Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Årsrapport 2025

Årsrapport for 2025

Innhold

Årsrapport for 2025 1
Styrets beretning 2
Introduksjon til virksomheten og hovedtall 6
Organisasjonskart 7
Hovedtall 2025 7
Årets aktiviteter og resultater 8
Resultatrapportering på sektormålene og utviklingsavtalen 8
Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning 8
Sektormål 2: Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon 11
Sektormål 3: God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet 14
Resultatrapportering på NMBUs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet 2023-2026 14
Mål 1: Være en fremragende samfunnsaktør og ressurs for bærekraft ved å videreutvikle bærekraftsuniversitetet 14
Mål 2: Forsterke tverrfaglighet og samarbeid på Campus Ås for å løse komplekse samfunnsutfordringer 24
Rapportering på samfunns- og effektmål for byggeprosjekter 30
Rapportering på midler tildelt over andre budsjettkapitler 31
Styring og kontroll i virksomheten 32
Rapportering om styring og kontroll 32
System for risikovurdering 32
Arbeid med bærekraft er en integrert del av de strategiske føringene for 2026 35
Internrevisjon 35
Intern kontroll 35
Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav 36
Rapporteringskrav fra tildelingsbrevet 37
Vurdering av fremtidsutsikter 41
Årsregnskap 45

Styrets beretning

NMBU vedtok i desember 2024 å endre styringsform. Fra 1. august 2025 ble det innført en todelt ledelse ved universitetet der rektor velges og samtidig tilrer som styreleder, mens en universitetsdirektør har det overordnede ansvar for den administrative virksomheten.

Våren 2025 ble det gjennomført valg av rektorat. Tre rektorteam stilte til valg, og det var behov for en ekstra valgrunde før endelig resultat forelå. Det nye rektoratet tiltrådte i august.

Overgangen til ny styringsmodell har medført flere organisatoriske endringer, særlig i styrings- og ansvarslinjer, arbeidsprosesser og rolleforståelse. Det arbeides fortsatt med dette, og det er naturlig at det vil ta noe tid før organisasjon fullt ut har tilpasset seg den nye modellen. Det er universitetsstyrets vurdering at organisasjonen har håndtert prosessen godt, til tross for dens kompleksitet, og at omleggingen er gjennomført på en profesjonell og hensiktsmessig måte.

NMBU har hatt betydelige utskiftninger i ledelsen i 2025. Universitetet hadde i perioden april til juli en konstituert direktør, som gikk over i stillingen som konstituert universitetsdirektør med ny styringsform fra august frem til ny universitetsdirektør tiltrådte 1. november. Parallelt har det også vært utskiftninger i flere dekanstillinger. Et så omfattende skifte i sentrale lederstillinger innebærer økt sårbarhet for organisasjonen. Dette stiller særlige krav til profesjonalitet og stabilitet i resten av organisasjonen, som har vært avgjørende for å opprettholde kontinuitet i driften.

Høsten 2024 vedtok universitetsstyret å starte et omstillingsprogram som følge av merforbruk i flere deler av virksomheten. Stram økonomisk styring og stillingskontroll gjennom 2025 har hatt positiv innvirkning på budsjettbalansen og langsiktige budsjettprognooser. Det gjenstår likevel et omstillingsarbeid i organisasjonen for å øke det økonomiske handlingsrommet for å utføre kjerneoppdraget med så høy kvalitet som mulig. Videre oppfølging av styrets vedtak om å redusere eiendomsmassen og oppjustering av nødvendig vedlikeholdsarbeid blir også viktig i 2026.

Det nye universitetsstyret startet sin funksjonstid 1. august. Styret vurderer at arbeidsdelingen og samarbeidet mellom universitetsdirektør og rektor har fungert godt, selv i en økonomisk situasjon som har vært krevende både for ledere og ansatte.

Universitetsstyret er fornøyd med NMBUs bidrag til å nå sektormålene, og bidrag til å levere kunnskap og kompetanse for å løse samfunnets utfordringer.

NMBU har en unik kompetanse rettet mot samfunnets store og komplekse utfordringer innen bærekraft og beredskap. NMBU tilbyr både praksisnære, disiplinorienterte og tverrfaglige utdanninger av høy kvalitet som er tett koblet til forskning, der vi samarbeider tett med internasjonale forskermiljøer, samt med næring og forvaltning. Vår styrke er evnen til å kombinere høykvalitetsforskning med innovasjon. Vi står derfor i en unik posisjon til å utvikle nye løsninger for dagens utfordringer og utdanne kandidater som kan bidra til et robust og bærekraftige samfunn

Studiebarometeret viser at vi fortsatt har Norges mest fornøyde universitetsstudenter. Søkertallene viser at det er en økende interesse for kortere og mer fleksible utdanningstilbud. NMBU arbeider med å styrke fleksible og fremtidsrettet utdanningstilbud, og å jobbe for å

rekruttere nye studentgrupper. Resultatene på utdanningsområdet viser en stabil eller økende studiepoengproduksjon og gjennomføring. Vi ser imidlertid at enkelte fag har høyere strykprosent og at nye studenter har svakere matematikkferdigheter. For NMBU er realfagskompetanse sentralt for mange av våre utdanninger. Det er derfor en bekymring for NMBU at færre elver på videregående skole velger realfag. Vi vil jobbe med tiltak knyttet til dette for å sikre at studentene har nødvendig kompetanse for å kunne gjennomføre utdanningene.

NMBU har i 2025 fått økt tilslag på EU-forskning, noe som er veldig gledelig. I tillegg er det fortsatt god uttelling på søknader fra Forskningsrådet, selv om tilslagsprosenten gikk ned og ga en nedgang i bevilget beløp i 2025. Det var imidlertid svært gledelig at fagmiljøet ved Skatteforsk-senteret ved NMBU Handelshøyskolen i et tverrfaglig samarbeid med Universitetet i Stavanger om juss og skatteøkonomi oppnådde en Fripro Toppforsker-tildeling på 40 millioner i 2025.

Forskningsmiljøer ved NMBU sendte i alt åtte søknader om å være vertskap for nye Sentre for Fremragende Forskning (SFF) i den seneste runden i 2025. Antallet søknader viser at våre fagmiljøer er aktive med å definere aktuelle problemstillinger og forskningssøknader med gode samarbeidspartnere.

Handelshøyskolen NMBU oppnådde høsten 2025 AACSB-akkreditering. Dette kvalitetsstemplet tildeles de fremste handelshøyskolene. AACSB International (AACSB) er verdens største og mest anerkjente nettverk for handelshøyskoler. Akkrediteringen er et resultat av flere års målrettet arbeid med utvikling, evaluering og forbedring av studiene. Evalueringskomiteen fremhevet spesielt studieprogrammene ved Handelshøyskolen NMBU som fremragende.

NMBUs forskerutdanning holder et høyt faglig nivå med fornøyde ph.d.-kandidater. Antallet avlagte doktorgrader nådde et rekordhøyt nivå i 2025 med 101 graderSamtidig var opptaket av nye ph.d.-kandidater lavere enn tidligere år, en utvikling som er i tråd med trenden nasjonalt de siste årene.

Også i 2025 har NMBUs arbeid med bærekraft vært viktig. Mot slutten av 2024 ble det utviklet opplæringsmateriell innen bærekraftsspørsmål for alle ansatte. I 2025 har prioritet vært å bygge videre på lærdommene fra siste årene med viserektor for bærekraft, som gikk ut av sin rolle i juli 2025.

Universitetsstyret vurderer det som utfordrende at NMBU har stor bygningsmasse med varierende tilstandsgrad. Gjennom 2025 har det vært arbeidet for å redusere arealbruken, og i desember ble det besluttet å samlokalisere deler av to fakulteter i Veterinærbygningen. Dette er fakulteter som har mye faglig samarbeid allerede og vi forventer ytterligere tverrfaglig samarbeid og positive synergieffekter ved at disse fagmiljøene samlokaliseres. Dette prosjektet vil også inkludere å finne andre brukere av bygningen som blir fraflyttet.

Styret er bekymret for NMBUs evne til å opprettholde essensiell forsknings- og utdanningsinfrastruktur. NMBU er et utstyrstungt universitet og kostnadene forbundet med dette har vokst de siste årene, blant annet på grunn av svak kronekurs. De store infrastruktursentere Senter for husdyrforsøk (SHF) og Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) har utfordringer. I tillegg har flere fakulteter infrastruktur verdt flere titalls millioner som

de er helt avhengige av for å levere topputdanning og toppforskning. Vi ser allerede i dag at uunngåelige kostnadskutt truer NMBUs infrastruktur

Prioriteringer for 2026

Det vil i 2026 fortsatt være helt sentralt for NMBU å videreutvikle og omstille organisasjonen for å oppnå en økonomi i balanse. For å møte de stadig skiftende kravene og forventningene til dagens samfunnsutfordringer, sikter NMBU mot å nå en bredere og mer mangfoldig studentgruppe gjennom å styrke tilbudet av relevante, attraktive og fleksible kompetansetilbud.

NMBU vil videreutvikle internasjonalt ledende forskningsmiljøer og styrke sin posisjon som en attraktiv og relevant samarbeidspartner både nasjonalt og internasjonalt. Synlighet og formidling står sentralt i 2026, og NMBU skal være tydelig i samfunnsdebatten gjennom aktiv formidling av kunnskap og forskningsresultater. NMBU skal være et arbeids- og studiested som motiverer til faglig utvikling og samhandling, og studenter og ansatte skal oppleve tilhørighet til og stolthet over fellesskapet ved NMBU. Enda bedre sambruk av infrastruktur, bygningsmasse, uteområder og vitenskapelig utstyr skal legge til rette for mer effektiv ressursutnyttelse og bedre faglige synergier, og dermed bidra til at NMBU blir en enda bedre leverandør av utdanning, forskning og innovasjon.

Foto: Tommy Normann

Universitetsstyret 2025. Fra venstre, øverste rekke; Janne Elisabeth Pedersen, Vincent Eijsink, Solve Sæbø, Jon Gunnar Pedersen Magnus Schie Larsen, Tone Ikdahl. Foran: Elise Norberg, Martin Paliocha, Ylva Hillbur, Maja Raz Karterud, Carl Henrik Knutsen.

Ås, 4. mars 2026

Solve Sæbø
styreleder

Vincent Eijsink
styremedlem

Ylva Hillbur
styremedlem

Tone Ikdahl
styremedlem

Maja Raz Karterud
styremedlem

Carl Henrik Knutsen
styremedlem

Magnus Schie Larsen
styremedlem

Elise Norberg
styremedlem

Martin Paliocha
styremedlem

Janne Elisabeth Pedersen
styremedlem

Jon Gunnar Pedersen
styremedlem

Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) er et statlig universitet underlagt Kunnskapsdepartementet. NMBU ble etablert 1. januar 2014 som en sammenslåing av Norges veterinærhøgskole og Universitetet for miljø- og biovitenskap. NMBU campus ligger på Ås, og universitetet har også en seksjon som er lokalisert i Sandnes.

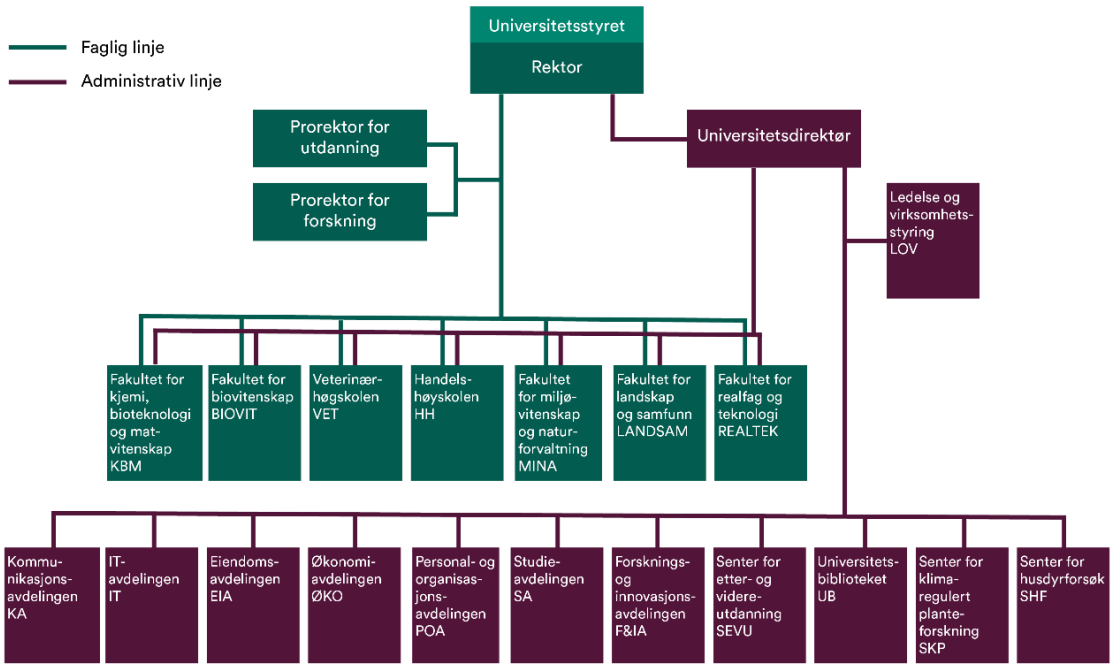
NMBUs samfunnsoppdrag

NMBU har som ambisjon å være en ledende samfunnsaktør og å være en ressurs for bærekraft. NMBU vil bidra til å sikre framtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon. NMBU har forskning og utdanning innen landbruk, biovitenskap, matvitenskap og økonomi som til sammen bidrar til mer klimavennlig, -robust og effektiv matproduksjon i fremtiden. Vi har også forskning og utdanning som tar for seg bærekraftig naturforvaltning, som bidrar til å skape bærekraftige byer, som finner løsninger innen sosial bærekraft og klimarobust utvikling, og vi har forskning på dyrs og menneskers helse. Vi tror løsningene i stor grad finnes i skjæringspunktene mellom våre fagfelt. Derfor dyrker vi sterke fagmiljøer og samarbeid på tvers av fag og disipliner, noe som igjen fremmer nyskaping og innovasjon.

NMBU har flere større sentre med finansiering fra Forskningsrådet. Senterne er viktige faglige samlingspunkt innen sine disipliner, og har ambisiøse vitenskapelige ambisjoner. I 2025 ble Bio4Fuels avsluttet i oktober. EarthresQue er et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) med mye aktivitet, og Senter for Skatteforsk har også hatt høyt aktivitetsnivå gjennom 2025. I tillegg har vi Senter for integrert og transfaglig undervisning i planlegging (SITRAP) som er et Senter for fremragende utdanning (SFU).

Våre studenter skal utrustes med et tankesett for bærekraftige løsninger. De skal ha kunnskap, kompetanse og ferdigheter som kreves for å møte de globale samfunnsutfordringene.

Organisasjonskart



Universitetets øverste styringsorgan er universitetsstyret. NMBU har en valgt rektor som styreleder. Rektor er daglig leder for universitetet, og universitetsdirektøren er ansvarlig for den administrative virksomheten ved NMBU. Rektor har utnevnt en ledergruppe, som inkluderer universitetsdirektør, prorektorer, dekanene og leder for studenttingets arbeidsutvalg. Dette er gjeldende styringsform fra og med 1. august 2025.

Hovedtall 2025

Utdanning

- 8397 registrerte studenter
- 1850 fullførte grader
- 81 studieprogrammer

Forskning

- 928 vitenskapelige årsverk i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger
- 474 doktorgradsstudenter
- 101 doktorgrader avlagt i 2025
- 868 vitenskapelige publikasjoner pr 21. februar 2026

Ansatte og inntekter

- 1867 ansatte (antall årsverk 1689)

Tabell 1 Inntekter til NMBU

Beløp i tusen kroner	2025	2024
Totalt	2 726 768	2 655 271
-Inntekter fra bevilgning/stat	1 905 759	1 847 585
-Eksterne inntekter	587 061	611 505
-Salg/leieinntekter	171 271	163 735
-Andre driftsinntekter	62 676	32 446

Årets aktiviteter og resultater

Resultatrapportering på sektormålene og utviklingsavtalen

Kunnskapsdepartementet har fastsatt tre overordnede sektormål for Universitets- og høgskolesektoren, hvor institusjonene gjennom sin aktivitet skal bidra til måloppnåelse. Her følger en overordnet beskrivelse av NMBUs bidrag for å oppnå sektormålene.

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Høy kvalitet i utdanningene

NMBU har som mål å oppnå høy kvalitet i utdanning og forskning. Sektoren står i en tid med store omstillinger i høyere utdanning, preget av økonomiske kutt, et raskt voksende potensial for kunstig intelligens (KI) og et arbeidsmarked i endring. I denne konteksten skal NMBU tilpasse seg nye rammebetingelser og samtidig opprettholde høy kvalitet på utdanningene. Innen utdanningsområdet ble det i 2025 lagt særlig vekt på å tilrettelegge for utvikling av fleksible og digitale utdanningstilbud og livslang læring. Arbeidet med pedagogisk kompetanseheving er styrket gjennom en helhetlig kompetanseplan og fellesskap for meritterte undervisere, med særskilt vekt på kompetanseutvikling innen kunstig intelligens for både studenter og ansatte. NMBU har i 2025 også lagt særlig vekt på å utvikle bærekraftige og kvalitetsfremmende former for internasjonalt samarbeid, der strategiske partnerskap og nettverksdeltakelse er sentrale virkemidler.

Studiebarometeret viser at NMBUs studenter fortsatt er svært tilfredse med utdanningene sine. Læringsmiljøet vurderes som særs godt, med høy studenttilfredshet og et sterkt faglig og sosialt fellesskap. NMBU scorer for 11. år på rad høyest på studenttilfredshet blant

Bilde av nye studenter fra introduksjonskurset for nye studenter ved REALTEK 2025.

Foto: Tommy Normann

universitetsstudentene, med en gjennomsnittsscore på 4,3. Samtidig skaper økonomiske innstramminger og arealreduksjoner utfordringer knyttet til kapasitet, trivsel og tilgjengelige læringsarealer. Det digitale læringsmiljøet er i utvikling, og både studenter og ansatte etterspør økt kompetanse og opplæring i bruk av KI og digitale verktøy. NMBU har derfor satset målrettet på å styrke kompetansen innen KI – både hos studenter og ansatte – for å sikre ansvarlig og faglig solid bruk av teknologien. Det er også satset på kompetanseutvikling innen bærekraftsdidaktikk, se styringsparameter 1 i utviklingsavtalen.

NMBU har gode rutiner for faglig utvikling og revisjon av emner og program, og porteføljen justeres for å møte nye behov og målgrupper. NMBU har i 2025 etablert et eget prosjekt «Sandkassen», som er etablert som en innovasjonsarena for utvikling av nye utdanningstilbud. Ressursknapphet og høy arbeidsbelastning trekkes likevel fram som faktorer som kan begrense utviklingsarbeidet.

Resultatene viser en noe økende studiepoengproduksjon og en liten oppgang i gjennomføringsgraden på de tradisjonelle gradsstudiene. Enkelte fag har høyere strykprosent, og særlig ser vi at svakere matematikkferdigheter blant nye studenter viser seg å være en økende utfordring. Tiltak for å utvikle didaktikken i matematikkundervisningen, for å treffe studentenes med ulike forkunnskaper, vil bli viktig fremover.

NMBUs kandidater er etterspurt i arbeidslivet, og universitetet tilbyr utdanninger som møter viktige samfunnsbehov. Det arbeides kontinuerlig for å styrke koblingen mellom utdanning og arbeidsliv gjennom praksis, internships, prosjektet «Studenter i forskning» samt samarbeid med næringsliv og offentlig sektor. Internasjonalisering og entreprenørskap fremheves som sentrale satsingsområder for å øke relevansen.

Gjennom prosjektet Velg Mat har NMBU startet en ekstra satsning for å styrke rekrutteringen av nye studentgrupper og videreutvikle våre tradisjonelle fagområder innen mat og landbruk. Prosjektet varer i første omgang ut 2026.

Internasjonal rekruttering viser en svak vekst, særlig fra land utenfor EU. Vi ser et klart behov for å gjenreise den internasjonale dimensjonen i våre studieprogram, blant annet gjennom tiltak for å øke rekrutteringen av internasjonale betalingsstudenter ytterligere.

Målrettet arbeid med forskerutdanning, karriereutvikling og vitenskapelig publisering

NMBUs forskerutdanning holder et høyt faglig nivå med fornøyde ph.d.-kandidater. Antallet avlagte doktorgrader i 2025 nådde et rekordhøyt nivå med 101 grader. Samtidig var opptaket av nye ph.d.-kandidater noe lavere enn tidligere år, en utvikling som er i tråd med trenden

nasjonalt de siste årene. Gjennomføringsgraden økte til 76 %, en positiv utvikling sammenlignet med de foregående årene. I 2025 har det vært arbeidet særskilt med kvalitetsforbedring i ph.d.-programmene, økt gjennomstrømming, styrket veilederkompetanse og tettere tilknytning til forskergrupper, samt støtte til karriereutvikling.

NMBU har ambisjoner om å ha ledende fagmiljøer og fortsatte i 2025 arbeidet med karriereutvikling. I januar trådte NMBUs kompetansematrise i kraft, som er universitetets tilpassede versjon av den nasjonale NOR-CAM-matrisen for vurdering av forskere i karriereløpet. NMBU har i 2025 forberedt oppstart av et karriereprogram for yngre forskere fra 2026.

NMBU jobber målrettet med vitenskapelig publisering. NMBUs NVI-resultat har gjennom årene vært stabile. Publiseringspoengene pr faglig årsverk har vært på 1,12 (2022), 1,03 (2023) og 1,08 (2024). Tallene for 2025 er ikke klare ved rapporteringstidspunkt, men vil trolig ligge litt under nivået for 2024.

Rekordmange søknader til Forskningsrådet og Horisont Europa

Eksternfinansiering av forskning er en forutsetning for at NMBU kan fortsette med forskning av høy kvalitet. I 2025 hadde NMBU høy søknadsaktivitet og målrettet innsats med å styrke søknadskvaliteten og legge til rette for at fagmiljøene når opp i konkurransen om forskningsmidler.

NMBU sendte inn et rekordhøyt antall søknader til Forskningsrådet, og både for forskerprosjekter og kompetanse- og samarbeidsprosjekter økte søknadsaktiviteten. Tilslagsprosenten gikk imidlertid ned og ga en nedgang i bevilget beløp i 2025. Det var imidlertid svært gledelig at fagmiljøet ved Skatteforsk-senteret ved NMBU Handelshøyskolen oppnådde en Fripro Toppforskere-tildeling på 40 millioner i 2025, i et tverrfaglig samarbeid med Universitetet i Stavanger som kobler juss og skatteøkonomi.

Også for Forskningsrådets senterutlysninger har det vært mange initiativ. NMBU sendte 8 skisser som vertsinstitusjon til utlysningen til Senter for fremragende forskning (SFF). I utlysningen til Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) gikk en søknad fra NMBU til finalerunden, men ble dessverre ikke innvilget. Til Senter for kunstig intelligens (KI)-utlysningen var NMBU koordinator for to søknader og partner på to andre. Tre av disse søknadene kom til finalerunden, hvorav én søknad fra NTNU/ Sintef, med NMBU som partner, nådde opp i konkurransen.

NMBU sendte et rekordhøyt antall søknader også til Horisont Europa i 2025: 89 søknader, mot 55–60 tidligere år. Omtrent halvparten av søknadene er fortsatt under evaluering, så det er for tidlig å konkludere hvor godt vi har lykkes. De foreløpige resultatene peker imidlertid mot en lavere tilslagsprosent enn tidligere.

På rapporteringstidspunktet er 47 av søknadene evaluert og seks av disse er innvilget. Dette gir en tilslagsprosent på 13, som er på samme nivå som i 2024, men betydelig lavere enn perioden 2021–2023. Som følge av dette er samlet bevilgning til nye prosjekter mer enn halvert i 2024 og 2025 sammenlignet med de to foregående årene. Utviklingen ved NMBU følger en bredere trend

i Horisont Europa, med stor økning i antall søknader og fallende tilslagsprosenter for både Norge og andre land.

God evaluering av NMBUs forskning innen matematikk, IKT og teknologi

Forskningsrådet publiserte i 2025 evalueringen av norsk forsking innen matematikk, IKT og teknologi (EVALMIT), hvor fakultet for realfag og teknologi (REALTEK) på NMBU ble evaluert. Evalueringen viste blant annet til at fakultetets struktur og organisering av forskningsgrupper støtter tverrfaglighet, at de har relevante laboratorier og infrastruktur, og at fakultetet deltar i nasjonalt og internasjonalt samarbeid som styrker forskningens kvalitet og relevans. NMBUs forskergrupper som ble evaluert fikk høy karakter for publikasjonskvalitet og samfunnsbidrag.

Sektormål 2: Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

I 2025 har NMBU utviklet en bred innovasjonssatsning. Samfunns- og tjenesteinnovasjon er styrket og vi har styrket kompetanse og kapasitet på studentinnovasjon og opplæring av ansatte. BIT Innovasjonssenter er blitt et nav for NMBUs bidrag til innovasjon og verdiskaping, og knytter akademia til eksterne aktører.

Studenter på tur i Ås kommune i kurset Zool210, Virveldyr. Emnet skal utvikle studentens evne til å forstå at alle arter (av norske virveldyr) har en plass i økosystemet, noe som er nødvendig for å forvalte naturen på en bærekraftig måte. Ronny Steen, som underviser i kurset, ble i 2025 en av flere meritterte undervisere ved NMBU.

NMBUs TTO Ard Innovation AS kommersialiserer forskningsresultater. NMBU samarbeider med NIBIO i et felles prosjekt i FORNY-programmet til Forskningsrådet, hvor også Nofima og Veterinærinstituttet har blitt tilsluttet i 2025. Antall innmeldinger av oppfinnelser og idéer samt søknader til kvalifisering- og verifiseringsmidler i FORNY-programmet har økt.

Kommersialisering av forskning fra NMBUs fagområder har stort potensial, men innebærer også høy risiko og langsiktig utvikling. Et eksempel er Saga Robotics, etablert i 2014 som har hentet over 500 MNOK i venturekapital. I august 2025 gikk en miks av nye og eksisterende investorer inn med nye 115 MNOK for å skalere selskapets kommersielle operasjoner i USA og Storbritannia.

NMBU satser interne midler i idéstimuleringsprogrammene SKAPE og SPIRE. 4 prosjekter fikk bevilget midler for å utvikle kunnskap til anvendt problemløsning med samfunnsaktører (SKAPE). 3 prosjekter fikk bevilget midler for å utvikle produkter og løsninger med kommersielt potensial (SPIRE). I 2025 har satsningene bl.a. innhentet 10 MNOK i eksterne midler sammen

med kommuner for å løse klimautfordringer. I AntiFENT-prosjektet innhentet NMBUs forskergruppe et større Pioneer Innovator Grant fra Novo Nordisk Foundation for å utvikle en antidote mot fentanyl-overdoser.

NMBU og Akershus fylkeskommune (AFK) følger opp endringene i statsbudsjettet 2025 hvor SIVAS ansvar for inkubatorene er overført fylkeskommunen[1]. AFK satset i 2025 tungt på innovasjon og sammen med NMBU. Fokus er på agrifoodtech, bioøkonomi og bærekraft med øvrige forskningsinstitutter på Campus Ås. Aggrator Inkubator og BIT Innovasjonssenter mottar millionstøtte for å styrke gründere, kommersialisering og internasjonal konkurransekraft i regionen. Dette krever høy egeninnsats fra NMBU. Dedikerte midler, stillingshjemler og prioritering av tid fra toppledelsen er satset i 2025 for å matche finansering fra AFK.

Sammen følger NMBU og AFK opp anbefalingene i NHO rapporten Veien til Vekst om at *"innovasjonsklynger er viktige for samarbeid og kunnskapsdeling mellom forskningsinstitusjoner og næringsliv…som gir stordriftsfordeler og bedre tilgang til talent og kompetanse"*, jf. rapportens side 40. I 2025 startet NMBU, Ås kommune, AFK og forskningsinstituttene forprosjektet "Innovasjonsdistrikt Campus Ås" med dette som mål.

"Den norske Draghi-rapporten «Veien til Vekst» uttrykker i sitt første mål på *"hvor mye norsk UH-sektor bidrar til økt innovasjonsevne er hvor viktig den er som utgangspunkt for vellykkede oppstartsbedrifter"* (side 40). *"Pitchbook rangerer årlig verdens universiteter etter hvor mange av deres tidligere studenter som har hentet inn venturekapital det siste tiåret*." NMBUs økosystem for studentinnovasjon gir tilbud innen entreprenørskapskompetanse og utvikling av ideer og selskaper Dette er et springbrett for studentbedrifters videre vekst og kapitalinnhenting.

I 2025 utmerket NMBU seg med desidert best resultater i Innovasjon Norges StudENT-program. 5 av 25 studentbedrifter som fikk innvilget 1MNOK var fra NMBU. Dette er resultat av NMBUs ressursbruk i satsningene EIK-Lab, BIT Innovasjonssenter og StartUpSmia.

Ulrikke Lien, NMBU- alumn og gründer av Sensorita her fra immatrikuleringen på NMBU høsten 2024.
Innovasjon Norge, Norsk Venturekapitalforening og Forbes har honorert den høye andelen kvinnelige ved NMBU: "*Ulrikke Lien hadde helt andre planer enn å gründe sitt eget selskap. Takket være heiarop og sterk oppmuntring fra universitet hun gikk på (NMBU), endte hun likevel opp som gründer av et deeptech-selskap. Det er hun glad for",* jf. artikkel publisert av Innovasjon Norge 07.03.2025.

Bedriftene følges opp og har potensiale til å innhente vekstkapital på linje med de prisbelønnede bedriftene Li-tech, Sensorita og Saga Robotics som har innhentet over 500 MNOK fra venture fond siste 5 år.

Samfinansiering og samskapingsarenaer for å styrke NMBUs bidrag til relevant og innovativ arbeidskraft er etablert med NorgesGruppen og Kongsberg Gruppen og AF-Gruppen. Studenter og lærekrefter ved NMBU kobles tidlig til relevant næringsliv gjennom "Pre-graduate programmer" som omfatter forelesninger, workshops, prosjektarbeid og veiledningstjenester i regi av BIT Innovasjonssenter, EikLab og StartUpSmia.

Sektormål 3: God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

NMBU har i 2025 holdt flere desentralisert videreutdanningskurs, bl.a. Arkitektonisk kvalitet og prinsipper for bærekraftig by- og stedsutvikling i Innlandet fylke, Sosialt bærekraftige lokalmiljø/lokalsamfunn i Indre Østfold. Det er også utviklet egne kurs for konsekvensutredninger knyttet til plan og bygningsloven, som kan bestilles med regional gjennomføring. I 2025 er slike kurs gjennomført i Rogaland, Østfold og Innlandet.

Det er nevnt flere relevante aktiviteter under rapporteringen på utviklingsavtalen og styringsparameterne 2 og 3.

Resultatrapportering på NMBUs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet 2023-2026

Mål 1: Være en fremragende samfunnsaktør og ressurs for bærekraft ved å videreutvikle bærekraftsuniversitetet

Rapportering på de ulike styringsparameterne i utviklingsavtalen viser at NMBU har kommet langt i nå målet om å bli en fremragende samfunnsaktør og ressurs for bærekraftig utvikling.

Styringsparameter 1: Alle NMBUs studenter skal etter endt studieløp kjenne bærekraftsutfordringene knyttet til eget fagfelt, og ha kompetanse til å kunne bidra til løsningene.

Å sikre at alle våre studenter kjenner bærekraftsutfordringer knyttet til eget fagfelt og har kompetanse til å bidra til løsninger, krever systematisk og langsiktig arbeid. Sentralt i dette arbeidet er hvordan vi jobber med integrering av bærekraftsrelaterte problemstillinger i utdanningstilbudene, hvordan vi tiltrekker søkere til våre relevante utdanningstilbud samt hvordan vi kan styrke undervisernes didaktiske kompetanse knyttet til handlingskompetanse.

Bærekraft i utdanningene

Det arbeides kontinuerlig med å tydeliggjøre bærekraftsutfordringer og perspektiver i våre utdanningstilbud, blant annet ved revisjoner og utvikling av emner, program og etter- og videreutdanningstilbud.

Noen eksempler på utdanningsinitiativer ved NMBU som synliggjør bærekraftsarbeidet er blant annet:

- Masterprogrammene agroøkologi, bærekraftige matsystemer, bioøkonomi og urbant landbruk er gode eksempler på hvordan bærekraft innlemmes i utdanningene ved NMBU. Programmene legger vekt på læring gjennom praksis, refleksjon og sosial læring. Studentene jobber i tverrfaglige team med virkelige problemstillinger, selvvalgte temaer og prosjektbasert læring. Praksisplasser og samarbeid med eksterne partnere som bedrifter, gårder og NGOer er også en del av utdanningen.

- Internasjonale miljø- og utviklingsstudier er et bachelorprogram der studentene får kontakt med lokale bærekraftsinitiativer og interessenter i introduksjonskursene. I kurset Climate Change and Society får studentene organisere en åpen Bærekraftsfestival på NMBU, hvor de presenterer selvvalgte prosjekter i interaktive og kreative formater.
- Tverrfaglig masterprosjekt er et av satsningsområdene til Senter for integrert og transfaglig undervisning i planlegging (SITRAP). Her får studenter som ønsker å gjennomføre sin avsluttende masteroppgave i et læringsfellesskap med studenter og veiledere fra ulike studieprogram utforske et felles tema eller en spesifikk problemstilling knyttet til bærekraftig utvikling. Temaer for våren 2026 er Hovinbyen og Oslofjorden.
- Hvert år tildeler NMBU pris for beste masteroppgave. I 2025 var 6 oppgaver nominert, og alle hadde svært relevante problemstillinger knyttet til bærekraft. Erik Sandertun Røed vant prisen for oppgaven "Evaluating genetic tools to inform conservation efforts for the nationally red-listed European lobster (Homarus gammarus)". Med masteroppgaven har kandidaten levert viktig innsikt for bærekraftig overvåking og forvaltning av den europeiske hummeren i Oslofjorden, og kandidaten fremhever at de praktiske ferdighetene fra NMBU-studiet som særlig viktige.

Ekstra satsing - Velg Mat

NMBU har de siste årene sett en tydelig nedgang i rekruttering til de tradisjonelle landbruks- og matfaglige utdanningene. Disse fagområdene er sentrale for en bærekraftig framtid. I oktober 2025 startet prosjektet Velg Mat for fullt.

Prosjekt Velg Mat har som mål å samle aktørene, og etablere en varig organisasjon som skal jobbe målrettet og systematisk for å:

- Øke synligheten og rekrutteringen til utdanninger og jobber
- Dekke kompetansegapet
- Opprette fleksible og attraktive utdanninger tilpasset og utviklet i samarbeid med bransjene
- Bidra til økt selvforsyning og beredskap
- Øke effektiviteten og konkurranseevnen i jordbruks- og matsektoren

«Jeg tror løsningen på rekrutterings- og kompetanseutfordringene i jordbruks- og matsektoren består av en samlet og langsiktig innsats på tvers av utdannings- og næringsaktørene. «Velg Mat» har mål om å bli navet som koordinerer aktiviteter og tiltak, for å sikre rekruttering av fremtidens elever, studenter og ikke minst medarbeidere.»

Lars Lindland, prosjektleder

Flere fagskoler, Norsk Sambrukssamvirke, Velg Skog og NHO Mat og Drikke er allerede sentrale samarbeidspartnere. Prosjektet varer i første omgang ut 2026, og mer om prosjektet Velg Mat kan leses her.

Utvikling av lærerutdanningene

I NMBUs lærerutdanninger legges det vekt på bærekraftskompetanse, aktiv studentdeltakelse, samarbeid og gruppeprosesser, praksis i skoler og refleksiv læring. Det er også samarbeid med lokale skoler (Universitetsskoleprosjektet), og Vitenparkens skolehage brukes til å lære og øve på undervisning. NMBU tilbyr lektorutdanning i realfag samt to praktisk pedagogiske utdanninger (PPU) innen 1) naturbruk og 2) realfag. I tillegg ble det i 2025 opprettet en mastergrad med praktisk pedagogisk utdanning i realfag og naturbruk. Opprettelse av den nye masterutdanningen har vært vellykket, og alle de 20 studieplassene ble fylt opp.

NMBU er imidlertid bekymret for rekrutteringen til lektorutdanningen i realfag. Viktige utdanningsområder forutsetter at elever har fordypning i realfagene fra videregående skole, og uten godt kvalifiserte lektorer i realfag vil kompetansegrunnlaget i disse fagene hos elevene på sikt bli svekket. NMBU samarbeider derfor med skoleeiere for å jobbe for å endre trendene i fagvalgene elevene tar i videregående skole, og vi har utviklet skolebesøk for elever i videregående skole med piloterte undervisningsopplegg innen realfagene. Den nedadgående søkning til lærerutdanningene er en nasjonal utfordring, og NMBU tror det også må iverksettes målrettede tiltak i selve skolesektoren for å gjøre læreryrket mer attraktivt.

Kompetanseløft for undervisere

For å inspirere og støtte våre undervisere til å øke egen kompetanse om *Handlingsorientert læring* i undervisningen, utviklet Læringssenteret ved NMBU sammen med undervisere i 2025, en serie kursmoduler. To av modulene, en om «*Studentaktiv læring*» og en om «*Kreativitet, nyskaping og innovasjon*» ble startet, men det viste seg vanskelig å få undervisere til å delta på modulene til tross for god forankring av prosjektet. I en tid med ansettelsesstopp, omstillingsarbeid og høy arbeidsbelastning blant de vitenskapelig ansatte, var det få som hadde kapasitet til deltakelse på modulene. De øvrige to modulene som var planlagt iverksatt, om «*Tverr - og transfaglig samarbeidskompetanse*» og «*Vurdering for læring*», ble derfor ikke ferdigutviklet og rullet ut.

Våre studenter etterspør mer kompetanse om KI innen egne fagfelt, og kompetanse innen KI er også etterspurt blant våre undervisere. To kompetansetilbud, «*Introduksjon til generativ kunstig intelligens*», og «*Kunstig intelligens i undervisningen*» er gjennomført jevnlig i 2025. I 2025 er to nye kurstilbud utviklet, «*Kunstig intelligens og bærekraft - hvilke naturressurser og energimengder krever KI-infrastrukturen*» og «*Kunstig intelligens: hallusinasjoner og tekniske begrensninger*». Kursene er startet i 2026.

Bærekraft for alle

For å nå NMBUs strategiske mål om at våre ansatte skal ha oppdatert kompetanse innen bærekraft, ble organisasjons- og kompetanseutviklingsprosjektet "Bærekraft for alle" igangsatt i 2024. Prosjektets mål har vært å styrke NMBU som et bærekraftuniversitet ved å engasjere ansatte i videreutviklingen av organisasjonen. Prosjektet ble kick-startet med lanseringen av NMBUs egen dokumentarserie i fem episoder. Serien utforsker hva bærekraft betyr, hva NMBU allerede gjør innen bærekraft og hva vi kan gjøre fremover for å videre styrke vårt arbeid med bærekraft. Serien ble godt mottatt og er tilgjengelig på intranett og NMBUs nettsider.

I fase to av prosjektet, ble det gjennomført fakultets- og avdelingsvise workshops i slutten av 2024 og starten av 2025, der alle ansatte var invitert til å delta. Under disse workshopene fikk de ansatte jobbe frem ideer for videre bærekraftarbeid i organisasjonen. Workshopene på hvert fakultet var planlagt og forberedt i dialog med dekan og andre ressurspersoner, og for universitetsadministrasjonen var prorektor for forskning og innovasjon, prorektor for utdanning og direktør involvert. Dette for å sikre eierskap og knytte workshopene til andre prosesser i fakultet/avdeling. Våren 2025 ble det også laget en ressursside på NMBUs intranett som beskriver hvordan ansatte kan jobbe med bærekraft i de ulike delene av NMBUs virksomhet.

Møteplasser på tvers

Bærekraftshuben er en møteplass for alle studenter og ansatte på tvers av universitetet som er opptatt av bærekraft. I huben har ansatte som jobber med bærekraft og flere av koordinatorene for Bærekraftarenaene kontorer, med gjesteplasser for forskere og studenter. I 2025 arrangerte huben regelmessige torsdagslunsjer, og huben var også involvert i planleggingen og gjennomføringen av flere studentdrevne initiativer, deriblant Grønn uke. I tillegg til å være møteplass for flere av bærekraftsarenaene var det også jevnlige møter for tverrfaglig masterclass (SITRAP/Oslofjorden) og for KRED/Senter for Klimarobust EnDring med forskere, politikere, forvaltning og studenter.

For å gi studenter mulighet til å få praktisk erfaring med bærekraftsarbeidet på universitetet, tilbyr huben internship for studenter. Igjennom 2025 fikk fem internship studenter delta i hubens arbeid og jobbe med ulike bærekraftprosjekter tilpasset sine faginteresser. For å sikre god kontakt med studentmiljøet har huben har jevnlig dialog med studentutvalgets representant med ansvar for bærekraft og studentenes bærekraftskomite. I tillegg bruker flere studentorganisasjoner huben som møteplass. Huben har også vært møteplass for Studenter i Forskning, prosjekter koblet til bærekraftsinitiativer og for organiseringen av studentdrevne bærekraftsfestivaler. Huben har en sentral rolle i å koble transfaglig undervisning, forskning og formidling.

For å stimulere til dialog og refleksjon om bærekraftdilemmaer, har «Debatter på tvers» blitt etablert med 2 debatter hvert semester. Hit inviteres alle studenter og ansatte til debatt der eksperter med ulik fagtilknytning møtes for å diskutere aktuelle bærekraftsutfordringer som det jobbes med på universitetet.

Styringsparameter 2: I økende grad tilby etter- og videreutdanning for å bidra til kompetanseheving i samfunnet, spesielt knyttet til bærekraft.

NMBU har et mål om å fremme livslang læring for å møte samfunnets behov. I tillegg til å tilby relevante og attraktive etter- og videreutdanningstilbud (EVU), arbeider NMBU for å gjøre flere av sine utdanningstilbud mer tilgjengelig for nye målgrupper. NMBUs fakulteter har i 2025 økt innsatsen for å møte regjeringens forventninger om mer livslang læring i form av fleksibel og desentralisert kompetanseheving. Arbeidet har hatt fokus på å utvikle opplegg basert på universitetets egenart og behovene i arbeidslivet. Hensikten er å nå nye målgrupper gjennom helt nye tilbud, samt fleksibilisering og effektivisering av eksisterende tilbud.

Nye fleksible tilbud er både under utviklingen og igangsatt. I 2025 har det vært oppstart av et nytt erfaringsbasert masterprogram i planlegging for bærekraftig by- og stedsutvikling. Dette er et fleksibelt program som tilbys av Fakultet for landskap og samfunn, men der flere valgfrie kurs fra andre fakulteter også kan inngå.

De aller fleste EVU-tilbudene som tilbys ved NMBU har en klar bærekraftprofil. Kursene bidrar til at samfunnsnyttig kunnskap for endring og problemløsning kommer i bruk i samfunnet. I 2025 har det blant annet blitt holdt kurs i sirkulærøkonomi, miljørisikovurdering av planter, klimasmart skogbruk, naturregnskap og sosialt bærekraftige lokalsamfunn.

Når det gjelder kompetanseheving for skolesektoren, har NMBU hatt en rekke aktive etterutdanningsprosjekter ved inngangen av skoleåret. Prosjektene er finansiert gjennom tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling i barnehage og grunnopplæring eller av skoleeier selv. NMBU har også videreutdanning i matematikk og skolehagepedagogikk for skoler og barnehager.

Studentene som jobber på lab og prøver å finne genetiske endringer som bidrar til resistens for penicillin (et type antibiotikum) hos pneumokokker, som er en bakterie som forårsaker infeksjoner i luftveiene hos mennesker.

NMBU har i 2025 holdt flere desentralisert videreutdanningskurs, bl.a. Arkitektonisk kvalitet og prinsipper for bærekraftig by- og stedsutvikling i Innlandet fylke, Sosialt bærekraftige lokalmiljø/lokalsamfunn i Indre Østfold. Det er også utviklet egne kurs for konsekvensutredninger knyttet til plan og bygningsloven, som kan bestilles med regional gjennomføring. I 2025 er slike kurs gjennomført i Rogaland, Østfold og Innlandet.

Antall deltakere på henholdsvis etter- og videreutdanning har holdt seg relativt stabilt fra 2024 til 2025; 1382 deltakere på etterutdanningsaktiviteter i 2024 og 1614 i 2025, og 935 deltakere på videreutdanningsaktiviteter i 2024 og 888 i 2025. Tallene er knyttet til kurs som er avsluttet i 2025. Årsaken til den lille nedgang i antall deltakere på videreutdanninger er kapasitetsutfordringer i fagmiljøene grunnet ansettelsesstopp og markedssvingninger. Finansieringen av videreutdanningskurs for lærere er nå del av rammebevilgningen til NMBU, og telles dermed ikke lenger med her.

I 2025 har det vært mye fokus på å se på samlet utdanningsportefølje og begynne arbeidet med å øke kapasiteten til å kunne tilby blant annet EVU. I tillegg til tradisjonell EVU skreddersydd for arbeidslivet, har NMBU siden pandemien i langt større grad enn tidligere synliggjort og promotert muligheten for å følge ordinære emner som såkalt enkeltemnestudent. Slike enkeltemner inngår i ordinære gradsprogram, men er gjerne tilrettelagt på måter som gir flere mulighet til å følge dem.

Handelshøyskolen NMBU har også i 2025 hatt svært god søkning til sin årsenhet i bærekraftig økonomi og ledelse. Dette er et helt nettbasert og fleksibelt studium som når ut til en langt

bredere målgruppe en tradisjonelle campusbaserte studier. I 2025 møtte 957 opp på årsenheten og 255 gjennomførte.

I løpet av 2026 skal alle fakultetene ved NMBU ha utarbeidet handlingsplan for fleksibel og livslang læring, noe som vil gi bedre rammevilkår for å øke aktiviteten på dette området.

NMBU gir fast videreutdanning av lærere i matematikk 8. til 13. trinn i matematikk med didaktikk fra høsten 2025 og vi har i en årrekke tilbudt videreutdanning av lærere i skolehage. NMBU har samarbeid med skoleeiere om utvikling av etterutdanning for skoler og lærere innen matematikk, naturfag, skolehage, utdanning for bærekraftig utvikling og veiledning av nyutdannede lærere mm. For å bedre utvikle og realisere livslang læring for lærere har NMBU inngått universitetsskolesamarbeid med Akershus fylkeskommune og vi har partnerskapsavtaler med flere skoleeiere og skoler blant annet Oslo kommune, de neste fem årene. NMBU jobber systematisk med utvikling av våre utdanningstilbud og FOU i samarbeid med Naturbruksskolenes forening og FosFor – Fiskeri- og sikkerhetsfaglig forum innen naturbruk. NMBU har også etablert et nettverk for veiledning av nyutdannede lærere i videregående skole, gjennom et fem-årig prosjekt, og til ny veiledningspedagogikk for praksislærere for våre partnerskapsskoler fra 8. til 13. trinn.

Styringsparameter 3: Invitere til samarbeid med regionale, nasjonale og internasjonale aktører og sette kvalitet og bærekraft i høysetet.

Regionalt

I 2025 har NMBU prioritert arbeidet med å etablere en tettere forankring i regionen og styrke vårt bidrag til en bærekraftig samfunnsutvikling i universitetets nærregion. Den siste av tre regionale avtaler ble signert i 2025, og vi har nå avtaler med Indre Østfold-regionen, Mosseregionen og Follo. Avtalene er knyttet til strategisk regional utvikling, felles søknader om finansiering av regionsrelevant forskning og innovasjon, kompetansehevingstiltak og studentrelatert samarbeid. Avtalene vil følges opp med oppfølgingsmøter i 2026 der fokus primært vil være på innsatsområdene som er beskrevet i avtalene.

NMBU er sentral i arbeidet med å etablere en samarbeidsplattform i Follo sammen med Landbrukssjefen i Follo og Nibio, for kunnskapsdeling og utvikling med fokus på tiltak knyttet til jorderosjon og avrenning. Her er lokale bondelag, Follo landbrukskontor, Norsk Landbruksrådgivning, Vannområdene, Akershus fylkeskommune, sentrale deltagere sammen med Nibio og NMBU.

Av konkrete aktiviteter i 2025 kan det nevnes at 80 studenter fra studieretningene eiendomsutvikling, landskapsarkitektur og by- og regionsplanlegging har samarbeidet med Indre Østfold med Askim som case. De har undersøkt utfordringer og problemer og kommer med forslag til løsninger for å sikre at byen blir mer attraktivt for næring og et godt sted å bo.

I samarbeid med Folloregionen har Senter for klimarobust endring (KRED) ved NMBU fått 12,5 million fra Forskningsrådet til prosjektet «Navigating growth and sustainability: Co-creating local climate resilient development practice in the Oslofjord region»,

Det regionale samarbeidet vil bidra til forankring av arbeidet med å etablere et innovasjonsdistrikt med utspring i NMBU og forskningsinstituttene på Campus Ås. Akershus fylkeskommune har i 2025 bevilget penger til et forprosjekt for å utvikle dette.

Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA) er reetablert ved NMBU. Medlemmene representerer NHO, KS, LO og Akershus fylkeskommune i tillegg til NMBU. Også her ble det i slutten av året sendt ut invitasjon til det første møtet i nytt RSA umiddelbart etter årsskifte, og der et hovedtema er innovasjon og arbeidet med å bli innovasjonsdistrikt.

Nasjonalt

NMBU har inngått et partnerskap med Salmon Living Lab sammen med andre sentrale nasjonale forskningspartnere og næringsaktører. Dette samarbeidet skal være et felles løft for redusert dødelighet for laks i sjø, der næringen bidrar vesentlig med midler.

NMBU har tatt initiativ til å etablere Nettverk for bærekraft i høyere utdanning. Dette nettverket er åpent for alle som er opptatt av bærekraft i UH-sektoren. Formålet med nettverket er å dele kunnskap, erfaringer og samarbeide på tvers sektoren for å gjøre den til en sterke driver for bærekraftig omstilling av samfunnet. I juni 2025 arrangerte nettverket sin andre årlige nettverkssamling på NMBU. På samlingen fikk vitenskapelig og administrative ansatte fra hele landet utforske nye perspektiver på hva bærekraft betyr for høyere utdanningsinstitusjoner og dele erfaringer om hvordan universiteter og høyskoler iverksetter bærekraft i ulike deler av sin virksomhet. Igjennom 2025 har også nettverket arrangert flere digitale nettverksmøter innenfor utvalgte temaer knyttet til bærekraftig omstilling av sektoren.

I 2025 tok NMBU over leder- og sekretariatsansvaret for Bærekraftkomiteen for høyere utdanning. Komiteens formål er å fremme arbeidet med FNs bærekraftsmål, og har gjennom flere år tatt initiativ til SDG-konferansen som foregår årlig i februar. Konferansen løfter frem forskningsbasert kunnskap og samler aktører på tvers av sektorene for å utforske løsninger på samfunnets utfordringer. I 2025 var komiteen involvert i prosessen med Stortingsmeldingen om bærekraft, som ble lansert i juni. Leder av komiteen representerer dessuten UH-sektoren i Topplederforum, som gir innspill til regjering- og departementenes bærekraftsarbeid. NMBUs viserektor for bærekraft, Astrid Sinnes, var leder av komiteen frem til NMBU fikk nytt rektorat i august 2025, da tok NMBUs rektor Solve Sæbø over lederansvaret for komiteen.

Regjeringen oppnevnte i 2025 et ekspertutvalg for å utrede fremtidens matsystem, der folkehelse, klima, natur og landbruks-, havbruks-, fiskeri- og matpolitikk blir satt i sammenheng. Tre vitenskapelige ansatte ved NMBU skal delta som fageksperter i utvalget.

Internasjonalt

Internasjonalt har NMBU mer enn 100 samarbeidsavtaler med finansiering fra Forskningsrådet, EU, Norad/Utenriksdepartementet og Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning (DIKU). I tillegg har NMBU to institusjonelle avtaler med henholdsvis University of California-Berkeley (gjennom Peder Sather-konsortiet) og med University of Minnesota og Universitetet i Oslo under den såkalte NOCC-avtalen (Norwegian Centennial Chair). NMBU fikk tildelt to nye 2-års samarbeidsprosjekter med UCL-Berkeley i 2025. NOCC

utlyste såkornsmidler for 2025-2026 som tre forskere fra NMBU fikk innvilget søknaden til (per 29.01.2026).

De fem phd studentene fra Hawassa og Mekelle universitetene i Etiopia som tar doktorgrad ved NMBU under det femårige institusjonelle samarbeidsprogrammet ICP-V finansiert av Norges ambassade i Etiopia (2022-2027) er i gang med sine studier på NMBU under veiledning av NMBU forskere. ICP-V programmet ble midtveis evaluert av et eksternt konsulentfirma i 2025. Sluttrapporten var generelt positiv om framgang i programmet og inkluderte anbefalinger til videre oppfølging.

NMBU koordinerte også en rekke prosjekter gjennom ordningene Internasjonale partnerskap for fremragende utdanning, forskning og innovasjon som INTPART, UTFORSK og NORPART.

Aktiviteter under Norad finansiert program for kapasitetsutvikling innen høyere utdanning og forskning (NORHED-II) fortsatte i 2025 i 7 prosjekter ved NMBU som samarbeider med 19 akademiske partnere i det globale sør. Et prosjekt avsluttet i 2025 mens 6 fortsetter i 2026-2027.

NMBUs arbeidsgruppe Global Sør, opprettet i 2023 med representanter fra alle fakulteter, var vert til Nordic Development Research Conference 2025 i september. 180 deltakere deltok, deriblant flere internasjonale.

NMBU har i 2025 lagt særlig vekt på å utvikle bærekraftige og kvalitetsfremmende former for internasjonalt samarbeid, der strategiske partnerskap og nettverksdeltakelse er sentrale virkemidler.

Samarbeidet med Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) ble ytterligere konsolidert gjennom flere møter og samlinger på både ledelses- og faglig nivå. Disse arenaene har bidratt til økt gjensidig forståelse, tettere faglig dialog og identifisering av konkrete samarbeidsområder. Arbeidet videreføres i 2026, med mål om å konkretisere nye og mer forpliktende samarbeid innen utdanning, forskning, internasjonalisering og rekruttering.

Som respons på endrede rammevilkår for internasjonal rekruttering, igangsatte NMBU i 2025 et tverrfaglig pilotprosjekt for internasjonal studentrekruttering. Prosjektet bygger på et omfattende innsikts- og analysearbeid, og har som mål å identifisere de mest hensiktsmessige, målrettede og kostnadseffektive virkemidlene for framtidig rekruttering av de beste internasjonale studenter. Pilotprosjektet har som mål å innhente ny kunnskap, nye metoder og mer bærekraftige modeller for internasjonal rekruttering etter innføringen av studieavgifter for studenter utenfor EU/EØS.

NMBU er medlem av ICA – Association for European Life Science Universities. Som del av medlemskapet gikk prorektor for utdanning i 2025 inn i ICAs Executive Committee for utdanning (ICA EDU), noe som styrker NMBUs strategiske innflytelse og synlighet i europeisk utdanningssamarbeid. Medlemskapet gir tilgang til sentrale faglige nettverk og bidrar til utvikling og utprøving av innovative læringsformer, felles utdanningstilbud og økt mobilitet for studenter og ansatte Videre er NMBU del av Global University Academy (GUA), et globalt samarbeid mellom universiteter, internasjonale organisasjoner og sivilsamfunnsaktører som arbeider for å utvikle fleksible, inkluderende og skalerbare utdanningsmodeller for flyktninger og fordrevne studenter. Samarbeidet kombinerer digitale og hybride læringsformer med lokale

læringsarenaer, og legger vekt på kvalitetssikring, faglig relevans og institusjonell forankring. Gjennom deltakelsen i GUA bidrar NMBU til utvikling og utprøving av nye utdanningsmodeller som kan gjøre høyere utdanning tilgjengelig for grupper som i dag står utenfor ordinære utdanningssystemer. Engasjementet er del av et langsiktig internasjonalt utdanningsløft, med ambisjon om å gi én million mennesker tilgang til høyere utdanning innen 2038, og støtter opp under NMBUs arbeid med sosial bærekraft og globalt ansvar.

NMBU ble i 2024 tatt opp som medlem i Euroleague for Life Sciences (ELLS), et strategisk nettverk bestående av 12 ledende europeiske universiteter innen life sciences. I 2025 ble medlemskapet ytterligere styrket gjennom aktiv faglig deltakelse, der ansatte fra NMBU bidro i flere av ELLS' tematiske fag- og arbeidsgrupper innen utdanning, forskning og innovasjon. Samtidig ble rektor en aktiv del av ELLS' ledelse (co-chair), noe som gir NMBU strategisk innflytelse i nettverkets utvikling og prioriteringer. Denne kombinasjonen av ledelsesengasjement og faglig deltakelse fremmer erfaringsutveksling, utvikling av nye samarbeidsmuligheter og styrket internasjonal profil. Gjennom ELLS får studenter og forskere tilgang til felles kurs, tverrfaglige prosjekter, utvekslingsordninger og internasjonale læringsarenaer som bidrar til økt kvalitet, relevans og internasjonal forankring i NMBUs utdannings- og forskningsaktiviteter. Selv om nettverket ikke fikk gjennomslag for sin søknad til European Universities Initiative (EUI), representerer det fortsatt betydelige faglige og institusjonelle muligheter for NMBU.

Styringsparameter 4: Utvikling mot mer bærekraftig drift (dokumentert gjennom etablerte miljøparametere).

I tråd med strategien skal kunnskapen vi utvikler ved universitetet anvendes til å gjøre NMBU mer bærekraftig. Hensynet til bærekraft, natur og klima skal ligge til grunn når avgjørelser tas, og NMBU skal utarbeide årlige klimaregnskap og konkrete, troverdige planer for å redusere både direkte og indirekte klimagassutslipp.

Smart Campus er en sentral og samlende satsing i NMBUs arbeid med energi, klima og ressursbruk. Gjennom Smart Campus samles sanntidsdata om energiforbruk, inneklima og arealbruk i bygningsmassen, noe som gir et godt grunnlag for målrettede og kostnadseffektive tiltak. I 2025 har miljømidler i hovedsak blitt brukt til videre utvikling av Smart Campus-løsninger. Dette arbeidet er tett koblet til Eiendomsavdelingens daglige drift. I tillegg er det jobbet målrettet med å identifisere og redusere både små og store «energityver», blant annet gjennom justering av ventilasjon, temperaturstyring og mer behovstilpasset styring av bygg. Dette betyr i praksis mindre oppvarming og ventilasjon av tomme rom, og bedre tilpasning til faktisk bruk. Bruksdata er også underlag for arealplanlegging og mulig sammenflytting av fagmiljø. Slik kan vi bruke byggene bedre og unngå unødvendige kostnader og utslipp.

I løpet av 2025 har NMBU videreutviklet sitt virksomhetsverktøy Innsikt, hvor det er laget et eget område for bærekraftsindikatorer. Her er blant annet informasjon om klimaregnskap, reiser, og data fra Smart Campus, som energibruk og bruksbelastning. I tillegg er det indikatorer for likestilling, som er en viktig indikator for sosial bærekraft. Klimaregnskapet gir et forbedret beslutningsgrunnlag for prioritering av tiltak, særlig innen innkjøp, energi og reiser, som er blant de største utslippskildene.

NMBU arbeider systematisk med å redusere utslipp fra transport og mobilitet gjennom vedtatt mobilitetsplan. Mobilitetsplanen prioriterer tiltak som legger til rette for økt bruk av gange, sykkel og kollektivtransport, samt økt bruk av digitale løsninger for å redusere reisebehov. I 2025 ble også faste arrangementer som sykkeldag og vintersykkelfest videreført som virkemidler. Det er startet opp et prøveprosjekt med samkjøringsapp i samarbeid med Ruter. Dette skal gjøre det enklere å dele bil og redusere antall kjøreturer til og fra campus.

Innen avfall og sirkulær økonomi har NMBU i 2025 videreført arbeidet med kildesortering, håndtering av matavfall og ombruk av møbler. Ombruk av møbler har gitt miljø- og kostnadsbesparelser, og IT-utstyr benyttes så lenge som mulig og leveres til ombruk via statlige avtaler. Dette reduserer både avfallsmengder og behovet for å kjøpe nytt. Det er i 2025 arbeidet målrettet med forberedelser til nytt anbud for renovasjon og resirkulering, med tydelige miljøkrav og ambisjoner om høyere materialgjenvinning.

NMBUs utearealer og parkforvaltning er en viktig del av universitetets naturfotavtrykk og fungerer både som læringsarena og som eksempel på bærekraftig arealforvaltning. I 2025 er det gjennomført tiltak som økt bruk av eng i gressarealer, pollinatorvennlige tiltak, dampbasert ugresskontroll og grønne vannveier for overvannshåndtering, samt elektrifisering av kjøretøy og utstyr i parken. Det er laget en plan for å økt bruk av alternative vannkilder som grunnvann og oppsamlet overvann til vanning, for å redusere bruk av drikkevann til dette og styrke beredskap ved tørke.

NMBU har årlige vurderinger av hvordan klimaendringene kan påvirke universitetets virksomhet, blant annet gjennom økt risiko for ekstremvær. I mange år har ulike enheter ved NMBU jobbet med problematiske og fremmede arter. I 2025 har Eiendomsavdelingen tatt initiativ for å koordinere innsatsen, med mål om økt effekt. Gjennom deltakelse i nasjonale arenaer, blant annet UH-sektorens miljø- og bærekraftsseminarer og arbeidsutvalg for miljø, bidrar NMBU til kunnskapsdeling i sektoren. NMBU bidrar også aktivt i Klimapartner Vikens programkomite, og deler erfaringer fra egen praksis og NMBUs forskning. NMBU gjennomførte en pilot på bærekraftsrapportering i 2025, samt innførte nytt format på miljøårsrapportering og laget nye interne nettsider for miljø og klima for å vise frem miljøarbeidet bedre.

I tråd med NMBUs campusutviklingsplan arbeides det systematisk med arealeffektivisering med mål om å redusere arealbruk, herunder redusere drifts-, oppgraderings- og vedlikeholdskostnader. Smart Campus samler sanntidsdata om energiforbruk, inneklima og arealutnyttelse. Løsningen gir bedre beslutningsgrunnlag for energieffektivisering og reduserer unødvendig ressursbruk i bygningsmassen. De siste årene har NMBU årlig hatt reduserte energikostnader og i 2025 var reduksjonen på ca. 3,5 millioner kw/h. Dette tilsvarer en besparelse på ca. 5,5 millioner kr i året. Reduksjonen er et resultat av både mildere temperaturer i 2025, men også bedre styring og gjennomførte energitiltak knyttet til styring og regulering av varme og ventilasjon.

Mål 2: Forsterke tverrfaglighet og samarbeid på Campus Ås for å løse komplekse samfunnsutfordringer

Styringsparameter 5: Øke antallet uteksaminerte ph.d.-kandidater fra tverrfaglige miljøer.

Denne styringsparameteren inkluderer resultater for effektmål for samlokaliseringsprosjektet: Uteksaminerte ph.d. kandidater fra tverrfaglige miljøer innen Fakultet for bioproduksjon og veterinærmedisin skal økes med minst 5 kandidater per år innen 2025[2].

Mange av NMBUs fagmiljøer bruker en tverrfaglig tilnærming i sin forskningsaktivitet. Ved flere fakulteter er det etablert ordninger der tverrfaglig samarbeid prioriteres ved tildeling av nye stipendiater, og mange ph.d.-kandidater gjør sitt doktorgradsarbeid i tverrfaglige miljøer.

Tverrfaglige miljøer og samarbeid finnes innenfor ett fakultet, men samarbeid mellom fakulteter er også svært relevant for internt tverrfaglig samarbeid.

Veterinærhøgskolen har i perioden 2022-2025 krevet samarbeid med institutter innad på fakultetet eller mellom fakultetene ved tildeling av en andel av internt finansierte rekrutteringsstillinger, og dette har ført til en økning i antall kandidater med veiledere fra andre fakulteter. Fra 2026 har Veterinærhøgskolen fjernet dette som et krav, men samarbeid og tverrfaglighet er fortsatt ett av tre faglige parametere som vurderes før det tildeles internt finansierte rekrutteringsstillinger.

Det vil ta tid før økt samarbeid på tvers av fakulteter om ph.d.-utdanningen kan fanges opp på nivå av uteksaminerte kandidater, og vi ser ikke noen økning i løpet av siste 4-årsperiode 2022-2025 (tabell 2). Det samme gjelder for samfunns- og effektmålet for samlokaliseringen. Veterinærhøgskolen og etter hvert hele sektoren har over tid hatt svært stram økonomi, og dette har blant annet gjort at man har måttet la stipendiatstillinger stå vakante. Signalene tilsier at man neppe kan vente seg noen stor økning i tildelingene til forskning fremover. Det er derfor ikke sannsynlig at det totale antallet ph.d.-kandidater vil øke signifikant. En eventuell økning i antallet kandidater fra tverrfaglige kandidater vil dermed kunne gå på bekostning av muligheten til å fordype seg i primærfagene.

[2] NMBU Veterinærhøgskolens samarbeider med flere fakulteter ved NMBU og vi rapporterer dermed på tverrfaglige miljøer på tvers av Veterinærhøgskolen og andre fakulteter generelt.

Tabell 2. Uteksaminerte ph.d.-kandidater med veiledere på tvers av fakulteter 2022-2025. Uteksaminerte med dr. philos er ikke inkludert.

	2022		2023		2024		2025	
	Antall	**Prosent**	**Antall**	**Prosent**	**Antall**	**Prosent**	**Antall**	**Prosent**
Uteksaminerte ph.d.-kandidater totalt NMBU	68		83		71		98	
Uteksaminerte med veileder(e) fra mer enn ett fakultet	11	16,2 %	15	18,1 %	7	9,9 %	12	12,2 %
Uteksaminerte ph.d.-kandidater fra VET	12		17		15		10	
Uteksaminerte fra VET med veileder fra VET og annet fakultet	3	25,0 %	2	11,8 %	0	0,0 %	2	20,0 %

Styringsparameter 6: Øke deltakelsen i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre forskningsinstitusjoner, industri og næring.

Denne styringsparameteren inkluderer resultater for effektmål for samlokaliseringsprosjektet: 10 % økning i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter med andre forskningsinstitusjoner, industri og næring innen 5 år etter ferdigstillelse

NMBU hadde en stor økning i antall prosjektsøknader til Forskningsrådet og EUs rammeprogram for forskning og innovasjon i 2025, både for prosjekter med og uten samarbeidspartner. NMBU er imidlertid på samme nivå som i fjor når det gjelder nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter hvor NMBU er prosjektansvarlig.

Samarbeid med utenlandske partnere er først og fremst med andre universiteter, men også noen forskningsinstitutter og næringsaktører. Andelen publikasjoner fra NMBUs fagmiljøer med samarbeidspartnere i utlandet har ligget stabilt på om lag 60 prosent i flere år.

NMBU har flest forskningsprosjekter i UH-sektoren med UiO og NTNU, mens når det gjelder instituttsektoren er det NIBIO og NOFIMA som NMBU har flest samarbeidsprosjekter med.

NMBU har ikke klart å øke deltagelsen i nasjonale og internasjonale forskningssamarbeidsprosjekter i 2025. Antallet aktive prosjekter hvor NMBU er prosjektansvarlig er litt lavere i 2025 sammenlignet med tidligere år (Tabell).

Tabell 3 Antall aktive prosjekter med partner hvor NMBU er prosjektansvarlig, i perioden 2023-2025. Prosjektene kan ha partner i flere sektorer. Antall aktive prosjekter med partner omfatter ikke de prosjektene hvor Veterinærhøgskolen / NMBU er oppgitt som partner. Tallene er hentet fra Forskningsrådets daglige oversendelse av statistikk til NMBU.

Sektor	2023	2024	2025
Antall aktive prosjekter med partner	145	142	136
Antall aktive prosjekter med partner utenfor UH-sektoren i Norge	101	99	95
Antall aktive prosjekter med partner i instituttsektoren	60	60	62
Antall aktive prosjekter med partner i næringslivet	66	64	63
Antall aktive prosjekter med partner i offentlig sektor	11	11	14
Antall aktive prosjekter med partner i helsesektoren	4	4	5
Antall aktive prosjekter med partner i utlandet	97	95	88

En viktig plattform for forskningssamarbeid er ph.d.-kandidatene. I Tabell 4 vises NMBUs aktive ph.d.-kandidater ved utgangen av 2025, fordelt på arbeidsgivere i ulike sektorer.

Tabell 4 Aktive ph.d.-kandidater ved NMBU, med arbeidsgiver i ulike sektorer – per 31.12.2025

Arbeidsgiver - sektor	**Antall ph.d.-kandidater**	**prosent av aktive ph.d.-er ved NMBU**
NMBU	328	69 %
Andre UH-institusjoner i Norge	5	1 %
Andre sektorer i Norge	94	20 %
Utlandet	42	9 %
Selvfinansierte (ingen arbeidsgiver)	5	1 %
Totalt - aktive ph.d.-kandidater	**474**	

Antallet aktive ph.d.-kandidater ved utgangen av 2025 er noe lavere enn tilsvarende tall for 2024, men andelene ansatt i ulike sektorer holder seg stabile. Om lag 30 prosent av de aktive ph.d.-kandidatene ved NMBU hadde annen arbeidsgiver enn NMBU.

Ph.d.-kandidatene som var ansatt utenfor UH-sektoren i Norge hadde ansettelse ved et stort antall ulike virksomheter, blant annet forskningsinstituttene på campus Ås, NIBIO, NOFIMA og Veterinærinstituttet. For øvrig var mange organisasjoner arbeidsgiver for kun én ph.d.-kandidat ved NMBU, og en god del av disse var finansiert gjennom Forskningsrådets ordninger for offentlig sektor-ph.d. eller nærings-ph.d. NMBU hadde ved utgangen av 2025 ti aktive ph.d.-kandidater finansiert av offentlig sektor-ph.d. og 28 nærings-ph.d. Et stort flertall av ph.d,-kandidatene med arbeidsgiver i utlandet har sin ansettelse ved et universitet.

Styringsparameter 7: Øke forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin.

Denne styringsparameteren inkluderer resultater for effektmål for samlokaliseringsprosjektet: Forskningsomfanget innen akvakultur og akvamedisin økes med 20 % innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.

NMBU har valgt å rapportere på aktiviteten ved de to fakultetene som er mest berørt av samlokaliseringsprosjektet. Det foregår forskning innen akvakultur og akvamedisin ved andre fakultet i tillegg. Både Veterinærhøgskolen (VET) og Fakultet for biovitenskap (BIOVIT) prioriterer akvakulturområdet høyt. I 2025 har fakultetene samarbeidet på flere søknader til

Forskningsrådets finansiering av Sentre for Fremragende Forskning (SFF). Dette inkluderer SFF-søknadene Blue Shield – Centre for Fish Immunogenomics og BPC Brain Parasite Centre og CABES – Center for Animal-Borne Environmental Sensing. Fakultetene har også gått sammen og søkt om finansiering av andre samarbeidsprosjekter, inkludert en forskerskolesøknad («School of Fish») på tematikken fiskehelse.

NMBU har i 2025 sju pågående forskningsprosjekter innen akvakultur og akvamedisin hvor forskere på Veterinærhøgskolen samarbeider med forskere på Fakultet for biovitenskap.

- Havbrukslære (en lærebok), finansiert av Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansierng (FHF)
- Englaks, finansiert av FHF
- SalmoCode, finansiert av FHF
- PetriFish, finansiert av FHF
- HubSmolt, finansiert av Forskningsrådet (ledet av UiT)
- Arctic Salmon Research Center (ASRC2), oppdrag
- High protein alfalfa as a novel source in feeds for rainbow trout, oppdrag

Det har I 2025 også vært samarbeid om NMBUs forskningsbaserte undervisning, bl.a. kurstilbud på fiskehelse og plan for nye ph.d.-kurs. NMBU opprettholder også en rekke andre samarbeid som legger til rette for å kunne øke forskningsomfanget innenfor akvakultur og akvamedisin. Dette gjelder blant annet samarbeid om felles forskningsinfrastruktur, bruk av veterinærtjenester ved dyreforsøk, bemanning og utnyttelse av ressurser til forsøk, og felles kompetanseutviklingstiltak.

Styringsparameter 8: Øke omfanget av innovasjon på områdene bioproduksjon og veterinærmedisin.

Denne styringsparameteren inkluderer resultater for effektmål for samlokaliseringsprosjektet: Øke konkurransekraften innen bioproduksjon og veterinærmedisin og gi 20 % økning i tildeling av nasjonale og internasjonale forskningsmidler innen 5 år etter at nye bygninger er tatt i bruk.

For å rapportere på forskning og innovasjon innenfor områdene bioproduksjon og veterinærmedisin, velger NMBU å rapportere samlet for fakultetene Veterinærhøyskolen (VET), Fakultet for biovitenskap (BIOVIT), Fakultet for kjemi og bioteknologi (KBM) og Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning (MINA). Se også den generelle rapporteringen på innovasjon under sektormål 2, og akvakultur og akvamedisin under styringsparameter 7.

Tabell 5. Bidrags og oppdragsinntekter for fakultetene Veterinærhøgskolen (VET), miljøvitenskap og naturforvaltning (MINA), biovitenskap (BIOVIT, og kjemi og bioteknologi (KBM) 2023-2025

Bidrags- og oppdragsinntekter for VET, MINA, BIOVOT og KBM	2023	2024	2025
	431 464 017	446 473 051	416 000 025

Samlede bidrags- og oppdragsinntekter for de fire fakultetene hadde en nedgang i 2025, sammenliknet med de to foregående årene. Dette tilsvarer den generelle trenden for universitetet, der man etter flere år med oppgang i bidrags- og oppdragsinntekter har en nedgang i 2025.

For innovasjonsrettede initiativ fra de fire fakultetene, målt gjennom antall mottatte DOFI – Disclosures of Invention – ved NMBUs TTO Ard, utmerket spesielt Fakultet for kjemi og bioteknologi seg med høy aktivitet i 2025. Det har vært en positiv trend for fakultetene i perioden for utviklingsavtalen.

Styringsparameter 9: Arbeide for felles utnyttelse av nåværende og ny forskningsinfrastruktur på Campus Ås.

Denne styringsparameteren inkluderer resultater for effektmål for samlokaliseringsprosjektet: Felles utnyttelse og investering i forskningsinfrastruktur mellom Det nye universitetet, Veterinærinstituttet og instituttsektoren for øvrig på Campus Ås gir 10 % effektiviseringsgevinst.

NMBU har en rekke forsøksanlegg, laboratorier og avansert vitenskapelig utstyr som er tilgjengelig for forskningsmiljøene, samarbeidspartnere og andre brukere. Økt sambruk og samarbeid på tvers av alle fakulteter og forskningssentre er høyt prioritert. Arbeidet med å implementere leiestedmodell på våre leiesteder er i en sluttfase. Det er i 2025 høstet erfaringer med bruk av leiestedsmodellen. Dette har gitt grunnlag for å gjøre tilpasninger og utdyping av felles prinsipper slik at leiestedsmodellen bidrar til både sambruk og effektiv ressursutnyttelse. I løpet av 2025 er de fleste leiestedene inne i felles bookingløsning.. Dette gir ytterligere et verktøy for å øke sambruk, synliggjøring til eksterne og økt samarbeid i forbindelse med nye investeringer. Verktøyet vil gi oss god innsikt i bruk av infrastruktur, og dermed optimalisere organisering, drift og sambruk av leiestedene. De store leiestedene som ligger utenfor fakultetene, Senter for klimaregulert planteforskning (SKP) og Senter for husdyrforsøk (SHF), krever ekstra oppmerksomhet. SKP har implementert leiestedsmodellen. Det gjenstår noe arbeid før SHF er helt i mål. Her måtte nye vurderinger gjøres.

SHF samarbeider med NMBUs fagmiljøer og næringsaktører om forsøk innen husdyrproduksjon og dyrehelse ved Ås gård. Senterets ressurser brukes også i flere undervisningsemner ved universitetet. I 2025 har SHF gjennomført en omfattende omstilling som ferdigstilles i 2026. Omstillingen skal sikre en mer bærekraftig økonomi, et godt arbeidsmiljø og et tettere samarbeid med brukerne av senteret. SHF deltar nå i tre søknader om nye samhandlingsarenaer ved NMBU, og dialogen med fagmiljøene er styrket. Ansatte fra BIOVIT og VET er også i større grad inkludert i arbeidet med utvikling av senteret.

Det er etablert nye priskalkyler i tråd med NMBUs retningslinjer, og midlertidige endringer i organisasjonsstruktur og ansvarslinjer er tydeliggjort. Driftsendringer har bidratt til bedre forsøksplanlegging og styrket dyrevelferdsarbeid. HMS-arbeidet er også gjort mer systematisk og inkluderende. Tiltakene ser ut til å gi positive resultater: SHF kan fortsatt tilby forskning og undervisning for alle husdyrarter, og behovet for nedbemanning ser ut til å være mindre enn tidligere antatt. SHF går inn i 2026 med et kompetent mannskap, en realistisk investeringsplan og et godt igangsatt vedlikeholdsarbeid. Dette gir et godt utgangspunkt for å kunne tilby

forskning og undervisningstjenester av høy kvalitet, og et solid grunnlag for videre kvalitetsutvikling og økonomisk forbedring.

SKP er et nasjonalt infrastruktursenter eid av NMBU og driftet i tett samarbeid med Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO). Senteret leverer sentrale tjenester til undervisning og forskning innen plante-, jord-, miljøvitenskap og teknologi – både i klimaregulerte anlegg og i feltforsøk på friland. Over 100 forskningsprosjekter og et stort antall undervisningsemner, masterstudenter og stipendiater benytter årlig senterets fasiliteter. I 2025 har SKP styrket sin rolle som en nasjonal ressurs gjennom betydelige investeringer, moderniseringstiltak og strategisk faglig utvikling. Den raske utviklingen innen agritech, genteknologi, digital plantefenotyping, og endrede nasjonale og regionale forskrifter gjør at infrastrukturen ved senteret kontinuerlig må videreutvikles for å møte økte krav fra myndigheter, forskningsmiljøene og næringen. Senteret investerte i 2025 for vesentlig mer enn tidligere år. Dette er et resultat av økt bruk av infrastruktur fra forskningsprosjekter og midler fra PheNo– Norwegian Plant Phenotyping Platform. Samtidig opprettholdes økonomisk balanse.

Etableringen av den nasjonale infrastrukturen PheNo som ble innvilget av Forskningsrådet i 2024, har i 2025 gått inn i en aktiv etablerings- og driftsfase. NMBUs Fakultet for biovitenskap og SKP var hovedsøkere, i samarbeid med NIBIO, UiT, UiO og NTNU. PheNo er den viktigste satsingen innen plantefenotyping i Norge, og 2025 har bestått av planlagte anskaffelser av nytt utstyr og etablering av teknisk kompetanse for å gi forskningsmiljøene tilgang til topp moderne teknologi.

Behovet for modernisering av SKPs egne veksthusfasiliteter har blitt tydeligere. Etter at et kritisk forskningsveksthus ble utrangert i 2024 på grunn av teknisk tilstand, har SKP i 2025 omprioritert ressurser for å forsøke å delvis dekke kundebehovet. Dette gir ikke tilfredsstillende kvalitet og dekningsgrad for forskningsmessige behov. Nytt forskningsveksthus må prioriteres i nær fremtid, hvorav kostnadsrammen er estimert til ca. 70 millioner kroner. En slik investering vil gi betydelige synergier med PheNo og vil sikre kvalitet og kapasitet i både forskning og undervisning i årene fremover.

Samlet sett har 2025 vært et år med styrket satsing på modernisering og framtidsrettede investeringer ved SKP. Disse tiltakene legger grunnlaget for at senteret fortsatt skal være en nasjonal nøkkelaktør innen planteforskning og en sentral bidragsyter til grønn omstilling, innovasjon og økt norsk matsikkerhet.

NMBU har i år bidratt med innspill og søknader til Forskningsrådets Nasjonale satsing på forskningsinfrastruktur. Dette resulterte i at flere av våre innspill kom inn i Norsk veikart for forskningsinfrastruktur fra 2025, I våre anbefalinger om internasjonale forskningsinfrastrukturer og infrastrukturer som har en særlig betydning for en større bredde av forskningsmiljøer framhevet vi blant annet ELIXIR og Sigma2 som støtter henholdsvis datadrevet life science forskning og tungregning, og har stor betydning for flere av våre forskningsmiljøer på tvers av fagdisipliner. Vi kom også med anbefalinger til infrastrukturer av stor nasjonal betydning når det gjaldt viktige områder som matprosessering, membranteknologi, akvakultur og jordhelse. NMBU sendte til slutt inn fire søknader med NMBU som koordinator og sju hvor vi deltar som partner. Dette er forskningsinfrastrukturer som vil kunne styrke universitetets strategiske satsing på bærekraft, miljø og biovitenskap dersom de blir innvilget i 2026.

Rapportering på samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

Effektmålene etter samlokalisering av Veterinærhøgskolen og tidligere Universitetet for miljø- og biovitenskap (UMB) har i stor grad blitt innarbeidet som en del av utviklingsavtalen og er derfor omtalt under korresponderende styringsparametere (styringsparameter 5 – 9). Tre av effektmålene er ikke direkte tilknyttet utviklingsavtalen og er derfor omtalt her.

Effektmål: Sikre internasjonal akkreditering av veterinær- og dyrepleiestudiene
Veterinærstudiet og dyrepleierstudiet ble re-akkreditert i 2023.

Effektmål: Muliggjøre økning av veterinærstudiet fra 70 til 90 studenter per år og utvide dyrepleierstudiet til et bachelorstudium

Dyrepleierstudiet ble utvidet til et bachelorstudium i 2016. Fra og med studiestart i 2025 tas det opp 90 studenter ved Veterinærhøgskolen, og målet om 90 studieplasser er dermed nådd. Vi viser samtidig til tildelingsbrevet for 2026 der departementet signaliserer et ønske om dialog i 2026 om kapasiteten i veterinærutdanningen.

Effektmål: Effektiviseringsgevinst på 20 prosent på administrative oppgaver, og denne besparelsen skal være overført til faglig virksomhet og strategiske satsinger innen fem år etter at bygningen er tatt i bruk

Veterinærbygningen passerer i 2026 fem år siden ferdigstillelse. Effektivisering av administrative prosesser har vært et viktig mål for universitetet i hele denne perioden, og blir fortsatt viktig i de kommende årene med stramme økonomiske rammer. Universitetet jobber med flere satsninger for å optimalisere sine prosesser og tjenester og redusere kostnader, blant annet innen tjenesteutvikling og digitalisering. Bookingsystem for forskningsinfrastruktur ble innført i 2025 og bidrar til reduserte kostnader og mer effektiv utnyttelse av infrastrukturen.

I 2025 ble det besluttet at Institutt for husdyr- og akvakulturvitenskap og administrasjonen ved Fakultet for biovitenskap skal samlokaliseres med Veterinærhøgskolen i Veterinærbygningen. Samlokaliseringen bygger på et allerede etablert samarbeid mellom fagmiljøene og vil ytterligere styrke NMBUs arbeid med tverrfaglig forskning og innovasjon innen veterinærmedisin, husdyrfag og akvakultur. Tiltaket legger til rette for mer effektiv utnyttelse av forskningsinfrastruktur og understøtter prioriterte satsingsområder i utviklingsavtalen. Videre vil frigjøringen av dagens Husdyrfagbygning redusere behovet for drift og vedlikehold, bidra til en målrettet reduksjon i bygningsarealet og dermed også styrke NMBUs arbeid med å redusere klimaavtrykk og sikre en mer bærekraftig og kostnadseffektiv universitetsdrift.

Veterinærhøgskolen er i en omstillingsprosess med mål om kostnadsreduksjoner, og arbeider kontinuerlig med å effektivisere rutiner, drift og ressursbruk i laboratorier og dyresykehus. Fem år etter samlokaliseringen kan vi vise til økning i antall pasientbehandlinger på dyresykehuset for både hest og smådyr. Dyresykehuset for hester har hatt en økning fra 1200 pasienter på det meste på Adamstua til 2200 pasienter på Ås, grunnet høy faglig kvalitet, gode lokaler, moderne utstyr og dyktige ansatte. Dyresykehuset for smådyr har ca. 10000 pasienter i året på Ås mot ca. 12000 på Adamstua. Det er en mindre nedgang enn fryktet.

Da samfunns og effektmålene ble etablert, var det forutsatt en betydelig økning i antall ansatte ved Veterinærhøgskolen etter flyttingen til Ås, og det nye bygget ble dimensjonert i forhold til

dette. Kunnskapsdepartementets anslag for ansatte ved Veterinærhøgskolen i 2026 var rundt 600, og den forventede økningen i produksjonen må relateres til dette. Høsten 2025 var det rundt 390 årsverk på Veterinærhøgskolen, og tallet er synkende.

Årsaken er en presset økonomisk situasjon, som i hovedsak skyldes redusert pasienttilgang til dyresykehuset for familiedyr etter flytting, økte utgifter til service og vedlikehold på avansert utstyr, og utilstrekkelig kompensasjon for lønns og prisstigning gjennom mange år.

Rapportering på midler tildelt over andre budsjettkapitler

NMBU mottok i supplerende tildelingsbrev 5 mill. kroner til Ås gård, Senter for husdyrforsøk. Midlene er benyttet til å iverksette utstyrsinvesteringer som ikke hadde vært mulig å gjennomføre uten ekstra bevilgninger. Investeringene er knyttet til grovfôrproduksjon og melkeproduksjon. Bevilgningen har også gjort det mulig å bevare hele dyrebesetningen ved gården; melkegeit, sau og svin. Dette gjør at NMBU kan opprettholde undervisning og forskning knyttet til disse dyreartene.

NMBU har mottatt 1004000 kroner til lærerutdanningen, fra kapittel 226 post 22 Videreutdanning for lærere. Med overgangen til nytt system for kompetanse- og karriereutvikling for ansatte i barnehage og skole (SKK), og de medfølgende endringene i finansieringsordningen for videreutdanningstilbud gitt av universiteter og høyskoler, har det ved NMBU gjennom hele 2025 pågått et større arbeid for å legge til rette for disse endringene. Arbeidet har fulgt to hovedspor: det faglige innholdet i videreutdanningstilbudet og administrative implikasjoner.

Arbeidet knyttet til vurderingen av innholdet er forankret i det relevante fagmiljøet ved universitetet, lærerutdanningen ved Fakultet for realfag og teknologi, som siden 2009 har tilbudt flere typer videreutdanning for lærere gjennom den nasjonale strategien "Kompetanse for kvalitet" (forløperen til SKK). Det tilbudet som har vært gitt lengst, og som for tiden er det eneste tilbudet, er videreutdanning i matematikk 1 og 2 – to deltidsstudier på henholdsvis 30 studiepoeng hver. Basert på kriteriene gitt i tildelingsbrevet, samt kompetansebehovet formidlet av relevante samarbeidspartnere, var fagmiljøets samlede vurdering at de øremerkede midlene bør benyttes til å videreføre videreutdanningstilbudene i matematikk.

Med utgangspunkt i at det nye systemet baserer seg på videreutdanning (for ansatte i barnehage og skole) som en bevilgningsfinansiert aktivitet, har det vært en målsetting at studiene i størst mulig grad benytter felles studieadministrative løsninger, på lik linje med NMBUs andre ordinære studietilbud. Disse administrative implikasjonene har blitt løst i fellesskap av relevante fagadministrative enheter, både sentralt og lokalt ved universitetet.

Rent konkret har de øremerkede midlene blitt benyttet til lønnsdekning av faste vitenskapelig ansatte ved lærerutdanningen som underviser på fast basis på videreutdanningstilbudene i matematikk. Studiene har stabil god søkning og gjennomføringsgrad på over 90 %. For studieåret 2025-26 er det 36 aktive studenter.

Styring og kontroll i virksomheten

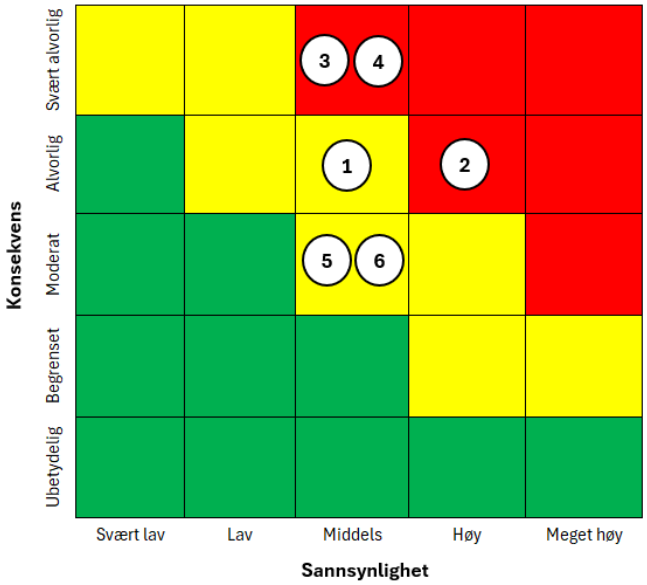
Rapportering om styring og kontroll

System for risikovurdering

NMBU har et etablert et system for risikovurdering på virksomhetsnivå med tydelige prosesser for identifisering, vurdering og håndtering av risiko. Ledelsen gjennomfører jevnlige vurderinger av forhold som kan påvirke måloppnåelse eller universitets omdømme, som en integrert del av plan- og budsjettprosessen. Alle identifiserte risikoer blir registrert i et internt risikoregister, der utpekte risikoeiere har ansvar for løpende overvåking og oppfølging av nødvendige tiltak. Fakultetene utarbeider egne risikoanalyser med tilhørende risikoreduserende tiltak.

Risikobildet kan endre seg gjennom året, og ble sist presentert for universitetsstyret i november 2025 i forbindelse med behandlingen av årsplan og rammer for 2026.

De viktigste risikoområdene som ble identifisert for NMBU er:



ID-1. Kvalitet i forskning

ID-2. Eiendomsforvaltning

ID-3. Omstilling, økonomi og ledelse

ID-4. Sikkerhet

ID-5. Utdanning og studiepoengproduksjon

ID-6. Bærekraft

1. Kvalitet i forskning

Dersom NMBU ikke klarer å opprettholde eksternfinansieringen av forskning, kan dette føre til dårligere vilkår og redusert kvalitet for forskningen ved NMBU.

NMBU er avhengig av eksterne midler for å utføre forskning i internasjonal front og med høy kvalitet. Det er stor konkurranse om forskningsmidler, både nasjonalt og internasjonalt. Det er samtidig en viss usikkerhet knyttet til omfang og retning for statlige bevilgninger til forskning fremover. NMBU har samtidig svært god uttelling på tildeling av midler fra Forskningsrådet og EU. NMBU har også høyest bidragsinntekter fra forskningsrådet per faglig årsverk av alle offentlige høyskoler og universiteter i Norge. Ledelsen ønsker å redusere risikoen og det er besluttet flere tiltak som vil kunne bidra til dette.

2. Eiendomsforvaltning

Manglende finansiering til eiendomsforvaltning kan føre til redusert kvalitet på bygninger og infrastruktur, brudd med mål i tildelingsbrevet, eller akutt avstenging av arealer.

Universitetets kjerneaktiviteter er avhengig av formålstjenlige bygninger og infrastruktur. NMBU har ansvar for vedlikehold og utvikling av sin egen bygningsmasse, og skal arbeide for en utvikling av campus som legger til rette for at universitetet kan drives mest mulig effektivt og bærekraftig. NMBUs vedtatte Campusutviklingsplan 2024-2030-2040 viser at en stor del av NMBUs eiendomsmasse har behov for utbedringer. Arealreduksjon og sambruk har tydelig prioritet i de strategiske føringene for 2026 for å redusere denne risikoen. Det pågår utredninger for å håndtere de mest kritiske byggene. Enterprise for rehabilitering av Aud Max, en av de mest kritiske bygningene, ble utlyst ved årsskiftet med mål om igangsettelse våren 2026.

3. Omstilling, økonomi og ledelse

Dersom NMBU ikke klarer å omstille seg til trangere økonomiske tider kan det føre til manglende kapasitet til å gjennomføre oppgaver (forskning, utdanning og administrasjon) og samtidig jobbe med utvikling og satsninger.

En velfungerende organisasjon og ledelse som evner å arbeide effektivt og samstemt er avgjørende for at NMBU skal levere godt på sine mål og oppgaver. De stramme økonomiske rammene har ført til større behov for å vurdere om organisasjonen kan justeres på en måte som gjør den mer effektiv, bidra til økt samhandling og være mer robust til å takle kommende utfordringer. Samtidig er NMBU en stor organisasjon og det tar tid å endre organisasjonen. Stram økonomisk styring og stillingskontroll har hatt positiv innvirkning på regnskapet og fremtidig budsjett. Det er samtidig viktig å evaluere effekten av stillingsstoppen, for å sikre at det ikke går kritisk ut over kvaliteten på utdanning, forskning, eller samfunnsoppdraget vårt.

Det er i tillegg to forhold som ytterligere kan påvirke organisasjonens evne til å gjennomføre nødvendige endringer og opprettholde kvalitet. For det første har det i 2025 vært et stort skifte i ledelsen, som inkluderer nytt rektorat, ny universitetsdirektør og flere nye dekaner, blant annet som følge av ny styringsform. Dette kan i en periode påvirke framdrift, kompetanse og kapasitet for drift og utvikling ved universitetet. For det andre vil bruken av kunstig intelligens være essensielt i arbeidet med omstilling og for å kunne arbeide mer effektivt innen utdanning, forskning og administrasjon. Dersom organisasjonen ikke har nok kunnskap og kompetanse innen KI, får vi redusert evne til å utnytte denne teknologiens fulle potensial.

For å redusere denne risikoen vil omstilling av virksomheten fortsatt være en overordnet føring for 2026.

4. Sikkerhet

Dersom systemer blir utilgjengelig, data kommer på avveie eller blir kompromittert kan det føre til at universitetet ikke er i stand til å levere på sine oppgaver knyttet til forskning og undervisning.

NMBUs sikkerhet påvirkes blant annet av uroligheter i verden. Nasjonalt cybersikkerhetssenter advarer om at universiteter og forskningsinstitusjoner er utsatte for spionasje, cyberangrep og påvirkningsoperasjoner, da forskning og teknologi er av interesse for fremmede stater. Vi ser stadig eksempler på at målrettede og ikke-målrettede cyberangrep treffer bredt og kan få store konsekvenser. I senere tid har det vært flere hendelser knyttet til slik risiko i sektoren. Risikoen kan ha konsekvenser for økonomi, omdømme, forskning og undervisning. Det ble gjennomført en helhetlig risikovurdering for NMBU høsten 2025. De største risikoene som ble identifisert er a) digitale angrep gjennom ytre hendelser, for eksempel ved regimeskifter eller krigs- eller cyberoperasjoner, som kan svekke databeskyttelse og etterlevelsen av avtaler og ramme kritisk infrastruktur, b) digitale angrep gjennom kriminelle hendelser, blant annet som følge av stadig mer avanserte angrepsmetoder som kan gjøre eksisterende sikkerhetstiltak utilstrekkelige, og c) eksportkontroll og teknologioverføring. Risikoen kan ha konsekvenser for økonomi, omdømme, forskning og undervisning.

Risikoen er økt noe på grunn av det overordnede trusselbildet, og det er vurdert flere risikoreduserende tiltak. Det er viktig å se sikkerhetstiltak i sammenheng, og få til et godt samspill mellom fysisk og digital sikkerhet gjennom god sikkerhetsstyring.

5. Utdanning og studiepoengproduksjon

Dersom NMBU ikke klarer å tiltrekke seg kvalifiserte og motiverte studenter til eksisterende utdanninger og utvikle relevante og fleksible tilbud for nye målgrupper, vil det føre til tap av faglig relevans og inntekter.

Utdanning er en kjerneoppgave ved universitetet. Samtidig blir fremtidens studentkull mindre, og flere fakulteter rapporterer om bekymring for tilfanget av kvalifiserte søkere til de ordinære gradsprogrammene. Rekruttering til studier som krever realfag fra videregående skole er særlig vanskelig, og gjør NMBU enda mer sårbar når studentkullene er mindre. Parallelt øker interessen for korte og mer arbeidsrettede studietilbud. NMBU er derfor avhengig av å ha et studietilbud av høy kvalitet som er etterspurt av aktuelle målgrupper, også utover det tradisjonelle studentgrunnlaget.

Universitetet har kommet i gang med flere tiltak for å redusere denne risikoen, og det har vært en modning i organisasjonen til å jobbe med livslang læring.

6. Bærekraft

Dersom NMBU ikke integrerer bærekraft i kjernevirksomhet og drift, kan NMBUs posisjon og omdømme svekkes.

NMBU omtaler seg selv som bærekraftsuniversitetet, både i NMBUs strategi og i utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet. NMBU har høye ambisjoner for arbeidet med integrering av bærekraft både i kjernevirksomhet og i driften av universitetet. Integrering av bærekraft i kjernevirksomhet og drift er helt essensielt for å nå vår ambisjon om å være en drivende kraft for en bærekraftig fremtid og beholde posisjonen som «bærekraftsuniversitetet». Manglende helhetlig og koordinert arbeid med bærekraft kan føre til at våre mål innen bærekraft blir forsinket eller ikke oppfylt.

Arbeid med bærekraft er en integrert del av de strategiske føringene for 2026.

Internrevisjon

NMBU har siden 2014 inngått avtaler med eksterne revisjonsfirma om å levere internrevisjonstjenester. Dette har skjedd ved bruk av anbud. Universitetsstyret ønsket å få en vurdering av ulike alternativer å organisere arbeidet med internrevisjon på ved NMBU, og vedtok i januar 2026 å fortsette med den samme organiseringen som før. NMBU vil legge ut internrevisjonsarbeidet på anbud. Revisjonsplanen for internrevisjonen for 2026 vil bli vedtatt når leverandør er valgt.

NMBU har etablerte rutiner for å utarbeide revisjonsplaner, gjennomføre internrevisjoner og sikre oppfølging av rapportene. Ved inngåelse av ny avtale om internrevisjon vil NMBU gjennomgå og eventuelt revidere instruksen for internrevisjon for å sikre økt effekt av internrevisjonens bidrag til universitetets interne styring.

Intern kontroll

For å sikre en bedre kontroll på den økonomiske styringen har NMBU satt i verk følgende tiltak: 1) strammere styring av budsjettprosess 2) hyppigere økonomirapportering fra fakultetene gjennom året 3) tettere oppfølging av fakulteter og administrasjonen. Det har vært tertialvise dialogmøter mellom rektor og direktør og hvert fakultet. Dialogmøtene har primært vært rettet mot å sikre god økonomistyring og kontroll for å unngå budsjettavvik.

NMBU innfører en ordning med å legge fram en tertialrapport for 3. tertial for første gang for 2025. Det skal gi Universitetsstyret en samlet vurdering av måloppnåelse og mulighet for å følge med på utviklingen.

NMBU har godt innarbeidet internkontrollsystemer blant annet innen Helse- miljø og sikkerhet.

Riksrevisjonen har ikke hatt vesentlige merknader til NMBU siden fusjonen og etableringen av NMBU i 2014.

Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav

Universell utforming

For å kvalitetssikre våre nettsider for svaksynte og blinde, skal våre nettressurser brukertestes. Arbeidet begynte i 2025, og det vil pågå testing utover i 2026. I 2025 var det ikke ytterligere prosjekter med spesielt fokus på universell utforming. Det er utfordrende å sikre god universell utforming i hele bygningsmassen ved NMBU, men universitet har i alle sine bygge- og rehabiliteringsprosjekter fokus på å bedre tilgjengelighet i bygninger og uteområder.

Rapportering på tilstandsgrad

NMBU har i 2025 en markant økning i samlet gjennomsnittlig tilstandsgrad for bygningsmassen. Økningen er på 0,31, og samlet tilstandsgrad er nå 1,40, mot 1,09 i 2024. Denne økningen skyldes i hovedsak to forhold:

1. Veterinærbygningen (ca. 66 913 m^2) har i 2025 passert fem år siden ferdigstillelse.

Bygget ble tatt i bruk i 2020, og i henhold til kriteriene for tilstandsvurdering i U5-samarbeidet endres tilstandsgradene dermed automatisk fra TG0 til TG1. Denne endringen innebærer en økning på ett helt poeng for nærmere 30 % av den samlede bygningsmassen til NMBU, noe som gir et betydelig utslag på den samlede tilstandsgraden. Økningen reflekterer i dette tilfellet primært en systemteknisk justering knyttet til byggets alder, og ikke nødvendigvis en reell forverring av den faktiske tekniske tilstanden i perioden.

2. Eiendommen Syverud er i løpet av året innlemmet i NBMU og er nå registrert og tilstandsvurdert for første gang.

Eiendommen består av 10 bygninger oppført rundt 1975, med et samlet areal på ca. 2580 m^2. Byggene har gjennomgående dårlig teknisk tilstand, og dette har hatt en negativ påvirkning på den samlede gjennomsnittlige tilstandsgraden for bygningsmassen. Selv om den samlede vektede tilstandsgraden for hele bygningsmassen er t relativt god fortsatt, er det flere bygninger som har dårlig tilstand og behov for totalrehabilitering og ombygging. Tilstandsvurderingene har i 2025 i hovedsak blitt benyttet som beslutningsgrunnlag i forbindelse med vurdering av større rehabiliterings- og ombyggingsprosjekter, samt som støtte i arbeidet med overordnet prioritering av tiltak og risikovurdering av eksisterende bygningsmasse.

Det ble planlagt å utarbeide vedlikeholdsplaner i 2025 basert på tilstandskartleggingen. Dette arbeidet er ikke gjennomført i rapporteringsåret da U5-gruppen (de 5 selvforvaltende universitetene) besluttet at utvikling av vedlikeholdsplaner skal inngå som et prioritert oppdrag i U5-gruppen. I 2025 har U5 samarbeidet om å etablere en felles metodikk og prioritering for vedlikeholdsplanlegging. NMBU planlegger å utarbeide vedlikeholdsplaner i løpet av 2026 med bruk av verktøyet Multimap.

Kartlegging av bygningsmassens tilpasningsdyktighet og funksjonelle egnethet, gjennomført i 2024, benyttes fortsatt som støtte for vurdering av langsiktig utvikling av eiendomsporteføljen, særlig i forbindelse med rehabilitering, ombygging og strategiske valg knyttet til bruk av arealer.Samlet sett danner den oppdaterte tilstandskartleggingen et godt faglig fundament for videre arbeid med vedlikeholdsplanlegging og strategisk eiendomsforvaltning.

Rapporteringskrav fra tildelingsbrevet

Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Arbeidet med å følge opp denne føringen må sees i sammenheng med oppfølging av utviklingsavtalen, og blir omtalt under mål 1 i utviklingsavtalen og styringsparameter 4.

Positiv utvikling av antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

I 2025 er det ikke rapportert noen nyansatte med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Dette er en nedgang fra i fjor og tidligere år. I 2025 har det vært en nedgang i bemanningen på grunn av omstillingsarbeidet.

NMBU vil forsterke arbeidet med mangfold i etterkant av pågående omstillingsprosess med streng stillingskontroll.

Redusere konsulentbruken

NMBU har i 2025 brukt 23,3 mill. kroner på kjøp av kompetanse og tjenester i kontogruppen 670-639. Dette utgjør en økning på 2,6 mill. kroner (12,3%) fra 2024. NMBU benytter seg i liten grad av eksterne konsulenter. I hovedsak er dette kjøp av kompetanse og tjenester i prosjekter hvor det kreves spesialkompetanse det ikke er hensiktsmessig å ha fast ansatte, eller utvikling/drift av programvare hvor kompetanseutviklingen er høy, og det kreves et stort fagmiljø for å opprettholde kompetansen. Andelen konsulentkostnader utgjør 1,4 % av de totale lønnskostnadene ved NMBU.

Bruken av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen utgjorde 1,4 mill. kroner og hvor hoveddelen knyttes til rekrutteringskampanje inklusive markeds- og omdømmeundersøkelser. Synkende studenttall gjør det mer krevende å rekruttere studenter slik at det er nødvendig å øke innsatsen på dette området for å sikre søknadstall til universitetet.

NMBU må sammen med resten av sektoren ut på anbud på nytt ERP-system. Det er gjort et omfattende forarbeid, hvor NMBU har bidratt sterkt inn i fellesprosjektet til tjenesteleverandøren SIKT. Interne gjennomganger av behov, arbeidsprosesser og orientering om mulige løsninger krever spesialkompetanse og erfaring med tilsvarende prosesser. NMBU benytter derfor innleid kompetanse i tillegg til at det er satt av betydelige interne ressurser til dette arbeidet. Utvikling av nye nettsider for dyresykehuset for å sikre inntekter og praksismuligheter for veterinærstudentene er også prioritert i 2025. Kostnader til innkjøp av tjenester som midtveisevalueringer, feltarbeid og spesialkompetanse i større eksternt finansierte prosjekter er også en større post. I tillegg benyttes det ekstern kompetanse i søknadsskriving for EU- og senterprosjekter, noe som delvis finansieres av NFR.

For mer detaljert informasjon, vises det til eget vedlegg.

Konto	Kontobeskrivelse	Beløp 2025	Beløp 2024
6722	Konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	1 397 889	1 211 671
	Sum konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	***1 397 889***	***1 211 671***
6700	Konsulenttjenester innen økonomi og revisjon	2 943 040	4 017 760
6701	Konsulenttjenester innen juss - juridisk bistand	1 895 574	1 054 007
6710	Konsulenttjenester til utvikling av programvare og IKT-løsninger	6 312 121	5 968 414
6720	Konsulenttjenester til organisasjonsutvikling mv.	325 225	997 934
6721	Konsulenttjenester til rekruttering mv.	1 214 381	137 383
6730	Andre konsulenttjenester	8 351 130	6 616 331
6731	Produksjonstjenester kommunikasjon, foto, video, tekst, infogra	840 108	723 142
	Sum kjøp andre konsulenttjenester	***21 881 580***	***19 514 970***
Totalsum		**23 279 469**	**20 726 640**

Sikkerhet og beredskap

1. Hvordan kartlegger virksomheten egne verdier og avhengigheter med hensyn til nasjonal sikkerhet? Hvis det ikke er gjennomført kartlegging og vurdering av verdier og avhengigheter, hvilke planer har Norges miljø- og biovitenskapelige universitet for dette arbeidet?

Per dags dato har ikke NMBU identifisert verdier eller avhengigheter med hensyn til nasjonal sikkerhet. Per nå har NMBU kun fysiske dokumenter gradert BEGRENSET og dokumenter knyttet til BEGRENSET PERSONKONTROLL Det arbeides i 2026 med å få en enda bedre oversikt over verdier, samt hensiktsmessig forvaltning av oversiktene. Dette arbeidet vil strekke seg ut også i 2027.

2. Når reviderte Norges miljø- og biovitenskapelige universitet sist sin ROS-analyse? Hvilke overordnede områder er identifisert som de med høyest risiko for virksomheten

Helhetlig risikovurdering ble gjennomført i desember 2025. De tre største risikoene ble identifisert:

a. Digitale angrep – ytre hendelser:

Det er en risiko for at geopolitisk uro fører til stenging eller misbruk av skytjenester NMBU er avhengig av. Regimeskifter hos skyleverandører kan svekke databeskyttelsen og etterlevelsen av avtaler. Krigs- og cyberoperasjoner kan ramme kritisk infrastruktur selv om NMBU ikke er et direkte mål.

b. Digitale angrep – kriminelle handlinger:

Det er en risiko for at angripere får kontroll over systemer ved å utnytte sårbarheter og sosial manipulering. Stadig mer avanserte angrepsmetoder kan gjøre eksisterende sikkerhetstiltak utilstrekkelige. Løsepengeangrep kan føre til permanent datatap og langvarig driftsstans.

c. Eksportkontroll og teknologioverføring:

Det er en risiko for at teknologi og kunnskap med strategisk verdi overføres uautorisert til aktører Norge ikke samarbeider sikkerhetspolitisk med. Forskningsmiljøer kan utnyttes av fremmede stater for innhenting av sensitiv kunnskap. Manglende oversikt og kompetanse kan føre til brudd på eksportkontrollregelverket.

3. Beskriv overordnet de viktigste læringspunktene fra krise- og beredskapsøvelser som er gjennomført i 2025

Det ble gjennomført en beredskapsøvelse 2. april 2025 der temaet var samspill mellom enheten som håndterer og reagerer på IT-sikkerhetshendelser og sentral beredskapsgruppe ved NMBU. Øvelsen viste at NMBU har god evne til krisehåndtering og samarbeid mellom sentral beredskapsgruppe og Computer Security Incident Response Team (CSIRT). Viktige læringspunkter var behovet for tydeligere og raskere varslingsrutiner, klarere rolleavklaringer og struktur i statusmøter, samt bedre loggføring og bruk av tavleoversikter. Det ble også avdekket at rutiner for ivaretakelse av ansatte berørt av hendelser må styrkes. Anbefalte tiltak er revisjon av beredskapsplaner og oppdatering av varslingslister, samt økt fokus på opplæring og samhandling på tvers av grupper.

4. Redegjør for virksomhetens arbeid med sikkerhetsstyring, herunder etablering av styringssystem for sikkerhet etter sikkerhetsloven, ledelsessystem for informasjonssikkerhet og internkontroll for personvern, inkludert hvordan disse samordnes med hverandre og med virksomhetsstyringen for øvrig

I et skjerpet og komplekst trusselbilde, der digitale, fysiske og menneskelige trusler henger tett sammen, er helhetlig styring og samordning helt avgjørende for å sikre god beskyttelse av NMBUs verdier og etterlevelse av myndighetskrav. NMBU arbeider derfor systematisk og helhetlig med sikkerhet på tvers av alle fagområder.

Universitetet har utarbeidet et helhetlig styringssystem for sikkerhet og beredskap. Enkelte av delene tilhørende systemet er fortsatt under utvikling, men NMBU tar høyde for å implementere det helhetlige styringssystemet i løpet av 2026. Flere av sikkerhetsområdene har allerede etablerte styringssystemer og rutiner, og arbeidet med å videreutvikle og samordne disse pågår kontinuerlig.

Styringssystemet beskriver hvordan arbeidet med sikkerhet og beredskap planlegges, utføres, kontrolleres og forbedres, og angir overordnede prinsipper, mål og strategier for å beskytte NMBUs verdier. Systemet omfatter både forebyggende sikkerhetsarbeid og håndtering av krisesituasjoner, og skal sikre at NMBU oppfyller alle krav fra lovverket og Kunnskapsdepartementet. Det er planlagt integrert i den øvrige virksomhetsstyringen, med rammer for roller og ansvar som går på tvers av linjeorganisasjon, sikkerhetsorganisasjon og beredskapsorganisasjon.

Styringssystemet dekker alle sentrale sikkerhetsfagområder ved NMBU, herunder sikkerhetsstyring, operativ sikkerhet, beredskap og kontinuitet, informasjonssikkerhet, IT-sikkerhet, personvern, personellsikkerhet, eksportkontroll og ansvarlig internasjonalt samarbeid, objektsikkerhet og nasjonal sikkerhet. For hvert av disse områdene arbeides det

med å etablere dedikerte fagansvarlige, for å sikre tydelig ansvarsfordeling og kontinuerlig oppfølging. Det er allerede etablert enkelte samhandlingsarenaer på tvers av sikkerhetsområdene, hvor relevante aktører møtes regelmessig for koordinering, erfaringsdeling og felles prioriteringer.

NMBU har månedlige sikkerhetsmøter med universitetsdirektøren, som er hovedarena for løpende styring og oppfølging av sikkerhetsarbeidet. På disse møtene behandles aktuelle sikkerhetssaker, det rapporteres om hendelser og avvik, og det følges opp status og tiltak. Ledelsens gjennomgang gjennomføres én gang i året som et utvidet direktørmøte, hvor status for sikkerhetsarbeidet gjennomgås systematisk. Dette inkluderer helhetlig risikovurdering, måloppnåelse, vesentlige avvik og hendelser, sårbarheter, risikoområder og vurdering av sikkerhetsarbeidet og styringssystemet. Beslutninger og oppfølgingspunkter dokumenteres for videre oppfølging. NMBU gjennomfører også noe som kalles Ledelsens sikkerhetsorientering, denne er årlig og gir universitetsledelsen en samlet og oppdatert status på sikkerhetstilstand, trusselbilde, utviklingstrekk, sårbarheter og sentrale avvik eller hendelser. Presentasjonen gir et helhetlig grunnlag for ledelsens prioriteringer og oppfølging gjennom året.

Oppfølging av Strategi for digital omstilling

Universitetet følger opp Kunnskapsdepartementets strategi for digital omstilling gjennom målrettet utviklingsarbeid i tett dialog med Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir), Kunnskapssektorens tjenesteleverandør (Sikt), NOKUT og Forskningsrådet. I 2025 har vi særlig prioritert tiltak som styrker digital infrastruktur, dataforvaltning, sikkerhet og tverrfaglig samarbeid.

Vi har videreutviklet et tverrfaglig team for tjenesteutvikling og digitalisering, med vekt på mer helhetlig porteføljestyring, mer effektive arbeidsprosesser og økt gjennomføringsevne i digitaliseringsprosjekter. I samarbeid med interne fagmiljøer har vi tatt i bruk et nytt bookingsystem for forskningsinfrastruktur og -tjenester, som gir bedre oversikt over bruk, kostnader og tilgjengelige ressurser, og legger til rette for mer sambruk på tvers av universitetet.

For å støtte forskningskvalitet og datadrevet forskning har vi lansert et nytt miljø for tungregning og etablert et tverrfaglig team for håndtering av forskningsdata. Dette skal gjøre det enklere for forskere å ivareta krav til forvaltning, deling og sikker lagring av forskningsdata i tråd med nasjonale føringer og internasjonale standarder. Videre har vi utarbeidet en egen KI-strategi for forskning som skal bidra til ansvarlig og målrettet bruk av kunstig intelligens, i samspill med nasjonale initiativer.

Universitetet har også styrket kompetansen på digital sikkerhet, både gjennom opplæring og utvikling av rutiner og tekniske tiltak. Samlet bidrar dette til å realisere målene i strategien for digital omstilling, og til at universitetet kan utnytte digital teknologi bedre i utdanning, forskning, formidling og administrasjon

Avsetninger

Kostnadsøkninger de siste årene, sammen med planlagte investeringer, har ført til at avsetningsnivået har blitt betydelig redusert. I 2025 snudde denne utviklingen. Ved utgangen av 2025 har ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet økt med 151,2 mill. kroner, til 178,1 mill. kroner[3]. Økningen skyldes planlagt fremdrift i det større rehabiliteringsprosjektet knyttet til AudMax, der årets avsetning til bygg er overført til 2026 for å sikre gjennomføring av prosjektet. I tillegg er det gjennomført salg av to større eiendommer for til sammen 36 mill. kroner. Disse midlene vil også bidra til finansiering av rehabiliteringen. Samlet utgjør avsetningene ved utgangen av året 10,8 prosent av årets tildeling.

Avsetninger til andre forhold enn investeringer utgjør ved utgangen av 2025 41,1 mill. kroner. Styret har i 2025 videreført ordningen med en usikkerhetsavsetning, som skal gjøre NMBU bedre i stand til å håndtere usikkerhet knyttet til energikostnader og utviklingen i fakultetenes driftsøkonomi.

Øvrige avsetninger gjelder igangsatte investeringer i vitenskapelig utstyr, samt oppgraderinger og vedlikehold av bygningsmassen. Disse avsetningene utgjør 136,9 mill. kroner, som tilsvarer 8,3 prosent av årets tildeling fra departementet.

Vurdering av fremtidsutsikter

NMBUs strategi 2023–2030 «Felles innsats for en bærekraftig fremtid» ligger til grunn for universitetets overordnede prioriteringer og videre planlegging. Ny utviklingsavtale for perioden 2027-2030 er under utarbeidelse og blir et viktig styringsdokument for å realisere strategien.

NMBUs rammevilkår har endret seg betydelig siden strategien ble vedtatt. Etter flere år med godt handlingsrom har sektoren opplevd kutt, økte kostnader og nye krav. Dette har ført til et behov for omstilling med søkelys på kostnadskutt og økt inntjening. Parallelt ser vi global uro, mindre internasjonalt samarbeid og økt politisk styring, som påvirker sektoren. KI-utviklingen stiller dessuten nye krav til NMBUs evne til tilpasning og innovasjon, for å møte økt internasjonal konkurranse og utnytte nye muligheter.

Selv om rammevilkårene har endret seg, står NMBUs strategi seg godt med stor aktualitet og relevante innsatsområder. Strategiens sterke koblinger til bærekraft og bidrag til å løse komplekse samfunnsutfordringer er minst like aktuelt i en tid der matsikkerhet, matproduksjon, helse, klimatiltak, med mer, har fått fornyet aktualitet gjennom økt oppmerksomhet på beredskap. Kunstig intelligens er ikke nevnt spesifikt i strategien, men vil uunngåelig bli et viktig element i og et virkemiddel for måloppnåelse.

I tiden framover blir det viktig å gjennomføre nødvendige økonomiske omstillinger uten å redusere universitetets evne til å nå målene i strategien. Samtidig innebærer den aktuelle økonomiske situasjonen at kapasiteten til å igangsette nye, større strategiske satsinger er begrenset.

[3] Avsetninger inklusive ikke-inntektsførte bevilgninger jfr. note 15 Del I og note 15 Del III.

NMBU står fortsatt i en omstillingsprosess og det er iverksatt flere tiltak for å få økonomien i balanse de kommende årene. For å lykkes med dette, er det nødvendig å se på alle sider av NMBUs aktivitet: administrasjon, eiendomsforvaltning, utdanning, forskning og innovasjon. NMBU legger opp til en strukturert tilnærming til å utrede og iverksette omstillingsaktiviteter på tvers av universitetet. Dette vil være gjennomgripende for store deler av virksomheten de neste årene.

Universitetet har et stort etterslep på vedlikehold av eiendommer, og i 2026 vil det arbeides videre med å redusere arealbruken og bremse økningen i etterslep. Høsten 2025 gjennomførte NMBU en kartlegging og oppdatering av tilstandsgrad for hele bygningsmassen. Den oppdaterte tilstandskartleggingen danner et godt faglig fundament for videre arbeid med vedlikeholdsplanlegging og strategisk eiendomsforvaltning. Selv om den samlede vektede tilstandsgraden for hele bygningsmassen fortsatt er relativt god, er det flere bygninger som har dårlig tilstand og behov for totalrehabilitering og ombygging. Universitetsstyret besluttet i forbindelse med revidert campusutviklingsplan i 2024 at arealbruken skal ned 5-10 % innen 2030. Nye beregninger viser at dette alene ikke er tilstrekkelig og at det er nødvendig å sette av vesentlig mer midler til oppgradering og vedlikehold av eksisterende areal.

Det er de siste årene gitt sterkere styringssignaler med hensyn til dimensjonering av studier og arbeidsdeling i sektoren. NMBU har sterke, nasjonale og internasjonale relevante fagområder. NMBU vil ta en sentral posisjon som den institusjonen med tyngst infrastruktur, mest forskning, og utdanning på master og doktorgradsnivå. NMBU ser fram til å innlede samarbeid med andre forsknings- og utdanningsinstitusjoner i dette arbeidet.

For å møte de stadig skiftende kravene og forventningene til dagens samfunnsutfordringer, skal NMBU utvikle utdanningstilbudene til å bli mer fleksible. Ved å tilby et utvalg av fleksible læringsalternativer og erfaringsbaserte utdanninger på tvers av fakultetene, sikter NMBU mot å nå en bredere og mer mangfoldig studentgruppe. NMBU arbeider slik med å bidra til å dekke kompetansebehovene i samfunnet. I den forbindelse har NMBU søkt om flere studieplasser innen Veterinærstudiet, som Kunnskapsdepartementet har signalisert en dialog rundt i 2026.

Generelt ser vi en global trend i retning av lavere søkelys på internasjonalt samarbeid, mer nasjonal tenkning, politisk polarisering, og global uro og krig. Dette sammenfaller med en trend over de siste ti år med en reduksjon i rammevilkårene for universitetene til å samarbeide internasjonalt om utdanning, f.eks. ved at kvotestipendordningen ble lagt ned og studieavgift ble innført for studenter fra land utenfor EU/EØS. Dette skjer i en tid hvor internasjonalt samarbeid synes å være viktigere enn noen gang for å opprettholde stabilitet og for å nå bærekraftsmålene. NMBU har mål om å være en ledende nasjonal og internasjonal kunnskapsleverandør innen sentrale fagfelt for å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling.

Det er et mål at forskningen ved NMBU i større grad skal komme samfunnet til gode. NMBU har omfattende samarbeid med næringsliv og offentlige aktører. Samarbeid med bedrifter, private organisasjoner, kommuner samt regionale og statlige myndigheter, bidrar til at resultater raskt kan tas i bruk og gir verdifulle bidrag til innovasjon og nyskaping i samfunnet.

Den globale uroen har ført til en oppmerksomhetsdreining bort fra noen av de viktige bærekraftutfordringene, som klima- og miljøspørsmålene, og over til samfunnssikkerhet og totalberedskap. NMBU skal bidra med bærekraftig utvikling i tett samarbeid og dialog med

samfunn og næringsliv. Ledelsen arbeider med å utforme en helhetlig bærekraftsatsning for å nå målene i NMBUs strategi. Dette skal blant annet realiseres ved å øke samhandling på tvers. NMBU skal styrke sin rolle som strategisk kunnskapspartner for tverrfaglig regionalt, nasjonalt og internasjonalt samarbeid. NMBU skal videreutvikle relevante, attraktive og fleksible kompetansetilbud som bidrag til nødvendig kompetansebygging for det grønne skiftet. Gjennom dette skal også utdanning, forskning og innovasjon kobles tettere, og med studenter som aktive deltakere i forskning og levende laboratorier i og rundt campus.

En annen tydelig faktor som påvirker universitetet, er utviklingen innen kunstig intelligens. KI og annen teknologi vil mest sannsynlig medføre store endringer i måten vi kommer til å utføre vårt samfunnsoppdrag, og NMBU bør ha et proaktivt forhold til denne utviklingen for å utnytte de store muligheter den gir, og for å motvirke uheldige virkninger som den kan ha på læring/utdanning og annen virksomhet. Videre kan utviklingen innen KI gi internasjonale universiteter bedre forutsetninger for å konkurrere i det som tradisjonelt har vært våre hjemmemarkeder. Ved NMBU har vi begynt å se noe av potensialet i KI-utviklingen gjennom Smart Campus prosjektet, men det er liten tvil om at NMBU vil øke kraften og farten i tilpasningen til denne endringen i rammevilkårene våre.

Alle disse store og raske endringene vi har bevitnet, særlig i løpet av de siste tre årene, medfører at NMBU i større grad må finne måter for hurtig tilpasning, samtidig som vi bevarer viktige tradisjonelle forsknings- og utdanningsområder. Viktige stikkord for de nærmeste årene vil være: *fleksibilitet, økt konkurranse, prioriteringer, internasjonalisering, kompetanseheving, tverrfaglighet, beredskap og bærekraft, og kulturbygging*.

Budsjettfordeling

Tabell: Vedtatt budsjett for 2026

(mill. kroner) Budsjettenhet	Netto-ramme 2025	Netto-ramme 2026	Endring	%-vis endring	%-vis endring, uten endringer i intern-husleie
Disponible midler	1 644,5	1 695,3	50,8	3,1 %	3,1 %
Fakulteter	940,5	1 036,6	96,1	10,2 %	3,4 %
Rektorat	5,6	13,8	8,2	146,0 %	146,0 %
Sentre	56,6	58,4	1,7	3,0 %	2,4 %
Universitetsadministrasjonen	248,7	252,2	3,5	1,4 %	4,9 %
Felles poster	34,9	45,0	10,2	29,2 %	29,2 %
Rekrutteringsstillinger	134,4	139,2	4,8	3,6 %	3,6 %
Strategimidler	47,6	36,7	-10,9	-22,8 %	-22,8 %
Sum ramme drift	**1 468,3**	**1 581,9**	**113,7**	**7,7 %**	**3,9 %**

Internhusleie, fellesarealer	36,0	0,0	-35,9	-100,0 %	0,0 %
Funksjonell og teknisk oppgradering av bygg	88,5	96,7	8,2	9,2 %	9,2 %
Sum eiendom og investeringer	**124,5**	**96,7**	**-27,8**	**-22,3 %**	**-99,2 %**
Rektors reserve	5,1	0,0	-5,1	-100,0 %	-100,0 %
Til uforutsette kostnader	46,7	27,7	-19,0	-40,8 %	-40,8 %
Sum reserver	**51,8**	**27,7**	**-24,1**	**-46,6 %**	**-98,1 %**
Forventede skolepenger 2026	0,0	-11,0	-11,0	0,0 %	0,0 %
Sum særskilte tildelinger	**0,0**	**-11,0**	**-11,0**	**0,0 %**	**0,0 %**
Samlet disponering av midler	**1 644,5**	**1 695,3**	**50,8**	**3,1 %**	**3,1 %**

NMBU har flyttet litt på poster, så det er ikke en reell nedgang i strategimidler. Budsjettet for 2026 er preges av fortsatt økonomisk press og uten realvekst i bevilgningene. Økt kostnadsnivå, særlig knyttet til lønn og infrastruktur, reduserer handlingsrommet og forutsetter tydelige prioriteringer.

Rammetildelingen til fakultetene innebærer samlet sett en svak realnedgang når det korrigeres for lønns- og prisvekst og endringer i internhusleie. Budsjettfordelingen følger gjeldende budsjettmodell og er utformet for å skjerme kjernevirksomheten i størst mulig grad innenfor tilgjengelige rammer.

For universitetsadministrasjonen samlet sett gir budsjettet en moderat realøkning. Dette reflekterer økte oppgaver innen studieadministrasjon, forsknings- og innovasjonsarbeid og etter- og videreutdanning, blant annet som følge av økt studentopptak og mer kompleks drift.

Internhusleiemodellen er revidert med oppdatert arealgrunnlag. Endringen gir en del tekniske justeringer, men har likevel ikke resultatmessige konsekvenser for enhetene i 2026.

Usikkerhetsavsetningen er redusert fra 2025 til 2026, men er fortsatt på et akseptabelt nivå for å kunne håndtere uforutsette hendelser. Endringen skyldes at 20 mill.kr er omdisponert for å dekke budsjetterte energikostnader.

Strategimidlene benyttes for å understøtte universitetets langsiktige mål gjennom støtte til forskning, infrastruktur og tidsavgrensede utviklingstiltak, i tråd med prioriteringer fastsatt i den årlige plan- og budsjettprosessen.

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Årsregnskap 2025

969 159 570 MVA

LEDELSESKOMMENTARER

1. Bekreftelse på at regnskapet er avlagt i samsvar med bestemmelser om økonomistyring mm.

Årsregnskapet for 2025 gir et dekkende bilde av institusjonens økonomi for 2025. Det er avlagt etter bestemmelser om økonomistyring i staten, gjeldende rundskriv fra Finansdepartementet og utfyllende bestemmelser fra Kunnskapsdepartementet. Regnskapet er avlagt i samsvar med reglene i de statlige regnskapsstandardene (SRS) som gjelder for NMBU.

2. Avvik mellom periodisert budsjett og regnskap, inkludert vurdering av den økonomiske driften

NMBU opplevde i 2025 en nedgang i antall søkere, men klarte likevel å øke opptaket. Dette innebærer at nærmere 9 000 studenter og rundt 1 800 ansatte i 2025 har bidratt aktivt til å nå NMBUs mål. Dette gir universitetet et godt utgangspunkt for årene fremover. NMBU leverer i stor grad på de målene som er satt, også i 2025.

Det er i løpet av året gjennomført et betydelig arbeid ved NMBUs enheter for å skape bedre balanse i egen økonomi. God økonomistyring vil også fremover være avgjørende. Arbeidet med omstilling, innsparingstiltak og utvikling av nye inntektskilder må derfor videreføres.
Samtidig må dette skje på en måte som ikke øker belastningen på organisasjonen og kjernevirksomheten mer enn nødvendig, og som fortsatt setter NMBU i stand til å løse sitt samfunnsoppdrag på best mulig måte.

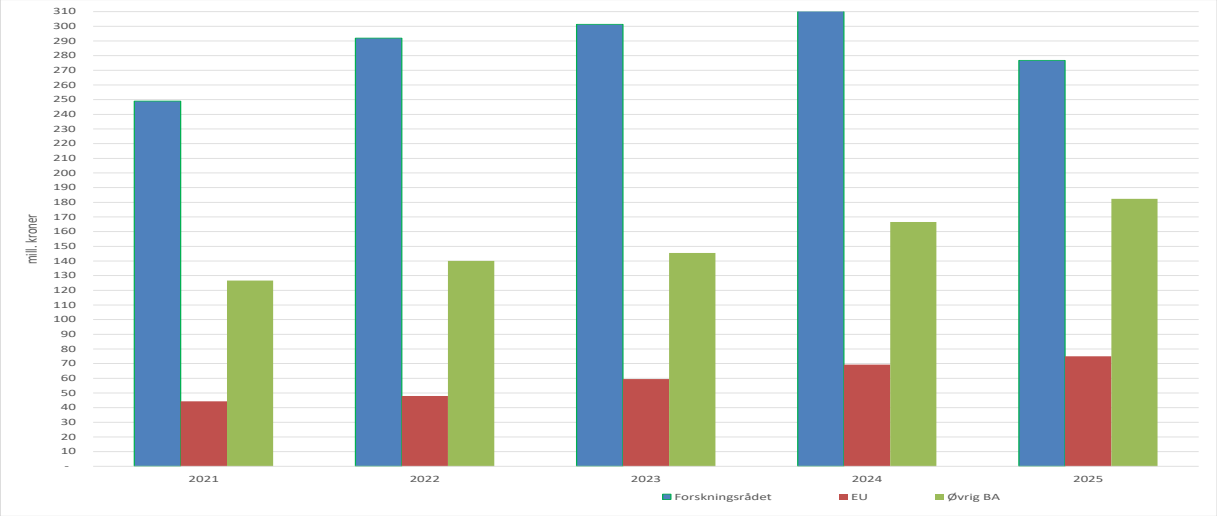
Ved utgangen av 2024 ble NMBUs økonomiske situasjon vurdert som ikke tilfredsstillende. Ved utgangen av 2025 ser vi at omstillingsarbeidet som er gjennomført har bidratt til bedre balanse i driftsøkonomien. NMBUs økonomiske situasjon vurderes derfor som forbedret, men universitetet kan ikke anses som «friskmeldt». Arbeidet med å redusere kostnader og effektivisere driften må videreføres. Dette er nødvendig for å skape et bærekraftig økonomisk handlingsrom, slik at NMBU også fremover kan opprettholde høy kvalitet i utdanning og forskning.

Sett i forhold til utgangen av 2024 har avsatte midler, på grunn av planlagt fremdrift i rehabiliteringsprosjekter økt. Og avsetningene ligger nå samlet sett på et fornuftig nivå. Avsetningene til andre tiltak ligger imidlertid fortsatt under det som etter vår vurdering er et fornuftig nivå på lang sikt.

Norges forskningsråd har over tid vært en av de viktigste kildene til finansiering av NMBUs forskningsaktivitet. De siste årene har denne utviklingen stagnert, og i 2025 har NMBU ikke klart å opprettholde den posisjonen universitetet tidligere har hatt.

Bidragsfinansiert aktivitet
Omsetningen innenfor bidragsaktiviteten gikk i 2025 ned med 12,3 mill. kroner til 534,2 mill. kroner.

Figur 1 Utvikling i bidragsfinansiert aktivitet 2021-2025



NMBU har over flere år hatt god vekst i bidragsvirksomheten. Denne utviklingen stanset i 2024 og har snudd i negativ retning i 2025. Historisk har Forskningsrådet vært den største bidragsyteren til veksten. I 2025 ser vi for første gang en nedgang i omsetningen fra Forskningsrådet på nær 11 prosent. Vekst fra andre finansieringskilder kompenserer ikke fullt ut for denne nedgangen. Samlet gir dette en reduksjon i omsetningen innen bidragsaktiviteten på 12,3 mill. kroner i 2025. Over tid har andelen inntekter fra andre kilder enn Forskningsrådet økt og utgjør nå en stadig større del av den samlede bidragsfinansieringen.

Forskningsfinansiering fremover
Midler fra Forskningsrådet er fortsatt «grunnfjellet» for NMBUs forskningsfinansiering. Det er derfor viktig å sikre fortsatt tilslag på nye prosjekter også fremover. Samtidig har det de siste årene vært lagt betydelig arbeid i å øke uttellingen fra EU-programmer. Dette har gitt positive resultater, med en vekst på over 8 prosent i EU-finansierte prosjekter.

Oppdragsfinansiert aktivitet
Resultatregnskapet viser et overskudd på 4,1 millioner kroner knyttet til oppdragsaktiviteten. Dette gir en resultatgrad på 7,8 prosent, som er i tråd med målet om minst 5 prosent. Omsetningen innen oppdragsaktivitet har hatt en negativ utvikling de siste årene, og denne trenden blir ytterligere forsterket i 2025.

Tabell 1 Utvikling i oppdragsinntekter, resultat og prosjektgjeld

(Beløp i mill kr)	2021	2022	2023	2024	2025
Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet (OA)	62,6	79,0	77,2	65,0	52,9
Overskudd på oppdragsfinansiert aktivitet	2,5	4,3	4,0	4,8	4,1
Resultatgrad	2,1 %	5,4 %	5,2 %	7,4 %	7,8 %
Prosjektgjeld ("ordrereserve")	24,0	28,2	22,7	21,6	25,6

Forskuddsbetalte inntekter (prosjektgjeld) kan ses som en ordrereserve inn mot 2026. Ordrereserven på 25,6 millioner kroner tilsvarer nær et halvt års omsetning innen oppdragsfinansierte aktiviteter.

Utvikling i inntekter og kostnader
Samlede driftsinntekter i resultatregnskapet for 2025 utgjør 2 726,8 mill. kroner. Dette er 71,5 mill. kroner høyere enn i 2024. Økningen skyldes i hovedsak regnskapstekniske forhold, knyttet til aktivering og avskrivning av anleggsmidler.

Resultatregnskapet for 2025 viser samlede driftskostnader på 2 627,2 mill. kroner. Dette er en nedgang på 41,8 mill. kroner sammenlignet med 2024. Reduksjonen skyldes i hovedsak lavere lønnskostnader. Netto lønnskostnader er redusert med 25,3 mill. kroner som følge av en nedgang i antall årsverk i løpet av 2025. Øvrige driftskostnader er samlet sett redusert med 1,6 mill. kroner.

Omtale av vesentlige avvik mellom periodisert resultatbudsjett og resultatregnskap
Det er ingen vesentlige avvik mellom det periodiserte resultatbudsjettet og resultatregnskapet som legges frem. Kun mindre avvik knyttet til økte inntekter som følge av salg av eiendom.

3. Utvikling i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet

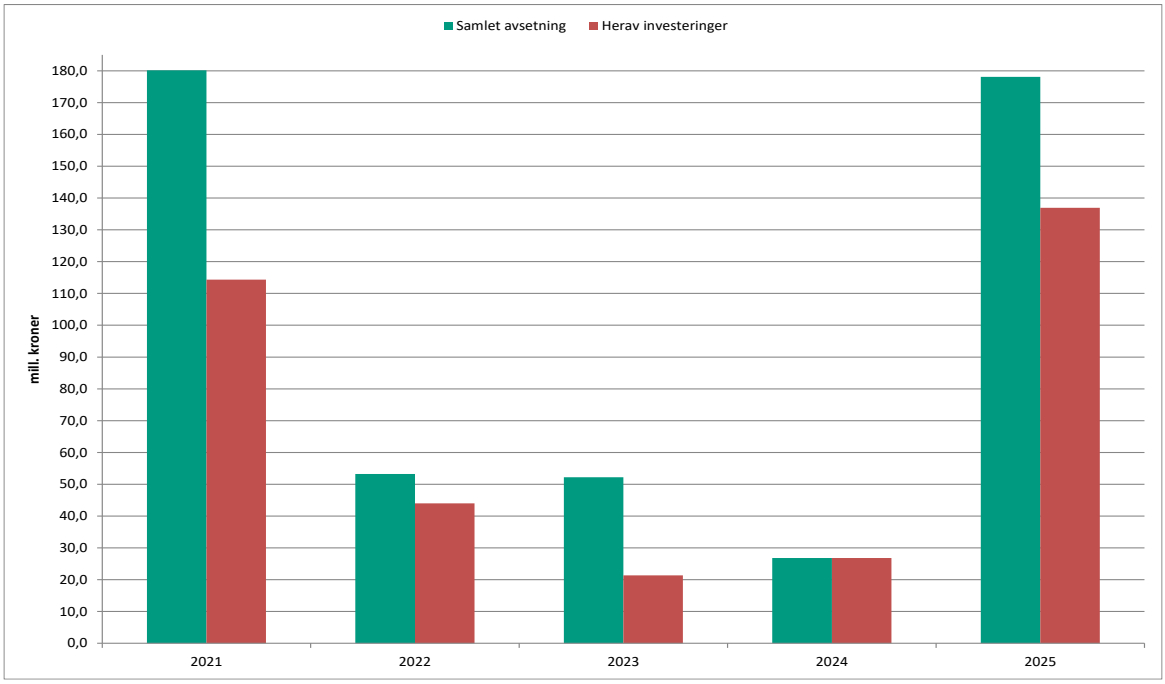
Kostnadsøkninger de siste årene, sammen med planlagte investeringer, har ført til at avsetningsnivået har blitt betydelig redusert. I 2025 snur denne utviklingen. Ved utgangen av 2025 har ubrukte midler overfor Kunnskapsdepartementet økt med 151,2 mill. kroner, til 178,1 mill. kroner[1]. Økningen skyldes planlagt fremdrift i det større rehabiliteringsprosjektet knyttet til AudMax, der årets avsetning til bygg er overført til 2026 for å sikre gjennomføring av prosjektet. I tillegg er det gjennomført salg av to større eiendommer for til sammen 36 mill. kroner. Disse midlene vil også bidra til finansiering av rehabiliteringen. Samlet utgjør avsetningene ved utgangen av året 10,8 prosent av årets tildeling.

[1]) Avsetninger inklusive ikke-inntektsførte bevilgninger jfr. note 15 Del I og note 15 Del III.

Avsetninger til andre formål
Avsetninger til andre forhold enn investeringer utgjør ved utgangen av 2025 41,1 mill. kroner. Styret har i 2025 videreført ordningen med en usikkerhetsavsetning, som skal gjøre NMBU bedre i stand til å håndtere usikkerhet knyttet til energikostnader og utviklingen i fakultetenes driftsøkonomi.

Øvrige avsetninger
Øvrige avsetninger gjelder igangsatte investeringer i vitenskapelig utstyr, samt oppgraderinger og vedlikehold av bygningsmassen. Disse avsetningene utgjør 136,9 mill. kroner, som tilsvarer 8,3 prosent av årets tildeling fra departementet.

Figur 2 Utvikling i ubrukte midler 2021-2025



4. Gjennomførte investeringer i 2025 og planlagte investeringer i seinere perioder

Investeringer i perioden
Samlet er det investert for 101 mill. kroner i 2025 som fordeler seg på følgende:

- investeringer i bygningsmassen og tilknyttet infrastruktur 67,7 mill. kroner.
- vitenskapelig utstyr 16,9 mill. kroner.
- 16,4 mill. kroner til annet utstyr og inventar (hvorav datautstyr 12,0 mill. kroner) og immaterielle eiendeler (programvare).

Utover investeringene er det i tillegg kostnadsført nærmere 43 mill. kroner i vedlikehold av egne bygg og anlegg.

Planlagte investeringer i seinere perioder
Til tross for en krevende økonomisk situasjon har NMBU som mål å tilby oppgraderte og funksjonelle lokaler for studenter og forskere. Samtidig har økte kostnader på flere områder ført til at universitetet har måttet redusere tempoet i oppgradering og utvikling av bygningsmassen. NMBU legger nå opp til å følge opp campusplanen med investeringer på om lag 660 mill. kroner de neste fem årene. Det neste store prosjektet er rehabilitering av AudMax, som nå er i oppstartsfase. Prosjektet skal i hovedsak gjennomføres i 2026 og 2027. Videre vil prosjekter knyttet arealeffektivisering bli prioritert.

Universitetsstyret vil i samme møte som behandlingen av årsregnskapet for 2025 også behandle en egen sak om oppdatert investeringsplan for NMBU.

5. Revisor

NMBUs regnskaper og virksomhet blir revidert av Riksrevisjonen.

Ås, 4. mars 2026

Solve Sæbø
styreleder

Vincent Eijsink
styremedlem

Ylva Hillbur
styremedlem

Tone Ikdahl
styremedlem

Maja Raz Karterud
styremedlem

Carl Henrik Knutsen
styremedlem

Magnus Schie Larsen
styremedlem

Elise Norberg
styremedlem

Martin Paliocha
styremedlem

Janne Elisabeth Pedersen
styremedlem

Jon Gunnar Pedersen
styremedlem

Fortegnsregler i oppgjørspakken

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene so m omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket fortegn tallene på angjeldende linje skal ha.

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfo r angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med sy mbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/ -).

Andre forhold i oppgjørspakken

Virksomhetens navn settes inn i celle A3 i resultatregnskapet og blir automatisk overført til de øvrige arkene i pakken. Overskriftene i tallkolonnene i notene styres med noen unntak av overskriftene i resultatregnskapets celler C5, D5 og E5. I kontantstrømopps tillingen og i enkelte noter er det innarbeidet budsjettkolonner. Overskriften i budsjettkolonnen i de aktuelle notene styres av oversk riften på budsjettkolonnen i kontantstrømoppstillingen (celle G5).

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Prinsippnote - SRS

Generelt

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bevilgning gitt i tildelingsbrev er inntektsført på balansedagen dersom aktiviteten bevilgningen var ment å finansere er gjennomført selv om det gir et positivt resultat. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver og investeringer som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter
Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader
Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner
SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler
Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner og annet IKT-utstyr med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare
Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler
Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital* avsnitt CI Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*.
Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell
Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital
Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsipp
Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflek tere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning
Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbet alinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Org.nr: 969159570

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 905 759	1 847 585
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	534 180	546 472
Inntekt fra gebyrer	1		
Salgs- og leieinntekter	1	224 153	228 768
Andre driftsinntekter	1	62 676	32 446
Sum driftsinntekter		***2 726 768***	***2 655 271***
Driftskostnader			
Varekostnader		1 611	1 375
Lønnskostnader	2	1 697 485	1 722 824
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	395 920	411 009
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5		
Andre driftskostnader	3	532 173	533 787
Sum driftskostnader		***2 627 189***	***2 668 996***
Driftsresultat		**99 579**	**-13 724**
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	2 233	4 346
Finanskostnader	6	430	506
Sum finansinntekter og finanskostnader		***1 803***	***3 841***
Resultat av periodens aktiviteter		**101 382**	**-9 883**
Avregninger og disponeringer			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-97 268	14 688
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-4 115	-4 804
Sum avregninger og disponeringer		***-101 382***	***9 883***
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9		
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9		
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		***0***	***0***
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre	10		
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		***0***	***0***

Balanse

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	5 715	4 951
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		
Sum immaterielle eiendeler		***5 715***	4 951
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	4 488 341	4 471 679
Maskiner og transportmidler	5	366 438	426 448
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	3 430 960	3 628 140
Anlegg under utførelse	5	36 578	95 891
Infrastruktureiendeler	5		
Sum varige driftsmidler		***8 322 317***	8 622 158
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	933	933
Obligasjoner			
Andre fordringer	11A		
Sum finansielle anleggsmidler		***933***	933
Sum anleggsmidler		**8 328 965**	8 628 042
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	6 505	5 488
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		***6 505***	5 488
II Fordringer			
Kundefordringer	13	131 346	142 283
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	11 302	14 436
Andre fordringer	14	25 189	23 939
Sum fordringer		***167 838***	180 658
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	570 194	541 075
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17		
Andre bankinnskudd	17	54 032	76 127
Kontanter og lignende	17	11	25
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		***624 237***	617 227
Sum omløpsmidler		**798 580**	803 373
Sum eiendeler drift		***9 127 544***	*9 431 416*
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer			
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9		
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		**0**	0
Sum eiendeler		**9 127 544**	9 431 416

Balanse

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapital			
Innskutt virksomhetskapital	8	933	933
Opptjent virksomhetskapital	8	54 029	50 042
Sum virksomhetskapital		**54 962**	50 975
II Avregninger			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	114 904	17 508
Sum avregninger		***114 904***	*17 508*
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	8 328 032	8 627 109
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	63 172	9 297
Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)		***8 391 204***	8 636 407
Sum statens kapital		***8 561 069***	8 704 890
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19	939	939
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser		***939***	*939*
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		***0***	*0*
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		117 796	124 834
Skyldig skattetrekk og andre trekk		61 380	53 870
Skyldige offentlige avgifter		68 314	67 163
Avsatte feriepenger		150 221	144 568
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	38 320	150 606
Mottatt forskuddsbetaling	16	25 625	21 601
Annen kortsiktig gjeld	18	103 880	162 945
Sum kortsiktig gjeld		***565 536***	*725 586*
Sum gjeld		**566 475**	**726 526**
Sum statens kapital og gjeld drift		**9 127 544**	9 431 416
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer			
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10		
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	10		
Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer		**0**	0
Sum statens kapital og gjeld		**9 127 544**	9 431 416

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	**31.12.2025**	31.12.2024	Budsjett 2026
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	1 650 126	1 578 379	1 695 344
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	227 797	254 537	240 000
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer	513 394	542 191	510 900
innbetaling av refusjoner	54 106	55 610	54 000
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler	0	0	0
andre innbetalinger	137 288	129 382	130 000
Sum innbetalinger	**2 582 711**	**2 560 099**	**2 630 244**
Utbetalinger			
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	1 718 777	1 709 984	1 730 500
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	1 611	1 375	1 700
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	605 147	576 057	615 000
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	55 020	51 094	53 000
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	47 374	31 152	45 000
andre utbetalinger	46 803	41 478	45 000
Sum utbetalinger	**2 474 732**	2 411 140	**2 490 200**
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	**107 979**	148 959	**140 044**
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	0	0	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-100 969	-152 837	-170 080
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)	0	0	0
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	0	0	0
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)	0	0	0
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)	0	0	0
innbetalinger av utbytte (+)	0	0	0
innbetalinger av renter (+)	0	0	0
utbetalinger av renter (-)	0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	**-100 969**	-152 837	**-170 080**
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
innbetalinger av virksomhetskapital (+)	0	0	0
tilbakebetalinger av virksomhetskapital (-)	0	0	0
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)	0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	**0**	0	**0**
Kontantstrømmer knyttet til overføringer			
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)	0	0	0
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)	0	0	0
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)	0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)	0	0	0
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)	0	0	0
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)	0	0	0
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	**0**	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	**0**	0	**0**
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	7 010	-3 878	-30 036
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	617 227	621 105	624 237
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	**624 237**	617 227	**594 201**

***Avstemming**	**31.12.2025**	31.12.2024	
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	97 268	-13 644	
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	4 115	4 804	
bokført verdi avhendede anleggsmidler	14 557	331	
ordinære avskrivninger	395 920	411 009	
nedskrivning av anleggsmidler	0	0	
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	-111 399	-152 837	
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-299 078	-258 504	
endring i ikke inntektsført bevilgning	-58 411	-24 230	
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	-1 017	4 998	
endring i kundefordringer	9 734	-11 854	
endring i leverandørgjeld	-7 038	28 135	
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	0	0	
effekt av valutakursendringer	0	0	
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	100 969	152 837	
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer	0	0	
endring i andre tidsavgrensningsposter	-37 640	7 912	
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	**107 979**	148 959	

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Prinsippnote for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2025 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2025

Del I

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev

Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 649 122
273	tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, *kan nyttes under post 70*	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, *kan overføres*	0
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, *kan nyttes under post 21*	0
226	Universiteter og høyskoler	22	Videreutdanning for lærere	1 004
2xx	Formålet/virksomheten			0
2xx	Formålet/virksomheten			0
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				*1 650 126*
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0
Sum tildelinger på **andre kapitler og poster** *i statsbudsjettet*				*0*
Sum tildelinger i alt				**1 650 126**
2xx	Formålet/virksomheten		Tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår[3)]	0
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år				**1 650 126**

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport [1)]	Note		Regnskap 31.12.2025
Oppgjørskonto i Norges Bank			
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17		541 075
Endringer i perioden (+/-)			29 119
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17		*570 194*
Øvrige bankkonti Norges Bank[2)]			
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17		76 127
Endringer i perioden (+/-)			-22 095
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17		*54 032*

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet

Konto	Tekst	Note	31.12.2025	31.12.2024	Endring
6001/8202xx	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	570 194	541 075	29 119
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningen spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

3) Ved tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår, skal det spesifiseres under oppstillingen hva dette gjelder

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Avtaler om leie av lokaler til kontor-, undervisnings- og forskningsformål[1)]				
Gjenværende varighet per 31.12.	**Årlig leiebeløp**	**Av neste års bevilgning**	**Av senere års bevilgning**	**Samlet binding på framtidige års bevilgninger**
Varighet inntil 1 år				0
Varighet 1-5 år	3 500	3 500	3 500	7 000
Varighet over 5 år				0
Totalt	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**7 000**

1) Dersom institusjonen har vesentlige inntekter fra fremleie må institusjonen vurdere å opplyse om dette.

Andre vesentlige leieavtaler*				
Gjenværende varighet per 31.12.	**Årlig leiebeløp**	**Av neste års bevilgning**	**Av senere års bevilgning**	**Samlet binding på framtidige års bevilgninger**
Varighet inntil 1 år				0
Varighet 1-5 år				0
Varighet over 5 år				0
Totalt	**0**	**0**	**0**	**0**

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester**				
Gjenværende varighet per 31.12.	**Årlig beløp**	**Av neste års bevilgning**	**Av senere års bevilgning**	**Samlet binding på framtidige års bevilgninger**
Varighet inntil 1 år		1 845		1 845
Varighet 1-5 år	10 740	10 740	15 340	26 080
Varighet over 5 år				0
Totalt	**10 740**	**12 585**	**15 340**	**27 925**

*Andre vesentlige leieavtaler gjelder …...

**Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester gjelder IT-tjenester og avtaler knyttet til publisering/tidsskrifter.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026
Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 596 251	1 589 082	1 695 344
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-100 969	-152 837	-170 080
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	395 920	411 009	397 000
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	14 557	331	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet[1)]	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	***1 905 759***	*1 847 585*	***1 922 264***
Inntekt fra bevilgninger fra andre departement			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement[1)]	0	0	0
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0
- tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	***0***	*0*	***0***

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger *(linje RE.1 i resultatregnskapet)*	***1 905 759***	*1 847 585*	***1 922 264***
Gebyrer og lisenser[1) 2)]			
Gebyrer	0	0	0
Lisenser	0	0	0
Sum inntekt fra gebyrer *(linje RE.2 i resultatregnskapet)*	***0***	*0*	***0***

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater[1)]			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	128 931	107 230	125 000
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	*128 931*	*107 230*	*125 000*
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	184 805	217 643	180 000
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	91 939	92 892	93 000
Periodens netto tilskudd fra NFR	*276 744*	*310 535*	*273 000*
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	***405 675***	*417 765*	***398 000***

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet[1)]			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	593	-89	300
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	331	1 126	500
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	*924*	*1 037*	*800*
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	6 014	1 931	6 000
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	12 082	11 098	12 500
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	9 818	18 703	13 000
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	24 631	26 625	25 000
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	*52 546*	*58 357*	*56 500*
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	68 455	61 851	62 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa	*68 455*	*61 851*	*62 000*
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	6 580	7 462	7 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	0	0	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	*6 580*	*7 462*	*7 000*
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	***128 505***	*128 707*	***126 300***

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

Inntektsførte gaver[1)]			
Inntektsførte gaver	0	0	0
Sum inntektsførte gaver	***0***	*0*	***0***

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum inntekt fra tilskudd og overføringer *(linje RE.3 i resultatregnskapet)*	***534 180***	*546 472*	***524 300***

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet [1)]			
Statlige etater	7 612	9 490	8 000
Kommunale og fylkeskommunale etater	1 400	918	1 000
Organisasjoner og stiftelser	1 818	1 164	1 600
Næringsliv/privat	25 818	35 149	27 500
Andre	16 234	18 311	17 500
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	***52 881***	*65 032*	***55 600***

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter			
Leieinntekter	14 897	13 407	15 500
Kursavgifter fra etter- og videreutdanning	11 923	15 404	14 000
Andre salgs- og leieinntekter [1)]	137 288	129 382	140 000
Egenbetaling fra studenter	0	0	0
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	7 163	5 543	6 000
Sum andre salgs- og leieinntekter	***171 271***	*163 735*	***175 500***
Sum salgs- og leieinntekter *(linje RE.5 i resultatregnskapet)*	***224 153***	*228 768*	***231 100***

Andre driftsinntekter			
Inntektsførte gaver	0	0	0
Andre driftsinntekter/refusjoner	9 295	14 792	12 500
Øvrige andre inntekter	16 821	16 668	17 500
Andre inntekter	0	0	0
Sum andre driftsinntekter *(linje RE.6 i resultatregnskapet)*	***26 115***	*31 461*	***30 000***

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. [1)]			
Salg av eiendom	36 290	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	271	985	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. *(linje RE.6 i resultatregnskapet)*	***36 561***	*985*	***0***

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal spesifiseres under driftsinntekter.

Sum driftsinntekter	**2 726 768**	2 655 271	**2 707 664**

	31.12.2025	31.12.2024	Referanse
Inntekter fra utlandet [1)]			
Inntekter fra EU	0	0	N1I.01
Inntekter fra næringsliv	0	0	N1I.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0	N1I.03
Inntekter fra universiteter	0	0	N1I.04
Andre inntekter utland	0	0	N1I.05
Sum inntekter fra utland	**0**	0	N1I.1

1) Frivillig å fylle ut dette avsnittet

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 2 Lønnskostnader

DEL I

Beløp i 1000 kroner	**31.12.2025**	31.12.2024
Lønn	1 267 291	1 271 482
Feriepenger	156 835	152 129
Arbeidsgiveravgift	211 240	209 199
Pensjonskostnader[1)]	103 177	134 258
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)[2)]	0	0
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-54 106	-55 610
Andre ytelser	13 048	11 365
Sum lønnskostnader	**1 697 485**	1 722 824
Antall utførte årsverk:	**1 571**	1 641

1) Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjør for 2025 8,0 % prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremien/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 10,2 prosent .

2) Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

DEL II

Lønn og andre godtgjørelser til ledende personer[1)]	Lønn i 2025	Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar i 2025	SUM 2025	Lønn i 2024	Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar i 2024	SUM 2024
Solve Sæbø - Rektor fra 01.08.2025	746	57	803			0
Siri Fjellheim - Rektor til 31.07.2025	900	82	982	1 671	140	1 811
Hanne Refsholt - Ekstern styreleder til 31.07.2025 (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)		59	59		62	62
Per Eirik Lund - Universitetsdirektør fra 1.11.2025	289	23	312			0
Anne Storset - Universitetsdirektør	440	35	475			0
Lars Atle Holm - Universitetsdirektør	756	77	832	1 545	144	1 689

1) Det skal opplyses om samlet utbetalt lønn og andre ytelser, herunder evt. etterlønn og sluttvederlag mv.for regnskapsåret 2025

Styrehonorar og andre godtgjørelser til styremedlemmer[1)2)]	Styrehonorar i 2025	Andre godtgjørelser i 2025	SUM 2025	Styrehonorar i 2024	Andre godtgjørelser i 2024	SUM 2024
Elise Norberg	26		26	0		0
Vincent Eijsink	65		65	53		53
Martin Paliocha	26		26	0		0
Janne Elisabeth Pedersen	26		26	0		0
Maja Raz Karterud	65		65	25		25
Magnus Schie Larsen	65		65	0		0
Tone Ikdahl	65		65	53		53
Carl Henrik Knutsen	65		65	62		62
Jon Gunnar Pedersen	26		26	0		0
Ylva Hillbur	13		13	0		0
Silje Enge Falkeid	39		39	25		25
Joakim Hauge	13		13	0		0
Birger Svihus	39		39	53		53
Eivind Norum	39		39	53		53
Siri Ellen Hallstrøm Eriksen	39		39	53		53
Stein Eggan	39		39	41		41
Sheona Innes	0		0	12		12
Eirik-Mathias Bjørnø Rummelhoff	0		0	53		53
Emilie Frantzen	0		0	37		37
Anders Gunnar Helle	0		0	25		25
Kjetil Lønnebakke Tennebø	0		0	12		12

1) Sett inn flere linjer slik at alle styremedlemer er listet opp (også vararepresentanter som har mottatt godtgjørelser i 2025)
2) Det skal opplyses om det samlede utbetalte styrehonorarer, herunder ev. andre ytelser for regnskapsåret 2025. Dette gjelder også medlemmer av styret som har mottatt godtgjørelse i 2025 og trått ut av styret i løpet av året. (Ordinær lønn skal ikke føres opp.)

Særskilte opplysninger:
Negativ bekreftelse
Det er ikke inngått avtaler med virksomhetsleder eller leder av styret om vederlag ved opphør eller endring av arbeidsforholdet/vervet som kan gi vesentlige fremtidige forpliktelser. Det er heller ikke inngått andre særskilte avtaler til fordel for virksomhetsleder og lederen av styret.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	8 293	11 004
Vedlikehold egne bygg og anlegg	42 930	29 214
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0	0
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	85 938	87 375
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	24 806	24 611
Mindre utstyrsanskaffelser	21 664	22 853
Tap ved avgang anleggsmidler	14 557	331
Leie av maskiner, inventar og lignende	34 233	26 474
Kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	1 398	1 212
Kjøp av andre konsulenttjenester	21 882	19 515
Kjøp av andre fremmede tjenester	71 903	84 275
Reiser og diett	45 288	49 835
Øvrige driftskostnader[1)]	159 282	177 088
Sum andre driftskostnader	**532 173**	533 787

1) Spesifikasjon øvrige driftskostnader:

Laboratorierkvisita, såfrø, gjødsel oa.	65 717	70 010
Representasjon/markedstiltak	5 609	6 054
Kontorkostnader, tele og data	11 270	14 128
Tidsskrifter, publikasjoner, bøker, trykking m.m	18 483	21 311
Øvrige driftskostnader	58 203	65 585
Sum øvrige driftskostnader	**159 282**	177 088

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transport-midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	**Sum**
Varighet inntil 1 år		520				520
Varighet 1-5 år		2 176				2 176
Varighet over 5 år		5 596				5 596
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	8 293	0	0	0	8 293

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i 1000 kroner

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	**SUM**
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	25 103	0	25 103
+ tilgang i 2025 (+)	3 222	0	3 222
- avgang til anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	**28 325**	**0**	**28 325**
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	0	0
- nedskrivninger i 2025 (-)	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	-20 152	0	-20 152
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	-2 458	0	-2 458
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2025	**5 715**	0	5 715
Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen	

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Maskiner og transport-midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	**Sum**
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	133 181	5 089 445	95 891	0	1 056 462	5 233 733	11 608 712
+ tilgang nybygg i 2025 - eksternt finansiert (+)	1 290	5 708	0	0	0	3 432	10 430
+ tilgang nybygg i 2025 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0
+ andre tilganger i 2025 (+)	0	712	54 461	0	23 071	19 504	97 747
- avgang anskaffelseskost i 2025 (-)	-8 497	-35 859	0	0	-1 255	-18 316	-63 928
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	113 774	-113 774	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	**125 974**	**5 173 779**	**36 578**	**0**	**1 078 278**	**5 238 352**	**11 652 961**
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- nedskrivninger i 2025 (-)	0	0	0	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	-750 947	0	0	-630 015	-1 605 592	-2 986 554
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	0	-90 502	0	0	-82 908	-220 051	-393 461
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	30 036	0	0	1 083	18 251	49 370
Balanseført verdi 31.12.2025	**125 974**	**4 362 367**	**36 578**	**0**	**366 438**	**3 430 960**	**8 322 317**

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:							
Vederlag ved avhending av anleggsmidler	12 790	23 500	0	0	271	0	36 561
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	-2 434	-11 886	0	0	-237	0	-14 557
Regnskapsmessig gevinst/tap	**10 356**	**11 614**	**0**	**0**	**34**	**0**	**22 004**

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" .

Høsten 2025 overtok NMBU eiendommen Syverud fra Landbruks- og matdepartementet. Denne er ført som tilgang under kategorien *nybygg – eksternt finansiert* .

Videre har NMBU i 2025 solgt en tomt i Ås sentrum og gjennomført salget av Dal forsøksgård.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Finansinntekter		
Renteinntekter	1 680	3 869
Valutagevinst (agio)	552	478
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekter	**2 233**	4 346
Finanskostnader		
Rentekostnad	67	43
Nedskrivning av aksjer	0	0
Valutatap (disagio)	363	463
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	**430**	506
Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0
Mottatt utbytte fra andre selskap[1)]	0	0
Sum mottatt utbytte	**0**	0

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskapital (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskapital innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskapital tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskapital til å finansiere investeringer i randsonevirksomhet. Når virksomhetskapital er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskapital, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskapital er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskapital skal anses som bundet.

Innskutt virksomhetskapital:	Beløp
Innskutt virksomhetskapital 31.12.2024	843
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0
Salg av eierandeler i perioden (-)	0
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0
Innskutt virksomhetskapital 31.12.2025	**843**

Bunden opptjent virksomhetskapital:	
Bunden opptjent virksomhetskapital pr. 31.12.2024	90
Kjøp av aksjer i perioden	0
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0
Bunden opptjent virksomhetskapital 31.12.2025	**90**

Innskutt og bunden opptjent virksomhetskapital 31.12.2025	**933**

Annen opptjent virksomhetskapital:	
Annen opptjent virksomhetskapital 31.12.2024	50 042
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskapital (-)	-128
Overført fra periodens resultat	4 115
Overført til/fra bunden virksomhetskapital (+/-)	0
Annen opptjent virksomhetskapital 31.12.2025	**54 029**

Sum virksomhetskapital 31.12.2025	**54 962**

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifikasjon og gruppering av opptjent virksomhetskapital på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskapital til underliggende driftsenheter)

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons-nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme-andel	Årets resultat i selskapet*	Balanseført egenkapital i selskapet**	Balanseført verdi i virksomhets-regnskapet	Kostpris rapportert til kapital-regnskapet
Aksjer									
Graminor AS	967247359	16.12.2002	90	0,8 %	0,8 %	1 242	81 149	90	90
Aggrator Inkubator Ås AS	914456797	27.01.2017	25	16,7 %	16,7 %	494	2 326	100	100
ARD Innovation AS	818607032	13.01.2017	400	50,0 %	50,0 %	1 437	4 063	400	400
Blue Revolution Centre AS2)	919172290	22.08.2017	10 000	33,3 %	33,3 %	-25 196	-38 698	0	10
Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS	924311304	26.11.2019	1 500	15,0 %	15,0 %	0	980	150	150
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0
Sum aksjer			*12 015*			*-22 022*	*49 820*	*740*	*750*
Andeler									
Andel Nortura			0			0	124	124	0
Andel Norsvin			0			0	2	2	0
Andel Viken Skog BA			0			0	67	67	0
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0
Sum andeler			*0*			*0*	*193*	*193*	*0*
Balanseført verdi 31.12.2025						**-22 022**	**50 013**	**933**	**750**

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Anskaffelseskost		
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Varer under tilvirkning	0	0
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	6 505	5 488
Sum anskaffelseskost	**6 505**	**5 488**
Ukurans		
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0
Ukurans i innkøpte varer (ferdigvarer)	0	0
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0
Sum ukurans	**0**	**0**
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	**6 505**	**5 488**

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner	**31.12.2025**	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	136 354	146 088
Avsatt til latent tap (-)	-5 007	-3 804
Sum kundefordringer	**131 346**	142 283

Aldersfordeling kundefordringer	**31.12.2025**	31.12.2024
Antall dager		
Ikke forfalt	121 010	126 929
1-30	2 159	7 151
31-60	5 176	4 847
61-90	620	161
91-180	1 200	2 886
181-	6 188	4 114
Sum	136 354	146 088

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	310	491
Reiseforskudd	1 223	1 669
Personallån	535	685
Andre fordringer på ansatte	1 370	4 278
Forskuddsbetalt leie	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	9 253	10 390
Andre fordringer	12 498	6 425
Fordring på datterselskap mv.[1)]	0	0
Sum andre fordringer	**25 189**	23 939

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	**Avsetning pr. 31.12.2025**	**Overført fra virksomhets-kapital**	**Avsetning pr. 31.12.2024**	**Endring i perioden**
Kunnskapsdepartementet				
Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver[1)]	0	0	0	0
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	***0***	*0*	*0*	*0*
Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver[1)]	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	***0***	*0*	*0*	*0*
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter				
Investeringsplan Del IIIa - midler avsatt ved fakultetene til investeringer i utstyr, infrastruktur ol	7 348	0	0	7 348
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	***7 348***	*0*	*0*	*7 348*
Påbegynte investeringsprosjekter				
Investeringsplan Del IIIb - midler avsatt ved fakultetene til investeringer i utstyr, infrastruktur ol	4 773	0	0	4 773
Investeringsplan Del II - sentralt avsatte midler til vitenskapelig utstyr	6 771	0	1 764	5 007
Inv.plan Del I - tekn. og funk. oppgradering av bygg - Tårnbygningen - rehabilitering av fasader og vinduer	0	0	11 610	-11 610
Inv.plan Del I - tekn. og funk. oppgradering av bygg - Teknisk og funksjonell oppgradering, vedlikehold	0	0	5 500	-5 500
Inv.plan Del I - tekn. og funk. Oppg.av bygg - Teknisk og funksjonell oppgradering og utvikling i uteområdei	0	0	4 015	-4 015
Investeringsplan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - Rehabilitering AUD MAX	54 874	0	3 141	51 733
Inv.plan Del I - teknisk og funksjonell oppgradering av bygg - Senter for vann- og avløpsinfrastruktur	0	0	372	-372
Nytt fjørfebygg	0	0	-884	884
Andel av overdisponeringer ved fakultetene	0	0	-8 009	8 009
SUM påbegynte investeringsprosjekter	***66 418***	*0*	*17 508*	*48 910*
Andre formål				
Midler til ferdigstillelse av Veterinærbygget	13 991	0	24 125	-10 134
Usikkerhetsavsetning	58 193	0	57 216	977
Udisponerte midler ved enhetene	-29 769	0	-76 763	46 994
Midler disponert til ulike sentrale tiltak	20 043	0	20 397	-354
Andre formål[1)]	-21 320	128	-24 975	3 654
SUM andre formål	***41 138***	*128*	*0*	*41 138*
Sum Kunnskapsdepartementet	**114 904**	128	17 508	97 396
Andre departementer og finansieringskilder				
Oppgave 1	0	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0	0
Andre oppgaver[1)]	0	0	0	0
Sum andre departementer og fiansieringskilder	**0**	0	0	0
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	**114 904**	128	17 508	97 396
Tilført fra annen virksomhetskapital				-128
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				**97 268**

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:

	Avsetning pr. 31.12.2025	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)			
Tiltak/oppgave/formål	26 601	50 368	-23 767
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål [1)]	0	0	0
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	***26 601***	*50 368*	*-23 767*
Norges forskningsråd			
Tiltak/oppgave/formål	-55 425	-1 092	-54 334
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål [1)]	0	0	0
Sum Norges forskningsråd	***-55 425***	*-1 092*	*-54 334*
Regionale forskningsfond			
Tiltak/oppgave/formål	-247	-287	40
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål [1)]	0	0	0
Sum regionale forskningsfond	***-247***	*-287*	*40*
Andre bidragsytere			
Kommunale og fylkeskommunale etater	2 295	5 834	-3 539
Organisasjoner og stiftelser	5 436	5 144	292
Næringsliv og private bidragsytere	5 480	4 624	856
Øvrige andre bidragsytere	20 206	25 796	-5 590
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	30 246	54 977	-24 731
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	3 728	5 240	-1 512
Sum andre bidrag[2)]	***67 391***	*101 616*	*-34 225*
Andre tilskudd og overføringer[3)]	0	0	0
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	***67 391***	*101 616*	*-34 225*
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	***38 320***	*150 606*	*-112 286*
Gaver			
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål/giver [1)]	0	0	0
Sum gaver	***0***	*0*	*0*
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	**38 320**	**150 606**	-112 286
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer[4)]	**173 355**	**129 368**	43 987

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2025	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)	0	0	0
Driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)	0	0	0
Sum tildelinger til driftsoppgaver	**0**	0	0
Investeringsformål			
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	0	0	0
Påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg til linjer)	0	0	0
Rehabilitering AUD MAX, særtildeling fra KD	0	9 297	-9 297
Investeringsplan 2025-2029	58 172	0	58 172
Senter for husdyrforsøk - RNB 2025	5 000	0	5 000
Sum investeringsformål	**63 172**	9 297	53 875
Sum Kunnskapsdepartementet	**63 172**	**9 297**	53 875
Andre departementer			
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Sum andre departementer	***0***	*0*	*0*
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	***63 172***	*9 297*	*53 875*

1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen

2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.

3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13

4) Her vises summen av alle fordringer som er nettoført i note 15 del II. Vesentlige fordringer skal spesifiseres i egen oppstilling nederst i noten. Summen i oppstillingen nedenfor skal stemme overens med *Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer* linjereferanse N15II.8

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	**Bevilgning for 2025**	**Avsetning pr. 31.12.2025 i kr**	**Avsetning pr. 31.12.2025 i pst.**
Avsetninger til andre formål	1 650 126	41 138	2,5 %
Avsetninger til investeringer	1 650 126	136 938	8,3 %
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	**1 650 126**	**178 076**	**10,8 %**

Fordringer knyttet til tilskudd og overføringer (fordringer som er nettoført i note 15 del II)	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Motpart, Prosjekt/Oppgave 1	0	0
Motpart, Prosjekt/Oppgave 2	0	0
Motpart, Prosjekt/Oppgave 3	0	0
Ikke vesentlige fordringer (samlet sum/residual)	0	0
SUM	0	0

Legg til linjer ved behov

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling

Beløp i 1000 kroner

DEL I

Opptjente, ikke fakturerte inntekter	**31.12.2025**	31.12.2024
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater[1)]	1 881	2 725
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater[1)]	34	4
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser[1)]	397	136
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private[1)]	6 114	10 928
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre[1)]	2 876	643
Andre prosjekter[2)]	0	0
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	***11 302***	*14 436*

DEL II

Mottatt forskuddsbetaling	**31.12.2025**	31.12.2024
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater[1)]	2 653	855
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater[1)]	1 334	1 079
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser[1)]	238	425
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private[1)]	9 286	5 735
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre[1)]	3 447	2 443
Andre prosjekter[2)]	8 667	11 064
Sum mottatt forskuddsbetaling	***25 625***	*21 601*

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende[2)]

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) [3)]	570 194	541 075
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger[3)]	0	0
Øvrige bankkontoer[1)]	54 032	76 127
Kontantbeholdninger[1)]	11	25
Sum bankinnskudd og kontanter	**624 237**	617 227

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.
2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.
3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	0	0
Skyldige reiseutgifter	0	0
Annen gjeld til ansatte	0	0
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024*	0	29 546
Påløpte kostnader	0	0
Midler som skal videreformidles til andre[1)]	54 032	76 127
Annen kortsiktig gjeld	49 848	57 272
Gjeld til datterselskap m.v[2)]	0	0
Sum	**103 880**	162 945

Spesifikasjon påløpte kostnader:		
Påløpte lønnskostnader	10 369	368
Periodiserte påløpte feriedager og fleksitid	24 683	31 579
Periodiserte kostnader kjøp av tjenester	2 906	1 824
Periodiserte kostnader knyttet til drift av bygg og eiendom	11 338	21 283
Periodiserte kostnader knyttet til husleie andre med kontrakt	0	0
Sekretariatsfunksjon NOVA	-270	-270
Andre periodiseringer	821	2 488
Sum påløpte kostnader	**49 848**	57 272

1) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.
Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.
Alle vesentlige poster skal spesifiseresi egne avsnitt under oppstillingen.

* På grunn av forsinket lønnsoppgjør i 2024 ble det lagt til en ekstra linje.

Virksomhet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Gaver	939	939
Gaveforsterkninger	0	0
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser [1)]	0	0
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	**939**	939

1) spesiferes i egen oppstilling

Noregs miljø- og biovitskaplege universitet
Postboks 5003, 1432 Ås
Tlf.: 67 23 00 00
www.nmbu.no

Norwegian University of Life Sciences
Box 5003, NO-1432 Ås, Norway
Phone: +47 67 23 00 00
www.nmbu.no

Arkiv: 25/05837-11

Omslagsfoto: Tommy Normann