



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

ÅRSRAPPORT 2025

FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE

Innholdsfortegnelse

I.	Styrets beretning	3
II.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	11
III.	Årets aktiviteter og resultater	14
A.	Høy kvalitet i utdanning og forskning	14
B.	Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon.....	15
C.	God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet	15
IV.	Styring og kontroll i virksomheten	16
A.	Beskrivelse av system for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført	16
B.	Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater	16
C.	En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at.....	17
D.	Eventuelle vesentlige forhold.....	18
V.	Vurdering av fremtidsutsikter	19
A.	Fremtidsutsikter og planer	19
B.	Vedtatt budsjett for 2026.....	21
VI.	Foreløpig årsregnskap med ledelseskomentarar	22

I. Styrets beretning

Styrets beretning FIH 2025

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Espeland, Knut (24.04.1963), signert 27.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), signert 27.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), signert 01.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- Sødal, Helje Kringlebotn (30.01.1962), signert 01.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), signert 02.03.2026 med Signicat Sign (MitID) MitID
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), signert 10.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- Leite, Håkon (06.01.1990), signert 11.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), signert 11.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), signert 12.03.2026 med Signicat Sign BANKID
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), signert 13.03.2026 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.



Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

En digital signatur er kun gyldig digitalt. Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



Fjellhaug
internasjonale
Høgskole

STYRETS BERETNING 2025

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jøssang, Lars Gaute (02.08.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2008), 01.03.2026
- Sædal, Helje Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebe, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

Styrets beretning for Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS 2025

Fjellhaug Internasjonale Høgskole (FIH) er en teologisk høgskole som bygger sin virksomhet på den kristne tro, slik den er uttrykt i Bibelen og den evangelisk-lutherske kirkes bekjennelsesskrifter. Høgskolen eies av Norsk Luthersk Misjonssamband og virksomhetens formål er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høgskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. Hovedvirksomheten foregår i Oslo, på campus FIH-OSL. FIH har, i samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI) i København og Menighedsfakultetet (MF) i Aarhus, etablert en campus i København og en campus i Aarhus. De ulike campusene refereres til med forkortelsene FIH-CPH og FIH-AAR. FIH-CPH og FIH-AAR er underlagt FIHs styre og ledelse, men er økonomisk selvberørende, understøttet av DBI og MF. Det anvendes ingen offentlige midler til virksomheten i Danmark.

Styrets arbeid

Styret har i 2025 avholdt fem møter: fire ordinære og ett ekstraordinært. Styret består av 11 medlemmer, inkludert to studentrepresentanter og to ansattrepresentanter. Første varamedlem møter fast i styret.

Styrets overordnede vurdering av samlede resultater og måloppnåelse for 2025

Styret vurderer at det i 2025 i hovedsak var tilfredsstillende måloppnåelse gitt forutsetningene. Endring i finansieringsmodell knyttet til tredjelandstudenter har fortsatt store konsekvenser for høgskolen. Selv om en betydelig nedgang i studenttall knyttet til denne studentgruppen i noen grad oppveies av opptak blant øvrige studentgrupper, er bortfall av statstilskuddet merkbart. For øvrig er målsetninger i hovedsak nådd.

Overordnede mål i handlingsplanen for 2025

- Oppstart av samarbeid med STI Helsinki
- Innføre deltidsløp i alle gradsstudier og styrke gjennomstrømming på normert tid
- Arrangere symposium og publisere antologi om FORB
- Evaluere, revidere og videreutvikle studieporteføljen
- 4,2 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- Øke studenttall totalt i institusjonen

Studentgjennomstrømning vurderes fortsatt som noe lav. Dette har sammenheng med at høgskolen ikke har tilbudt deltidsutdanninger i flere studieprogram. For å styrke gjennomstrømning på normert tid vil det bli det jobbet for å tilby deltidsløp for flere studieprogram fra høsten 2025. Ikke alle disse deltidsløpene var mulige å innføre i 2025, og derfor vil arbeidet med dette fortsette i 2026. Gjennomsnittlig studiepoengproduksjon pr. student fikk en betydelig økning i 2025, og gjennomstrømning på normert tid i gradsprogrammene viser også en markant økning fra 2024.

Side 1 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1983), 27.02.2026
- Jessang, Lars Gaute (02.09.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), 01.03.2026
- Sodal, Helle Kringlebotn (30.01.1982), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingaddtitt, Fannøy Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1980), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Side 5 av 27

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

	FIH-OSL 2023	FIH-OSL 2024	FIH-OSL 2025	Totalt 2023	Totalt 2024	Totalt 2025
Antall 60- stpekvalenter	169,25	150,4	148,8	240	217	195
Antall registrerte studenter	279	253	238	374	355	331
Antall stp per student	36,40	39,32	41,53	40,94	38,37	36,89

Gjennomføring på normert tid						
	FIH-OSL 2023	FIH-OSL 2024	FIH-OSL 2025	Totalt 2023	Totalt 2024	Totalt 2025
Bachelorgrad	32,61 %	18,03 %	44,4 %	26,67 %	37,65 %	40,74 %
Mastergrad	50 %	50 %	50 %			

Budsjettgjennomføring

Det var en god økning i søkertallene til akkrediterte studier ved FIH fra 2024 til 2025, mens antallet førstevalgsøkere søknader hadde en liten nedgang. Det var det en liten oppgang i tilbud om opptak, og solid oppgang i antall møtt til studiestart.

For FIH-CPH og FIH-AAR alternerer opptak til bachelorstudiet hvert annet år. FIH-AAR hadde opptak i 2025. Opptaket var noe lavere enn forventet.

Høgskolens økonomiske situasjon har over en lengre periode, blitt styrket og det ligger til en grunn en solid egenkapital. I 2024 og 2025 ser vi at nedgangen i studieinntekter og statstilskudd etter endringen av finansieringsmodellen har vært med å føre til negative driftsresultater. I 2025 ble det gjort grep for å redusere utgifter, samtidig som gaveinntektene fikk en meget solid oppgang til 4,6 millioner kroner. Økning i gaver, reduserte kostnader og gode finansinntekter gjør at underskuddet er betraktelig bedre enn budsjettet underskudd for 2025. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Underskuddet foreslås ført mot egenkapitalen.

Forutsetning for fortsatt drift er til stede.

Erklæring om pris på eventuelle transaksjoner

Høgskolen leier lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høgskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Etter tilbakemeldinger i forbindelse med tilsyn i 2023 ble det i 2024 innhentet en vurdering av den markedsmessige verdien for å sikre at husleien ikke overstiger markedsmessige betingelser. Ekstern vurdering fastslår at høgskolens

Side 2 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), 01.03.2026
- Sædal, Helle Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadottir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebe, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

leieutgifter er i nedre sjikt av markedet. Det faktureres i tillegg for kjøp av tjenester så som kost og losji for høgskolens gjester.

BOA-midler tar utgangspunkt i faktisk bruk og beregnes med utgangspunkt i UHR sin TDI-modell for forskning, men med enkelte justeringer for å tilpasse modellen til FIH sin virksomhet. Det legges til grunn faktisk lønn for de som utfører oppdragene, samt indirekte kostnader.

Øvrige transaksjoner med nærstående gjøres med utgangspunkt i fakturering av reelle kostnader.

Høgskolens campuser i Danmark, FIH-CPH og FIH-AAR, er et samarbeid med Dansk Bibel Institutt (DBI) og Menighedsfakultetet (MF), respektivt, som står for finansiering av campusene. To ganger i året faktureres campusene for deres andel av blant annet forskningsstøtte, utvikling av studieportefølje og studieadministrativ støtte.

Segmentregnskapet viser at den delen av virksomheten som mottar statstilskudd har de siste årene gått med et betydelig underskudd. Dette underskuddet dekkes opp av inntekter fra annen virksomhet, i hovedsak innsamlingsarbeid.

Sentrale forhold, interne og eksterne, som har hatt betydelig innvirkning på oppnådde resultater og styrets tiltak for å forebygge eventuelle avvik

Innføring av studieavgifter for tredjelandsstudenter førte til en betraktelig nedgang i antall studenter blant denne studentgruppen og dermed også et mye lavere resultat enn budsjettet. Dette er en utvikling vi forventer kan fortsette, og høgskolen vil derfor tilby en redusert studieavgift for internasjonale studenter dersom lovendringen i stortingsmeldingen muliggjør dette igjen.

Høgskolen satser betydelige ressurser på kompetansebygging. Det var per 31.12.2025 fire stipendiater ved FIH-OSL. Totalt antall stipendiater for hele institusjonen er åtte, etter at en stipendiat disputerte i mars 2025. To stipendiater har noe forsinket progresjon, men avslutter etter planen sine stipendiatperioder i 2026.

I 2024 var det en liten nedgang i forskningsproduksjon samlet for FIH, etter veldig gode resultater i 2023. Endelige resultater for 2025 er ikke klare, men vil trolig bli blant de beste i høgskolens historie.

FIH etablerte i 2019 et institusjonelt forskningsprosjekt innen temafeltet religionsfrihet. Som en del av dette prosjektet er det gjennom disse årene avholdt to forskningssymposier. Det ble arrangert et tredje symposium i september 2025 med deltakere og bidrag fra over 15 land. I tillegg var flere ansatte involvert i en antologi som ble utgitt i forbindelse med symposiet. Antologien har tilknytning til tematikken i det institusjonelle forskningsprosjektet.

Tilgang på BOA økte noe i 2025 og endte på 2,65 millioner kroner. Aktiviteten består i hovedsak i kompetansebyggingsprosjekter og faglig formidling i eierorganisasjon.

Inntekter fra studieavgifter var vesentlig lavere enn budsjettet, grunnet frafall av studenter fra tredjeland. En betydelig andel av denne studentgruppen som startet sine studier høsten 2024 falt fra i løpet av det første studieåret. Frafallet har foreløpig vært mindre blant tredjelandsstudenter som startet høsten 2025.

FIH har for øvrig hatt god kostnadskontroll i perioden.

Planlagte organisatoriske endringer

Det er ikke planlagt organisatoriske endringer som antas å ville påvirke FIHs rettslige stilling.

Side 3 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jessang, Lars Gauta (02.08.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2008), 01.03.2026
- Sædal, Helje Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Løtte, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

En overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2026

I 2026 vil FIH prioritere ressurser for å oppnå følgende:

- Evaluere, revidere og videreutvikle studieporteføljen
 - BTMM Videreutvikle rekruttering, rammer og innhold
 - Revidere BTM, vurdere å tilby MTM engelsk
- Identifisere «deltidsstudenter» og tilby overgang til deltidsløp i gradstudier
- Tiltak for å styrke den økonomiske utviklingen i OSL
- Utvikle ny femårsstrategi
- 4,5 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- Øke studenttall totalt i institusjonen

Høgskolen arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og implementere nye studieprogram.

Høgskolen fortsetter å arbeide for å styrke studentgjennomstrømning ved å veilede studenter til å velge deltidsløp dersom de har planlagt aktivitet som gjør at studieprogrammet ikke kan gjennomføres på normert tid.

FIH vil fortsette å jobbe for å opparbeide alternative inntektskilder utenom studieavgifter og statstilskudd, for å styrke fremtidig driftsresultat.

I 2026 skal FIH utvikle ny femårsstrategi for høgskolen i perioden 2027-2032.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

FIH tar likestilling mellom kjønnene alvorlig og er bevisst på at det er overvekt av menn, særlig blant ansatte i UFF-stillinger. Det arbeides aktivt ved nyansettelser for å øke kvinneandelen, og gjennom de senere år har kvinner blitt oppfordret til å søke på nye stillinger. Lønns- og arbeidsvilkår er de samme for både kvinner og menn.

Andel kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger er fortsatt lav, men med noe bedring fra tidligere år (5,06 % kvinner i førstestilling og 18,41 % av totale UFF årsverk). I rapporteringen i DBH var det en feil i grunnlaget, noe som er blitt rettet opp i etterkant. Det benyttes kvinner i faglige toppstillinger og i førstestillinger som timelærere. Videre har FIH for øyeblikket åtte Phd. stipendiater, hvorav to er kvinner. En kvinnelig stipendiat har disputert i mars 2025.

Arbeidet mot trakassering er blant annet forankret i dokumentene «Retningslinjer for håndtering av seksuelle krenkelser» og «Forebygging og håndtering av seksuelle krenkelser». Det informeres årlig om temaet på personalmøtet i forkant av studiestart, og personalmøtet velger en representant som er kontaktperson ved seksuelle krenkelser.

FIH arbeider aktivt mot alle former for diskriminering. Institusjonen har en kontaktperson for studenter med nedsatt funksjonsevne.

Læringsmiljøutvalget (LMU) utarbeidet i 2021 handlingsplan for universell utforming av læringsmiljøet. Denne planen og læringsmiljøet generelt er fulgt opp gjennom ulike konkrete tiltak i 2025. Sentrale tiltak har bl.a. vært:

- Tiltak for å ivareta studentenes psykososiale miljø
- Etablering av «karrieredag» for å bringe arbeidsliv og studenter sammen

Side 4 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jøssang, Lars Gaute (02.08.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), 01.03.2026
- Sædal, Helle Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadóttir, Fannay Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebo, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

Spørsmål knyttet til diskriminering, trakassering og psykisk læringsmiljø tematiseres for øvrig i den årlige studiekvalitetsundersøkelsen. Dersom resultatene av denne, eller meldinger fra studenter/ansatte tilsier behov for videre oppfølging, blir dette fulgt opp i interne rutiner.

FIH har avtale om bedriftshelsetjeneste med Falck AS og har fulgt planene med tanke på undersøkelser og tiltak i den forbindelse. Totalt sett vurderes arbeidsmiljøet som godt. Sykefraværet ved høgskolen vurderes som lavt (2021: 1,17%; 2022: 1,36%; 2023: 0,67%, 2024: 1,49 %, 2025: 2,2%). Det var i 2025 ingen skader eller ulykker.

Ytre miljø

Bruksrett for eiendommen som FIH tidligere forvaltet, ble i 2013 overdratt til Fjellhaug Eiendom (FE). FIH leier undervisningslokaler og kontorer fra FE og har et tett samarbeid med utleier for å sikre et godt arbeids- og læringsmiljø. Virksomheten ved FIH forurensrer ikke det ytre miljø.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Det ble gjort et omfattende arbeid med å revidere skolens beredskapsplaner i 2019-2020, og det planlagt en ny delvis revidering i 2026.

Det ble gjennomført kriseøvelse ved campus Oslo høsten 2019, og ved campusene i København og Aarhus i 2020. For øvrig gjennomfører styret årlige ROS analyser.

Informasjonssikkerhetsarbeidet på skolen er ivarettatt med egne retningslinjer med definerte sikkerhetsmål og -strategi. Vi har et internkontrollsystem med egne prosedyrer for informasjonssikkerhet, inkludert prosedyre for risikovurdering og oppfølging av denne.

Styret for Fjellhaug Internasjonale Høgskole mottar ikke honorar for sitt styrearbeid.

Lars Gaute Jøssang

Leder

Margrethe Bakke

Nestleder

Fanney Ingadóttir

Styremedlem

Matti Anders Lillebø

Styremedlem

Helje Kringlebotten Sødal

Styremedlem

Bjarte Øygard

Styremedlem

Knut Espeland

Styremedlem

Håkon Leite

Ansattes representant

Anja Smedstrup Christensen

Ansattes representant

Side 5 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jøssang, Lars Gaute (02.08.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), 01.03.2026
- Sødal, Helje Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebø, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Fjellhaug Internasjonale Høgskole

Styrets beretning 2025

		
Leah Kleppe Akselsen	Johannes K. Berge	Frank-Ole Thoresen
Studentrepresentant	Studentrepresentant	Rektor

Side 6 av 6

Dokumentet er signert digitalt av:

- Espeland, Knut (24.04.1963), 27.02.2026
- Jøssang, Lars Gaute (02.06.1957), 27.02.2026
- Akselsen, Leah Kleppe (01.10.2006), 01.03.2026
- Sædal, Helle Kringlebotn (30.01.1962), 01.03.2026
- Anja Smedstrup Christensen (24.08.1976), 02.03.2026
- Ingadóttir, Fanney Kristrun (19.11.1970), 10.03.2026
- Leite, Håkon (06.01.1990), 11.03.2026
- Øygard, Bjarte (29.03.1960), 11.03.2026
- BAKKE, MARGRETHE HARESTAD (01.05.1981), 12.03.2026
- Lillebe, Matti Anders (12.08.1981), 13.03.2026

Forseglet av



Posten Norge

Side 10 av 27

II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS (FIH) ble stiftet på Framnes i 1898 og flyttet til Sinsen i 1914. Skolen ble opprettet som utdanningsinstitusjon for fremtidige misjonærer. I henhold til vedtektene er FIHs formål å «formidle og utvikle kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse innenfor sine virksomhetsområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier»¹. For å oppnå dette skal FIH være «et sterkt fagmiljø i Norge innenfor definerte områder av teologi, misjon og interkulturelle studier, og bidra til å utruste mennesker til kristen forkynnelse, formidling og misjon, til kultur og religionsmøter, og til verdibaserte samfunnsengasjement og ledelse, nasjonalt og internasjonalt»².

FIH eies av Norsk Luthersk Misjonssamband (NLM), drives i samsvar med universitets- og høgskoleloven, og har sin verdimeslige forankring i Den hellige skrift og Den evangelisk lutherske kirkes bekjennelse. Den verdimeslige forankringen er artikulert i FIHs verdidokument. FIH «har et hovedansvar for utvikling, formidling og tilrettelegging av nødvendig kompetanse for NLM, nasjonalt og internasjonalt»³.

12. januar 2018 fikk FIH akkreditering som høyskole og med dette selvakkrediteringsrett for studier på bachelorgradsnivå.

Siden 1996 har skolen tilbudt akkrediterte studier, og studieåret 2025-2026 tilbys følgende (året studiene ble akkreditert i parentes):

- Årsstudium i kristendomskunnskap (1996) fra og med 2024 endret navn til Årsstudium i teologi.
- Bachelor i teologi og misjon (2002)
- Årsstudium i Bibel og misjon (2004)
- Master i teologi og misjon (2005)
- Årsstudium i kristendomskunnskap – nettstudium heltid og deltid (2018) - fra og med 2024 endret navn til Årsstudium i Teologi – nettstudium heltid og deltid.
- Årsstudium i kristendomskunnskap med religion- og livssynsorientering (KRLE) – nettstudium heltid og deltid (2018)
- Bachelor i praktisk teologi (2019) fra og med 2023 endret navn til Bachelor i teologi, formidling og ledelse
- Bachelor in Bible, Ministry and Mission (2020)
- Årsstudium i teologi og sjelesorg (2023)
- Bachelor in Theology, Mission and Ministry (2025)
- One-year study program in Theology (2025)

Årsstudium i integrering, kultur og religion har ikke blitt tilbudt studieåret 25/26.

FIH har gjennom et samarbeid med Dansk Bibel Institut (DBI, campus opprettet 2012) og Menighedsfakultetet (MF, campus opprettet 2019) tre campuser. FIH-OSL på Sinsen i Oslo, FIH-CPH i København, Danmark og FIH-AAR i Aarhus, Danmark. Ved FIH-CPH og FIH-AAR tilbys Bachelor i teologi og misjon. De to campusene har alternerende opptak til bachelorgradene. I tillegg er det

¹ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

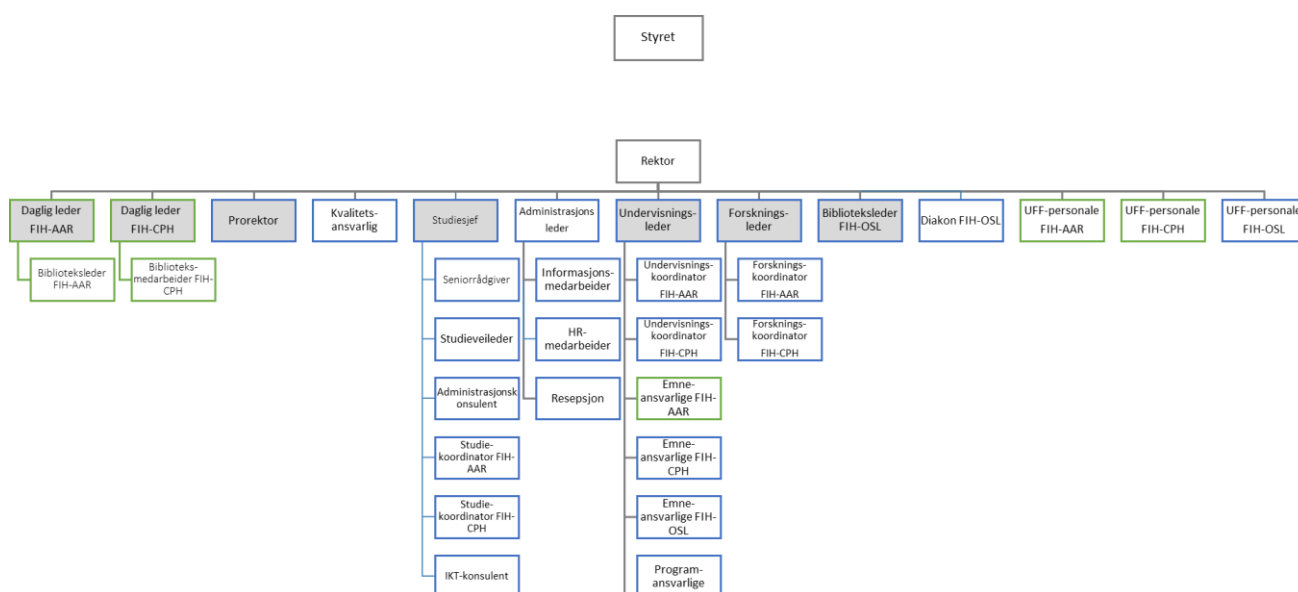
² «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

³ «Vedtekter Fjellhaug Internasjonale Høgskole»

danske studenter som har avlagt sin bachelorgrad ved FIH-CPH som har valgt å studere videre til en mastergrad ved FIH-OSL. FIH-OSL, FIH-AAR og FIH-CPH utveksler også fagkompetanse og har felles administrasjon, alt innenfor rammene av at FIH-AAR og FIH-CPH er selvfinansierende.

FIH er organisert som en institusjon med en sentral ledelse. Den sentrale ledelsen (rektor, prorektor, undervisningsleder, forskningsleder, administrasjonsleder, studiesjef og kvalitetsleder) er plassert i Oslo. Ved campusene i Aarhus og København er det ansatt en daglig leder, som fungerer som rektors forlengede arm, men også som administrasjonssjef for denne avdelingen. Tilsvarende finnes det en undervisningskoordinator, en forskningskoordinator og en studiekoordinator ved FIH-AAR og FIH-CPH, som alle har daglig leder ved respektive campus som sin nærmeste overordnede, men som også fungerer som bindeledd mot henholdsvis undervisningsleder, forskningsleder, studiesjef og administrasjonsleder i den sentrale ledelsen i Oslo. Se organisasjonskart i Figur 1.

Figur 1 Organisasjonskart FIH



Tabell 1: Hovedtall FIH

	2021	2022	2023	2024	2025
Antall årsverk	34	34	34	39	35
Antall registrerte studenter	430	377	374	355	331
FIH-OSL: Totale inntekter	25 813	26 680	28 823	27 393	26 584
FIH-OSL: Total tildeling fra kunnskapsdepartementet og andre departementer	15 405	17 008	17 180	15 639	14 640

Kilde: DBH. Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

FIH hadde i 2025 331 registrerte studenter, hvorav 240 var registrert ved FIH-OSL, 45 ved FIH-AAR og 50 ved FIH-CPH (Tabell 2 Hovedtall FIH). Nedgangen skyldes i stor grad bortfall av internasjonale studenter etter innføring av høye studieavgifter for tredjelandstudenter. Som institusjon merker vi

fortsatt en årlig nedgang i studenttallet etter innføringen av høye studieavgifter for tredjelandsstudenter. Samtidig har høyskolen gjennom de siste årene totalt sett hatt en økning av studenter på de øvrige studieprogrammene i Oslo. Økningen har likevel ikke vært stor nok til å kompensere for bortfallet av tredjelandsstudenter.

Tabell 2: Antall studenter per avdeling (2021-2025)

Avdeling	2021	2022	2023	2024	2025
FIH-OSL	322	294	279	253	238
FIH-AAR	60	35	55	52	45
FIH-CPH	48	48	40	50	48
Totalt	430	377	374	355	331

Kilde: DBH.

FIH-OSL omsatte i 2025 kr 26 584 000, hvorav kr 14 640 000 var statlig tilskudd.

I 2025 var det nedgang i statsstøtte og studieinntekter, men veldig positiv utvikling på gaveinntekter med en økning på 20 % fra 2024 til 2025. Reduksjonen i statstilskudd skyldes i hovedsak nedgang i studiepoengproduksjon som følge av reduksjon av tredjelandsstudenter. Skolen fortsetter å fokusere på å øke antall studenter, samt utvikle arbeidet med gaveinntekter i større grad. Rapportering av økonomiske resultater gjelder kun for FIH-OSL ettersom de tre campusene har adskilt økonomi. Det henvises til kapittel IV, styring og kontroll i virksomheten.

FIH hadde i 2025 totalt 8 stipendiater knyttet til alle campuser, i ulike stillingsprosjenter. Fra 01.01.25 er det ansatt en ny stipendiat. Det var 1 opprykk i 2025.

Tabell 3: Tilsatte ved FIH 2025 (2024), årsverk

	FIH-AAR	FIH-CPH	FIH-OSL	FIH
Stillinger i UFF	3,67 (3,25)	7,25 (6,25)	12,60 (16,00)	23,52 (26,92)
Støttestillinger til UFF	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	1,00 (1,00)	1,00 (1,00)
Administrative stillinger	0,50 (0,50)	1,37 (1,37)	8,20 (9,35)	10,07 (11,22)
Totalt	4,17 (5,17)	8,62 (7,62)	21,8 (26,35)	34,59 (39,14)

Kilde: DBH.

Ytterligere statistikk fremgår på DBH.

Redegjørelse for økonomiske forhold

FIH har ikke erhverv som formål. FIHs regnskap føres av et eksternt regnskapsbyrå. Regnskapet revideres årlig av en ekstern revisor.

FIH har to campuser i Danmark som ikke mottar statsstøtte. Det er også ett studieprogram med en gruppe studenter fra tredjeland. Videre leier FIH lokaler fra Fjellhaug Eiendom (FE), som er et datterselskap av høyskolens eier, NLM. Husleien er beregnet ut ifra en kvadratmeterpris med utgangspunkt i arealbruk. Kvadratmeterprisen er beregnet ut ifra markedspriser og alternativ bruksverdi. Det redegjøres ytterligere for disse forholdene under «Eventuelle vesentlige forhold» i kapittel IV.

III. Årets aktiviteter og resultater

Nedenfor rapporteres det på sektormålene, i tråd med mal for rapportering. Det var ikke satt opp mål og det er derfor kun rapportert resultater.

A. Høy kvalitet i utdanning og forskning

Opptaket i 2025 ble bedre enn foregående år, og har snudd en nedadgående trend. Antall førstevalgsøkere litt ned, men kvalifiserte søkere på førstevalg er stabilt. Antall møtt har fått en sterk økning fra 2024 til 2025 – 181 stk til 241 stk.

Innføringen av studieavgifter for tredjelandsstudenter er fortsatt hovedårsaken til nedgangen i totalt studenttall. Vi ser at nye studenter på engelskspråklig bachelor i 2025 tilsvarer antallet møttstudenter i fjor og ser at søkertallene for våren 2026 er noe økende fra 2025. Denne studentgruppen tilfører et viktig mangfold til oss som internasjonal høgskole og det er derfor ønskelig å opprettholde studieprogrammet. For å sikre at studentgruppen er stor nok til å kvalitetssikre undervisningen ønsker vi å sette ned studieavgiften dersom varslet forskriftsendring av §2-6 i UHL trer i kraft.

Gjennomstrømmingen på normert tid har økt jevnt de siste årene, og men vurderes fortsatt som noe lavere enn ønskelig. For de norskspråklige bachelor- og masterprogrammene er gjennomstrømming på normert tid på nivå med sektoren for øvrig. En relativt stor andel av våre gradsstudenter er fortsatt studenter i studieprogrammet etter normert tid. Dette har sammenheng med at flere studenter på vår institusjon kombinerer studier med arbeid og legger opp til deltidsløp. Institusjonen ønsker å legge opp til at studenter kan velge studiemodeller som er tilpasset ulike livssituasjoner, noe som vil fortsette å påvirke gjennomstrømmingen. Det er derimot nødvendig å jobbe videre for å senke frafallet. Tiltak som kan settes inn og vurderes fortløpende er systematisk veiledning gjennom studiene. Vi ser særlig at studenter på det engelskspråklige bachelorprogrammet har svak gjennomstrømning, her har man satt inn tiltak for å styrke den akademiske oppfølgingen og ser positive resultat av det.

I 2025 beholder FIH gode resultater på de overordna spørsmålene i Studebarometeret med en overordnet tilfredshet på 4,6. 75% av studentene gir en score på 4 eller 5 på tydelige retningslinjer i KI bruk ved eksamen. Dette var et satsningsområde ved studiestart og det er positivt at dette er plukket opp av studentene. Som tidligere viser studiebarometeret svakest resultat i forhold til tilknytning til arbeidslivet. Her jobber man videre med å utvide opplegget rundt karriereuke, samt å starte opp utenomfaglige samlinger knyttet opp mot behov i arbeid innenfor menighet og menighetsledelse.

Høgskolen satser betydelige ressurser på kompetansebygging. Det var per 31.12.2025 fire stipendiater ved FIH-OSL. Totalt antall stipendiater for hele institusjonen er åtte, med en som disputerte i mars 2025. To stipendiater har en noe forsinket progresjon, men avslutter sine stipendiatperioder i løpet av 2026.

2025 ble et svært godt publiseringsår for FIH og totalt 40,8 poeng er blant de høyeste resultatene i FIHs historie.

- FIH-OSL: 24,3 poeng
- FIH-CPH: 8,5 poeng
- FIH-AAR: 8 poeng

- Totalt poeng FIH: 40,8 poeng (29,1 poeng i 2024)

Dette medfører at publiseringspoeng per vitenskapelig ansatt i 2025 var over 1,6 poeng.

FIH etablerte i 2019 et institusjonelt forskningsprosjekt innen temafeltet religionsfrihet. Som en del av dette prosjektet er det gjennom disse årene avholdt to forskningssymposier. Det ble arrangert et tredje symposium i september 2025 med deltakere og bidrag fra over 15 land. I tillegg var flere ansatte involvert i en antologi som ble utgitt i forbindelse med symposiet. Antologien har tilknytning til tematikken i det institusjonelle forskningsprosjektet.

Publiseringsfrekvensen ved en liten institusjon som FIH vil naturlig variere noe fra år til år.

B. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

FIH produserer forskning og utdanning som er relevant for å forstå og å kunne møte viktige tema i dagens samfunnsutvikling, som migrasjon, radikaliserings og religionsfrihet (menneskerettigheter). Det har over tid vært jobbet spesielt med religionsfrihet i det institusjonelle forskningsprosjektet, som nevnt i punkt A ovenfor, slik at det blir bygget opp en kompetanse på dette feltet. Det har gjennom hele høyskolens historie blitt jobbet faglig med kultur og religion, og denne tematikken er integrert i alle FIHs studieplaner.

Samarbeid med og kjennskap til arbeidslivet har også gitt utgangspunkt for opprettelser av EVU-emner og et årsstudium i teologi og sjelesorg, samt justeringen av bachelor i praktisk teologi til bachelor i teologi, formidling og ledelse. Det legges også større vekt på kontakt med arbeidslivet og synliggjøring for studentene at det er stort behov for teologer, prester, pastorer og andre relevante stillinger i kirke og samfunnsliv. En stor andel av FIHs gradsstudenter blir tilbudt stillinger før de har fullført studiene, noe som indikerer at FIHs studieprogram oppleves relevante i arbeidslivet.

Ett av FIHs særtrekk som institusjon er muligheten for å jobbe aktivt med dannelsen, og det har de siste årene blitt arbeidet med å ytterligere forbedre måten vi møter og følger opp studentene på, ikke bare for å øke gjennomstrømning, men også for å utdanne og danne borgere som kan bidra i samfunnet med sine fagkunnskaper og erfaringer. Fra 2025 ble det også initiert et institusjonelt forskningsprosjekt med fokus på identitet og dannelsen.

C. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

FIH har over tid jobbet med å tilgjengeliggjøre utdanningen, både gjennom utvikling av nettstudier og samlingsbaserte studier. Dette gjør det mulig for studenter fra hele landet å ta grader ved FIH. I 2025 ble det også investert i nytt digitalt klasserom for å bedre forutsetningen for studenter som følger undervisning fra andre steder enn på campus. I likhet med andre høyere utdanningsinstitusjoner i landet opplever også FIH en vanskelig balansegang mellom ønsket om fleksible studieløp og fokus på et robust studiemiljø på campus.

Ansatte ved FIH driver videre et utstrakt formidlingsarbeid i tillegg til forskningsproduksjonen. Dette skjer både i form av reiser for å holde taler, bibeltimer og faglige foredrag, og via populærvitenskapelig formidling via aviser, magasiner, nettsider, podcaster, radio/TV med mer.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

Tilskuddet til FIH er gitt til utdanning og forskning innenfor rammene av lov om universiteter og høyskoler kapittel 260 post 70. I 2025 fikk FIH kr 14 640 000 i statstilskudd.

Det er viktig for FIH å sikre at midler tildelt fra staten og studentenes egenbetalinger disponeres i henhold til lovverket. NOKUT gjennomførte i 2023 et tilsyn med økonomi og administrative forhold ved FIH og i den forbindelse ble det gjort en rekke justeringer for å sikre at styring og kontroll er tilstrekkelig. I 2024 og 2025 ble det derfor lagt ned ressurser for å følge opp nye tiltak, med utgangspunkt i rapport med tilbakemeldinger fra NOKUT.

A. Beskrivelse av system for risikovurdering og at risikovurdering er gjennomført

Kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering og tilsyn er viktige verktøy og godt egnet for å sikre styrets styring og kontroll med virksomheten. I tillegg skjer styring og kontroll gjennom arbeidet med strategi og handlingsplaner. Det er vedtatt en strategi «FIH mot 2040» med tilhørende femårsstrategier. Ut fra dette og med utgangspunkt i data innhentet i forbindelse med kvalitetsarbeidet foregående år utvikles det årlige handlingsplaner, inkludert en handlingsplan for HMS-arbeidet i fellesskap med bedriftshelsetjenesten. En del av arbeidet med handlingsplaner inkluderer vurdering av risiko for virksomheten. Dette gjøres for eksempel i forbindelse med styrets involvering i utarbeiding av strategien og ved behandling av saker knyttet til kvalitetssystemet, system for internkontroll og ekstern evaluering, men bør i fremtiden gjøres mer strukturert og dokumenteres bedre. Våren 2025 gjennomførte styret en ROS-analyse av driften ved skolen. Dette gjennomføres årlig.

For øvrig planlegges det ut fra og gjøres jevnlig vurdering av status på følgende områder:

- Undervisning og faglig portefølje
- Forskning og utvikling
- Internasjonalisering
- Personalutvikling
- Økonomi og innsamling
- Rekruttering og markedsføring
- Studenter, studentrådene, studiemiljø og alumni
- Digital og fysisk infrastruktur
- Miljø og bærekraftig forvaltning

Dette gjøres både i styret og i ledelsen, og de ansatte holdes oppdatert ved en gjennomgang to ganger i året. Som input benyttes resultater rapportert på de enkelte områdene, samt overordnet rapportering. Strukturen er så utgangspunkt for handlingsplaner, som deretter ligger til grunn for budsjettforslag til styret.

B. Vurdering av de største risikoområdene som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater

Med utgangspunkt i FIHs egenart og størrelse anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Gitt den demografiske utviklingen vil også tilgang på relevant administrativ kompetanse kunne være en risiko. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile.

Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene. Høgskolen har respondert på denne endringen gjennom en revisjon av studieporteføljen, og opprettelse av nye studieprogram. Økonomisk har denne endringen likevel rammet høgskolen særlig hardt, med et betydelig fradrag i grunnstøtten i tillegg til frafall av studiepoengproduksjon. FIH har budsjettert med et betydelig driftsunderskudd i 2025 og 2026 og vil trolig måtte bruke 3-4 år på å omstille driften til redusert statstilskudd. Driftsunderskuddet for 2025 ble mindre enn budsjettert på grunn av stram kostnadskontroll.

Studenttilgangen har variert noe over tid, men har i hovedsak vært tilfredsstillende. Her jobbes det også aktivt med å identifisere nye utfordringer og muligheter og å justere rekrutteringsarbeidet for å opprettholde en god målrettethet. Videre har lav studentgjennomstrømning vært en utfordring som har påvirket statstilskudd og som FIH aktivt har jobbet med i 2025 og vil fortsette å jobbe i 2026 for å øke.

Professorkompetanse ved campus i Oslo har vært vurdert som noe sårbar gjennom de foregående årene. På grunn av langsiktig kompetansebygging forventer høgskolen at andelen professorkompetanse økes i 2026.

C. En vurdering av opplegget for styring og kontroll som sikrer at

- Lover og regler overholdes
- Resultat- og regnskapsinformasjon er relevant og pålitelig
- Vesentlig styringssvikt, feil og mangler avdekkes og håndteres
- Internkontrollen er dokumentert

I forbindelse med NOKUTs tilsyn i 2023 ble det avdekket behov for forbedring av kontrollrutiner på enkelte områder. Dette ble fulgt opp i 2024 og i 2025.

Styrets ansvar for styring og kontroll er forankret i styrets instruks, vedtatt av FIHs generalforsamling. Oppfølgingen dokumenteres både i form av innkallinger og protokoller til styrets møter og i underliggende rapporteringsstrukturer. FIHs ansatte er forpliktet til å jobbe i henhold til gjeldende rutiner og retningslinjer.

Styret har det overordnede ansvar for kvalitetssystemet ved FIH, som skal sikre overholdelse av UH-loven og tilhørende forskrifter. Styret vedtar prinsipper og strategier for arbeidet med studiekvalitet og gir de økonomiske rammene for tiltakene. Styret behandler årlig rapport om studiekvalitet fra Akademisk råd og årsrapporter fra læringsmiljøutvalgene ved hver campus. Ansvar for gjennomføring av evalueringstiltakene og rapportering knyttet til disse framgår av kvalitetssystemet.

Styret vedtar økonomireglement, fullmaktstruktur og økonomisk disposisjonsrett, samt tilliggende rutiner og retningslinjer for å sikre at lover og regler knyttet til regnskapsføring og virksomheten som aksjeselskap overholdes. Dette inkluderer rutiner for å avdekke og håndtere vesentlig styringssvikt, feil og mangler. Disse rutinene ligger som en del av økonomireglementet. Det benyttes ekstern regnskapsfører og revisor for ytterligere å sikre at aksjeloven og øvrige økonomiske forskrifter overholdes.

FIH har retningslinjer og rutiner for å sikre at personvernforordningen overholdes. Det benyttes ekstern leverandør av IKT-tjenester, inkludert for å sikre den digitale infrastrukturen.

FIH har avtale med bedriftshelsetjeneste og det lages årlig en plan for å sikre at arbeidsmiljøet følges opp. Videre har styret etablert prinsipper og retningslinjer for varsling og behandling av varsler. Det skal rapporteres årlig til styret om antall varslingssaker foregående år.

D. Eventuelle vesentlige forhold

Campusene i Danmark

FIH har en campus i Aarhus (FIH-AAR) og en i København (FIH-CPH), Danmark, som ikke mottar statsstøtte. Campusene i Danmark er et samarbeid med Menighedsfakultetet og Dansk Bibel Institutt som står for finansiering av campusene. Det foreligger økonomiske avtaler som spesifiserer at FIH-OSL ikke skal ha noen kostnader knyttet til disse campusene.

Transaksjoner med nærstående

Den vesentligste transaksjonen med nærstående utgjøres av leie av lokaler. Etter tilsyn ble det innhentet en vurdering av den markedsmessige verdien for å sikre at husleien ikke overstiger markedsmessige betingelser. Ekstern vurdering fastslår at høyskolens leieutgifter er i nedre sjikt av markedet. Det faktureres i tillegg for kjøp av tjenester så som kost og losji for høyskolens gjester.

Tredjelandsstudenter

Innføring av studieavgift og bortfall av statlig finansiering av studenter fra tredjeland ble innført i 2023. Disse vil regnskapsmessig bli behandlet på lik linje med campusene i Danmark ved at det etableres separat regnskap for å sikre at ikke denne delen av virksomheten subsidieres av studieavgifter fra øvrige studenter eller av statstilskudd.

Studieavgiften

Studenter ved høyskolen med tilhørighet til EU/EØS og Sveits betaler en studieavgift på inntil kr 8500 per semester, avhengig av studier og antall studiepoeng. Separat regnskapsføring av tredjelandsstudenter og ryddighet i transaksjoner med campusene i Danmark og transaksjoner med nærstående, samt styrets kontroll med regnskap og budsjett skal sikre at studieavgiften kommer studentene til gode.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

A. Fremtidsutsikter og planer

Styret vurderer at høgskolen forvalter kompetanse og studier som er særlig relevante i forhold til samfunnsutvikling gjennom de senere årene. Langvarig migrasjon har ført til at ulike samfunn globalt sett i stadig større grad blir flerreligiøse og flerkulturelle. FIH besitter verdifull kompetanse innen både kristendom, islam, asiatiske religioner, dialog og tverrkulturell forståelse, som vil være svært relevant for studenter og storsamfunnet i årene som ligger foran. FIH har derfor mulighet til å spille en stadig mer aktuell rolle i årene som ligger foran, også utover utdanning til kirker og kristne organisasjoner i Norge og globalt.

Samtidig viser flere studier at det synes å være økende interesse for tro og religion i samfunnet, særlig blant befolkningen under 30 år. Dette vil sannsynligvis gjøre høyskoler med en konsentrert kompetanseprofil innen teologi og religion stadig mer relevante i årene som kommer.

Ulike organisasjoner og kirkesamfunn erfarer videre at det er et betydelig underskudd på teologer, prester, pastorer og ledere innen sektoren (kirke- og organisasjonsliv) i Norge. FIH erfarer at kandidater med utdanning fra høgskolen er svært attraktive på arbeidsmarkedet, og mange tilbys stillinger før de er ferdige med sine studier.

FIH vil fortsatt være en institusjon med fokus på både forskning og formidling. Høgskolen søker stadig å styrke formidling av fakta og forskning, både ved å gi solid faglig utdanning og ved å bidra aktivt i det sivile samfunn og i samfunnsdebatten. Gjennom en rekke år har FIH hatt et institusjonelt forskningsprosjekt med fokus på trosfrihet og forfølgelse og har bl.a. arrangert tre forskningssymposier med denne tematikken. Fra 2025-2026 etablerer høgskolen to nye institusjonelle forskningsprosjekter. Et av disse er innenfor temaområdet *Identitet og dannelse*, og det vurderes også et nytt prosjekt innenfor det bredere temaområdet *Religion i det offentlige rom*. Til tross for begrensede ressurser har FIH lenge ligget høyt på listen over publisering per vitenskapelig ansatt. Det er et mål at disse to nye institusjonelle forskningsprosjektene skal bidra til å opprettholde høy forskningsinnsats, samtidig som institusjonelle forskningsprosjekter gir styrket forskningsfokus inn mot utvalgte områder.

Som nevnt i kapittel IV ovenfor anses rammevilkår og studenttilgang å være de største risikoområdene. Ut fra dagens situasjon er rammevilkårene relativt stabile. Innføring av studieavgift for tredjelandsstudenter og tilhørende reduksjon i statstilskudd har vært en test på FIHs robusthet i møte med justeringer av rammevilkårene. FIH har gjennom de senere årene styrket ekstern finansiering gjennom BOA midler og gaveinntekter. Ettersom statstilskuddet gjennom de siste tre årene har blitt betydelig redusert utgjør statstilskuddet en stadig mindre del av høgskolens totale inntekter. I 2025 utgjorde andre inntekter ca. 45 % av de totale inntektene. FIH har gjennom 2025 redusert antall årsverk fra 39 til 35, og det gjøres fortløpende vurderinger for å sikre sunn økonomisk drift. Høgskolen har god soliditet.

Studenttilgangen har variert noe over tid, men har jevnt over vært tilfredsstillende. Gjennom 2025 har det blitt etablert et nytt bachelorprogram og det arbeides stadig med å identifisere aktuelle rekrutteringsarenaer for å kompensere for bortfall av tredjelandsstudenter. Handlingsplan for 2026 tar utgangspunkt i vedtatt strategi «FIH mot 2040» og tilhørende femårsstrategi for 2022-2027. FIH er en internasjonal høgskole, og internasjonalisering i vid forstand er en vesentlig del av høgskolens

identitet. Gjennom våre to campuser i Danmark har FIH en sterk skandinavisk forankring, og høghskolen arbeider hele tiden med å identifisere muligheter for økt internasjonalt samarbeid. Gjennom 2026 vil det bli initiert arbeid med å utvikle en ny femårsstrategi.

Rekruttering og forskning, samt digitalisering av driften vil være særlig viktige fokusområder både for å møte behov for utdanning i hele landet og for å benytte kompetansen ved høghskolen best mulig. Det vil samtidig være behov for fortsatt oppfølging av studenter både faglig og psykososialt for å bistå studenter i overgangen fra videregående til det å være student, og for å utdanne kandidater som er robuste i møte med et samfunn i rask endring.

I 2026 vil FIH prioritere ressurser for å oppnå følgende:

- Evaluere, revidere og videreutvikle studieporteføljen
- Identifisere «deltidsstudenter» og tilby overgang til deltidsløp i gradsstudier
- Tiltak for å styrke den økonomiske utviklingen i OSL
- Utvikle ny femårsstrategi
- 4,5 mill. i private gaver (FIH-OSL)
- Øke studenttall totalt i institusjonen
- For øvrig legger budsjettet opp til ordinær drift.

B. Vedtatt budsjett for 2026

2026 Budsjett			
- FJELLHAUG INTERNASJONALE HØGSKOLE			
		Budsjett 2025	Budsjett 2026
		godkjent	
Salgsinntekt, avgiftsfri		5 000	10 000
Salgsinntekt, utenfor merverdiavgiftsloven		4 262 228	4 519 457
Salgsinntekter		4 267 228	4 529 457
Gaver		4 200 000	4 500 000
Gaveinntekter		4 200 000	4 500 000
Offentlig avgift vedrørende omsetning		3 875 600	3 835 800
Offentlige tilskudd og refusjoner		14 646 000	13 006 000
Uopptjent inntekt		0	0
Annen driftsrelatert inntekt		2 000	40 000
Andre driftsinntekter		18 523 600	16 881 800
SUM DRIFTSINNTEKTER		26 990 828	25 911 257
Forbruk av innkjøpte varer for videresalg		490 000	420 000
Varekjøp bibliotek		635 250	660 660
Varekostnader		1 125 250	1 080 660
Lønn til ansatte		16 556 885	16 615 848
Fordel i arbeidsforhold		30 000	42 570
Arbeidsgiveravgift og pensjonskostnad		2 561 206	2 603 284
Offentlig refusjon vedrørende arbeidskraft		-236 536	-300 000
Annen personalkostnad		394 393	355 000
Lønnskostnader		19 305 948	19 316 702
Av- og nedskrivning		60 000	65 000
Kostnad lokaler		3 016 215	3 132 863
Leie maskiner, inventar o.l.		94 615	50 000
IKT		2 305 105	2 372 696
Fremmed tjeneste		1 420 323	1 175 000
Fou		536 000	529 000
Kontorkostnad, trykksak o.l.		199 567	200 000
Telefon og porto o.l.		90 000	101 800
Kostnad og godtgjørelse for diett		119 400	119 400
Salgs-, reklame- og representasjonskostnader		1 395 000	1 400 000
Annen kostnad		287 768	297 000
Tap o.l.		11 827	10 000
Andre driftskostnader		9 535 820	9 452 759
SUM DRIFTSUTGIFTER		29 967 018	29 850 122
Brutto driftsresultat		-2 976 189	-3 938 865
Finansinntekt		1 400 000	1 400 000
Finansinntekt		1 400 000	1 400 000
Finanskostnad		20 660	65 000
Finanskostnad		20 660	65 000
RESULTAT FINANSPOSTER		1 379 340	1 335 000
Resultat før overføringer og disp.		-1 596 849	-2 603 865

VI. Foreløpig årsregnskap med ledelseskomentarar

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Org.nr: 973259415				
Resultatregnskap				
Beløp i 1000 kroner				
	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
Driftsinntekter				
Statlige tilskudd	1B	14 640	15 639	RE.011
Inntekt fra tilskudd og overføringer fra andre	1B	2 650	2 500	RE.011A
Salgsinntekter	1B	4 600	5 414	RE.012
Andre driftsinntekter	1B	4 694	3 840	RE.013
Sum driftsinntekter		26 584	27 393	RE.1
Driftskostnader				
Varekostnad ¹⁾		834	1 101	RE.021
Lønnskostnader	2	18 611	18 346	RE.022
Avskrivninger	7,8	38	46	RE.023
Nedskrivninger	7,8	0	0	RE.024
Andre driftskostnader	3	8 671	8 856	RE.025
Sum driftskostnader		28 154	28 349	RE.2
Driftsresultat		-1 570	-956	RE.3
Finansinntekter og -kostnader				
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	4	24	151	RE.043
Annen finansinntekt	4	1 377	1 451	RE.041
Rentekostnader til foretak i samme konsern	4	0	0	RE.044
Annen finanskostnad	4	58	58	RE.042
Resultat av finansposter		1 343	1 544	RE.4
Resultat før skattekostnad		-227	588	RE.5
Skattekostnad ¹⁾		0	0	RE.061
Årsresultat		-227	588	RE.6
Disponeringer og overføringer av årsresultat				
Til/fra annen egenkapital	12	-227	588	RE.071
Konsernbidrag ¹⁾		0	0	RE.072
Andre disponeringer ¹⁾		0	0	RE.073
Sum disponeringer		-227	588	RE.7
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter.				

Balanse - eiendeler				
Beløp i 1000 kroner				
EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
A. Anleggsmidler				
I. Immaterielle eiendeler				
Rettigheter, utvikling, konsesjoner m.v.	7	0	1 241	AI.01
Utsatt skattefordel ¹⁾		0	0	AI.02
Goodwill ¹⁾		0	0	AI.03
Sum immaterielle eiendeler		0	1 241	AI.1
II. Varige driftsmidler				
Tomter	8	0	0	AII.01
Bygninger og annen fast eiendom	8	48	87	AII.02
Maskiner og anlegg	8	0	0	AII.03
Driftsløsøre, verktøy og lignende	8	121	0	AII.04
Sum varige driftsmidler		169	87	AII.1
III. Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i datterselskap ¹⁾		0	0	AIII.01
Investeringer i annet foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	AIII.02
Lån til foretak i samme konsern	6	0	0	AIII.03
Investeringer i tilknyttet selskap ¹⁾		0	0	AIII.04
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6	0	0	AIII.05
Investeringer i aksjer og andeler ¹⁾		0	0	AIII.06
Obligasjoner ¹⁾		0	0	AIII.07
Andre fordringer ¹⁾		52	21	AIII.08
Sum finansielle anleggsmidler		52	21	AIII.1
B. Omløpsmidler				
I. Varer				
Varebeholdninger ¹⁾		0	0	BI.01
Sum varer		0	0	BI.1
II. Fordringer				
Kundefordringer	9	3 053	2 137	BII.01
Andre fordringer	6, 9	907	864	BII.02
Krav på innbetaling av selskapskapital ¹⁾		0	0	BII.03
Sum fordringer		3 960	3 001	BII.1
III Investeringer				
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern ¹⁾		0	0	BIII.01
Markedsbaserte aksjer ¹⁾		0	0	BIII.02
Markedsbaserte obligasjoner ¹⁾		0	0	BIII.04
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.05
Andre finansielle instrumenter ¹⁾		0	0	BIII.03
Sum investeringer		0	0	BIII.1
IV Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd		34 929	33 775	BIV.01
Kontanter og kontantekvivalenter		0	0	BIV.02
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		34 929	33 775	BIV.1
SUM EIENDELER		39 110	38 125	BV.1
1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter				

Virksomhetens navn: Fjellhaug Internasjonale Høgskole				
Balanse - gjeld og egenkapital				
Beløp i 1000 kroner				
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024	DBH-referanse
C. Egenkapital				
I. Innskutt egenkapital				
Selskapskapital	12	2 000	2 000	CI.01
Overkurs	12	20 158	20 158	CI.02
Annen innskutt egenkapital	12	0	0	CI.03
Sum innskutt egenkapital		22 158	22 158	CI.1
II. Opptjent egenkapital				
Fond	12	51	51	CII.01A
Annen opptjent egenkapital	12	10 518	10 745	CII.02A
Sum opptjent egenkapital		10 569	10 796	CII.1
Sum egenkapital		32 727	32 954	CIII.1
D. Gjeld				
I. Avsetning for forpliktelser				
Pensjonsforpliktelser ¹⁾		0	0	DI.01
Statstilskudd - investeringsformål ¹⁾		0	0	DI.02
Andre investeringstilskudd ¹⁾		0	0	DI.03
Utsatt skatt ¹⁾		0	0	DI.04
Andre avsetninger for forpliktelser ¹⁾		111	0	DI.05
Sum avsetning for forpliktelser		111	0	DI.1
II. Annen langsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DII.01
Obligasjonslån ¹⁾		0	0	DII.02
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DII.03
Øvrig langsiktig gjeld	6, 10	357	350	DII.04
Sum annen langsiktig gjeld		357	350	DII.1
III. Kortsiktig gjeld				
Konvertible lån ¹⁾		0	0	DIII.01
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	0	DIII.02
Leverandørgjeld		1 009	1 010	DIII.03
Betalbar skatt ¹⁾		0	0	DIII.04
Skyldig offentlige avgifter		1 102	1 176	DIII.05
Annen kortsiktig gjeld	6, 11	3 804	2 635	DIII.06
Sum kortsiktig gjeld		5 915	4 821	DIII.1
Sum gjeld		6 383	5 171	DIV.1
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		39 110	38 125	DV.1

1) Vesentlige poster skal spesifiseres i egne noter

Ledelseskommentar til foreløpig årsregnskap 2025

I det følgende fremkommer ledelsens kommentarer til foreløpig årsregnskap for 2025, i tråd med rapporteringskrav og rutiner gitt i tilskuddsbrev fra departementet.

Organisasjonsform

Fjellhaug internasjonale Høgskoles (FIHs) juridiske form er et aksjeselskap. Januar 2018 ble skolen godkjent som akkreditert høyskole.

Vi har i samarbeid med Dansk Bibel Institutt og Menighedsfakultetet, to campuser i Danmark (FIH-CPH og FIH-AAR) som tilbyr norskakkrediterte studier til studenter i København og Aarhus. Campusene er selvfinansierte og mottar ikke statstilskudd.

Vi har ikke annen virksomhet eller aktivitet som mottar statstilskudd.

Formål

FIHs primærvirksomhet er å gi høyere utdanning og utføre forskning, faglig utviklingsarbeid og formidling på et høyt nivå innenfor høyskolens fagområder med utgangspunkt i en kristen virkelighetsforståelse, et kristent menneskesyn og kristne verdier. FIH har i mer enn hundre år utdannet mennesker til internasjonale oppgaver innen misjon og bistand. I dag er virksomheten en akkreditert høyskole med en konsentrert studieportefølje innen teologi og misjon, sjelesorg og integrering.

Om foreløpig årsregnskap for 2025

Regnskapet er avgitt etter regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, og presentert i samsvar med de oppstillingsplaner og særskilte krav til regnskapsopplysninger som Kunnskapsdepartementet har fastsatt, med opplysninger om eventuelle avvik.

Regnskapet gir et dekkende bilde av høyskolens økonomiske stilling. FIH har i tillegg til campus i Oslo (FIH-OSL) to campus i henholdsvis København (FIUC-CPH) og Aarhus (FIUC-AAR) der det tilbys akkrediterte studier.

Vesentlige avvik mellom periodisert budsjett og foreløpig årsregnskap for 2025

I 2025 har vi sett et lite avvik i inntekter fra budsjettet, som i all hovedsak skyldes reduksjon i inntekter fra studieavgifter. Avviket er redusert som følge av økte inntekter på gaver og BOA-midler. Driftsutgifter har i sum vært noe under budsjett, med noen underliggende avvik som vi kommer tilbake til senere. Høgskolen har utover det hatt ordinær drift. Driftsresultatet for 2025 endte med et underskudd på kr 1 570 365. Det endelige resultatet ble ett underskudd på kr 226 867. Budsjettet for 2025 la opp til et underskudd på kr 1 596 849. Avviket kan forklares i følgende punkter:

BOA-midler og inntekter fra utleie av arbeidskraft er høyere enn budsjettet. Studieinntekter er betraktelig lavere enn budsjett, det skyldes i all hovedsak at vi fortsetter å miste mange av de internasjonale studentene våre etter at det ble innført høy studieavgift for tredjelandstudenter. Til slutt var det høyere inntekter fra gaver i 2025 enn hva man finner i budsjettet.

I 2025 ble varekostnadene lavere enn budsjett, noe som skyldes at det ikke ble prioritert å gjøre så store investeringer som budsjettet og fordi investeringer i et nytt digitalt klasserom er ført mot balanse. Lønn og andre personalkostnader endte noe under budsjett, som en følge av at vi underveis i 2025 tok grep for å redusere langtidskostnaden. Kostnader knyttet til innleid hjelp og fremmed tjeneste ligger høyere i 2025 enn budsjettet. Noe av de innleide faglige ressursene har vært på kontrakter som nå er kuttet og vil kunne redusere kostnadene fremover. I tillegg har vi hatt behov for støtte fra innleidd hjelp fra regnskapsfører og mer i forbindelse med sykefravær og ny struktur i administrasjonen. Vi jobber for å redusere disse kostnadene videre i tiden fremover.

Det er lavere utgifter enn budsjettet knyttet til IKT kostnader, som følge at det ikke ble prioritert å kjøpe inn mye nytt IKT utstyr i 2025. Forskningsvirksomhet er også under budsjett, det skyldes at det var satt av midler til prosjekter og innkjøp som ikke er blitt gjennomført i 2025. I tillegg er det lavere utgifter i forbindelse med reklamering og annonseringer, som skyldes at vi i mindre grad fikk gjennomført rekrutteringsaktiviteter etter vakanse på rekrutteringsstillinger.

Angående den økonomiske driften, så førte NOKUT tilsyn med økonomi og administrasjon, inkludert internkontroll, i 2023. I den forbindelse ble en rekke styringsdokumenter for den økonomiske driften utbedret i tråd med NOKUTs føringer. I 2024 og 2025 ble det derfor lagt ned ressurser for å følge opp nye tiltak i henhold til tilbakemeldinger. Dette har krevd noe økt innsats fra regnskapsfører og annen innleid hjelp.

Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter ift tidligere årsregnskap

Det foreløpige årsregnskapet gjenspeiler et år med samme aktivitetsnivå som foregående år. På inntektssiden ender høgskolen totalt opp med et lavere resultat i 2025 enn 2024. En positiv utvikling er en økning på over 20 % i gaveinntekter fra 2024 til 2025. På den andre siden kan vi også se at utviklingen med reduserte studieinntekter fra tredjelandsstudenter fortsetter i 2025. Dette medfører at inntektene fra denne studentgruppen ender på litt over halvparten av inntekten i 2024. I tillegg er det en reduksjon i statstilskuddet på 999 000 kr fra 2024 til 2025, som fører til et negativt årsregnskap. Reduksjonen i statstilskuddet er i hovedsak knyttet til endret finansieringsmodell for tredjelandsstudenter, og en feilføring knyttet til denne studentgruppen i DBH.

I 2025 ble det gjort flere grep for å redusere kostnader fra 2024. Vi ser at varekostnader er lavere enn 2024, og det skyldes i stor grad nødvendige investeringer som ble gjort i 2024 og et redusert behov i 2025. Lønnskostnadene er noe høyere i 2025 enn 2024. Utgiftene til innleid hjelp har også blitt betydelig redusert i 2025, som følge av økt kapasitet i stab og prioritert interne ressurser. I 2025 er det blitt brukt mer midler på forskningsaktivitet enn 2024, og det skyldes økt deltakelse på konferanser og at det ble arrangert et forskningssymposium i 2025.

Investeringer i digitalt klasserom er ført på balansekonto.

Det er ellers ingen vesentlige endringer i resultat- og balanseposter.

Investeringer

I 2025 ble det planlagt to større investering i forbindelse med nytt digitalt klasserom og nytt timeføringssystem. I løpet av 2025 er investeringer gjort på begge områder, men begge

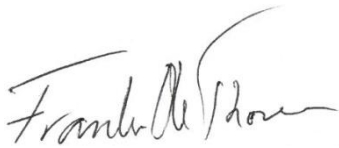
investeringene ble mindre omfattende enn først antatt. Det er ikke planlagt for noen større investeringer i 2026.

Konsernbidrag/overskudd

Underskuddet er ført til egenkapital. Det foreligger ingen planer hos eier om å hente ut konsernbidrag.

FIH bruker ekstern regnskapsfører og regnskapet revideres årlig av revisjonsfirmaet BDO Lillestrøm v/Leif Åge Aabø.

Oslo, 12. februar 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Frank Ole Thoresen', with a stylized flourish at the end.

Frank Ole Thoresen

rektor