



Statens vegvesen

Statens vegvesen | Anskaffelsesstrategi 2024-2027

Forord

Anskaffelsesstrategien skal sikre at vi jobber målrettet som en profesjonell bestiller for å levere økt mobilitet og fremkommelighet til samfunnet, på en trafiksikker og bærekraftig måte.

Anskaffelsesstrategien er en etatsstrategi som beskriver hvordan Statens vegvesen skal jobbe målrettet som **en profesjonell bestiller** for å levere økt mobilitet og fremkommelighet til samfunnet, på en trafiksikker og **bærekraftig måte**. Det er en tett sammenheng mellom kvaliteten på de anskaffelsene vi gjør, og kvaliteten på de tjenestene vi leverer til samfunnet. Vi må jobbe sammen med våre leverandører for å kunne levere på våre toppmål.

Hvert år bruker Statens vegvesen nær **80 % av det totale budsjettet** på kjøp av varer og tjenester, inkludert anlegg og drift, og etaten skal og må være en **profesjonell bestiller**.

Alle våre anskaffelser skal gjennomføres **i tråd med lov og forskrift om offentlig anskaffelser**, og vi skal sikre kravene til konkurranse, likebehandling og åpenhet. Vi skal gjennomføre våre anskaffelser med integritet og på en etisk måte.

Kontraktene som inngås er viktige for både oss og våre leverandører. Vi skal opptre **profesjonelt** og bruke vår **innkjøpsposisjon** til å gjøre gode og effektive anskaffelser på vegne av samfunnet.

Anskaffelser er et viktig **strategisk virkemiddel** for oss, og skal være med på å sikre etatens måloppnåelse. Vi skal bruke anskaffelsene strategisk til å bidra til den innovasjons- og virksomhetsutviklingen vi trenger for å levere på vårt samfunnsoppdrag.



Jane Bordal,
Divisjonsdirektør



Statens vegvesen

Foto: Unsplash



Anskaffelsesstrategi – periode 2024 - 2027

Vi skal være en ledende profesjonell og fremtidsrettet aktør innen offentlig anskaffelser.

Vårt hovedmål er å bidra til et bærekraftig og sikkert transportsystem gjennom å være profesjonelle, innovative og kostnadseffektive i våre anskaffelser.

I perioden frem mot 2027 skal vi jobbe målbevisst mot:



Leverandørmarkedet

Gjennom anskaffelsene våre skal vi stimulere og bidra til **velfungerende og seriøse** markeder.



Innovasjon og ny teknologi

Anskaffelsene våre skal bidra til innovasjon og ny teknologi.



Klima og miljø

Anskaffelsene våre skal bidra til at vi oppnår klima- og miljømålene, og ivaretar etatens mål innen bærekraft.



Heldigital anskaffelsesprosess

Anskaffelsene våre skal være digitale og effektive i hele verdikjeden fra behov til betaling.



Organisering

Anskaffelsene våre skal organiseres og gjennomføres på en profesjonell og enhetlig måte.



Styring

Vi skal styre og følge opp kontraktene våre på en profesjonell måte. Kontraktene skal ha rom for utvikling og innovasjon, samtidig som vi skal være forutsigbare i de kontraktsvilkårene vi stiller.

Leverandørmarkedet

Gjennom anskaffelsene våre skal vi stimulere og bidra til velfungerende og seriøse markeder

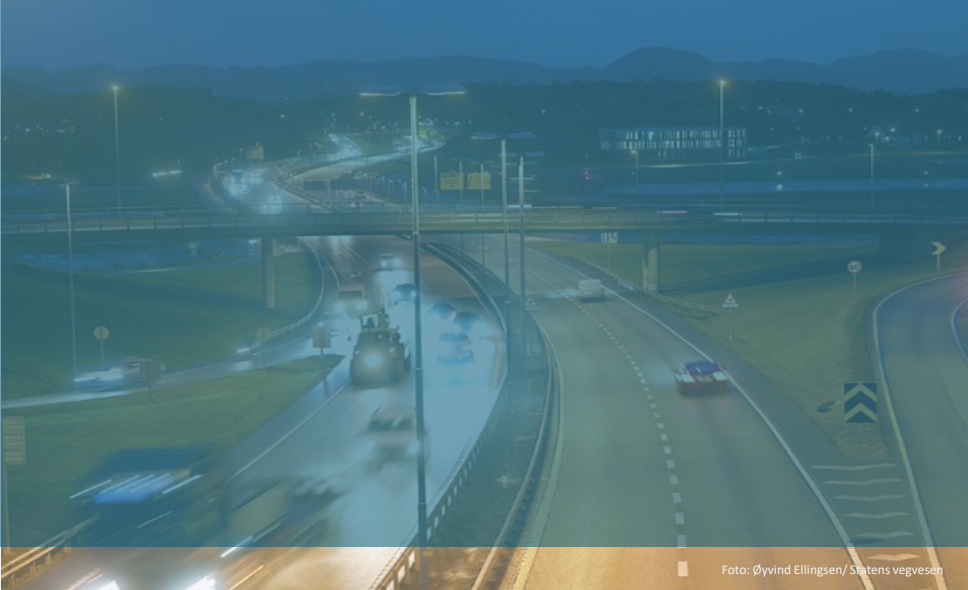


Foto: Øyvind Ellingsen/ Statens vegvesen



God konkurranse

Vi skal jobbe for god konkurranse om våre kontrakter, hvor vi tiltrekker oss tilbydere lokalt og nasjonalt



Markedskunnskap

Vi skal øke vår kunnskap om markedet og legge til rette for bedre utnyttelse av tilgjengelig kapasitet og kompetanse



Seriøse aktører

Vi skal ha nulltoleranse for kriminelle og useriøse aktører i våre kontrakter

For å lykkes med dette vil vi:

- Legge til rette for at både små, mellomstore og store aktører kan delta i våre konkurranser.
- Skape forutsigbarhet igjennom langsiktig planlegging og tidlig dialog med markedet.
- Opptre enhetlig i vår dialog med markedet.
- Bruke mer enhetlig krav i kontraktene og kontraktsoppfølging der det er hensiktsmessig, slik at vi blir mer forutsigbare.
- Utvikle målrettede og hensiktsmessige virkemidler for å hindre arbeidslivskriminalitet og sikre oppfølging av kontraktskrav.

Innovasjon og ny teknologi

Anskaffelsene våre skal bidra til innovasjon og ny teknologi



Fremtidsrettede løsninger

Vi skal stimulere næringslivet til å finne fremtidsrettede løsninger som tar i bruk kjente varer og tjenester på nye områder/måter



Nye løsninger

Vi skal bidra til å utvikle nye ideer, produkter, løsninger og teknologier som kan forbedre infrastrukturutvikling og dagens transportsystem



Dataeierskap

Vi skal sikre oss nødvendig tilgang og eierskap til data, slik at vi kan bruke de til å forbedre, fornye og skape utvikling i våre leveranser til samfunnet

For å lykkes med dette vil vi:

- Stimulere til innovative løsninger der det er relevant.
- Øke bruk av anskaffelsesprosedyrer som åpner for innovasjon der det er hensiktsmessig.
- Øke bruk av markedsdialog for å hente inspirasjon og kunnskap.
- Legge til rette for bruk av kravspesifikasjoner og kontraktsbestemmelser som gir rom for nye løsninger, innovasjon og teknologiutvikling i hele kontraktsperioden.

Klima og miljø

Anskaffelsene våre skal bidra til at vi oppnår klima- og miljømål, og ivaretar etatens mål innen bærekraft.



Klimaavtrykk og miljøbelastning

Vi skal redusere det samlede klimaavtrykket og miljøbelastningen i det vi anskaffer



Klima- og miljøvennlige løsninger

Vi skal stimulere markedet til å fremme klima- og miljøvennlige løsninger



Økt gjenbruk

Vi skal legge til rette for økt gjenbruk

For å lykkes med dette vil vi:

- Styrke kompetansen vår innen klima og miljø, slik at vi kan bruke det aktivt til å sette krav i konkurranser og kontrakter, og sikre god måling og rapportering.
- Utvikle målrettede og hensiktsmessige kontraktskrav, kvalifikasjonskrav og tildelingskriterier knyttet til klima og miljø.
- Utvikle og ta i bruk gode måleteknikker for effekten av klima- og miljøkrav.
- Stimulere til bruk av miljøvennlige materialer og metoder, samt gjenbruk der det er hensiktsmessig, i det vi anskaffer.
- Øke bruk av miljøsertifiseringssystemer og miljømerking.

Heldigital anskaffelsesprosess

Anskaffelsene våre skal være digitale og effektive i hele verdikjeden fra behov til betaling

Foto: Colourbox



En helhetlig, standardisert og digital prosess

Vi skal ha en helhetlig, standardisert og digital prosess som bidrar til å realisere verdier på en god måte, og som sørger for en effektiv ressursbruk



En datadrevet planlegging og kategoristyring av fremtidige anskaffelser

Vi skal ha enkle grensesnitt og prosesser for bestilling, avrop, forvaltning og oppfølging av kontrakter



Styringsinformasjon

Vi skal ha god og helhetlig styringsinformasjon med tilpassede rapporter slik at vi sikrer god økonomistyring og godt grunnlag for analyser

For å lykkes med dette vil vi:

- Videreutvikle anskaffelseskompetanse og kapasitet på tvers av etaten.
- Tydeliggjøre ansvar, roller og kompetansekrav i hele anskaffelsesprosessen.
- Implementere digitale, integrerte støtteverktøy i hele prosessen fra behov til betaling.
- Der det er hensiktsmessig skal det utvikles og implementeres felles prosedyrer og retningslinjer for anskaffelsesprosesser på tvers av divisjonene.

Muliggjørere

Anskaffelsesstrategien understøttes av viktige muliggjørere som gir kraft på tvers av organisasjonen og setter oss i stand til å levere på de strategiske ambisjonene.



Organisering

Anskaffelsene våre skal organiseres og gjennomføres på en profesjonell og enhetlig måte. Vi skal videreutvikle vår kompetanse, og kontinuerlig utvikle og forbedre vår anskaffelsesprosess.



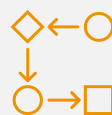
Tjenestemodell

Tjenestemodellen forteller hvilken verdi vi leverer til kundene våre og hvordan ansvaret er fordelt mellom enhetene i Statens vegvesen.



Styring

Vi skal styre og følge opp kontraktene våre på en profesjonell måte. Kontraktene skal ha rom for utvikling og innovasjon, samtidig som vi skal være forutsigbare i de kontraktsvilkårene vi stiller.



Datadrevet

Vi skal sette tydelige krav i våre kontrakter der bruk av data skal være et gjennomgående verktøy for styring, oppfølging og utvikling.