kjønnsfordeling på ulike stillingsnivå
- ansatte som jobber ufrivillig deltid
- kjønnsbalanse i sykefravær
- kjønnsbalanse i rekruttering

Tabell 1 viser kjønnsbalansen og lønnsforskjeller per stillingsgruppe. For grupper bestående av mindre enn 5 personer er lønnsinformasjonen ikke vist av hensyn til personvern.³²

Tabell 0-1 Kjønnsbalansen og lønnsforskjeller per stillingsgruppe.

Stilling		Kjønnsbalanse i antall og prosent			Månedslønn snitt		Lønnsforskjeller
		Menn	Kvinner	Total (N)	Menn (kr)	Kvinner (kr)	Kvinnens andel av menns lønn %
Totalt i virksomheten	2025	50 %	50 %	207	64 611	64 042	99,1 %
	2024	55 %	45 %	217	62 171	61 615	99,1 %
1062 Direktør	2025	0 %	100 %	1			
	2024	0 %	100 %	1			
1060 Avdelingsdirektør	2025	25 %	75 %	4			
	2024	67 %	33 %	3			
1077 Hovedbibliotekar	2025	50 %	50 %	2			
	2024	50 %	50 %	2			

³² Lønnsdata bør bare publiseres når de er reelt anonymisert. Datatilsynet understreker at det må gjøres en konkret vurdering av hvert enkelt tilfelle ([Datatilsynet om innsyn i lønnsopplysninger](#)). Offentlig etablert praksis er at små grupper (fire personer eller færre) ikke skal publiseres.

Stilling		Kjønnsbalanse i antall og prosent			Månedslønn snitt		Lønns-forskjeller
		Menn	Kvinner	Total (N)	Menn (kr)	Kvinner (kr)	Kvinnerns andel av menns lønn %
1085 Avdelingsingeniør	2025	69 %	31 %	16	54 920	52 567	95,7 %
	2024	79 %	21 %	14	52 214	52 177	99,9 %
1087 Overingeniør	2025	80 %	20 %	5	55 730		
	2024	71 %	29 %	7	53 723		
1088 Sjefingeniør	2025	64 %	36 %	11	69 186	64 704	93,5 %
	2024	88 %	13 %	8	66 050		
1108 Forsker	2025	43 %	57 %	30	55 013	54 248	98,6 %
	2024	50 %	50 %	30	52 718	51 484	97,6 %
1109 Forsker	2025	53 %	47 %	55	65 686	65 210	99,3 %
	2024	57 %	43 %	61	62 933	62 291	99,0 %
1181 Senioringeniør	2025	47 %	53 %	19	58 060	60 167	103,6 %
	2024	39 %	61 %	23	56 072	58 455	104,3 %
1183 Forsker	2025	63 %	37 %	27	70 103	71 227	101,6 %
	2024	67 %	33 %	30	69 954	68 518	98,0 %
1210 Seksjonssjef	2025	58 %	42 %	12	83 882	82 942	98,9 %
	2024	45 %	55 %	11	78 476	79 628	101,5 %
1220 Spesialrådgiver	2025	100 %	0 %	1			
	2024	100 %	0 %	1			
1363 Seniorkonsulent	2025	0 %	100 %	5		54 265	
	2024	0 %	100 %	7		51 108	
1364 Seniorrådgiver	2025	17 %	83 %	12		69 717	
	2024	43 %	57 %	14	69 540	67 901	97,6 %
1434 Rådgiver	2025	29 %	71 %	7		54 813	
	2024	40 %	60 %	5			

Tabell 0-2 Deltidsansatte og midlertidig ansatte i % av alle tilsatte.

		Antall tilsatte	Deltid			Midlertidig ansettelse		
		Totalt (N)	M %	K %	Totalt %	M %	K %	Totalt %
Norges geologiske undersøkelse	2025	207	3,4 %	4,8 %	8,2 %	1,9 %	3,4 %	5,3 %
	2024	217	4,2 %	4,2 %	8,3 %	3,2 %	2,8 %	6,0 %

Tabell 0-3 Foreldrepermisjon og legemeldt sykefravær i % av samlet antall årsverk.

		Foreldrepermisjon			Legemeldt sykefravær		
		M %	K %	Totalt %	M %	K %	Totalt %
Norges geologiske undersøkelse	2025	0,4 %	0,6 %	1,1 %	1,5 %	1,6 %	3,1 %
	2024	1,3 %	1,3 %	2,6 %	1,4 %	2,1 %	3,5 %

Tabell 0-4 Tilsetninger av minst 6 måneders varighet 2023-2025.*

	2023	2024	2025
Antall tilsetninger	15	26	12
- Antall kvinner	6	12	10
- Antall menn	9	14	2
- Antall fra utlandet	4	12	3

* Tabellen er basert på tilsetninger av minst 6 måneders varighet, og er regnet fra det året medarbeideren begynte i stillingen. En medarbeider telles bare ved første gangs tilsetning, og ikke ved en eventuell overgang til nytt engasjement eller fast stilling.

Beskrivelse av tall og årsaker

Den samlede kjønnsbalansen i NGU har blitt tilnærmet lik i løpet av det siste året. I mange stillingskategorier har vi fått flere kvinner, særlig på avdelingsdirektørnivå. Selv om den samlede kjønnsbalansen er tilnærmet lik, er det betydelig avvik i kjønnsbalansen blant konsulent- og rådgiverstillingene, som er sterk dominert av kvinner (85 %).

Totalt sett har NGU en balansert lønssituasjon for kvinner og menn. Kvinnens andel av menns lønn er på 99,1 %. Det er avvik fra den generelle lønssituasjonen blant sjefs- og avdelingsingeniørstillingene, der kvinner i snitt tjener 94,6 % av menns lønn.

I NGU utgjør midlertidige ansatte 5,3 %, hvorav 3,4 % er kvinner og 1,9 % er menn. Kvinner har i gjennomsnittet tatt ut 334 dager foreldrepermisjon, mens menn har tatt ut i gjennomsnitt 217 dager.

Vi hadde i 2025 17 medarbeidere i deltidsstillinger, der 10 er kvinner og 7 er menn. Ingen av disse arbeider ufrivillig deltid. NGU kan tilby deltidsstilling som en del av tilrettelegging ved behov, men hovedregelen er ansettelse i 100 % stilling.

NGU har et lavt og nokså stabilt sykefravær, både når det gjelder det som er legemeldt og det som er egenmeldt. Legemeldt sykefravær var tilnærmet lik blant kvinner og menn i 2025. Balansen i tidligere år har vært et noe høyere sykefravær blant kvinner på linje med det øvrige arbeidslivet i Norge.

Status og tiltak

Vi har en omforent lokal lønnspolitikk med kriterier som vi benytter i vurdering av lønn ved ansettelse og lokale forhandlingen. Kriteriene i den lokale lønnspolitikken er kjønnsnøytrale. I forbindelse med lønnsforhandlinger inngår lønn, alder, stillingskoder og kjønn i analysene, og vi jobber aktivt for å forebygge og fange opp usaklige skjevheter.

Vi viderefører analysearbeidet for å overvåke kjønnsbalansen. I løpet av våren 2026 vil NGU reforhandle lønns- og personalpolitikken i samarbeid mellom arbeidsgiver og arbeidstakerrepresentantene.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Likestilling og ikke-diskriminering er integrert i våre arbeidsprosesser og styringsdokumenter. Vårt hovedprinsipp er å jobbe systematisk ved først å kartlegge risiko og deretter iverksette tiltak der det er behov.

Likestillingsarbeidet omfatter alle diskrimineringsgrunnlagene og de ulike personalområdene inkludert rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og balansen mellom arbeid og familieliv. Det inkluderer også arbeidet mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

- Vi har retningslinjer for å hindre mobbing og trakassering, samt rutiner for varsling av kritikkverdige forhold
- Ansatte kan anonymt varsle om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen via vår bedriftstjeneste
- Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er inkludert i relevante instruksjoner og prosedyrer
- Vi har en omforent lokal lønnspolitikk med saklige kriterier for lønnsfastsettelse
- Vi arbeider med å utvikle en språkprofil med vekt på klart og inkluderende språk

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

NGU har en arbeidsgruppe for likestilling og mangfold, bestående av inntil 5 representanter fra arbeidsgiver, HR, tillitsvalgte og verneombud, og skal representere mangfold i NGU. Arbeidsgruppen har ansvaret for å koordinere arbeidet med å oppfylle likestillingsplikten for offentlig sektor i NGU. Arbeidet skal sikre at NGU jobber aktivt, målrettet og planmessig med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Arbeidet skal resultere i prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling, og hvordan disse omsettes til handling i NGUs daglige arbeid. Arbeidsgruppen redegjør årlig for resultatene, forventningene og planene til likestillingsarbeidet til NGUs toppledelse. Redegjørelsen publiseres i NGUs årsrapport.

I 2025 har arbeidsgruppen gjennomført 4-stegsanalysen jf. anbefalingene

I slutten av 2023 gjennomførte vi Medarbeiderundersøkelsen i staten (MUST) og her undersøkte vi blant annet risiko for diskriminering. I 2024 og 2025 har vi identifisert tiltak og utarbeidet planer for gjennomføring av disse tiltakene, områder vi ønsker å bevare og sette søkelys på.

Oppfølgingen etter gjennomføringen av MUST ble behandlet i hver avdeling og seksjon, samt i arbeidsmiljøutvalget (AMU), i Informasjon, drøfting og forhandlingsmøter (IDF), på Virksomhetsplan møter (VP-møter) og på allmøter. I disse møtene deltok hovedverneombud, representanter fra HR og ansatt-representanter.

Risikoen for diskriminering og hindre for likestilling

Rapportering om inkluderende tiltak

I 2025 utgjorde andelen personer med nedsatt funksjonsevne, hull i CV-en og / eller innvandrerbakgrunn³³ 25 % av våre nyansettelser. Alle disse hadde innvandringsbakgrunn. Ingen personer med nedsatt funksjonsevne og/eller hull i CV ble ansatt i 2025.

For å lykkes med å ansette flere personer med nedsatt funksjonsevne og/eller hull i CV-en gjennom ordinære stillingsutlysninger, er vi avhengige av å få flere kvalifiserte søkere innen disse kategoriene. I 2025 har vi oppnådd høyere måloppnåelse i rekruttering av søkere med innvandrerbakgrunn, og vi har ansatt tre medarbeidere med innvandrerbakgrunn. Dette henger også sammen med virksomhetens internasjonale profil. Vi ser samtidig at det fortsatt er behov for

³³ Definisjon SSB: Søkere med innvandrerbakgrunn er søkere som selv har innvandret eller som er norskfødt og der begge foreldrene har innvandret.

å øke tilfanget av kvalifiserte søkere med nedsatt funksjonsevne og/eller hull i CV-en, for å kunne styrke måloppnåelsen på disse områdene.

Tabell 0-5 Tilsetninger i målgruppene.

Ansettelseser	2025
Ansettelseser totalt	12
Herav ansatte i målgruppene	3*
Andel ansettelseser med oppgitt nedsatt funksjonsevne og/eller hull i CV og/eller innvandrerbakgrunn	25 %

* alle disse har innvandrerbakgrunn

Etablerte tiltak og vurdering av resultat der mulig:

- NGU har samarbeid med NAV og Prima³⁴ om kandidater med nedsatt funksjonsevne og/eller hull i CV til flere av våre utlyste stillinger. Vi har jevnlig møter med dem for informasjonsutveksling og for å diskutere aktuelle tiltak og kandidater.
- Ved utlysning av stillinger har vi et eget avsnitt om mangfold ved NGU, og oppfordrer kvalifiserte kandidater med ulik utdanning, arbeids- og livserfaring til å søke jobb hos oss, uavhengig av etnisitet, religion, kjønn, alder, seksuell orientering eller funksjonsevne.
- HR og rekrutterende leder tar aktivt initiativ for å identifisere søkere som kan komme inn under kategorien nedsatt funksjonsevne, hull i CV eller innvandrerbakgrunn.
- Vi benytter Trainee-programmet i staten når det er aktuelt. Vi har i 2025 ikke lyst ut stillinger eller ansatt medarbeidere gjennom dette programmet.
- Vi har som mål å ha minst en person i velfungerende praksisplass, som vi nådde i 2025.
- I 2025 har vi hatt en person inne med NAV-tilskudd.

Andre tiltak i 2025:

I 2025 har vi lagt vekt på å se helheten og gjort forbedringer. Vi har arbeidet med følgende tiltak:

- Vi har egen policy for hjemmekontor som kan gjøre det lettere å balansere arbeidsliv og fritid. Vi har evaluert konsekvensene av hjemmekontorordningen og følger opp resultatene.
- NGU har søkelys på psykososialt arbeidsmiljø som en del av daglig drift.
- Stillingsannonseene er tilrettelagt for å nå målgruppene som vi kan positivt særbehandle.
- I rekrutteringsarbeidet bruker vi bilder og film som viser mangfoldet ved NGU, for å tiltrekke oss en bredere søkermasse og øke mangfoldet når det gjelder kjønn, etnisitet og andre bakgrunnsfaktorer.
- Vi har videreført oppfølgingen av arbeidsmiljøundersøkelsen fra 2023. Undersøkelsen identifiserte flere innsatsområder, og tiltak er i hovedsak iverksatt i den enkelte enhet og seksjon, samtidig som vi også har etablert tiltak på virksomhetsnivå. Oppfølgingen har gitt oss bedre innsikt i hvordan ansatte opplever arbeidsmiljø, ledelse og samhandling i organisasjonen.
- Vi har startet et forbedringsarbeid som skal styrke NGU som arbeidsgiver. Arbeidet omfatter hele medarbeiderreisen – fra tiltrekning og rekruttering til mottak av nye ansatte og avslutning av arbeidsforhold. I prosessen er det identifisert behov for økt oppmerksomhet på mangfoldsledelse.
- Vi gjennomfører jevnlig befaring i våre kontorlokaler i Trondheim for å verifisere at universell utforming er i varetatt innenfor de rammene av bygget som er av eldre dato. Befaringen gjennomføres som en del av vernerunder sammen med huseier (Statsbygg), HMS-ansvarlig, hovedverneombud og bedriftshelsetjenesten.

³⁴ [Prima](#) er en av Midt-Norges største arbeid- og inkluderingsbedrifter, og leverer blant annet tiltak for NAV, som arbeidsforberedende trening, språktrening, mv.

Vi har gjennomført en første kartlegging av årsaker til risiko for diskriminering og hindre for likestilling i 2025. De viktigste årsaker som ble identifisert er:

- Våre kontorlokaler er fra 1961 og byggets alder setter noen begrensninger ift. universell utforming og tilrettelegging for personer med nedsatt funksjonsevne. Mulige tiltak ble kartlagt gjennom vernerunden og følges opp innenfor byggets fysiske muligheter.
- Det er få søkere med innvandrerbakgrunn, hull i CV eller nedsatt funksjonsevne til våre stillinger. Dette kan skyldes at målgruppene selv velger å ikke benytte muligheten, til tross for oppfordring i utlysningstekstene.
- Etter strategisk oppbemanning i 2024 for å følge opp mineralstrategien har antall nyrekrutterte i 2025 vært mye lavere enn i 2024.
- Arbeidsmiljøundersøkelsen fra 2023 avdekket at 12,5 % av medarbeiderne opplevde mobbing og trakassering på arbeidsplassen, noe som kan være en medvirkende årsak til diskriminering eller hinder for likestilling.
- Norsk er arbeidsspråket ved NGU. Ulik norskkompetanse blant våre medarbeidere er identifisert som en risikofaktor for diskriminering og likestilling.

Nye planlagte tiltak i året som kommer:

- Vi gjennomfører en ny arbeidsmiljøundersøkelse i 2026, der vi på nytt kartlegger vesentlige funn fra tidligere undersøkelser, blant annet mobbing og trakassering.
- For å tiltrekke, utvikle og beholde dyktige medarbeidere følger vi opp personalpolitikken i det videre arbeid med vårt strategiske satsningsområde for å være en attraktiv arbeidsgiver. I 2026 vil vi arbeide videre med å forbedre medarbeiderreisen steg for steg basert på innsikten fra kartleggingen av arbeidsmiljøundersøkelsen i 2023 og resultater fra en ny undersøkelse.
- NGUs lønns- og personalpolitikk skal revideres i løpet av våren 2026. Vi utarbeider analyser på lønnsområdet og har oppmerksomhet på lønnsnivå knyttet til alder, stillingskoder og kjønn. Vi jobber aktivt for å forebygge og fange opp eventuelle skjevheter tidlig.
- Vi gjennomfører HMS-kurs for ledere, hvor likestilling og mangfold er ett av temaene.