



**VITENSKAPELIG
HØYSKOLE**

Norwegian School of
Theology, Religion and Society

Årsrapport 2025

MF vitenskapelig høyskole STI



ÅRSRAPPORT 2025

Rapporteringskrav for 2025 fremgår av Kunnskapsdepartementets tilskuddsbrev for private høyskoler, datert 20.12.2024.

MF rapporterer i det følgende i tråd med departementets struktur:

I.	Styrets beretning	3
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	11
III.	Årets aktiviteter og resultater	15
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	22
V.	Vurdering av fremtidsutsikter	28
VI.	Foreløpig årsregnskap	32
	(inkludert ledelseskommentarer)	(51)

I – STYRETS BERETNING

ÅRSBERETNING 2025 FOR MF VITENSKAPELIG HØYSKOLE STI ORG.NR. 917 387 079

1. Arten av virksomheten og hvor virksomheten drives

MF vitenskapelig høyskole er en uavhengig vitenskapelig høyskole akkreditert i henhold til Lov 2024-03-08 nr. 9: Lov om universiteter og høyskoler. Institusjonens virksomhet er primært utdanning, formidling og forskning på høyt internasjonalt nivå innen fagområdene teologi, humaniora og samfunnsvitenskap. MFs virksomhet er lokalisert i Oslo. Institusjonen har ingen filialer, men det har vært avholdt undervisning andre steder i inn- og utland.

2. Forutsetning om fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

I henhold til regnskapsloven bekrefter vi at årsregnskapet for MF vitenskapelig høyskole er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det er ikke inntruffet forhold etter 31.12.2025 som er av betydning for vurderingen om fortsatt drift av stiftelsen.

3. Arbeidsmiljø

Systematisk arbeidsmiljøarbeid

Det arbeides systematisk med HMS-arbeid på MF i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser, kapittel 7. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har vedtatt en HMS-handlingsplan som bygger på disse retningslinjene. I MFs plandokumenter legges det vekt på å innarbeide viktige arbeidsmål for forebygging av problemstillinger knyttet til HMS.

AMU har i 2025 hatt 4 møter og behandlet 27 saker. AMU har i 2025 fulgt opp virksomhetens systematiske HMS-arbeid og behandlet saker med vesentlig betydning for arbeidsmiljø, helse, sikkerhet og velferd. Hovedtemaene har vært HMS-handlingsplan og sykefravær, oppfølging av arbeidsmiljøundersøkelse og intern kommunikasjon, fysisk arbeidsmiljø, forebygging av uønsket adferd og revisjon av handlingsplan mot mobbing og trakassering, ytre miljø/Miljøfyrtårn, samt beredskap og psykososialt arbeidsmiljø.

Sykefravær

Sykefraværet for 2025 var 5,62 %, mot 5,26 % i 2024.

MF følger IA-avtales intensjon om å skape et inkluderende arbeidssted. Arbeidet er blant annet systematisert gjennom en HMS-handlingsplan. Vi følger fastsatte retningslinjer for oppfølging av sykefravær.

Yrkesskade

Undervisnings- og administrativt ansatte vurderes ikke som særlig utsatt for ulykker. Det er ikke rapportert om uhell / ulykker i arbeidstiden i 2025.

4. Ytre miljø

Etter regnskapslovens definisjoner har MF ingen aktiviteter med betydelig påvirkning av det ytre miljø. Det arbeides særlig med miljøtiltak i tett samarbeid mellom studenter, ledelse, lærere og administrativt ansatte. Det rapporteres årlig om tiltak og resultater, og drøftes fast i Arbeidsmiljøutvalg og Læringsmiljøutvalg.

For komplett og oppdatert redegjørelse av likestillings- og diskrimineringsarbeid ved MF, vises det til MFs nettside for bærekraft <https://mf.no/om-mf/baerekraft>.

Det ble gjennomført fysisk vernerunde i november 2025. Det er gjennom året også foretatt flere individuelle arbeidsplassvurderinger der det har vært signalisert behov for sykefraværsforebyggende tiltak.

5. Likestillings- og diskrimineringsarbeid ved MF

Med bakgrunn i likestillings- og diskrimineringsloven samt UH-lovens § 5-4 og § 7-1, har institusjonen fokus på og arbeider aktivt, planmessig og målrettet for å fremme lovens formål.

MF sin Handlingsplan for kjønnslikestilling er forankret i institusjonens visjon og strategiske planer og inneholder aktiviteter og tiltak som støtter opp om disse, og som kan måles og følges opp i ettertid.

MF deltar i Forskningsrådets Balanse-HUB og har fått tilskudd til å gjennomføre prosjektet MF-Balanse 2024-2026. Prosjektet retter seg mot ph.d.-stipendiater, veiledere og medlemmer av innstillingsutvalg og opprykkskomiteer, med særlig siktemål å avdekke strukturelle forhold som kan påvirke kjønnsbalanse i rekruttering til førstestillinger. Veilederseminar i mai 2025 for studenter og veiledere tilknyttet ph.d.-programmet var i sin helhet viet dette.

Andre områder som omfattes av likestillings- og diskrimineringsloven, ivaretas av institusjonens *Handlingsplan for Inkluderende Arbeidsliv*, *HMS handlingsplan*, *Handlingsplan mot trakassering for henholdsvis ansatte og studenter* samt *Handlingsplan for studenter med tilretteleggingsbehov*.

Blant ansatte i mer enn 20% stilling ved MF er kvinneandelen på 57%. Et flertall av administrativt tilsatte og mellomledere er kvinner. MF har jobbet målbevisst for å få flere kvinner i faglige toppstillinger. Vi har 50 % kvinner i professorstillinger, som er noe høyere enn i de to foregående år. Vi har 48 % kvinner i stipendiatstillinger og 50 % kvinner i postdoktorstillinger. I 2025 bestod MFs styre av 6 kvinner og 5 menn.

Kvinneandelen blant studentene var i 2025 på 65,03 %, og har holdt seg mellom 60,6 % – 66,8% de siste fem årene.

For komplett og oppdatert redegjørelse av likestillings- og diskrimineringsarbeid ved MF, vises det til MFs nettside for bærekraft <https://mf.no/om-mf/baerekraft>

6. Økonomi – redegjørelse for regnskapet

Årsresultatet for stiftelsen viser et overskudd på 3,42 mill. kroner. Stiftelsen har ved utgangen av året en tilfredsstillende likviditet.

6.1 Driftsinntekter

De totale driftsinntektene for MF i 2025 utgjorde 150,6 mill. kroner. Inntektene fordeler seg på statstilskudd (82,2 %), tilskudd fra andre og oppdragsinntekter (5,7 %), salgsinntekter (7,0 %) og øvrige driftsinntekter (1,2 %).

Statstilskuddet fra Kunnskapsdepartementet for 2025 utgjorde 123,83 mill. kroner. Tilskudd fra Norges forskningsråd (offentlig) utgjorde 5,84 mill. kroner. Undervisningskomponenten ble til og med 2024 bestemt av studiepoeng- og kandidatproduksjon samt avlagte doktorgrader, med uttelling i statsbudsjettet to år etter.

Andre driftsinntekter og salgsinntekter på totalt 20,9 mill. kroner består blant annet av 4,93 mill. kroner fra EUs rammeprogram for forskning, 4,01 mill. kroner fra bidrags- og oppdragsvirksomhet (inkludert tilskudd fra organisasjoner og stiftelser) samt salgsinntekter på 10,60 mill. kroner. Salgsinntektene inkluderer egenbetaling fra studenter på 9,03 mill. kroner. Gaver og diverse inntekter utgjorde 1,74 mill. kroner.

6.2 Driftskostnader

Driftskostnadene for MF i 2025 var 151,5 mill. kroner. Kostnadene er fordelt på lønn og sosiale utgifter (75,6 %), driftskostnader (23,5 %) og avskrivninger (0,9 %).

Lønn og sosiale utgifter utgjorde 114,56 mill. kroner, mot budsjettert 119,75 mill. kroner. Dette gir et avvik mot budsjett på -5,20 mill. kroner.

De øvrige driftskostnadene (totale driftskostnader ekskludert lønn og sosiale utgifter) er kostnadsført med 36,98 mill. kroner. Dette inkluderer andre driftskostnader på 35,60 mill. kroner, som er på omtrent samme nivå som i 2024 (34,9 mill. kroner).

Netto finansielle inntekter utgjorde 4,40 mill. kroner.

I 2025 var netto kontantstrøm fra driften 6,64 mill. kroner, mot 8,00 mill. kroner i 2024. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -1,60 mill. kroner, mens finansieringsaktiviteter utgjorde -0,50 mill. kroner. Likviditetsbeholdningen økte med 4,54 mill. kroner i løpet av året. Ved årsskiftet var MFs likviditetsbeholdning 68,58 mill. kroner, mot 64,04 mill. kroner i 2024.

7. Opplysninger om finansiell risiko

MF vitenskapelig høyskole er utsatt for liten kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i den ordinære forretningsvirksomheten. MF er avhengig av fortsatt statlig finansiering og sårbar for svingninger i inntektene som følge av eventuelle endringer i tildelingskriterier og politiske føringer. Institusjonen er avhengig av gode resultater på insentivbaserte tildelinger.

Vår handel med utlandet er begrenset til mindre varekjøp.

Institusjonens langsiktige gjeld er per 31.12.2025 på 0 kroner, da obligasjonslånet ble innfridd i 2025.

8. Resultatdisponering

Regnskapet viser et overskudd på 3,42 mill. kroner, hvorav 3,41 mill. kroner er ført mot annen egenkapital og resterende er tilført fond etter vedtektene.

9. Fremtidig utvikling

Høsten 2025 fikk MF ny rektor, samt prorektor for forskning og prorektor for utdanning. Gjennom året ble det arbeidet med en ny strategiplan for perioden 2026-2029, som ble vedtatt av MFs styre i januar 2026. Den tar utgangspunkt i regjeringens mål for vitenskapelige høyskoler og egne strategiske mål, og fremmer følgende visjon:

- MF skal være gjenkjennelig som en verdibasert utdannings- og forskningsinstitusjon som fremmer akademisk frihet, kritisk tenkning og offentlig debatt.
- MF skal ta del i den nasjonale og globale kunnskapsoppbygging og samfunnsutvikling gjennom utdanning og forskning på høyt internasjonalt nivå innen teologi, religionsvitenskap og samfunnsvitenskap.
- Utdanningene ved MF skal vektlegge helhetlig dannelse og svare på dagens og fremtidens kompetansebehov i kirke, skole og samfunn.

I inneværende år blir implementeringen av denne strategien prioritert, sammen med MFs nye kvalitetssystem og ny forskrift om opptak, studier og eksamen. Videre skal MF gjennomgå periodisk evaluering av kvalitetsarbeid (Nokut) i 2026. Denne evalueringen er første ledd i arbeidet med søknad om universitets-akkreditering. Det videre arbeidet med universitetssøknaden er planlagt for 2027.

Viktige risikofaktorer for MF er rekruttering til og gjennomstrømning på våre studieprogrammer, samt evnen til å vinne frem i konkurransen om eksternfinansierte forskningsprosjekter (NFR og EU).

Vi har fortsatt jevnlig tilslag på eksternfinansierte forskningsprosjekter, fra Forskningsrådet og Det europeiske forskningsrådet (ERC) samt andre europeiske forskningsfinansiører. Dette bidrar til en fortsatt positiv utvikling for vår forskningsaktivitet.

MF er avhengig av statsstøtten, og er sårbar for svingninger i studenttall, gjennomstrømning og antall eksternfinansierte forskningsprosjekt.

10. Redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger

MF omfattes av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) trådte i kraft 1. juli 2023.

For komplett og oppdatert redegjørelse av aktsomhetsvurdering ved MF, vises det til MFs nettside for bærekraft <https://mf.no/om-mf/baerekraft>

11. Forsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Styret for MF vitenskapelig høyskole

Oslo, 03.03.2026

Atle Sommerfeldt (styreleder)
Inger Skjelsbæk (nestleder)
Marta Elisabet Axner Ims
Morten Holmboe
Gunhild Tomter Alstad
Simon Kristoffer Coldevin Ruud
Frida Skjelbakken
Audun Toft
Øyvind Brun Andersen
Hilde Marie Øgreid
Elisabeth Løsnestøkken Hove

Sturla J. Stålsett (rektor/sekretær)



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

11.03.2026 17:37

SENT BY OWNER:

Unn Målfrid Høgseth Rolandsen • 06.03.2026 16:42

DOCUMENT ID:

Bk2JIdOFbg

ENVELOPE ID:

SysJUOOK-I-Bk2JIdOFbg

DOCUMENT NAME:

Styrets beretning til Årsrapport - signering.pdf

5 pages

SHA-512:

9575cf6fda6e61d3488077a63f7a6d2ea7ccf8a3370ce58
dd324ee206f7f0bc33317e89d038752656b09e60a461b4
c244b2770ffdd3664c938766986ac2f32d7

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Hilde Marie Øgreid	 Signed	06.03.2026 16:47	Email	IP: 158.36.66.148
Hilde.M.Ogreid@mf.no	Authenticated	06.03.2026 16:47	Low	IP: 158.36.66.148
Frida Skjelbakken	 Signed	06.03.2026 16:49	Email	IP: 146.75.200.21
Frida.Skjelbakken@mf.no	Authenticated	06.03.2026 16:49	Low	IP: 172.226.118.47
Morten Holmboe	 Signed	06.03.2026 16:51	Email	IP: 77.16.38.13
Morten.Holmboe@phs.no	Authenticated	06.03.2026 16:48	Low	IP: 77.16.38.13
Atle Sommerfeldt	 Signed	06.03.2026 18:52	Email	IP: 85.166.232.176
atle.w.sommerfeldt@gmail.com	Authenticated	06.03.2026 18:52	Low	IP: 85.166.232.176
Gunhild Tomter Alstad	 Signed	06.03.2026 19:34	Email	IP: 81.166.61.249
gunhild.alstad@inn.no	Authenticated	06.03.2026 19:34	Low	IP: 81.166.61.249
Sturla Johan Stålsett	 Signed	07.03.2026 10:12	Email	IP: 46.212.234.155
Sturla.Stalsett@mf.no	Authenticated	07.03.2026 10:12	Low	IP: 46.212.234.155
Audun Toft	 Signed	09.03.2026 08:09	Email	IP: 158.36.66.193
Audun.Toft@mf.no	Authenticated	09.03.2026 08:09	Low	IP: 158.36.66.193
Elisabeth Løsnesløyken Hove	 Signed	09.03.2026 09:28	Email	IP: 158.36.66.211
Elisabeth.L.Hove@mf.no	Authenticated	09.03.2026 09:28	Low	IP: 158.36.66.211
Inger Skjelsbæk	 Signed	10.03.2026 16:34	Email	IP: 143.117.255.88
inger.skjelsbak@stk.uio.no	Authenticated	10.03.2026 16:34	Low	IP: 143.117.255.88
Marta Axner Ims	 Signed	11.03.2026 07:02	Email	IP: 51.174.130.204
ma638@kirken.no	Authenticated	11.03.2026 07:02	Low	IP: 51.174.130.204
Øyvind Brun Andersen	 Signed	11.03.2026 10:58	Email	IP: 158.36.66.138

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Oyvind.B.Andersen@mf.no	Authenticated	11.03.2026 10:58	Low	IP: 158.36.66.138
Simon Kristoffer Coldevin Ruud	 Signed	11.03.2026 17:37	Email	IP: 84.211.59.109
Simon.K.C.Ruud@mf.no	Authenticated	11.03.2026 17:37	Low	IP: 84.211.59.109

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

 Attachments

No attachments related to this document

 Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant

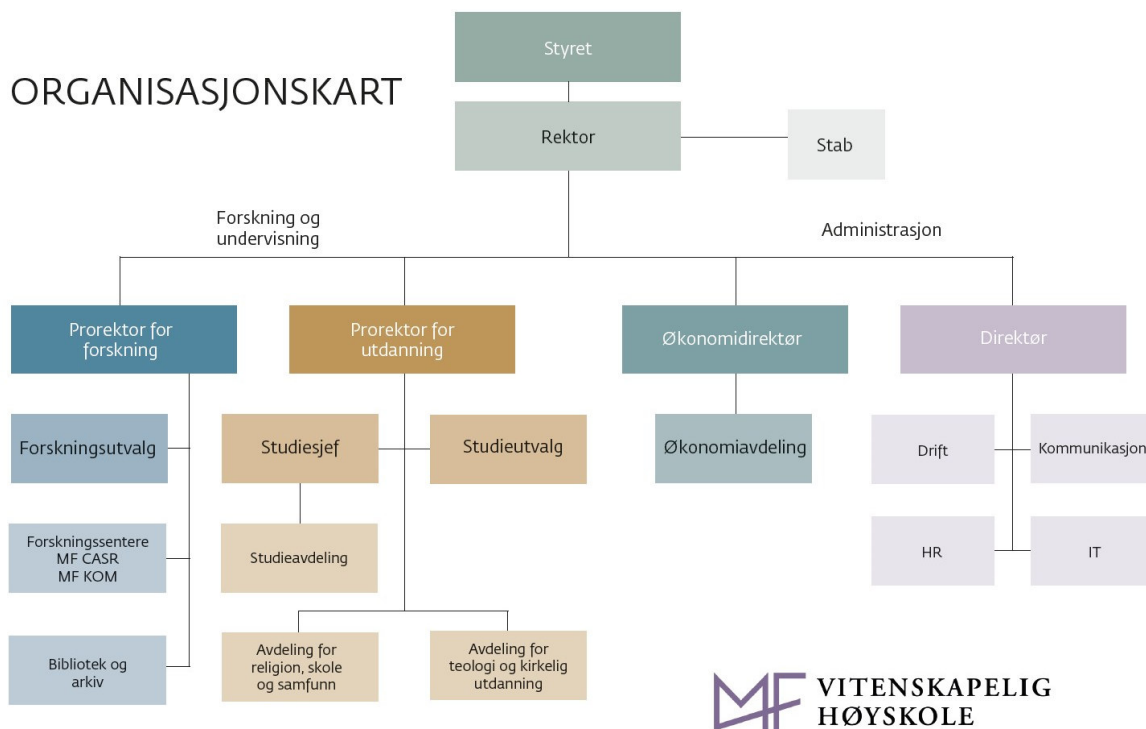


eIDAS
standard



PAdES
sealed

II - INTRODUKSJON TIL VIRKSOMHETEN OG HOVEDTALL



Overordnet organisasjonskart

Hovedtall

	2024	2025
Antall årsverk	117	134
Antall registrerte studenter	1014	955
Totale inntekter (beløp i 1000 kr)	148 656	150 750
Total tildeling (beløp i 1000 kr) fra Kunnskapsdepartementet	122 470	123 827

Vi viser ellers til øvrige tall/statistikk tilgjengelig på DBH.

MF vitenskapelig høyskole ble stiftet den 16. oktober 1907 som et alternativt teologisk fakultet, med sikte på å utdanne prester til Den norske kirke (cand.theol.-graden). MF har gjennom sin historie, fra eksamensretten i 1913 ble lovfestet i Stortinget som sidestilt med eksamensretten til Universitetets teologiske fakultet, lagt vekt på at utdanningen skal være på universitetsnivå og være forskningsbasert.

Fra 1967 utdannet MF også lærere/lektorer gjennom grunn-, mellom- og hovedfag i kristendoms-kunnskap og fikk tildele graden cand.philol. På tross av at man beholdt institusjonsnavnet, ble MF i realiteten en vitenskapelig høyskole med stadig bredere programportefølje i tillegg til presteutdannelsen. I 1989 fikk MF retten til å tildele dr.theol.-graden og i 2002 dr.art.-graden. I dag tildeler MF gradene ph.d. og dr.philos.

MFs primære virksomhet er utdanning, forskning og formidling innenfor fagområdene teologi, diakonivitenskap, religionsstudier, klassiske og orientalske språk, pedagogikk og samfunnsvitenskap.

MF vitenskapelig høyskole er fra 1. juli 2016 en selveiende stiftelse og eget rettssubjekt. Vi har ikke særskilte underenheter av virksomheten eller annen aktivitet som krever at vi holder høyskole-virksomheten regnskapsmessig adskilt.

Styret er MFs øverste organ og er sammensatt etter UH-lovens bestemmelser for statlige institusjoner med tilsatt rektor og ekstern styreleder, med fem eksterne og seks interne medlemmer, hvorav to studentmedlemmer. Eksterne styremedlemmer nomineres av en valgkomité og oppnevnes av styret selv.

Rektor er tilsatt av styret. Etter vedtektene tilsettes rektor normalt på åremål. Nåværende rektor tiltrådte den 1.8.2025 i åremålsstilling på 4 år. Ledergruppen består for øvrig av prorektor for forskning, prorektor for utdanning, direktør for organisasjon og virksomhetsstyring, økonomidirektør, seniorrådgiver HR og fagdirektør for forskning. MF er organisert i to avdelinger med respektive avdelingsledere og avdelingsråd:

- Avdeling for teologi og kirkelig utdanning, inkludert praktisk-teologisk seminar
- Avdeling for religion, skole og samfunn, inkludert lektorprogram og PPU

Videre er virksomheten organisert med to utvalg under rektor: studieutvalget med ansvar for studieportefølje og kvalitetsarbeid, og forskningsutvalget med ansvar for forskning, prosjektutvikling, publiseringsvirksomhet og ph.d.-programmene.

Den nasjonale forskerskolen *Religion – Values – Society* driftes av MF, men har eget styre.

MF har to sentre:

MF Centre for the Advanced Study of Religion (MF CASR), med egen leder og styringsgruppe.

MFs Kompetansesenter for forskning, utvikling og formidling i kirke og menighet (MF KOM)

I tillegg kommer *MF Lab for Manuscript Studies and Digital Research (MF L-MaSDR)* (se mer nedenfor).

MF samarbeider med *PHI: Norwegian Institute of Philology*, med egen instituttleder og instituttstyre.

MF eier sitt eget bygg, sentralt plassert på Majorstuen. Bygget sto ferdig i 1972, før MF fikk statsstøtte, og ble fullt ut finansiert ved frivillige gaver. MF fester tomten, som eies av Statsbygg.

Omsetningen (driftsinntektene) i 2025 var på 150,6 mill. kroner, en økning fra 148,7 mill. kroner i 2024. Vi mottok 123,83 mill. kroner i statstilskudd fra Kunnskapsdepartementet til drift, noe som utgjør en økning på ca. 1,1 % fra 2024. Denne økningen dekker dermed ikke den generelle pris- og lønnsveksten. Inntektsveksten i 2025 skyldes primært merinntekter fra eksterne prosjekter og økte studentbetalinger, som samlet endte over budsjett. Statstilskuddet fra KD utgjør 82 % av de totale driftsinntektene, som er på samme nivå som i 2024. Tatt i betraktning at vi eier eget bygg og ikke betaler husleie, utgjør statsstøtten en relativt sett lavere andel. MF utførte i 2025 totalt 134,14 årsverk, som er en økning fra 121 årsverk i 2024.

Av våre vitenskapelig ansatte er 38,9 % av årsverkene knyttet til rekrutteringsstillinger (ph.d. stipendiater og postdoktorstillinger). Alle våre 4 postdoktorer er finansiert gjennom eksternfinansierte prosjekter. Pr 24.12.2025 har vi 52 deltakere på vårt doktorgradsprogram. I 2025 ble det avlagt 5 doktorgrader, mot 8 i 2024.

MF vitenskapelig høyskole fastholder i sin strategi at institusjonen skal opprettholde og videreutvikle sin sentrale rolle som tilbyder av høyere utdanning for kirkelige profesjoner, samtidig som vi styrker utdanningstilbud innen religion, etikk, samfunn og profesjonsrettede studier. Lektorprogrammet i KRLE/Religion og etikk og samfunnsfag står fortsatt sentralt i porteføljen, sammen med bachelor- og masterprogrammer innen teologi, religionsvitenskap og samfunnsvitenskap. Programmene bygger på institusjonens tverrfaglige kompetanse i religion og samfunn og retter seg mot både kirkelige, pedagogiske og samfunnsrettede profesjoner.

Resultatene fra Studiebarometeret 2025 viser at studentene ved MF gjennomgående vurderer faglig kvalitet og læringsmiljø positivt. Studentene rapporterer særlig høy tilfredshet med undervisernes faglige kompetanse og tilgjengelighet, samt med relasjonen mellom studenter og faglig ansatte. Samtidig innebærer små studentkull at resultatene varierer mellom studieprogrammer, og at enkelte programmer har for få respondenter til at resultatene kan publiseres på programnivå. Dette er en kjent utfordring for mindre institusjoner. MF arbeider derfor systematisk med å styrke studentmedvirkning og oppfølging av læringsmiljøet, og bruker Studiebarometeret som et viktig verktøy i kvalitetsutviklingen av studieprogrammene.

Tall fra Database for statistikk om høyere utdanning (DBH) for 2025 viser en svakt nedadgående tendens når det gjelder studentrekruttering og studiepoengproduksjon. Antall registrerte studenter (955 i 2025, ned fra 1014 året før) og samlet studiepoengproduksjon (fra 498,47 i 2024 til 486,37 i 2025) ligger noe lavere enn tidligere år, og dette påvirker institusjonens resultatbaserte finansiering. Utviklingen må sees i sammenheng med flere strukturelle forhold i sektoren, blant annet endringer i søkermønstre til lærerutdanningene, økt konkurranse om studenter i humanistiske og samfunnsvitenskapelige fag, samt vedvarende effekter av innføringen av studieavgift for studenter utenfor EU/EØS. Samtidig viser kandidatproduksjonen på bachelor- og masternivå en viss oppgang fra 2024 til 2025:

4. Uteksaminerte kandidater

Indikator	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kandidater på tre- og fireårige bachelor-og yrkesutdanninger	58	68	64	66	40	56
Kandidater på ett- og toårige mastergrader	58	60	61	65	65	92
Kandidater på femårige master- og profesjonsutdanninger	37	37	32	37	22	31
Øvrige kvalifikasjoner; hovedfag, høgskolekandidater, årsenheter, halvårsenheter m.m.	3	-	-	-	-	-

Det arbeides målrettet med tiltak for å styrke gjennomføring og studieprogresjon.

Undervisningen ved MF er forskningsbasert, og institusjonen legger betydelig vekt på å styrke forbindelsen mellom forskning og utdanning. Læringsmiljøet utvikles med sikte på å fremme både faglig fordypning og personlig modning. Studieprogrammene videreutvikles kontinuerlig med særlig oppmerksomhet på relevans for arbeidslivet, fleksible studieformer og tverrfaglig samarbeid.

MF har som mål å være en drivkraft i forskning og utvikling innen teologi, religionsvitenskap og samfunnsvitenskap, samt å være en attraktiv samarbeidspartner nasjonalt og internasjonalt. Institusjonen opprettholder en sterk forskningsprofil med aktive forskningsgrupper og omfattende nasjonalt og internasjonalt samarbeid. Gjennom MF Center for the Advanced Study of Religion videreutvikles arbeidet med å styrke fremragende forskningsmiljøer og tverrfaglig forskning på religionens rolle i samfunn og kultur.

Publiseringsaktiviteten holder seg på et godt nivå, og MF ligger fortsatt blant institusjonene i Norge med høy produksjon av publiseringspoeng per faglig årsverk. En betydelig andel av publikasjonene publiseres på nivå 2, og fagmiljøene deltar aktivt i internasjonale forskningsnettverk og prosjekter. Samlet sett bekrefter dette MFs posisjon som en forskningsaktiv institusjon med høy faglig kompetanse og et tydelig samfunnsoppdrag.

Den økonomiske utviklingen og endringer i resultatbasert finansiering understreker samtidig behovet for fortsatt strategisk prioritering og styrking av studieporteføljen. Institusjonen arbeider derfor målrettet med å utvikle nye studietilbud, styrke rekrutteringen til eksisterende programmer og øke studieprogresjonen. Dette arbeidet står sentralt i gjennomføringen av MFs strategi for perioden 2026–2029, hvor kvalitet, samhandling, fleksibilitet og synlighet utgjør sentrale innsatsområder.

III - ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

Innledning

Strategisk plan 2022–2025 for MF vitenskapelig høyskole la til grunn tre hovedområder for institusjonens virksomhet: utdanning, forskning og samfunnsansvar. Strategien uttrykker MFs ambisjon om å styrke institusjonens faglige kvalitet, relevans og synlighet i møte med kirke, skole og samfunn, og dannet rammen for prioriteringer og tiltak i perioden.

Det overordnede målet for utdanning er at MF skal være et foretrukket lærested i Norge og Norden for forskningsbaserte studier i teologi og religion, og tilby studieprogrammer av høy kvalitet innen religionsvitenskap, samfunnsfag og lektorutdanning. Studieprogrammene skal bygge på MFs forskningskompetanse og bidra til å utdanne kandidater med høy faglig kompetanse og relevans for profesjoner i kirke, skole og øvrig samfunnsliv.

Det overordnede målet for forskning er at MF skal være et ledende internasjonalt forskningsmiljø innen teologi, religionsvitenskap og relaterte samfunnsvitenskapelige fag. Forskningen skal bidra til ny kunnskap, styrke koblingen mellom forskning og utdanning og fremme samarbeid med nasjonale og internasjonale fagmiljøer.

Det overordnede målet for samfunnsansvar er at MFs fagkompetanse skal være relevant, synlig og etterspurt i møte med kirke, skole og et bredt samfunns- og organisasjonsliv. Gjennom forskning, utdanning og formidling skal institusjonen bidra til kunnskapsbasert refleksjon om religion, livssyn, etikk og samfunn.

Strategien konkretiserer disse ambisjonene gjennom en rekke delmål for hvert virksomhetsområde. MFs virksomhet i 2025 har vært rettet mot å realisere disse målene, samtidig som institusjonen har forholdt seg til de nasjonale sektormålene for universiteter og høyskoler og de styringssignalene som fremgår av tilskuddsbrevet til private høyskoler for 2025 og supplerende tilskuddsbrev.

I det følgende rapporterer MF om aktiviteter og resultater for virksomheten i 2025 i lys av sektormålene for høyere utdanning og forskning, med henvisning til målsettingene i MFs strategiske plan for 2022–2025, oppnådde resultater i rapporteringsåret og planlagte tiltak i oppfølgingen av strategien.

Sektormål 1:

HØY KVALITET I UTDANNING OG FORSKNING

MF har som mål å tilby studier av høy kvalitet og å være en drivkraft i forskning og utvikling innen de teologiske og religionsfaglige disipliner og innen de humanistiske og samfunnsvitenskapelige fagområder knyttet til våre utdanningstilbud. MF vil slik være en attraktiv samarbeidspartner for de fremste fagmiljøer og forskningsnettverk nasjonalt og internasjonalt.

Utdanning

MF jobber aktivt for å sikre høy kvalitet i utdanningen. Et godt kvalitetssystem er avgjørende for å sikre høy kvalitet i utdanning. I 2025 har styret vedtatt et nytt, oppdatert kvalitetssystem. Det nye systemet har tydeligere rollebeskrivelser og mandater, samt oppdaterte spørreskjemaer og kvalitetssløyer. Kvalitetssystemet skal gi tilstrekkelig grad av kontroll, men har hovedfokus på kvalitetsutvikling. Vi forventer at MF med dette vil få et enda bedre verktøy i det løpende kvalitetsarbeidet i framtiden.

Et godt studiemiljø er avgjørende for høy kvalitet i utdanningen. Vi prioriterer derfor arbeidet med å bygge et godt studie- og læringsmiljø på campus. Studiebarometeret 2025 viser at studentene ved MF i stor grad er tilfredse med studieprogrammene de går på. MF scorer 4,3 på overordnet tilfredshet. Vi fortsetter arbeidet for å bygge og bedre studiemiljøet også i 2026, også gjennom campusutviklingsprosjekter som vektlegger sosiale soner for studentene.

Undervisningskvaliteten er også avgjørende for utdanningskvalitet. Vi sørger for gode arbeidsvilkår for ansatte som utvikler og gjennomfører undervisning, og vi legger vekt på læringsformer som er nyskapende, utforskende og basert på forskning om hvordan studenter lærer. For å løfte fram, styrke og belønne god undervisning har vi også en ordning med meritterte undervisere. I 2024 fikk fire ansatte denne statusen etter å ha dokumentert særlig innsats og gode resultater i sitt pedagogiske utviklingsarbeid. Neste mulighet for å søke om merittering blir i 2028.

Undervisningen og læringsprosessene våre blir jevnlig utviklet og kvalitetssikret, og vi har et eget program som styrker den universitetspedagogiske kompetansen blant ansatte. Vi bruker ulike undervisningsformer, og blir stadig bedre på studentaktive læringsformer. Vi ser at dette har betydning for studentenes tilstedeværelse og deltagelse i undervisningen, og slik deltagelse har klart positiv betydning for studiemiljøet. Samtidig ser vi at utdanningstilbudet vårt fortsatt kan bli mer fleksibelt.

MF tilbyr i hovedsak studier som foregår på campus, men vi har stadig flere studietilbud som legges opp for deltidsstudenter og studenter som av ulike grunner ikke kan delta jevnlig på campus. Dette gjelder både grunnstudier og EVU. Fra 2025 har vi blant annet tilbudt presteutdanning på deltid for andrekarrierestudenter. Det pågår et arbeid med å lage fleksible emner innen religion- og samfunnfeltet. Vi erfarer at en kombinasjon av campusbasert undervisning og digital undervisning fungerer godt.

I 2025 har det blitt særlig presserende å endre eksamensformene i flere emner på grunn av studentenes bruk av kunstig intelligens (KI) i lærings- og vurderingsprosesser. Vi ser KI som en mulighet til nye måter å studere på, men det skaper også utfordringer i vurderingen av studentene. Vi har utviklet tydelige retningslinjer for bruk av KI i vurderingssituasjoner, og gått bort fra noen former for hjemmeeksamen som har vist seg særlig lite egnet til å prøve studentenes kunnskaper og ferdigheter.

Vi ser behovet for å øke de ansattes digitale kompetanse, særlig knyttet til mulighetene og utfordringene som ligger i kunstig intelligens. Vi legger til rette for en bruk av digitale verktøy som ikke bare er praktisk, men også kritisk og etisk gjennomtenkt.

Vi ser nå en positiv økning i gjennomstrømmingen blant våre studenter, både på bachelor- og masternivå. Andelen bachelorstudenter som gjennomfører på normert tid var 29 i 2023, og nede på 21,5 i 2024, mens det for masterstudenter 20 i 2023 og 22,8 i 2024. I 2025 er tallet på bachelor og master hhv 35,04 og 35,9. Dette er vi fornøyd med. Vi har styrket ressursene til veiledning og videreutviklet vårt eget skrivesenter, i tillegg til å styrke sammenhengen mellom metodekurs og bachelor-/masteroppgaven. Vi jobber videre med å styrke gjennomstrømmingen framover, blant annet ved justeringer i studieporteføljen.

Vi ser samtidig at den faglige tidsbruken per uke for heltidsstudenter har gått ned igjen etter noe bedre tall i 2024. Tallet er nå på 2023-nivå på 23,4 (fra 27,3 i 2024). Det er påfallende at timetallet går ned mens gjennomstrømmingen går opp, og man kan spørre seg om studentenes bruk av KI har bidratt til resultatene. Vi har økt andelen emner som har obligatorisk undervisning, men dette synes ikke å bidra til økt faglig tidsbruk.

Vi legger også vekt på en god kobling mellom undervisning og praksis. Flere av MFs profesjonsrettede studietilbud har integrert praksis, mens andre tverrfaglige og disiplinspesifikke studietilbud ikke har det. I 2025 har vi utviklet et praksis-emne på bachelornivå, som vil tilbys første gang fra 2026. Vi arbeider med tilsvarende ordninger på masternivå, der vi også ønsker å tilby praksis i utlandet.

Innføring av studentbetaling for studenter utenfor EU/EØS-området har hatt store konsekvenser for MF i form av en betydelig reduksjon i studenttallet og endringer i studietilbudet. Imidlertid ser vi at internasjonalisering bidrar til høy kvalitet i både utdanning og forskning, og det er et mål for MF å styrke internasjonal student- og ansattutveksling. Vi ser at særlig Erasmus+ vil være viktig for MF i det videre internasjonaliseringsarbeidet. Antall innreisende og utreisende studenter er lavt, men vi etablerer nå nye avtaler med partnerinstitusjoner som vi forventer vil gi en liten oppgang. I 2025 har vi, tross krigssituasjonen i landet, hatt et godt samarbeid med Myanmar Institute of Theology, og tatt imot studenter derfra gjennom NORPART. Det er beklagelig at denne ordningen avsluttes.

Dessverre er tallet på gjennomstrømming på ph.d. gått ned, fra 55,56 i 2024 til 37,5 i 2025. Her er det totale antall studenter relativt lavt, og statistikken er sårbar for små svingninger. Tall fra de siste årene viser at store endringer fra år til år. Vi har oppmerksomhet rettet mot gjennomføring på ph.d.-programmet, og forventer høyere gjennomstrømmingstall neste år.

Forskning

MF er en forskningsintensiv vitenskapelig høyskole. Vi legger stor vekt på gode arbeidsvilkår for forskning, og for utvikling og gjennomføring av eksterntfinansierte forskningsprosjekter. Våre ansatte har en høy andel av sine stillinger dedikert til forskning og utvikling, og bidrar med et stort omfang av vitenskapelige publikasjoner og faglig formidling. MFs posisjon som et ledende internasjonalt miljø for forskning og utvikling innen teologi, religion og samfunn kommer ikke minst til uttrykk gjennom flere eksterntfinansierte forskningsprosjekter ved MF (ERC; NFR m.m.) og solid deltakelse av MFs ansatte i forskningsprosjekter ved andre institusjoner. *MF Centre for the Advanced Study of Religion (MF CASR)* er en sentral plattform for forskningssamarbeid og utviklingen av forskningsprosjekter mellom institusjoner i Norge og internasjonalt. Vi er godt fornøyde med resultater og måloppnåelsen på dette feltet.

Et relativt stort antall forskningsprosjekter og omfattende internasjonalt forskningssamarbeid krever administrative ressurser. For å bedre kunne støtte opp om de større eksternt finansierte forskningsprosjektene, og kunne utforske nye kilder til eksternt finansiering av forskning både nasjonalt og internasjonalt, har vi i 2025 styrket samhandlingen på tvers av organisasjonen. Vi har tatt i bruk bredden av Forskningsrådets tematiske utlysninger, men dette vil fortsatt være et satsningsområde for 2026. Vi søker i tillegg om Senter for fremragende forskning i samarbeid med andre institusjoner.

Nye digitale muligheter har potensielt store konsekvenser for forskning og vi ser fortsatt behov for å styrke MFs kompetanse og kapasitet på området. I 2025 har *MF L-MaSDR*, lab for å fremme forskning på manuskripter og utvikle digitala humaniora ved hjelp av nye og etterspurte metoder, utviklet flere nye eksterntfinansierte prosjekter med internasjonale partnere. *MF L-MaSDR* gjennomførte sin første fagdag om KI i humanioraforskning.

I 2025 har MF fortsatt arbeidet med åpen forskning. Ressurser til forsknings- og publiseringsstøtte ble økt og det har blitt arbeidet systematisk for at flere datasett med potensiale for gjenbruk og interoperabilitet blir gjort tilgjengelige for fremtiden via DataverseNO. Vi har styrket arbeidet med å sikre god datahåndtering og tilgjengeliggjøring av datasett for ettertiden gjennom MF Open Research Data.

Den MF-ledede forskerskolen *Religion, Values and Society (RVS)* med nasjonale og internasjonale partnere har vært svært vellykket helt siden oppstarten i 2016, men finansieringen fra Norges Forskningsråd opphørte i 2024. MF besluttet å videreføre forskerskolen gjennom et samarbeid med flere andre universiteter og vitenskapelige høyskoler i Norge og Norden. Det har vært god søknad til RVS og MF står, i denne første perioden av selvfinansiert RVS, for daglig leder.

MF har sluttet seg til og arbeider videre med å oppfylle San Francisco Declaration on Research Assessment (DORA-erklæringen) og prinsippene som ligger til grunn for Norwegian Career Assessment Matrix (NOR-CAM) og Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA).

Sektormål 2:

BÆREKRAFTIG SAMFUNNSUTVIKLING, VELFERD OG INNOVASJON

I 2025 har MF videreført og styrket sitt arbeid med forskning, utdanning og formidling som bidrar til en bærekraftig samfunnsutvikling. I tråd med regjeringens prioriteringer for sektoren, har MF konsentrert innsatsen om samfunnsrelevante utfordringer, særlig innen klima, demokrati, velferd, religion og mangfold.

I 2025 har vi videreført vektleggingen av hvordan MFs forskning og utdanning bidrar til å belyse problemstillinger knyttet til krig og konflikt og styrke arbeidet for bærekraftig utvikling, konfliktløsning og fred. Vi har også videreført arbeidet med å tydeliggjøre studieprogrammenes arbeidslivsrelevans, spesielt for de ikke-profesjonsrettede studieprogrammene.

I utdanningene har MF tatt viktige steg for å møte sektorens forventninger om at studieporteføljen skal være relevant, fremtidsrettet og bidra til samfunnets kompetansebehov. I 2025 ble det forberedt lansering av nye programtilbud som master i demokratisk beredskap (lanseres 2026), som skal styrke samfunnets forståelse av demokrati som grunnlag for trygghet og frihet, samt to nye bachelorprogrammer, "Religion og politikk" og "Demokrati og mangfold". Disse utdanningene fremmer studentenes evne til å analysere og håndtere komplekse samfunnsutfordringer og inngår dermed direkte i arbeidet for bærekraftige og robuste demokratiske strukturer.

Tilsvarende adresseres sosial bærekraft, velferd og innovasjon på ulike måter gjennom forskningen ved MF. MFs forskere publiserer forskning og deltar i tverrfaglige forskningsprosjekt som bidrar til å svare på samtidens komplekse utfordringer. I 2025 har MF-forskere blant annet gitt sentrale forskningsbidrag om det historiske slaveriet av romer og diskriminering i dag, betydningen av kjønn for frikirkenes pastorer og kristendommens betydning i amerikansk politikk. MF har egne forskningsgrupper for religion og politikk, kritiske romstudier, og utdanning og verdier.

På området migrasjon og flerkulturelle samfunn gir MF både forskning og undervisning som styrker samfunnets evne til integrasjon og sosial bærekraft. Emner som "Det flerkulturelle Norge" gir studentene analytiske verktøy for å forstå migrasjon, rasisme, kulturmøter og integreringsdebatter i norsk kontekst, og knytter faglige innsikter til dagsaktuelle spørsmål. I tillegg gir studieprogrammer som årsstudium i samfunnsfag og bachelorstudier innen globalisering og sosial bærekraft bred innsikt i hvordan migrasjon, identitet og politiske endringer påvirker velferdsstrukturer og demokratiske prosesser i Norge.

MF har også i 2025 styrket sin posisjon som ledende fagmiljø innen religion og politikk. Med lanseringen av nye utdanninger fra 2026 – blant annet bachelor i religion og politikk – forsterkes koblingen mellom samfunnsvitenskap og religionsstudier, og studentene lærer å analysere religioners rolle i demokrati, verdikonflikter og internasjonale spenninger.

Tema som demokratisk polarisering, verdikonflikter og livssynspolitikk er også sentrale i undervisningen, og studentene arbeider med casestudier og primærtekster fra globale religiøse tradisjoner.

Eksistensiell helse har vært et særlig fremtredende satsingsområde i 2025, ikke minst gjennom Existential Psychology Lab / Oslo, som forsker på mening, livsmestring, lidelse, håp og døden –

dimensjoner som er avgjørende for sosial og psykisk bærekraft. Det faglige tilbudet som utvikles her, inkluderer kurs og fagdager innen klinisk religionspsykologi og eksistensiell helse. I tillegg tilbys emner som “Gruppeledelse: ungdom, mening og eksistensiell helse”, rettet mot arbeid med unges eksistensielle behov og psykiske helse, i samarbeid med kirkelige aktører.

MFs arbeid i skjæringsfeltet kirke og samfunn er også styrket gjennom praksisnære forsknings- og utviklingsprosjekter. *MF KOM – Kompetansesenter for kirke og menighet* fungerer som en brobygger mellom academia og kirkelivet, og tilbyr undervisning, prosessledelse og menighetsutvikling direkte i lokalsamfunnene. Dette bidrar til innovasjon i kirkelig praksis, særlig innen ledelse, organisasjonsutvikling og trosopplæring.

MFs arbeid med bærekraft inkluderer også systematiske tiltak innen miljøledelse og samfunnsansvar. Høyskolen er sertifisert som Miljøfyrtårn, og har i 2025 fortsatt sitt arbeid med bærekraftig drift, redusert ressursbruk og ansvarlige innkjøpsprosesser. I tillegg gjennomfører MF årlige aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven, basert på OECDs retningslinjer, for å sikre at høyskolens virksomhet og leverandørkjeder ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Gjennom aktive forskningsmiljøer, fremtidsrettede studieprogrammer, tydelige satsinger på demokrati og mangfold, og en faglig forankret innsats for miljømessig og sosial bærekraft, viser MF i 2025 at den vitenskapelige høyskolen er en viktig samfunnsaktør som leverer på sektorens mål om bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon. Dette samsvarer med regjeringens forventninger om at høyere utdanningsinstitusjoner skal bidra med kunnskap, kritisk refleksjon og handlingskompetanse i møte med samfunnets mest presserende utfordringer.

Sektormål 3:

GOD TILGANG TIL UTDANNING, FORSKNING OG KOMPETANSE I HELE LANDET

MF er en sentral tilbyder av presteutdanning og annen høyere utdanning for kirkelige profesjoner, både på heltid og deltid. Lektorutdanningen med vekt på religion og samfunnsvitenskap er etterspurt i tilbudet av lærerutdanninger. I tillegg tilbyr vi disiplinbaserte og tverrfaglige studietilbud innen teologi, religion og samfunn basert på teologiske, humanistiske og samfunnsvitenskapelige perspektiver. MF tilbyr også samfunnsrelevant, fleksibel utdanning for livslang læring. Noen studietilbud er digitale, mens andre er primært campusbaserte.

En nedgang i studenttallene de siste årene utgjør en utfordring for oss. I 2025 hadde vi 955 studenter totalt (mot 1014 i 2024 og 980 i 2023). Vi har kapasitet til, og et mål om, å ha flere studenter. Foreløpige tall for inneværende år (2026) ser ut til å vise en positiv tendens.

Antall studenter på femårige master- og profesjonsutdanninger går videre ned (fra 172 i 2023 og 155 i 2024 til 139 i 2025). Dette gjenspeiler nasjonale trender, blant annet for lektorutdanning. Fra 2026 vil vi tilby et lektorprogram med to ulike studieretninger, noe som kan spille positivt inn på studenttallet. Antallet studenter på lavere nivå har fortsatt hatt en liten økning (fra 487 i 2024 til 499 i 2025), til tross for at antallet internasjonale studenter har gått betydelig ned. Antallet studenter på

høyere nivå har gått brått nedover (fra 401 i 2023 til 372 i 2024 til 317 i 2025). Hovedgrunnene til dette synes å være bortfall av internasjonale studenter, samt færre studenter på EVU-emner på masternivå. Dette er ytre årsaker, men vi ser også at det er grep som kan gjøres fra MFs side. Vi etablerer fra 2026 et nytt masterprogram i samfunnsvitenskap, som vi forventer vil tiltrekke nye studentgrupper. Studenttallet gjenspeiles i en nedgang i beståtte 60-studiepoengsenheter (498 i 2024 og 486 i 2025).

Vi er særlig fornøyde med fortsatt god søkning til vårt studietilbud *Bachelor i freds- og konfliktstudier* som startet i 2024. Søkningen til lektorprogrammet ligger stabilt lavt, og heller ikke søkertallene til våre kirkelige profesjonsutdanninger svarer til behovet for kvalifiserte yrkesutøvere i kirken(e) framover. I 2025 har vi derfor hatt fortsatt fokus på kommunikasjonsarbeidet med tanke på rekruttering og forskningsformidling. I 2025 har vi tatt i bruk nye digitale flater og involvert studentene bredere i rekrutteringsarbeidet. Vi har også arbeidet for å øke MFs og MF-ansattes synlighet og deltakelse i det offentlige rom gjennom både digitale kanaler og tradisjonelle medier.

Vårt eget kompetansesenter for forskning, utvikling og formidling i kirke og menighet (MF KOM) tilrettelegger for forskning, kompetanseutvikling, kursvirksomhet og utdanning lokalt, regionalt og nasjonalt i Den norske kirke og andre kirkesamfunn. Vi er godt fornøyde med hvordan dette senteret bidrar til fag- og kompetanseutvikling i hele landet og legger stor vekt på å videreutvikle vårt etter- og videreutdanningstilbud på dette feltet. I 2025 har vi tilbudt EVU og grunnutdanninger for kirkesektoren gjennom campusbaserte tilbud, nettbaserte tilbud, samt samlingsbaserte tilbud der undervisningen foregår lokalt (desentralisert).

Vi arbeider videre med å omarbeide emner i allerede eksisterende studietilbud for å kunne tilby mer fleksible emner, blant annet ved å opprette flere deltidsvarianter av studieprogram.

IV - STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

Innledning

MF vitenskapelig høyskole har tilfredsstillende kontroll med virksomheten, slik at fastsatte mål oppnås på en forsvarlig måte og at opplysninger som legges til grunn for tildeling av offentlige midler er korrekte. Det er ikke inntrådt hendelser av noen art som skulle tilsi noe annet.

Risikovurdering i virksomheten

Det gjennomføres årlig en overordnet risikovurdering for virksomheten. Det gjennomføres også fortløpende risikovurderinger i de ulike avdelingene knyttet til den daglige virksomheten, og ved spesielle hendelser og endringer. Risikovurderingen knyttes opp mot våre identifiserte risikoområder, samt til oppfyllelse av de lover og forskrifter vi er forpliktet på. I 2025 har vi hatt et spesielt søkelys på rektorskifte, strategiprosess, samt sårbarhet knyttet til sykefravær i essensielle stillinger. Dette arbeidet fortsetter i 2026, spesielt med tanke på psykososialt arbeidsmiljø i lys av endringer i Arbeidsmiljøloven fra 1. januar 2026. Vi har også jobbet kontinuerlig med tiltak for å bedre gjennomstrømmingen av studenter.

Vårt overordnede ledelsessystem for informasjonssikkerhet har som mål at all informasjon som forvaltes i administrasjon, drift, forskning og undervisning er tilfredsstillende sikret. Det har vært foretatt risikovurderinger av alle informasjonsverdier hvor forebyggende og konsekvensreducerende tiltak er hensyntatt.

Det er gjennomført en helhetlig risikovurdering av virksomhetens HMS, inkludert fysisk vernerunde sammen med vernetjenesten og bedriftshelsetjenesten. Vi har også jobbet med å følge opp vår ARK-undersøkelse som ble gjennomført i 2024. Det ble ikke avdekket noen alvorlige avvik, verken i den helhetlige risikovurderingen, den fysiske vernerunden eller i ARK-undersøkelsen.

Risikoområder

MF er en liten, spesialisert vitenskapelig høyskole med tydelig fagprofil. Dette gir høy faglig kvalitet, men også økt sårbarhet for endringer i rammevilkår, studentgrunnlag og nøkkelkompetanse. Vår overordnede risikovurdering viser at økonomi, gjennomstrømming, rekruttering av studenter, psykososialt arbeidsmiljø og omdømme er de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå våre fastsatte mål og resultater. I lys av den geopolitiske situasjonen både nasjonalt og internasjonalt jobber vi i tillegg aktivt med risikovurderinger knyttet til sikkerhet og beredskap. Vi har en egen arbeidsgruppe for risikovurderinger og retningslinjer knyttet til ansvarlig internasjonalt kunnskapsarbeid.

Overordnet økonomi

MF har et overordnet risikobilde innen økonomi som er preget av høy avhengighet av studierelaterte inntekter, faste kostnader som er krevende å redusere raskt, samt avhengighet av statstøtte som gjør oss sårbare for endringer i finansierungsordningen. I 2025 utgjorde statstilskuddet 82 % av vår totale omsetning. Kravet om studentbetaling for studenter utenfor EU/EØS har ført til et betydelig bortfall av studenter, noe som igjen har hatt konsekvenser for våre studierelaterte inntekter. Bortfallet av insentiver knyttet til eksternfinansiert forskning, særlig ERC-prosjekter, har også påvirket vår økonomi.

Vi jobber fortløpende med effektivisering av drift og kontinuerlig omstilling for å styrke vår økonomiske bærekraft. Det arbeides målrettet med utvikling av studieporteføljen, rekruttering av nye studenter og utvikling av nye forskningsprosjekter. I 2025 har vi fått tilslag på flere større forskningsprosjekter, og innen studieporteføljeutvikling har spesielt bachelorprogrammet "Freds- og konfliktstudier" rekruttert svært godt.

Vi arbeider også med tilpasning av driften generelt. Det har ikke vært nødvendig å gjennomføre noen drastiske grep eller nedbemanning i 2025, men vi har en løpende og streng vurdering av stillinger ved ledighet og vakanse for å sikre kostnadskontroll og fleksibilitet. Det er vår vurdering at MF har en solid grunnøkonomi som gjør oss i stand til å gjennomføre nødvendige tilpasninger uten omfattende tiltak i inneværende år.

Samtidig skaper nye kriterier for trekk i statstilskuddet en mer uforutsigbar fremtid. Endringene øker risikoen, og kan i årene som kommer gjøre det nødvendig å gjennomføre raske og krevende tiltak dersom resultatindikatorene slår negativt ut. MF vitenskapelig høyskole merket seg at private høyskoler fikk en større andel av prioriteringskuttet i statsbudsjettet for inneværende år, og håper dette bruddet i det lenge innarbeidete likebehandlingsprinsippet i høyere utdanning ikke videreføres.

Gjennomstrømming

Gjennomstrømmingen ved MF påvirkes av flere forhold knyttet til både studentenes livssituasjon og studienes faglige egenart. MF tilbyr studieprogram med høye krav til lesekompetanse, analytisk refleksjon og selvstendig arbeid. Dette gir et solid faglig nivå, men innebærer også en gjennomstrømningsrisiko for studenter som ikke er fullt forberedt på arbeidsformen og omfanget. Vi ser også at enkelte studenter opplever et misforhold mellom forventninger og faktisk studieinnhold, noe som kan bidra til tidlig frafall.

En betydelig del av frafallet skjer i første og andre semester. For å redusere risikoen i denne kritiske fasen har MF styrket arbeidet med overgang og mottak. Et pågående utviklingsprosjekt har særlig oppmerksomhet på første semester og omfatter tydelige forventningsavklaringer før og ved studiestart, tidlig faglig støtte, tettere individuell oppfølging og sosiale og faglige miljøtiltak. Målet er å etablere en mer forutsigbar og støttende start på studiene, og redusere risikoen for at studenter faller fra før de får etablert gode studievaner og tilhørighet.

En annen sentral risikofaktor er bruken av studietid. Våre erfaringer viser at mange studenter som er registrert som heltidsstudenter i praksis studerer på deltid. Dette gir lavere studiepoengproduksjon

og økt risiko for forsinkelse og frafall. For å møte dette, arbeider MF systematisk med å tydeliggjøre forskjellen mellom heltid og deltid i programdesign, gjøre studieløpene mer fleksible, styrke veiledning om realistiske studieplaner og sikre mer forutsigbar timeplanlegging. Målet er å gi studentene bedre grunnlag for å velge riktig studieprogresjon og lykkes med den.

MFs studier stiller høye krav til tekstforståelse, akademisk skriving og selvstendig arbeid. For å redusere risikoen som følger av dette, legger MF vekt på tydelige læringsutbyttebeskrivelser, klar kommunikasjon av forventninger, tidlig opplæring i akademisk skriving og kildebruk, samt økt bruk av formativ vurdering tidlig i semesteret. Dette skal gi studentene bedre støtte i å utvikle nødvendige ferdigheter i tide til å lykkes med vurderingsformene.

Sosial og faglig tilhørighet har også stor betydning for gjennomstrømming. Flere forhold påvirker dette negativt: små kull, varierende oppmøte, mange pendlere og deltidsstudenter, samt begrenset deltakelse i studentaktiviteter. Selv om deler av dette er en større samfunnstrend, med mer hybride og individualiserte studenthverdager, kan dette likevel svekke studentenes tilknytning til MF. For å redusere denne risikoen arbeider MF målrettet med å skape et mer aktivt og inkluderende læringsmiljø, både i og utenfor undervisningen. Dette inkluderer tettere samarbeid med studentrådet, etablering av små faglige fellesskap, samt lavterskel møteplasser for både heltids- og deltidsstudenter.

Samlet sett arbeider MF systematisk for å identifisere gjennomstrømningsrisikoer og iverksette tiltak som styrker studentenes faglige progresjon, tilhørighet og mestring. Gjennom dette arbeidet har MF som mål å legge bedre til rette for at flere studenter lykkes i studiene sine og fullfører på normert tid.

Rekruttering

MF opererer i et rekrutteringsmarked preget av synkende oppmerksomhet rundt humanistiske fag og profesjonsnære teologiske og lektorutdanninger. I tillegg møter vi økt konkurranse fra universitetssektoren, samtidig som nye søkergrupper har andre informasjonsvaner og forventninger enn tidligere. Dette skjer i en situasjon der utviklingen i studenttall har direkte betydning for både finansiering og institusjonell robusthet.

Den generelle samfunnsutviklingen viser en tydelig dreining mot utdanninger innen helse, teknologi og økonomi, ofte på bekostning av humaniora. Samtidig øker omfanget av nettbaserte, samlingsbaserte og moduliserte utdanninger fra større aktører i sektoren. Dette gjør det lettere for studenter å velge fleksible alternativer som kan kombineres med arbeid og familie. Konsekvensen er lavere søkning til tradisjonelle campusbaserte studier ved institusjoner som MF.

MF arbeider aktivt for å motvirke disse risikofaktorene. Vi vektlegger tydeligere kommunikasjon om arbeidslivsrelevans og karriereveier, styrket samarbeid med arbeidsgivere og praksisfelt, og videreutvikling av studieprogrammer i skjæringspunktet teologi og samfunn. Rekrutteringsarbeidet er mer målrettet gjennom digitale kanaler, med tydelig profilering og bruk av nåværende studenter og alumnusnettverk som ambassadører.

Videre arbeider MF med å utvikle fleksible studieløp der dette er faglig forsvarlig, styrke kvaliteten i digitale og hybride undervisningsformer, og tilby relevante etter- og videreutdanninger rettet mot definerte målgrupper. Økt rekruttering er forankret som et strategisk hovedmål i MFs nye strategi, og institusjonen følger systematisk opp søkertall og øvrige strategiske indikatorer.

Psykososialt arbeidsmiljø

Det psykososiale arbeidsmiljøet ved MF vurderes som gjennomgående godt. Samtidig identifiserer vi enkelte risikoområder som krever systematisk og kontinuerlig oppfølging for å sikre trivsel, en bærekraftig arbeidsbelastning og et trygt, inkluderende og profesjonelt arbeidsmiljø. Kombinasjonen av undervisning, forskning, veiledning og administrasjon kan medføre høyt arbeidspress, uklare prioriteringer og økt stressnivå. Små fagmiljøer, både på vitenskapelig og administrativ side, gir nærhet og trygghet, men kan også innebære sårbarhet ved relasjonskonflikter.

MF har i 2025 vært inne i flere endringsprosesser, herunder rektorsifte og arbeid med tilpasning til nye, mer utfordrende økonomiske rammebetingelser. I denne sammenhengen arbeider vi målrettet for å motvirke opplevelse av uklare styringssignaler eller begrenset involvering i endringsprosesser.

Sykefraværet var i 2025 noe høyere enn tidligere år. MF har et strukturert oppfølgingsarbeid av sykemeldte i samarbeid med bedriftshelsetjenesten, som bl.a. tilbyr veiledningssamtaler for sykemeldte og jordmorsamtaler for gravide. Vi erfarer at sykefravær kan medføre økt arbeidsbelastning og stress for de gjenværende ansatte, og dette kan i sin tur føre til økt sykefravær. Vi søker å forebygge dette gjennom tydelige prioriteringer og strategisk bruk av ansatteressurser.

MF arbeider også aktivt med forebyggende tiltak. Alle ansatte har tilgang til treningsrom, og det er lagt til rette for 1,5 time trening i arbeidstiden per uke. Det gjennomføres årlige vernerunder, og resultatene fra ARK-undersøkelsen fra 2024 følges opp med konkrete tiltak i fagmiljøene.

I 2025 har "MF balanse"-prosjektet lagt et viktig grunnlag for videre arbeid med kjønnsbalanse på MF. Det er særlig arbeidet å kartlegge strukturelle hindre og drivere for kjønnsbalanse, med særlig vekt på hva som fremmer lik tilgang til akademiske karrierer. I mai 2025 ble det arrangert seminar med foredrag og workshop for veiledere og stipendiater, der erfaringsdeling bidro til økt kunnskap om motivasjonsfaktorer og mulighetsbetingelser som styrker forutsetningene for en mer balansert og inkluderende karrierestruktur ved MF.

Vi arbeider aktivt for å tydeliggjøre prioriteringer og ressursbruk gjennom realistiske arbeidsplaner og regelmessig vurdering av arbeidsbelastning. Lederkompetanse innen relasjonell ledelse, konflikthåndtering og tidlig intervensjon styrkes fortløpende. Vi legger også vekt på å bygge en kultur preget av åpen dialog, tilhørighet og profesjonell samhandling gjennom tverrfaglige møteplasser og felles faglige aktiviteter.

MF har i 2025 videreutviklet og synliggjort varslings- og støtteordninger, særlig knyttet til konflikter, trakassering og andre krevende hendelser. Handlingsplanene for håndtering av mobbing og

trakassering for både ansatte og studenter er revidert. Vi har også hatt særskilt søkelys på å sikre forutsigbarhet i endringsprosesser gjennom god involvering og tydelig kommunikasjon.

Vår vurdering at MF har et trygt, inkluderende og faglig sterkt arbeidsmiljø med gode forutsetninger for trivsel og kvalitet. Med målrettede tiltak innen arbeidsbelastning, ledelse og relasjonell støtte vil MF kunne styrke et allerede solid psykososialt arbeidsmiljø og dermed legge til rette for institusjonens langsiktige utvikling og bærekraft.

Omdømme

MF sitt omdømme kjennetegnes av høy faglig integritet i spissede og spesialiserte fagmiljøer. Vi har en tydelig verdiforankring, noe som både er en styrke og en mulig risikofaktor. Vi har en begrenset størrelse, dette gjør institusjonen mer sårbar for enkeltstående hendelser.

MF opererer i skjæringspunktet mellom akademisk, religion og samfunnsdebatt. Enkelt saker kan utløse sterk offentlig oppmerksomhet, som for eksempel kontroversielle ytringer fra ansatte eller studenter, oppfatninger av rundt mangfold eller inkludering og misforståelser av institusjonelt ståsted.

For å redusere de risikoene dette innebærer jobber vi aktivt med tydelig kommunikasjon av faglig uavhengighet og institusjonelle roller, klare retningslinjer for ytringer og rolleforståelse og proaktiv samfunnskommunikasjon og forskningsformidling.

Som en liten institusjon er vi spesielt sårbare for omdømmetap knyttet til alvorlige HMS-hendelser, kritikkverdig håndtering av enkelt saker og administrative feil med synlige konsekvenser. For å motvirke risikoen for dette jobber vi aktivt med god beredskap og krisehåndtering, rutiner og retningslinjer, samt læring og åpenhet etter eventuelle hendelser. En alvorlig hendelse rammet virksomheten i august 2025, da vår student Tamima Nibras Juhar ble drept mens hun var på jobb utenfor MF. Arbeidet med å møte og ivareta de særlig berørte, både medstudenter og ansatte i denne tragiske situasjonen, fulgte våre rutiner for krisehåndtering, samtidig som det ga viktig erfaringslæring. Vi har ikke hatt andre alvorlige hendelser av denne typen i 2025.

Vi opplever at MF har et godt omdømme. MF har en posisjon som et ledende internasjonalt miljø for forskning og utvikling innen vår fagportefølje. og har over lengre tid vært på topp når det gjelder publisering. Vi har små, men sterke fagmiljøer, tett kontakt mellom studenter og faglige ansatte, og sterk kobling mellom forskning og undervisning. Vi har en tilfredsstillende økonomi, lav turnover og et godt arbeidsmiljø.

Samtidig vet vi at omdømme er ferskvare. Vi jobber derfor kontinuerlig med arbeidsmiljøtiltak, rekruttering av nye studenter og utvikling av studieportefølje. For å sikre høy kvalitet i utdanningen legger vi til rette for gode arbeidsvilkår for utvikling og gjennomføring av undervisning og vektlegger innovative og utforskende læringsprosesser bygget på forskningsbasert kunnskap om læring. Vi legger stor vekt på gode arbeidsvilkår for forskning, og for utvikling og gjennomføring av eksternfinansierte forskningsprosjekter.

Styring og kontroll

Vi anser at MF har en hensiktsmessig organisering, herunder en ledelses-, avdelings-, og rådsstruktur tilpasset vår størrelse og egenart, samt at definerte rapporteringslinjer legger til rette for effektiv, betryggende og transparent ledelse og kontroll.

Det ble i 2025 gjennomført en omfattende og inkluderende prosess for utarbeidelse av ny strategi for perioden 2026 – 2029. Den nye strategien ble vedtatt av MFs styre i januar 2026.

Det utarbeides årlige tiltaksplaner som er forankret i styrets strategi og retningslinjer, og planene revideres og kontrolleres regelmessig. Videre bekrefter vi at institusjonen overholder gjeldende lover og regler for virksomheten, og det er etablert interne instruksjoner og prosedyrer, herunder rutiner for varsling og avviksrapportering i henhold til HMS lovgivning tilpasset institusjonens størrelse og behov. Vi anser at vi har god oversikt over våre risikoområder. Risiko og rutiner for ulike områder som økonomi, HMS/personal, IKT og studieadministrative oppgaver er stadig gjenstand for vurderinger og nødvendige tilpasninger.

MF utarbeider årlige budsjett som er tett knyttet til den årlige tiltaksplanen, noe som sikrer god gjennomføringsevne og tilsiktet måloppnåelse. I hvert styremøte rapporteres det på økonomisk utvikling med reelle økonomiske resultat, samt avvik mot budsjett.

Med forankring i KDs *Styringsdokument for arbeidet med samfunnssikkerhet og beredskap i kunnskapssektoren* arbeides det planmessig for å forebygge uønskede hendelser og å kunne håndtere ulike typer kriser og hendelser. MFs beredskapsarbeid omfatter risiko- og sårbarhetsanalyser tilpasset institusjonens størrelse og virksomhet.

Andre vesentlige forhold

Det foreligger slik vi ser det ikke andre vesentlige forhold som ikke allerede er omtalt tidligere i denne årsrapporten.

V - VURDERING AV FREMTIDSUTSIKTER

Planer og prioriteringer for 2026 med overordnet risikovurdering

MF går inn i 2026 i et skjæringspunkt mellom kontinuitet og endring. Strategiperioden 2022–2025 avsluttes samtidig som institusjonen har vedtatt en ny strategisk plan for perioden 2026–2029. Den nye strategien viderefører MFs faglige profil og samfunnsoppdrag, samtidig som den legger økt vekt på kvalitet i utdanning og forskning, samarbeid, fleksibilitet og synlighet.

Institusjonen gjennomførte i 2025 et lederskifte. Professor Sturla J. Stålsett tiltrådte som rektor fra 1. august 2025. Prorektor for forskning Trine Anker fungerte som rektor fra august til november samme år, og Hilde Brekke Møller tiltrådte som prorektor for utdanning. Den nye ledelsen representerer både kontinuitet i institusjonens faglige prioriteringer og en styrket strategisk oppfølging av institusjonens utvikling.

En viktig prioritering i 2026 vil være oppfølging av NOKUTs institusjonstilsyn og forberedelse av søknad om universitetsstatus. Dette arbeidet innebærer videreutvikling av institusjonens kvalitetssystem og styringsstruktur, samt en konsolidering av forskning, utdanning og organisasjon.

Samtidig utvikles nye studieprogrammer som svar på samfunnets behov for kompetanse i skjæringsfeltet mellom religion, demokrati og samfunn. Blant de nye programmene er en mastergrad i demokratisk beredskap samt bachelorprogrammer i religion og politikk og i demokrati og mangfold. Disse programmene bygger på institusjonens etablerte faglige styrker og forskningskompetanse innen religion, konflikt, demokrati og samfunnsutvikling.

Utviklingen av nye studieprogrammer skjer parallelt med en gjennomgang av studieporteføljen med sikte på å sikre attraktive og bærekraftige studietilbud. I 2026 vil institusjonen gjennomføre en porteføljegjennomgang i dialog med fagmiljøene, med særlig vekt på rekruttering, relevans og gjennomføring.

Utdanning, forskning og samfunnsbidrag

Institusjonens prioriteringer for 2026 er tett knyttet til sektormålene for universiteter og høyskoler slik de fremgår av tilskuddsbrevet til private høyskoler.

Innen utdanningsområdet vil arbeidet særlig rette seg mot å videreutvikle studieprogrammer som svarer på samfunnets behov, blant annet gjennom utvikling av praksiselementer på bachelor- og masternivå og styrket samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere. Samtidig videreutvikles årsstudier og etter- og videreutdanningstilbud rettet mot blant annet skole- og kirkesektoren.

Et viktig utviklingstrekk i 2025 er som nevnt over en positiv utvikling i gjennomstrømmingen i flere av studieprogrammene. Økt oppmerksomhet om studieprogresjon, tett oppfølging av studenter og målrettede tiltak i læringsmiljøet ser ut til å bidra til at flere studenter fullfører studiene på normert tid. Dette er et viktig bidrag til både utdanningskvalitet og ressursutnyttelse, og arbeidet med å styrke gjennomføringen vil bli videreført i årene fremover.

Innen forskning vil MF fortsatt prioritere utvikling av sterke forskningsmiljøer og gode rammevilkår for forskning. Arbeidet med forskningsetikk, åpen forskning og støtte til forskningssøknader

videreføres, samtidig som institusjonen vil styrke samarbeid med nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer.

Formidling og samfunnsbidrag vil også være et prioritert område. MF vil arbeide for økt synlighet i offentligheten, styrke forskningsformidlingen og tydeliggjøre institusjonens faglige bidrag til kirke, skole og samfunn.

Økonomisk utvikling og organisatorisk robusthet

Utviklingen i resultatbasert finansiering i sektoren innebærer en viss økonomisk usikkerhet for institusjonen i årene fremover. Variasjoner i studenttall, studiepoengproduksjon og kandidatproduksjon kan påvirke institusjonens økonomiske rammer.

Samtidig har MF flere forhold som bidrar til økonomisk stabilitet. Institusjonen har en solid egenkapital, sterke fagmiljøer og en portefølje av profesjonsutdanninger med høy faglig kvalitet. Samtidig arbeider institusjonen målrettet med å styrke studieporteføljen, utvikle nye studieprogrammer og forbedre studieprogresjonen.

For å sikre en bærekraftig organisasjon vil MF i 2026 blant annet utarbeide en helhetlig langtidsbemanningsplan og gjennomføre en sårbarhetsanalyse av sentrale fag- og administrasjonsområder. Arbeidet med profesjonelle arbeidsprosesser vil også bli videreført, blant annet gjennom forbedring av datakvalitet, oppgradering av økonomisystemer og tydeligere budsjettstyring.

Videre vil institusjonen vurdere behovet for digitale verktøy og risikovurdere bruken av kunstig intelligens i undervisning, forskning og administrative prosesser.

Risikofaktorer og utviklingsmuligheter

Den viktigste strategiske risikoen for MF i årene fremover knytter seg til studentrekruttering og studiepoengproduksjon. Endringer i søkermønstre i sektoren og økt konkurranse om studenter innen humanistiske og samfunnsvitenskapelige fag kan påvirke studenttallene ved institusjonen.

Samtidig har institusjonen flere utviklingsmuligheter. Nye studieprogrammer innen religion, demokrati og samfunn svarer på aktuelle samfunnsutfordringer og kan bidra til å styrke rekrutteringen. MF har også sterke fagmiljøer med høy forskningsaktivitet og et godt nasjonalt og internasjonalt omdømme.

Studenttilfredsheten er gjennomgående god, og det tette faglige læringsmiljøet ved institusjonen er en viktig styrke. Den positive utviklingen i gjennomstrømming i flere studieprogrammer gir også et godt grunnlag for videre arbeid med studieprogresjon og kandidatproduksjon.

Et viktig og sterkt berørende moment i 2025 var den tragiske hendelsen der studenten Tamima Nibras Juhar mistet livet i en voldshandling utenfor campus. Hendelsen berørte hele institusjonen dypt og understreket betydningen av et trygt og inkluderende læringsmiljø. Samtidig viste reaksjonene fra studenter og ansatte et sterkt fellesskap og et tydelig uttrykk for institusjonens verdigrunnlag.

Samlet vurdering

Samlet sett vurderer MF framtidsutsiktene som realistisk utfordrende, men gode. Institusjonen står overfor en periode med strategisk konsolidering og videre utvikling.

Den nye strategien for perioden 2026–2029 gir et tydelig rammeverk for arbeidet med å styrke kvalitet i utdanning og forskning, utvikle robuste studieprogrammer og videreutvikle institusjonen organisatorisk.

Oppfølgingen av NOKUTs institusjonstilsyn og arbeidet med søknad om universitetsstatus vil samtidig være viktige milepæler i institusjonens videre utvikling.

Budsjett 2026 med budsjettvirkning for overordnede prioriteringer

En stor andel av MFs budsjett er knyttet til lønn og sosiale kostnader. Vi fortsetter å arbeide for effektivisering på drift selv om det må balanseres mot en forsvarlig vedlikeholds- og fornyelsesstrategi. Vi har ingen større investeringsplaner for 2026.

I 2026 legger vi opp til et stramt budsjett som følge av at økningen i statstilskuddet ikke tilsvarer lønns- og prisvekst for 2026. Det budsjetteres med et underskudd på ca. 6,1 mill, med bruk av egenkapitalen. Vi ønsker altså å opprettholde et tilfredsstillende og forsvarlig nivå både på utdanning, forskning og drift.

Vi opprettholder nivået på bevilgningene til forskergruppene, til stimulering av prosjektsøknader og til språkvask og publiseringstøtte.

MFs viktigste prioritering på utdanningssiden er studentrekruttering/markedsføring, studiekvalitet og igangsetting av nye studieprogrammer og emner høsten 2026.

	Budsjett 2026	Budsjett 2025	Regnskap 2025	Regnskap 2024
DRIFTSINNTEKTER				
Statstilskudd	119 748 000	123 870 000	123 827 000	122 470 000
Gaver, testam., fonds	1 670 000	1 700 000	1 714 701	1 924 372
Andre driftsinntekter	26 352 387	22 749 763	25 028 498	24 261 294
Sum driftsinntekter	147 770 387	148 319 763	150 570 199	148 655 666
DRIFTSKOSTNADER				
Lønn og sosiale kostnader	121 209 848	119 752 077	114 555 645	106 097 892
Driftskostnader bygning m.m.	6 195 000	7 650 001	6 918 383	5 804 031
Ordinære driftskostnader	28 001 085	27 474 294	28 706 928	29 077 430
Ordinære avskrivninger	1 296 529	1 179 265	1 359 684	1 500 412
Sum driftskostnader	156 702 462	156 055 636	151 540 640	142 479 765
Driftsresultat	-8 932 075	-7 735 873	-970 441	6 175 900
FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER				
Finansinntekter	3 010 000	2 710 000	4 718 884	3 914 258
Finanskostnader	215 000	275 000	324 350	413 414
Resultat av finansposter	2 795 000	2 435 000	4 394 534	3 500 844
Resultat før skatt	0	0	0	0
Skattekostnad	0	0	0	0
Årsresultat	-6 137 075	-5 300 873	3 424 094	9 676 744

VI - FORELØPIG ÅRSREGNSKAP **(inkludert ledelseskommmentarer)**

Foreløpig årsregnskap 2025, levert DBH pr. 15.02.2026

Generelle regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet etter regnskapslovens bestemmelser, men er presentert i samsvar med Kunnskapsdepartementets rapporteringskrav.

Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Kostnader som vedrører transaksjonsbaserte inntekter er sammenstilt med de tilsvarende inntekter og kostnadsført i samme periode. Prosjekter innen oppdragsvirksomhet er behandlet etter metoden løpende avregning uten fortjeneste. Fullføringsgraden er målt som forholdet mellom påløpte kostnader og totalt estimerte kontraktskostnader.

Tap

Det er ikke foretatt en generell vurdering knyttet til latente tap i aktive oppdragsprosjekter. Eventuelle tap konstateres først ved avslutning av prosjektet og er som hovedregel kostnadsført når en eventuell underdekning i prosjektet er endelig konstatert. For aktive prosjekter hvor det er konstatert sannsynlig tap, er det avsatt for latente tap.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Fordringer er klassifisert som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet.

Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Aksjer og andre finansielle eiendeler

Aksjer og andre finansielle eiendeler er vurdert til markedsverdi.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det er foretatt nedskriving for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Internhandel

Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender innen virksomheten er eliminert i regnskapet.

Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Institusjonen har en pensjonsordning som gir de ansatte rett til avtalte pensjonsytelser.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er satt opp etter indirekte metode.

Kontoplan

Kontoplanen er satt opp etter NS 4102.

Resultatregnskap

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Driftsinntekter				
Statlige tilskudd	1	129 667	130 910	RE.011
Inntekt fra tilskudd og overføringer fra andre	1	8 568	7 308	RE.011A
Salgsinntekter	1	10 599	8 474	RE.012
Andre driftsinntekter	1	1 736	1 964	RE.013
Sum driftsinntekter		150 570	148 656	RE.1
Driftskostnader				
Varekostnad ¹⁾		27	0	RE.021
Lønnskostnader	2	114 556	106 104	RE.022
Avskrivninger	7,8	1 360	1 500	RE.023
Nedskrivninger	7,8	0	0	RE.024
Andre driftskostnader	3	35 598	34 897	RE.025
Sum driftskostnader		151 541	142 501	RE.2
Driftsresultat		-971	6 154	RE.3
Finansinntekter og -kostnader				
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	4	0	0	RE.043
Annen finansinntekt	4	4 719	3 914	RE.041
Rentekostnader til foretak i samme konsern	4	0	0	RE.044
Annen finanskostnad	4	324	413	RE.042
Resultat av finansposter		4 395	3 501	RE.4
Resultat før skattekostnad		3 424	9 655	RE.5
Skattekostnad ¹⁾		0	0	RE.061
Årsresultat		3 424	9 655	RE.6
Disponeringer og overføringer av årsresultat				
Til/fra annen egenkapital	12	3 411	9 614	RE.071
Konsernbidrag ¹⁾		0	0	RE.072
Andre disponeringer ¹⁾		13	41	RE.073
Sum disponeringer		3 424	9 655	RE.7

1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter.

Balanse - eiendeler

Beløp i 1000 kroner

EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
A. Anleggsmidler				
I. Immaterielle eiendeler				
Rettigheter, utvikling, konsesjoner m.v.	7	0	0	AI.01
Utsatt skattefordel ¹⁾		0	0	AI.02
Goodwill ¹⁾		0	0	AI.03
Sum immaterielle eiendeler		0	0	AI.1
II. Varige driftsmidler				
Tomter	8	0	0	AII.01
Bygninger og annen fast eiendom	8	31 239	31 186	AII.02
Maskiner og anlegg	8	4 229	4 044	AII.03
Driftsløsøre, verktøy og lignende	8	0	0	AII.04
Sum varige driftsmidler		35 468	35 231	AII.1
III. Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i datterselskap ¹⁾		0	0	AIII.01
Investeringer i annet foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	AIII.02
Lån til foretak i samme konsern	6	0	0	AIII.03
Investeringer i tilknyttet selskap ¹⁾		0	0	AIII.04
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6	0	0	AIII.05
Investeringer i aksjer og andeler ¹⁾		5 493	4 669	AIII.06
Obligasjoner ¹⁾		0	0	AIII.07
Andre fordringer ¹⁾		0	0	AIII.08
Sum finansielle anleggsmidler		5 493	4 669	AIII.1
B. Omløpsmidler				
I. Varer				
Varebeholdninger ¹⁾		22	48	BI.01
Sum varer		22	48	BI.1
II. Fordringer				
Kundefordringer	9	1 938	2 949	BII.01
Andre fordringer	6, 9	2 611	2 224	BII.02
Krav på innbetaling av selskapskapital ¹⁾		0	0	BII.03
Sum fordringer		4 549	5 173	BII.1
III Investeringer				
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	BIII.01
Markedsbaserte aksjer ¹⁾		0	0	BIII.02
Markedsbaserte obligasjoner ¹⁾		0	0	BIII.04
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.05
Andre finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.03
Sum investeringer		0	0	BIII.1
IV Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd		68 575	64 033	BIV.01
Kontanter og kontantekvivalenter		3	3	BIV.02
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		68 578	64 035	BIV.1
SUM EIENDELER		114 109	109 156	BV.1

1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter

Balanse - gjeld og egenkapital

Beløp i 1000 kroner

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
C. Egenkapital				
I. Innskutt egenkapital				
Selskapskapital	12	0	0	CI.01
Overkurs	12	0	0	CI.02
Annen innskutt egenkapital	12	100	100	CI.03
Sum innskutt egenkapital		100	100	CI.1
II. Opptjent egenkapital				
Fond	12	1 217	1 204	CII.01A
Annen opptjent egenkapital	12	74 371	70 960	CII.02A
Sum opptjent egenkapital		75 588	72 164	CII.1
Sum egenkapital		75 688	72 264	CIII.1
D. Gjeld				
I. Avsetning for forpliktelser				
Pensjonsforpliktelser ¹⁾		0	0	DI.01
Statstilskudd - investeringsformål ¹⁾		0	0	DI.02
Andre investeringstilskudd ¹⁾		0	0	DI.03
Utsatt skatt ¹⁾		0	0	DI.04
Andre avsetninger for forpliktelser ¹⁾		0	0	DI.05
Sum avsetning for forpliktelser		0	0	DI.1
II. Annen langsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DII.01
Obligasjonslån ¹⁾		0	500	DII.02
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DII.03
Øvrig langsiktig gjeld	6, 10	0	0	DII.04
Sum annen langsiktig gjeld		0	500	DII.1
III. Kortsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DIII.01
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DIII.02
Leverandørgjeld		4 497	4 298	DIII.03
Betalbar skatt ¹⁾		0	0	DIII.04
Skyldig offentlige avgifter		7 696	7 160	DIII.05
Annen kortsiktig gjeld	6, 11	26 229	24 934	DIII.06
Sum kortsiktig gjeld		38 421	36 392	DIII.1
Sum gjeld		38 421	36 892	DIV.1
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		114 109	109 156	DV.1

1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter

Kontantstrømoppstilling (indirekte modell)

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad		3 424	9 655	KS.1
Periodens betalte skatt		0	0	KS.2
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	0	KS.3
Ordinære avskrivninger		1 360	1 500	KS.4
Nedskrivninger av anleggsmidler		0	0	KS.5
Periodisert inntektsføring av tilskudd		-1 714	-3 231	KS.6
Endring i varelager		27	0	KS.7
Endring i kundefordringer		1 011	-1 380	KS.8
Endring i leverandørgjeld		199	1 288	KS.9
Endring i pensjonsforpliktelse		0	0	KS.10
Endring i andre avsetninger		2 893	44	KS.11
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-560	124	KS.12
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		6 639	8 001	KS.OP
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0	KS.13
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-1 597	-1 083	KS.14
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	KS.15
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	151	KS.16
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	-169	KS.17
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	0	KS.18
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 597	-1 101	KS.INV
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger av statstilskudd, husbank- og andre tilskudd		0	0	KS.19
Utbetalinger av statstilskudd, husbank- og andre tilskudd		0	0	KS.20
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0	KS.21
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-500	-1 000	KS.22
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0	KS.23
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	0	KS.24
Netto endring i kassekreditt		0	0	KS.25
Innbetalinger av egenkapital		0	0	KS.26
Tilbakebetalinger av egenkapital		0	0	KS.27
Utbetalinger av utbytte		0	0	KS.29
Innbetalinger av aksjonærbidrag		0	0	KS.30
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0	KS.31
Utbetalinger av konsernbidrag		0	0	KS.32
Andre innbetalinger ved finansieringsaktiviteter		0	0	KS.33
Andre utbetalinger ved finansieringsaktiviteter		0	0	KS.34
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-500	-1 000	KS.FIN
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		0	0	KS.35A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		4 542	5 900	KS.35
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		64 035	58 136	KS.36
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		68 578	64 036	KS.BEH

Kontantstrømoppstilling direkte modell)

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av tilskudd fra fagdepartementet		0	0	DKS.1
innbetalinger av tilskudd fra andre departementet		0	0	DKS.2
innbetalinger fra salg av varer og tjenester		0	0	DKS.3
innbetalinger avgifter, gebyrer og lisenser		0	0	DKS.4
innbetalinger av tilskudd og overføringer		0	0	DKS.5
innbetalinger av refusjoner		0	0	DKS.6
innbetaling av utbytte		0	0	DKS.6A
andre innbetalinger		0	0	DKS.7
Sum innbetalinger		0	0	DKS.INN
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader		0	0	DKS.8
utbetalinger ved kjøp av varer og tjenester		0	0	DKS.9
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter		0	0	DKS.10
utbetalinger til andre virksomheter		0	0	DKS.11
andre utbetalinger		0	0	DKS.12
Sum utbetalinger		0	0	DKS.UT
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		0	0	DKS.DA
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0	DKS.13
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	0	DKS.14
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	DKS.15
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	DKS.16
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	0	DKS.17
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	0	DKS.18
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	0	DKS.INV
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger av statstilskudd, husbank- og andre tilskudd		0	0	DKS.19
Utbetalinger av statstilskudd, husbank- og andre tilskudd		0	0	DKS.20
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0	DKS.21
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	0	DKS.22
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0	DKS.23
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	0	DKS.24
Netto endring i kassekreditt		0	0	DKS.25
Innbetalinger av egenkapital		0	0	DKS.26
Tilbakebetalinger av egenkapital		0	0	DKS.27
Utbetalinger av utbytte		0	0	DKS.29
Innbetalinger av aksjonærbidrag		0	0	DKS.30
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0	DKS.31
Utbetalinger av konsernbidrag		0	0	DKS.32
Andre innbetalinger ved finansieringsaktiviteter		0	0	DKS.33
Andre utbetalinger ved finansieringsaktiviteter		0	0	DKS.34
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0	DKS.FIN
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		0	0	DKS.35A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	0	DKS.35
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		0	0	DKS.36
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		0	0	DKS.BEH

Avstemming

Resultat før skattekostnad		0	0	DKS.37
Periodens betalte skatt		0	0	DKS.38
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	0	DKS.39
Ordinære avskrivninger		0	0	DKS.40
Nedskrivninger av anleggsmidler		0	0	DKS.41
Periodisert inntektsføring av tilskudd		0	0	DKS.42
Endring i varelager		0	0	DKS.43
Endring i kundefordringer		0	0	DKS.44
Endring i leverandørgjeld		0	0	DKS.45
Endring i pensjonsforpliktelse		0	0	DKS.46
Endring i andre avsetninger		0	0	DKS.47
Endring i andre tidsavgrensningsposter		0	0	DKS.48
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		0	0	DKS.AVS

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI
Skal fylles ut for utdanninger akkreditert etter UH-loven

Note 1 Driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

Statlige tilskudd	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Statstilskudd fra Kunnskapsdepartementet - drift	123 827	122 470	N1.011
Tilskudd/overføringer fra andre departement	0	0	N1.012
Periodens tilskudd fra Kunnskapsdepartementet og andre departement	123 827	122 470	N1.012A
<i>Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾</i>			
Periodens tilskudd/overføring 1	0	0	N1.013A
Periodens tilskudd/overføring 2	0	0	N1.013B
Andre tilskudd/overføringer i perioden	0	0	N1.013C
- utbetaling av tilskudd til andre virksomheter (-)	0	0	N1.013D
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater ¹⁾	0	0	N1.013
Periodens tilskudd/overføring direkte fra NFR	5 771	8 016	N1.014A
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter	69	424	N1.014B
- utbetaling av tilskudd/overføring fra NFR til andre (-)	0	0	N1.014C
Periodens netto tilskudd fra Norges forskningsråd	5 840	8 440	N1.015
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	5 840	8 440	N1.10
Sum statlige tilskudd	129 667	130 910	N1.1

1) Vesentlige tilskudd skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Inntekt fra tilskudd og overføringer fra andre ¹⁾	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Periodens tilskudd fra Regionale forskningsfond (RFF)	0	0	N1.080A
- utbetaling av tilskudd overføring fra RFF til andre virksomheter (-)	0	0	N1.080B
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	0	0	N1.80
Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	4 927	3 167	N1.070A
+ innbetaling av tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre	0	0	N1.070B
- utbetaling av tilskudd fra Eus rammeprogram for forskning til andre virksomheter	0	0	N1.070C
Periodens netto tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning	4 927	3 167	N1.70
Tilskudd fra EU til undervisning og andre formål	0	0	N1.021C
+innbetaling av tilskudd fra EU til undervisning og annet fra andre	0	0	N1.021D
- utbetaling av tilskudd fra EU til undervisning og annet til andre (-)	0	0	N1.021E
Periodens netto tilskudd fra EU til undervisning og annet	0	0	N1.21
<i>Tilskudd og overføringer fra diverse bidragsyttere¹⁾</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra kommuner og fylkeskommuner	0	0	N1.022A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	3 642	4 141	N1.022B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	0	0	N1.022C
Periodens tilskudd andre bidragsyttere	0	0	N1.022D
- utbetaling av tilskudd/overføring fra diverse bidragsyttere til andre (-)	0	0	N1.022E
Periodens netto tilskudd overføring fra diverse bidragsyttere	3 642	4 141	N1.22
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer fra andre	8 568	7 308	N1.4

1) Vesentlige tilskudd skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Salgsinntekter	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
<i>Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet</i>			
Statlige etater	0	0	N1.052A
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	N1.052B
Organisasjoner og stiftelser	366	504	N1.052C
Næringsliv/privat	0	0	N1.052D
Andre oppdragsgivere	0	0	N1.052E
Periodens inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾	366	504	N1.52
Studie- og eksamensavgift fra studenter (eksklusiv studenter utenfor EØS og Sveits)	9 031	7 141	N1.051
Studie- og eksamensavgift fra studenter utenfor EØS og Sveits	0	0	N1.052
Andre salgsinntekter ²⁾	1 203	828	N1.053
Sum salgsinntekter	10 599	8 474	N1.5

1) Vesentlige oppdragsinntekter skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Vesentlige salgsinntekter skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Andre driftsinntekter	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Husleieinntekter	22	40	N1.061
Gaver	1 715	1 924	N1.063
Andre driftsinntekter 1	0	0	N1.064
Andre driftsinntekter 2	0	0	N1.065
Sum andre driftsinntekter	1 736	1 964	N1.6
Sum driftsinntekter	150 570	148 656	N1.INT

Note 2 Lønn og andre personalkostnader
Beløp i 1000 kroner

DEL I	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Lønn	87 261	83 573	N2.011
Feriepenger	10 715	10 196	N2.012
Arbeidsgiveravgift	13 970	13 521	N2.013
Pensjonskostnader	8 646	6 474	N2.014
Sykepenger og andre refusjoner	-7 427	-8 739	N2.015
Andre ytelser	1 392	1 079	N2.016
Sum lønnskostnader	114 556	106 104	N2.1

Antall årsverk:	134,14	121	N2.2
-----------------	--------	-----	------

DEL II	Lønn	Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar	DBH-referanse
Lønn og godtgjørelser til ledende personer ¹⁾			
Sturla Johan Stålsett - Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 037	286	N2II.01
Sturla Johan Stålsett - Daglig leder	1 037	286	N2II.02
Atle Wilhelm Sommerfeldt - Styreleder		58	N2II.03
		38	N2II.04

1) Det skal opplyses om samlede utgifter til henholdsvis lønn, pensjonsforpliktelser og annen godtgjørelse til daglig leder og medlemmer av styret. Det skal opplyses om arten og omfanget av forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet. Tilsvarende gjelder avtaler om bonuser, overskuddsdelinger og lignende til fordel for daglig leder eller leder av styret. Dersom institusjonen ikke har hatt slike utgifter eller forpliktelser skal det opplyses særskilt om dette.

Styrehonorar og andre godtgjørelser til styremedlemmer ¹⁾	Styrehonorar	Andre godtgjørelser	SUM	DBH-referanse
Marta Elisabeth Axner Ims	20		20	N2III.05
Morten Holmboe	23		23	N2III.05
Gunhild Tomter Alstad	23		23	N2III.05
Hilde Marie Øgreid	20		20	N2III.05
Elisabeth Lønseløkken Hove	23		23	N2III.05
Trine Skjeltbakken	25		25	N2III.05
Audun Toft	23		23	N2III.05
Øyvind Bruun Andersen	20		20	N2III.05
Simon Kristoffer Coldevin Ruud	13		13	N2III.05
Ingeborg Holberg Heggen	5		5	N2III.05
Svein Rødskog	18		18	N2III.05
Rune Keisuke Kosaka	5		5	N2III.05
Ingunn Aadland	8		8	N2III.05
Lars Asmund Laird Iversen	3		3	N2III.05
Natalie Woldengen	13		13	N2III.05
Kjell Christian Høyde	3		3	N2III.05
Inga Stoveland Dekko	5		5	N2III.05
Trine Anker	13		13	N2III.05
Emil Alm	3		3	N2III.05

1) Sett inn flere linjer slik at alle styremedlemmer er listet opp (også vararepresentanter som har mottatt godtgjørelser i 2025)
Det skal opplyses om samlede utgifter til henholdsvis lønn, pensjonsforpliktelser og annen godtgjørelse til medlemmer av styret.

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 3 Andre driftskostnader			
Beløp i 1000 kroner			
	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Husleie	0	0	N3.1
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	6 725	5 625	N3.2
Felleskostnader ¹⁾	4 398	3 632	N3.3
IKT-kostnader	7 968	6 392	N3.4
Revisjonstjenester	356	382	N3.5
Kjøp av undervisningstjenester	3 462	2 577	N3.6
Konsulenttjenester og andre kjøp av tjenester	2 271	4 684	N3.7
Markedsføring	2 539	1 752	N3.8
Forsikringer	194	212	N3.9A
Reise- og møtekostnader	4 231	4 169	N3.9
Øvrige andre driftskostnader	3 455	5 472	N3.10
Sum Andre driftskostnader	35 598	34 897	N3.11
	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Kostnadsført revisjonshonorar			
Løvpålagt revisjon	200	360	N3.025
Andre attestasjonstjenester	156	22	N3.026
Annen bistand			N3.027
Sum	356	382	N3.20

1) Her spesifiseres den andelen av eventuelle felleskostnader som angår høyskolens virksomhet.

Note 4 Finansinntekter og finanskostnader			
Beløp i 1000 kroner			
	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Finansinntekter			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	0	0	N4.011A
Andre renteinntekter	3 522	3 510	N4.011
Reversering av nedskrivning av finansielle eiendeler	1 101	335	N4.012
Andre finansinntekter	95	69	N4.013
Sum finansinntekter	4 719	3 914	N4.1
	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Finanskostnader			
Rentekostnader til foretak i samme konsern	0	0	N4.021A
Andre rentekostnader	133	196	N4.021
Nedskrivning av finansielle eiendeler	165	189	N4.022
Andre finanskostnader	26	28	N4.023
Sum finanskostnader	324	413	N4.2
Resultat av finansposter	4 395	3 501	N4.3

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter^{3) 4)}

Beløp i 1000 kroner

Salg til nærstående parter ¹⁾	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Nærstående part A					N5.010
Nærstående part B					N5.011
Nærstående part C					N5.012
Sum salg til nærstående parter	0	0	0	0	N5.1

Kjøp fra nærstående parter ¹⁾	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Nærstående part A					N5.020
Nærstående part B					N5.021
Nærstående part C					N5.022
Sum kjøp fra nærstående parter	0	0	0	0	N5.2

1) Poster spesifiseres i følgende tabell.

Handel med nærstående parter		31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Navn på nærstående part	Spesifisering av type vare eller tjeneste*	Beløp	Beløp	
				N5A.010
				N5A.011
				N5A.012
Sum handel med nærstående parter		0	0	N5A.1

Note 6 Mellomværende med eier og nærstående parter^{3) 4)}

Beløp i 1000 kroner

Fordringer på eier ^{1) 2) 3)}	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Langsiktig fordring på eier	0	0	0	0	N6.010
Kortsiktig fordring på eier	0	0	0	0	N6.011
Sum fordringer på eier	0	0	0	0	N6.1

Fordringer på nærstående parter ¹⁾	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Langsiktig fordring på nærstående parter	0	0	0	0	N6.020
Kortsiktig fordring på nærstående parter	0	0	0	0	N6.021
Sum fordringer på nærstående parter	0	0	0	0	N6.2

Gjeld til eier ^{1) 2)}	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Langsiktig gjeld til eier	0	0	0	0	N6.030
Kortsiktig gjeld til eier	0	0	0	0	N6.031
Sum gjeld til eier	0	0	0	0	N6.3

Gjeld på nærstående parter ¹⁾	31.12.2025		31.12.2024		DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	
Langsiktig gjeld til nærstående parter	0	0	0	0	N6.040
Kortsiktig gjeld til nærstående parter	0	0	0	0	N6.041
Sum gjeld til nærstående parter	0	0	0	0	N6.4

1) Poster spesifiseres i følgende tabell.

Fordringer og gjeld til eier og nærstående parter		31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Navn på nærstående eller eier	Spesifisering av type fordring eller gjeld	Beløp	Beløp	
				N6A.010
				N6A.011
				N6A.012
Sum fordringer og gjeld fra nærstående parter og eier		0	0	N6A.1

*Det skal i egen oversikt fremkomme hva slags vare eller tjeneste som det handles med og gjeld og fordringer mot nærstående part og eier. Det kan for eksempel være regnskapstjenester, innleie av personell, utlån av midler eller kjøp av datamaskiner. Opplysningene skal videre omfatte transaksjonenes beløp og navnet på den nærstående part og eier.

2) Gjelder virksomheter som er datterselskap i et konsern eller som ikke er et eget rettssubjekt

3) Det skal i en egen oversikt nedenfor angis hvilke nærstående eiere/partner som omfattes av spesifikasjonene i noten. Dersom spesifikasjonene i noten omfatter flere eiere/partner skal det i tillegg opplyses om beløp for den enkelte eier/part.

4) I kolonnen Akkrediterte utdanningstilbud skal føres opp alle transaksjoner som er knyttet til nærstående parter og eiere og som gjelder utdanningstilbud som er akkreditert etter bestemmelsene i både universitets- og høyskoleloven og fagskoleloven.

Note 7 Rettigheter, utvikling, konsesjoner m.v.*Beløp i 1000 kroner*

	Programvare og tilsvarende	Andre rettigheter	Under utførelse	SUM	DBH- referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	0	0	0	0	N7.011
+ tilgang i 2025 (+)	0	0	0	0	N7.012
- avgang til anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	0	0	N7.013
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	N7.014
Anskaffelseskost pr. 31.12.2025	0	0	0	0	N7.1
- akkumulerte nedskrivninger pr.31.12.2024 (-)	0	0	0	0	N7.021
- nedskrivninger i 2025 (-)	0	0	0	0	N7.022
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	0	0	0	N7.023
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	0	0	0	0	N7.024
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	0	0	0	N7.025
Balanseført verdi 31.12.2025	0	0	0	0	N7.2

Note 8 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Maskiner, transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	SUM	DBH-referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	0	47 323	0	0	7 628	54 951	N8.011
+ tilgang i 2025 (+)	0	619	0	0	978	1 597	N8.012
- avgang til anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	0	0	-801	-801	N8.013
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	N8.014
Anskaffelseskost pr. 31.12.2025	0	47 942	0	0	7 805	55 747	N8.1
- akkumulerte nedskrivninger pr.31.12.2024 (-)	0	0	0	0	0	0	N8.021
- nedskrivninger i 2025 (-)	0	0	0	0	0	0	N8.022
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	0	-16 136	0	0	-3 584	-19 719	N8.023
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	0	-567	0	0	-793	-1 360	N8.024
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	0	0	0	801	801	N8.025
Balanseført verdi 31.12.2025	0	31 239	0	0	4 229	35 468	N8.2

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 9 Fordringer

Beløp i 1000 kroner

<i>Kundefordringer</i>	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Kundefordringer til pålydende	1 938	2 949	N9.011
Avsatt til latent tap (-)	0	0	N9.012
Sum kundefordringer	1 938	2 949	N9.1
<i>Andre fordringer</i>	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Andre fordringer	2 611	2 224	N9.021
Avsatt til latent tap (-)	0	0	N9.022
Sum andre fordringer	2 611	2 224	N9.2

Note 10 Øvrig langsiktig gjeld og gjeld til kredittinstitusjoner

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Gjeld til kredittinstitusjoner (langsiktig gjeld) ¹⁾	0	0	N10.011
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig gjeld) ¹⁾	0	0	N10.011A
Annen langsiktig gjeld ¹⁾	0	0	N10.012
Sum	0	0	N10.1

¹⁾ Skal fordeles på kreditor med angivelse av dato for siste avdrag under oppstillingen.

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 11 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Skyldig lønn	0	1 379	N11.011
Skyldige reiseutgifter	0	0	N11.012
Annen gjeld til ansatte	0	0	N11.013
Påløpte kostnader	4 448	1 319	N11.014
Annen kortsiktig gjeld ¹⁾	21 781	22 236	N11.015
Gjeld til datterselskap m.v	0	0	N11.016
Sum annen kortsiktig gjeld	26 229	24 934	N11.1

1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egen tabell under oppstillingen.

Hvorav feriepenger/lønn for utbet. påfølg. år	10 531
Hvorav motatte prosjektmidler	9 610
Hvorav kurs og semesteravgift påfølg. år mm.	1 256

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 12 Egenkapital

Beløp i 1000 kroner

	Egenkapital pr. 01.01.2025		Endring i egenkapital i 2025		Egenkapital pr. 31.12.2025			DBH-referanse
	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Akkrediterte utdanningstilbud	Annen virksomhet	Hele virksomheten	
Selskapskapital	0	0	0	0	0	0	0	N12.04
Overkursfond	0	0	0	0	0	0	0	N12.05
Annen innskutt egenkapital	100	0	0	0	100	0	100	N12.06
Fond	1204	0	13	0	1217	0	1217	N12.07
Annen opptjent egenkapital	70960	0	3411	0	74371	0	74371	N12.08
SUM	72264	0	3424	0	75688	0	75688	N12.2

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 21 Særskilt resultatregnskap for akkrediterte studietilbud og annen virksomhet³⁾

Beløp i 1000 kroner

	Utdanninger akkreditert etter UH-loven ¹⁾	Utdanninger akkreditert etter fagskoleloven ²⁾	Annen økonomisk virksomhet*	Sum (skal stemme med resultatoppstillingen)	DBH- referanse
Driftsinntekter					
Offentlige tilskudd	129 667	0		129 667	N21.011
Inntekt fra tilskudd og overføringer	8 568	0	0	8 568	N21.011A
Salgsinntekter	10 599	0	0	10 599	N21.012
Andre driftsinntekter	1 736	0	0	1 736	N21.013
Sum driftsinntekter	150 570	0	0	150 570	N21.1
Driftskostnader					
Varekostnad	27	0	0	27	N21.021
Lønnskostnader	114 556	0	0	114 556	N21.022
Avskrivninger	1 360	0	0	1 360	N21.023
Nedskrivninger	0	0	0	0	N21.024
Andre driftskostnader	35 598	0	0	35 598	N21.025
Sum driftskostnader	151 541	0	0	151 541	N21.2
Driftsresultat	-971	0	0	-971	N21.3
Finansinntekter og -kostnader					
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	0	0	0	0	N21.043
Finansinntekter	4 719	0	0	4 719	N21.041
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	0	0	0	0	N21.044
Finanskostnader	324	0	0	324	N21.042
Resultat av finansposter	4 395	0	0	4 395	N21.4
Resultat før skattekostnad	3 424	0	0	3 424	N21.5
Skattekostnad	0	0	0	0	N21.061
Årsresultat	3 424	0	0	3 424	N21.6
Disponeringer og overføringer av årsresultat					
Til/fra annen egenkapital	3 411	0	0	3 411	N21.071
Konsernbidrag	0	0	0	0	N21.072
Andre disponeringer	13	0	0	13	N21.073
Sum disponeringer	3 424	0	0	3 424	N21.7

*Hvis rettssubjektet har annen virksomhet, skal det skrives en kort beskrivelse av denne/disse virksomhet(en):

1) Jfr. universitets- og høyskoleloven § 3-2, §§ 6-5 og 6-6 og forskrift 2017-12-21-2383

2) Jfr. fagskoleloven § 5, §§ 32 og 33 og forskrift 2017-12-21-2383

3) Summen av kolonne B, C og D skal stemme med tilsvarende linjer i resultatoppstillingen.

Virksomhetens navn: MF vitenskaplig høyskole STI

Note 25 Automatisk genererte nøkkeltall

Nøkkeltall regnes ut automatisk på grunnlag av data i øvrige arkfaner i årsregnskapet. Tabellene skal benyttes til videre databehandling og må derfor ikke endres. Evt kommentarer til tabellene legges inn som tekst under siste tabell.

Resultat:	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Sum driftsinntekter	150 570	148 656	N25.011
-herav statstilskudd fra Kunnskapsdepartementet - drift	123 827	122 470	N25.012
-herav studie- og eksamensavgift fra studenter innenfor og utenfor EØS og Sveits	9 031	7 141	N25.013
-herav tilskudd og overføringer fra andre og oppdragsinntekter	8 934	7 812	N25.014
-herav andre statlige tilskudd, salgsinntekter og driftsinntekter	8 779	11 232	N25.014A
Lønnskostnader	114 556	106 104	N25.015
Andre driftskostnader (inkl. varekost og av- og nedskrivninger)	36 985	36 397	N25.016
Sum driftskostnader	151 541	142 501	N25.017
Driftsresultat	-971	6 154	N25.018
Årsresultat	3 424	9 655	N25.019
Balanse:			
Anleggsmidler	40 961	39 899	N25.021
Omløpsmidler	73 148	69 257	N25.022
Sum eiendeler	114 109	109 156	N25.023
Egenkapital	75 688	72 264	N25.024
Annen langsiktig gjeld og avsetning forpliktelser	0	500	N25.025
Kortsiktig gjeld	38 421	36 392	N25.026
Sum gjeld og egenkapital	114 109	109 156	N25.027

Nøkkeltall:			
Lønnskostnader som andel av totale driftskostnader	76 %	74 %	N25.031
Resultatgrad (driftsresultat / driftsinntekter)	-1 %	4 %	N25.032
Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	190 %	190 %	N25.032
Arbeidskapital (omløpsmidler- kortsiktig gjeld)	34 727	32 865	N25.032
Egenkapitalandel (egenkapital i % av total kapital)	66 %	66 %	N25.032
Gearing (kortsiktig gjeld/egenkapital)	51 %	50 %	N25.032
Statstilskudd fra KD som andel av totale driftsinntekter	82 %	82 %	N25.032
Studie- og eksamensavgifter som andel av totale driftsinntekter	6 %	5 %	N25.032
Andre bidrags- og oppdragsinntekter som andel av totale driftsinntekter	6 %	5 %	N25.032

Virksomhet:

Note 30 EU-finansierte prosjekter

Beløp i 1000 kroner

Prosjektets kortnavn (hos EU)	Prosjektnavn (tittel)	Tilskudd fra EUs rammeprogram for forskning og innovasjon	Tilskudd fra andre tiltak/programmer finansiert av EU	SUM	Referanse
POLDEI	Political Deification: Theorising from Asia	3 949	0	3 949	EU.011
DEChriM	Deconstructing Early Christian Metanarratives Fourth - Century Egyptian Christianity in the Light of Material Evidence	977	0	977	EU.011
	Prosjekt 3	0	0	0	EU.011
	Osv.	0	0	0	EU.011
Sum	Sum	4 926	0	4 926	EU.1

Forklaring

Tabellen skal omfatte de tiltak/prosjekter ved institusjonen som finansieres av EU og som er utbetalt i regnskapsperioden.

Prosjekter som er EU-finansiert, størrelsen på finansieringen (utbetalingen) og navnet og kortnavnet på prosjektene skal rapporteres.

Oslo, 15.02.2026

Ledelseskommentarer til årsregnskapet 2025

MFs organisasjonsform

MF er en uavhengig, akkreditert vitenskapelig høyskole, organisert som stiftelse.

MFs formål

MF tar utgangspunkt i regjeringens mål for vitenskapelige høyskoler og følger visjonen i strategisk plan for 2024-25.

MF skal være gjenkjennelig som en verdibasert vitenskapelig høyskole som vektlegger akademisk frihet, kritisk tenkning og demokratisk deltakelse.

MF skal gjennom utdanning og forskning av høy internasjonal kvalitet ta del i den nasjonale og globale kunnskapsoppbygging og samfunnsutvikling. Utdanningene ved MF skal vektlegge helhetlig dannelse og svare på dagens og fremtidens behov i kirke, skole og samfunn.

Regnskap for 2025 og avvik fra budsjett

Årsregnskapet for 2025 består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømanalyse og noteopplysninger. Vi bekrefter at regnskapet er avlagt i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, samt presentert i tråd med Kunnskapsdepartementets rapporteringskrav og oppstillingsplaner uten avvik. Regnskapet gir et rettviseende og dekkende bilde av MFs økonomiske stilling.

Årsresultatet viser et overskudd på 3,4 millioner kroner, som er betydelig bedre enn det budsjetterte underskuddet på 5,3 millioner kroner.

Hovedtall og utvikling

Driftsinntektene i 2025 utgjorde 150,6 millioner kroner, opp fra 148,7 millioner i 2024. Statstilskuddet er fortsatt hovedkilden og utgjør 82 % av inntektene. Studie- og eksamensavgifter økte til 9,0 millioner kroner (opp fra 7,1 mill.). Samlet ble inntektene 2,25 millioner kroner over budsjett, primært drevet av eksterne prosjekter (+1,16 mill.) og studentbetalinger (+0,82 mill.).

Driftskostnadene steg til 151,5 millioner kroner (fra 142,5 mill. i 2024). Lønnskostnadene på 114,6 millioner er 8,5 millioner høyere enn året før, men endte likevel 5,2 millioner under budsjett grunnet lavere personalkostnader enn forutsatt. Ordinære driftskostnader ble 28,7 millioner, som er 1,2 millioner over budsjett grunnet høyere utgifter til stipend, faglige tilskudd og reiser.

Driftsresultatet endte på -0,97 millioner kroner, en vesentlig forbedring fra det budsjetterte underskuddet på 7,7 millioner. Årsresultatet ga et overskudd på 3,4 millioner kroner (mot 9,7 mill. i 2024), i stor grad takket være et finansresultat 1,9 millioner over budsjett.

Vurdering av MFs drift og økonomiske stilling

Driften i 2025 vurderes som tilfredsstillende. MF har som mål å oppnå en bærekraftig drift med balanserte/positive driftsresultater over tid. MF har en solid økonomisk stilling med en likviditetsgrad på 190 % og en egenkapitalandel på 66 %, som er på samme nivå som foregående år. Arbeidskapitalen er styrket til 34,7 millioner kroner.

Institusjonen har i 2025 hatt fokus på følgende områder i tråd med KDs forventninger:

- **Eksternfinansiering:** Inntekter fra EU-finansierte prosjekter har økt til 4,9 millioner kroner, dette gjelder prosjektene *POLDEI* og *DECbriM*. Inntekter fra NFR-finansierte prosjekter endte på 5,8 millioner i 2025.
- **Effektiv drift:** MF fortsetter å drive kostnadseffektivt med lave andre driftskostnader og begrenset konsulentbruk i tråd med statlige føringer.
- **Investeringer:** Det er foretatt utbetalinger til kjøp av varige driftsmidler på 1,6 millioner kroner, primært knyttet til nødvendig vedlikehold og oppgradering av bygningsmassen, heis og IKT-utstyr. De kommende årene vil det imidlertid være et behov for å tilpasse lokalene for å sikre god infrastruktur for både studenter og ansatte.

Framtidsutsikter og risiko

MF har ingen eiere som kan stille økonomiske garantier og er derfor avhengig av at årlige budsjetter samsvarer med inntektssiden, samt ha en god egenkapital for å sikre langsiktig drift. Selv om studieavgiftene økte i 2025, følger ledelsen tett med på søkertall og rekruttering for å sikre fremtidig studiepoengproduksjon. I henhold til MFs nye strategi (2026-2029) vil institusjonen også arbeide systematisk med å redusere energibruk og klimafotavtrykk, samt styrke informasjonssikkerheten i tråd med anbefalinger i tilskuddsbrevet for 2025. Det foreligger ingen planer om organisatoriske endringer som vil kunne påvirke MFs rettslige eller økonomiske stilling.

Disponering av årsresultatet

Overskuddet for 2025 på 3,4 mill. kroner overføres i sin til annen egenkapital, og det er en økning i andre disponeringer på 12.700 kroner.

Revisor

MFs revisor er Cedra Norge AS v/ansvarlig revisor Pernille Grinden

Sturla J. Stålsett rektor