



A photograph of three students in a lecture hall, viewed from the side. They are sitting at a wooden desk, looking towards the right. The student in the foreground is a young man with short brown hair, wearing a black jacket. The student in the middle is a young man with dark skin and short black hair, wearing a black hoodie. The student in the background is a young woman with dark skin and short black hair, wearing a white hoodie. They are all looking at a laptop screen. The background shows wooden bleachers.

Årsrapport

Universitetet i Agder
2025-2026

Innhold

I. Styrets beretning	3	IV. Styring og kontroll i virksomheten	26
II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall	7	Del 1: Rapportering om styring og kontroll	27
Organisasjonen	8	Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav	29
Utvalgte hovedtall for virksomheten	9	Arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk	29
Høydepunkter 2025	10	Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring	31
III. Årets aktiviteter og resultater	12	Redusere konsulentbruken	32
Rapportering på sektormålene	13	Sikkerhet og beredskap	32
Rapportering på utviklingsavtalen	14	Informasjonssikkerhet og personvern	33
Mål 1	14	Regelverkskompetanse	33
1. Posisjonere UiA i internasjonale og nasjonale FoUI-prosjekter	15	Krav ved inngåelse av leieavtaler	33
2. Fremme muligheter og støtte til forskere som ønsker å delta i nasjonale og internasjonale programmer, komiteer og arenaer	17	Større byggeprosjekter under utvikling	33
3. Arbeide aktivt med stiftelser og andre finansieringsordninger som kan bidra til økt forskningsfinansiering	17	Oppfølging av Strategi for digital omstilling	33
4. Videreutvikle tverrfaglige satsingsområder	18	Avsetninger	34
5. Synliggjøre bredden av innovasjonsaktiviteter for å bygge kultur for nyskaping og innovasjon	18	Del 3: Rapportering fra krav i supplerende tildelingsbrev	34
Mål 2	19	V. Vurdering av fremtidsutsikter	36
6. Utnytte UiAs samarbeidsavtaler for økt bruk av virkemidler for arbeidslivsrelevans, inkludert samarbeid om ph.d.-oppgaver	19	Fremtidsutsikter og planer	37
7. Utvikle RSA som strategisk organ for innsikt i samfunns- og arbeidslivsbehov for kompetanse og tilrettelegging for studentenes arbeidslivsrelevans	20	Budsjett for 2026	40
8. Øke omfang av og kvalitet i tiltak for studentenes læringsutbytte	21	VI. Årsregnskap 2025	41
Mål 3	23	Ledekseskommentar til årsregnskapet for 2026	42
9. Få kunnskap om behov for økt og endret kompetanse i arbeids- og samfunnsliv	23	Årsregnskap 2025	46
10. Møte behovene med økt antall fleksible tilbud	23		
11. Videreutvikle og ta i bruk nye lærings- og vurderingsformer tilpasset fleksible tilbud slik at både tilgjengelighet og tilrettelegging sikres	24		
Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter	24		
Midler tildelt over andre budsjettkapitler	24		

I. Styrets beretning



I. Styrets beretning

Styret er svært fornøyd med resultatene for 2025 både når det gjelder oppfyllelse av sektormålene og målene i utviklingsavtalen. Innledningsvis vil styret bemerke at organisasjonen arbeider langsiktig og systematisk for å nå disse målene, og at styret både gjennom vedtak og orienteringer opplever en god involvering i utviklingen av universitetet. Styret merker seg at UiA har gode søkertall, og legger spesielt merke til at søkningen til sykepleierutdanningene har økt betydelig, og at studieplassene på lærerutdanningene er fylt. Videre er det gledelig at gjennomføringsraten ved UiA fortsetter å ligge godt over landsgjennomsnittet, og at UiA også ligger i det øvre sjiktet når det gjelder studenttilfredshet. Styret merker seg også at UiA er på førsteplass på Studiebarometeret når det gjelder det fysiske læringsmiljøet, og studentenes KI-kompetanse. Dette er resultatet av et systematisk arbeid i organisasjonen og tydelige prioriteringer fra styrets side. Styret ønsker også å løfte frem at UiA, etter å ha ligget noe under det nasjonale gjennomsnittet når det gjelder andel doktorgradskandidater som gjennomfører graden sin i løpet av seks år, har klart å snu denne trenden. Tallene for 2025 viser en gledelig utvikling, og UiA ligger nå over snittet for sektoren.

Styret merker seg at det arbeides med effektiv ressursbruk i organisasjonen.

Styret konstaterer at det arbeides systematisk i organisasjonen med å tilgjengeliggjøre utdanning, forskning og kompetanse i hele landet gjennom langsiktige planer og hensiktsmessige støtteordninger.

Styret merker seg at den positive utviklingen i nasjonale og internasjonale FoUI-prosjekter fortsetter, både når det gjelder inntekter og søknadstrykk, og at kvaliteten på søknadene er gjennomgående høy. Styret merker seg imidlertid at en stor del av de nasjonale forskningsmidlene bindes opp i senterordninger, og at det er utfordrende å få tilslag på søknader med senterledelse ved UiA. Styret stiller seg spørrende til om det er hensiktsmessig å konsentrere en stor andel av de nasjonale forskningsmidlene på et fåtall institusjoner. Når det gjelder Horizonprosjekter, merker styret seg at UiA fortsetter å ha gode resultater i pilar 2 i rammeprogrammet, og at institusjonen også gjør seg gjeldende innenfor pilar 1. Styret har forhåpninger til at Agder Europakontor vil bidra til å styrke UiAs posisjon ytterligere i EU-finansierte prosjekt. Styret vil også bemerke at UiAs portefølje av prosjekter favner mange ulike fagområder, og bidrar dermed til å befeste UiAs posisjon som forskningsintensivt breddeuniversitet. Videre anerkjenner styret det systematiske arbeidet med å innhente midler fra andre finansieringskilder. Dette arbeidet er avgjørende for å styrke forskningskapasiteten ved institusjonen i økonomisk trangere tider. Styret merker seg også at det har skjedd en positiv utvikling ved UiA når det gjelder innovasjonsaktiviteter, og ser at dette er et resultat av både kulturbygging og systematisk innsats over tid.

Styret har fått seg forelagt kandidatundersøkelsen 2025 og noterer med glede at UiAs kandidater er attraktive på arbeidsmarkedet. Dette gjenspeiles i økning av andel studenter som får jobbtilbud før de er ferdig med studiene. Styret ser at det systematiske arbeidet UiA gjør med å initiere og videreutvikle kontakten med både aktører i næringslivet og offentlig sektor bidrar til dette resultatet. Styret konstaterer at UiA rangeres på topp-plassering nasjonalt når det gjelder ikke-rammeplanstyrt praksis og oppgavesamarbeid, og at kandidatene opplever disse aktivitetene som svært arbeidslivsrelevante. Som nevnt har styret også notert seg at UiA har gjort en stor innsats for å styrke studentenes KI-kompetanse, noe som også bidrar til deres attraktivitet på arbeidsmarkedet.

Styret noterer seg også at arbeidet med å tilrettelegge og tilgjengeliggjøre studietilbud er i god gjenge, og at det samarbeides godt med andre viktige aktører i regionen. Styret er opptatt av at de fleksible studietilbudene både skal være av høy kvalitet og være økonomisk bærekraftige. Strukturene som nå er på plass, og grepene som er tatt for å støtte opp under læringsdesign og å utvikle hensiktsmessige vurderingsformer er viktige skritt i riktig retning. Styret anser derfor at det bør være mulig å øke det fleksible studietilbudet, spesielt innenfor etter- og

videreutdanning i årene som kommer.

Når det gjelder fremtidsutsikter, anser styret det påbegynte studieporteføljearbeidet som avgjørende for å kunne ivareta den faglige bredden ved institusjonen. Videre vil styret følge godt med på utviklingen av psykologistudiet, og støtte opp med de nødvendige prioriteringene. Styret ser frem til å følge med på utviklingen av universitets-sykehjemprosjektet, som kan få positive effekter for samhandlingen mellom utdannings- og helsesektorene på nasjonalt nivå. Styret er også opptatt av at de gode resultatene som det tidligere senteret for fremragende utdanning Matric har bidratt til, blir ivaretatt i en ny form.

Styret har hatt 7 styremøter i 2025, samt et dialogmøte med hver av fakultetene og avdeling for lærerutdanning.

Styrets medlemmer 2025

Styreleder

- Sunniva Whittaker

Eksterne representanter:

- Hilde Singsaas (erstattet Sigrun Gjerløw Aasland fra mai 2025)
- Geir Bergskaug
- Ole Falk Hansen
- Trine Schultz

Valgt av ansatte:

- Gro-Renée Rambø
- Ronald Mayora Synnes
- Thomas Eikeland Fiskå

Valgt av midlertidige ansatte:

- Siri Marte Schlanbusch (januar – juli 2025)
- Martin Bjaadal Økter (fra august 2025)

Valgt av studenter:

- Sunniva Sebdal Knudsen (januar – juli 2025)
- William Thanoothong Knudsen (januar – juli 2025)
- Anita Nistås (fra august 2025)
- Espen Herredsvela (fra august 2025)

Kristiansand 11. mars 2026

Årsrapporten er signert digitalt



Sunniva Whittaker
Rektor / styreleder



Ronald Mayora Synnes



Gro-Renée Rambø



Thomas Eikeland Fiskå



Martin Bjaadal Økter



Espen Herredsvela



Anita Nistås



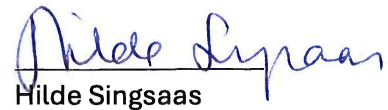
Trine Schultz



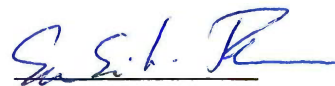
Geir Bergskaug



Ole Falk Hansen



Hilde Singsaas



Seunn Smith-Tønnessen
Universitetsdirektør

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall



II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Universitetet i Agder ble etablert som universitet 1. september 2007. UiA er underlagt Kunnskapsdepartementet. Universitetsstyret er det øverste styringsorganet ved universitetet, med ansvar for at den faglige virksomheten holder høy kvalitet og at institusjonen drives effektivt og i overensstemmelse med lover, regler og forskrifter.

UiA skal tilby høyere utdanning og utføre forskning, kunstnerisk utviklingsarbeid og innovasjon innenfor universitetets faglige styrker. Universitetet skal formidle og dele kunnskap fra sin virksomhet – både gjennom utdanningstilbudene og i tett dialog med samfunns- og arbeidsliv. UiA skal være en pådriver for bærekraftig utvikling og verdiskaping, i tråd med visjonen *Samskaping for fremtidens kunnskap*.

UiA er et forskningsintensivt breddeuniversitet, med forskning i hele spekteret fra grunnforskning til forskningsbasert innovasjon innenfor fagområdene ved seks fakulteter. Studentene ved UiA er jevnt fordelt mellom profesjonsutdanningene og disiplinutdanningene. UiA tilbyr de fleste store profesjonsutdanningene innen barnehage og skole, helse- og sosialfag, teknologi og økonomi- og administrasjonsfag.

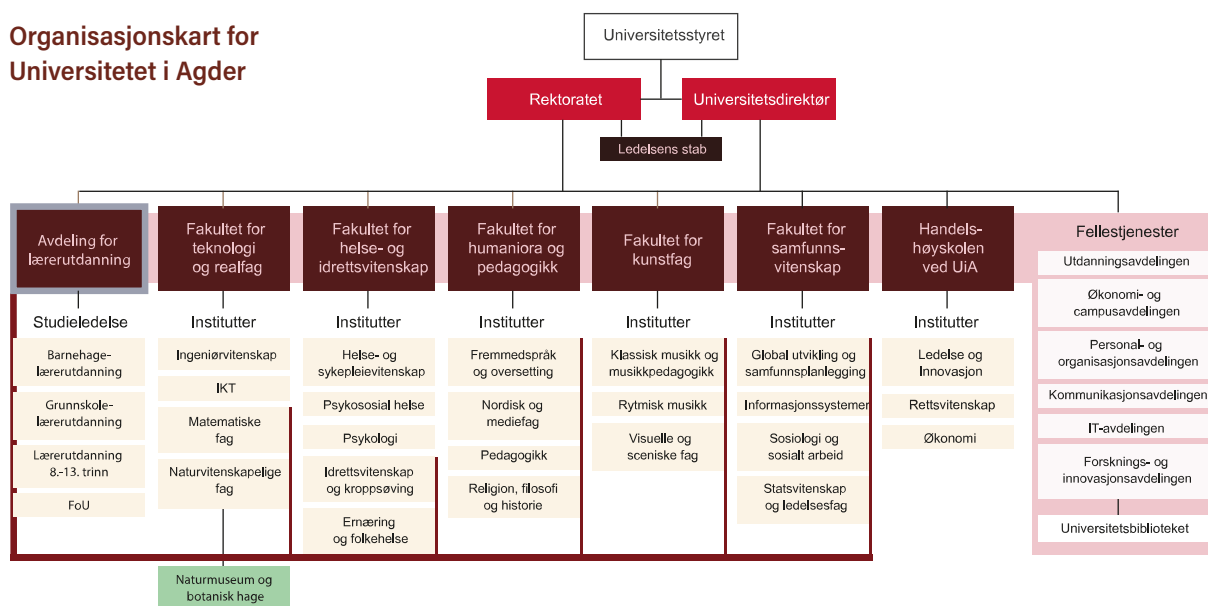
UiA har to campus, lokalisert i Kristiansand og Grimstad. UiA har omfattende samhandling med arbeids- og samfunnsliv, både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. UiA er deleier i forskningsinstituttet NORCE, sammen med Universitetet i Bergen, Universitetet i Stavanger og UiT Norges arktiske universitet.

Organisasjonen

UiA har to styringsnivåer, med fakultetene som det andre styringsnivået. De seks fakultetene har en faglig inndeling i institutter, og lærerutdanningene er organisert i matrise på tvers av fakultetene. Agder naturmuseum og botaniske hage ble fra 1. juli 2017 en del av universitetet. UiA har styringsordningen med valgt rektor som leder av universitetsstyret og med vitenskapelig lederansvar for virksomheten, samt fast tilsatt universitetsdirektør som styrets sekretær, med økonomisk og administrativt lederansvar.

I november 2022 vedtok Universitetsstyret å innføre enhetlig ledelse av fakultetene og Avdeling for lærerutdanning, noe som innebærer at en ansatt dekan har det øverste faglige og administrative ansvaret, inkludert budsjett- og personalansvar. I denne modellen rapporterer dekan både til rektor og universitetsdirektør, avhengig av sakens innhold. Det ble samtidig vedtatt at fakultetsstyrene og lærerutdanningen skal ha ekstern styreleder.

Organisasjonskart for Universitetet i Agder



Figur 1 Organisasjonskart for Universitetet i Agder

Universitetsledelsen

Rektor Sunniva Whittaker ble i 2023 gjenvalgt som rektor for perioden 2023-2027. Med i rektoratet er prorektor Hans Kjetil Lysgård, viserektor for utdanning Hilde Inntjore og viserektor for samfunnskontakt og nyskaping Gøril Hannås. Universitetsdirektør er Seunn Smith-Tønnessen.



Sunniva Whittaker
Rektor



Hans Kjetil Lysgård
Prorektor



Hilde Inntjore
Viserektor for
utdanning



Gøril Hannås.
Viserektor for
samfunnskontakt
og nyskaping



**Seunn
Smith-Tønnessen**
Universitetsdirektør

Utvalgte hovedtall for virksomheten

	2021	2022	2023	2024	2025
Førstevalgssøkere per studieplass SO	2,0	1,8	1,7	1,8	1,9
Førstevalgssøkere per studieplass 2-årig masterprogram	3,4	3,0	3,4	3,7	3,3
Registrerte studenter (personer høst)	14 247	14 173	13 923	14 183	14 636
▪ herav studenter på gradsgivende program	10 943	11 027	11 121	11 268	11 701
▪ herav årsstudier	1 057	947	923	950	1 021
▪ andel studenter på masterprogram (2-årige og erfaringsbaserte) (i %)	19,6	19,3	20,2	21,6	23,1
Antall kandidater	2 491	2 576	2 740	2 944	2 897
Ph.d.-stipendiater (doktorgradsavtaler)	410	430	415	410	395
Avlagte doktorgrader	44	43	58	67	63
Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år (i %)	79	65	55	53	65
Ansatte (årsverk)	1 538	1 554	1 559	1 512	1 529
Andel BOA av periodens bevilgning fra KD og andre departement (i %)	12,6	13,5	13,9	15	13,9
Periodens bevilgning fra KD og andre departement (1000 kr.)	1 614 159	1 646 118	1 746 119	1 840 373	1 921 613
Sum driftsinntekter (1000 kr.)	1 835 894	1 961 888	2 058 302	2 127 830	2 098 465

Tabell 1Kilde: STAR/Tableau (uttak 12.02.25) og DBH. For noen variabler kan verdiene avvike marginalt fra DBH.

Høydepunkter 2025



UiA skårer høyest blant norske universiteter

- fysisk læringsmiljø
- IKT-tjenester
- opplæring i KI-verktøy



UiA skårer nest høyest blant norske universiteter

- kritisk tenkning
- evne til å tenke nytt
- samarbeidsevner

85%

av UiA-studentene vil
anbefale universitetet.

53%

fikk jobb før de var
ferdige med studiene.

Studentenes vurdering av studietiden på UiA

78%

Dyktige
forelesere

77%

Utdanningen
har høy faglig
kvalitet

70%

God faglig
veiledning

74%

Relevante
studier for
arbeidslivet

76%

Godt
studentmiljø

UiA er blant landets beste i
med oppgavesamarbeid

39%

valgfri arbeidspraksis

14%

UiA ligger nesten

10%

over landsgjennomsnittet på
gjennomføring på normert tid
for bachelor studenter.

107

Videreutdanningstilbud
fordelt på alle UiA sine
fagområder.

13% ↗

Økning i totalomsetning
EVU fra 2023 til 2024.

Studentinnovasjon

Student startet
selskaper fra UiA
har hentet over

160

MNOK

i kapitalinnhenting
(2016-2025).

10

studentprosjekter
har fått tilskudd fra
Innovasjon Norge til
STUD-ENT prosjekter
(2016-2025).

Forskningsbasert innovasjon

UiA har en
suksessrate på

68%

på tilslag på kommer-
sialiserings- virkemid-
lene i Forskningsrådet.

Forskning

1,2

Publiseringspoeng per
faglige stilling inkludert
stipendiater.

18,5%

Andel **forfatter**
-andeler på nivå 2.

21% ↗

Økning i inntekter
fra forsknings-
rådet og Horisont
Europa.

57

Gjennomførte
Lørdagsuniversitets-
arrangement, i seks byer.

Viktig samfunnsaktør
på Arendalsuka

55

arrangement på UiA-scenen.

III. Årets aktiviteter og resultater



III. Årets aktiviteter og resultater

Rapportering på sektormålene

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Med hensyn til kvalitet i utdanning arbeider Universitetet i Agder (UiA) målrettet for å nå sitt strategiske hovedmål om å tilby relevante, robuste og attraktive studietilbud i tråd med universitetets strategi 2025–2028. UiAs visjon «*Samskaping for fremtidens kunnskap*» ligger til grunn for utvikling av utdanninger som er tett koblet til arbeidsliv, samfunnsbehov og regional utvikling.

UiA tilbyr utdanninger av høy faglig kvalitet på alle nivåer og innen et bredt spekter av fagområder. Universitetet hadde i 2025 gode søkertall, med et gjennomsnitt på 2,2 søkere per studieplass i Samordna opptak. Det nye nettbaserte bachelorstudiet i byggdesign utmerket seg særlig, med åtte søkere per studieplass.

Kunnskapsdepartementet åpnet i 2024 for at institusjoner kunne søke dispensasjon fra deler av opptakskravene til lærerutdanningene (GLU 1–7, GLU 5–10 og lektor). I 2025 benyttet UiA denne muligheten ved å fjerne kravet om karakteren 3 (eller 4) i matematikk for GLU 5–10 og lektorutdanningen, med unntak av studenter som har naturfag eller matematikk i første studieår. Universitetet fylte studieplassene både på GLU 1–7 og på lektorutdanningen.

UiA gjennomførte i 2025 opptak til fire barnehagelærerutdanninger og økte opptaket med 30 studenter, fra 129 til 159. Departementet fjernet også nivåkravene i norsk og matematikk til sykepleie, noe som bidro til en betydelig økning i søkertallene. Ved UiA økte antall søkere til sykepleie med nær 50 prosent, fra 694 i 2024 til 1185 i 2025.

Gjennomstrømningen ved UiA er god. I 2025 fullførte 58,3 prosent av studentene på bachelorutdanningene på normert tid, om lag 7 prosentpoeng over gjennomsnittet i universitets- og høyskolesektoren. For de toårige masterutdanningene fullførte 54,5% på normert tid, noe som er to prosentpoeng under sektorsnittet.

Studiebarometeret 2025 viser at studentene ved UiA er gjennomgående tilfredse, med en overordnet tilfredshet på 4,1 av 5, en økning fra 4,0 året før. Dette plasserer UiA på en delt andreplass blant landets universiteter. Studentene rapporterte en gjennomsnittlig tidsbruk på studier på 30,1 timer per uke, som ligger noe over sektorgjennomsnittet. Det er imidlertid stor variasjon mellom studieprogram, og alle fakulteter har iverksatt tiltak for å øke studentenes tidsbruk. Studieprogram med vedvarende lave resultater har fått særskilt oppmerksomhet. Innføringen av studentaktive læringsmetoder er et sentralt tiltak i strategiarbeidet for å styrke studentenes engasjement og læringsutbytte.

Kvaliteten i utdanningene vurderes også gjennom kandidatenes overgang til arbeidslivet.

Kandidatundersøkelsen 2025 viser at 53 prosent av kandidatene fikk jobb før de var ferdig med studiene, og 83 prosent av avgangsstudentene ved UiA var i arbeid 12 måneder etter fullført utdanning. Universitetet arbeider systematisk med arbeidslivsorientering i studieporteføljen og legger vekt på praksis, oppgavesamarbeid og annet arbeidslivsrelevant innhold. Dette bidrar til å styrke relevansen i utdanningene og forberede studentene på et arbeidsmarked i endring.

UiA er et breddeuniversitet med forskning av høy kvalitet, som reflekteres i publiseringer og gjennomslag i både Forskningsrådet og Horisont Europa på tvers av fakultetene. UiA kan vise til gode resultater når det gjelder publiseringspoeng per faglig årsverk over flere år, med resultater rundt gjennomsnittet for universitetene. I 2024 var resultatet 1,2 publiseringspoeng per faglig årsverk, en liten nedgang fra 2023, samtidig som forfatterandeler på nivå 2 økte noe. Videre har Forskningsrådets senterutlysninger i 2025 vist at UiA konkurrerer på høyeste nivå i disse utlysningene. UiAs gjennomslag i Horisont Europa er så langt betydelig bedre enn i forrige rammeprogram,

og UiA har nå både ERC- og MSCA PF-prosjekter i vår prosjektportefølje. En annen indikator på kvaliteten i UiAs forskning er vekst i inntekter fra Forskningsrådet og Horisont Europa, som til sammen har økt med 21 pst. fra 2024 til 2025. I et lengre perspektiv ser vi også at UiAs inntekter fra Forskningsrådet og EUs rammeprogram for forskning og innovasjon har mer enn fordoblet seg fra 2020 til 2025, noe som underbygger en kvalitetsutvikling i UiAs forskning.

Sektormål 2: Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

Temaene bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon behandles utførlig i UiAs rapportering under «Status for oppfølging av Utviklingsavtalen 2023-2026».

Sektormål 3: God tilgang på utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

Universitetet i Agder fortsetter å styrke sin posisjon som et universitet med bred rekruttering både regionalt og nasjonalt. I studieåret 2025 hadde 60% av studentene opprinnelig bostedsadresse utenfor Agder, noe som viser at mer enn halvparten av studentmasse kommer fra andre deler av landet. Dette er en økning fra 2019, da tallet var ca. 50%.

I 2025 vedtok UiA en egen langsiktig plan for fleksible utdanninger for å møte nye nasjonale føringer og endrede rammevilkår. Etter at finansieringen av fleksible utdanningstilbud ble flyttet fra eksterne søknadsordninger i HK-dir og inn i institusjonenes rammer, oppstod det behov for en tydelig intern struktur som kunne sikre målrettet utvikling og prioritering av slike tilbud. Planen støtter samtidig opp under UiAs strategi 2025–2028, som forplikter universitetet til å tilby utdanning og kompetanse i tråd med nasjonale mål og regionale behov, inkludert sektorens krav om god tilgang til utdanning i hele landet.

Kunnskapsdepartementet fastsetter kandidatmåltall for helse- og lærerutdanningene. For vernepleierutdanning er det uteksaminert 51 kandidater for 2025 noe som er 16 kandidater over måltallet. For rapportering på de øvrige helseutdanningene vises det til rapportering fra krav i supplerende tildelingsbrev på side 34.

I sum oppfyller universitetet kandidatmåltallene for lærerutdanningene med totalt 475 uteksaminerte kandidater, noe som er 67 kandidater over samlet måltall på 408.

Barnehagelærerutdanningen, GLU 1-7 og GLU 5-10 oppfyller sine måltall. PPU og integrert femårig lektorutdanning vurderes i sammenheng. UiA omdisponerte i 2014 noen av studieplassene fra PPU til den integrerte lektorutdanningen, og samlet sett gir dette flere studieplasser på tvers av de to programmene.

Som regionalt forankret universitet bidrar UiA sterkt til å sikre tilgang på forskning og kompetanse i hele landet. F.eks. har UiA en jevn tilstrømming av nye nærings- og offentlig sektor-ph.d.-kandidater i samarbeid med arbeidslivet, innenfor et bredt spekter av fagområder og sektorer. UiA bidrar også til at regionen og hele landet har tilgang på forskning og kompetanse gjennom doktorgradsutdanningen, med doktorgradsprogrammer ved alle fakultetene og med et generelt økende antall avlagte doktorgrader. Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år er økt fra 53% i 2024 til 65% i 2025.

UiA bidrar inn i nasjonalt utredningsarbeid, blant annet gjennom deltagelse i regjeringens utvalg om kunstig intelligens i høyere utdanning, Kompetansebehovsutvalget og regjeringens utvalg om fremtidens utdanningsstøtte.

Rapportering på utviklingsavtalen

Mål 1 - *For å bidra til å løse de store samfunnsutfordringene skal forskningsmiljøene delta i og lede flere forsknings- og innovasjonsaktiviteter på høyt internasjonalt nivå.*

Mål 1 i utviklingsavtalen fungerer godt som målsetting og styringssignal internt ved universitetet. Det henger tett sammen med UiAs målsettinger og innsatsområder i interne styringsdokumenter, ikke minst UiAs strategi for 2025-2028. I strategien for de neste årene er et av målene at UiA skal øke kvaliteten i forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid, blant annet ved å lede og delta i flere større forsknings- og utviklingsprosjekter på høyt internasjonalt nivå. Nær sammenheng mellom mål i utviklingsavtalen og UiAs strategi gir et godt grunnlag for å jobbe mot dette målet.

Styringsparameter 1-5

1. Posisjonere UiA i internasjonale og nasjonale FoU-prosjekter

UiA har i 2025 tatt viktige grep for å sikre at universitetet har strukturer og støtte- og stimuleringsordninger som skal kvalifisere og mobilisere forskere og forskningsmiljøer til å søke og få gjennomslag i relevante konkurransearenaer for forskningsfinansiering. For det første er det besluttet at UiA viderefører resultatuttelling for forskningsresultater, inkludert publiseringspoeng og inntekter fra Forskningsrådet og EU, i vår interne budsjettmodell. Videre er det gjort større endringer i UiAs ordning med prioriterte forskningssentre, som skal sikre både mer målrettet og differensiert støtte til forskningsmiljøer ved UiA for å styrke deres gjennomslag i de større, konkurransebaserte arenaene for forskningsfinansiering. Gjennom tilslag på eksternt finansierte prosjekter nasjonalt og internasjonalt skal kvaliteten i forskningen på UiA løftes.

Resultater i Forskningsrådet:

Tabellen nedenfor sammenstiller UiAs søknader (som prosjektleder) til utlysninger i Forskningsrådet for perioden 2023-2025, med inndeling etter søknadstyper og hvor total suksessrate er oppgitt nederst.

Søknadstype	2023	2024	2025*
Forskerprosjekt	7	16 (1)	12 (1)
Kompetanse- og samarbeidsprosjekt	4 (1)	1 (1)	7 (1)
Innovasjonsprosjekt		4 (1)	2
Kommersialiseringsprosjekt	5 (4)	5 (3)	6 (4)
Støtte fra andre enn Forskningsrådet ¹	1 (1)	2	2
Forskningsinfrastruktur	3 (1)		
Forskningssenter	1	1	2
Internasjonale utlysninger	1 (1)	1 (1)	
Totalt antall søknader	22	30	31
Antall innvilgede søknader	8	7	6
Suksessrate (i prosent)	36 pst.	23 pst.	19 pst.

Tabell 2 Antall søknader og innvilgede søknader til utlysninger i regi av Forskningsrådet, 2023-2025. Søknadstypen «koordinerings- og støtteaktivitet» er ekskludert. Innvilgede søknader per søknadstype i parentes. *Søknader til utlysninger i 2025 hvor endelig resultat ikke foreligger per 19.01.26 er ekskludert og alle oppgitte tall for 2025 må vurderes i lys av dette.

Suksessraten for de siste årene for søknader ledet av UiA vurderes som gode, men det er en klar utfordring for UiA at det er få innvilgelser av større prosjekter. Det må også tas forbehold om at tallene for 2025 er å anse som foreløpige.

UiAs arbeid med søknader til Forskningsrådet i 2025 var særlig preget av en rekke større senterutlysninger (KIsenter, SFI, SFF), både som prosjektleder av søknadene og som partner.

KI-senter: UiA deltar i to av de innvilgede sentrene, hvorav som nestleder og en tydelig partner i Senter for KI og kreativitet- MishMash. UiA er også partner i AI Centre for the Empowerment of Human Learning. I tillegg ledet UiA en søknad som ble invitert til siste vurderingsrunde med intervju, men som ikke ble innvilget (Senter for offentlig sektor kunstig intelligens (SOSKI)).

SFI: UiA deltar som partner i to av de innvilgede sentrene; Centre for Effective Engineering and Learning in Complex Systems (SFI CELECT) og SFI-senteret Centre for Personalized Digital Health Promotion. UiA ledet også en søknad som ble invitert til siste vurderingsrunde med intervju, men som ikke ble innvilget (SFI LEO (Life Extension of Offshore Systems) samt en søknad som ble invitert til trinn to av evalueringen (SERENE (Resilient MissionCritical Ecosystems for Sustainable Services))).

SFF: UiA har sendt inn fire søknader som prosjektleder, på tvers av tre fakulteter ved UiA. I tillegg deltar UiA som partner i fire SFF-søknader.

¹Gjelder søknader til Finansmarkedsfondet administrert av Forskningsrådet.

Resultatene fra disse senterutlysningene viser at UiA har forskningsmiljøer av høy kvalitet på tvers av fakultetet og fagmiljøer som mobiliserer godt til de største nasjonale utlysningene. UiA er også fornøyd med at de aller fleste søknadene til de nevnte senterutlysningene kommer fra forskningsmiljøer som er valgt ut som prioriterte forskningssentre ved UiA. Samtidig er det en utfordring at de UiA-ledede søknadene ikke har oppnådd tilslag i senterutlysningene med resultat i 2025, ikke minst i lys av hvor store forskningsmidler som bindes opp i slike sentre.

Resultater i Horisont Europa:

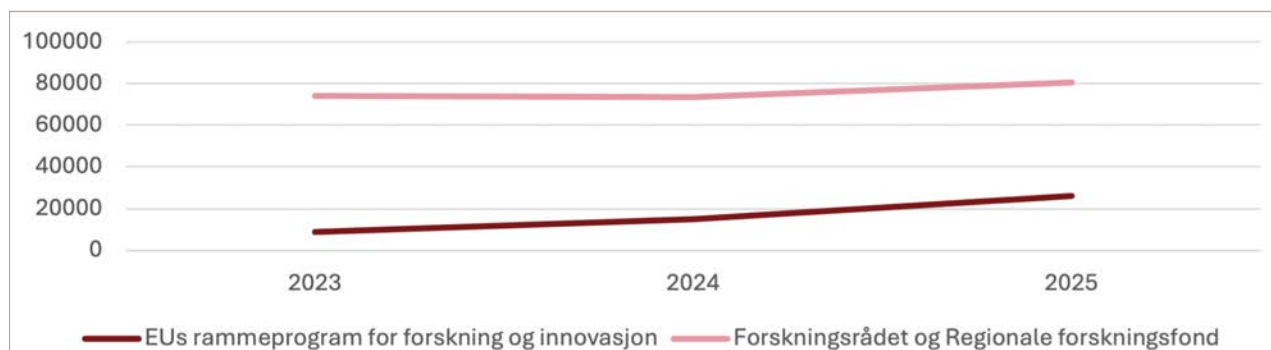
Tabellen nedenfor sammenstiller UiAs søknader (både som partner og koordinator) til utlysninger i Horisont Europa for perioden 2023-2025, med inndeling etter finansieringsvirkemiddel og hvor total suksessrate er oppgitt nederst.

Finansieringsvirkemiddel	2023	2024	2025*
Research and Innovation Action (RIA)	9 (1)	11 (4)	3
Innovation Action (IA)		2	1
Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA)	11 (1)	12	2 (1)
European Research Council (ERC)	3 (1)	3	1
Coordination and Support Action (CSA)	1	2 (1)	1
European Innovation Council	2	1	
Totalt antall søknader	25	31	7
Antall innvilgede søknader	3	5	1
Suksessrate (i prosent)	12 pst.	16 pst.	14 pst.

Tabell 3 Antall søknader og innvilgede søknader til utlysninger i Horisont Europa, 2023-2025. Innvilgede søknader per søknadstype i parentes. *Søknader til utlysninger i 2025 hvor endelig resultat ikke foreligger per 19.01.26 er ekskludert og alle oppgitte tall for 2025 må vurderes i lys av dette.

UiA kan vise til en jevn vekst i søknader til Horisont Europa over de siste årene, når man hensyntar at det reelle antall innsendte søknader til utlysninger i 2025 var 39. Suksessratene for de enkelte årene ligger gjennomgående over UiAs snitt i det forrige rammeprogrammet (Horisont 2020), noe som vurderes som positivt. Per januar 2026 har UiA en samlet suksessrate i Horisont Europa på 18 pst og det er god spredning på de ulike finansieringsvirkemidlene og den faglige bredden i innvilgede prosjekter. Med et rekordhøyt antall søknader fra UiA til Horisont Europa i 2025 vil utfallet av disse være viktig for UiAs samlede resultat i rammeprogrammet og forskningsmiljøenes muligheter for å utvikle forskningen gjennom europeiske samarbeidsprosjekter.

Figuren nedenfor viser UiAs utvikling i regnskapsførte inntekter fra hhv. EUs rammeprogram for forskning og innovasjon og Forskningsrådet (inkludert Regionale forskningsfond). Fra 2024 til 2025 har UiA inntektsvekst fra begge kilder. Veksten i inntekter fra Horisont Europa er særlig sterk, og er en del av en flerårig utvikling hvor UiA ser økte inntekter fra rammeprogrammet.



Figur 2 Regnskapsførte inntekter fra hhv. EUs rammeprogram for forskning og innovasjon og Forskningsrådet, inkludert Regionale forskningsfond (2023-2025). Tall i 1000 NOK.

UiAs to hovedutfordringer når det gjelder deltakelse i nasjonale og internasjonale FoUI-prosjekter er fortsatt de samme:

1. Å opprettholde en god suksessrate i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon over tid, og permanent øke nivået av forskningsfinansiering fra rammeprogrammet. UiAs resultater så langt i EUs rammeprogram gir et godt grunnlag for å jobbe videre med dette.
2. Øke aktiviteten i Forskningsrådet gjennom søknader og gjennomslag innen de større prosjektypene, og permanent øke nivået av forskningsfinansiering fra Forskningsrådet. Resultatene fra de siste årene illustrerer at dette er en utfordring.

2. Fremme muligheter og støtte til forskere som ønsker å delta i nasjonale og internasjonale programmer, komiteer og arenaer

Et sentralt resultat for UiA på dette området i 2025 er etableringen av Agder Europakontor, som ble åpnet i Brussel i oktober 2025. UiA er én av seks medlemsorganisasjoner i kontoret, og kontoret har som strategi å øke medlemmenes deltakelse i og uttelling fra EUs rammeprogram for forskning og innovasjon. UiA jobber nå sammen med kontoret og de andre medlemsorganisasjonene for å etablere samarbeidsstrukturer som legger til rette for langsiktighet og resultater.

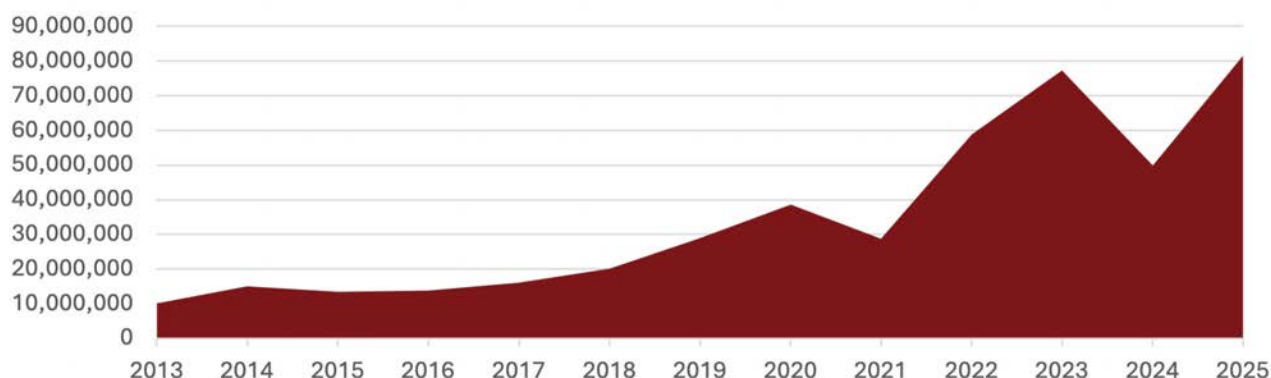
3. Arbeide aktivt med stiftelser og andre finansieringsordninger som kan bidra til økt forskningsfinansiering

UiA har i 2025 intensivert arbeidet og kontakten med fond og stiftelser tilknyttet Agderregionen. Det har særlig vært dialog med Sparebankstiftelsen Sparebanken Norge, Sør-fondet, Sørlandets kompetansefond og Aust-Agder utviklings- og kompetansefond knyttet til utviklingen av fagmiljøet rundt den nye profesjonsutdanningen i psykologi. I 2025 har Sør-fondet gitt tilsagn på 30 mill. kr, hvorav 18 mill. kr går til styrking av grunnforskning innen nevrovitenskap. Sørlandets kompetansefond har gitt tilsagn på 6 mill. kr med plan om ytterligere 12 mill. kr de to neste årene. Aust-Agder utviklings- og kompetansefond har gitt tilsagn på 1 mill. kr med plan om ytterligere 2 mill. kr de neste to årene. De regionale kompetansefondenes bidrag er primært knyttet til oppstart av psykologiutdanningen, men vil også bidra til økt forskningskapasitet.

Nasjonalt gjennomslag gir regionale ringvirkninger. Cultiva (Kristiansand kommunes energiverkstiftelse) gav 5 millioner for å utvikle «Møteplassen MishMash Kristiansand», senteret for KI og kreativitet treffer stiftelsens virkeområde godt. Det viser også godt synergier og mulighetene det gir når det er tilrettelagt for en samlokalisering mellom studenthus, forskningsaktivitet, næringsliv og stiftelser. Cultiva videreførte sin forsterkning av MishMash i februar 2026, gjennom bevilgning av inntil 10 millioner til 2 post-doc stillinger innen teknologi, kunst og kreativitet ved Fakultet for kunsthøgskolen ved UiA.

Kompetansen knyttet til gavefinansiering er styrket gjennom blant annet kurs og erfaringsdeling fra universiteter i andre land. Figuren under viser gaver til UiA over 500.000 kroner, fra andre enn staten og EU. Gavene er registrert i figur 2 det året de er utbetalt, og er samlet fordelt på givergrupper. Det vil si at noen av de omtalte gavene bevilget UiA mot slutten av 2025, ikke er med i denne fremstillingen. Tabellen viser i stort, at gaver til UiA er av økende betydning for universitetets utvikling.

Gaver over 500 000 kr.



Figur 3 Gaver er av økende betydning for universitetets utvikling.

4. Videreutvikle tverrfaglige satsingsområder

I ny strategi for 2025-2028 er det fremhevet at UiA skal ha tverrfaglige prosjekter, studietilbud og arenaer for samarbeid med samfunnet innen følgende områder:

- Helse, oppvekst, utdanning og levekår
- Kunst og kultur
- Demokrati og medborgerskap
- Teknologi, digitalisering og samfunnsberedskap
- Klima, miljø og energi
- Bærekraftig omstilling og nyskaping

I 2026 åpner Vitensenteret Kristiansand UiA dørene for studenter, ansatte og besøkende. Huset rommer Vitensenter, fellesarealer og UiAs egne arealer. Ambisjonen er at dette blir en viktig samskapingsarena for UiA, med tilgang til et stort skaperverksted, formidlingsarealer, tilpassede undervisningslokaler og utstillingslokaler. Åpning skjer 20. juni 2026.

UiA er medlem av den europeiske universitetsalliansen FORTHEN og kobler UiAs tverrfaglige satsinger strategisk til FORTHENs samskapingsarenaer. I 2025 har UiA gjennomført flere kompetansehevingsaktiviteter om samskaping inn i samarbeidet i alliansen. Et økende antall administrative og vitenskapelige ansatte er involverte i forsknings-, utdannings- og innovasjonsaktiviteter gjennom FORTHEN. Alliansen søker forlengelse når prosjektet avsluttes i 2026.

Som initiativtaker og leder for FORTHEN Researcher Grand Prix har UiA stimulert arbeidet med forskningsformidling i vår europeiske universitetsallianse. Alle FORTHEN-universitetene gjennomfører nå egne formidlingskonkurranser og samles i en felles europeisk finale, ledet av UiA. UiAs arbeid er ytterligere styrket ved rollen som nasjonal hub i det EU-finansierte forskningskommunikasjonsnettverket Coalesce fra 2026.

Forsker Grand Prix er en årlig forskningsformidlingskonkurranse der phd-stipendiater får fire minutter til å presentere forskningen sin på en engasjerende måte. Gjennom å utvikle eget opplæringsopplegg og hevde seg i den nasjonale konkurransen – inkludert seier i 2025 – viser UiA kapasitet til å løfte fram fremragende unge forskere på tvers av fagområder.

UiA arbeider med tverrfaglighet som strategisk dimensjon og oppfølging av denne i strategiperioden 2025-2028. Det arbeides med å etablere aktiviteter som tilrettelegger for tverrfaglighet. Mål om økt tverrfaglige og tverrfakultære samarbeid innen utdanning, forskning, forskningsbasert innovasjon og formidlinger sentralt og grunnlaget for dette ble styrket etter gjennomgang av UiAs interne FoU-virkemidler og gjennomgang av UiAs budsjettmodell mot slutten av 2025.

5. Synliggjøre bredden av innovasjonsaktiviteter for å bygge kultur for nyskaping og innovasjon

UiA har i 2025 fortsatt arbeidet på institusjonelt nivå med å tilrettelegge for nyskaping og flere innovasjonsaktiviteter ved universitetet. Avsnittene nedenfor oppsummerer viktige aktiviteter og resultater fra dette arbeidet i 2025.

I 2025 har UiA utviklet et helhetlig rammeverk som omhandler prinsipper for nyttiggjøring av forskning. Rammeverket bygger videre på tidligere styrevedtak om prinsipper for kommersialisering av forskning, og beskriver hvordan UiA kan styrke bidrag til sosial innovasjon gjennom forsknings- og utviklingsprosjekter. Prinsippene skal sikre et bredere innovasjonsperspektiv i tråd med mål 5 i UiAs strategi om mer samfunnsnyttig nyskaping og entreprenørskap, og legge bedre til rette for at forskningsresultater omsettes til konkrete løsninger og forbedret praksis.

I 2025 har UiA satset på videreutvikling og styrking av tidligfase teknologioverføring, finansiert gjennom Forskningsrådet. Satsingen har styrket innovasjonskapasiteten gjennom flere nyskappingsambassadører i fagmiljøene. Det er også etablert et samarbeid med ekstern TTO for profesjonell støtte til kommersialiserbare prosjekter. De første erfaringene viser at samarbeidet har god nytteeffekt for fagmiljøene, og verdifull kompetanseoverføring til UiAs organisasjon.

Prosjektet har bidratt til en tettere kobling mellom innovasjonsstøttetjenesten og fagmiljøene, mobiliseringsaktiviteter med fagmiljøene, økt oppmerksomhet om innovasjon og teknologioverføring samt en økt bevisstgjøring rundt potensial for sosial og kommersiell og samfunnsnytte fra forskningsprosjekter. Antallet mottatte DOFI (disclosure of invention/innovation) ligger på et jevnt høyere nivå enn tidligere år. I tidsrommet fra 2019 til 2023 mottok UiA 22 DOFI, hvorav 5 ble mottatt i 2023. I 2024 mottok UiA 25 nye DOFI. For 2025 er tallet 17. I perioden 2023-2025 har UiA en suksessrate på over 68% tilslag på kommersialiseringsvirkemidlene i Forskningsrådet. For kvalifiseringsmidlene har UiA hatt en markant økning i antall søknader og innvilgede prosjekter. I 2025 fikk UiA tilslag på sitt første verifiseringsprosjekt.

UiA har de siste 10 årene arbeidet aktivt med innovasjons- og entreprenørskapskultur blant studentene og har egne støttetjenester for studenter, som inkluderer inkubatorfasiliteter på campus i Kristiansand og Grimstad. Siden 2016 har studentstartede selskaper med utspring i UiA hentet i overkant av 160 mill. NOK i kapitalinnhenting og trenden er økende. I perioden 2024 til 2025 hentet våre studenter inn 18,4 mill. til studentenes innovasjonsprosjekter. I 2025 har porteføljen av studentprosjekter vokst til over 70 aktive prosjekter med representasjon av studenter fra samtlige av UiAs fakulteter. Siden 2016 har 10 studentprosjekter ved UiA fått tilskudd gjennom Innovasjons Norges tilskudd til studententreprenørskap (STUD-ENT). I 2025 søkte to av studentbedriftene ved UiAs studentinkubator og ett studentprosjekt fikk tilslag.

I 2025 har UiA startet prosjektet Studentinnovasjon i hele Agder finansiert av Sørlandets kompetansefond, der 4 høyere utdanningsinstitusjoner i Agder samarbeider med UiA om studentinnovasjon. UiA har en vertskapsrolle og fasiliteter opplæring, arrangerer kurs og aktiviteter, tilbyr innovasjonsrådgivning, samt tilgang til inkubator til alle studenter i Agder. Som del av samarbeidet er det tilsatt studentmentorer ved samarbeidende utdanningsinstitusjoner for å mobilisere til ytterligere studentinnovasjon.

UiA bidrar til å styrke og utvikle innovasjonsøkosystemet i Agder i samarbeid med regional inkubator K2 Gründerlab og NHO Scale-Up ved deltagelse i prosjektet Konkurranseskraft i Agder. I 2025 har UiA bidratt til å identifisere og samle akademia, næringsliv og offentlig sektor rundt tematiske områder basert på Agders styrker. Målet er å fremme kommersialisering av forskning, kunnskapsoverføring og styrket tverrfaglig samarbeid. Prosjekter er finansiert av det regionale fondet Sørlandets kompetansefond.

Mål 2 - Kandidatene skal gjennom dannelsen og utdannelsen være attraktive for fremtidens arbeidsmarked.

Styringsparameter 6-8

6. Utnytte UiAs samarbeidsavtaler for økt bruk av virkemidler for arbeidslivsrelevans, inkludert samarbeid om ph.d.-oppgaver

UiA jobber kontinuerlig for å styrke samarbeid med private og offentlige virksomheter. De senere årene har det særlig blitt jobbet med profesjonalisering av samarbeidsavtaler for gjensidig forventningsavklaring, ressursinnsats og oppfølging av samarbeid. Samarbeidsavtalene omfatter intensjoner og tilrettelegging for konkrete samarbeidsområder mellom UiA og eksterne partnere, på institusjonsnivå og i fagmiljøene. Dette kan omhandle etter- og videreutdanning, felles prosjekter og seminarer innen forskning, utdanning og innovasjon, så vel som praksisplasser, studentoppgaver, doktorgradsutdanning og også finansiering av forskningsprosjekter.

UiA har utarbeidet et internt digitalt system med oversikt over alle samarbeidsavtalene som institusjonen, fakultetene og instituttene har med eksterne partnere. Systemet gir oversikt over aktørene lokalt, regionalt og nasjonalt, og det jobbes for også å inkludere de internasjonale samarbeidsavtalene. Systemet tydeliggjør det tematiske innholdet i avtalene, hvem som har ansvaret for de ulike avtalene, og hvilke forpliktelser og oppfølging avtalene krever av UiA og av våre samarbeidspartnere. Systemet bedrer koordinering og oversikt internt, forenkler avtaleoppfølgingen og reduserer omfanget av «sovende» avtaler.

Konseptet "Drømmedager" er utviklet på UiA for å etablere nye samarbeidsrelasjoner, eller løfte eksisterende. Dette gjennomføres ofte i forkant av at nye samarbeidsavtaler inngås, eller at eksisterende revideres. Her inviteres målrettet til en skreddersydd dag med omvisninger, korte faglige innspill fra en rekke forskere (gjerne 5 til 15 forskere som hver får inntil 15 minutter) og strategiske ledersamtaler. Dagen har til hensikt å øke det gjensidige kunnskapsnivået, bygge relasjoner og identifisere samarbeidsområder, inkludert mulig samarbeid om ph.d. og

samskapingsarenaer. I 2025 ble det gjennomført «drømmedag» for Kristiansand kommune, Bufetat, Dyreparken og ASKO Agder. I 2026 har det vært gjennomført tilsvarende konsept for NKOM og det planlegges for Sørlandet Sykehus HF og HV07/forsvaret i regionen. I 2024 gjennomførte UiA Drømmedager for Olympiatoppen, Oslo Science City, India-gruppen til UD, Havforskningsinstituttet, Konnekt og Politiet i Agder.

Samarbeidsrelasjonene kan gi grunnlag for utvikling av felles forskningsprosjekter nasjonalt og internasjonalt, inkludert samarbeid om ph.d.-prosjekter, både som del av større prosjekter og gjennom bruk av nærings- og offentlig sektor-ph.d.-ordningene.

Videre er også samarbeidsrelasjonene gode utgangspunkt for at studenter kan gjennomføre praksis eller skrive bachelor-/ masteroppgaver i samarbeid med arbeidslivet. Omfanget av praksis- og oppgavesamarbeid hvor studenter samarbeider med arbeidslivet er omtalt under indikator 8.

7. Utvikle RSA som strategisk organ for innsikt i samfunns- og arbeidslivsbehov for kompetanse og tilrettelegging for studentenes arbeidslivsrelevans

«Råd for samarbeid med arbeidslivet» på Universitetet i Agder skal være et aktivt organ som bidrar til å styrke universitetets muligheter og relevans i samarbeid, utvikling og innovasjon. RSA gav viktige innspill og råd i utviklingen av UiAs strategi. Særlig var stemmer i RSA tydelige på det som ble vedtatte mål om at UiA skal ta en sterkere nasjonal posisjon, og at UiA skal være studentenes universitet. I dag er det en klar målsetting for UiA å bruke RSA for å realisere strategien.

Under hovedmålet om at UiA skal ta en tydeligere nasjonal posisjon, er ett av delmålene at institusjonen skal utvikle verdifulle samarbeid med nye strategiske partnere. Dette er også grunnlaget for innretningen av UiAs RSA i denne strategiperioden. RSA er bredt sammensatt av medlemmer som har sentrale nasjonale posisjoner innenfor varierte bransjer og fagfelt, for å kunne bidra med innspill til hvordan UiA kan nå sine strategiske målsettinger. For Universitetet i Agder er Råd for samarbeid med næringslivet gitt følgende hovedoppgaver:

- Være en gjensidig utfordrende dialogarena som drøfter muligheter og utfordringer universitetet og landsdelen står overfor.
- Fremme forslag til hvordan UiA kan bidra for å møte framtidige arbeidskrafts- og kompetansebehov.
- Fremme forslag til hvordan UiAs bidrag til regional og nasjonal omstilling, innovasjon og verdiskaping kan styrkes.
- Bidra til å knytte kontakter regionalt, nasjonalt og internasjonalt med strategiske aktører med betydning for utviklingen av UiA.
- Bidra i utviklingen av UiAs strategiske arbeid og gjennomføringen av UiAs generelle samfunnsoppdrag.

Medlemmer i UiAs Råd for samarbeid med næringslivet:

- Bjørn Olstad - professor i datateknologi ved NTNU og daglig leder i Microsoft Development Center Norway
- Kari Jussie Lønning – direktør for Modum Bad, tidligere styremedlem UiA
- Christian Rynning-Tønnesen – CEO ICP Infrastructure
- Mali Hole Skogen – teknologi- og bærekraftsdirektør IKT Norge
- Monica Mæland – administrerende direktør Bergen Næringsråd
- Aase Marthe Hørrigmo – direktør for reiseliv i Innovasjon Norge
- Jon Evang – bransjedirektør Fornybar Norge
- Ketil Moland Olsen – prosjektleder Media Cluster Norway
- Lars Christian Backer – administrerende direktør i Morrow (til 19.12.25)
- Mette Gundersen – regionleder LO
- Høye Gerhard Høyesen – regiondirektør for NHO

Benedicte Bjørnland trakk seg som medlem av RSA da hun gikk av som leder for PST og ble ny direktør i Valgdirektoratet.

Rådet møtes normalt to ganger hvert år, og UiAs rektor er leder av RSA. Universitetsdirektøren ved UiA utøver sekretariatsfunksjonen for rådet og dekanene er til stede i møtene. Formen på møtene varierer med tema og basert på erfaringer. Det etterstrebes en kombinasjon av fysiske og digitale treff.

8. Øke omfang av og kvalitet i tiltak for studentenes læringsutbytte

UiA har vedtatt at kunnskap om KI skal være en del av alle studieprogram, med mål om arbeidslivsrelevans for studenter etter utdanning. Studieprogramledere og undervisere må vurdere når og hvordan det er hensiktsmessig å anvende KI i undervisning og vurdering.

UiA har utpekt to KI-koordinatorer for utdanning. Koordinatorene har en sterk forankring i faglig linje, og tilbyr veiledning og kompetanseheving for ansatte. Det er tilbud om opplæring i bruk av KI til alle ansatte. Kompetansehevingen er gitt som generelle kurs, men blir også tilpasset fagmiljøene.

Program for utdanningskvalitet (PRUK) er UiAs interne ordning for å støtte tiltak som styrker utdanningskvaliteten, bidrar til et godt læringsmiljø og utvikler relevante og attraktive studietilbud. I 2025 ble det blant annet gjennomført 10 prosjekter knyttet til kunstig intelligens, hvor flere undersøker hvordan KI kan brukes i formativ vurdering.

Høsten 2025 ble det iverksatt et seminar på institusjonsnivå, som skal gjennomføres jevnlig, under navnet «Arena for utdanningskvalitet». Praktisk gjennomføres seminaret som erfaringsdeling via innlegg, faglige samtaler og praktiske eksempler som vektlegger læring, undervisning og studiekvalitet.

Kompetansetorget har tidligere fungert som UiAs digitale portal for å koble studenter og virksomheter gjennom oppgavesamarbeid og relevante arbeidsmuligheter. Webløsningen ble avviklet i 2025 som følge av innføringen av et nytt publiseringssystem for universitetets nettsider. For å ivareta og videreutvikle samarbeidet med arbeidslivet ble det gjennomført et prosjekt for å etablere en alternativ løsning. Resultatet er en samlet, overordnet kontaktside for eksterne samarbeidspartnere, tilgjengelig på uia.no/samarbeid. Denne siden gir en helhetlig inngang til ulike typer samarbeid med UiA. I tillegg har fakultetene etablert egne nettsider for studiepoenggivende samarbeid, herunder praksis og oppgavesamarbeid. Fakultetene publiserer selv relevant og oppdatert informasjon både på disse nettsidene og i studieprogrammenes Canvas-rom. Dette omfatter blant annet formidling av konkrete oppgaveforslag og praksismuligheter, samt annen informasjon som styrker arbeidslivsrelevansen i det enkelte studieprogram.

UiA deltar i Prosjekt Studenttrivsel som er et samarbeid mellom UiA, Kristiansand kommune, Grimstad kommune, Studentsamskipnaden i Agder, Agder fylkeskommune og studentdemokratiene. Prosjektet jobber med tre arbeidsområder: Trivsel og tilhørighet til lokalsamfunnet, tilknytting til regionalt arbeidsliv og informasjon til studenter. Dette tette samarbeidet mellom aktørene er et ledd i UiAs strategiske arbeid med samskaping og er sentralt for å lykkes med å skape et attraktivt studentmiljø.

Praksis og oppgavesamarbeid

I kandidatundersøkelsen for 2025 ser vi at UiA total sett har flere studenter i oppgavesamarbeid og arbeidspraksis/ valgfri praksis sammenlignet med USN, Nord, NTNU, HiØ, UiO og UiT. Den samme undersøkelsen viste også at nærmere 50 % av studentene hadde samarbeid med arbeidslivet om masteroppgave og 77% av studentene opplevde denne erfaringen som nyttig i sin videre karriere.

83 % av UiA kandidatene oppgir at de har hatt studierelatert kontakt med arbeidslivet i løpet av studiene, og at dette oppleves som svært nyttig for videre karriere. 7 % av UiA kandidatene fikk jobb hos en arbeidsgiver de hadde studierelatert arbeidslivskontakt med under studiet – dette inkluderer praksis, oppgavesamarbeid eller annen relevant kontakt. Det viser at praksis og oppgavesamarbeid fungerer som en inngangsport til arbeidslivet for en betydelig del av studentene.

Omfanget av uteksaminerte kandidater med ikke-rammeplanstyrt praksis er fortsatt begrenset, men utviklingen går i positiv retning. Alle fakulteter har etablert praksisemner i utvalgte studieprogram, og enkelte av disse tilbys også som valgemner på tvers av programmene. Det er registrert en mindre økning fra 2024, og totalt 758 studenter gjennomførte praksis i 2025. Videre viser Studiebarometeret 2025 at UiA-studentene er godt tilfredse med sine praksiserfaringer, og vurderer kvaliteten på praksisoppholdene til 4 av 5.

I juni 2024 ble Universitetsstyret fremlagt en rapport med mål om å styrke studienes relevans for arbeids- og samfunnsliv i utdanningene på UiA og styret sluttet seg til anbefalingene i rapporten. I rapporten er det definert to innsatsområder, med tilhørende tiltak, der særlig innsatsområde to skal bidra til å øke omfang og kvalitet i arbeidspraksis og oppgavesamarbeid.

De to innsatsområdene er:

1. Bevisstgjøre studentene bedre om hvordan studienes innhold, lærings- og vurderingsformer er arbeidslivsrelevante.
2. Støttetiltak for mer og bedre samarbeid med arbeidslivet, med særlig fokus på å øke omfang og kvalitet i arbeidspraksis og oppgavesamarbeid.

Det er i 2025 jobbet systematisk med konkrete tiltak på mange nivå, for å ytterligere styrke studienes arbeidslivsrelevans og gi studentene muligheter for tilknytning til arbeidslivet underveis i studiene. Blant annet er det utviklet egne ressursider for fagmiljøene der det presenteres eksempler, metoder og verktøy som kan støtte videre utvikling av arbeidslivsrelevans i studieprogrammene.

Antall studietilbud som tilbyr praksis:

År	2022	2023	2024	2025
Antall studieprogram med mulighet for å velge praksisemne	39	49	48	50
Antall praksisemner	32	34	33	28
Antall studenter med praksis	620	787	726	758

Tabell 4 Kilde: Tableau – (uttak 11.02.26)

Antall og andel kandidater som har vært i praksis:

Andel uteksaminerte kandidater (kand.) med ikke-rammeplanstyrt praksis har holdt seg tilnærmet likt i perioden 2024 til 2025.

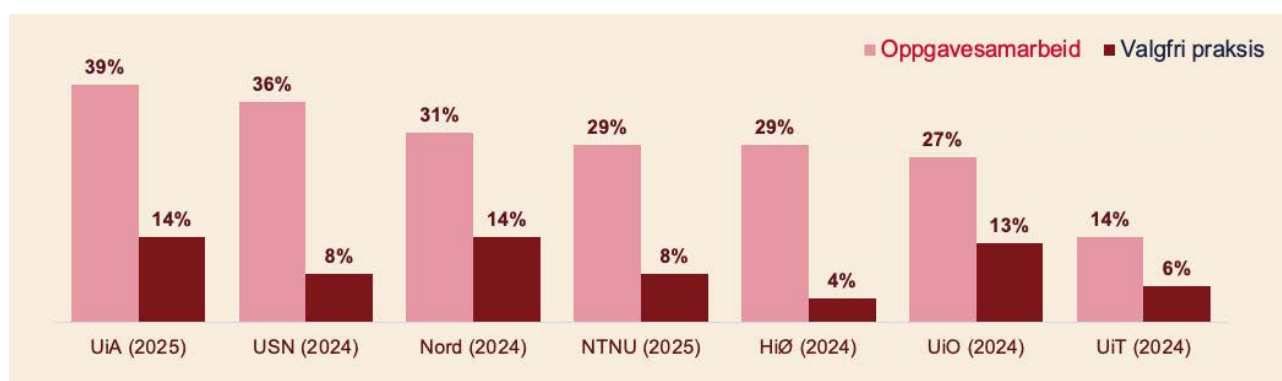
Antallet kandidater i rammeplanstyrt praksis har også hatt en økning på ca. 2 % fra 2024 til 2025, der totalt 981 kandidater var i praksis.

År	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Type praksis	Antall kand.	Antall kand.	Antall kand.	Antall kand.	Andel kand.	Andel kand.	Andel kand.	Andel kand.
Ikke-rammestyrt praksis	296	303	385	384	10,9 %	11,5 %	13,3%	13,7%
Rammestyrt praksis	902	872	954	981	33,2 %	33,0 %	32,9%	34,9%

Tabell 5 Kilde: STAR/Tableau (uttak 11.02.26)

Omfang av oppgavesamarbeid og praksis

UiA sammenliknet med andre



Figur 4 Omfang av oppgavesamarbeid og praksis, Kandidatundersøkelsen UiA 2025.

Mål 3 - For å bidra til samfunnets økende behov for ulike typer kompetanse vil studietilbud tilrettelegges og tilgjengeliggjøres for nye målgrupper.

Styringsparameter 9-11

9. Få kunnskap om behov for økt og endret kompetanse i arbeids- og samfunnsliv

I juni 2024 fikk Universitetsstyret forelagt en rapport om tiltak for styrket satsing på livslang læring og etter og videreutdanning. Styret sluttet seg til anbefalingene inkludert fem definerte innsatsområder. Ett av disse omhandlet behovet for å utvikle en systematisk tilnærming til identifisering av eksterne kompetansebehov.

I oppfølgingen av dette innsatsområdet er det etablert et samarbeid med Agder fylkeskommune, blant annet gjennom bruk av den regionale kunnskapsportalen Agdertall, som gir tilgang til oppdatert statistikk om kompetansebehov og andre utviklingstrekk i regionen. Videre har UiA løpende dialog med regionale studiesentre og regionråd på Agder for å innhente utfyllende innspill om kompetansebehov i arbeids og samfunnsliv. Det er også iverksatt interne strategiske grep på fakultetsnivå for å følge opp ulike målgrupper og deres kompetansebehov.

10. Møte behovene med økt antall fleksible tilbud

Ved utgangen av 2025 hadde UiA totalt 135 fleksible studietilbud. Av disse var 28 ordinære studietilbud (årsstudier, bachelorprogrammer og masterprogrammer) og 108 etter og videreutdanningstilbud (EVU). For de ordinære studietilbudene er deltidsorganisering den mest utbredte formen for fleksibilitet. Samtlige EVU-tilbud er definert som fleksible, ettersom de tilbys enten som deltidsstudier, nettbaserte tilbud, samlingsbaserte tilbud eller i kombinasjoner av disse. Det totale antallet nettbaserte studietilbud i 2025 var 40, hvorav 10 var ordinære studietilbud og 22 var EVU-tilbud.

UiA har de senere årene etablert flere nye fleksible studietilbud som har hatt svært gode søkertall. Distriktsvennlig sykepleie hadde våren 2025 218 kvalifiserte søkere til 40 studieplasser. Av tilsvarende kull i sykepleie som startet i 2021 var det ca. 75% som fullførte på normert tid. Vi ser at frafall på våre kull i sykepleie, vernepleie og barnehage som gjennomføres i distrikt, er på samme nivå som for våre campuskull. Det nye fleksible bachelorprogrammet i byggdesign registrerte 489 søkere, hvor 68 studenter møtte til studiestart. Det nettbaserte årsstudiet i biologi hadde 552 kvalifiserte søkere, og 115 studenter startet på studiet i 2025. Kun 12% av disse hadde bostedsadresse i Agder, noe som viser at nettbaserte studietilbud når en bredere nasjonal målgruppe enn ordinære campusbaserte tilbud, hvor om lag 50 prosent av søkerne vanligvis kommer fra Agder. UiA utviklet i 2025 totalt 7 nye KI-tilbud av 2,5 studiepoeng som samlet sett hadde meget god søkning.

Høsten 2025 var 3165 studenter, tilsvarende 21,8 prosent av UiAs totale studentpopulasjon på 14 545 studenter, registrert i FS som studenter på enten et desentralisert eller nettbasert studium (Samordna opptak 2025). I 2025 er det også gjennomført en mulighetsstudie for en ny modell for fleksibel vernepleie med mål om å gjøre utdanningen tilgjengelig for flere. Tilsvarende mulighetsstudier gjennomføres også for sykepleieutdanningen og for grunnskoleutdanningen.

Antall videreutdanningstilbud, registrerte studenter på videreutdanninger og studiepoengproduksjon knyttet til videreutdanning

Tabellen under viser omfang av videreutdanningstilbud pr. 2025, hvor mange studenter som er registrert på et videreutdanningstilbud og en økning på 17 studietilbud. Til tross for både flere studenter og flere tilbud var det en nedgang i studiepoengproduksjonen sammenlignet med 2024.

År	2022	2023	2024	2025
Antall videreutdanningstilbud	114	106	91	108
Registrerte studenter på et videreutdanningstilbud	3138	2871	2829	3142
Avlagte studiepoeng (antall 60 SPE)	620	638	655	629

Tabell 6 Kilde: STAR/Tableau (uttak 11.02.26)

Totalomsetning for eksternfinansiert videreutdanning har gått ned fra 92,6 mill. kr. i 2024 til 89,1 mill. kr. i 2025. Nedgangen skyldes ikke redusert aktivitet, men at midler til ordningen for videreutdanning for lærere fra og med høsten 2025 gis som bevilgning over statsbudsjettet og ikke som ekstern finansiering. Medregnet disse prosjektene utgjorde omsetningen 95,6 mill. kr. i 2025. I tillegg til dette har UiA hatt omsetning på 4,2 mill. kr. på internfinansiert videreutdanning i 2025.

11. Videreutvikle og ta i bruk nye lærings- og vurderingsformer tilpasset fleksible tilbud slik at både tilgjengelighet og tilrettelegging sikres

Digital innovasjon i undervisning og læring

Digital campus

Universitetsstyret vedtok i 2025 å igangsette en utredning om etablering av en digital campus ved UiA, som et ledd i å sikre en helhetlig ramme for fleksible studietilbud med digitale komponenter. En digital campus skal kunne fungere som en struktur for alle digitale utdanningstilbud, bidra til økt synlighet og styrket profilering, samt ivareta behovene til studenter og ansatte som deltar i digitale læringsløp. Det er særskilt viktig med en helhetlig tilnærming til læringsmiljø i nettbaserte studier. Høsten 2025 ble det etablert både styringsgruppe og arbeidsgruppe for utredningsarbeidet.

Læringsdesignhub for støtte til fleksible utdanninger

Høsten 2025 etablerte UiA en læringsdesignhub som en samlet ressurs for utvikling av fleksible og kvalitets-sikrede læringsdesign. Læringsdesignhuben samler alle relevante støttetjenester for digital læring, og tilbyr helhetlig prosjektstøtte, bistand til produksjon av læringsinnhold og kompetanseheving innen digital pedagogikk.

Utvikling av vurderingsformer

Det økende antallet fleksible utdanningstilbud, kombinert med økt bruk av kunstig intelligens i studentarbeid, har aktualisert behovet for videreutvikling av vurderingsformer i høyere utdanning. UiA har som følge av dette videreutviklet bruken av mappeeksamen som vurderingsform. Flere fagmiljø har de senere årene foreslått nye vurderingsmetoder som egner seg for en mappebasert struktur, særlig der studentarbeid utvikles over tid og i ulike formater. Dette har også økt interessen for vurderingsformer som kombinerer skriftlige arbeider og muntlige fremføringer, hvor den muntlige delen inngår som en integrert del av helhetsvurderingen snarere enn som justerende eksamen. På denne bakgrunn har UiA vurdert det som hensiktsmessig å gjennomgå og tydeliggjøre rammene for bruk av mappeeksamen, slik at vurderingsformene i større grad støtter fleksible læringssituasjoner, anvendelse av digitale verktøy og sikring av autentisk og helhetlig vurdering i en tid med rask teknologisk utvikling.

Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

Universitetet har ikke større byggeprosjekter som krever denne typen rapportering.

Midler tildelt over andre budsjettkapitler

Kap. /post	Formål	Beløp
231.21	Midler til styrking av barnehagelærerutdanningen (BLU)	3,580,000
231.21/226.21+22	Midler til å utvikle og tilby videreutdanning for lærere	9,701,000
325.78	Midler til Trafo.no'	3,010,000
231.21	Midler til rekrutteringstiltak rettet mot lærerutdanningene	1,000,000

Tabell 7 Midler tildelt over andre budsjettkapitler

Midler til styrking av barnehagelærerutdanningen (BLU)

UiA ble i tildelingsbrevet for 2025 tildelt kr 3 580 000 til styrking av barnehagelærerutdanningen. Midlene er disponert i tråd med formålet med tildelingen. Tiltak muliggjort og gjennomført gjennom de tildelte midlene:

- Utvidelse av praksisperioden for studentene med sju dager, inkludert refusjon til barnehager i tråd med øvingslæreravtalen
- Frikjøp av barnehagelærere og styrere som bidrar i seminarundervisning for å styrke arbeidslivsrelevans og profesjonsforankring
- Årlige profesjons- og ledersamtaler for studenter som del av systematisk oppfølging og profesjonsutvikling
- Tilrettelegging for økt tverrfaglig samarbeid og utvikling av tverrfaglige lærings- og prosjektarbeid i utdanningen
- Språkveiledning for N2-studenter i 1BLU for økt gjennomføring og faglig progresjon
- Sårkornsmidler til praksisnære FoU-prosjekter med sikte på å videreutvikle kunnskapsgrunnlag og utdanningsrelevans
- Tiltak for å styrke læringsmiljø og studentaktivitet
- Personalressurser knyttet til barnehagens digitale praksis, praksisledelse og studieledelse

Det er vår vurdering at tiltakene samlet sett har bidratt til videutviklingen av en forskningsbasert, praksisnær og profesjonsrelevant utdanning på UiA.

Midler til å utvikle og tilby videreutdanning for lærere

Den nye videreutdanningsordningen, *System for kompetanse- og karriereutvikling for ansatte i barnehage og skole erstatter ordningen, Kompetanse for kvalitet i barnehage og skole (KFK)* fra 2012. I forbindelse med innføring av den nye ordningen innførte KD/ U.dir. en overgangsordning der institusjonene ble tildelt samme beløp for gjennomføring av videreutdanninger som foregående år. UiA lyste ut 13 videreutdanningstilbud for lærere i barnehage og skole for oppstart høst 2025, og 12 av disse startet opp. Tilbudene var innen begynneropplæring, norsk, matematikk, spesialpedagogikk, veilederutdanning, yrkesfaglig fordypning, samt nasjonal rektor- og styrerutdanning. Tilbudet, Kunst, kultur og kreativitet i barnehagen, fikk for få søkere og tilbudet er lagt ut for ny søkning med oppstart utsatt høst 2026.

Midler til Trafo.no

Midlene for 2025 er brukt i tråd med formålet med Trafo.no. Støtten har bidratt til å stimulere og utvikle unge skapende kunstnere over hele landet gjennom Trafos fire kjernetilbud: prosjektstøtte, mentorveiledning, digital visningsarena og medlemsaktiviteter. I 2025 ble 239 kunstneriske prosjekter realisert gjennom stipendtildelinger på totalt 1,2 millioner kroner, og 1134 søknader ble behandlet. I tillegg fikk 41 unge tilgang til profesjonell mentorhjelp, og 624 nye profiler ble registrert på plattformen. Midlene har dermed lagt til rette for skapende arbeid, kompetanseheving og økt tilgang til profesjonelle kunstmiljøer, i tråd med Trafos samfunnsoppdrag.

Midler til rekrutteringstiltak rettet mot lærerutdanningene

UiA ble i desember 2025 tildelt 1 mill. kr. til rekrutteringstiltak rettet mot lærerutdanningene som en supplerende tildeling. UiA har ikke tidligere blitt tildelt disse midlene og de er i sin helhet overført til budsjett 2026.

Midlene vil bli brukt i tråd med tildelingen, til å stimulere til en ekstra regional innsats rettet mot opptaket i 2026, for at flere skal velge en lærerutdanning og særlig barnehagelærerutdanning. Dette er planlagt gjort gjennom:

- en dedikert koordinator/rekrutteringsressurs
- forsterket distribusjon og kommunikasjon om studietilbud ved UiA
- videreutvikling av konkrete rekrutteringstiltak

Det legges opp til samarbeid med kommuner og private eiere for å rekruttere flere til barnehage- og lærerutdanningene og få flere lærere i barnehage og skole i regionen. Et viktig ledd i dette samarbeidet er etableringen av nettverket «Regional rekrutteringsgruppe Agder», hvor medlemmene i stort speiler deltakerne i det nasjonale rekrutteringsprosjektet. UiA har påtatt seg å koordinere og lede dette nettverket.

IV. Styring og kontroll i virksomheten



IV. Styring og kontroll i virksomheten

Del 1: Rapportering om styring og kontroll

Universitetets overordnede internkontrollsystem er basert på anbefalinger fra DFØ, COSO-rammeverket og relevante ISO-standarder. Dette er videre lagt til grunn for styringssystemene innen økonomi, HMS, sikkerhet, informasjonssikkerhet og personvern.

System for risikovurdering

Arbeidet med internkontroll og risikostyring er godt forankret i UiAs ledelse og er iverksatt i de ulike styringssystemene.

UiA har tatt i bruk Dmaze som støttesystem for risiko- og sårbarhetsanalyser innenfor HMS og beredskap.

Overordnet risikovurdering av Strategi 2025

UiAs strategiske risikovurdering er gjennomført med utgangspunkt i strategiarbeidet. Risikovurderingen er gjort på et overordnet nivå. Strategien og tilhørende plan for 2026 viser UiAs strategiske hovedprioriteringer hvor tiltak er med på å bygge opp under sektormålene og utviklingsavtalen. Denne risikovurderingen oppdateres årlig og det legges vekt på eksterne og interne faktorer, forhold og hendelser som kan påvirke måloppnåelsen. UiAs strategi legger vekt på at fakultetene i egne strategiplaner tydeliggjør implementering av prioriteringene.

Strategi og plan er godt forankret i fakultetene og administrasjonen gjennom en involverende planprosess. Fakulteter og avdelinger utarbeider egne handlingsplaner med utgangspunkt i UiAs hovedprioriteringer og overordnet plan. Planprosessen med stor grad av forankring, og planen i seg selv, er risikoreduserende siden denne tar for seg nødvendige tiltak for å oppfylle strategien. Ansvar for tiltakene er fordelt på flere enheter, og dermed er sannsynligheten for at flere risikoer inntreffer samtidig vurdert til lav.

Risikovurderingen for 2026 viser at UiA i hovedsak har god oversikt og kontroll over de mest sentrale risikoområdene. Samtidig pekes det på flere utviklingstrekk som krever fortsatt overvåkning og systematisk oppfølging gjennom året. Endringer i eksterne rammebetingelser og økende kompleksitet og tempo i teknologisk utvikling kan påvirke både kapasitet og kvalitet dersom de ikke håndteres proaktivt. Disse vurderes imidlertid som håndterbare gjennom løpende monitorering og målrettet oppfølging. Helhetsbildet tilsier dermed at virksomheten har et solid fundament for god risikostyring i 2026, med en struktur som gjør det mulig å fange opp endringer tidlig og justere tiltak ved behov. De etablerte prosessene fungerer godt, og utviklingen fra 2025 viser at tiltakene som er innført har styrket både robusthet og forutsigbarhet.

Det er identifisert 20 risikofaktorene gruppert innenfor fem områder:

- Økonomisk handlingsrom – både rammefinansiering og eksterntfinansiering
- Konkurransedyktig studieportefølje og attraktivt studiested
- Omstilling til et godt nok tilbud av fleksible utdanninger
- Kompetanse internt for å møte behovet for fremtiden
- Ansvarlig internasjonalt kunnskapssamarbeid - åpenhet vs. sikkerhet (arbeidsmiljø, pågående og videre samarbeid)

Vurdering av tilstanden for styring og kontroll

Generelt er det god styring og kontroll i virksomheten. Universitetet har godt etablerte styringssystemer og det arbeides strukturert innen de ulike områdene.

Oppfølging av mål og resultatkrav

UiA har utarbeidet en strategi for 2025-2028. Alle fakulteter og Avdeling for lærerutdanning har utarbeidet strategiplaner for samme periode som viser hvordan den overordnede strategien skal gjennomføres.

UiA fastsetter sin handlingsplan med tiltak gjennom en planprosess hvor fakulteter, LU og administrasjonen er godt involvert og interne og eksterne føringer ivaretas. Det rapporteres på planen til universitetsstyret i halvårlige virksomhetsrapporteringer.

Enhetenes regnskap og budsjett er tema i dialogmøter hvert tertial, og enhetene rapporterer om eventuelle vesentlige avvik. Rapportene legges frem for universitetsstyret samtidig med eksterntregnskapet. Det gjennomføres i tillegg årlige dialogmøter, samt halvårlig rapportering fra enhetene i forhold til status på tiltak og prioriteringer i virksomhetsplanen.

Universitetsledelsen har dialogmøter med ledelsen for fakultetene og Avdeling for lærerutdanning - ett årlig møte har kvalitetsrapportene som utgangspunkt, der dialogmøtet er en del av kvalitetssystemet. Universitetsstyret gjennomfører årlig dialogmøter med alle fakultetene / Avdeling for lærerutdanning, og tema defineres av styret selv i forkant av møtene.

Effektiv bruk av ressurser

UiA har digitalisert og effektivisert en rekke administrative prosesser de siste årene og arbeidet mye med optimalisering av tjenester. Universitetet arbeider kontinuerlig med forenkling og forbedring av administrative tjenester og arbeidsprosesser som skal gi gevinster for universitetets kjernevirksomhet.

UiA bruker statistikk og analyser som viktig styringsinformasjon. Universitetet er opptatt av å ha relevant, korrekt og tilgjengelig styringsinformasjon. Det er satt i gang et arbeid for å utvikle styringsdashbord og sikre at analyseplattformen kan være et effektivt system for innsamling, analyse og bruk av styringsdata. Dette skal bidra til bedre beslutningsstøtte, økt effektivitet og mer målrettet styring på tvers av organisasjonen.

Gjennom arbeidet med tjenesteutvikling og effektivisering skal UiA finne områder og prosesser som kan løses raskere og smartere, med like godt eller helst bedre resultat. UiA arbeider for å utvikle en mer enhetlig og integrert tilnærming til tjenesteutvikling og styring, der hele organisasjonen bidrar til kontinuerlig forbedring, ansvarlig utvikling og effektive arbeidsformer som støtter universitetets strategiske mål.

UiA arbeider for å ta i bruk KI på en hensiktsmessig måte og gjennom opplæring og bevisstgjøring skal UiA bygge en kultur der KI ikke bare ses som teknologi, men som en integrert del av hvordan vi jobber smartere og mer effektivt.

Overholdelse av lover og regler

I 2025 ble det gjennomført to internrevisjoner ved UiA. Våren 2025 var temaet Ansvarlig internasjonalt samarbeid og høsten 2025 var det Reisepolicy - med særskilt fokus på klima- og miljøhensyn. Rapportene fra revisjonene er overlevert revidert part og revisjonsrådet uten avvik, kun med observasjoner og anbefalinger.

Relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon

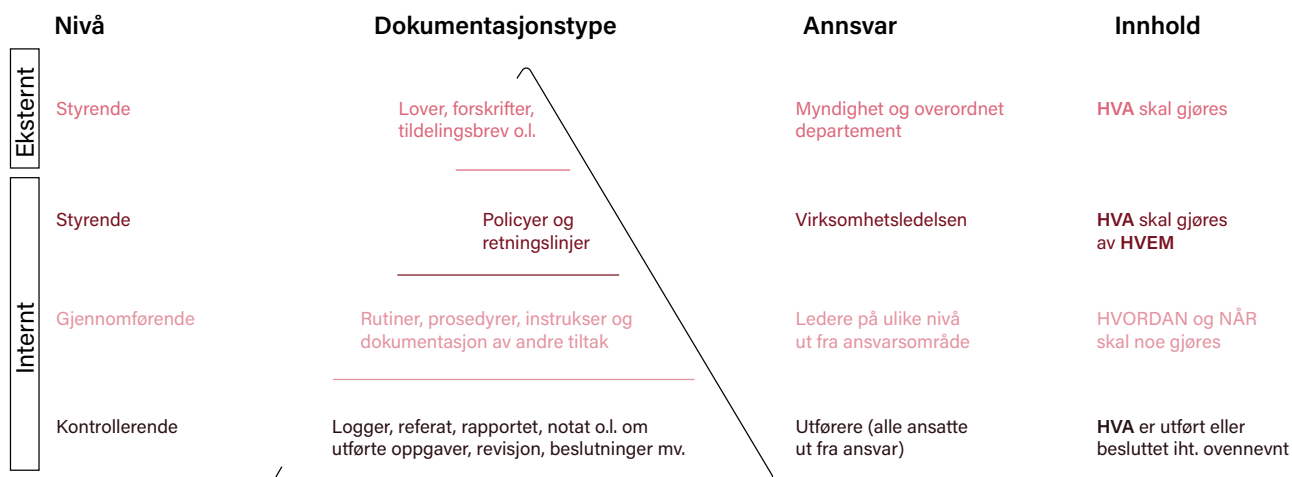
Universitetet har gode rutiner for å sikre at lover og regler overholdes og at regnskapet avlegges i henhold til bestemmelsene om økonomistyring i staten og de statlige regnskapsstandardene. Det legges vekt på å sikre en enhetlig tolkning av reglene på hele institusjonen og på å effektivisere prosessene. Det gjennomføres risiko- og sårbarhetsanalyser av systemer og prosesser. Resultat- og regnskapsinformasjonen ved UiA vurderes derfor å være relevant og pålitelig.

Vesentlig styringssvikt, feil og mangler avdekkes og håndteres

UiA jobber for en kultur som kjennetegnes av ansvar og åpenhet. Det å si ifra om ting som ikke fungerer, uønskede hendelser, ulykker/nestenulykker, samt varsle om kritikkverdige forhold inngår som virkemidler for å utvikle et godt og forsvarlig arbeids- og studiemiljø. Gjennom «Si ifra»-systemet kan studenter og ansatte melde inn avvik, informasjonssikkerhetsbrudd og melde fra om uønskede forhold ved UiA. Enheter og avdelinger følger opp og håndterer avvik knyttet til sine fagområder.

Dokumentasjon av internkontrollen

Rammeverk for dokumentasjon av internkontroll ble vedtatt av universitetsstyret i 2018. Formålet er å skape enhetlig internkontroll ved standardiserte maler med sammenhengende og oversiktlig struktur. Dette skaper helhet i dokumentasjon av internkontrollarbeidet ved universitetet, med tydelig sammenheng mellom gjeldende styringsdokumenter. Rammeverket skal støtte og effektivisere dokumentasjonsarbeid, gjenfinning og bruk av dokumentasjon.



Figur 5 Rammeverk for dokumentasjon av internkontroll

Vesentlige forhold departementet må kjenne til

UiA har ikke vesentlige forhold som bør kommenteres.

Revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen

Universitetet har ikke fått merknader fra Riksrevisjonen i 2024. Beretningen for 2025 er ikke mottatt av UiA ennå.

Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav

Arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Universitetet i Agder har en handlingsplan for miljø og klima 2020-2030 som er delt opp i seks fokusområder (klimagassreduksjon, redusert og fornybar energibruk, miljøvennlig transport, avfallsreduksjon og økt sortering, grønne innkjøp og bygg) med tilhørende mål og tiltak. I 2025 har det blitt jobbet på flere områder for å følge opp handlingsplanen.

Universitetet i Agder ble i 2024 miljøfyrtårnsertifisert, sertifikatet er gyldig i tre år og resertifisering vil skje i løpet av første halvår 2027. Det var bred deltagelse fra alle fakultetene, fellestjenestene og Studentorganisasjonen i Agder (STA). Årlig leveres det rapport til Miljøfyrtårn og det ble jobbet videre med forbedringspunktene som kom frem i sertifiseringsprosessen.

UiA har hatt klimaregnskap siden 2017. Gjennom Klimakost rapporterer universitetet i Agder på både direkte og indirekte utslipp fordelt på scope 1, 2 og 3. En overvekt av utslippene ligger i scope 3 som inkluderer bygg, varekjøp, tjenestekjøp, avfall og transport og reise.

Høsten 2025 ble det gjennomført internrevisjon med hensikt om å se hvordan UiA ivaretar klima- og miljøhensyn i sin reisepolicy og praksis for tjenestereiser. Formålet har vært å undersøke om policyen er hensiktsmessig utformet, implementert og fulgt opp i tråd med universitetets mål om bærekraft og utslippsreduksjon. Rapporten ble mottatt januar 2026, uten avvik, men med anbefalinger som UiA vil se videre på i 2026.

Mobilitet

Universitetet i Agder jobber kontinuerlig med tiltak for å stimulere til bruk av gange, sykkel og kollektivt til og fra campus. I 2025 ble det iverksatt og videreført flere tiltak på mobilitetsområdet, inkludert leasingavtale på elsykkel og mobilitetspilot sammen med Agder Kollektivtrafikk.

Sirkulær økonomi

Universitetet har de siste årene hatt økt fokus på gjenbruk og ombruk. Det har blitt arbeidet med gjenbruk av møbler, interiør og byggematerialer på flere fronter. Det er også blitt gjennomført tiltak for å øke fokus på gjenbruk for ansatte.

Innkjøp

Det er en målsetning om at 80 prosent av universitetets innkjøpsvolum (fra vesentlige leverandører) foretas hos leverandører som er miljøsertifisert eller på andre måter kan redegjøre for fotavtrykket. I 2025 kom 77 prosent av omsetningen hos universitetets rammeavtaleleverandører fra miljøsertifiserte virksomheter.

I 2025 har arbeidet med å kreve elektriske kjøretøy ved levering av varer og tjenester på campus fortsatt. Nye avtaler på elektro, snekker, maler, rør og ventilasjon benytter nå 100 prosent elektriske kjøretøy ved leveringer til campus.

Energibruk

Universitetet i Agder samarbeider tett med byggeier på begge campuser for å redusere energiforbruket i egen drift. Sammen med byggeierne har universitetet god oversikt over de ulike energikildene som benyttes. På begge campuser har det de siste årene blitt etablert flere solcelleanlegg som er med på å redusere behovet for innkjøpt elektrisitet. I 2025 var produksjon fra solceller og energibrønner på 605 626 kWh. Det benyttes også fjernvarme for oppvarming på begge campuser. Sammen med Statsbygg har universitetet redusert sitt energiforbruk pr kvm med nesten 35% de siste 15 årene (fra 225 kWh/m² til 149 kWh/m²).

Biologisk mangfold

I 2022 ble rapport BIOMANG utarbeidet av universitetets egne ansatte, en rapport som kommer med flere konkrete forslag til tiltak for å bevare og fremme biologisk mangfold på campus. Det er i 2025 igangsatt og gjennomført flere tiltak som et resultat av rapporten, i tillegg til at den er blitt vedlegg til UiAs reviderte Campusutviklingsplan. Dette styrker det biologiske mangfoldets posisjon i videre utvikling av campusområdene.

Avfallshåndtering

Universitetet i Agder har tilrettelagt godt for sortering av avfall på begge campuser. Det finnes fraksjoner for restavfall, papp- og papiravfall, plastemballasje, glass- og metallemballasje, elektronisk avfall, organisk avfall og pant flere steder på begge campuser. I tillegg håndteres farlig avfall og risikoavfall særskilt. I 2025 oppnådde UiA en sorteringsgrad på ca. 59 prosent. Dette er omtrent på samme nivå som fjoråret.

Klimaendringer

Klimaendringer forventes å påvirke driftsforholdene ved Universitetet i Agder på flere måter, både gjennom fysiske konsekvenser og gjennom samfunnets omstilling mot lavere utslipp. Overgangen til et lavutslippssamfunn vil påvirke UiAs drift, selv om det ikke er vurdert hvordan på dette tidspunktet. Endringer i energisystemer, nye krav til bygg og infrastruktur, økt behov for energieffektivisering og forventninger til klimavennlig transport og anskaffelser vil kunne påvirke både kostnadsnivå, kompetansebehov og langsiktige prioriteringer. Universitetet må derfor forberede seg på en gradvis omstilling som både reduserer klimagassutslipp og styrker robustheten mot klimaendringer.

Planer for videre arbeid

Det vil bli jobbet videre med oppfølging av handlingsplanen for å bidra til en grønnere drift av universitetet, redusere klimafotavtrykket og med forbedringspunktene som kom frem under miljøsertifiseringsprosessen frem mot resertifisering i 2027. Ytterligere energieffektivisering av driften vil stå i fokus.

Mange av tiltakene iverksatt i 2025 vil bli videreført til 2026 og noen er allerede inne som gjentakende ordninger.

Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

I informasjons-, drøftings- og forhandlingsmøte (IDF) november 2024 satt UiA et mål om 2 % av ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Dette er et ambisiøst mål, men samtidig et mål å stekke seg etter. For å oppnå dette målet er det satt i gang arbeid med informasjon og opplæring av ledere og HR-medarbeidere som bidrar inn i rekrutteringsprosesser.

	Resultater	
	2024	2025
Antall utlyste stillinger	129	122
Antall søkere	4008	4349
Antall søkere med påberopt fravær fra arbeid/ utdanning/ opplæring	110	143
Antall ansatte med påberopt fravær fra arbeid/ utdanning/ opplæring	0	1
Antall søkere med påberopt funksjonsnedsettelse	56	55
Antall ansatte med påberopt funksjonsnedsettelse	1	0

Tabell 8.

Målet om minst 5 % ansettelser totalt for de tre gruppene ble nådd, mens delmålene om 2 % for søkere med funksjonsnedsettelse og hull i CV ikke ble oppfylt. Tallene gjelder kun søkere som selv har valgt å oppgi diskrimineringsgrunnlag.

UiA erfarer at mange som har en funksjonsnedsettelse, eller som har hatt fravær fra arbeid eller utdanning, ofte ikke oppgir dette i søknadsprosessen. Dermed blir disse forholdene ikke registrert. Samtidig gjør kvalifikasjonsprinsippet i statsansatteloven at arbeidsgiver som hovedregel må ansette den faglig best kvalifiserte, noe ledere legger stor vekt på i sine vurderinger.

I 2025 hadde UiA 10 fast ansatte i varig tilrettelagt arbeid med NAV-tilskudd, og fem i midlertidig tilrettelagt arbeid. Det har vært lite endringer i disse tallene de siste årene. I tillegg kommer et uregistrert antall i språk- eller arbeidspraksis med full lønnsdekning fra NAV. I 2026 utvikles rutiner for å få en samlet oversikt over personer i ulike praksisordninger for bedre å synliggjøre inkluderingsarbeidet som gjøres i det daglige.

UiA deltar i satsingen «Flere i arbeid» i samarbeid med NAV, Kristiansand kommune og Næringsforeningen i Kristiansandsregionen. UiA vil videreføre samarbeidet for flere ansettelser og for å utvikle interne rutiner som fremmer lik tilgang til arbeid. Opplæring og bevisstgjøring i rekrutterings- og veiledningsarbeid skal styrkes. Dette er et felles prosjekt for å få unge under 30 inn i jobb. (VTA).

Det rekrutteres hvert år 1–2 traineer gjennom Trainee Sør-ordningen og UiA tar årlig inn om lag 15 lærlinger innen ulike fagområder. Disse ordningene bidrar til å styrke universitetets kompetanseutvikling og tilrettelegger for god rekruttering til regionen.

Mangfoldsledelse i UHI-sektoren

Prosjektet KiMU (Kurs i mangfoldsledelse i UHI-sektoren), som er forankret på UiA, har som mål å styrke kompetansen innen mangfoldsledelse og inkluderende praksis i universitets- og høyskolesektoren. Bakgrunnen for prosjektet er et økende mangfold blant studenter og ansatte, kombinert med et tydelig behov for mer systematisk kunnskap og praktiske verktøy for ledere i sektoren. KiMU skal bidra til mer inkluderende, rettferdige og bærekraftige arbeidsmiljøer, og gjøre mangfoldsledelse til en integrert del av lederrollen i akademien.

Kurset utvikles som et nasjonalt, modulbasert tilbud rettet mot ledere med personal- og fagansvar, tillitsvalgte, verneombud og HR-medarbeidere. Modulstrukturen gir fleksibilitet og gjør det mulig å tilpasse innholdet til lokale strategier og behov, samtidig som det sikrer et felles kunnskapsgrunnlag for hele sektoren. Prosjektet er et bredt samarbeid mellom flere universiteter og høyskoler, og koordineres med eksisterende forsknings- og utviklingsprosjekter, blant annet NFR-støttede Balanse+-prosjekter.

KiMU består av fire hovedmoduler: introduksjon til mangfoldsledelse, interkulturell kommunikasjon i UH-sektoren, strategisk mangfoldsledelse samt inkluderende undervisnings- og forskningsledelse. Modulene kombinerer forskningsbasert kunnskap med refleksjon, casearbeid og praktiske øvelser, og legger vekt på lederens ansvar, strukturelle forhold, arbeidsmiljø og organisasjonskultur.

Prosjektet skal fungere som et supplement til eksisterende lederutvikling, ikke en erstatning. I tillegg utvikles en nasjonal ressursbank og verktøykasse for arbeid med mangfold på enhetsnivå. Samlet sett skal KiMU bidra til å styrke lederkompetansen i sektoren og legge til rette for mer inkluderende og bærekraftige kunnskapsinstitusjoner. UiA og UiO står for prosjektledelsen.

Som arbeidsgiver har UiA særlig hatt oppmerksomhet på sykefraværsoppfølging og tilrettelegging for å hindre at ansatte som blir syke havner utenfor arbeidslivet. Det har vært en nedgang i sykefraværet over år.

Redusere konsulentbruken

UiA har i 2025 redusert sin bruk av konsulenttjenester sammenlignet med tidligere år. Det meste av UiAs konsulentbruk knytter seg til innkjøp av IT-tjenester som UiA ikke selv har, og en del av dette er sektorinterne kjøp. UiA har gode erfaringer med bruk av konsulenter ved søknader til Horisont Europa og bruker noen rådgivningskonsulenter innenfor jus- og økonomiområdet. Universitetet brukte i 2025 ikke midler på kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen.

Utviklingen de siste årene har vært som følger:

År	2021	2022	2023	2024	2025
Beløp	11 139	13 085	14 756	10 052	7 295

Tabell 9 Konsulentbruk.

Sikkerhet og beredskap

1. UiA har ferdigstilt rammeverket for gjennomføringen av verdikartlegging. Denne er lagt frem i ledermøter og iverksettes fortløpende. Arbeidet skal foregå samtidig på fakultetene og i fellestjenestene, for deretter å sammenstilles i en helhetlig oversikt. Ny sikkerhetsrådgiver er ansatt for å bistå fagmiljøene med kartlegging og dokumentasjon.
2. UiA har årlig gjennomgang og revidering av ROS analyse for sikkerhet og beredskap. UiA har god oversikt over det samlede risikobildet og det forebyggende arbeidet og overordnet risikobilde rapport ble presentert for UiA sitt styre i september 2025.

Risikobildet viser at informasjonssikkerhet fortsatt er et høyrisikoområde. Begrepet omfatter flere typer hendelser og er krevende å håndtere på grunn av rask teknologisk utvikling og komplekse trusler. UiAs åpne kultur, verdifulle data og teknologiske infrastruktur gjør universitetet til et attraktivt mål for digitale angrep og etterretning. Informasjonssikkerhet er derfor ikke bare teknisk, men en strategisk ledelsesutfordring som krever kontinuerlig prioritering, ressurser og samarbeid for å sikre institusjonens langsiktige robusthet.

Kunstig intelligens gir både muligheter og betydelige risikoer. KI kan utfordre akademisk integritet, personvern, datasikkerhet og likebehandling, samtidig som den kan forsterke skjevheter og redusere kritisk tenkning. UiA må derfor håndtere etiske og juridiske spørsmål knyttet til ansvar, transparens og eierskap, og utvikle tydelige retningslinjer for ansvarlig bruk av KI.

Persontrusler, både fysiske og digitale, utgjør fortsatt en høy risiko. Det er registrert flere hendelser og alvorlige episoder i sektoren som understreker behovet for forebygging og opplæring for å redusere risiko.

3. UiA gjennomførte i 2025 øvelser innen samfunnssikkerhet på alle fakultet og med strategisk kriseledelse. De vesentligste erfaringene fra øvelsene var:
 - Konkretisering av nærhetsprinsippet og tydeliggjøring av fakultetenes ansvar for håndtering av beredskapshendelser innenfor sitt ansvarsområde.
 - Leder av operativ kriseledelse deltar på møter i strategisk kriseledelse når det er mulig, .
 - Behov for flere øvelser på fakultetsnivå

4. Overordnet styringsdokument for sikkerhet er etablert og implementering av styringssystemet i organisasjonen kontinuerlig. UiA har som mål inkludere samfunnssikkerhet, beredskap, informasjonssikkerhet og personvern i universitetets beslutningsprosesser for å sikre kontinuerlig forbedring i sikkerhetsarbeidet.

Nye retningslinjer, som bakgrunnssjekk og mottak av gjesteforskere, er igangsatt. Arbeidet med personell-sikkerhet og autorisering pågår.

Informasjonssikkerhet og personvern

UiA har gjennom 2025 gitt informasjonssikkerhet et stort løft gjennom å oppdatere og følge opp risikovurderinger på sentrale fellessystemer. Det innebærer at det nå er god oversikt over fellessystemer som er i bruk, og en rekke viktige forbedringstiltak er gjennomført.

I sikkerhetsmåneden (oktober 2025) har det vært jobbet med bevisstgjøring innen personvern og informasjonssikkerhet. Det har vært informasjonskampanjer, nyhetssaker, og konkurranser.

Gjennom etablering av styringssystem for sikkerhet har det i 2025 vært en styrket samordning mellom sikkerhetsområdene og en bredere forståelse for virksomhetsperspektivet hos mange aktører. Beredskapsplaner innenfor informasjonssikkerhet er oppdatert for å samsvare opp mot øvrig beredskapsorganisasjon, og det har vært gjennomført øvelse med nyttige læringspunkter for ytterligere styrket samhandling og tydeliggjøring. Kontinuitetsplaner ble utarbeidet i 2024, med behov for løpende videreutvikling og tilpasning til endringer og erfaringer. UiA har knyttet til seg ekstern kapasitet for å styrke kompetanse og kapasitet til å oppdage og håndtere alvorlige IKT-sikkerhetshendelser. Det er også et tett samarbeid i sektoren for å oppdage og håndtere løpende hendelser.

Regelverkskompetanse

UiA har juridisk kompetanse i Utdanningsavdelingen som har spesialkompetanse på regelverk knyttet til utdanningsfeltet, og tilsvarende juridisk kompetanse i Forsknings- og innovasjonsavdelingen som har spesialkompetanse på regelverk knyttet til forsknings- og innovasjonsfeltet. UiA har en juridisk rådgiver tilknyttet Ledelsens stab/Personal- og organisasjonsavdelingen som tilbyr veiledning og opplæring innen blant annet forvaltning, regelverk og omstillingsprosesser. Universitetet gjennomfører også årlig et eget saksbehandlerkurs for ansatte, der forvaltningsloven er et sentralt tema. I tillegg tilbys det et spesialisert kurs som gir opplæring i utarbeidelse og behandling av saker til styrer, råd og utvalg.

Videre har fellestjenestene et tydelig fagansvar i matrisestrukturen, som også omfatter opplæring på tvers av organisasjonen. Dette innebærer blant annet at økonomiavdelingen gir opplæring til fakultetenes kontrollere, mens personal- og organisasjonsavdelingen tilbyr kompetanseheving for HR-rådgivere og andre relevante roller.

Krav ved inngåelse av leieavtaler

Universitetet har i 2025 ikke inngått eller forhandlet om leieavtaler over 30 mill. kr i samlet forpliktelse.

Større byggeprosjekter under utvikling

Universitetet planlegger på nåværende tidspunkt ingen nye større byggeprosjekter.

Oppfølging av Strategi for digital omstilling

Universitetet i Agder (UiA) har en helhetlig tilnærming til digital omstilling som omfatter utdanning, forskning, formidling og administrasjon og arbeider målrettet for å integrere digitale verktøy og metoder i alle aspekter av virksomheten. UiA følger opp strategien i et tett samarbeid med UH-sektoren og en sterk intern kultur for digital utvikling. Gjennom felles arenaer som HK-dir og Sikt får UiA tilgang til digitale tjenester, analyser og utviklingsprosjekter som styrker arbeidet med digital utvikling. Disse nasjonale samarbeidsflatene gjør det enklere å jobbe sammen med andre universiteter og høyskoler, dele erfaringer og utvikle løsninger som fungerer på tvers av sektoren.

UiA bidrar aktivt i mange styrer og produktråd i samstyringsmodellen i tett samarbeid med HK-dir. og Sikt. Universitetsdirektøren er nestleder i digitaliseringsstyret, det er ett UiA-medlem i alle tre porteføljestyrene og ett medlem i ett av produktrådene. UiA er med i UH17, som er et samarbeid mellom 17 universiteter og høyskoler for å samordne administrative IT-løsninger og tjenester, og universitetsdirektøren er leder for styringsgruppen i samarbeidet.

UiA viderefører arbeidet med UH IntArk, en sektoromfattende arkitekturmodell som forvaltes av Sikt. Det arbeides også med å forberede innføringen av nytt IAM-system i samarbeid med Sikt, hvor vi utvikler grunnlaget for en avansert rollestruktur og tydelige tilgangsrettigheter i UiAs digitale plattform.

I tillegg pågår det dialog med Sikt om mulig utkontraktering av avanserte brannmurtjenester som del av et utvidet teknologisamarbeid.

Gjennom et eget vitenarkiv (AURA) og gjennom etablering av rettighetsordning for åpen tilgjengeliggjøring ved UiA (Rights Retention Strategy) jobber UiA kontinuerlig med å bedre åpen tilgang til forskningsresultater og publikasjoner. Arbeidet skjer i samspill med utvikling av sektorløsninger (som NVA) og krav til åpen tilgang til data og resultater fra sentrale forskningsfinansierer. UiA er også nå i ferd med å utvikle en bred policy for åpen forskning ved universitetet.

UiA er medlem av universitetsalliansen FORTHEM. UiA leder her en arbeidspakke for utredning og utvikling av mikrokvalifikasjoner i alliansen, som resulterte i en grundig rapport om hvordan Alliansens kan ta i bruk mikrokvalifikasjoner innenfor EUs rammeverk. Funn herfra er delt i ulike fora i sektoren og behov for felles utvikling av integrasjoner fra Norge til europeiske samarbeidspartnere er løftet til Sikt. Alliansesamarbeidet er også en driver for digitalisering av innsatsen knyttet til mobilitet og digitalisering av undervisning, blant annet en digital kursplattform på tvers av landegrenser og felles kurs mellom universitetene i alliansen. UiAs første felles digitale emner ble levert på plattformen i 2025.

I mai 2025 arrangerte UiA konferansen Mer for mindre, som er et initiativ for UH-sektoren, i samarbeid med Universitetet i Stavanger (UiS), Universitetet i Bergen (UiB), Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU), Høgskolen i Østfold (HiØ) og OsloMet. Behovet for smartere ressursbruk og økt effektivitet er tydelig, og konferansen markerte et viktig steg i retning av å etablere en varig arena for samarbeid og erfaringsdeling på tvers av institusjonene. UiA delte også innsikt i potensielle samarbeidsprosjekter med sektoren og fortalte om erfaringer med tjenesteutvikling fra idé til implementering.

I etableringen av Analyseplattform i sektoren har UiA tatt et særskilt ansvar i samarbeid med SIKT som drifter systemet. Universitetet har hatt en sentral rolle i utviklingen av plattformen, og har vært pilot på systemet. Universitetet har nå etablert et eget styringsdataprojekt, som vil nyttiggjøre data fra Analyseplattformen og andre datakilder ved å tilgjengeliggjøre disse i organisasjonen.

Avsetninger

Universitetets avsetninger i note 15 del 1 og 3 har økt fra 150,3 mill. kr per 31.12.2024 til 295,4 mill. kr per 31.12.2025. Universitetet planlegger å bruke 257 mill. kr av avsetningene til investeringsprosjekter i 2026-2028. Disse prosjektene inngår i universitets investeringsplan som er godkjent av universitetsstyret, og vil medføre en reduksjon av note 15 i årene fremover. Universitetets avsetninger til investeringer er noe høyere enn normalt da man høsten 2025 vedtok en ny campusutviklingsplan med flere nye tiltak, samt vedtok opprettelse av profesjonsstudium i psykologi, som også vil kreve større investeringer.

I henhold til Kunnskapsdepartementets reglement for avsetninger, kan ikke avsetninger til andre formål enn investeringer utgjøre mer enn 5 % av årets bevilgning. Per 31.12.2025 utgjør universitetets avsetninger til andre formål 2 % av bevilgningen for 2025. Avsetningen (inkludert investeringer) gjør det mulig for universitetet å planlegge fremover i tid. Avsetningen vil også muliggjøre realisering av enkelte viktige målområder som universitetsstyret vil prioritere fremover.

Det vises for øvrig til ledelseskomentaren og årsregnskapet for 2025

Del 3: Rapportering fra krav i supplerende tildelingsbrev

I supplerende tildelingsbrev for 2025 vises det til at UiA ikke nådde resultatkravene knyttet til studieplasstil-delinger til sykepleierutdanning for 2024. Departementet krever at UiA må ta opp tilstrekkelig med studenter i sykepleierutdanningene i 2025 og fremover slik at studiepoengproduksjonen økes sammenlignet med nivået før 2022.

UiA fikk i 2022 tildelt 79 nye studieplasser. Disse ble benyttet slik; 25 plasser til bachelorprogrammene i sykepleie (25x3 SPE) og 54 plasser til masterprogrammene i spesialsykepleie/helsesykepleie (54x2 SPE).

Ferske tall viser at UiA det siste året har økt studiepoengproduksjon for programmene nevnt over, sammenlignet med nivået før 2022. UiA setter derfor som utgangspunkt at kravet til økningen er 183 SPE, ikke 237 som det fremgår av supplerende tildelingsbrev.

Det jobbes i det videre systematisk med å øke opptaket for å nå målet. Universitetsstyret vedtok i sak 3/25 Langsiktig plan for fleksible studier. I samme styresak ble det vedtatt at det skal gjennomføres en mulighetsstudie som beskriver mulige løsninger for en fleksibel sykepleierutdanning tilrettelagt for søkere fra hele Agder, med sikte på første opptak i 2026 eller 2027. Søkere til 2025-opptaket viste vekst i tall for søkere til både heltids- og deltidstilbudet. Det jobbes videre i 2026 med endelig studiemodell for fleksibel sykepleie med mulig opptak i 2027.

V. Vurdering av fremtidsutsikter



V. Vurdering av fremtidsutsikter

Fremtidsutsikter og planer

UiAs strategi for 2025-2028 er rammen for videre strategisk utvikling av universitetet. Det er en god kobling mellom utviklingsavtalen og strategien, og UiA vil gjerne forsterke dette i arbeidet med kommende utviklingsavtale.

UiA bidrar til å løse de store samfunnsutfordringene gjennom å utvikle kunnskap. Kunnskapen bidrar til bedre forståelse og tas i bruk i samfunnsutvikling, nyskaping og verdiskaping. UiAs visjon er Samskaping for fremtidens kunnskap. Samskaping har vært en del av visjonen i ti år, og universitetet legger stor vekt på at samskapingskultur og -metode gjenfinnes i aktivitet både internt og eksternt.

Høyere utdanning og forskning er grunnsteiner i samfunnsutviklingen og helt nødvendige for å løse de utfordringene Norge står ovenfor og som tydelig beskrives i Perspektivmeldingen og en rekke andre stortingsmeldinger. UiA skal gjøre sin del av jobben ved å utføre forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid på høyt internasjonalt nivå, og tilby solide forskningsbaserte utdanninger. Det forutsetter at rammevilkårene legges til rette med akademisk frihet og uavhengighet, tillitsbasert styring og forutsigbar økonomi.

Det er god søkning til UiAs studier, god gjennomstrømning og mange kandidater får jobb etter studiene. Det arbeides aktivt med å utvikle studieporteføljen slik at den møter arbeidslivets behov, og samtidig slik at det legges til rette for en bredde av kandidater for å bidra til omstilling, nytenkning og kunnskapsberedskap. Arbeidslivsrelevans i form av praksis og oppgavesamarbeid er vesentlig, og i tillegg er det også gjesteforelesninger, karrieredager med arbeidslivet inn på campus og satsing på både kunstig intelligens og bærekraft i studietilbudene.

UiA har merket seg regjeringens forventninger om tydeligere prioriteringer og har en portefølje som i stor grad understøtter disse føringene. Det tilbys fleksible studietilbud innen sykepleie, vernepleie, barnehagelærer og byggingeniør, som supplerer campusstudiene og bidrar til å utdanne flere kandidater. For grunnutdanningen i sykepleie er søkningen god, samtidig som tilgangen på praksisplasser begrenser muligheten for større opptak.

UiA har to relativt nye campuser som det brukes betydelige ressurser på å videreutvikle, slik at studentene får attraktive og gode arbeidsvilkår. Målet er at studentene skal oppholde seg på campus og fortsette å delta aktivt i faglig arbeid, bruke sosiale soner og engasjere seg i studentfrivilligheten. I 2026 er særlig studentfrivilligheten et satsingsområde som UiA, i samarbeid med STA (Studentorganisasjonen i Agder), har valgt å prioritere.

Ungdomskullene vil bli lavere i årene fremover, og UiA arbeider aktivt med fleksible utdanninger og et bredt tilbud av etter- og videreutdanninger for å nå nye målgrupper. Kompetansepåfyll i form av kortere og fleksible studier er etterspurt, og det legges vekt på at disse studentene får tilgang til et godt studiemiljø og fullfører sine utdanninger ved også å avlegge studiepoeng.

UiA har solide miljøer for forskning og kunstnerisk utvikling og opplever økt gjennomslag på konkurransearenaer i EU og NFR. Virkemiddelporteføljen er gjennomgått for ytterligere å legge til rette for både etablerte og fremvoksende forskningsmiljøer med internasjonalt potensial. Både strategien og utviklingsavtalen tydeliggjør at UiA skal lede og delta i flere større forsknings- og utviklingsprosjekter på høyt internasjonalt nivå, og at fagmiljøene skal utvikles slik at de kan oppnå nasjonal senterstatus innenfor NFRs ordninger.

Universitetet har vedtatt retningslinjer for kommersialisering og sosial innovasjon som blir viktige for å synliggjøre UiAs bidrag til samfunnsutviklingen. Støtteapparatet rundt innovasjonsaktivitetene er systematisert de siste årene, og dette arbeidet gir resultater. Det framkommer også studentsatsinger som tas videre i andre deler av virkemiddelapparatet. Dette arbeidet skal videreutvikles i tiden fremover.

UiA har samarbeidsavtaler og større prosjekter med en rekke nasjonale og regionale aktører. Disse partnerskapene brukes aktivt for å sette preg på samfunnsutviklingen, posisjonere universitetets forskere og forskningskompetanse samt gi studentene attraktive prosjekter og praksisplasser. Systematikken og det aktive samarbeidet med samfunns- og arbeidsliv er et fortrinn for universitetet og et område som skal videreutvikles ytterligere.

UiA arbeider aktivt for å sikre god kvalitet og effektive administrative tjenester og støttetjenester til den vitenskapelige virksomheten. Det er investert i kompetanse for tjenesteutvikling i alle deler av universitetet, og UiA har et kompetent og sektorledende miljø for digital tjenesteutvikling. Ambisjonene er høye når det gjelder bruk av teknologi og kunstig intelligens i hele organisasjonen. Samtidig er mange av disse satsingene avhengige av felles løft på tvers av UH-sektoren og offentlig sektor. UiA bidrar aktivt i dette arbeidet, og mange ansatte tar på seg verv og oppgaver for både å støtte utviklingen og selv være i front.

Satsinger fremover

Universitetet i Agder jobber strategisk med prioritering av satsingsområder. De senere årene har etableringen av profesjonsstudiet i psykologi stått øverst på alle lister. Den satsingen realiseres i 2026. Blant UiAs fremste satsinger står nå etableringen av Universitetssykehjem og MATRISE – senter for matematisk kompetanse og læring.

Universitetssykehjem er et samarbeid mellom UiA, Fagskolen i Agder og Grimstad kommune som søker å finne nye løsninger for helsetjenestene. Inspirert av universitetssykehusmodellen samles eksperter, brukere, forskere, studenter, frivillige og næringsliv. Sammen skal de forske, utdanne og utvikle morgendagens tjenester. På tvers av tjenestenivåer. Fra hjem til sykehjem. Forskning og innovasjon er bærebjelkene i konseptet. Det er et mål å utvikle faglige samarbeids-modeller som viser vei til nye og mer bærekraftige måter å fordele oppgaver på mellom leger, sykepleiere, helsefagarbeider og flere. Teknologi- og realfagsmiljøer involveres aktivt i utviklingen av nye løsninger som bedrer kvaliteten og frigjør helsepersonells arbeidskapasitet.

MATRISE – senter for matematisk kompetanse og læring – skal være et nasjonalt kraftsenter for matematisk kompetanse og fremtidens læring, og har som mål å bli den fremste kunnskapsleverandøren for å styrke matematikk-undervisningen i alle høyere utdanninger som innehar matematikk. Matematikkferdigheter har lenge vært en flaskehals i utdanninger Norge trenger: lærerutdanningen, ingeniør, sykepleien og økonomi og administrasjon. Målgruppen for senteret er alle studenter som jobber med matematikk og statistikk. Med matematikk som kjerne og tverrfaglig nedslagsfelt skal senteret styrke studenters forståelse og bruk av matematikk i høyere utdanning. Senteret er en videreutvikling av MatRIC som fra 2013 til 2023 var ett av Norges 15 SFU-sentre.

Fremtidsutsikter for campusutvikling og større byggeprosjekter

Universitetet reviderte i oktober 2025 sin campusutviklingsplan (2025-2040). Gjennom campusutviklingsplanen planlegges det ikke konkrete større byggeprosjekter, men en gradvis utvikling av campusene over tid. Den nye campusutviklingsplanen synliggjør behovet for å se på muligheter og utomhusplan på vår campus i Grimstad. I tillegg er det tatt inn nye tiltak rundt sikkerhet (både beredskap og trafiksikkerhet), smartcampus for en bedre utnyttelse av campus, samt tiltak for å redusere ensomhet blant studenter og ansatte. I juni 2026 åpnes Vitensenteret Kristiansand UiA på campus Kristiansand, et samarbeid mellom Vitensenter Sørlandet (Arendal Kommune) og UiA.

UiA strategi 2025-2028

UiA har en fireårig strategi med 6 strategiske mål:

Mål 1

UiA skal være studentenes universitet



Mål 2

UiA skal ha relevante, robuste og attraktive studietilbud



Mål 3

UiA skal øke kvaliteten i forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid



Mål 4

UiA skal gå foran i effektiv, bærekraftig og ansvarlig bruk av ny teknologi og nye arbeidsmåter



Mål 5

UiA skal bli sterkere på samfunnsnyttig nyskaping og entreprenørskap



Mål 6

UiA skal ta en tydeligere nasjonal posisjon



Hovedmål for 2026 i UiAs Plan 2025-2028

Akademisk kultur - Lage plan for hvordan UiA skal stå opp for akademisk frihet og utøve internasjonal solidaritet, herunder å bidra til oppbyggingen av utdanningsinstitusjoner i Palestina og andre krigsherjede områder.

Tverrfaglige og bærekraftige løsninger – hovedtiltak i 2026 Videreutvikle arbeidet med å legge til rette for mer tverrfaglighet innen utdanning, forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid, innovasjon og nyskaping.

Mål 1 – Bidra til at flere studenter engasjerer seg i studentaktiviteter, linjeforeninger og studentdemokratiet.

Gjennomgå og styrke ordningen Studenter i forskning, for å involvere flere studenter i forskning, nyskaping og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid.

Mål 2 - Aktivt forvalte og videreutvikle studieporteføljen, som følge av universitetsstyrets vedtak om styrket bærekraft i studie- og emneporteføljen.

Mål 3 - Styrke vår organisatoriske evne og kapasitet for ansvarlig internasjonalt samarbeid og høye forskningsetiske standarder.

Mål 4 - Studenter, ansatte og ledere ved UiA skal gjennom tydelige forventninger, økt kompetanse og tilgang til relevante verktøy bruke kunstig intelligens hensiktsmessig i sine studier og sitt arbeid.

Mål 5 - Legge til rette for økt studentinnovasjon ved å utnytte eksisterende satsinger og oppskalere og videreutvikle virkemidler for studentinnovasjon.

Mål 6 - Bidra til en vellykket etablering av vitensenter på Campus Kristiansand og benytte relevante samarbeidsmuligheter innen kunnskapsformidling.

Budsjett for 2026

Tabellen viser universitetets foreløpige budsjett for 2026 slik det ble vedtatt i universitetsstyret november 2025.

Budsjettansvarsområde	Foreløpig budsjett
Handelshøyskolen	130,153,825
Fakultet for helse- og idrettsvitenskap	201,954,222
Fakultet for humaniora og pedagogikk	202,938,478
Fakultet for kunstfag	99,604,920
Fakultet for samfunnsvitenskap	165,451,339
Fakultet for teknologi og realfag	285,339,712
Sum fakultetene	1,085,442,496
Universitetsbiblioteket	47,781,766
Avdeling for lærerutdanning	36,146,000
Felles administrasjon	354,007,710
Sum fellestjenestene	437,935,476
Styret inkl. strategiske avsetninger	131,713,000
Ledelsen	54,026,000
Sum styret/ledelsen	185,739,000
UiAs fullbudsjetterte særkostnader	339,921,578
Ufordelt	-
Sum budsjettansvarsområdene	2,049,038,550

Tabell 10 Budsjett for 2026.

VI. Årsregnskap 2025





LEDELSESKOMMENTAR TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

Bekreftelse

Det bekreftes at regnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens økonomiske stilling og er avlagt i henhold til de statlige regnskapsstandardene (SRS), bestemmelsene om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement.

Vesentlige avvik mellom budsjett og regnskap, og omtale av institusjonens drift

Universitetets avsetninger for bevilgningsfinansiert aktivitet (note 15) har økt med 145,0 mill kr fra 31.12.2024 til 31.12.2025, og utgjør nå 295,4 mill kr. Mesteparten av beløpet er avsatt til fremtidige investeringer (vedtatt investeringsplan).

Driftsresultatet i 2025 er negativt selv om avsetningene i note 15 har økt. Dette skyldes reduksjon i bevilgningsinntektene, fordi avsetninger til fremtidige investeringer først inntektsføres når investeringene gjennomføres. I budsjettet var det lagt til grunn at mesteparten av bevilgningen for 2025 skulle brukes til aktivitet i 2025, og da deler av aktiviteten ble utsatt, medførte det at tilsvarende del av bevilgningen ikke ble inntektsført. Dermed ble inntekt fra bevilgninger lavere enn budsjettet.

Den økonomiske situasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Utviklingen i avsetninger for bevilgningsfinansiert aktivitet

Styret er kjent med avsetningene for fremtidige forpliktelser. Endringene i disse avsetningene (note 15) for bevilgningsfinansiert aktivitet er i hovedsak:

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Inntektsførte bevilgninger (note 15 del 1):			
KD - Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	893	3 027	-2 133
KD - Andre formål	27 159	68 806	-41 647
Sum inntektsførte bevilgninger	28 052	71 832	-43 780
Ikke inntektsførte bevilgninger (note 15 del 3):			
KD - Øremerkede midler til driftsoppgaver	10 167	6 405	3 762
KD - Øremerkede midler til investeringsprosjekter	257 048	71 895	185 153
Andre departementer	91	182	-91
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	267 305	78 481	188 824
Sum note 15 - bevilgningsfinansiert aktivitet	295 358	150 313	145 044

Alle tall er oppgitt i hele tusen.

Avsetning for forpliktelser utgjør 295,4 mill kr per 31.12.2025, en økning på 145,0 mill kr siden 31.12.2024.

Inntektsførte bevilgninger (note 15 del 1) utgjør 28,1 mill kr per 31.12.2025. 0,9 mill kr av disse er avsatt som egenandel i Fellesløftet, mens de resterende 27,2 mill kr hovedsakelig er avsatt til følgende formål:

- Utvikling av campus, samt særskilte miljørettede tiltak
- Utskiftning av inventar og utstyr
- Arbeid med oppfyllelse av strategien
- Rekrutteringsstillinger
- Forskjøvet aktivitet

Ikke inntektsførte bevilgninger (note 15 del 3) utgjør 267,3 mill kr per 31.12.2025. 257,0 mill kr av disse er avsatt til investeringsprosjekter som inngår i investeringsplanen for 2026-2028. De øvrige 10,3 mill kr gjelder øremerkede tildelinger fra KD og andre departementer.

Avsetninger til investeringer ligger på 13 % av bevilgningen for 2025 i henhold til tildelingsbrev, og avsetninger til andre formål ligger også på 2 %. Universitetet anser at avsetningene per 31.12.2025 ligger på et hensiktsmessig nivå.

Gjennomførte og planlagte investeringer

Universitetet i Agder eier ikke egne bygg, men har en aktiv forvaltning av byggene som leies, og gjør større investeringer på bakgrunn av økt og endret aktivitet, og for å sikre arealeffektive, miljøvennlige og fremtidsrettede lokaler. I oktober 2025 fikk universitetet tildelt studieplasser til profesjonsstudiet i psykologi, samtidig som en revidert campusutviklingsplan ble vedtatt. Universitetet har satt av midler til dette, og avsetningen til investeringer er derfor noe høyere enn normalt.

Universitetet overtok driften av Agder Naturmuseum og botaniske hage, og Statsbygg overtok eiendom og bygningsmasse i 2017. Statsbygg og Universitetet i Agder ble i 2022 ferdig med de planlagte delene av oppgraderingen av bygningsmassen. Det er fremdeles to bygg som er utsatt oppgradert i påvente av interne prosesser på universitetet.

Universitetet har de siste årene mottatt bevilgninger fra KD til oppgradering av ulike forsknings- og læringsarealer. I 2025 ferdigstilte universitetet det siste av disse prosjektene.

Sammen med Arendal kommune etableres det nå et vitensenter på campus i Kristiansand. Byggeprosjektet er i slutfasen, og universitetet vil leie 1/3 av byggets 3.000 kvm. I tillegg er det etablert en parkeringskjeller med plass til ca 90 biler, som disponeres av universitetet. Samtidig vil man fjerne tilsvarende p-plasser på et område som omgjøres til blomstereng. Statsbygg har valgt å feste bort tomt til bygget på campus, mens byggherre og eier er Greveskogen Eiendom AS (gjennom et eierselskap). Vitensenteret Kristiansand UiA vil stå ferdig mars 2026, og åpne 16. juni 2026.

Universitetet har igangsatt et samskapingsprosjekt for å etablere et universitetssykehjem sammen med Grimstad kommune og Fagskolen i Agder. Bygget skal plasseres i nærheten av Campus Grimstad (hvor også Fagskolen er lokalisert). Det arbeides nå både med det bygningsmessige og det innholdsmessige. Det er, etter det partene kjenner til, ingen som har etablert et universitetssykehjem tidligere, og dette vil være nybrottsarbeid i Norge. Dersom prosjektet lykkes, vil et universitetssykehjem kunne stå klart i 2028. Hoveddelen av bygget vil eies av Grimstad kommune, mens universitetet vurderer, sammen med fagskolen, å gjøre investeringer i laboratorier og undervisningslokaler.

I statsbudsjettet 2026 fikk universitetet nye studieplasser til profesjonsutdanning i psykologi. Dette medfører endret arealbehov inkludert spesialrom. Som en midlertidig løsning har UiA

avtalt med UiS overtakelse av en paviljong bestående av 28 moduler. Denne løsningen vil dekke behovet for de neste 3-4 årene, og innen den tid må universitetet utrede en mer permanent løsning. I investeringsplanen er det satt av midler til det som per nå er synliggjort som den rimeligste løsningen.

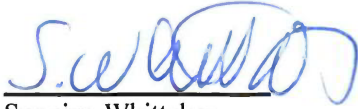
Campusutviklingsplanen peker på nødvendigheten av å gjøre noe med trafikksikkerheten og sikkerhet generelt på campus Kristiansand. Universitetet har engasjert Statsbygg til å utrede dette nøyere for området ved hovedinngangen samt området Kunnskapsparken-Spicheren-Vitensenteret. I investeringsplanen er det avsatt midler til dette.

Universitetet samarbeider også med campuseierne om effektivisering, inkludert økt og ny bruk av bygningsmassen. Man ser også etter muligheter for energitiltak/miljøtiltak, samt forbedring av uteområder. Universitetet har øremerket midler til slike investeringer i 2026.

Revisjonsordningen

Virksomheten revideres av Riksrevisjonen.

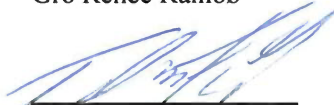
Kristiansand 11. mars 2026



Sunniva Whittaker
rektor



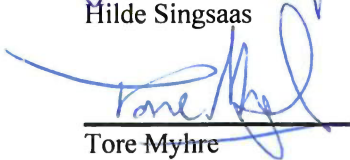
Gro Renée Rambø



Thomas Eikeland Fiskå



Hilde Singsaas



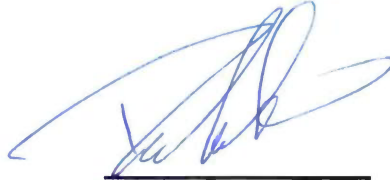
Tore Myhre



Anita Nistås



Seunn Smith-Tønnessen
Universitetsdirektør



Ronald Mayora Synnes



Trine Schultz



Geir Bergskaug



Martin Bjaadal Økter



Espen Herredsvela

Årsreinskapet 2025

Fortegnsregler i oppgjørspakken

I resultatregnskapet og balanseoppstillingene bestemmes fortegnet av teksten på den enkelte regnskapslinje. I disse oppstillingene skal derfor alle tall være positive. Dette er lagt til grunn i aritmetikken i disse regnearkene. I kontantstrømoppstillingen skal det i alle linjene i avsnittene for innbetalinger og utbetalinger være positive tall i tallkolonnene. For tydelighets skyld er det i avsnittene som omhandler investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen angitt på den enkelte regnskapslinje hvilket fortegn tallene på angjeldende linje skal ha.

Symbolet (+) på den enkelte regnskapslinje angir at tallene på linjen hvor dette symbolet forekommer, skal ha positivt fortegn i alle tallkolonner. Regnskapslinjer i kontantstrømoppstillingen hvor fortegnet bestemmes av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med symbolet (+/-).

Aritmetikken i notene er basert på at tallene i tallkolonnene summeres. I notene skal utbetalinger og andre reduksjoner derfor angis med negative tall i tallkolonnene. Linjer hvor tallene skal være negative i tallkolonnene, er for tydelighets skyld merket med symbolet (-) på den enkelte regnskapslinje. Linjer hvor fortegnet styres av andre forhold enn teksten på regnskapslinjen, er merket med (+/-).

Andre forhold i oppgjørspakken

Virksomhetens navn settes inn i celle A3 i resultatregnskapet og blir automatisk overført til de øvrige arkene i pakken. Overskriftene i tallkolonnene i notene styres med noen unntak av overskriftene i resultatregnskapets celler C5, D5 og E5. I kontantstrømoppstillingen og i enkelte noter er det innarbeidet budsjettkolonner. Overskriften i budsjettkolonnen i de aktuelle notene styres av overskriften på budsjettkolonnen i kontantstrømoppstillingen (celle G5).

Virksomhet: Universitetet i Agder

Prinsippnote - SRS

Generelt

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bevilgning gitt i tildelingsbrev er inntektsført på balansedagen dersom aktiviteten bevilgningen var ment å finansiere er gjennomført selv om det gir et positivt resultat. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver og investeringer som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmens opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner og annet IKT-utstyr med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapital* avsnitt C1 Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapital*. Dette gjelder både langsiktige

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det for kundefordringer gjort en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser**Selvassurandørprinsipp**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Universitetet i Agder

Org.nr: 970546200

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	1 755 521	1 765 768
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	247 463	258 514
Salgs- og leieinntekter	1	94 977	102 987
Andre driftsinntekter	1	504	561
<i>Sum driftsinntekter</i>		2 098 465	2 127 830
Driftskostnader			
Varekostnader		2 032	2 039
Lønnskostnader	2	1 492 285	1 456 969
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	92 713	95 369
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	0	5 795
Andre driftskostnader	3	552 770	582 532
<i>Sum driftskostnader</i>		2 139 801	2 142 704
Driftsresultat		-41 336	-14 874
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	1 091	1 146
Finanskostnader	6	-63	1 639
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		1 154	-493
Resultat av periodens aktiviteter		-40 181	-15 367
Avregninger og disponeringer			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	43 780	14 162
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-3 599	1 204
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		40 181	15 367

Balanse

Virksomhet: Universitetet i Agder

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	2 018	2 788
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		2 018	2 788
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	567 256	566 372
Maskiner og transportmidler	5	58 947	60 895
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	147 041	156 760
Anlegg under utførelse	5	3 749	556
<i>Sum varige driftsmidler</i>		776 993	784 583
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	18 060	17 142
Andre fordringer	11A	642	277
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		18 702	17 419
Sum anleggsmidler		797 713	804 790
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	343	137
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		343	137
II Fordringer			
Kundefordringer	13	46 664	38 619
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	1 991	2 424
Andre fordringer	14	57 700	54 330
<i>Sum fordringer</i>		106 355	95 373
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	785 788	640 564
Andre bankinnskudd	17	7 924	16 651
Kontanter og lignende	17	10	6
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		793 722	657 221
Sum omløpsmidler		900 420	752 731
Sum eiendeler drift		1 698 133	1 557 522
Sum eiendeler		1 698 133	1 557 522

Balanse

Virksomhet: Universitetet i Agder

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2025	31.12.2024
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Innskutt virksomhetskapi tal	8	780	780
Opptjent virksomhetskapi tal	8	31 877	28 279
Sum virksomhetskapi tal		32 657	29 059
II Avregninger			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	28 052	71 832
Sum avregninger		28 052	71 832
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	779 011	787 371
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	267 305	78 481
Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)		1 046 316	865 852
Sum statens kapital		1 107 026	966 743
D. Gjeld			
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		118 221	125 804
Skyldig skattetrekk og andre trekk		52 474	43 974
Skyldige offentlige avgifter		52 374	52 679
Avsatte feriepenger		132 697	124 255
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	133 549	113 363
Mottatt forskuddsbetaling	16	31 893	41 300
Annen kortsiktig gjeld	18	69 899	89 404
Sum kortsiktig gjeld		591 107	590 778
Sum gjeld		591 107	590 778
Sum statens kapital og gjeld drift		1 698 133	1 557 522
Sum statens kapital og gjeld		1 698 133	1 557 522

Virksomhet: Universitetet i Agder

Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	1 932 975	1 840 436	1 932 975
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	3 010	2 900	3 010
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	58 307	90 411	67 703
innbetalinger av tilskudd og overføringer	291 120	247 830	313 530
andre innbetalinger	18 249	18 717	12 950
Sum innbetalinger	2 303 661	2 200 294	2 330 168
Utbetalinger			
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	1 499 009	1 449 108	1 513 856
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	558 550	617 130	623 633
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	2 314	-662	0
andre utbetalinger	23 471	25 542	25 837
Sum utbetalinger	2 083 344	2 091 118	2 163 327
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	220 317	109 176	166 842
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	313	376	150
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-84 366	-115 594	-101 260
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	0	967	0
innbetalinger av renter (+)	1 091	1 146	4
utbetalinger av renter (-)	-855	-559	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-83 817	-113 663	-101 106
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	136 500	-4 487	65 736
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	657 221	661 708	657 221
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	793 722	657 221	722 957
* Avstemming	31.12.2025	31.12.2024	
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	-43 780	-14 162	
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapi tal)	3 599	-1 204	
bokført verdi avhendede anleggsmidler	13	0	
ordinære avskrivninger	92 713	95 369	
nedskrivning av anleggsmidler	0	5 795	
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	-84 366	-115 594	
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-8 360	14 430	
endring i ikke inntektsført bevilgning	188 824	63 138	
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	-206	61	
endring i kundefordringer	-8 045	8 418	
endring i leverandørgjeld	-7 583	-32 238	
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	20 186	-36 225	
effekt av valutakursendringer	-1 154	493	
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	84 053	115 217	
endring i andre tidsavgrensingsposter	-15 576	5 679	
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	220 317	109 176	

Virksomhet: Universitetet i Agder**Prinsippnote for bevilgningsoppstilling**

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Universitetet i Agder

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2025 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2025

Del I

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev					Samlet tildeling
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler		1 918 694
226	Kvalitetsutvikling i grunnopplæringen	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres		762
226	Kvalitetsutvikling i grunnopplæringen	22	Videreutdanning for lærere og skoleledere		7 333
231	Barnehager	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres		6 186
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)					1 932 975
325	Almenne kulturformål	78	Barne- og ungdomstiltak		3 010
Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet					3 010
Sum tildelinger i alt					1 935 985
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år					1 935 985

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport	Note	Regnskap 31.12.2025
Oppgjørskonto i Norges Bank		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	640 564
Endringer i perioden (+/-)		145 224
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	785 788

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2025	31.12.2024	Endring
6001/820211	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	785 788	640 564	145 224

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Avtaler om leie av lokaler til kontor-, undervisnings- og forskningsformål ¹⁾				
Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	0	0	0	0
Varighet 1-5 år	11 545	11 545	35 378	46 924
Varighet over 5 år	181 376	181 376	3 278 633	3 460 009
Totalt	192 922	192 922	3 314 011	3 506 933

1) UiA har per 31.12.2025 17 fremleieavtaler av ulik varighet, knyttet til enkelte av lokalene. Beløpene i tabellen er ikke fratrasket disse fremleieinntektene.

Andre vesentlige leieavtaler*				
Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	0	0	0	0
Varighet 1-5 år	0	0	0	0
Varighet over 5 år	0	0	0	0
Totalt	0	0	0	0

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester**				
Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig beløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	0	0	0	0
Varighet 1-5 år	0	0	0	0
Varighet over 5 år	0	0	0	0
Totalt	0	0	0	0

*UiA har vurdert at en leieavtale er vesentlig i denne sammenhengen dersom fremtidige års bindinger utgjør over 10 millioner kr over resten av avtaleperioden. Med utgangspunkt i denne vurderingen har UiA ingen vesentlige leieavtaler per 31.12.2025.

**UiA har vurdert at en avtale om kjøp av tjenester leieavtale er vesentlig i denne sammenhengen dersom fremtidige års bindinger utgjør over 10 millioner kr over resten av avtaleperioden. Med utgangspunkt i denne vurderingen har UiA ingen vesentlige avtaler om kjøp av tjenester per 31.12.2025.

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024	Budsjett 2026
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 918 694	1 836 856	1 990 904
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-84 366	-115 594	-93 875
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	92 713	95 369	107 810
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	5 795	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	13	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	-174 634	-60 176	22 431
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 752 420	1 762 251	2 027 269
<i>Inntekt fra bevilgninger fra andre departement</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre departement	3 101	3 517	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	3 101	3 517	0
Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 755 521	1 765 768	2 027 269
<i>Tilskudd og overføringer fra statlige etater</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	81 482	94 818	82 228
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	81 482	94 818	82 228
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	57 089	51 812	45 677
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	21 461	18 200	15 993
Periodens netto tilskudd fra NFR	78 551	70 012	61 670
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	160 032	164 830	143 897
<i>Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet</i>			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	1 063	2 395	2 103
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	903	1 076	1 157
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	1 966	3 471	3 260
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	17 796	14 519	15 104
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	20 355	18 058	15 638
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	8 904	27 039	6 845
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	1 759	3 652	2 960
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	48 815	63 268	40 547
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	18 314	1 571	1 683
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	8 007	13 403	14 261
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	26 321	14 974	15 944
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	2 868	4 579	4 774
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	7 461	7 391	7 787
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	10 329	11 971	12 561
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	87 430	93 684	72 313
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	247 463	258 514	216 210

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter, forts.*Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter**Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet*

Statlige etater	16 716	13 727	12 284
Kommunale og fylkeskommunale etater	401	401	386
Organisasjoner og stiftelser	486	625	642
Næringsliv/privat	2 315	2 153	1 229
Andre	169	25	26
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	20 086	16 931	14 566

Andre salgs- og leieinntekter

Andre inntekter - salg til studenter (inkl sem.avg.)	6 288	6 477	6 298
Andre inntekter - hus-/fremleieinnt	15 522	30 141	14 207
Andre salgs- og leieinntekter	21 835	21 651	20 984
Egenbetaling fra studenter	27 182	25 956	25 767
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	4 065	1 830	4 800
Sum andre salgs- og leieinntekter	74 891	86 056	72 056

Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	94 977	102 987	86 622
--	---------------	----------------	---------------

Andre driftsinntekter

Andre inntekter	205	185	156
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	205	185	156

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.

Salg av maskiner, utstyr mv	300	376	3
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	300	376	3

Sum driftsinntekter	2 098 465	2 127 830	2 330 261
----------------------------	------------------	------------------	------------------

31.12.2025 31.12.2024

Inntekter fra utlandet

Inntekter fra EU	36 650	26 945
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	1 659	104
Inntekter fra universiteter	0	81
Andre inntekter utland	1 100	693
Sum inntekter fra utland	39 409	27 823

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 2 Lønnskostnader**DEL I**

<i>Beløp i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	1 117 900	1 093 254
Feriepenger	138 149	129 639
Arbeidsgiveravgift	188 392	178 222
Pensjonskostnader	85 712	105 445
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-44 207	-54 828
Andre ytelser	6 339	5 237
Sum lønnskostnader	1 492 285	1 456 969

Antall utførte årsverk: **1 475** **1 478**

DEL II

	Lønn i 2025	Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar i 2025	SUM 2025	Lønn i 2024	Andre godtgjørelser inkl. styrehonorar i 2024	SUM 2024
Lønn og andre godtgjørelser til ledende personer						
Sunniva Whittaker - Rektor	1 655 274	46 944	1 702 218	1 537 652	36 280	1 573 932
Seunn Smith-Tønnessen - Administrerende direktør	1 632 283	19 875	1 652 158	1 514 590	24 535	1 539 125

	Styrehonorar i 2025	Andre godtgjørelser i 2025	SUM 2025	Styrehonorar i 2024	Andre godtgjørelser i 2024	SUM 2024
Styrehonorar og andre godtgjørelser til styremedlemmer						
Gro Renée Rambø	168 100	3 777	171 877	160 100	5 887	165 987
Thomas Eikeland Fiskå	168 100	0	168 100	160 100	2 938	163 038
Ronald Mayora Synnes	160 300	1 853	162 153	160 100	0	160 100
Siri Marte Schlandbusch	90 200	0	90 200	73 900	0	73 900
William Thanoothong Svendsen	90 500	6 446	96 946	73 900	8 951	82 851
Martin Bjaadal Økter	77 600	4 648	82 248	0	0	0
Sunniva Sebdal Knudsen	90 500	0	90 500	73 900	0	73 900
Tore Myhre	164 200	24 891	189 091	199 500	22 588	222 088
Ole Falk Hansen	77 600	902	78 502	205 750	955	206 705
Geir Bergskau	155 200	0	155 200	206 350	0	206 350
Trine Schultz	155 200	13 505	168 705	117 000	19 345	136 345
Espen Herredsvela	77 600	1 306	78 906	0	0	0
Anita Nistås	77 600	5 853	83 453	0	0	0
Hilde Singsaas	90 500	1 731	92 231	0	0	0

Særskilte opplysninger:**Opplysning om særskilt avtale til fordel for virksomhetsleder og ev. leder av styret**

Virksomheten har en avtale om rettstilling til fordel for Sunniva Whittaker som innebærer en forpliktelse til å tilby annet passende arbeid ved Universitetet i Agder

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	187 872	189 910
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	6 641	12 067
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	33 340	30 783
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	1 840	2 417
Mindre utstysanskaffelser	13 789	13 585
Leie av maskiner, inventar og lignende	35 347	31 420
Kjøp av konsulenttenester fra kommunikasjonsbransjen	0	0
Kjøp av andre konsulenttenester	7 295	10 052
Kjøp av andre fremmede tjenester	86 166	94 696
Reiser og diett	63 004	63 733
Øvrige driftskostnader	117 478	133 869
Sum andre driftskostnader	552 770	582 532

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel				
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Sum
Varighet inntil 1 år	28 503	3 232	5 964	879	38 579
Varighet 1-5 år	0	3 518	0	0	3 518
Varighet over 5 år	0	181 122	0	0	181 122
Kostnadsført leiebetaling for perioden	28 503	187 872	5 964	879	223 219

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 4 Immaterielle eiendeler*Beløp i 1000 kroner*

	Programvare og lignende rettigheter	SUM
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	8 684	8 684
+ tilgang i 2025 (+)	105	105
- avgang til anskaffelseskost i 2025 (-)	-43	-43
Anskaffelseskost 31.12.2025	8 746	8 746
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	-5 896	-5 896
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	-876	-876
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	43	43
Balanseført verdi 31.12.2025	2 018	2 018

Avskrivningssatser (levetider)

5 år / lineært

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Maskiner og transport- midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 31.12.2024	719 505	556	141 172	329 021	1 190 254
+ andre tilganger i 2025 (+)	28 014	3 193	13 474	39 580	84 261
- avgang anskaffelseskost i 2025 (-)	0	0	-2 672	-31 878	-34 550
Anskaffelseskost 31.12.2025	747 519	3 749	151 974	336 722	1 239 965
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2024 (-)	-153 134	0	-80 277	-172 261	-405 671
- ordinære avskrivninger i 2025 (-)	-27 129	0	-15 409	-49 299	-91 837
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2025 (+)	0	0	2 658	31 878	34 537
Balanseført verdi 31.12.2025	567 256	3 749	58 947	147 041	776 993

Avskrivningssatser (levetider)	dekomponert lineært	Ingen avskrivning	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
--------------------------------	------------------------	----------------------	--------------------	--------------------	--

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	70	243	313
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	-13	0	-13
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	57	243	300

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Finansinntekter		
Renteinntekter	283	514
Valutagevinst (agio)	808	632
Sum finansinntekter	1 091	1 146
Finanskostnader		
Rentekostnad	16	24
Nedskrivning av aksjer	-918	1 080
Valutatap (disagio)	838	535
Sum finanskostnader	-63	1 639

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)*Beløp i 1000 kroner*

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2024	780
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2025	780

<i>Bunden opptjent virksomhetskaper:</i>	
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 31.12.2024	16 362
Kjøp av aksjer i perioden	0
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	918
Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2025	17 280

Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2025	18 060
--	---------------

<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>	
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	11 916
Overført fra periodens resultat	3 599
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	-918
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2025	14 597

Sum virksomhetskaper 31.12.2025	32 657
--	---------------

Virksomhet: Universitetet i Agder**Note 9 Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten***Beløp i 1 000 kr*

	31.12.2025	31.12.2024
<i>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:</i>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0
<i>Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</i>		
Fordringer til pålydende	0	0
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0

Note 10 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten*Beløp i 1 000 kr**Gjelder forvaltning av tilskudd bevilget over statsbudsjettet*

	31.12.2025	31.12.2024
Tilskudd til virksomhet A	0	0
Tilskudd til virksomhet B	0	0
Tilskudd til virksomhet C	0	0
Andre tilskudd	0	0
Sum tilskuddsforvaltning	0	0

Bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)*Her gis eventuelt en tekstlig utdyping.***Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten***Her gis eventuelt en tekstlig utdyping.*

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet	Balanseført egenkapital i selskapet	Balanseført verdi i virksomhets- regnskapet	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet
<i>Aksjer</i>									
Sinpro AS	913999428	30.06.2014	10	6,1 %	6,1 %	-207	182	10	10
Mechatronic Innovation Lab AS	916274920	03.11.2015	180	85,7 %	85,7 %	1 349	16 018	13 485	13 485
Agder Research Holding AS	920178251	12.12.2017	532	53,2 %	53,2 %	-32	12 970	4 538	4 538
Future Materials AS	821245222	27.06.2017	250	20,0 %	20,0 %	1 381	2 523	28	28
<i>Sum aksjer</i>			972			2 491	31 693	18 060	18 060
Balanseført verdi 31.12.2025						2 491	31 693	18 060	18 060

Virksomhet: Universitetet i Agder**Note 11A Andre fordringer***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalte lisenser	410	0
Andeler Xristos	232	261
Forskuddsbetalt leie Metochi	0	16
Sum andre fordringer	642	277

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Anskaffelseskost		
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	343	137
Sum anskaffelseskost	343	137
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	343	137

Note 13 Kundefordringer*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	47 910	39 660
Avsatt til latent tap (-)	-1 246	-1 041
Sum kundefordringer	46 664	38 619

Note 14 Andre kortsiktige fordringer*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	33	29
Reiseforskudd	1 311	1 717
Personallån	8	129
Andre fordringer på ansatte	1 741	807
Forskuddsbetalt leie	38 928	36 321
Andre forskuddsbetalte kostnader	9 767	10 471
Andre fordringer	5 911	4 855
Sum andre fordringer	57 700	54 330

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2025	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>			
Fellesløftet	893	3 027	-2 133
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	893	3 027	-2 133
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>			
Oppgave 1	0	0	0
Oppgave 2	0	0	0
Oppgave 3	0	0	0
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	0	0	0
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>			
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	0	0	0
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>			
SUM påbegynte investeringsprosjekter	0	0	0
<i>Andre formål</i>			
Andre formål	27 159	68 806	-41 647
SUM andre formål	27 159	68 806	-41 647
Sum Kunnskapsdepartementet	28 052	71 832	-43 780
Andre departementer og finansieringskilder			
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	28 052	71 832	-43 780
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet			-43 780

Note 15 Avregning statlig og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter), forts

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:

	Avsetning pr. 31.12.2025	Avsetning pr. 31.12.2024	Endring i perioden
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)			
<i>Tilskudd</i>	45 927	68 087	-22 160
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	45 927	68 087	-22 160
Norges forskningsråd			
<i>Tilskudd</i>	-3 751	12 835	-16 587
Sum Norges forskningsråd	-3 751	12 835	-16 587
Regionale forskningsfond			
<i>Tilskudd</i>	-180	-1 495	1 314
Sum regionale forskningsfond	-180	-1 495	1 314
Andre bidragsytere			
Kommunale og fylkeskommunale etater	574	1 549	-974
Organisasjoner og stiftelser	48 038	6 348	41 690
Næringsliv og private bidragsytere	7 061	7 630	-569
Øvrige andre bidragsytere	202	184	18
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	21 911	15 672	6 238
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	13 768	2 552	11 216
Sum andre bidrag	91 553	33 935	57 618
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	91 553	33 935	57 618
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	133 549	113 363	20 186
Gaver			
Sum gaver	0	0	0
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	133 549	113 363	20 186
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer	29 266	41 461	-12 196

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2025	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
<i>Driftsoppgaver</i>	10 167	6 405	3 762
Sum tildelinger til driftsoppgaver	10 167	6 405	3 762
Investeringsformål			
<i>Ombygging av Atriet (biblioteket) CG</i>	2 476	3 294	-818
<i>Lydisolering av rom i Skippergata 24B</i>	300	3 300	-3 000
<i>Bildemikser i TV-studio CG</i>	448	1 000	-552
<i>Ombygging F3 CK</i>	266	700	-434
<i>Midlertidig paviljong psykologi CK</i>	11 800	0	11 800
<i>Oppgradering av studentkantine CK</i>	534	0	534
<i>Robotstøvsuger/vask</i>	344	0	344
<i>Læringsarena av studenter for studenter CG</i>	2 550	0	2 550
<i>Kjølemaskin teknisk kjøling CK</i>	4 208	0	4 208
<i>P50-kalkyle trafikkssikkerhet CK</i>	550	0	550
<i>Tilbakeføring av parkeringsplass til blomstereng CK</i>	734	0	734
<i>Ombygging IT CG</i>	500	0	500
<i>Pilotprosjekt - bytte ut tradisjonelle nøkler med elektroniske CK</i>	550	0	550
<i>Nye miljøstasjoner</i>	1 000	0	1 000
<i>Ny UPS CK</i>	1 409	0	1 409
<i>Reinvestering av kjøkkenutstyr i studentkantinene CK</i>	1 310	0	1 310
<i>Oppgradering av kiosk CG</i>	1 000	0	1 000
<i>Inventar og utstyr til UiAs del av Vitensenteret CK</i>	8 703	10 000	-1 297
<i>Bygningsmessige tilpasninger i4Helse CG</i>	1 095	2 500	-1 405
<i>2. etasje Kunnskapsparken CK</i>	3 781	0	3 781
<i>Ettertilta studentkulturhus BARE</i>	232	0	232
<i>Oppgradering av adgangskontroll - Symmetry</i>	483	0	483
<i>Ombygging av et hybrid møte- og styreverom CG</i>	1 346	0	1 346
<i>Digitale utviklingsprosjekter brukersystemer</i>	2 130	0	2 130
<i>Ny LED-vegg CG</i>	750	0	750
<i>Utvidelse og oppgradering av WIFI-baser</i>	1 456	0	1 456
<i>Utvikle grupperom CIEM beredsskapscenter CK</i>	350	0	350
<i>CNaas</i>	4 000	0	4 000
<i>Investeringsmidler ombygginger og infrastruktur</i>	18 000	0	18 000
<i>Investeringsmidler fakultetene</i>	51 891	0	51 891
<i>Mobiltelefoner</i>	12 000	4 500	7 500
<i>PCer med tilhørende utstyr</i>	21 000	7 000	14 000
<i>IT-investeringer</i>	25 551	8 200	17 351
<i>Trafikkssikkerhet CK</i>	25 000	0	25 000
<i>Adkomstplass hovedinngang CK</i>	10 000	0	10 000
<i>Varig løsning psykologibygge CK</i>	39 300	0	39 300
<i>Oppgradering forsknings- og læringsarealer B2014</i>	0	10 096	-10 096
<i>Utvikle arealer på Spicheren for bedre utnyttelse</i>	0	3 664	-3 664
<i>Ombygging og tilpasning av Kunnskapsparken</i>	0	4 748	-4 748
<i>Nytt garasjeanlegg/lagerbygg</i>	0	8 500	-8 500
<i>4 nye elbiler</i>	0	1 400	-1 400
<i>E-sport 20 nye maskiner med infrastruktur</i>	0	1 000	-1 000
<i>Atlettmønstersystem-Catapult</i>	0	1 000	-1 000
<i>Pressemaskin</i>	0	530	-530
<i>Gasskromatografer</i>	0	464	-464
Sum investeringsformål	257 048	71 895	185 153
Sum Kunnskapsdepartementet	267 215	78 299	188 915
Andre departementer			
<i>Trafo.no</i>	91	182	-91
Sum andre departementer	91	182	-91
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	267 305	78 481	188 824

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning for 2025	Avsetning pr. 31.12.2025 i kr	Avsetning pr. 31.12.2025 i pst.
Avsetninger til andre formål	1 932 975	38 219	2 %
Avsetninger til investeringer	1 932 975	257 048	13 %
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	1 932 975	295 267	15 %

Fordringer knyttet til tilskudd og overføringer (fordringer som er nettoført i note 15 del II)	31.12.2025	31.12.2024
Norges forskningsråd, SecureloTM	2 414	115
Aust-Agder utviklings- og kompetansefond, Innovasjonspolitik for store samfunnsutfordringer	0	5 246
Norges forskningsråd, EATWELL	0	3 292
Norges forskningsråd, Ultra-Efficient Energy Harvesting	173	2 652
Ikke vesentlige fordringer (samlet sum/residual)	26 679	30 157
SUM	29 266	41 461

Virksomhet: Universitetet i Agder

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling*Beløp i 1000 kroner*

DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	31.12.2025	31.12.2024
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	314	215
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	0	146
Andre prosjekter	1 677	2 064
<i>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	1 991	2 424

DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	31.12.2025	31.12.2024
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater	3 548	8 005
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater	155	5
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser	0	169
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private	1 280	1 292
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre	353	0
Andre prosjekter	26 557	31 830
<i>Sum mottatt forskuddsbetaling</i>	31 893	41 300

Virksomhet: Universitetet i Agder**Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter)	785 788	640 564
Øvrige bankkontoer	7 924	16 651
Kontantbeholdninger	10	6
Sum bankinnskudd og kontanter	793 722	657 221

Note 18 Annen kortsiktig gjeld*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	36 146	37 194
Skyldige reiseutgifter	1 932	1 645
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024	0	23 282
Påløpte kostnader	13 127	7 027
Midler som skal videreformidles til andre	18 549	19 732
Annen kortsiktig gjeld	145	524
Sum	69 899	89 404

Virksomhet: Universitetet i Agder**Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2025	31.12.2024
Gaver	0	0
Gaveforsterkninger	0	0
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0



UiA

Universitetet
i Agder