

2024 ÅRSRAPPORT



NORD
universitet

NUORTTA
universitiehitta

NOERHTE
universiteete



INNHOOLD

1.	Styrets beretning.....	5
2.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	9
3.	Årets aktiviteter og resultater	11
	Resultatrapportering på utviklingsavtalen og sektormålene	11
	Rapportering på mål 1 – Sikre universitetet langsiktig faglig utviklingskraft og økonomisk bærekraft gjennom omstillingsprosjektet.....	11
	Rapportering på mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder	13
	Rapportering på mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser	23
	Rapportering på mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling	27
	Kandidatmåltall og særskilt om måloppnåelse på sykepleierutdanningen	34
	Rapportering på indikatorer som oppfølging av strukturreformen.....	36
	Rapportering på samfunns- og effektmål for byggeprosjekter	38
	Rapportering på midler tildelt over andre budsjettkapitler	39
4.	Styring og kontroll i virksomheten	41
	Del 1: Rapportering om styring og kontroll	41
	Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav	41
5.	Vurdering av fremtidsutsikter	47
	Virksomhetsplan for 2025.....	49
	Risikobildet for 2025	53
	Budsjett 2025.....	54
6.	Årsregnskap 2024	55
	Vedlegg	59

Åpen dag: VGS-elever blir kjent med studiemulighetene ved Nord universitet



Åpen dag er et årlig tilbud Nord universitet gir 2. års VGS-elever i Nordland og Trøndelag som en mulighet til å bli kjent med studietilbud, campus og læringsmiljø.

Arrangementet tilbyr faglige presentasjoner, omvisninger og mulighet til å møte både studenter og ansatte for å få innsikt i ulike studieretninger. Besøkende kan delta i aktiviteter og få praktisk informasjon om søknadsprosesser, studentliv og framtidige karrieremuligheter.

Åpen dag er en viktig møteplass for potensielle studenter som ønsker å utforske utdanningsmulighetene i et inspirerende og inkluderende læringsmiljø.

1. Styrets beretning

Nord universitet er i god utvikling og ivaretar en viktig samfunnsrolle som høyere utdanningsinstitusjon i Norge. Universitetet har en bred, variert og relevant studieportefølje som er attraktiv både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Styret har i løpet av det siste året vært opptatt av å videreutvikle Nord universitet i en periode med store samfunnsmessige utfordringer. Endringer i rammebetingelsene og den kommende systemmeldingen viser at universitetet må foreta endringer på flere nivåer. Det er etablert et krevende omstillingsprosjekt som involverer hele universitetet. Målet med prosjektet er å skape faglig utviklingskraft samtidig som universitetets langsiktige økonomiske bærekraft sikres. Styret er fornøyd med fremdriften i prosjektet. Blant tiltakene som er gjennomført ønsker styret å fremheve at driftskostnadene er redusert med rundt 50 millioner kroner sammenlignet med året før og at universitetet følger de oppsatte planene. Styret vil følge endringsprosessene tett videre.

Ansatte og studenter har bidratt til en rekke aktiviteter for å forbedre universitetet. Tiltakene som styret ønsker å trekke frem er arbeidet med justering av studieporteføljen, styrking av forskningen, evaluering av organisering og arbeidsflyter, samt forslag til konkrete løsninger. Samtidig som omstillingen har pågått har forskningsaktiviteten vært god, utdanningskvaliteten har økt, og studenttallet er opprettholdt. Styret takker for alle konstruktive bidrag og er glade for at Nord har så mange engasjerte ansatte og studenter som bidrar i dette viktige arbeidet.

Styret er fornøyd med at universitetet har fullført flere store infrastrukturprosjekter i tråd med budsjett og planlagte tidsrammer. I 2024 ble Noatun i Bodø, det kreative bygget i Levanger, og det nye bergvarmeanlegget på campus i Bodø ferdigstilt. I tillegg er Nordlabs lokaler modernisert etter renovering av eksisterende lokaler.

Noatun er et betydelig bidrag for å styrke forskning og utdanning innen biovitenskap og akvakultur og

ble tatt i bruk ved studiestart i august 2024. Det kreative bygget i Levanger, som sto ferdig i juni 2024, åpner nye muligheter for de kreative fagmiljøene ved universitetet. Disse infrastruktur-prosjektene legger til rette for ny forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid, forbedrer læringsmiljøet og bidrar til å tiltrekke dyktige studenter og ansatte. Bergvarmeanlegget i Bodø er en ny energisentral som på en bærekraftig og miljøvennlig måte skal dekke store deler av energibehovet på campus.

Styrets arbeid i 2024

Styret gjennomførte seks styremøter og to styreseminarer i 2024. Tema på styreseminarene har vært knyttet til omstilling, trender som påvirker UH-sektoren, styrking av fagmiljø, søkertall til studier ved Nord og samarbeid med offentlig og privat sektor. I 2024 behandlet styret 96 saker.

Styrets viktigste saker gjennom året som gikk var å følge prosjektet på økonomisk omstilling tett og å utarbeide tiltak for å styrke studentrekrutteringen til lærer- og sykepleierutdanningene. I en tid med strammere økonomiske rammer er det viktig for styret å sørge for å skape faglig utviklingskraft og attraktivitet samtidig som universitetets langsiktige økonomiske bærekraft sikres.

Viktigste prioriteringer i 2025

I 2025 skal styret fortsette å følge prosjektet på økonomisk omstilling. I tillegg til dette skal en rekke styresaker knyttet til målområdene i utviklingsavtalen behandles. Disse sakene skal bidra til at Nord styrker forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder, sørger for god, relevant og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser og utvikler kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling. Eksempler på viktige saker i denne sammenhengen er styresakene knyttet til å styrke Nords rolle som kunnskapsaktør i nordområdene, utvikling innen samisk forskning og utdanning og økt internasjonalt samarbeid.

Forskning og doktorgradsprogrammer

Styret er fornøyd med at universitetet lykkes med en fortsatt økning i ekstern finansiering av forskningen og at EU-finansieringen viser en positiv trend i en tid med økt konkurranse om forskningsmidlene. Særlig gledelig er det at Nord sendte inn 38 søknader til Horisont Europa i 2024, en nær dobling fra året før. Av disse har fem større prosjekter foreløpig blitt innvilget. Det er positivt at Nord har høy suksessrate på innsendte forskningssøknader. Dette viser at forskningsprosjektene er relevante og holder høy kvalitet og at kompetansen hos vitenskapelig ansatte er høy.

Prognosene viser at publiseringen i 2024 var omtrent på nivå med året før. Å øke forskningsaktiviteten er en sammensatt utfordring som styret følger nøye med på. Det forventes imidlertid en økning i publiseringen i de kommende årene. For å oppnå dette vil det være viktig å fortsette å utvikle gode insentiver for forskning, styrke forskningsgruppene og legge til rette for mer internasjonalt samarbeid.

Antall disputaser er på et akseptabelt nivå, og styret er fornøyd med at alle de fire doktorgradsprogrammene har hatt over fem avlagte doktorgrader i snitt de siste tre årene.

Studentrekruttering og etter- og videreutdanning.

Nord har hatt en økning på over 200 studenter fra 2023 til 2024, og har totalt 11.377 studenter. Dette er styret isolert sett fornøyd med, i en tid der ungdomskullene blir mindre og færre ungdommer velger studieforberedende utdanningsprogrammer i den videregående skolen.

Styret er bekymret for utfordringene knyttet til rekruttering til grunnskolelærer- og barnehagelærerutdanningene. Endringen i opptakskravene til sykepleierutdanningen resulterte i flere studenter i 2024, men det er usikkert hvordan dette vil påvirke opptaket fremover, da ingen institusjoner har karakterkrav for opptak fra 2025. Økningen i 2024 er imidlertid gledelig, spesielt siden Nord er lokalisert i en region med stor mangel på kvalifiserte sykepleiere. Styret vil følge denne utviklingen nøye.

Styret er fornøyd med universitetets kontinuerlige arbeid med å tilpasse studietilbudene i samspill med samfunns- og næringslivet, slik at universitetets kompetanse kan brukes til å møte etterspørselen knyttet til etter- og videreutdanning. Flere studieprogrammer gjøres fleksible på ulike måter, noe som har ført til økt etterspørsel, også blant unge søkere. Etter- og videreutdanning er en viktig satsing for Nord og et sentralt tiltak for å opprettholde studentrekrutteringen og bidra med kompetanse i arbeidslivet. Andelen studenter som tar etter- og videreutdanning har økt slik at heltidsekvivalentene har gått ned med ca. 4 %. Dette vil påvirke inntektsgrunnlaget til universitetet fremover.

Det er gledelig at Nord har forbedret flere viktige parametere i Studiebarometeret, spesielt viktig er det at studentene alt i alt ser ut til å være mer fornøyd med studieprogrammet de går på sammenlignet med året før.

Finansiering av flercampusinstitusjoner.

Styret vil understreke at det nye finansierings-systemet for universiteter og høyskoler i Norge, som trer i kraft fra 2025, innebærer flere viktige endringer som vil påvirke Nord universitet. Disse endringene krever at Nord universitet tilpasser seg for å sikre fortsatt høy kvalitet og relevans i sine utdanningstilbud og forskningsaktiviteter. Disse endringene vil være komplekse og sammensatte, og styret vil følge dette tett.

Det er ekstra kostnadskrevende å drifte forskning og utdanning på mange steder og med store avstander imellom. Styret er derfor fornøyd med at Regjeringen sikrer finansieringen av flercampus-universiteter med en økning i rammene for å styrke det desentrale og fleksible utdanningstilbudet.

Strategiske prioriteringer

Utviklingsavtalen vil fortsette å danne rammene for styrets prioriteringer. Med utgangspunkt i Strategi 2030 og Regjeringens Langtidsplan for forskning og høyere utdanning – Meld. St. 5 (2022–2023) – har

Nord universitet satt opp tre overordnede mål i utviklingsavtalen:

- Mål 1 - Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder
- Mål 2 - God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser
- Mål 3 - Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

I tillegg vil styret bruke den kommende systemmeldingen i sitt videre arbeid for å styrke universitetet.

Styret vil følge opp at målene i utviklingsavtalen nås, og at nødvendige prioriteringer bruker utviklingsavtalen som rettesnor.

Styret ønsker å takke alle ansatte og studenter ved Nord universitet for godt arbeid i 2024.



Foto: Adrian Svendsen Bensvik

Styret ved Nord universitet, 6. mars 2025

Øyvind Fylling-Jensen
styreleder

Lise A. Dahl Karlsen
nestleder

Eva Maria Kristoffersen

Christian Wee

Hanne Thommesen

Oddbjørn Johansen

Bjørn Olsen

Anders Christoffer Edstrøm

Sissel Marit Jensen

Anna Viktoria Bjørsvik

Håvard Dragland

Store konferanser under Bodø som europeisk kulturhovedstad

I 2024 var Bodø europeisk kulturhovedstad, og Nord universitet var vertskap for flere store internasjonale konferanser som samlet forskere, beslutningstakere og næringslivsaktører fra hele verden.



Governing Week for SEA-EU-alliansen (28.–30. mai) samlet rundt 100 deltakere fra de ni partneruniversitetene for å diskutere internasjonalisering, bærekraft og digital transformasjon. Deltakerne fikk også oppleve Bodøs natur, blant annet ved Mjelle og Saltstraumen.

Arctic Congress Bodø 2024 (29. mai–3. juni) samlet mellom 1000 og 1500 deltakere til diskusjoner om befolkningsutvikling, bærekraftig økonomi, klimaendringer og havforvaltning i nordområdene.

NAISA-konferansen (6.–8. juni) ble for første gang arrangert i Europa og samlet rundt 1000 forskere i Bodø for å diskutere urfolks rettigheter, kulturarv og kunnskapstradisjoner.

2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Nord universitet er underlagt Kunnskapsdepartementet og har et styre som øverste organ. Styret har ansvaret for at virksomheten holder høy faglig kvalitet og at universitetet drives effektivt og i samsvar med gjeldende lover, forskrifter og regelverk. Styret legger strategi, mål og resultatkrav for virksomheten. Rektor er daglig leder for den faglige og administrative virksomheten. Rektors strategiske ledergruppe består av prorektor for utdanning, prorektor for forskning og utvikling, direktør for økonomi og HR, direktør for digitalisering og infrastruktur, samt dekanene ved de fem fakultetene.

Universitetets formål er å tilby høyere utdanning samt utføre forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid på et høyt internasjonalt nivå (universitets- og høyskoleloven §1-1). Universitetet skal bidra til en miljømessig, sosialt og økonomisk bærekraftig utvikling. Akademisk frihet og bruk av vitenskapelige metoder er grunnleggende premisser for virksomheten.

Universitetet tilbyr utdanninger på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. Den faglige virksomheten er inndelt i fem fakulteter: Fakultet for biovitenskap og akvakultur, Fakultet for samfunnsvitenskap, Handelshøgskolen, Fakultet for sykepleie og helsevitenskap, og Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag. Universitetet tilbyr fire doktorgrader: Ph.d. i biovitenskap, Ph.d. i bedriftsøkonomi, Ph.d. i sosiologi og Ph.d. i profesjonsvitenskap.

Universitetet har åtte studiesteder – fra Stjørdal i sør til Stokmarknes i nord. Hovedcampus ligger i Bodø.

Nord universitet skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling gjennom faglig aktivitet og samarbeid. Universitetet skal arbeide for å skape ny kunnskap, utdanne mennesker som møter sin tids utfordringer, og være en drivkraft for innovasjon og demokratisk utvikling.

Nords faglige profil skal tydeliggjøres gjennom en videreutvikling av prioriterte tematiske satsninger som reflekterer regionale fortrinn og behov, nasjonale strategier og støtter

universitetets doktorgradsprogrammer.

Universitetets fire tematiske satsinger er «blå og grønn vekst», «bærekraftig innovasjon og entreprenørskap», «helse, velferd og oppvekst» og «samfunnssikkerhet». Målene for de tematiske satsingene skal nås gjennom styrking av forskning, utdanning, samhandling og god organisering. Nord universitets overordnede strategi – Strategi 2030 – danner grunnlaget for dette arbeidet.

En viktig del av universitetets identitet er å være en nasjonal tilbyder av disiplinstudier og studier innen profesjonsfag som lærer, sykepleier og sosionom. En annen viktig del av universitetets portefølje er etter- og videreutdanning. Universitetet bidrar allerede godt med etter- og videreutdanning gjennom eksempelvis MBA-studier, kompetansegivende kurs i akvakultur og videreutdanning for lærere og sykepleiere. Disse programmene bidrar til å møte behovene i arbeidsmarkedet og gir studentene mulighet til å oppdatere og utvide sin kompetanse. Universitetet har en viktig rolle i utviklingen og implementeringen av nordområdepolitikken. Nordområdestrategien inkluderer også kunnskap om samisk språk og samenes tradisjonskunnskap, og universitetet har et nasjonalt ansvar for høyere utdanning innen lule- og sørsamisk språk og kultur.

Nord universitet er en synlig og sentral kunnskapsaktør som er tett på arbeids- og næringslivet i regionen. Gjennom nærhet og samarbeid med omgivelsene skal universitetet ivareta regionens kompetansebehov og bidra til omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat sektor.

Nøkkeltall 2024

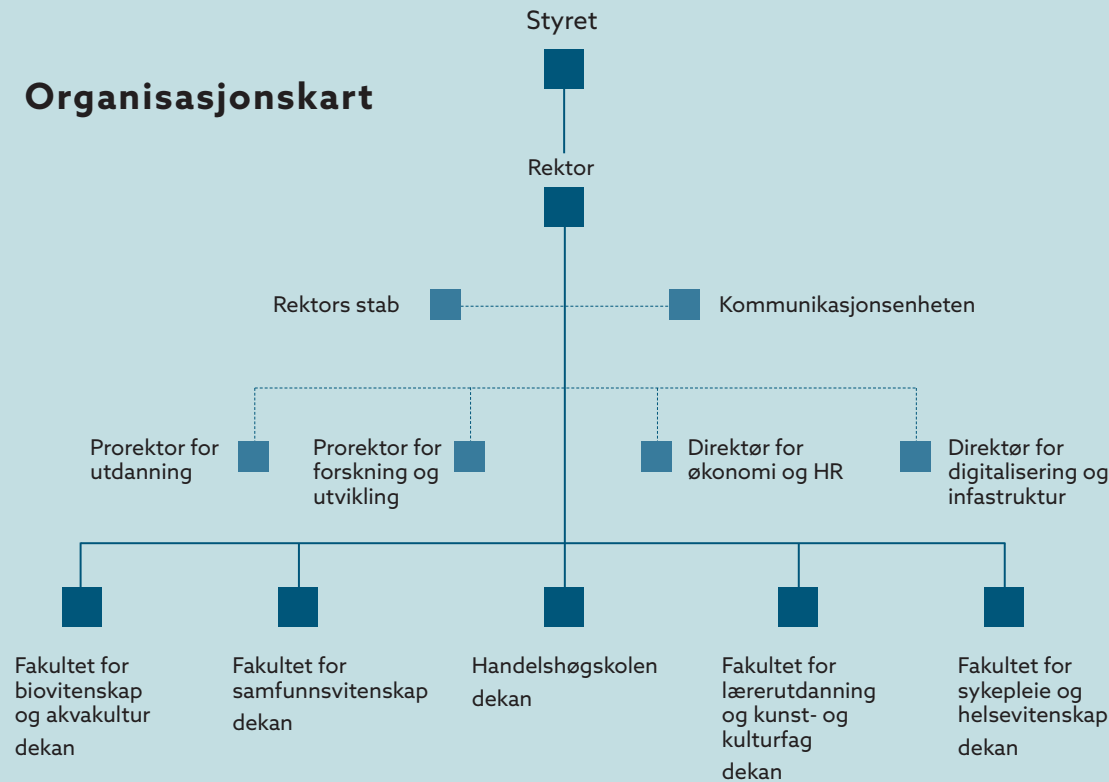
Antall årsverk	1.452
Antall studenter	11.377
Statstilskudd	1.886.631.000 kr
Sum driftsinntekter	2.051.437.000 kr
Antall uteksaminerte kandidater (grad)	2.175
Antall uteksaminerte doktorgradskandidater	34

Kilde: DBH

Studiesteder



Organisasjonskart



3. Årets aktiviteter og resultater

Resultatrapportering på utviklingsavtalen og sektormålene

Dette kapitlet inneholder resultater, analyser og vurderinger av Nord universitet på utviklingsavtalen som er inngått med Kunnskapsdepartementet. Nords utviklingsavtale gjelder ut 2026 og inneholder tre mål:

- *Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder*
- *God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser*
- *Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling*

I tillegg til utviklingsavtalens tre mål, hadde Nord i 2024 et eget målområde i sin virksomhetsplan knyttet til et prosjekt på økonomisk omstilling av universitetet. De tre målene i utviklingsavtalen utgjorde sammen med målet om økonomisk omstilling Nords virksomhetsplan for 2024. I virksomhetsplanen for 2024 var det satt opp en rekke «prioriterte aktiviteter» som skulle bidra til en måloppnåelse på de ulike styringsparameterne.

Målene i utviklingsavtalen samsvarer godt med sektormålene for universiteter og høyskoler. Rapporteringen på utviklingsavtalen gir derfor også en status på Nords bidrag til sektormålene og prioriteringer i regjeringens langtdsplan for forskning og høyere utdanning. Følgende overordnede og langsiktige sektormål gjelder for universiteter og høyskoler:

1. Høy kvalitet i utdanning og forskning
2. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon
3. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

Kapittelet gir også en oversikt over utviklingen på utvalgte indikatorer knyttet til gevinstrealisering av strukturreformen og bruk av midler tildelt over andre budsjettkapitler.

Rapportering på mål 1 – Sikre universitetet langsiktig faglig utviklingskraft og økonomisk bærekraft gjennom omstillingsprosjektet.

Det er etablert et eget prosjekt for gjennomføring av omstillingsarbeidet, med tydelig organisering og planer for å nå målene. Prosjektet er justert i løpet av 2024 og hadde ved utgangen av 2024 følgende delprosjekter:

- Delprosjekt 1 – Optimalisering av studieporteføljen.
- Delprosjekt 2 – Nye utviklingsområder og økt volum av forskning.
- Delprosjekt 3 – Ny inntektsfordelingsmodell.
- Delprosjekt 4 – Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur.
- Delprosjekt 5 – Budsjett 2024 – nedtrekk i inntektsrammer.

Status og utvikling:

■ **Kostnadsbesparelser 2024:**

Realisert kostnadsbesparelser tilsvarende 50 MNOK i 2024 i forhold til 2023.

■ **Tiltak for 2025:**

Identifisert tiltak for kostnadsreduksjoner i vitenskapelig- og administrativ aktivitet tilsvarende 70 MNOK lavere enn budsjett for 2024, som er innarbeidet i budsjettene for 2025.

■ **Studieportefølje og vitenskapelig aktivitet:**

Etablert felles kriteriesett for vurdering av studieporteføljen på studieprogramnivå og for samlet portefølje. Kriteriesettet skal benyttes i studieporteføljearbeidet for å videreutvikle studieporteføljen og dimensjonere utdanningstilbudene etter fremtidige behov.

■ **Forskning:**

Etablert plan for økt aktivitet og økt ekstern finansiering av forskning.

■ **Inntektsfordelingsmodell:**

Etablert mål og prinsipper for ny inntektsfordelingsmodell som skal tas i bruk i budsjettprosessen for 2026. Modell og detaljer utvikles og vedtas i 2025.

■ **Administrasjonen:**

Innført stillingskontroll innenfor administrative stillinger, identifisert effektiviseringstiltak og endret dimensjonering av utvalgte administrative tjenester.

■ **Driftskostnader:**

Identifisert mulighetsrom for kostnadsbesparelser tilknyttet infrastruktur, innkjøp, reise og bevertning, og prioritert tiltak.

Rapportering på mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder

Styringsparametere mål 2	Prioriterte aktiviteter 2024
1. Utvikle internasjonalt anerkjente forskningsgrupper innenfor alle satsingsområdene.	Identifisere forskningsgrupper med mulighet for å nå internasjonalt toppnivå, og utvikle og iverksette tiltak for å løfte forskningsaktiviteten i flere forskningsgrupper innenfor de tematiske satsingsområdene.
2. Øke forskningsfinansieringen fra EU, Forskningsrådet og andre.	Øke volumet og opprettholde kvalitet i søknader om eksternfinansiering av forskning, særlig gjennom Horisont Europa og Forskningsrådet. Utarbeide og følge opp tiltak for å øke andelen ansatte med første- og toppstillingskompetanse.
3. Øke Nords formidling og deltakelse i samfunnsdebatten.	Systematisere og øke omfang av formidling og deltakelse i samfunnsdebatten. Gjennomføre flere internasjonale vitenskapelige konferanser i forbindelse med Bodø 2024
4. Identifisere og legge til rette for et femte doktorgradsområde.	Identifisere den tematiske innretningen for et femte doktorgradsområde.
5. Identifisere og beslutte etablering av et nytt teknologisk fagområde.	Utsettes til 2025.

13

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

1. UTVIKLE INTERNASJONALT ANERKJENTE FORSKNINGSGRUPPER INNENFOR ALLE SATSINGSOMRÅDENE

Sterke forskningsgrupper er sentrale for at Nord skal nå sine mål innen forskning og utvikling. Ved å tilby studenter, stipendiater, postdoktorer og vitenskapelig ansatte tilhørighet til dynamiske forskningsgrupper – både innenfor og på tvers av disipliner – sikres faglig utvikling og høy forskningskvalitet.

I 2024 ble det utviklet egne kriterier for forskningsgrupper ved Nord, samt en tydelig rollebeskrivelse for forskningsgruppeledere. Dette som et ledd i å styrke forskningskvaliteten og omfanget av forskning innen Nords fire tematiske satsingsområder. Høsten 2025, ett år etter innføring av kriteriene, vil det gjennomføres en evaluering av både forskningsgruppene og kriteriene. Per i dag har Nord 71 forskningsgrupper.

For å styrke forskningsgruppene ytterligere, har det i 2024 blitt gitt økonomisk støtte til større prosjektsøknader, samt tildeling av såkornmidler og

konferansestøtte. Disse insentivene bidrar til å øke forskningsgruppenes konkurranseevne, fremme tverrfaglig samarbeid og sikre økt internasjonal synlighet.

Fakultetene har tilpasset tiltakene etter sine fagområders egenart og forskningshistorikk. Nedenfor følger en kort oppsummering av hvordan de ulike fakultetene har arbeidet med å utvikle forskningsgruppene i 2024.

Ved **Fakultet for samfunnsvitenskap (FSV)** er det etablert en ordning der forskningsgrupper kan søke om midler til støtte for søknadsarbeid, publisering og nettverksbygging. Rekrutteringen av ph.d.-stillinger skjer gjennom tematiske utlysninger basert på innspill fra forskningsgrupper med solid veilederkompetanse. Småforskningsmidler og stimuleringsmidler er tilgjengelig for mindre forskningsprosjekter. Fakultetet har også opprettet Forskningslederforum, som i 2024 har hatt tre samlinger for å styrke dialog og utvikling mellom forskningsgruppeledere, prodekan og forskningsrådgivere.

Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) har i 2024 fortsatt å styrke sine forskningsgrupper gjennom målrettede tiltak for rekruttering, kompetansebygging og internasjonalisering. Fakultetet er organisert i fem forskningsgrupper, hvor tverrfaglig samarbeid står sentralt. For å integrere unge forskere aktivt i forskningsmiljøet, har FBA lagt vekt på tidlig deltakelse i forskningsprosjekter. Rekruttering av vitenskapelige ansatte prioriterer kompetanse som samsvarer med fakultetets strategiske satsinger, og nyansatte forventes å ha erfaring innen undervisning, forskning og ekstern finansiering. Professor II-stillinger benyttes strategisk for å sikre tilgang til spisskompetanse og internasjonale nettverk. Stipendiatstillinger tildeles gjennom konkurranse, med vekt på fakultetets strategiske mål. I 2024 har flere forskertalenter fått seks måneders talentstipend, hvor flere av disse kandidatene er videreført for langsiktig utvikling innen fakultetets forskningsgrupper. FBA har også styrket sin internasjonale tilstedeværelse, både gjennom forskere som leder og deltar i sentrale internasjonale fagnettverk, og ved å videreutvikle samarbeidet med globale forskningsmiljøer.

Ved **Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag (FLU)** gjennomføres faste halvårlige møter for forskningsgruppeledere for å styrke utviklingen av gruppene. Fokus har vært på å styrke mulighetene for eksternfinansiering og internasjonale samarbeid, og forskningsrådgivere tilbyr skreddersydd bistand til forskningsgruppene.

Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) har gjennomført evalueringsprosessen "Evalmedhelse" for seks av ti forskningsgrupper, med tilbakemeldinger forventet i januar 2025. Fakultetet vedtar våren 2025 en ny forskningsstrategi der to til tre satsingsområder prioriteres for å øke sannsynligheten for utvikling av internasjonalt anerkjente forskningsgrupper. Videre er det vedtatt retningslinjer for tildeling av forskningstermin og utenlandsstipend for å fremme internasjonalt samarbeid.

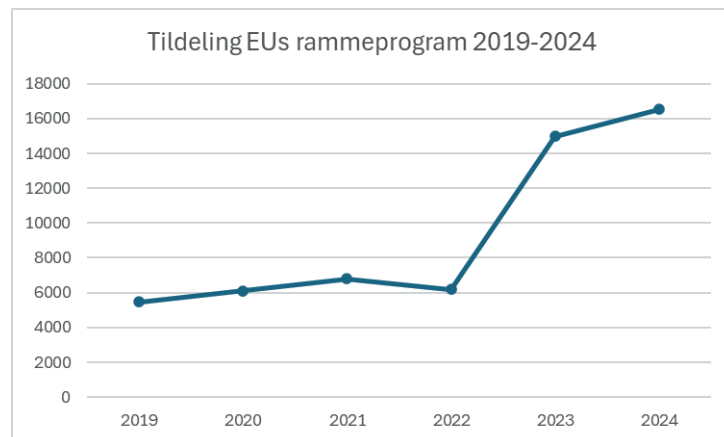
Handelshøgskolen Nord (HHN) vedtok i 2024 tydelige forventninger til forskningsgrupper, og

fakultetene startet oppfølging av disse. Høsten 2024 ble det gjennomført en utlysning hvor 15 forskningsgrupper presenterte sine faglige innretninger og mål. I løpet av våren 2025 planlegges et kick-off for forskningsgruppene for ytterligere å styrke samhandling og utvikling.

2. ØKE FORSKNINGSFINANSIERINGEN FRA EU, FORSKNINGSRÅDET OG ANDRE

Nord har deltatt i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon siden det 7. rammeprogrammet (2007-2013). Siden det første EU-finansierte prosjektet i 2009 har universitetet opplevd en betydelig vekst i sin forskningsaktivitet og eksterne finansiering. I 2024 mottok Nord 16,5 millioner kroner i ekstern forskningsfinansiering fra EUs rammeprogram, en økning på 10,46 % fra 2023 (15 millioner NOK) og hele 202,71 % fra 2019 (5,4 millioner NOK, se figur 1). Målet i inntekter per faglige årsverk er Nord på nivå med målene som er satt for 2025 (se tabell 5).

Figur 1. Tildeling fra EUs rammeprogram 2019-2024 i tusen kroner.



Denne utviklingen er et resultat av en systematisk satsing på kompetansebygging og forskningsstøtte. Nord arbeider kontinuerlig for å styrke sin posisjon i konkurransen om ekstern forskningsfinansiering, særlig gjennom utvikling av de fire tematiske satsingsområdene. De fire tematiske satsingsområdene dekker fire av satsingsområdene i

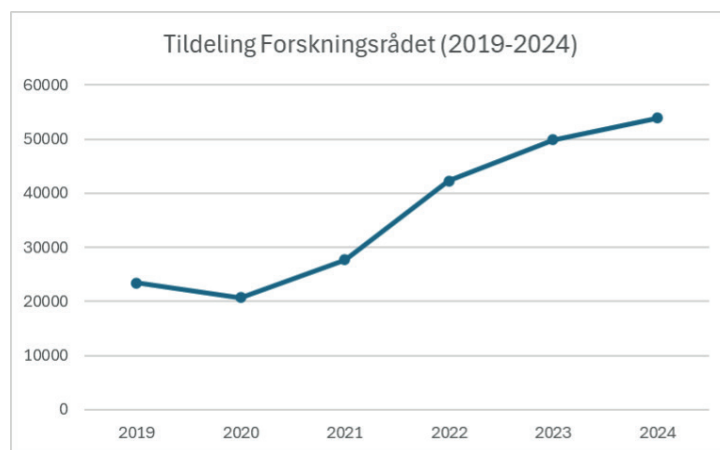
Langtidsplan for forskning og høyere utdanning og flere av prosjektene bidrar med ny kunnskap som kan løse mission 1 og 2 i Langtidsplanen. Samtidig legges det vekt på forskning innen nordområdene og samisk, grunnet Nords geografiske plassering og nasjonale ansvar for forskning og utdanning innen sør- og lulesamisk språk og kultur. Forskningsgruppene innenfor disse områdene styrkes, og forskningsledelse utvikles for å fremme kvalitet og konkurransekraft. Universitetet prioriterer også økt synlighet og internasjonalisering gjennom universitetsallianser og forskernettverk som en del av sin langsiktige strategi for å posisjonere seg sterkere i EU- og internasjonale forskningsprogrammer.

Arbeidet med å øke forskningsfinansieringen fra EU har gitt gode resultater. I 2024 sendte Nord inn 38 søknader til Horisont Europa, en nær dobling fra året før. Av disse har fem større prosjekter fått tilsagn, mens 25 søknader fortsatt er under evaluering. Én søknad står på reserveliste, mens syv ikke ble innvilget. Til sammenligning ble det i 2023 sendt inn 20 EU-søknader, hvorav fem fikk tilsagn. Dette gir en suksessrate på 25 %, som er betydelig over den generelle suksessraten for alle innsendte søknader samme år, som lå på 19 %.

Nord blir stadig mer aktivt i Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), et EU-finansiert program som støtter forskerutdanning og mobilitet. Dette inkluderer postdoktorstipender og doktorgradsnettverk. I 2024 sendte Nord inn 17 søknader til MSCA Postdoctoral Fellowships (PF), tre søknader til MSCA Doctoral Networks (DN) og én søknad til MSCA Co-funding of Regional, National and International Programmes (Cofund). En høy deltakelse i MSCA-programmene viser at Nord er en attraktiv institusjon for internasjonal forskning og talentutvikling. Flere søknader øker sjansen for tildelinger, som igjen bidrar til å bygge sterke forskningsmiljøer, styrke fagmiljøenes konkurranseevne og utvide universitetets samarbeid med ledende forskningsinstitusjoner i Europa. Dette legger grunnlaget for langsiktig kunnskapsutvikling og gir forskere ved Nord tilgang til internasjonale nettverk og ressurser.

I tillegg har Nord hatt en positiv utvikling i tildelinger fra Norges forskningsråd i perioden 2019-2024 (se Figur 2). Totale midler har økt fra 23,4 millioner kroner i 2019 til 54 millioner i 2024 (130,6 %), noe som reflekterer en økende satsing på forskningsfinansiering og eksternt finansierte prosjekter.

Figur 2. Tildeling fra Norges forskningsråd 2019-2024 i tusen kroner



Blå og grønn vekst

Innenfor den tematiske satsingen Blå og grønn vekst har Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) sendt inn hele 72 søknader i 2024. Hovedsakelig til EU-partnerskapsutlysninger og industriaktører, blant annet innen Biodiversa+, Sustainable Blue Economy og Animal Health Welfare. Fakultetet har også hatt suksess med å få innvilget Horizon Europe-prosjektet GuardIAS hvor Nord er partner, som retter seg mot bærekraftige løsninger for akvakultur og marint biologisk mangfold. ArcSolution-prosjektet, innvilget gjennom Wideira, styrker Nords posisjon innen marin forskning og bærekraft. Nord koordinerer prosjektet som har en totalramme på 6 millioner euro. Totalt sett betyr dette at Nord fortsetter å styrke sin internasjonale posisjon innen blå- og grønn forvaltning og verdiskaping. Mange av prosjektene innen området er rettet mot bærekraftige fôrressurser og vi bygger ny kunnskap som er etterspurt i mission 1 i Langtidsplan for forskning og høyere utdanning.

Øvelse Nord: En arena for fullskala beredskapsøvelse



Øvelse Nord arrangeres årlig av Nord universitet i samarbeid med de lokale nødetatene, og fungerer som en viktig treningsarena for sivil beredskap i Norge.

Øvelsen består av både fagdager og en fullskala beredskapsøvelse, og samler studenter, nødetater, frivillige organisasjoner, Forsvaret samt offentlige og private aktører for å øve på håndtering av krisesituasjoner.

Målet med Øvelse Nord er å styrke samarbeidet mellom ulike beredskapsaktører og øke kompetansen innen krisehåndtering, både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Øvelsen gir også studenter ved Nord universitet en unik mulighet til å kombinere teori med praktisk erfaring i realistiske scenarioer sammen med profesjonelle aktører.

Bærekraftig innovasjon og entreprenørskap

Handelshøgskolen Nord (HHN) har i 2024 blitt en del av flere EU-finansierte nettverk som styrker grunnlaget for fremtidige forskningssøknader. Blant disse er COST-nettverket for romforskning (Space) og ITS Horizon 2, rettet mot intelligente transportsystemer. Deltakelse i disse nettverkene bidrar til økt internasjonalt samarbeid og posisjonerer HHN sterkere innen strategiske forskningsområder.

Studentdrevet innovasjon er en sentral satsing ved HHN. I 2024 har fakultet arbeidet med utviklingen av nye innovasjonslokaler, Spir, som skal være en arena for studentdrevet entreprenørskap og nyskaping.

Studentinnovasjon er også til stede ved Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH). I samarbeid med Nærøysund kommune har sykepleierstudenter ved Nord utviklet et praktisk «Lommekort for sår» – et verktøy som gjør det enklere for helsepersonell å identifisere ulike sår og velge riktig behandling.

Nord innovasjon AS (NIAS) er Nords heleide innovasjonsselskap, som skal bidra med kommersialisering av resultater fra offentlig finansiert forskning. I 2024 ble ti nye DOFI-er (forkortelse for «disclosure of invention», som betyr oppfinnelse basert på forskning) mottatt og vurdert, hvorav syv er tatt videre for eierskapsavklaring og mulig finansiering gjennom lokale prosjektmidler. I løpet av året har NIAS også sendt inn fire kvalifiseringssøknader og to verifiseringssøknader innen tidligfase teknologioverføring til Norges Forskningsråd. I tillegg har det blitt arbeidet med en patentsøknad innen epigenetikk, som forventes innsendt til Patentstyret tidlig i 2025.

NIAS har i 2024 deltatt i en søknad til SIVA og fått tilsagn om å etablere en Katapultnode under Ocean Innovation. Selskapet har også mottatt fase 1-midler fra Nordland fylkeskommune til et prosjekt i samarbeid med NCE Aquaculture og Elkem. Prosjektet skal utvikle en prosess for å utnytte CO₂ fra Elkem til dyrking av mikroalger, som deretter skal testes som fôr til laks.

I tillegg fikk NIAS i 2024 innvilget et kvalifiserings-

prosjekt knyttet til forskningsprosjektet Justscore, som åpner for kunnskapsoverføring innen SSHA (Social Science, Humanities and Arts). Dette representerer en utvidelse av selskapets innovasjonsplattform og legger til rette for utforskning av kommersielle muligheter innen disse fagområdene. Prosjektet kan også knyttes til Mission 2 i regjeringens Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023–2032, som fokuserer på miljømessig, sosial og økonomisk bærekraft.

Helse, velferd og oppvekst

Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag (FLU) har utmerket seg spesielt med to innvilgete EU-prosjekter i 2024. Dette var prosjektet INTRACOMP (Intercultural and Transcultural Competence Through Collaborative Cultural Expression) som Nord koordinerer med et totalbudsjett på 3 millioner euro, samt METEOR (Methodologies for Teamworking in Eco-Outwards Research) hvor Nord deltar som partner og med et totalbudsjett på 3 millioner euro. I tillegg fikk fakultet i 2023 innvilget forskningsprosjektet d@rts, som de koordinerer. Prosjektet fikk tildelt tre millioner euro og skal undersøke hvordan kunstformer som musikk, dans og drama kan fremme dialog og sosial inkludering.

Prosjektet er et viktig bidrag innen Nords tematiske satsing på Helse, oppvekst og velferd. Videre er FLU et godt eksempel på hvordan intensiv satsing og aktivitet skaper gode resultater. Gjennom året har fakultet hatt omfattende aktivitet rettet mot både forskningsgrupper og individuelle forskere for å motivere og støtte søknader om ekstern finansiering. I tillegg har FLU arrangert et bredt spekter av nye og etablerte seminarer både for fakultetet og hele universitetet. I tillegg tilbyr de kvalifisert forskningsstøtte gjennom hele søknadsprosessen, samt til prosjektledelse i implementeringsfasen. Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag fikk også innvilget en søknad fra Forskningsrådet innen det samiske området.

Nord har i løpet av 2024 også fått bevilget 30 millioner kroner fra Forskningsrådet til å etablere et nytt forskningssenter med mål om å støtte barn og

unge i sårbare livssituasjoner gjennom utviklingen av en sosial beredskap. Senteret samler flere fakulteter ved universitetet i samarbeid med eksterne aktører som Politihøgskolen, Nordland fylkeskommune, Mental Helse Ungdom og Roskilde universitet. Gjennom tverrfaglig forskning og samarbeid bidrar senteret til å utvikle kunnskapsbaserte tiltak som kan forebygge marginalisering, styrke psykisk helse og skape tryggere oppvekstvilkår for barn og unge.

Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) fikk tildelt 16 millioner til forskningsprosjektet The NEON Young Norway Study: Facilitating Narrative Experiences Online to Provide Mental Health Support for Young People i 2023. Målet er å utvikle digitale helsetiltak, inkludert sosialpåvirkningsspill og interaktive medier, som gjør disse historiene tilgjengelige og kan gi tilpasset støtte for unge med psykiske helseplager. Ved å kombinere teknologi og helseforskning legger prosjektet til rette for lavterskeltilgang til selvhjelp, noe som kan styrke unges psykiske helse og forebygge marginalisering. Prosjektet bidrar dermed til Mission 2 i Langtidsplanen gjennom vektlegging av sosial bærekraft, tillit og fellesskap, og ved å utvikle kunnskapsbaserte løsninger på samfunnsutfordringer.

Samfunnssikkerhet

Innen **Samfunnssikkerhet** har Nord sendt inn to søknader til Horisont Europa under klynge 3: Sivilsikkerhet for samfunn. Én som koordinator og én som partner. Begge søknader er under evaluering. For å sikre samarbeid med eksterne aktører arrangerer universitetet årlig Øvelse Nord som er en fullskala beredskapsøvelse hvor ulike beredskapsaktører trener håndtering av store hendelser og kriser. Øvelsen er Nordens største sivile fastlandsøvelse, og den største i Europa av denne typen i regi av et universitet.

I desember 2024 åpnet Senter for beredskap og samvirke – Nordlab sine nye lokaler ved Campus Bodø. Utvidelsen fra 70 til 500 kvadratmeter bidrar til å øke senterets kapasitet innen forskning, studier, etter- og videreutdanning (EVU) og nettverksbygging. Dette styrker Nordlabs rolle som en sentral aktør innen samfunnssikkerhet. Nordlab har i 2024 fortsatt å fokusere på utdanning av studenter på bachelor-,

master- og ph.d.-nivå ved Nord. Senteret har bidratt til en rekke utdanningsprogrammer rettet mot personell som arbeider med beredskap i offentlig, privat og frivillig sektor. Den praktiske forskningen har primært vært rettet mot krisehåndtering, beredskap og klimatilpasning, både nasjonalt og internasjonalt. I samarbeid med internasjonale partnere har Nordlab bidratt til å styrke beredskapen mot atomulykker i Arktis. Dette inkluderer gjennomføring av tre simulatorøvelser i et europeisk simulatornettverk (EMS), med deltakere fra flere land.

Samarbeid med samfunn og næringsliv

Nord arbeider aktivt med samfunnskontakt gjennom en rekke initiativer og samarbeid som styrker båndene mellom academia, næringsliv og samfunnet for øvrig. Universitetet er forpliktet til å bidra til regional utvikling og vekst ved å fremme forskning, utdanning og innovasjon i samarbeid med lokale og internasjonale partnere. Dette engasjementet bidrar til bærekraftig verdiskaping og jobbskaping innen biovitenskap, økonomi, samfunnsvitenskap, helsefag og lærerutdanning. 9 av 10 av våre studenter har ifølge Kandidatundersøkelsen fått seg relevant jobb innen 6 måneder etter fullført utdanning, noe som viser at utdanningene er relevante for arbeidslivet både nasjonalt og regionalt.

Et sentralt initiativ er *Nordic Bridge*, som har som mål å fremme samarbeid mellom samfunnet og academia på tvers av nordiske land. Ved å koble samfunnsutfordringer med akademisk ekspertise, legger Nordic Bridge til rette for problemløsning gjennom studentpraksis, avhandlingsprosjekter og forskning. Dette bidrar til å beholde unge talenter i regionen ved å gi dem verdifulle jobbmuligheter og praktisk erfaring, samtidig som det fremmer forskning og innovasjon.

Universitetet tilbyr også et næringslivsmentor-program, et pilotprosjekt finansiert av Nordland fylkeskommune, som bygger bro mellom academia og næringsliv. Programmet legger til rette for læring og samarbeid, og gir næringslivsaktører muligheten til å bidra til fremtidens utdanning og betydningsfull endring i nord.

Videre utvikling

Nord fortsetter å styrke forskningsledelse, tverrfaglige forskningsgrupper og internasjonalt samarbeid for å øke sin konkurransekraft i eksterne utlysninger. Gjennom universitetsallianser som SEA-EU og Arctic Six posisjonerer Nord seg for større forskningskonsortier. Med en forventet økning i søknadsvolumet med 15 % frem mot Horisont Europas siste fase (2025–2027), samt forberedelser til FP10, bygger universitetet en solid plattform for fremtidig suksess innen internasjonal forskning, som vil gi ny kunnskap for utvikling av arbeidslivet i Norge og EU.

3. ØKE NORDS FORMIDLING OG DELTAKELSE I SAMFUNNSDEBATTEN

I 2024 har Nord styrket sin posisjon som en sentral aktør i samfunnsdebatten og som en viktig formidler av forskningsbasert kunnskap. Gjennom ulike kanaler og initiativer har universitetet satt søkelys på aktuelle temaer med relevans på lokalt, nasjonalt og internasjonalt nivå.

Lytring

Lytring er en uavhengig debattarena eid av Nord og Nordlandsforskning, med formål om å styrke en allmenn, kritisk offentlighet og synliggjøre forskning. Lytring har etablert seg som en nasjonal arena for kunnskapsbasert diskusjon og offentlig debatt, og er en viktig del av Nords satsing på å gjøre forskningen mer tilgjengelig og relevant for samfunnet. I 2024 arrangerte Lytring 15 debatter på fire av Nords studiesteder; Bodø, Levanger, Mo i Rana og Svolvær. Debattene er gratis og tilgjengelige for et bredt publikum, både lokalt, regionalt og nasjonalt, og når ut til studenter, akademikere, politikere, næringsliv og allmennheten.

Lytring har etablert seg som en viktig nasjonal arena for kunnskapsbasert diskusjon og offentlig debatt. I 2024 var det samlede publikumstallet 966.400, inkludert fysisk oppmøte, digitale sendinger og radiosendinger på NRK P2. Tolv av de femten debattene ble sendt i NRK-programmet «Debatt i

P2», hvor Lytrings arrangementer ofte rangerer blant de mest populære.

Lytring UNG er en egen satsing rettet mot unge i alderen 18-25 år, drevet av studenter ved Nord, som har med forskning og forskere fra Nord i sine debatter. Prosjektet gir ungdommer erfaring med debatt og ytringsfrihet, og utfordrer dem til å utforske verdien av uenighet på en konstruktiv måte. I 2024 arrangerte Lytring UNG to debatter, om henholdsvis EU-medlemskap og kunstig intelligens i arbeidsmarkedet. Debattene engasjerte både studenter og fagpersoner og ga unge en arena for aktiv deltakelse i samfunnsdebatten.

Gjennom sine aktiviteter setter Lytring Nord på kartet som en arena for kunnskapsutveksling og offentlig diskusjon, og bidrar til å gjøre forskningen ved Nord mer tilgjengelig og relevant for samfunnet.

Forskningsdagene og Forsker Grand Prix

Forskningsdagene er en viktig arena for å vise frem vårt arbeid og skape engasjement rundt forskning. Gjennom en rekke arrangementer på våre studiesteder i Bodø, Levanger, Namsos og Stokmarknes engasjerte vi både lokalsamfunn og academia for å fremme forståelse og interesse for forskning. Blant arrangementene var Bamsesykehus, hvor barn fikk en trygg og leken introduksjon til helsevesenet, et initiativ knyttet til Nords helsefaglige utdanninger. Et annet høydepunkt var forskningsarrangementet «Åpen bukt» ved Mørkvadbukta i Bodø, der forskere og studenter presenterte aktuelle marine prosjekter gjennom interaktive aktiviteter for publikum. I samarbeid med Løpsmark skole i Bodø arrangerte Nord også en forskningsfest hvor elever fra 7. trinn presenterte sine egne forskningsprosjekter.

Under Forskningsdagene arrangerte Nord også kunstutstillingen «Woman's View of the Sea» i nye Noatun i Bodø. Utstillingen ble arrangert i samarbeid med Institute of Oceanology ved det polske vitenskapsakademiet, med mål om å adressere den historiske underrepresentasjonen av kvinner i marine sammenhenger. Utstillingen var resultatet av et unikt

Forsker Grand Prix: Forskere fra Nord universitet i nasjonal finale



Hedvig Flaten Lie og Maria Klaussen Herset fra Nord universitet deltok i den nasjonale finalen i Forsker Grand Prix 2024.

Forsker Grand Prix er en konkurranse for forskere som er godt i gang med sin doktorgrad. Deltakerne presenterer sin forskning på en engasjerende måte for både publikum og dommere, med kun fire minutter til rådighet.

Hedvig Flaten Lie presenterte sin forskning på hva som skjer når man kombinerer lek og skriving på første trinn, og om det kan gi meningsfulle og autentiske skriveerfaringer for elevene.

Maria Klaussen Herset delte funn fra sin ph.d.-avhandling med tittel "Nivåmarkering av matematikkoppgaver: Differensieringstiltakets påvirkning på elevenes mestringserfaringer i matematikkfaget". Herseth er den første doktorgradsstudenten som har avlagt sin disputas på Nesna. Dette gjorde hun 23. januar i 2025.

samarbeid mellom kvinnelige forskere ved Nord og kvinnelige kunstnere. Kunstnerne lot seg inspirere av forskningen og skapte kunstverk som oversatte vitenskapelige funn til ti ulike verker gjennom medier som fotografi, skulptur, tekstil, video og VR-opplevelser. Initiativet har ikke bare synliggjort Nords forskning, men også vist hvordan kunst kan være et kraftfullt verktøy for å formidle forskning og skape engasjement rundt viktige samfunnsutfordringer.

Som en del av Forskningsdagene deltok Nord for første gang i Forsker Grand Prix, en årlig konkurranse i forskningsformidling hvor doktorgradsstipendiater presenterer sine prosjekter på en engasjerende og forståelig måte. Ti stipendiater fra Nord deltok i den innledende konkurransen. To av deltakerne fra Nord gikk videre til den nasjonale finalen i Oslo, hvor de konkurrerte mot stipendiater fra UiO, UiT, UiS, UiB og UiA. Begge Nord-finalistene er stipendiater ved FLU. Deltakelsen i Forsker Grand Prix har gitt doktorgradsstipendiater en unik mulighet til å utvikle sine formidlingsevner og synliggjøre forskningen sin for et bredt publikum. Samtidig har arrangementet bidratt til å styrke universitetets profil som en sentral aktør innen forskning og kunnskapsformidling. På grunn av den positive mottakelsen vil Nord videreføre deltakelsen også i 2025.

Synlighet i media

Ved siden av forskningsformidling gjennom en lang rekke arrangementer, kronikker og medieoppslag har Nord intensivert innsatsen for å synliggjøre sin forskning gjennom både egne og eksterne kanaler. For å gjøre forskningen mer tilgjengelig for media og offentligheten har Nord utvidet sin ekspertliste. Listen gir oversikt over forskere og fagansatte med spesialkompetanse innen ulike temaer, og bidrar til å lette tilgangen til ekspertise for journalister, beslutningstakere og andre interesserte.

I 2024 publiserte Nord 20 artikler på Forskning.no, hvorav ni kom fra Fakultet for biovitenskap og akvakultur. Disse artiklene nådde et bredt publikum og resulterte i totalt 32.810 sidevisninger for året. Dette overgikk det samlede antallet sidevisninger for alle artikler publisert før 2024, som var 30.692 fordelt på 95 artikler.

Store Norske Leksikon er den mest brukte formidlingskanalen mellom academia og allmenheten. Nord har økt antallet artikler her, noe som bidrar til å sikre at universitetets faglige ekspertise når ut til et bredt publikum. I 2024 har Nord 23 fagansvarlige og fagmedarbeidere tilknyttet leksikonet, med ansvar for 348 fagområder og 4.478 artikler – en økning på 23 % fra 2023. Til sammen har disse artiklene blitt lest 2.384.171 ganger i løpet av 2024. De mest leste artiklene fra Nord er innen kjemi og biologi.

4. IDENTIFISERE OG LEGGE TIL RETTE FOR ET FEMTE DOKTORGRADSOMRÅDE

I tråd med utviklingsavtalen med KD skal arbeidet med å identifisere fagområdet for et nytt doktorgradsprogram være fullført innen utgangen av 2026. En videre plan med konkrete tidsangivelser for milepæler ble utarbeidet i 2024. Universitetets budsjetter må tilpasses for å sikre tilstrekkelige stipendiatstillinger for å oppfylle kravene i nasjonale forskrifter ved etableringen av en femte doktorgrad. Dette skal reflekteres i budsjettplanene fra og med 2027.

Nord har fire eksisterende doktorgradsprogrammer, men det er et behov for utvikling av en bredere faglig plattform. Dette er nødvendig for å styrke universitetets evne til å tiltrekke seg forskningsprosjekter, forskere og studenter, bygge internasjonale samarbeid-, og imøtekomme kompetansebehovene i nærings- og samfunnslivet i regionen.

En bredt sammensatt ekspertgruppe med toppkompetanse innen relevante fagfelt ble valgt ut i 2024. Gruppen består av en ekstern leder med professorkompetanse og to interne professorer. Representanter fra forskningsavdelingen, utdanningsavdelingen, HR og biblioteket fungerer som sekretariat. Ekspertgruppen skal presentere flere alternative fagområder for styret i juni 2025. I sin vurdering av de ulike alternativene skal gruppen analysere:

- Behov i samfunns- og næringslivet, både regionalt og nasjonalt.

- Hvilket utdanningsgrunnlag Nord kan bygge på, eller eventuelt må etablere.
- Kompetansenivået i fagmiljøet innenfor de foreslåtte fagområdene ved Nord.
- Økonomiske rammer og nødvendige bevilgninger for å realisere de ulike forslagene.

Ekspertgruppen kan foreslå nye fagområder hvor Nord allerede har studietilbud og forskningsaktivitet, men hvor ytterligere oppbygging er nødvendig. Alternativt kan de foreslå helt nye fagområder eller utvidelse av eksisterende doktorgradsprogrammer.

Samtidig arbeider Nord aktivt med å styrke kvaliteten og relevansen til sine eksisterende doktorgradsprogrammer. I løpet av 2024 har det vært et spesielt fokus på reakkrediteringen av

ph.d.-programmet i sosiologi, med mål om å utvide fagområdet og restrukturere programmet til en ph.d. i samfunnsvitenskap. Endelig vedtak om akkreditering av ph.d. i samfunnsvitenskap vil bli fattet i styremøtet i mars 2025.

5. IDENTIFISERE OG BESLUTTE ETABLERING AV ET NYTT TEKNOLOGISK FAGOMRÅDE

På grunn av Nords pågående omstillingsprosess er arbeidet med nytt teknologisk fagområde utsatt til 2026. Det blir likevel diskutert aktuelle eksisterende fagområder ved universitetet som det kan bygges videre på, samt hvordan et slikt fagområde kan bidra til å løse oppgaver som det er behov for å løse i Norge.

Kreativt Bygg: Et inspirerende senter for kreativitet og samhandling

Kreativt Bygg ved Nord universitet i Levanger ble offisielt åpnet 18. september 2024. Bygget er på 1300 kvadratmeter, inneholder en teatersal og tre øvingssaler, og har kostet 100 millioner kroner.

Bygget samler teaterutdanningen i Levanger, og sørger for at kreative fagmiljøer med rundt 500 studenter og 60 ansatte innen musikk, teater, drama, kunst- og håndverk, film og TV, spill- og opplevelseteknologi, samt CG art and Animation nå har et felles hjem på Røstad.

Kreativt Bygg binder sammen Nordlåna og Nylåna på Campus Røstad, har universell utforming og gir bedre tilgang for bevegelseshemmede på campus.



Rapportering på mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser

Styringsparametere mål 3	Prioriterte aktiviteter 2024
6. Større fleksibilitet i utdanningene, og flere studenter innenfor livslang læring.	Øke antall fleksible og nettbaserte studietilbud, og øke fleksibiliteten i eksisterende studier.
7. Gode studietilbud og godt læringsmiljø på studiestedene.	Videreutvikle utdanningskvalitet og kvalitetskultur i alle våre utdanninger, og sikre infrastruktur som er avgjørende for gode læringsmiljø.
8. Styrke internasjonalisering for ansatte og studenter i forskning og utdanning.	Øke tilgangen på engelskspråklige semesterpakker og utvikle tverrfakultære semesterpakker for innreisende utvekslingsstudenter.
9. Involvere flere studenter i forskning.	Starte opp Nord Master Plus – forskerskole for masterstudenter.

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

Studentenes preferanser og mindre ungdomskull som gir færre søkere, betyr at studieporteføljen må endres kontinuerlig. Nord universitet jobber systematisk for å tilby gode, relevante og attraktive studier. Vi mener at vi lykkes så godt som det er mulig, basert på at vi har klart å øke antall studenter med over 200 fra 2023 til 2024, studentene er mer fornøyde (økt score i studiebarometeret fra 3,9 til 4,0) og 9 av 10 studenter har jobb innen 6 måneder etter studiene er avsluttet.

6. STØRRE FLEKSIBILITET I UTDANNINGENE OG FLERE STUDENTER INNENFOR LIVSLANG LÆRING

Nord har allerede mange godt etablerte etter- og videreutdanningstilbud (EVU), og det oppleves fortsatt en økende etterspørsel. I studieåret 2023–2024 hadde Nord 148 studier i sin EVU-portefølje med gjennomsnittlig 3.09 søkere per studieplass, fleksible årstudier alene hadde 6,97 søkere per studieplass, og trenden ser ut til å fortsette. Som tabell 1 viser er de fleste EVU tilbudene kortere studier som er mindre enn 60 studiepoeng.

Studieåret 23-24	Antall studietilbud
Kortere studier (< 60 stp)	119
Fleksible årsstudier	13
Erfarings mastere	6
Fleksible vitenskapelige mastere	10

Tabell 1: Antall EVU-tilbud med tilhørende studieplasser og søkere studieåret 2023-2024, per studienivå.

(Kilde: Tableau (søknadsweb) og FS EVU-web).

Det er fortsatt behov for og nødvendig med mer utvikling og kompetanseheving på dette området, for å i enda større grad møte arbeidslivets behov. Nord svarer godt til Strategi for digital omstilling, både i

forhold til utvikling av studietilbud, digitale ressurser, kurs til fagmiljøene og infrastruktur.

Utvikling av nye studietilbud som skal ha større fleksibilitet krever gode prosesser for utvikling og evaluering. Fakultetene og fagmiljøene vurderer etterspørsel, og målgruppene for de ulike tilbudene, dette blant annet for å sikre nødvendig pedagogisk innretning mot for eksempel digital pedagogikk, grad av krav til oppmøte, synkrone/asynkrone tilbud etc. Dette krever ekstra oppmerksomhet på læringsmiljø da studentene på disse studier i mindre grad får de fysiske møtene mellom studentene/fagmiljøene. Mange studiesteder gir mulighet til å skape fysiske møteplasser, selv om studenten ikke deltar på campusstudier.

Samarbeid med arbeidslivet ivaretas på flere måter. Råd for samarbeid med Arbeidslivet (RSA), Studieprogramråd, avtaler med vertskommuner/regioner, aktiv deltakelse i kompetansenettverk mv. er noen av arenaene der universitetet og arbeidslivet møtes. For eksempel tilbys det fra høsten 2025 arbeidsplassbasert barnehagelærerutdanning på Støren i Trøndelag, og deltid nett- og samlingsbasert sykepleierutdanning i Orkland, som et resultat av nært samarbeid med studiesenter og kommunene.

Nord har i 2024 etablert PLUS – senter for kompetanseutvikling og læring, gjennom en reorganisering av eksisterende enheter. PLUS er et tverrfaglig senter for innovativ pedagogikk, digital teknologi og livslang læring (EVU) som skal styrke universitetets kapasitet til å håndtere et samfunn i rask endring, der behovet for fleksibel utdanning til flere målgrupper øker.

For å imøtekomme den økende etterspørselen etter fleksible utdanningstilbud, har PLUS utviklet EVUPed – et nytt og etterspurt universitetspedagogisk kurs (50 timer) som vil bidra til å gi fagmiljøene verktøyene de trenger for å utvikle studietilbud som er tilrettelagt for voksne studenter og arbeidslivets behov. EVUPed blir gjennomført for første gang i løpet av studieåret 2024-2025. PLUS tilbyr også kurset «DigiPed - et praktisk kurs i nettpedagogikk og -didaktikk» som er relevant for undervisere på alle studiene. Det vurderes framover hvordan PLUS i enda større grad kan bidra inn i det administrative arbeidet med effektivisering og administrativ støtte i EVU-utviklingen.

For å styrke utdanning av vernepleiere er heltids bachelor i vernepleie, som har vært et tilbud i Namsos, blitt reakkreditert til en heltids samlingsbasert modell med opptak både i Namsos og i Bodø. Nord har med dette to vernepleietilbud i Trøndelag og i Nordland.

Det er også akkreditert en ny nettbasert bachelor i økonomi og teknologiledelse. Studiet har en studiemodell med hovedvekt på asynkrone læringsressurser for å imøtekomme studenter som ønsker fleksibilitet i når og hvor de skal studere. I første semester vil det likevel være noe synkron digital undervisning med obligatorisk oppmøte for å legge til rette for relasjonsbygging blant studentene. Noen eksamener krever fysisk oppmøte for å sikre varierte vurderingsformer.

Det har vært et målrettet arbeid med å legge til rette for utvikling av mikroemner som korte, selvstendige og ofte nettbaserte emner (1-3 studiepoeng) med et spisset faginnhold. Det er et økende engasjement hos vitenskapelig ansatte i å utvikle mikroemner,

og arbeidslivet responderer positivt på konseptet. En utfordring rundt de kortere tilbudene (mindre enn årsstudier) er administrativ kapasitet, spesielt i opptaket, da søkere til kortere studier skal ha samme saksbehandling og rangering som ordinære studier. Krav om to års arbeidserfaring for å kunne ta betaling til enkelte av disse studiene krever også administrativ kapasitet på ulike nivå. Dette kan også oppleves dels som et hindre for søkere, da prosessen med opptak kan bli noe omfattende med dokumentasjon o.l.

7. GODE STUDIETILBUD OG GODT LÆRINGSMILJØ PÅ STUDIESTEDENE

Gode studietilbud

Studietilbudene varierer mellom studiestedene, men i deler av Nords nedslagsfeltet er det relativt korte avstander mellom enkelte av studiestedene. Med utvikling av fleksible tilbud vil det kunne tilbys mange ulike utdanninger som er tilgjengelig for studenter i distriktene.

For noen av studiestedene krever reduksjonen i antall studenter som møter fysisk på campus en ny tilnærming til hva som utgjør et godt læringsmiljø. Dette utfordrer både vitenskapelige og studieadministrative prosesser og metoder, og det utfordrer studentdemokratiet og studentsosiale aktiviteter.

Læringsmiljø

Nord har gode arealer for studentmøter på alle sine studiesteder, blant annet er det nye bygg i Bodø og Levanger. Den pågående ombyggingen i Namsos og den løpende rehabiliteringen på Nesna har hatt særlig oppmerksomhet på at det fysiske læringsmiljøet skal ha studentarealer som er tilpasset dagens studenter. Vesterålen, Mo i Rana, Steinkjer og Stjørdal har alle relativt nye bygg/er nylig ombygget, her også med fokus på areal for samhandling i større eller mindre grupper.

Nord har søkelys på læringsmiljø gjennom utdanningskonferanser, læringsmiljøseminar og tett dialog med studentorganisasjonene, tillitsvalgte og læringsmiljøutvalg. Det er etablert

førstesemesterutvalg ved alle studiestedene for å sikre en god studiestart. Førstesemesterutvalgene er et samarbeid mellom fagmiljø, studentene og studentsamskipnaden Studentinord.

Nær kontakt med studentledere og student-representanter i råd og utvalg er viktig for å «ta pulsen» på studentenes opplevde læringsmiljø. Her utfordres både studentorganisasjonene og Nord ved at studentene har mindre tid til deltakelse i studentpolitikken. Nord honorerer studenter i råd og utvalg, har flere samhandlingsarenaer med studentorganisasjonen og studentsamskipnaden.

Studier som tilbys på flere campus søker i størst mulig grad samkjøring slik at studentgruppene blir større, og at terskel for kontakt mellom studentene er lav. Dette styrker læringsmiljøet og studentene får tilgang på flere fagressurser. Med større studentgrupper gis det mulighet for flere valgretninger der det er aktuelt. Dette bidrar også til like tilbud og lik kvalitet på de ulike studiestedene. Det ser allikevel ut til å være ulikheter i for eksempel karakterfordeling på samme emne på ulike studiesteder, noe som blant annet kan ha utgangspunkt i ulike inntakspoeng.

Nord hadde i 2024 en ytterligere framgang på studiebarometeret med en oppgang fra 3,9 til 4,0 på alt i alt fornøyd, noe som plasserer Nord på snittet i sektoren. Generelt går Nord fram, eller står i ro, på alle hovedområdene i studiebarometeret i forhold til 2023, og er i stor grad på linje med sektoren eller litt bedre. Nord har også svært høy svarprosent på studiebarometeret med 44 % mot sektorens 37%.

Sentralt Utdanningsutvalg (UU) ved Nord har en viktig rolle i å sikre og videreutvikle utdanningskvaliteten i et allerede godkjent kvalitetssystem. Nord skal i 2025 ha tilsyn med kvalitetsarbeidet fra NOKUT, og startet forberedelse av dette høsten 2024. Ny UH-lov og ny UH-forskrift er i stor grad innarbeidet på Nord ved utgangen av 2024, men kvalitetsarbeidet og utvikling av kvalitetssystem pågår kontinuerlig. Enkelte prosesser og områder følges opp tettere enn andre, herunder f.eks. universell utforming. Universitetet ser også endringer i forventningene fra søkere og studenter. Sammen med endringer i studiene kreves

det nye, raskere og mer fleksible metoder for å ivareta løpende kvalitetsutvikling.

8. STYRKE INTERNASJONALISERING FOR ANSATTE OG STUDENTER I FORSKNING OG UTDANNING

Nord styrker sin internasjonale tilknytning gjennom strategiske partnerskap og allianser som SEA-EU, UArctic og Arctic Six, noe som har gitt tilgang til flere relevante samarbeidspartnere og nettverk. Universitets fagmiljøer søker aktivt internasjonalt samarbeid, noe som resulterer i økt utvikling av studietilbud, fellesgrader (Joint Programs), forskningsprosjekter og publisering. Gjennom økt deltakelse i globale forsknings- og utdanningsnettverk forsterker Nord sin rolle som en internasjonalt orientert og regionalt forankret kunnskapsinstitusjon.

Tall per utgangen av februar viser at 82 studenter har vært på Erasmus+ utveksling og seks studenter har vært på utveksling med ph.d.-stipend. Samtidig har universitetet mottatt 268 studenter på Erasmus + innveksling (kortere og lengre opphold), og inngått 21 nye Erasmus+ avtaler. I tillegg til dette kommer studenter på inn- og utveksling på andre avtaler samt internasjonale studenter som har søkt til Nord på gradsstudier.

I 2024 gjennomførte 36 ansatte Erasmus+ mobilitet, noe som er mindre enn i 2023. Dette skyldes antakelig både økte reisekostnader og at aktiviteten var særlig høy innen SEA-EU i 2023, som var «start-året» for alliansen.

Nord tilstreber at alle gradsgivende studieprogram skal ha et internasjonalt semester hvor studenter har mulighet for utveksling, og at det er mulighet for mottak av studenter for innveksling. Dette innebærer blant annet at pensum og undervisning i noen emner kan gis på engelsk. Studenter som ikke reiser ut, vil på den måten også få «internasjonalisering hjemme». Her har det til nå vært størst oppmerksomhet på heltids gradsstudier, mens det for mer fleksible studier og kortere studier er utarbeidet flere alternativer for utveksling/internasjonalisering.

I 2024 gjennomførte universitetet Nord Summer

School, med ca. 30 studenter fra ulike land. Denne første Summer School var en uke, hvor studentene kunne velge mellom 4–5 kurs på 2,5–3 studiepoeng. Tilbudet var forbeholdt Nords alliansepartnere i SEA-EU, eller andre internasjonale institusjoner som Nord har etablert avtale med. I 2025 videreutvikler universitetet konseptet og det tas sikte på at kursene skal være på tre studiepoeng og falle inn under BIP (Blended Intensive Program) og Erasmus+ ordningen.

Nord har vært arrangør av tre BIP-kurs, og medarrangør på fem. Dette oppleves som en god måte å få til internasjonale samarbeid på, både for undervisere og studenter samtidig som det også gir rom for at korte kurs i EVU-segmentet kan få til mer internasjonalisering.

I 2024 utvidet Nord sin deltakelse som koordinator i Erasmus+ utdanningsprosjekter (Key Action 2-tiltak), med KA2-prosjektet innen Capacity Building in Higher Education, med tittel «TURBO: The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises». Prosjektet ble innvilget av EU-kommisjonen i 2023 og har en totalfinansiering på nært 800.000 euro. Hovedmål for prosjektet er å bidra til videreutvikling av kvalitetssystemet i Ukrainske høyere utdanningsinstitusjoner. Åtte Ukrainske universiteter og ett universitet i Polen er partnere i prosjektet.

I tillegg fikk prosjektet «HEAL4ALL: Higher Education Alliance for Innovative Healthcare and Education» finansiering gjennom 2024-utlysningen innen Cooperation partnerships in higher Education, som også er et Erasmus+ prosjekttiltak. Koordinator for prosjektet er University of Split i Kroatia, og Nord er en av tre partnerinstitusjoner.

Nord deltar på internasjonale arenaer gjennom konferanser, messer og møter, følger med på Europapolitikken rundt utdanning gjennom European strategy for higher education, Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG), samt orienteringer fra HK-dir mv. Som aktiv deltaker i universitetsalliansen SEA-EU får universitetet også tilgang til internasjonale forskningsmiljø og samarbeidsprosjekter. Se omtale under styringsparameter 12.

9. INVOLVERE FLERE STUDENTER I FORSKNING

Nord har samarbeidsavtale med Nordlandsforskning, og søker å få studenter involvert i forskningsprosjekter også her. Det ses også på mulighet for at Nordlandsforskning kan tilby relevante sommerjobber for masterstudenter.

Nord Master Plus – Forskerskole ble gjennomført for første gang i 2024. Programmet valgte ut 15 studenter fra fakultetene, som ble koblet til ulike forskningsgrupper og prosjekter. Av de 15 studentene som startet, fullførte 14 programmet. Alle deltakerne ble knyttet til aktive forskningsprosjekter ved fakultetene og Nordlandsforskning. Forskerskolen besto av fire samlinger, inkludert en studietur til et utenlandsk universitet. Dette ga deltakerne verdifull erfaring både i organiseringen og gjennomføringen av forskning, samtidig som de fungerte som en ressurs for forskerne i de ulike prosjektene. Det ble avtalt individuelt hva studentene skulle bistå med i prosjektene, i samarbeid med veileder og prosjektkoordinator. Programmet er ikke studiepoenggivende og henvender seg til studenter med høy motivasjon og ambisjon om å gå et ekstra steg for å lære om forskning. Gjennom (re-) akkreditering av studieprogram er også forskningsbasert undervisning noe som skal tas inn i vurderingene. Dette er tematikk som tas opp i ulike sammenhenger i fagmiljøene og på institusjonsnivå.

Rapportering på mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

Styringsparametere mål 4	Prioriterte aktiviteter 2024
10. Styrke rollen som kunnskapsaktør i nordområdene.	Styrke rollen som samfunnsvitenskapelig kunnskapsaktør i nordområdene gjennom økt satsing på samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning. Videreutvikle samhandlingen med kommune-/fylkessektoren, samarbeidende institusjoner og nasjonale myndigheter for en bærekraftig felles satsing på lærer- og sykepleierutdanning. Rekrutteringsprosjektene LæreriNord og SykepleieriNord skal være sentrale i dette arbeidet.
11. Styrke samisk forskning og utdanning.	Videreutvikle samarbeidet med Samisk høgskole og Universitetet i Tromsø om samisk forskning og høyere utdanning, herunder etablering av samisk forskerskole.
12. Videreutvikle samhandlingen i universitetsalliansen SEA-EU.	Øke antall forskningsprosjekter i samarbeid med SEA-EU-partnere og øke mobiliteten for studenter og ansatte. Forankre SEA-EU og Nord universitet tettere til interessenter i samfunns- og næringslivet.
13. Styrke Helgeland som universitetsregion i samarbeid med lokale, regionale og nasjonale partnere.	Ta en aktiv rolle i å videreutvikle Helgeland som universitetsregion innenfor innovasjon og teknologi for industri, havbruk, helsesektoren og oppvekstsektoren.

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

10. STYRKE ROLLEN SOM KUNNSKAPSAKTØR I NORDOMRÅDENE

Arctic Congress Bodø 2024

2024 var et svært aktivt år for Nord som kunnskapsaktør i nordområdene. I månedsskiftet mai/juni var Nord, i samarbeid med Nordlandsforskning, vertskap for Arctic Congress Bodø 2024. Konferansen samlet over 1.000 internasjonale deltakere fra forskning, politikk, næringsliv og urfolksorganisasjoner, og var et samarbeid mellom tre betydelige arktiske konferanser: International Congress of Arctic Social Sciences (ICASS) XI, UArctic Congress 2024 og High North Dialogue 2024.

Hovedtemaene for konferansen var tett knyttet til Norges prioriteringer som leder av Arktisk råd fra 2023 til 2025. Disse temaene inkluderte klima og miljø, bærekraftig økonomisk utvikling, mennesker i nord og havet. Arctic Congress Bodø 2024 ga Nord en enestående mulighet til å synliggjøre sin rolle

som en viktig kunnskapsaktør i nordområdene. Konferansen bidro til å styrke Nords internasjonale posisjon ved å legge til rette for forskningssamarbeid på tvers av disipliner og nasjonale grenser. Universitetet var ikke bare vertskap, men også en aktiv deltaker med forskere som bidro i sentrale paneler og forskningspresentasjoner. Nord har ytterligere befestet sin rolle i det arktiske forskningslandskapet og bidratt til å skape varige samarbeidsmuligheter innen akademia, politikk og næringsliv.

Arctic Six og UArctic

I oktober 2024 ble Nord medlem av alliansen Arctic Six, tidligere kjent som Arctic Five. Denne alliansen består nå av seks arktiske universiteter fra Norge, Sverige og Finland: UiT Norges arktiske universitet, Luleå tekniske universitet, Umeå universitet, Lapplands universitet, Oulu universitet og Nord universitet. Sammen representerer de over 10.000 vitenskapelig ansatte og 106.000 studenter, noe som gjør Arctic Six til det mest omfattende

Arctic Six: Ny allianse for utdanning og forskning i nordområdene



Nord universitet har blitt medlem av den arktiske alliansen Arctic Six, sammen med Umeå universitet (Sverige), Luleå tekniske universitet (Sverige), Lapplands universitet (Finland), Oulu universitet (Finland) og UiT Norges arktiske universitet (Norge). Alliansen skal styrke samarbeidet om forskning, utdanning og innovasjon i Arktis og nordområdene.

Medlemmene vil utvikle felles studieprogrammer, utvekslingsmuligheter for studenter og ansatte, samt samarbeide om forskningsprosjekter som adresserer utfordringer og muligheter i nordområdene.

Arctic Six gir Nord universitet en viktig plattform for internasjonalt samarbeid og bidrar til å øke universitetets synlighet og innflytelse i arktiske spørsmål.

forsknings- og utdanningsnettverket i det europeiske Arktis. Medlemskapet i Arctic Six bidrar til å styrke Nords posisjon som en sentral kunnskapsaktør i nordområdene. Gjennom dette samarbeidet kan universitetet delta i felles forskningsprosjekter, utvikle felles utdanningsprogrammer og bidra til innovasjon som fremmer en bærekraftig utvikling i nordområdene. Alliansen setter søkelys på sentrale temaer som klimaendringer, bærekraftig økonomisk utvikling og geopolitiske utfordringer. Sammen med de andre medlemmene i Arctic Six er Nord bedre rustet til å møte de komplekse utfordringene i nordområdene. Samarbeidet gir også en sterkere felles stemme i nasjonale og internasjonale fora, noe som kan påvirke politikk og beslutningsprosesser til fordel for regionen.

I tillegg til Arctic Six er Nord også aktivt medlem i University of the Arctic (UArctic), et internasjonalt nettverk av universiteter, høyskoler, forskningsinstitusjoner og andre organisasjoner som fokuserer på utdanning og forskning i og om nordområdene. Gjennom dette medlemskapet samarbeider Nord med institusjoner over hele Arktis for å fremme utdanning, forskning og kunnskapsutveksling. Arctic Six-alliansen fungerer som et regionalt senter innenfor UArctic-nettverket og styrker samarbeidet om utdanning, forskning og innovasjon med fokus på bærekraftig utvikling i Arktis. Gjennom disse samarbeidene bidrar Nord universitet til å utvikle kunnskap og løsninger som adresserer utfordringer og muligheter i nordområdene, samtidig som universitet styrker sin posisjon som en sentral aktør innen arktisk forskning og utdanning.

Nord Arctic

Nord Arctic ble opprettet i 2024 og er en tverrfaglig forskningsplattform ved Nord som samler og koordinerer universitetets arktiske forskningsinnsats. Plattformen legger til rette for forskningssamarbeid på tvers av fagdisipliner og sektorer og fungerer som en brobygger mellom academia, næringsliv og politiske beslutningstakere. Gjennom Nord Arctic bidrar Nord aktivt til å møte de komplekse utfordringene i nordområdene.

Plattformen kobler forskning innen klima og miljø, bærekraftig ressursforvaltning, samfunnssikkerhet, urfolksperspektiver og innovasjon for å finne løsninger som er relevante for regionens utvikling. Ved å innpasse samfunnsvitenskapelige og naturvitenskapelige perspektiver sikrer Nord Arctic at forskningen ved universitetet er både praksisnær og politisk relevant.

Som et ledd i Nord Arctic har det gjennom 2024 blitt gjennomført en undersøkelse ved Nord blant vitenskapelig ansatte for å kartlegge forskningsområder innen nordområdeforskning. Dette vil kunne bidra til å forbedre samarbeidet på tvers av fakultetene, samt finne relevante utlysninger innen ulike forskningsområder.

Sentre og forskningsgrupper

Nordområdesenteret ved Handelshøgskolen på Nord universitet ble etablert i 2007 og Stortinget har definert at Nordområdesenteret skal være et nasjonalt ledende og internasjonalt anerkjent fagmiljø for utvikling og formidling av kunnskap om nordområdene og næringslivets muligheter. Nordområdesenteret har et utstrakt samarbeid nasjonalt og internasjonalt med bedrifter og institusjoner i offentlig sektor. Senteret tilbyr mange ulike kurs og studier, og i 2024 bl.a. studieprogrammer som «Bærekraftig ledelse og arktiske perspektiver» og «Business and Governance in the Arctic». Senteret er også ansvarlig for en mengde eksternfinansierte forskningsprosjekter, og i 2024 har Nordområdesenteret videreutviklet sin rolle som kunnskapsaktør gjennom flere sentrale prosjekter. Nordområdesenteret har gjennom mange år og også i 2024 arbeidet med store prosjekter innen forskning og utdanning knyttet til Ukraina. Hvert år arrangerer Nordområdesenteret High North Dialogue-konferansen, som er en av de store internasjonale nordområdekonsferansene. Nordområdesenteret driver også avisen High North News som daglig kommer ut digitalt både på norsk og engelsk. Avisen beskriver og analyserer utviklingen i Nordområdene til mange lesere nasjonalt og internasjonalt.

Centre for High North Logistics (CHNL) ved Nord er et internasjonalt kunnskapssenter som fokuserer på bærekraftige, pålitelige og innovative transport- og logistikk-løsninger i Arktis. Senteret ble etablert i 2009 og er en del av Handelshøgskolen Nord. CHNL arbeider med forskning, utdanning og formidling knyttet til skipsfart, transportinfrastruktur og logistikk i nordområdene. Gjennom analyser av skipstrafikk, operasjonelle forhold og nye logistikk-løsninger bidrar CHNL til kunnskapsbasert utvikling av arktisk transport.

Fakultet for samfunnsvitenskap har tre forskningsgrupper med særlig fokus på nordområdene: GEO-security: Governance, Geopolitics & Security, NORDOM – Forskningsgruppe for sirkumpolar historie og Arctic Research Group. Disse forskningsgruppene er involvert i flere større forskningsprosjekter med tematisk relevans for nordområdene, og har tilknyttede ph.d.-stillinger. I 2024 ble det sendt inn totalt seks søknader fra forskere ved FSV til NordForsk-utlysningen Sustainable Development of the Arctic.

Fakultet for biovitenskap og akvakultur ble i løpet av 2024 koordinator for det tverrfaglige EU-finansierte prosjektet ArcSolution, som forsker på miljøgifter i Arktis. Fakultetet deltar også som forsknings- og utviklingspartner i flere cluster- og innovasjonsnettverk, samt forskningssøknader med blant annet NCE Aquaculture, COD Cluster og Norwegian Seaweed Association. I 2024 ble det rullet ut store etterutdanningsprogram for oppdrettsnæringen (FISK-TEK).

Av andre relevante utdanningsprogram med oppstart i 2024 har Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag initiert en satsning med fokus på utdanning i rurale strøk, noe som er spesielt relevant for små kommuner i nordområdene.

11. STYRKE SAMISK FORSKNING OG UTDANNING

Nord har gjennom 2024 styrket sin posisjon som en ledende institusjon for forskning og utdanning innen samisk- og urfolkstematikk. Dette arbeidet er forankret i universitetets Strategi 2030 og

bygger videre på etableringen av Senter for samisk og urfolksstudier i 2022, som fungerer som en overbygning for samisk forskning, utdanning og formidling ved universitetet og Nordlandsforskning.

Senter for samisk og urfolksstudier arbeider for å samkjøre, styrke og synliggjøre samisk- og urfolkrelatert forskning og utdanning i nært samarbeid med det samiske samfunnet, språk- og kultursentre og andre kompetansemiljøer. I statsbudsjettet for 2024 mottok Nord tre millioner kroner øremerket styrking av samisk språk og kultur. Dette har lagt grunnlaget for rekruttering av to ph.d.-stipendiater innen lule- og sørsamisk språk og litteratur, samt en administrativ stilling som skal øke senterets aktivitet fra 2025. Nord har nå ni stipendiater som arbeider med problemstillinger knyttet til samisk språk, kultur og næringsliv.

Forskningsaktiviteten innen samisk og urfolkstematikk er i vekst ved Nord, med flere pågående og kommende prosjekter som bidrar til å styrke dette fagområdet. Et av de største prosjektene er INDHOME, et prosjekt som utforsker kulturelle praksiser blant samer og inuitter som motstand mot assimilering. Resultatene er av betydning for å forstå og kunne legge til rette for viktige kulturelle aktiviteter som vil styrke identitet og samhold i samiske- og urfolksamfunn. Videre arbeider South Saami Memory Culture med å studere hvordan sørsamisk identitet har blitt formet gjennom historiske prosesser som assimilering og nasjonsbygging. Et annet viktig prosjekt er RePrEd, som skal bidra til språkrevitalisering for det sørsamiske språket gjennom utvikling av lærerverktøy og styrking av språkundervisning. I tillegg vil det nye EU-prosjektet INTRACOMP, som starter opp i 2025, fremme kulturelt demokrati gjennom samarbeid innen kunst og kultur på tvers av 13 land. Samlet sett representerer disse prosjektene en bred tilnærming til samisk forskning, der både prosjektene i seg selv og resultatene fra prosjektene skal bidra til språkrevitalisering, kulturell identitet og kunstnerisk samarbeid.

Nord er partner, sammen med UiT og SA, i en søknad om å etablere en nasjonal samisk forskerskole, og

Grenseløst samarbeid om sørsamiske utdanninger



Skrev historie: Ramona Kappfjell Sørfjell (t.v.), Maja-Kristine Bransfjell og Vanja Tørresdal er de første som uteksamineres fra den sørsamiske grunnskolelærerutdanninga ved Nord universitet i Levanger.

I interregprosjektet «Lærere uten grenser» skal Mittuniversitet i Sverige, Nord universitet og Dronning Mauds Minne Høgskole (DMMH) i Norge samarbeide om blant annet hvordan vi kan rekruttere og beholde barnehagelærere, lærere og studenter til disse utdanningene.

universitetet har ni aktive ph.d.-kandidater med prosjekter relatert til samisk og urfolkstematikk.

Samiske utdanningstilbud ved Nord har hatt en økning i antall studenter, med 147 registrerte studenter i lule- og sørsamisk språk på ulike nivåer i 2023–2024. I 2024 utdannet Nord de tre første kandidatene til Master i sørsamisk grunnskolelærer. Nye bachelorprogrammer i lulesamisk og sørsamisk har planlagt oppstart i henholdsvis 2025 og 2026, noe som vil styrke universitetets samiske utdanningssatsing.

Senter for samisk og urfolksstudier spiller en viktig rolle i Nords nasjonale og internasjonale samarbeid. Senteret er en aktiv deltaker i nettverk som ELEN (European Language Equality Network), som arbeider for å beskytte minoritetsspråk i Europa. Universitetets medlemskap i Arctic Six og University of the Arctic styrker også internasjonalt samarbeid og skaper nye muligheter for forskning og utdanning innen samiske temaer. Årlige samarbeidsmøter på rektornivå med Sametinget, Sámi allaskuvla og UiT Norges arktiske universitet bidrar videre til å konsolidere og utvikle samiske forsknings- og utdanningsmiljøer.

NAISA (Native American and Indigenous Studies Association) er den største internasjonale akademiske organisasjonen innen urfolksforskning. NAISA arrangerer en årlig internasjonal konferanse. I 2024 ble denne NAISA-konferansen for første gang avholdt i Europa. Nord universitet og Senter for samisk- og urfolksstudier var vertskap. Arrangementet samlet rundt 1.000 forskere fra hele verden, de fleste med urfolksbakgrunn og med betydelige bidrag fra forskere fra Sápmi. Syv fagpersoner fra Nord ledet sesjoner og flere fra Nord holdt innlegg. Vertskapet for NAISA-konferansen bidro til å synliggjøre Nord som et sentralt knutepunkt for urfolksstudier i Europa, og styrket universitetets forskningsnettverk på tvers av kontinenter.

Nord deltok på og arrangerte diskusjoner om samiske tema under Arendalsuka, 2024, og under Framtidsfredag 2024 på Steinkjer.

I etterkant av sannhets- og forsoningskommisjonenes rapport, stortingets behandling av denne og tilsvarende prosesser i våre naboland, forventes det at samisk forskning og høyere utdanning styrkes i årene som kommer. Nord har ambisjoner om å styrke og videreutvikle sin rolle i dette arbeidet og har synliggjort dette i dialogen med departementet gjennom sine innspill til nye satsninger innen samisk FoU og utdanning.

12. VIDEREUTVIKLE SAMHANDLINGEN I UNIVERSITETSALLIANSEN SEA-EU.

SEA-EU er Nords' flaggskipsprosjekt innenfor internasjonalisering, og er en allianse bestående av ni kyst-universiteter i Europa¹. Nord er en aktiv partner i alliansen, og har vært pådriver for å videreutvikle governance-modellen, spesielt for å skape tettere samhandling på ledernivå. Dette mener vi vil bidra til raskere og bedre resultater, med påfølgende bredere involvering i SEA-EU gjennom oppfølging av muligheter og utfordringer. Det arbeides godt i alliansen, og våren 2025 skal det akkrediteres «Joint Bachelor's degree in blue sustainable economy», «Joint Master's degree in sustainability transition for organisations and resilience management (STORM)», som også søker Mundus finansiering, samt en «Joint Doctorate in marine and maritime sciences and technologies». Nord deltar i disse programmene med utvikling, undervisning og studentmobilitet. Det er et krevende arbeid å pilotere nye Joint Programs med mange partnere, og arbeidet går litt saktere enn planlagt. Nord deltar aktivt, og programmene akkrediteres i henhold til NOKUTs regelverk og rutiner for fellesgrader, før Nord deltar i markedsføring, opptak og vitnemålsutstedelse.

Arbeidet i alliansen har gitt nye muligheter til samarbeid innen forskning og utdanning, og flere ansatte har blant annet deltatt på staff-weeks, nettverksmøter og programutvikling mv. Felles maler for rapportering på inn- og utveksling utarbeides og vil gi et mer nyansert bilde av mobilitet og internasjonalisering i alliansen.

I alliansen er det en egen satsning på micro-

¹ Universitetene i Cadiz, Bretagne, Kiel, Gdansk, Split, Malta, Algarve, Napoli og Nord universitet.

credentials. SEA-EU micro-credentials skiller seg fra mikroemner som tilbys som livslang læring/ EVU i Norge. SEA-EU micro-credentials er korte mobilitetsmuligheter for aktive studenter innenfor alliansen. Studenter hos alliansepartnerne kan delta på emner som en del av de valgfrie delene av studiet sitt, eller i tillegg til det ordinære studieløpet. SEA-EU micro-credentials programmene «Future Skills» og «Sustainability Studies» er en samling av spesifikke emner innen disse to områdene. Alliansen SEA-EU hadde per desember 2024 lyst ut fire ulike tilbud. Første micro-credential ble utlyst i august 2024. Ingen av tilbudene er gitt av Nord universitet, men de er tilgjengelig for studenter ved Nord universitet.

Gjennom alliansen har universitetet økt antall forskningsprosjekt i samarbeid med SEA-EU-partnere og økt mobiliteten for studenter og ansatte. Det er et mål å etablere et felleskontor for forskningsadministrasjon i løpet av 2025, som et direkte resultat av økning av samarbeidsprosjekter innen forskning. Presidentskapet i alliansen går på omgang, og hvert semester avholdes Governing week hos den institusjonen som har ledelsen. Rektor ved Nord var president i SEA-EU i våren 2024. Presidentperioden ble avsluttet med Governing week i Bodø i mai 2024. Alle de ni partnerne deltok aktivt i planleggingen av programmet for Governing Week i Bodø og arrangerte sine egne parallellprogrammer. I det videre vil det være et forsterket fokus på å forankre SEA- EU og Nord universitet tettere til interessenter i samfunns- og næringslivet.

Som en del av søknaden til EU og alliansearbeidet skal det utredes mulighet for en felles juridisk enhet for universitetsallianse. Dette følger også av EUs' strategi for høyere utdanning. Nord deltar i dette arbeidet i alliansen, men også nasjonalt, da flere allianser ser på samme problemstillinger. Det er behov for flere avklaringer på nasjonalt nivå, og Nord søker samarbeid med andre norske institusjoner og HK-dir. spesielt for å avdekke problemstillinger og finne løsninger. Arbeid med finansiering etter 2027, når dagens prosjektf finansiering avsluttes, er også på agendaen.

13. STYRKE HELGELAND SOM UNIVERSITETSREGION I SAMARBEID MED LOKALE, REGIONALE OG NASJONALE PARTNERE

Nord ønsker å bidra til å styrke Helgeland som universitetsregion gjennom forskning, utdanning og samarbeid med lokale, regionale og nasjonale aktører. Universitetets tilstedeværelse på Helgeland bidrar til å utvikle kompetanse og innovasjon som støtter både offentlig sektor og næringslivet i regionen. For å møte behovene i regionen videreutvikler universitetet tilbudene på Nesna, Mo i Rana og andre steder på Helgeland, så langt det er studentgrunnlag for tilbudene. Et viktig steg i 2024 var oppstarten på utvikling av utdanningstilbud i havbruk på Nesna, med planlagt oppstart i oktober 2025. Dette er en del av en satsing for å styrke utdannings- og forskningsmiljøet innen marin og blå økonomi i regionen. Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) bidrar også til regional næringsutvikling gjennom forsknings- og utviklingssamarbeid med oppdrettsselskaper som LetSea AS, samt samarbeid om mastergradsprosjekter.

Forskningssenteret SIF (Senter for industriell forretningsutvikling) ved campus Mo i Rana spiller en sentral rolle i kompetanseutviklingen på Helgeland. SIF er en del av kompetansemeglerteamet i FORREGION Nordland og har etablert samarbeid med lokalt næringsliv gjennom forskningsprosjekter og studentsamarbeid. I 2024 ble to nye stipendiater ansatt ved senteret for å forske på henholdsvis Helgelandsindustrien og jus for sirkulær økonomi. I tillegg har Nord inngått et samarbeid med Tietoevry Banking for å utvikle et etter- og videreutdanningstilbud innen bekjempelse av digital finansiell kriminalitet.

Fakultet for samfunnsvitenskap (FSV) har en offentlig finansiert ph.d.-stipendiat ved Helgeland Museum. I tillegg har historiemiljøet ved Nord tatt initiativ til å utvikle et tettere samarbeid med Museum Nord, Nordlandsmuseet, Helgeland Museum, Norsk Luftfartsmuseum, Narviksenteret, Arran og Hamsunsenteret. I forlengelsen av dette planlegges en søknad til Norges forskningsråd i 2025 for et felles forskningsprosjekt.

Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag (FLU) har etablert en egen forskningsgruppe på Nesna med søkelys på utdanning i rurale strøk. Fem nye stipendiatstillinger er prioritert til Nesna, hvorav tre stipendiater allerede er i gang med forskningen, mens de to siste er under tilsetning. Disse stipendiatene jobber innen ulike fagområder som matematikdidaktikk, pedagogikk og norskdidaktikk, men alle har et felles fokus på utdanning i distriktene. Forskningsaktiviteten knyttet til det nye MAGLU-programmet for 1.-10. trinn, godkjent i 2024, vil

også være en sentral del av denne satsingen når programmet starter opp høsten 2025.

Nord universitet er medeier i Techlab, et innovasjonslaboratorium som tilbyr teknologisk utviklingsstøtte, samarbeid med næringslivet og faglige og sosiale møteplasser for studenter. Techlab er en viktig ressurs for utdanning, forskning og teknologiutvikling, og i 2024 ble samarbeidet med masterstudentene i Teknologiledelse videreutviklet gjennom faglige og sosiale samlinger.

Kandidatmåltall og særskilt om måloppnåelse på sykepleierutdanningen

I «Orientering om statsbudsjettet 2024 for universitet og høyskular» har departementet fastsatt kandidatmåltall for helse- og lærerutdanningene. Bakgrunnen er at dette er utdanninger der det er særlig viktig at sektoren når målene for å møte behovene i samfunnet. Kandidatmåltallene er et minstekrav til tallet på uteksaminerte kandidater fra institusjonen.

I henhold til statsbudsjettet for universiteter og høyskoler hadde Nord fra 2023 et kandidatmål på 368 for Bachelor i sykepleie, og frem til 2024 har Nord universitet oppfylt kandidatmåltallet med god margin, se tabell 2. Målkravet endres i 2025 til heltidsekvivalenter studiepoeng. For 2024 er avlagte studiepoeng ca. 200 heltidsekvivalenter under målkravet. Universitetet gjør det som er mulig både i rekrutteringsarbeid og i antall studietilbud som utlyses i hele vår region. Hvor mange som uteksamineres har sammenheng med søkertilgang på utdanningen. 2019 var første opptak med karakterkrav i norsk og matematikk, disse ble uteksaminert i 2022. 2021 var første opptak under Covid-pandemien.

Nokut viser til at stadig flere studenter søker seg til urbane studiesteder/større byer. Alle studiestedene ved Nord er lokalisert i relativt rurale områder. Nord registrerer en endring i søkermassen til sykepleierutdanningen; flere søkere kommer fra vår region mens antallet nasjonale søkere går ned. Dette kan være positivt for regionen dersom dette

betyr at de som ferdig utdannet blir her. Dersom universiteter/høyskoler som er sentralt plassert i større byer får flere studieplasser, vil en konsekvens være at Nord vil få færre søkere, da det er en kjent utfordring at de unge søker seg mot de større byene.

Universitetet har gjennomført et samhandlingsprosjekt med kommuner, sykehus og statsforvalter kalt "Sykepleie i Nord", hvor hensikten har vært å rekruttere og beholde sykepleiere i regionen. Det er i tillegg tatt opp flere studenter på bachelor i vernepleie, ettersom denne yrkesgruppen kan være ett godt supplement i flere kommunale tjenester. For å imøtekomme behovet for kompetanseutvikling i regionen har universitetet hatt tilbud i vernepleie både på heltid og som nett- og samlingsbasert studium, og fra 2025 tilbys utdanning som heltids samlingsbasert i både Namsos og Bodø. Fakultet for sykepleie og helsevitenskap (FSH) strekker seg langt for å imøtekomme forventninger fra myndighetene om å prioritere helseutdanninger. I tråd med tildelingsbrevet tilbyr FSH disse utdanningene (sykepleie og vernepleie) både som heltids-studie, samt organisert som fleksible desentraliserte løsninger. Sistnevnte er kostnadskrevende da det krever etablerte fagmiljø på flere studiesteder, samtidig som antall studenter går ned.

Nord tilbyr heltidsutdanning campusbasert sykepleie ved fire lokasjoner: Bodø, Mo, Namsos og Levanger, og i tillegg nett- og samlingsbasert utdanning i

Bodø, Mo, Namsos, Levanger og Vesterålen. Å tilby utdanning fordelt på fem ulike geografiske steder er ressurskrevende. En samordning av disse studieplassene (dvs. ha ett stort kull) kan være mer ressurseffektivt, men i Nord sitt nedslagsfelt kan ingen av de fem studiestedene tilby et tilstrekkelig antall praksisplasser. Likevel, med eksisterende modell tilbys bachelor i sykepleie til mulige studenter der hvor de bor, i tråd med politiske føringer.

Tabell 2: Kandidatmåltall og antall kandidater per år, og måltall for studiepoengproduksjon og antall heltidsekvivalenter produsert per år.

		2020	2021	2022	2023	2024
Måltall	Kandidatmåltall	352	352	352	368	368
	Heltidsekvivalenter	1056	1056	1056	1104	1104
Antall uteksaminerte kandidater per år.	Heltid	352	373	353	363	307
	Deltid	39	68	35	25	22
	Sum	391	441	388	388	329
Antall produserte heltidsekvivalenter per år.	Heltid	1113	1160	1095	900	783
	Deltid	115	127	118	112	118
	Sum	1228	1287	1213	1013	901

Kilde: Fullført vitnemålsgivende studieprogram (uteksaminerte/kandidater), DBH, og Studiepoengproduksjon fordelt på programmet der studenten var aktiv, DBH, hentet 24.02.2025

Tabell 3 – opptak heltid, bachelor i sykepleie

Bachelor i sykepleie, Ja-svar/ årstall	2020	2021	2022	2023	2024
Sykepleie, Bodø	154	138	124	102	132
Sykepleie, Levanger	161	150	167	163	144
Sykepleie, Mo i Rana	84	89	33	20	54
Sykepleie, Namsos	107	99	62	42	76
SUM	506	476	386	327	406

Kilde: SOA søknads- og opptakstall siste 10 år – Tabell 1: Nøkkeltall, flere år, Tableau, hentet: 21.02.2025.

Tabell 4 – opptak deltid, bachelor i sykepleie

Bachelor i sykepleie, Ja-svar/ sted	2020	2021	2022	2023	2024
Vesterålen	50	0	0	0	0
Region Salten		25	10	2	11
Region Helgeland		12	5	0	20
Region Lofoten/Vesterålen		20	18	16	33
Region Namdalen		20	12	10	20
Region Innherred/Fosen/ Værnes		18	14	22	21
Region Bodø kommune			6	8	7
Totalt	50	95	65	58	112

Kilde: SOA søknads- og opptakstall siste 10 år – Tabell 1: Nøkkeltall, flere år, Tableau, hentet: 21.02.2025.

Rapportering på indikatorer som oppfølging av strukturreformen

Gevinstrealiseringsplan

Meld. St. 18 (2014-2015) Konsentrasjon for kvalitet – Strukturreform i universitets- og høyskolesektoren la grunnlaget for en omfattende reform i UH-sektoren. Regjeringen har besluttet at strukturreformen skal følges opp med en overordnet gevinstrealiseringsplan for UH-institusjonene som har fusjonert som følge av reformen. Regjeringen fastsatte derfor høsten 2019 måltall for 2025 for indikatorer i gevinstrealiseringsplanen.

Tabell 5: Nords utvikling på regjeringens overordnede gevinstrealiseringsplan etter strukturreformen

Mål og indikatorer	Resultat 2018	Resultat 2022	Resultat 2023	Resultat 2024	Måltall 2025
Utdanning og forskning av høy kvalitet					
Vitenskapelig publisering: publikasjonspoeng per faglige årsverk	0,64	0,86	0,80	0,80 ²	1,0
Tildeling fra NFR per faglige årsverk (1.000 kr)	31	51,6	57,7	61,2	60
Tildeling fra EU per faglige årsverk (1.000 kr)	9,6	13,1	22,7	22,7	15
Andel årsverk i førstestillinger av faglige ansatte (%)	60	62,3	62,9	64,4	70
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (skala 1-5)	3,9	3,7	3,9	4,0	4,1
Antall avlagte doktorgrader	30	34	28	34	35
God tilgang til utdanning og kompetanse over hele landet					
Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger	2050	1315	1935	2240	2000
Regional utvikling					
Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet per faglige årsverk (1.000 kr)	102	120,3	132,3	151,1	150
Verdensledende fagmiljøer					
Andel internasjonalt samforfatterskap (%)	46	59	60	46 ³	50
Effektiv ressursbruk					
Andel administrative stillinger av totalt antall årsverk (%)	24,0	25,6	25,5	25,5	24,0

² Basert på foreløpige tall som viser 724 publiseringspoeng i 2024. Endelige tall foreligger i april 2025.

³ Prognose per utgangen av februar 2025, endelige tall foreligger april 2025.

Kommentar til utvikling i gevinstrealiseringsplanen

Vitenskapelig publisering per faglige årsverk: Etter toppåret 2021 har Nord hatt en fallende trend på antall publiseringspoeng. Resultatene for 2024 er noe unna måltallet som er satt for 2025, og vurderes som for lavt.

Tildeling fra NFR per faglige årsverk (1.000 kr): For 2024 var disse inntektene over målet som er satt for 2025. Fra 2020 til 2024 har det vært en vekst på omtrent 6 % i tildeling fra Forskningsrådet. Målt mot 2020 har disse inntektene mer enn doblet seg.

Tildeling fra EU per faglige årsverk (1.000 kr): Nord universitet har hatt en god utvikling i tildeling fra EU per faglig årsverk de siste årene, og ligger over måltallet satt for 2025.

Andel årsverk i førstestillinger av faglige ansatte (%): Andelen har gått opp svakt siste år, men har ligget på omtrent samme nivå i fem år. Det vurderes som urealistisk å nå måltallet på 70 % førstekompetanse innen 2025.

Score på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten: Økningen fra 3,9 til 4,0 (skala 1-5) er gledelig, og viser at studentene opplever at de har en bedre studiehverdag enn for ett år siden.

Antall avlagte doktorgrader: 34 avlagte doktorgrader er en økning fra året før, og nært målet for 2025. Det er positivt at alle fire doktorgradsprogrammene har over fem avlagte doktorgrader i snitt for de siste tre årene.

Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger: Antallet studenter har økt markant fra 2023 grunnet et økt tilbud av studier med denne undervisningsformen. Antallet er nå over Nords målsetting på området.

Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet per faglige årsverk (1.000 kr): Nord har en god økning de siste årene, og er for første gang over målsetningen Nord har satt.

Andel internasjonalt samforfatterskap (%): Nord har en høy andel internasjonalt samforfatterskap over flere år. Prognosene for 2024 viser en nedgang.

Andel administrative stillinger av totalt antall årsverk (%): Andelen har vært relativt stabilt de siste årene. Universitetet har en målsetning om å ta ned antall administrative årsverk, og følger dette opp gjennom et eget omstillingsprosjekt.

Rapportering på samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

38

STØRRE BYGGEPROSJEKTER

Nord universitet har gjennom byggeprosessen med Noatun (Blått bygg) benyttet effektmål, gevinstrealisering og samfunns mål i prosjektet som grunnlag for prioritering i gjennomføringen. Dette har vært et gjennomgående tema i prosjektrådsmøtene med Kunnskapsdepartementet, Statsbygg som byggeier og Nord universitet. I avklaringer og prioriteringer i byggefasen, og ikke minst i beslutninger om hvilke opsjoner som skulle utløses i prosjektet, var hensynet til effektmål og gevinstrealisering en avgjørende faktor. Noatun ble overlevert i juni 2024, og etter en hektisk sommer var flytteprosessen ferdig, slik at bygget stod klart til studenter og ansatte til studiestart. Det er nå Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) som i driftsfasen har et overordnet ansvar for å dokumentere hvordan

effektmål, gevinstrealisering og samfunns mål utvikler seg i forhold til de planlagte mål og effekter som lå til grunn for planfasen og byggefasen for Noatun. Både ansatte og studenter gir imidlertid svært positive tilbakemeldinger på hvordan det er å jobbe og studere i Noatun. «Blått bygg» trinn 2 er en ombygging av undervisnings- og forskningsarealer til Fakultet for sykepleie og helsefag (FSH) på campus Bodø til et moderne Klinisk Kompetansesenter. Denne ombyggingen startet i august 2024, planlegges ferdigstilt i juni 2025, og skal være klar til studiestart 2025. Ombyggingen i Hovedbygget omfatter ca. 1700 m², som er mer enn en dobling av disponibelt areal i forhold til det FSH i dag disponerer. Det blir nye ferdighetssaler og simuleringsrom til grunnutdanningen i sykepleie, spesialsykepleie, vernepleie, paramedisin og AniLab.

Noatun: Nytt laboratoriebygg ved Nord universitet

Noatun er Nord universitets nye laboratoriebygg på 8 400 kvadratmeter, lokalisert på campus Bodø, og kan huse opptil 800 studenter. Bygget inneholder toppmoderne laboratorier, simulatorer og verksteder som støtter undervisning og forskning innen marin teknologi og havbruk.

Noatun gir studentene praktisk erfaring gjennom avanserte fasiliteter, inkludert et basseng for testing av maritime løsninger. Bygget legger til rette for tett samarbeid med næringslivet og bidrar til å utvikle innovative løsninger for en bærekraftig blå økonomi.

OMBRUK/GJENBRUK I BYGGEPROSJEKTER

Nord universitet har et stort fokus på gjenbruk i byggeprosjekter, både når det gjelder planlegging, prosjektering og materialvalg i nybygg og ombygging, i tråd med nasjonale forskrifter og Byggeteknisk forskrift (TEK17). Det skal så langt som praktisk mulig velges produkter som er egnet for ombruk og materialgjenvinning. Bygg og større ombyggingstiltak skal prosjekteres og bygges slik at det er tilrettelagt for senere demontering, når dette kan gjennomføres innenfor en praktisk og økonomisk forsvarlig ramme. Bygg skal sikres en forsvarlig og tilsiktet levetid slik at avfallsmengden over byggverkets livsløp begrenses til et minimum. Interessen og fokus for ombruk i byggeprosjekter har økt kraftig de siste

årene. Engasjementet er gode nyheter for klima, miljø og økonomi. Ombruk kan spare store mengder klimagassutslipp og ressurser. Ombrukskartlegging gjennomføres før et bygg skal rives eller rehabiliteres og har til hensikt å få oversikt, over hvilke materialer og bygningskomponenter man kan gjøre ombruk på.

Organisering, innmelding og salg av ombruksprodukter er dessverre enda relativt dårlig organisert i Bodø/Salten og i nordre del av Trøndelag. Dette er en begrensende for i hvor stor grad Nord universitet får effektivt graden av ombruk. På sikt håper vi at ombrukssalg av byggevarer blir bedre organisert innenfor våre viktigste regioner.

Rapportering på midler tildelt over andre budsjettkapitler

Tildeling over kap. 231 post 21: Nord universitet ble tildelt 3,0 mill. kr til arbeidsplassbasert barnehagelærerutdanning (ABLU). Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er brukt til å øke studenttallet for å dekke arbeidslivets behov for kvalifisert arbeidskraft i barnehagene. Tildelte midler har høsten 2024 blitt brukt til å etablere tilbud i Levanger, Nærøysund og på Frøya. Sammenlignet med tallene for 2023 er studenttallet høsten 24 ca. 50 % høyere i Trøndelag. Fakultetet har tilsatt to personer som har oppgaver rettet mot utviklingen av ABLU-plasser. Det er gjort flere tiltak når det gjelder markedsføring og både nettverk og studiesenter brukes aktivt for å nå mulige studenter. Midlene er også brukt til fagsamlinger for ansatte i barnehagelærerutdanningen.

Fra høsten 2025 vil det bli etablert ABLU plasser i Nesna, Bodø, Vesterålen og Støren. Dette vil skje etter modell fra Trøndelag og medfører ytterligere kapasitetsbygging. Nord universitet bekrefter at midlene er brukt i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

Tildeling over kap. 260, post 50. Supplerende tildelingsbrev - oppfølging av profesjonsmeldingen:

Nord universitet ble tildelt 0,5 mill. kr til evaluering av forsøk med GLU 1-10. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er brukt til å etablere og godkjenne MAGLU 1-10 utdanning som har oppstart høsten 2025. Nord er også i ferd med å etablere ett følgeforskningsprosjekt der disse midlene vil bli brukt. Følgeforskningen er koblet til forskergruppen; Forskning i rurale utdanningslandskap og vil ha spesielt søkelys på 1-10 studiet etablert på Nesna. Nord universitet bekrefter at midlene er brukt i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevet.

LæreriNord: Rekruttering og bærekraft i lærerutdanningen



LæreriNord er et initiativ fra Nord universitet i samarbeid med kommuner i Nordland og Trøndelag, som har som mål å rekruttere flere til barnehage- og grunnskolelærerutdanning for å sikre kvalifiserte lærere i skoler og barnehager. Prosjektet samarbeider med FK Bodø/Glimt og deres bærekraftsinitiativ Action Now. Fra høsten 2024 vises LæreriNord-logoen på shortsene til Bodø/Glimt-spillerne, noe som gir økt synlighet lokalt og nasjonalt. I 2024 gjennomførte LæreriNord rekrutteringsmøter med 340 voksne potensielle studenter og 400 elever fra videregående skoler. I 2023 søkte 50 av 180 møtedeltakere på lærerutdanning ved Nord universitet. Gjennom LæreriNord legges det til rette for fleksible utdanningsløp tilpasset både unge studenter og voksne med arbeidserfaring, noe som gjør det mulig å ta lærerutdanning uavhengig av livssituasjon.

4. Styring og kontroll i virksomheten

DEL 1: RAPPORTERING OM STYRING OG KONTROLL

Ved institusjonen er det ikke utarbeidet et overordnet og gjennomgående system for risikostyring som binder sammen de ulike nivåene i organisasjonen. Dette systemet er under utvikling, og universitetet har i utgangen av 2024 anskaffet seg et kvalitetssystem som skal forsterke dette. Kvalitetssystemet skal være rammen rundt institusjonens arbeid med internkontroll og legge til rette for styring og kontroll tilpasset institusjonens egenart og risiko. Implementeringen av dette starter i 2025.

Rektor har styringsdialog med fakultetene to ganger i året, og det utarbeides en virksomhetsplan knyttet til sentrale styringsdokumenter. Fakultetene utarbeider egne handlingsplaner, blant annet med utgangspunkt i institusjonens strategi. Det etterstrebes å finne risikoreducerende tiltak på målområder der universitetet har spesielle utfordringer, eksempelvis innenfor studentrekruttering og eksterne inntekter fra forskning. Dette gjøres i tilknytning til oppfølging av målsetningene som ligger i universitetets utviklingsavtale, Strategi 2030, relevante delstrategier og tildelingsbrev. Den årlige styringsdialogen med Kunnskapsdepartementet bidrar til å sikre at

overordnede mål og regjeringens prioriteringer ivaretas i den strategiske styringen av universitetet.

Systemene knyttet til økonomistyring gir virksomheten pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon. Nord bekrefter at det er etablert gode rutiner for grunnleggende styringsprinsipper og internkontroll ved virksomheten i tråd med Reglement for økonomistyring i staten der kravene til internkontroll oppfylles. Det er i 2024 ikke avdekket vesentlig styringssvikt, feil eller mangler som har krevd særskilte tiltak. Nord universitet har ikke fått merknader i Riksrevisjonens revisjonsberetning for 2023. Beretningen for 2024 er ennå ikke mottatt.

Nord universitet samarbeider med Universitetet i Agder, Universitetet i Stavanger og Høgskulen på Vestlandet om internrevisjon. Det gjennomføres to årlige internrevisjoner ved virksomhetene på tema som settes opp i en årlig risikobasert revisjonsplan utarbeidet etter innspill fra de samarbeidende institusjonene. Nord universitet styrket i 2024 sitt arbeid tilknyttet internrevisjon og har en egen ressurs som jobber deler av sin tid med dette.

41

DEL 2: RAPPORTERING PÅ ANDRE FORUTSETNINGER OG KRAV

Fellesføringer fra regjeringen

OPPFØLGING AV STRATEGI FOR DIGITAL OMSTILLING

I tråd med departementet og HK-dir's felles strategi for digital omstilling, har det blitt gjennomført en rekke tiltak ved Nord. Universitetets har i hovedsak jobbet med sikre en robust digital infrastruktur og fremme digital utvikling i undervisning og forskning.

Digital grunnmur: Nord har styrket nettverk og implementert skytjenester med en "Sky først"-tilnærming. Konsolidering av datasentre, inkludert etablering av redundans, har vært en prioritet for å sikre stabilitet og sikkerhet.

Fellessystemer:

- Implementering av IAM (Identity and Access Management) for bedre tilgangskontroll. Nytt kvalitetssystem for å forbedre administrativ effektivitet.
- Utvikling av eksisterende digitale læringsmiljø og planlagt modernisering av timeplanssystem for å forbedre studentopplevelsen.

IT-Sikkerhet:

- Nord har styrket sin cybersikkerhet og informasjonssikkerhet for å beskytte sensitive data. Implementering av avanserte brannmurer og inntrengingsdeteksjonssystemer for å forhindre

uautorisert tilgang. Brannmurer skal oppgraderes i 2025. Regelmessige sikkerhetsrevisjoner og sårbarhets-scanninger for å identifisere og utbedre sårbarheter. Opplæring av ansatte og studenter i beste praksis for IT-sikkerhet for å øke bevisstheten og redusere risikoen for menneskelige feil.

- Utvikling av en omfattende beredskapsplan for å håndtere potensielle sikkerhetshendelser raskt og effektivt. Investering i undervisningsteknologi, inkludert AV-utstyr for hybrid undervisning, samt teknologi for produksjon av video og lyd.
- Gjennomføring av øvelser i informasjonssikkerhet hvor både IRT (Incident Response Team) og kriseledelse har blitt øvd.

Samarbeidsteknologi: Fortsatt mye bruk av digitale videoløsninger for å fremme samarbeid og fleksibel undervisning. Fokus på datadeling og etablering av et kvalitetssystem for å sikre orden i eget hus.

Digitalisering for fleksibel utdanning: Nord har lagt vekt på livslang læring (EVU) og satt studenten i sentrum av digitale initiativer. Vektlagt digital kompetanse blant ansatte og studenter for å fremme nytenking og bedre læring.

Åpen forskning og nye forskningsmuligheter:

Nord har fremmet åpen forskning og utnyttet nye forskningsmuligheter for fremtiden. Deling og gjenbruk av data for verdiskaping innen kunnskapssektoren.

Ledelse og kultur for digital omstilling: Nord har arbeidet med å utvikle en organisasjonskultur som støtter digital omstilling. Omstillingsprosjektet har vært sentralt i å drive denne kulturelle endringen. Nord universitet er forpliktet til å fortsette arbeidet med digital omstilling for å møte fremtidens utfordringer og muligheter. Universitetets innsats er rettet mot å skape en moderne, effektiv, sikker og inkluderende utdannings- og forskningsinstitusjon.

SYSTEMATISK OG HELHETLIG ARBEID FOR Å REDUSERE KLIMAGASSUTSLIPP, NATURFOTAVTRYKK OG ENERGIBRUK

Miljøfyrtårn: Campus Bodø har vært sertifisert som Miljøfyrtårn siden 2008. Universitetet

har vært igjennom en større prosess for å sertifisere universitetets sentraladministrasjon etter Miljøfyrtårns hovedkontormodell.

Hovedkontormodellen er en løsning for virksomheter med flere underliggende enheter, der Nord universitet har valgt å sertifisere universitetet per campuser og studiesteder. Sentraladministrasjonen ble sertifisert i juli 2024, og kriteriene universitetet nå er sertifisert for er felles for hele universitetet. Arbeidet med sertifiseringen av Nord universitet sine åtte campuser og studiesteder ble påbegynt høsten 2024, og målet er sertifisering av alle universitetets studiesteder i løpet av 2025.

Nettverksforum for Miljørådgivere i UH-sektoren:

Nord universitet er med i et nasjonalt nettverk som arbeider med bærekraft i universitets- og høyskolesektoren. Nord universitet var i 2024 vertskap for en årlig konferanse i nettverket, som ble arrangert 5. og 6. september i Bodø. Det gjennomføres jevnlig digitale møter gjennom året, samt at forumet har sin egen Teams-kanal for diskusjoner og spørsmål. Nord drifter denne Teams-kanalen.

ENØK: Nord er i gang med arbeidet med en plan for energiøkonomisering (ENØK). Arbeidet ble påbegynt høsten 2024, og vi planlegger for en fase hvor hovedfokus er å utarbeide en strategisk plan som skal konkretiseres med en handlingsplan. Arbeidet med ENØK vil kreve god dialog og samhandling mellom Nord universitet, Statsbygg og andre byggeiere.

Klimaregnskap: Nord universitet fører årlig klimaregnskap gjennom Klimakostportalen og Miljøfyrtårnportalen. Nord universitet er klimapartner for både Nordland og Trøndelag fylke. De viktigste faktorene vi rapporterer på i klimaregnskapet er varekjøp, avfall, transport og reise og energi.

POSITIV UTVIKLING I ANTALL ANSETTELSE AV PERSONER MED FUNKSJONSNEDESETTELSE

I 2024 var det 1.775 søkere til 151 utlyste stillinger ved Nord universitet. Til sammenligning viser tilsvarende tall fra 2023 2.732 søkere til 235 utlyste stillinger. Nord universitet har i 2024 redusert

antallet utlyste stillinger, blant annet som følge av bemanningstilpasning ifb. økonomisk omstilling. I 2024 var det 23 søkere som opplyste i søknad om nedsatt funksjonsevne. Dette utgjør 1,3% av søkerne. I 2023 var antallet søkere med oppgitt nedsatt funksjonsevne 24, som utgjør 0,9%. Nord har ikke oversikt over hvorvidt det ble foretatt ansettelse av søkere med nedsatt funksjonsevne.

Nord universitet har ikke den fulle oversikten over antall søkere med nedsatt funksjonsevne da universitetet kun har kjennskap til søkere som gir opplysninger om dette i sin søknad. En del av søkerne ønsker ikke å oppgi opplysninger om nedsatt funksjonsevne eller hull i CV. Nord universitet er likevel opptatt av at disse gruppene søkere blir ivaretatt i søknadsprosessene og at man kaller inn minst en søker innenfor disse søkergruppene i våre intervjuer. Det kan også nevnes at universitetet ikke anser nedsatt funksjonsevne som en hindring knyttet til tjenestegjøring i våre stillinger. Universitetet har per i dag ikke gått i samarbeid med tillitsvalgte for å definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå knyttet til ansettelse av personer med nedsatt funksjonsevne.

Nord universitet arbeider kontinuerlig for å fremme likestilling og mangfold i organisasjonen. I vår handlingsplan for likestilling og mangfold for perioden 2025–2028, har vi som mål å aktivt oppfordre personer med minoritetsbakgrunn, nedsatt funksjonsevne, eller som har hatt fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring, til å søke på ledige stillinger hos oss. Vi vil også unngå unødvendige krav i stillingsutlysningene som kan virke ekskluderende for disse gruppene. I tillegg vil likestilling og mangfold bli integrert i vårt interne lederutviklingsprogram.

REDUSERE KONSULENTBRUKEN

Nord benytter interne ressurser og kompetanse på de områdene der dette anses som mest effektivt, men har i enkelte tilfeller behov for å kjøpe konsulenttjenester på grunn av kapasitetsutfordringer eller mangel på spisskompetanse.

Det har spesielt blitt benyttet konsulenter knyttet til byggeteknisk bistand ifm. utvikling

av vår infrastruktur, og konsulenter innen organisasjonsutvikling og økonomi ifm. det pågående omstillingsprosjektet. Det totale beløpet som ble benyttet på konsulenttjenester i 2024 var 10,3 millioner kroner. Dette er på samme nivå som i 2023, og vurderes som nøkternt og på et riktig nivå. Nord har ikke kjøpt tjenester fra kommunikasjonsbransjen i 2024.

Andre krav

SIKKERHET OG BEREDSKAP

Nord universitet holder på å utvikle et skjema som både skal kartlegge og vurdere verdiene med hensyn til nasjonal sikkerhet. Målet er å ha verdikartlagt hele Nord universitet i løpet av 2025.

I første halvår av 2023 ble det gjennomført en systematisk risikoanalyse der alle hovedelementene ved virksomheten ble gjennomgått. Dette arbeidet resulterte i en revisjon av ROS-analysen for institusjonen, og denne ble ferdigstilt i juni 2023. Universitetet har et sammensatt risikobilde med aktiviteter som omfatter ordinær klasseromsundervisning, laboratoriearbeid, ferdsel i vinterfjellet, utenlandsreiser og felt- og toktarbeid. Vi har studenter og ansatte fra ulike land, og ofte er mange samlet innenfor relativt begrensede områder. Ut fra de vurderinger vi har gjort, er det følgende områder som er identifisert med høyest risiko for vår virksomhet: Dataangrep mot IKT infrastruktur, storbrann i sentralt bygg, pandemi, snøskred som rammer studentgruppe, reiseulykke som involverer studenter i utlandet og terrorhandling som rammer campus. Sannsynligheten for at disse skulle inntreffe ble vurdert som lite sannsynlig, men konsekvensene ble vurdert som katastrofal eller kritisk. I slutten av 2024 ble det satt i gang en revisjon av ROS-analysen. Målet er å ha denne ferdigstilt i løpet av mai 2025.

I 2024 deltok Nord universitet i to beredskapsøvelser; en fullskala samvirkeøvelse i april og en informasjonssikkerhetsøvelse i desember. Viktige læringspunkter i disse øvelsene var knyttet til 1) samvirke med andre aktører, 2) bruk av

stabsmetodikk som metode, 3) loggføring og 4) rolleforståelsen til funksjonene i beredskapsledelsen.

Nord universitet har utarbeidet et styringsdokument for sikkerhet og beredskap. Dette er et overordnet, helhetlig styringsdokument som inkluderer nasjonal sikkerhet, informasjonssikkerhet, personvern, beredskap og HMS.

INFORMASJONSSIKKERHET OG PERSONVERN

Nord universitets arbeid med informasjonssikkerhet og personvern er basert på [Policy for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning](#). Kjernen i arbeidet er kontinuerlig forbedring bygget på skriftlige rutiner og behandling av avvik. I 2024 har Nord fortsatt sitt arbeid med å styrke Forum for informasjonssikkerhet og personvern, et tverrfaglig kollegium med representanter fra alle fakultet og avdelinger som skal koordinere arbeidet på tvers i organisasjonen. Forumet bidrar både med kunnskap, nye rutiner og retningslinjer, samt kontinuerlig vedlikehold som revisjon av protokoll over behandling av personopplysninger og Nords personvernerklæringer.

Riksrevisjonens [rapport om Informasjonssikkerhet i forskning innenfor kunnskapssektoren](#) ble publisert i 2024. Både foreløpige og endelige funn fra Riksrevisjonens arbeid har blitt brukt aktivt i forbedringen av IT-sikkerheten ved Nord der funnene har vært relevante for Nords infrastruktur, systemer og forvaltning. Det har blitt utført vesentlige tiltak for å ytterligere sikre institusjonen mot inntrenging. Styret ved Nord universitet har blitt holdt orientert om arbeidet med to styresaker i 2023 og én i 2024. Nord ser verdien av inntrengingstester og kommer til å besørge flere slike i framtiden for å skaffe nye målepunkter og avdekke eventuelle nye sårbarheter.

Det skjerpede trusselbildet har ført til mer oppmerksomhet rundt informasjonssikkerhet ved Nord. Både tilgangsstyring og rutiner rundt tilgang til Nords IT-systemer har blitt revidert og i enkelte sammenhenger innskrenket i 2024. Det har også pågått et formidlingsarbeid for å øke bevisstheten, spesielt på temaet sosial manipulasjon. Arbeidet

har blitt supplert med e-læringskurs rettet mot alle ansatte. Nords overordnede beredskapsplan inkluderer IRT (Incident Response Team) og fungerer tilfredsstillende. Samarbeidet mellom kriseledelse og IRT blir evaluert etter hver hendelse, og blir også testet i informasjonssikkerhetsøvelser. En slik øvelse ble avholdt i 2024 med gode og nyttige læringspunkter for videre forbedring. Arbeidet med kontinuitetsplaner er påbegynt i tråd med retningslinjen fra Sikt. Dette arbeidet vil fortsette i 2025, hvor fokus vil være å koble IT-systemenes kritikalitet til kjernevirksomheten ved institusjonen for å få en reell rangering av tiltak.

AVSETNINGER

Totale avsetninger er ved utgangen av 2024 på 291,8 mill. kr (15,5 % av bevilgning). Dette er en økning på 42,5 mill. kr fra årsskiftet.

Hovedårsaken til avsetningene er øremerkede midler til større infrastrukturprosjekter som pågår, men som ikke blir avsluttet før i 2025-2027. Dette gjelder Noatun/Campus i Bodø, campus Nesna og campus Namsos. Når disse prosjektene er avsluttet vil avsetningene være betydelig redusert. Avsetningene kan også knyttes til mindreforbruk i ordinær virksomhet, som primært skyldes utsatt aktivitet og forsinkelser.

Størrelsen på avsetningene har ikke påvirket måloppnåelsen. De økonomiske fremtidsutsiktene er krevende, og mulighetsrommet for større investeringer og strategiske satsinger blir mindre. Det er vår vurdering at det samlede nivået på avsetningene er hensiktsmessig, og at avsetningene gjør det mulig å ha et realistisk tidsperspektiv på den økonomiske omstillingen av Nord universitet.

SAMARBEID OG SPESIELLE OPPGAVER KNYTTET TIL SAMISK UTDANNING OG FORSKNING

Nord har et sterkt engasjement innen samisk utdanning og forskning, spesielt innen sørsamisk og lulesamisk språk og kultur. Gjennom etableringen av Senter for samisk og urfolksstudier arbeider universitetet for å koordinere, synliggjøre og styrke

samisk- og urfolksrelatert utdanning og forskning i samarbeid med Nordlandsforskning. Dette inkluderer tett samarbeid med det samiske samfunnet og relevante institusjoner, samt regionale, nasjonale og internasjonale partnere. Nord har samarbeidsavtale med Samisk Høgskole, Árran lulesamisk senter og Saemien Sijte - Sørsamisk museum og kultursenter.

På nasjonalt nivå har Nord, i samarbeid med UiT Norges arktiske universitet, utviklet det første masterprogrammet for samisk språk og litteraturvitenskap. Dette programmet, som startet høsten 2024, er samlingsbasert med både fysiske og digitale samlinger og har som mål å utdanne kvalifiserte fagfolk med kompetanse innen samiske språk. Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag (FLU) er også deltaker i SpedAims, et nasjonalt forskningssenter innen spesialpedagogikk,

finansiert av Forskningsrådet og ledet fra UiO. FLU har ansvar for en arbeidspakke hvor språkutviklingen hos samiske barn studeres. Erfaringene fra dette arbeidet brukes nå i nye søknader til Forskningsrådet.

På et internasjonalt nivå deltar Nord i Interreg-prosjektet «Lærere uten grenser», et forsknings- og utviklingsprosjekt i samarbeid med Mittuniversitetet i Sverige og Dronning Mauds Minne høgskole. En av arbeidspakkene i prosjektet har som mål å rekruttere flere lærere med kompetanse i sørsamisk språk og kultur. Videre er Nord en del av Arctic Six-alliansen og medlem av UArctic, to samarbeidsnettverk som har samisk og urfolksrelatert forskning og utdanning som en del av sine aktiviteter. I tillegg er det EU-finansierte forskningsprosjektet ArcSolution relevant for samiske perspektiver innen Arktis og nordområdene.

Nord Summer School: Internasjonal læring i arktiske omgivelser

Nord Summer School er et internasjonalt kurs ved Nord universitet som gir studenter mulighet til å fordype seg i arktiske temaer som bærekraft, naturressurser og urfolksperspektiver. Kurset ble avholdt for første gang i juni 2024. Det er primært rettet mot studenter ved de andre universitetene i SEA-EU-alliansen, og kombinerer akademiske forelesninger med praktiske erfaringer og feltarbeid i unike nordlige omgivelser.

Studentene får anledning til å samarbeide på tvers av fag og nasjonaliteter, noe som gir verdifull innsikt i globale problemstillinger med lokal relevans.

Tilbakemeldingene fra studentene har vært svært positive, med fokus på den høye faglige kvaliteten og den inspirerende læringsarenaen.

Ny pilotutdanning for grunnskolelærere på Nesna



Våren 2024 lanserte Nord universitet en pilot for grunnskolelærerutdanning 1-10 ved studiested Nesna, med oppstart høsten 2025. Den nye utdanningen er utviklet i tett dialog med skoleeiere, og tar sikte på å dekke behovet for flere kvalifiserte lærere i Nord-Norge.

Studietilbudet legger vekt på praksisnær undervisning og fleksible studieløp som gjør det enklere for studenter å kombinere utdanning med jobb og familie.

Pilotprosjektet er et viktig ledd i satsingen på lærerutdanning ved Nord universitet og styrker utdanningsmiljøet på Helgeland.

5. Vurdering av fremtidsutsikter

Kapittel V er den fremtidsrettede delen av årsrapporten og omtaler institusjonens strategi, profil og langsiktige ambisjoner. Dette er synliggjort i en virksomhetsplan for 2025 som inneholder målene i utviklingsavtalen mellom Nord og Kunnskapsdepartementet og planene for universitetets omstillingsprosjekt. Virksomhetsplanen er også risikovurdert på en overordnet måte. Det gjøres også en overordnet vurdering av dimensjoneringen av utdanningstilbudet.

For 2025 gjelder følgende overordnede og langsiktige sektormål for universiteter og høyskoler:

1. Høy kvalitet i utdanning og forskning.
2. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon.
3. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

Målene og styringsparameterne i Nords utviklingsavtale beskriver institusjonens strategiske prioriteringer som skal bidra til at de nasjonale sektormålene og prioriteringene i langtidsplanen for forskning og høyere utdanning nås.

Nord universitets overordnede strategi – Strategi 2030 – har tittel «Nord i verden: kunnskap for fremtiden» og viser Nord universitets langsiktige ambisjoner innenfor satsingsområdene «blå og grønn vekst», «bærekraftig innovasjon og entreprenørskap», «helse, velferd og oppvekst» og «samfunnssikkerhet». Nord universitet skal bidra til bærekraftig utvikling og verdiskaping gjennom forskning, utdanning, samarbeid med samfunns- og næringsliv og som en del av et internasjonalt universitetsfellesskap. Vi skal skape ny kunnskap, utdanne mennesker som møter vår tids utfordringer og være en drivkraft for innovasjon og demokratisk utvikling.

Målene i utviklingsavtalen er satt opp i universitetets virksomhetsplan for 2025 (mål 2, 3 og 4). I tillegg til målene fra utviklingsavtalen er det satt inn et mål om å «sikre universitetet faglig utviklingskraft og langsiktig økonomisk bærekraft gjennom

omstillingsprosjektet» (mål 1). I dette målet forankres prosjektet med omstilling av universitetet.

Nord utfordres spesielt av at ungdomskullene er mindre, det er færre elever med studiespesialisering i de videregående skolene og at studentene ofte søker seg til større byer. Som flercampusuniversitet krever dette en nøye gjennomgang av hva som tilbys hvor, når og hvordan. Det må også vurderes i hvilken grad universitetet kan opprettholde studietilbud med små studentgrupper på enkelte studiesteder. Generelt fører flytting av studieplasser til de store byene til en nedgang i søkermassen til distriktene da det blir enklere å få studieplass i sentrale søk.

Utviklingen av studieporteføljen og dimensjonering av studiene har stort fokus ved Nord. Med raskere endringer i samfunnet og endrede økonomiske rammebetingelser er det behov for en tettere oppfølging av både studietilbud og dimensjonering. Det er utviklet et kriteriesett basert på data fra DBH og Studiebarometeret som «vekter» studiene på ulike kriterier. Her er oppfylling av studieplasser og antall studenter to av elementene som brukes i dimensjoneringen. Det gjøres i tillegg kvalitative vurderinger ut fra arbeidslivets behov, strategi mv. Nord vurderer nå en ny modell for dimensjonering av antall studieplasser som tydelig hensyntar historikk, og som gjør at man kan gi tilstrekkelig mange tilbud til søkere i første tilbudsrunde. Med dette håper universitetet å få flere ja-svar tidlig, med påfølgende flere møtte studenter. Dette, i kombinasjon med å ha mer realistisk antall studieplasser på studiene, vil gi bedre dimensjonering og bedre og mer effektiv opptaksprosess.

Det er viktig å analysere helheten i studieporteføljen og dimensjoneringen i denne sammenhengen. Dette inkluderer blant annet tendensen til intern konkurranse mellom studietilbudene, hvor flere lignende tilbud kan føre til at studentgrunnlaget spres tynnere uten å tiltrekke mange flere studenter. En helhetlig vurdering innebærer også å vurdere behovet for å alternere studietilbudene. For eksempel kan det være aktuelt å tilby et studium hvert andre år i stedet for hvert år, dersom søkergrunnlaget

eller andre forutsetninger gjør det vanskelig å tilby studiet årlig. En helhetlig vurdering kan også innebære å samlokalisere studier som har klare samarbeidsmuligheter eller som avhenger av den samme spesielle infrastrukturen. En viktig oppgave i dimensjoneringen er å finne en god balanse mellom grunnstudier, inkludert campusstudier, og mer fleksible studier.

Samhandlingen i sektoren kan bli bedre innenfor enkelte studier. Nord registrerer at andre institusjoner legger ned eller reduserer kapasitet på enkelte studier som kan gi vekst ved tilsvarende studier hos andre institusjoner. Det er derfor viktig å stimulere til et tettere samarbeid om fagmiljø på enkelte studier, eller en «nasjonal planlagt mobilitet» innenfor samme fagområde. Dette er modeller som i så fall må utvikles.

Klinisk kompetansesenter: Kunnskap og teknologi for bedre helsetjenester

Klinisk kompetansesenter ved Nord universitet er en viktig læringsarena for studenter, ansatte og helsepersonell, med en sterk tilstedeværelse på studiesteder i Stokmarknes, Bodø, Mo i Rana, Namsos og Levanger.

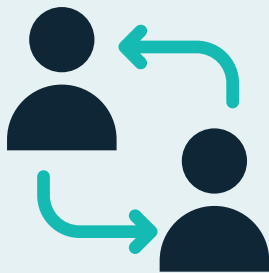
Senteret tilbyr realistisk trening på pasientsituasjoner gjennom toppmoderne fasiliteter som simuleringsrom, VR/AR-teknologi og avanserte lyd- og videosystemer. Samarbeid med kommuner, helseforetak, fagskoler og sykehus sikrer skreddersydde opplæringsprogrammer som møter konkrete kompetansebehov i helsetjenestene.

Et nytt undervisningsmiljø i Bodø, som skal speile et ekte sykehusmiljø, ferdigstilles i 2025 og vil gi enda bedre muligheter for praktisk læring og ferdighetstrening.

Virksomhetsplan for 2025

MÅL 1 – SIKRE UNIVERSITETET FAGLIG UTVIKLINGSKRAFT OG LANGSIKTIG ØKONOMISK BÆREKRAFT GJENNOM OMSTILLINGSPROSJEKTET.

49



Gjennom omstillingsprosjektet skal universitetet oppnå økt inntjening, faglig og administrativ forbedring og kostnadskutt. Dette vil være en omstilling av organisasjonen som skal gjøre Nord til et universitet med sterkere fagmiljø og handlingsrom til å møte fremtidens behov. For å skape handlingsrommet universitetet trenger, vil prosjektet bidra til økte inntekter/reduuerte kostnader tilsvarende 180-200 MNOK i perioden 2024-2027. Arbeidet vil innebære å utvikle forskning, utdanning, infrastruktur og administrative tjenester slik at fagmiljøene styrkes og universitetet har økonomisk bærekraft.

Prosjektet består av følgende delprosjekter:

- Tilpasning og kostnadskutt i vitenskapelig aktivitet.
- Ny inntektsfordelingsmodell.
- Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur.

Delprosjekter i omstillingsprosjektet	Prioriterte aktiviteter 2025
Tilpasning og kostnadskutt i vitenskapelig aktivitet	Sikre at den vitenskapelige aktiviteten (utdanning og forskning) er tilpasset fremtidige økonomiske rammer og faglige prioriteringer i samsvar med samfunnets behov og Nord universitets strategi.
Ny inntektsfordelingsmodell	Utvikle og ta i bruk en modell for budsjett for 2026 som støtter opp om Nords strategier og finansierer prioritert aktivitet.
Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur	Optimalisere ressursbruken og leveransene på de administrative tjenestene gjennom ny oppgave- og ansvarsdeling i administrasjonen, utvidet stillingskontroll og reduserte driftskostnader.

2025

MÅL 2 - STYRKE FORSKNING OG FORMIDLING INNENFOR UNIVERSITETETS TEMATISKE SATSINGSOMRÅDER



Nord vil gi samfunnet tilgang til den nyeste kunnskapen gjennom videreutvikling av forskning og formidling og oppbygging av anerkjente forskningsmiljøer innenfor fire tematiske satsingsområder: blå og grønn vekst, bærekraftig innovasjon og entreprenørskap, helse, velferd og oppvekst og samfunnssikkerhet. For å dekke samfunnets kompetansebehov bedre, vil universitetet på sikt utvikle et nytt doktorgradsområde og utvide porteføljen med et teknologisk fagområde.

Styringsparametere mål 2	Prioriterte aktiviteter 2025
1. Utvikle internasjonalt anerkjente forskningsgrupper innenfor alle satsingsområdene.	Implementere nytt rammeverk for forskningsgrupper. Videreutvikle forskningsgrupper ved alle fakultet i henhold til rammeverk. Etablere økonomisk støtteordning for styrking av forskningsgrupper innenfor de tematiske satsingsområdene.
2. Øke forskningsfinansieringen fra EU, Forskningsrådet og andre.	Øke volumet og opprettholde kvalitet i søknader om eksternfinansiering av forskning, særlig gjennom Horisont Europa og Forskningsrådet. Utarbeide og følge opp tiltak for å øke andelen ansatte med første- og toppstillingskompetanse.
3. Øke Nords formidling og deltakelse i samfunnsdebatten.	Systematisere og øke omfang av formidling og deltakelse i samfunnsdebatten. Videreutvikle Nords bidrag i etablerte formidlingskanaler (Store norske leksikon, Lytring, forskning.no).
4. Identifisere og legge til rette for et femte doktorgradsområde.	Identifisere den tematiske innretningen for et femte doktorgradsområde og utvikle en plan for implementering.
5. Identifisere og beslutte etablering av et nytt teknologisk fagområde.	Utsettes til 2026 grunnet den økonomiske situasjonen.

MÅL 3 – GOD OG FLEKSIBEL UTDANNING FOR STUDENTER I ULIKE LIVSFASER



Nord vil gi et godt tilbud til både hel- og deltidsstudenten med internasjonale, kreative og inspirerende læringsmiljø. Nord arbeider for at studiestedene skal være attraktive med levende og engasjerende studentmiljø. Nords aktivitet med mange studiesteder innenfor et stort geografisk område, gir universitetet mulighet til å tilby fleksibel utdanning med tette koblinger til samfunns- og næringslivet, også utenfor de større byene.

Styringsparametere mål 3	Prioriterte aktiviteter 2025
6. Større fleksibilitet i utdanningene, og flere studenter innenfor livslang læring.	Styrke kompetansen og utvikle kvaliteten i nettbaserte og fleksible studietilbud. Arbeide for en god balanse mellom langsgående campusbaserte studietilbud og nettbaserte/fleksible studietilbud.
7. Gode studietilbud og godt læringsmiljø på studiestedene.	Implementere nytt kvalitetssystem og videreutvikle prinsipper for utdanningskvalitet. Videreutvikle og levere kursportefølje for undervisere innen utdanningskvalitet, herunder kurs innen nye undervisningsformer. Støtte studentdemokratiet og studentfrivilligheten for å bidra til godt læringsmiljø på studiestedene.
8. Styrke internasjonalisering for ansatte og studenter i forskning og utdanning.	Øke bredden i mobilitetstilbudet til ansatte og studenter, gjennom å øke tilbudet av engelskspråklige semesterpakker og andre former for internasjonalisering. Internasjonal akkreditering av fagmiljø/utdanninger.
9. Involvere flere studenter i forskning.	Videreutvikle Nord Master Plus – forskerskole for masterstudenter, og ta opp nytt kull. Utvikle forskerlinje for bachelorstudenter på helsefagprogrammene. Utvikle flere muligheter for studenters involvering i forskning. Revidere kriterier for såkornsmidler for å øke studentutveksling koblet til forskningsaktivitet i SEA-EU.

MÅL 4 - UTVIKLING AV KUNNSKAP SOM FREMMER BÆREKRAFTIG UTVIKLING



Nord vil bidra med ny kunnskap for å styrke miljømessig, sosial og økonomisk bærekraftig samfunns- og næringsutvikling i Nordområdene. For å lykkes med dette, vil Nord styrke samhandlingen med relevante nasjonale og internasjonale aktører. Nord vil samarbeide med Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet og Samisk høyskole om samisk forskning og utdanning. Nord skal fortsatt arbeide for å styrke lule- og sørsamisk språk og kultur gjennom utdanning og forskning.

Styringsparametere mål 4	Prioriterte aktiviteter 2025
10. Styrke rollen som kunnskapsaktør i nordområdene.	Styrke rollen som samfunnsvitenskapelig kunnskapsaktør i nordområdene gjennom økt satsing på samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning. Arbeide for å etablere et nasjonalt senter for beredskap og samvirke for å styrke forskningsbasert kunnskapsutvikling og forbedre praksis hos relevante aktører. Etablere samarbeid i alliansen Arctic Six for å styrke nordisk samarbeid om arktisk forskning og utdanning. Videreutvikle samhandlingen med kommune-/fylkessektoren, samarbeidende institusjoner og nasjonale myndigheter for en bærekraftig felles satsing på lærer- og sykepleierutdanning, f.eks. rekrutteringsprosjektet Lærer i Nord.
11. Styrke samisk forskning og utdanning.	Videreutvikle samarbeidet med Samisk høyskole og UiT - Norges arktiske universitet om samisk forskning og høyere utdanning, herunder etablering av samisk forskerskole. Utvikle forskning og innovasjon for å fremme nærings- og kulturutvikling innen samiske opplevelser.
12. Videreutvikle samhandlingen i universitetsalliansen SEA-EU.	Øke antall forskningsprosjekt i samarbeid med SEA-EU-partnere og øke mobiliteten for studenter og ansatte. Ta opp studenter på utvekslingsprogram/kurs og de tre fellesgradene som Nord deltar i.
13. Styrke Helgeland som universitetsregion i samarbeid med lokale, regionale og nasjonale partnere.	Sette i gang et innsiktsarbeid som skal tydeliggjøre Nords ambisjoner for utvikling av Helgeland som universitetsregion.

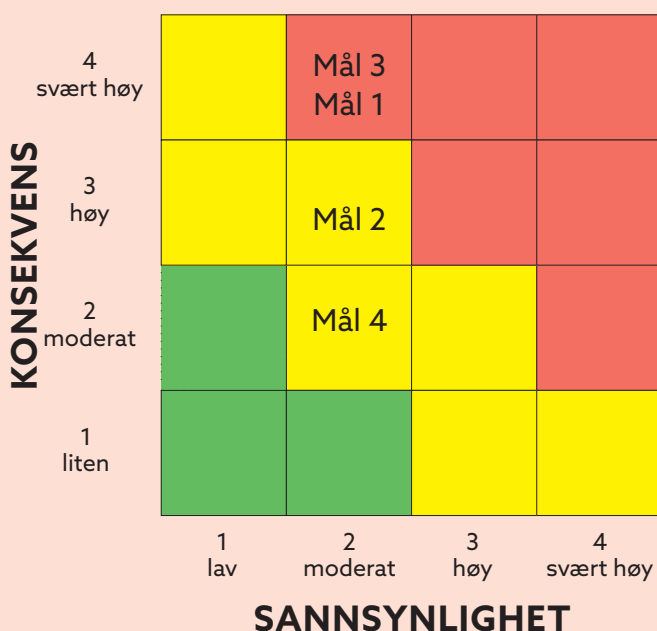
Risikobildet for 2025

Helt overordnet er Nord universitet i god utvikling. På kort sikt er den største risikofaktoren studentrekruttering og oppfylling av studieplassene på flere av studieprogrammene. Studiepoengproduksjon vil ha stor betydning for universitetets bevilgninger fremover, og utviklingen her påvirker derfor universitetets økonomi direkte.

53

Universitets- og høyskolesektoren vil i de kommende årene mest sannsynlig oppleve strammere økonomiske rammer. Dette vil i så fall påvirke hvordan Nord universitet kan disponere ressurser knyttet til den faglige aktiviteten, og krever omstilling innen utdanning, forskning og formidling. Fallende ungdomskull og endringer i studentenes preferanser, med økt forventning om fleksibilitet i utdanningene, legger ytterligere press på universitetet. De endrede økonomiske vilkårene har gjort universitetet mer avhengig av ekstern finansiering til forskning, spesielt fra EU og Norges forskningsråd. De administrative støttefunksjonene må effektiviseres for å sikre at universitetet har en bærekraftig organisering som støtter opp under kjernevirksomheten utdanning, forskning og formidling.

RISIKOVURDERING AV NORDS OVERORDNEDE MÅL



Risiko knyttet til målene i virksomhetsplanen:

Mål 1 – Sikre universitetet faglig utviklingskraft og langsiktig økonomisk bærekraft gjennom omstillingsprosjektet: Prosjektet er viktig for å sikre tilstrekkelig finansiering av de aktivitetene vi prioriterer og for å frigjøre midler til strategiske satsinger. Universitetet har tilpasset seg strammere

økonomiske rammer i 2024. Prosjektet følger planen og sannsynligheten er vurdert som moderat. Prosjektet er avgjørende for måloppnåelse på alle andre områder. Konsekvensen ved manglende måloppnåelse vurderes som svært høy.

Mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder: Endringer

2025

i de økonomiske rammebetingelsene i universitets- og høyskolesektoren har ført til større konkurranse om eksterne inntekter til forskning. Nord har over en tidsperiode hatt økning i publiseringspoeng og eksterne inntekter, og hadde som sektoren ellers en topp i 2021 på antall publiseringspoeng. Nord har siden fusjonen ligget under snittet for universiteter og høyskoler på inntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk og andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk. Dette viser at Nord har et potensial for å øke omfanget av eksterne forskningsmidler. For å kunne styrke forskning og formidling innenfor de tematiske satsingsområdene vil universitetet være avhengig av å sikre fagmiljøene tilstrekkelig første- og toppkompetanse. Høy forskningsaktivitet er grunnleggende for universitetets bidrag til samfunnet og kvalitet i utdanningene. Konsekvensene av manglende måloppnåelse vurderes som høy.

Mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser: Videre studentrekruttering vurderes som en stor risiko for universitetet fremover.

Fallende ungdomskull fører til færre tilgjengelige studenter og større konkurranse om studentene. Endrede preferanser blant studentene med mer etterspørsel etter fleksible utdanninger krever at Nord universitet må tilpasse seg. Oppfølging av mål 3 blir derfor sentralt for å ta ned denne risikoen. God kvalitet i utdanningen er et viktig virkemiddel for studentrekruttering. Konsekvensen ved manglende måloppnåelse vurderes som svært høy.

Mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling: Nord har god utvikling når det gjelder kunnskapsutvikling som fremmer bærekraft der samhandling med regionale, nasjonale og internasjonale aktører står helt sentralt. Blant annet har medlemskapet i universitetsalliansen SEA EU vært veldig positivt for Nord. Etablering av nasjonalt senter for beredskap og samvirke vil være viktig for Nord for å styrke forskningsbasert kunnskapsutvikling. Sannsynlighet for og konsekvens av manglende måloppnåelse vurderes som moderat på dette målområdet.

Budsjett 2025

Nord universitets hovedprinsipp for økonomistyring er at fakultetene er rammestyrte mens avdelingene i fellesadministrasjonen er realbudsjettet. Bevilgningene tildeles fakultetene etter en intern inntektsfordelingsmodell. Modellen reflekterer både institusjonens strategiske prioriteringer og fakultetenes resultater. Tabellen under viser vedtatt budsjett fordelt på fakultet/fellestjenester.

Budsjettvirkningen av de overordnede prioriteringene reflekteres tydelig i budsjettet, og dette gjelder spesielt:

- Studieportefølje 2025/2026
- Styrking av forskning i den resultatbaserte delen av inntektsfordelingsmodellen
- Strategiske midler og investeringsmidler

Budsjett 2025 (MNOK)	FBA	FLU	FSH	FSV	HHN	Felles	Sum 2025
Ramme før strategiske tiltak	138,2	331,6	174,9	159,1	206,8	798,4	1809
Strategiske tiltak/investeringer	3	-	2,2	0,7	-	19,4	25,3
Brukerutstyr Blått bygg (Noatun)	-	-	-	-	-	75,9	75,9
Sum budsjettamme	141,2	331,6	177,1	159,8	206,8	830,5	1847

6. Årsregnskap 2024

Dette kapitlet skal inneholde årsregnskapet med noter og ledelseskomentarer undertegnet av styret. Opplysningsnoter til årsregnskapet skal ikke tas med i årsrapporten. Opplysningsnotene er markert i oppgjørspakken fra departementet. Regnskapet skal være i henhold til krav fastsatt i økonomiregelverket, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og de krav Kunnskapsdepartementet har fastsatt. Departementet vil i eget brev angi hvilke frister og krav som vil gjelde for delårsregnskapene og årsregnskapet.

55

Ledelseskomentarer årsregnskapet 2024

BEKREFTELSE PÅ REGNSKAP

Det bekreftes at regnskapet for Nord universitet gir et dekkende bilde og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement og med opplysning om eventuelle avvik.

AVVIK MELLOM PERIODISERT BUDSJETT OG REGNSKAP INKLUDERT OMTALE AV DEN ØKONOMISKE DRIFTEN

Samlede driftsinntekter er 49,1 mill. kr over budsjett i 2024.

Inntekter fra bevilgninger er 24,7 mill. kr over budsjett og dette avviket er i hovedsak knyttet til mindre investeringer enn budsjettet. Eksternfinansiert aktivitet har hatt en positiv utvikling i 2024, og forklarer 15,1 mill. kr av avviket.

Sum driftskostnader viser et underforbruk på 33,1 mill. kr (1,6%) i forhold til budsjett.

Lønnskostnader (inklusive sosiale kostnader) ligger samlet 10,0 mill. kr (0,7%) under budsjett. Underforbruket forklares bla av sum refusjoner og sykepengesom er 15,4 mill. kr over budsjett og sensurkostnader som er 4,2 mill. kr under budsjett. I motsatt retning trekker pensjonskostnadene som er 11,8 mill. kr over budsjett.

Innføringen av UH-sak i sektoren ble stanset, og dette medførte en nedskrivning av aktiverte utviklingskostnader på 6,9 mill. kr.

Andre driftskostnader er 30,0 mill. kr (4,6%) under budsjett. Denne kostnaden er svært sammensatt, og består av mange mindre avvik.

Samlet viser driftsresultatet et mindreforbruk på 17,1 mill. kr mot et budsjettert merforbruk på 65,1 mill. kr.

ØKONOMISK DRIFT I FORHOLD TIL 2023

Driftsresultatet i 2024 viser et mindreforbruk på 17,1 mill. kr sammenlignet med et merforbruk på 21,4 mill. kr i fjor.

Inntektene er økt med 131,6 mill. kr (6,9%), herav 103,9 mill. kr i bevilgning og 20,5 mill. kr i eksterne BOA-inntekter.

Investeringene er økt med 28,2 mill. kr sammenlignet med 2023.

Lønnskostnad (inklusive sosiale kostnader) er økt med 50,2 mill. kr (3,9%). Ser vi på lønn isolert er denne økt med 44,3 mill. kr (4,5%) som primært skyldes lønnsvekst da årsverk er tilnærmet uendret.

Av- og nedskrivninger er økt med 14,1 mill. kr, og påvirkes av økning i investeringer og nedskrivningen knyttet til UH-sak.

Andre driftskostnader er økt med 28,8 mill. kr (4,8%), som i hovedsak kan tilskrives økning i husleiekostnader på 36,1 mill. kr (primært Blått bygg og kreativt bygg). Kostnader til reise og diett er redusert med 8,2 mill. kr.

Den totale balansen er på 1291,1 mill. kr, en økning på 135,4 mill. kr fra årsskiftet. Økningen kan i hovedsak forklares med økning i balanseførte anleggsmidler samt økning i ikke inntektsført bevilgning.

Den samlede virksomhetskapitalen er økt med 4,1 mill. kr siden årsskiftet. Universitetet har eierinteresser i 6 aksjeselskaper, og er majoritetseier i 2 av disse.

Samlet sett er den økonomiske situasjonen ved utgangen av 2024 under tilfredsstillende kontroll.

UTVIKLING I AVREGNET BEVILGNINGSFINANSIERT AKTIVITET

Avsetninger til andre formål er 94,3 mill. kr (5,0%). Dette er en økning på 6,3 mill. kr fra årsskiftet.

Avsetninger til andre formål planlegges brukt til en rekke strategiske satsinger, både på institusjonsnivå og på fakultetsnivå. Dette omfatter både forsknings- og undervisningsaktiviteter. Av større satsinger kan vi nevne egenfinansiering av bidragsprosjekter, internasjonalisering, studentvelferd og gjennomføring av utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet.

De økonomiske rammene til institusjonene i UH-sektoren er under press, og det blir vanskeligere å finne rom for strategiske satsinger innenfor de ordinære rammene fra statsbudsjettet. Nord universitet er i gang med et økonomisk omstillingsprosjekt som skal sikre en god og langsiktig tilpasning til rammene fremover. Under omstillingen er det svært gunstig å ha avsetninger som kan brukes på strategiske satsinger, og 5% avsetninger til andre formål vurderes å være på et hensiktsmessig nivå.

Avsetninger til investeringer er 197,5 mill. kr (10,5%). Dette er en økning på 36,1 mill. kr fra årsskiftet. Økningen skyldes primært at Nord har mottatt midler til brukerutstyr Blått bygg som er under anskaffelse.

Avsetningene til investeringer planlegges først og fremst brukt til å gjennomføre flere større bygge- og infrastrukturprosjekter: Brukerutstyr Blått Bygg i Bodø, brukerutstyr oppgradering Namsos, infrastruktur Nesna, infrastruktur studentareal og gjennomføring av utviklingsavtalen. I tillegg planlegges det en rekke mindre investeringsprosjekter, både knyttet til faglig aktivitet og til felles infrastruktur og utstyr på de fleste fakultet og studiesteder.

Det samlede behovet for investeringer er synliggjort i investeringsplanen, og er betydelig høyere enn avsetningene. Avsetningene til investeringer er på et hensiktsmessig nivå pr 31.12.2024.

Totale avsetninger er ved utgangen av 2024 på 291,8 mill. kr (15,5%). Dette er en økning på 42,5 mill. kr fra årsskiftet. Med bakgrunn i de økonomiske fremtidsutsiktene, og behovet for både strategiske satsinger og fullføring av flere større byggeprosjekter inkludert utstyr, er det vår vurdering at det samlede nivået på avsetningene er hensiktsmessig. Avsetningene gjør det mulig å ha et realistisk tidsperspektiv på den økonomisk omstillingen.

GJENNOMFØRTE INVESTERINGER I PERIODEN OG PLANLAGTE INVESTERINGER I SENERE PERIODER

Investeringsnivået er betydelig høyere enn i 2023. Det er investert for 130,5 mill. kr i 2024 mot 102,3 mill. kr i 2023.

Investeringene er fordelt på de fleste driftsområdene ved Nord universitet og inkluderer ombygging/påkostning leide lokaler, IKT-investeringer, lab-utstyr, HMS, inventar og AV-utstyr. De største enkeltinvesteringene er knyttet til brukerutstyr Noatun og kreativt bygg, Nordlab og ny forskningsbåt.

I 2024 er det brukt 46,8 mill. kr av midler øremerket brukerutstyr Blått Bygg. Noatun er tatt i bruk fra semesterstart høst 2024, og ombyggingsprosjektet på campus i Bodø er startet opp. Det forventes investeringer i størrelsesorden 75,0 mill. kr i 2025/2026.

Investeringene følger vedtatt investeringsplan (ref omtale av avsetninger til investeringer), hvor det satses spesielt på bygg/infrastruktur i Bodø, Namsos og Nesna.

Investeringsplanen ble sist vedtatt av styret 7. mars 2024. Oppdatert investeringsplan vil bli lagt frem for styret i forbindelse med behandling av årsregnskap 2024 den 6. mars 2025.

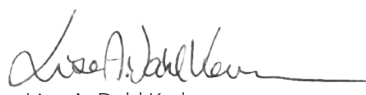
REVISOR

Nord universitets revisor er Riksrevisjonen.

Styret og rektor ved Nord universitet, 6. mars 2025



Øyvind Fylling-Jensen
styreleder



Lise A. Dahl Karlsen
nestleder



Eva Maria Kristoffersen



Christian Wee



Hanne Thommesen



Oddbjørn Johansen



Bjørn Olsen



Anders Christoffer Edstrøm



Sissel Marit Jensen



Anna Viktoria Bjørsvik



Håvard Dragland



Hanne Solheim Hansen
Rektor

High North News: En global stemme fra nord

Sjefredaktør Trine Jonassen og redaktør/kommentator Arne O. Holm i High North News

High North News leses nå i over 100 land, noe som viser den internasjonale interessen for nyheter og analyser fra nordområdene. Avisen er en uavhengig nettavis utgitt av Nordområdesenteret ved Nord universitet og dekker næringsliv, politikk, forskning og utvikling i Arktis og nordområdene.

High North News publiseres både på norsk og engelsk, følger Norsk Presseforbunds etiske retningslinjer og redigeres i henhold til Norsk Redaktørforenings redaktørplakat.

Med en jevn økning i lesertall både nasjonalt og internasjonalt bidrar avisen til å sette nordområdene på kartet.

The background features a series of overlapping, angular shapes in two shades of teal. A large, light teal shape dominates the left and bottom portions, while darker teal shapes fill the upper and right portions. The shapes are defined by thick, dark teal lines that create a faceted, crystalline appearance.

VEDLEGG

Prinsippnote - SRS**Generelt**

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS).

Anvendte regnskapsprinsipper*Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer*

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Grunnbevilgning fra departementet som er ment å finansiere ordinære driftsaktiviteter er opptjent pr. 31.12 hvis ikke institusjonen eller departementet har satt konkrete og målbare krav til gjennomføring av aktiviteten. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver og investeringer som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner og annet IKT-utstyr med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i *Innskutt virksomhetskapi* avsnitt CI Virksomhetskapi i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i *Opptjent virksomhetskapi*. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er DNBs kurs på årsoppgavene på Euro bankkontoene lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskaper, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskaper innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsipp

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Nord universitet

Org.nr:970940243

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1	1 801 260	1 697 353	RE.1
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	196 382	182 341	RE.3
Inntekt fra gebyrer	1			RE.2
Salgs- og leieinntekter	1	49 222	37 753	RE.5
Andre driftsinntekter	1	4 573	2 420	RE.6
<i>Sum driftsinntekter</i>		2 051 437	1 919 867	RE.7
Driftskostnader				
Varekostnader		0	0	RE.9
Lønnskostnader	2	1 337 106	1 286 874	RE.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	66 278	59 108	RE.12
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	6 914	0	RE.13
Andre driftskostnader	3	624 002	595 251	RE.10
<i>Sum driftskostnader</i>		2 034 300	1 941 234	RE.14
Driftsresultat		17 137	-21 367	RE.15
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	6	1 068	4	RE.16
Finanskostnader	6	75	51	RE.17
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		993	-47	RE.18
Resultat av periodens aktiviteter		18 131	-21 414	RE.21
Avregninger og disponeringer				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-14 066	21 905	RE.23
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapi tal)	8	-4 064	-491	RE.26
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		-18 131	21 414	RE.24
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9			RE.28
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9			RE.30
<i>Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		0	0	RE.31
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Tilskudd til andre	10			RE.33
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning				RE.32
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		0	0	RE.34

Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
EIENDELER				
A. Anleggsmidler				
I Immaterielle eiendeler				
Programvare og lignende rettigheter	4	13 558	11 010	AI.02
Immaterielle eiendeler under utførelse	4	0	5 268	AI.02A
Sum immaterielle eiendeler		13 558	16 279	AI.1
II Varige driftsmidler				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	111 368	98 270	AII.01
Maskiner og transportmidler	5	75 019	47 176	AII.02
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	131 565	102 597	AII.03
Anlegg under utførelse	5	0	9 955	AII.04
Infrastruktureiendeler	5	0	0	AII.06
Sum varige driftsmidler		317 952	257 998	AII.1
III Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i aksjer og andeler	11	10 290	7 290	AIII.03
Obligasjoner		0	0	AIII.04
Andre fordringer	11A	0	0	AIII.04A
Sum finansielle anleggsmidler		10 290	7 290	AIII.1
Sum anleggsmidler		341 800	281 567	AIV.1
B. Omløpsmidler				
I Beholdninger av varer og driftsmateriell				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	0	0	BI.1
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		0	0	BI.3
II Fordringer				
Kundefordringer	13	20 311	23 818	BII.1
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	774	827	BII.3
Andre fordringer	14	84 908	64 825	BII.2
Sum fordringer		105 992	89 469	BII.4
III Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	817 966	771 297	BIV.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	0	0	BIV.2A
Andre bankinnskudd	17	25 316	13 314	BIV.2B
Kontanter og lignende	17	0	0	BIV.3
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		843 282	784 611	BIV.4
Sum omløpsmidler		949 274	874 080	BIV.5
Sum eiendeler drift		1 291 074	1 155 647	BIV.6
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer				
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9	0	0	BV.01
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	BV.1A
Sum eiendeler		1 291 074	1 155 647	BV.1

Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
STATENS KAPITAL OG GJELD				
C. Statens kapital				
I Virksomhetskapi				
Innskutt virksomhetskapi	8	0	0	CI.01
Opptjent virksomhetskapi	8	57 538	53 474	CI.03
Sum virksomhetskapi		57 538	53 474	CI.1
II Avregninger				
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	198 533	184 467	CII.02
<i>Sum avregninger</i>		198 533	184 467	CII.1
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	331 510	274 277	CIII.01
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	93 282	64 844	CIII.02
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>		424 792	339 121	CIII.1A
Sum statens kapital		680 863	577 061	SK.1
D. Gjeld				
I Avsetning for langsiktige forpliktelser				
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19	2 284	2 284	DI.01
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		2 284	2 284	DI.3
II Annen langsiktig gjeld				
Øvrig langsiktig gjeld				DII.01
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0	DII.1
III Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		171 377	141 491	DIII.1
Skyldig skattetrekk og andre trekk		46 928	54 108	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		38 827	38 804	DIII.3
Avsatte feriepenger		115 266	111 746	DIII.4
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	108 370	113 638	DIII.05
Mottatt forskuddsbetaling	16	25 493	26 008	DIII.06
Annen kortsiktig gjeld	18	101 667	90 507	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		607 928	576 302	DIII.7
Sum gjeld		610 211	578 585	DIII.9
Sum statens kapital og gjeld drift		1 291 074	1 155 647	CD.1
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer				
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10B			DIV.01
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				DIV.02
<i>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</i>		0	0	DIV.1
Sum statens kapital og gjeld		1 291 074	1 155 647	SKG.1

Kontantstrømoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	1 886 631	1 759 140	1 860 162	KS.1A
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	0	0	0	KS.1B
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	59 601	40 356	50 000	KS.4
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0	KS.5
innbetalinger av tilskudd og overføringer	162 587	178 676	160 000	KS.6
innbetaling av refusjoner	0	0	0	KS.9
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler	300	0	0	KS.9A
andre innbetalinger	55 743	52 181	50 216	KS.10
Sum innbetalinger	2 164 862	2 030 353	2 120 378	KS.INN
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	1 338 935	1 251 630	1 350 000	KS.11
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	616 842	583 301	660 000	KS.12
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	-118	693	0	KS.14
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	0	0	0	KS.14A
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	0	0	0	KS.14B
andre utbetalinger	18 320	10 061	20 000	KS.15
Sum utbetalinger	1 973 979	1 845 684	2 030 000	KS.UT
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	190 883	184 669	90 378	KS.OP
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	349	24	0	KS.16
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-130 543	-102 327	-130 000	KS.17
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)	0	0	0	KS.18
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	-3 000	0	0	KS.19
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)	0	0	0	KS.21A
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)	0	0	0	KS.21B
innbetalinger av utbytte (+)	0	0	0	KS.7
innbetalinger av renter (+)	1 057	6	0	KS.8
utbetalinger av renter (-)	-75	-51	-43	KS.13
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-132 212	-102 347	-130 043	KS.INV
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskaperital (+)	0	0	0	KS.22
tilbakebetalinger av virksomhetskaperital (-)	0	0	0	KS.23
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)	0	0	0	KS.24
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	KS.FIN
Kontantstrømmer knyttet til overføringer				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3C
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3D
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)	0	0	0	KS.14BI
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)	0	0	0	KS.3A
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)	0	0	0	KS.3B
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	0	0	0	KS.OVF
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	0	0	0	KS.24A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	58 671	82 322	-39 665	KS.25
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	784 611	702 289	843 282	KS.26
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	843 282	784 611	803 617	KS.BEH
* Avstemming	31.12.2024	31.12.2023		
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	14 066	-21 905		KS.27A
disponering av periodens resultat (til virksomhetskaperital)	4 064	491		KS.27B
bokført verdi avhendede anleggsmidler	118	0		KS.28
ordinære avskrivninger	66 278	59 108		KS.29
nedskrivning av anleggsmidler	6 914	0		KS.30
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	-130 543	-102 327		KS.34
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	57 233	43 218		KS.37
endring i ikke inntektsført bevilgning	28 438	18 568		KS.40
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	0	0		KS.38
endring i kundefordringer	3 507	1 658		KS.39
endring i leverandørgjeld	29 886	47 883		KS.42
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	-5 269	20 999		KS.40A
effekt av valutakursendringer	0	0		KS.43
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	132 201	102 350		KS.46
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer				KS.48
endring i andre tidsavgrensningposter	-16 010	14 625		KS.47
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	190 883	184 669		KS.AVS

Prinsippnote for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Nord universitet

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2024 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2024

Del I

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev					
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Referanse
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 879 741	BRIII.011
273	Kunnskapssektorens tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	0	BRIII.015
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, kan nyttes under post 70	1 090	BRIII.016
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres	0	BRIII.017
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, kan nyttes under post 21	0	BRIII.018
231	Barnehager	21	Særskilde driftsutgifter, kan overførast	5 800	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				1 886 631	BRIII.01A
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0	BRIII.02
Sum tildelinger i alt				1 886 631	BRIII.1
2xx	Formålet/virksomheten		Tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår ³⁾	0	BRIII.020
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år				1 886 631	BRIII.1A

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport ¹⁾			Note	Regnskap 31.12.2024	Referanse
Oppgjørskonto i Norges Bank					
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17			771 297	BRII.001
Endringer i perioden (+/-)				46 669	BRII.002
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17			817 966	BRII.1
Øvrige bankkonti Norges Bank ²⁾					
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17			0	BRII.021
Endringer i perioden (+/-)				0	BRII.022
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17			0	BRII.2

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2024	31.12.2023	Endring
6001/820212	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	817 966	771 297	46 669
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningen spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025	Referanse
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>				
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 851 303	1 729 622	1 914 162	N1.2
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-130 543	-102 327	-130 000	N1.3
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	66 278	59 108	66 600	N1.5
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	6 914	0	0	N1.5A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	118	0	0	N1.6
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.8
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	7 190	10 950	0	N1.9
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 801 260	1 697 353	1 850 762	N1.10

Inntekt fra bevilgninger fra andre departement

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	0	0	0	N1.11A
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.12
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.13
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.15
- tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.17
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0	N1.18
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0	N1.19

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 801 260	1 697 353	1 850 762	N1.20
---	------------------	------------------	------------------	-------

Gebyrer og lisenser^{1) 2)}

Gebyrer	0	0	0	N1.661
Lisenser	0	0	0	N1.662
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0	N1.66

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	98 312	87 150	84 270	N1.21
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	98 312	87 150	84 270	N1.21E
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	46 626	40 090	63 660	N1.23
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	7 319	9 826	1 262	N1.23A
Periodens netto tilskudd fra NFR	53 945	49 916	64 922	N1.29A
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	152 257	137 066	149 191	N1.31

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	201	716	542	N1.22A
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	935	1 377	0	N1.22B
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	1 136	2 093	542	N1.22D
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	7 413	10 723	10 449	N1.32A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	4 483	4 688	2 969	N1.32B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	8 931	6 588	8 438	N1.32C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	1 773	708	3 089	N1.32D
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	22 601	22 707	24 945	N1.32F
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	8 582	1 912	11 339	N1.35
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	7 949	13 053	4 327	N1.35B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	16 531	14 965	15 666	N1.35C
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	490	1 690	5 639	N1.36
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	3 367	3 820	762	N1.36B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	3 857	5 510	6 400	N1.36C
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	44 125	45 275	47 554	N1.38

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

Inntektsførte gaver¹⁾

Inntektsførte gaver	0	0	0	N1.40A
Sum inntektsførte gaver	0	0	0	N1.43

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	196 382	182 341	196 745 N1.44
--	---------	---------	---------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾

Statlige etater	10 140	5 716	1 560 N1.49
Kommunale og fylkeskommunale etater	372	1 502	90 N1.50
Organisasjoner og stiftelser	195	7	204 N1.51
Næringsliv/privat	4 277	2 106	1 419 N1.52
Andre	0	0	0 N1.54
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	14 984	9 331	3 273 N1.55

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter

Andre salgsinntekter	12 561	11 771	8 252 N1.56
Andre leieinntekter	8 589	8 289	8 830 N1.56
Andre salgs- og leieinntekter ¹⁾	0	0	0 N1.57
Egenbetaling fra studenter	12 332	8 088	11 000 N1.58
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	756	274	0 N1.58A
Sum andre salgs- og leieinntekter	34 238	28 422	28 082 N1.59

Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	49 222	37 753	31 355 N1.60
---	--------	--------	--------------

Andre driftsinntekter

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0 N1.61
Øvrige andre inntekter 1	4 323	2 396	1 631 N1.62
Øvrige andre inntekter 2	0	0	0 N1.62
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0 N1.63
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	4 323	2 396	1 631 N1.65

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. ¹⁾

Salg av eiendom	0	0	0 N1.45
Salg av maskiner, utstyr mv	250	24	0 N1.46
Salg av andre driftsmidler	0	0	0 N1.47
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	250	24	0 N1.48

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som skal

Sum driftsinntekter	2 051 437	1 919 867	2 080 492 N1.67
---------------------	-----------	-----------	-----------------

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Inntekter fra utlandet ¹⁾		
Inntekter fra EU	0	0 N1I.01
Inntekter fra næringsliv	0	0 N1I.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0 N1I.03
Inntekter fra universiteter	0	0 N1I.04
Andre inntekter utland	0	0 N1I.05
Sum inntekter fra utland	0	0 N1I.1

1) Frivillig å fylle ut dette avsnittet

Note 2 Lønnskostnader

DEL I			
Beløp i 1000 kroner	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Lønn*	1 037 146	992 821	N2.1
Feriepenger	121 317	118 087	N2.2
Arbeidsgiveravgift*	119 122	115 418	N2.3
Pensjonskostnader ¹⁾	103 544	99 706	N2.4
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-) ²⁾	0	0	N2.12
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-52 265	-47 559	N2.5
Andre ytelser	8 242	8 402	N2.6
Sum lønnskostnader	1 337 106	1 286 874	N2.7

Antall utførte årsverk: 1 363 1 366 N2.8

¹⁾ Pensjonskostnaden i 2024 er basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette skyldes at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024. Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjør for 2024 10,0 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 9,9 prosent.

²⁾ Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

*På bakgrunn av lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdig før i slutten av november, har ikke Nord universitet utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Nord universitet har derfor gjort et estimat for lønnsavsetning for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) som utgjør kr 18 843 908. Lønnsavsetningen inkluderer feriepenger, og det er avsatt for arbeidsgiveravgift av lønnsavsetningen i tillegg med kr 1 884 391.

Avsetningen inkluderer også Nord universitet eget bidrag til lønnsforhandlinger utover det som er fremforhandlet sentralt. Dette utgjør kr 0.

DEL II

Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser	SUM	DBH-referanse
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 622 569	11 356	1 633 925	N2I.01
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)		246 700	246 700	N2I.02
Administrerende direktør			-	N2I.03

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2024.

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Husleie	282 196	246 126	N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0	N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	1 533	1 753	N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	38 060	40 785	N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 207	4 327	N3.5
Mindre utstysanskaffelser	24 137	22 769	N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	19	0	N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	29 620	25 815	N3.7
Kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen	0	0	N3.8C
Kjøp av andre konsulenttjenester	10 327	9 817	N3.8A
Kjøp av andre fremmede tjenester	72 737	72 984	N3.8B
Reiser og diett	71 673	79 871	N3.9
Øvrige driftskostnader ¹⁾	89 494	91 006	N3.10
Sum andre driftskostnader	624 002	595 251	N3.11

¹⁾ Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum	DBH-referanse
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transport-midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur eiendeler		
Varighet inntil 1 år		1 999	1 096	349		3 444	N3I.01
Varighet 1-5 år		3 766	2 454	108		6 328	N3I.02
Varighet over 5 år		242 030				242 030	N3I.03
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	247 795	3 550	457	0	251 802	N3I.1

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i 1000 kroner

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	16 859	5 268	22 127	N4.1
+ tilgang i 2024 (+)	4 158	1 646	5 804	N4.2
- avgang til anskaffelseskost i 2024 (-)	0	-6 914	-6 914	N4.3
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	N4.3A
Anskaffelseskost 31.12.2024	21 017	0	21 017	N4.4
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	N4.5
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	-6 914	-6 914	N4.6
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	-5 849	0	-5 849	N4.7
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	-1 610	0	-1 610	N4.8
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	0	6 914	6 914	N4.9
Balanseført verdi 31.12.2024	13 558	0	13 558	N4.10

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen	
--------------------------------	----------------	-------	--

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	N4.11
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	N4.12
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	N4.13

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur- eiendeler	Maskiner og transport- midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	0	162 718	9 955	0	130 736	378 395	681 803	N5.1
+ tilgang nybygg i 2024 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	N5.20
+ tilgang nybygg i 2024 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	N5.20A
+ andre tilganger i 2024 (+)	0	26 616	10 878	0	21 070	66 176	124 739	N5.21
- avgang anskaffelseskost i 2024 (-)	0	0	0	0	-1 020	-13 129	-14 149	N5.3
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	-20 833	0	20 833	0	0	N5.4
Anskaffelseskost 31.12.2024	0	189 333	0	0	171 619	431 441	792 394	N5.5
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	0		0	0	N5.6
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	0	0	0	0	0	0	N5.7
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	-64 448	0	0	-83 560	-275 798	-423 805	N5.8
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	0	-13 518	0	0	-13 942	-37 208	-64 668	N5.9
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	0	0	0	0	902	13 129	14 032	N5.10
Balanseført verdi 31.12.2024	0	111 368	0	0	75 019	131 565	317 952	N5.11

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets- spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
--------------------------------	----------------------	------------------------	----------------------	---------------------------	--------------------	--------------------	--

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	349	0	349	N5.12
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	0	0	-118	0	-118	N5.13
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	231	0	231	N5.14

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" .

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Finansinntekter		
Renteinntekter	1 047	0 N6.1
Valutagevinst (agio)	21	4 N6.2
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0 N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0 N6.2B
Annen finansinntekt	0	0 N6.3
Sum finansinntekter	1 068	4 N6.4
Finanskostnader		
Rentekostnad	58	41 N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0 N6.6
Valutatap (disagio)	16	10 N6.7
Annen finanskostnad	0	0 N6.8
Sum finanskostnader	75	51 N6.9
<i>Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..</i>		
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0 N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap ¹⁾	0	0 N6.011
Sum mottatt utbytte	0	0 N6.11

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskaper (nettobudsjetterte virksomheter)*Beløp i 1000 kroner*

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskaper innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskaper tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskaper til å finansiere investeringer i randsones virksomhet. Når virksomhetskaper er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskaper, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskaper er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskaper skal anses som bundet.

<i>Innskutt virksomhetskaper:</i>	Beløp	Referanse
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2023	0	N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.015
Innskutt virksomhetskaper 31.12.2024	0	N8I.1
<i>Bunden opptjent virksomhetskaper:</i>		
Bunden opptjent virksomhetskaper pr. 31.12.2023	10 290	N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden *)	0	N8I.022
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0	N8I.023
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0	N8I.025
Bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	10 290	N8I.2
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	10 290	N8I.SUM
<i>Annen opptjent virksomhetskaper:</i>		
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2023	43 184	N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskaper (-)	0	N8II.012
Overført fra periodens resultat	4 064	N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskaper (+/-)	0	N8II.014
Annen opptjent virksomhetskaper 31.12.2024	47 248	N8II.1
Sum virksomhetskaper 31.12.2024	57 538	N8.TOTAL

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskaper på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskaper til underliggende driftsenheter)

*) I 1. tertial 2024 er aksjeutvidelsen på kr 3 mill i Nord Innovasjon fullført og registrert i Foretaksregisteret. Dette vises ikke i denne noten, da vi i samråd med KD valgte å la kjøp av aksjer stå i denne noten i årsregnskapet for 2023, selv om prosessen ikke var gjennomført korrekt i 2023. Bunden virksomhetskaper stemmer nå med Aksjer og andeler i balansen.

Virksomhet: Nord universitet

Note 9 Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten

Beløp i 1 000 kr

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:</i>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0
<i>Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</i>		
Fordringer til pålydende	0	0
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0

Note 10 Tilskuddsforvaltning

Beløp i 1 000 kr

Gjelder forvaltning av tilskudd bevilget over statsbudsjettet

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Tilskudd til virksomhet A	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet B	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet C	0	0	N10.01
Andre tilskudd	0	0	N10.02
Sum tilskuddsforvaltning	0	0	N10.1

Merknad: Dersom virksomheten forvalter flere tilskuddsordninger av betydning, tilføyes flere linjer med referanse N10.01. Mindre tilskuddsordninger kan slås sammen og spesifiseres på linjen "Andre tilskuddsordninger" med referanse N10.02.

Note 10B Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)

	Inngående balanse bevilgning	Årets bevilgning	Samlet bevilgning	Utbetalt til tilskudds- mottaker	Ikke utbetalt til tilskudds- mottaker ¹⁾	Referanse
Kilde A	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Kilde B	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Kilde C	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Andre kilder	0	0	0	0	0	0 N10B.02
Sum	0	0	0	0	0	0 N10B.1

1) Spesifikasjon hvis noe er reskontroførte (ikke utbetalte) tilsagn

Tilskuddsordning A	0
Tilskuddsordning B	0
Tilskuddsordning C	0
Andre tilskuddsordninger	0
Sum gjeld	0

Merknad: Dersom virksomheten forvalter flere tilskuddsordninger av betydning, tilføyes flere linjer med referanse N10B.01. Mindre tilskuddsordninger kan slås sammen og spesifiseres på linjen "Andre tilskuddsordninger/Andre kilder" med referanse N10B.02.

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet*	Balanseført egenkapital i selskapet**	Balanseført verdi i virksomhets- regnskapet	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet	Referanse
<i>Aksjer</i>										
Nordlandsforskning AS	989714309	30.01.2010	1 530	51,0 %	51,0 %	1 765	12 514	2 000	2 000	N11.010
Nord innovasjon AS	989804340	07.11.2013	4 200	100,0 %	100,0 %	-176	860	4 190	4 190	N11.010
Kunnskapsparken Helgeland AS	984660189	16.06.2003	75	0,7 %	0,7 %	1 694	32 816	75	75	N11.010
SINTEF Helgeland AS	917468044	06.10.2016	100	11,0 %	11,0 %	806	6 605	1 000	1 000	N11.010
Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	988067075	14.04.2006	1	0,2 %	0,2 %	1 124	6 395	5	5	N11.010
Techlab AS	929532937	29.04.2022	340 000	46,2 %	46,2 %	-2 027	4 400	3 000	3 000	N11.010
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.011
<i>Sum aksjer</i>			345 906			3 186	63 590	10 270	10 270	N11.1
<i>Andeler</i>										
Paul Okkenhaug-selskapet SA	897706512	01.03.2012	20	14,7 %		-65	235	20	0	N11.021
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0	N11.022
<i>Sum andeler</i>			20			-65	235	20	0	N11.2
Balanseført verdi 31.12.2024						3 121	63 825	10 290	10 270	N11.3

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

Virksomhet: Nord universitet

Note 11A Andre fordringer*

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Fordring 1	0	0 N11A.01
Fordring 2	0	0 N11A.02
Fordring 3	0	0 N11A.03
Sum andre fordringer	0	0 N11A.1

**Her spesifiseres alle vesentlige langsiktige fordringer, eksempelvis forskuddsbetalt husleie over kontraktstidens løpetid*

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Anskaffelseskost		
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0 N12.1
Varer under tilvirkning	0	0 N12.1
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0 N12.1
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	0	0 N12.2
Sum anskaffelseskost	0	0 N12.3
Ukurans		
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0 N12.4
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0 N12.4
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0 N12.4
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0 N12.5
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0 N12.5A
Sum ukurans	0	0 N12.6
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0 N12.7

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Kundefordringer til pålydende	20 480	24 006 N13.1
Avsatt til latent tap (-)	-169	-188 N13.2
Sum kundefordringer	20 311	23 818 N13.3

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023 Referanse
Forskuddsbetalt lønn	16	0 N14.1
Reiseforskudd	0	0 N14.2
Personallån	0	0 N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0 N14.4
Forskuddsbetalt leie	69 598	51 260 N14.5A
Andre forskuddsbetalte kostnader	8 328	5 318 N14.5B
Andre fordringer	6 966	5 247 N14.6
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	0	3 000 N14.7
Sum andre fordringer	84 908	64 825 N14.8

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2024	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet					
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>					
Campusutvikling	3 000	0	0	3 000	N15I.011
Fakultetenes disponible midler	4 590	0	8 240	-3 651	N15I.011
Ferdigstilling Blått bygg	3 000	0	4 314	-1 314	N15I.011
Forskning	1 792	0	1 591	201	N15I.011
Klinisk kompetansesenter	831	0	0	831	N15I.011
Lokale og nasjonale senter	609	0	1 025	-416	N15I.011
Stipendiatmidler	3 462	0	3 523	-61	N15I.011
Nordlab	4 059	0	0	4 059	N15I.011
Strategiske midler	0	0	374	-374	N15I.011
Undervisning	9 483	0	7 678	1 805	N15I.011
Egenfinansiering bidragsprosjekt	12 906	0	12 833	73	N15I.011
Internasjonalisering	3 000	0	3 447	-447	N15I.011
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0	N15I.012
<i>SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>	46 731	0	43 025	3 707	N15I.1
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>					
Forskning	918	0	180	738	N15I.021
Lokale og nasjonale senter	268	0	0	268	N15I.021
Stipendiatmidler	0	0	917	-917	N15I.021
Strategiske midler studentvelferd	4 000	0	4 000	0	N15I.021
Undervisning	0	0	100	-100	N15I.021
Gjennomføring Utviklingsavtalen KD	13 000	0	8 000	5 000	N15I.021
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0	N15I.022
<i>SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>	18 186	0	13 197	4 989	N15I.2
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>					
Campusutvikling	14 552	0	14 475	78	N15I.061
Infrastruktur studentareal	12 500	0	0	12 500	N15I.061
Infrastruktur studieprogram skogfag	7 000	0	0	7 000	N15I.061
Ladestasjoner trafikkklærerutdanning	2 000	0	0	2 000	N15I.061
Mindre ombygginger lokaler	3 500	0	910	2 590	N15I.061
Nettverksutstyr	2 500	0	0	2 500	N15I.061
Oppgradering bibliotek	4 600	0	0	4 600	N15I.061
Oppgradering serverrom	0	0	2 500	-2 500	N15I.061
Gjennomføring Utviklingsavtalen KD	9 820	0	0	9 820	N15I.061
<i>SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>	56 473	0	17 885	38 588	N15I.6
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>					
Algelab	0	0	419	-419	N15I.031
Buss trafikkklærerutdanning	0	0	1 500	-1 500	N15I.031
Ferdigstille nettside	2 750	0	2 000	750	N15I.031
Ferdigstillelse større byggeprosjekt	15 000	0	15 000	0	N15I.031
Utbedring landanlegg og vannkvalitet	2 859	0	0	2 859	N15I.031
Forskningsbåt	0	0	2 870	-2 870	N15I.031
Adminstrative IT-systemer	0	0	1 955	-1 955	N15I.031
Klinisk kompetansesenter	0	0	3 000	-3 000	N15I.031
Kontormøbler	1 500	0	1 425	75	N15I.031
Nordlab	0	0	16 049	-16 049	N15I.031
Mindre ombygginger lokaler	8 141	0	19 693	-11 552	N15I.031
Utstyr digital undervisning	1 479	0	0	1 479	N15I.031
Utstyr studiested Namsos	16 000	0	0	16 000	N15I.031
Utstyr Kreativt bygg, Levanger	0	0	14 714	-14 714	N15I.031
<i>SUM påbegynte investeringsprosjekter</i>	47 729	0	78 625	-30 896	N15I.3
<i>Andre formål</i>					
Fakultetenes disponible midler	19 733	0	21 643	-1 911	N15I.041
Rektors disponible midler	8 681	0	4 092	4 589	N15I.041
Strategiske midler	1 000	0	6 000	-5 000	N15I.041
Andre formål ¹⁾	0	0	0	0	N15I.042
<i>SUM andre formål</i>	29 414	0	31 735	-2 321	N15I.4
Sum Kunnskapsdepartementet	198 533	0	184 467	14 066	N15I.KD
Andre departementer og finansieringskilder					
Oppgave 1	0	0	0	0	N15I.051
Oppgave 2	0	0	0	0	N15I.052
Oppgave 3	0	0	0	0	N15I.053
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0	N15I.054
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0	0	N15I.5
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	198 533	0	184 467	14 066	N15I.5A
Tilført fra annen virksomhetskapi				0	N15I.10B
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				14 066	N15I.11

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:

	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)				
BOA prosjekter	92 636	98 046	-5 410	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.061
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	92 636	98 046	-5 410	N15II.6
Norges forskningsråd				
BOA prosjekter	-4 958	-90	-4 868	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.031
Sum Norges forskningsråd	-4 958	-90	-4 868	N15II.3
Regionale forskningsfond				
BOA prosjekter	-988	-884	-104	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.041
Sum regionale forskningsfond	-988	-884	-104	N15II.4
Andre bidragsytere				
Kommunale og fylkeskommunale etater	-784	-2 395	1 611	N15II.051A
Organisasjoner og stiftelser	5 048	2 897	2 151	N15II.051B
Næringsliv og private bidragsytere	-969	318	-1 287	N15II.051C
Øvrige andre bidragsytere	273	17	256	N15II.051D
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	19 192	17 576	1 616	N15II.051E
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	-1 080	-1 847	767	N15II.051F
Sum andre bidrag ²⁾	21 679	16 566	5 114	N15II.051G
Andre tilskudd og overføringer ³⁾	0	0	0	N15II.052
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	21 679	16 566	5 114	N15II.5
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	108 370	113 638	-5 269	N15II.BB
Gaver				
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver ¹⁾	0	0	0	N15II.071
Sum gaver	0	0	0	N15II.7
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	108 370	113 638	-5 269	N15II.BBG
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer ⁴⁾	31 706	34 299	0	N15II.8

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Forpliktelse pr. 31.12.2023	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet				
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål				
Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)	0	0		0 N15III.01
Driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)	0	0		0 N15III.01
Sum tildelinger til driftsoppgaver	0	0		0 N15III.1
Investeringsformål				
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	0	0		0 N15III.03
Påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg til linjer)				0 N15III.03
Påbegynt investeringsprosjekt: Brukerutstyr Blått bygg	64 814	35 713	29 101	N15III.03
Påbegynt investeringsprosjekt : Nesna tildeling 2022	28 468	29 131	-663	N15III.03
Sum investeringsformål	93 282	64 844	28 438	N15III.3
Sum Kunnskapsdepartementet	93 282	64 844	28 438	N15III.4
Andre departementer				
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0		0 N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0		0 N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0		0 N15III.02
Sum andre departementer	0	0		0 N15III.2
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	93 282	64 844	28 438	N15III.BST

- 1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen
- 2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.
- 3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13
- 4) Her vises summen av alle fordringer som er nettoført i note 15 del II. Vesentlige fordringer skal spesifiseres i egen oppstilling nederst i noten. Summen i oppstillingen skal stemme overens med Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer linjereferanse N15II.8

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning for 2024	Avsetning pr. 31.12.2024 i kr	Avsetning pr. 31.12.2024 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	1 886 631	94 332	5 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	1 886 631	197 484	10 %	N15IV.02
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	1 886 631	291 815	15 %	N15IV.1

Fordringer knyttet til tilskudd og overføringer (fordringer som er nettoført i note 15 del II)	31.12.2024	31.12.2023
Troms fylkeskommune, 700993 InnNord	2 342	1 033
NFR, 700947 EPICOD -	2 276	978
NFR, 701234 The NEON Young Norway Stud	2 044	80
NTNU (HK-dir), 700935 SFU Engage 2	1 988	1 833
WINTERSHALL DEA NORGE AS, 701016 Marine Fish Larvae Dynamics (MarFiLD)	1 188	0
NTNU (HK-dir), 700934 FLU - ExciTed 2	1 136	328
Nordland fylkeskommune, 700847 EU-nettverk Nordland 2021-2024	1 100	813
NFR, 700692 FBA EXCELL	0	3 479
Troms fylkeskommune, 700674 Business Index North og Scenarier for Nord-Norge	0	2 092
Kolartic Norge c/o Troms og Finnmark fylkeskommune, 700274 ARCTAQUA - Kolarctic-program	0	1 773
NFR, 700725 OutMus - Outcomes of instrumental tuition	186	1 750
University of Brighton (EU), 700263 INNOVATEDIGNITY	0	1 210
Nordland fylkeskommune, 700548 BeProf	0	1 065
Ikke vesentlige fordringer (samlet sum/residual)	19 447	17 866
SUM	31 706	34 299
Legg til linjer ved behov		

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling

Beløp i 1000 kroner

DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	54	162	N16.010A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	0	577	N16.010B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	0	0	N16.010C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	720	88	N16.010D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0	N16.010E
Andre prosjekter ²⁾	0	0	N16.011
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	774	827	N16.1

DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	20 897	20 593	N16.021A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	27	227	N16.021B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	600	106	N16.021C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	2 241	3 119	N16.021D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0	N16.021E
Andre prosjekter ²⁾	1 727	1 962	N16.022
Sum mottatt forskuddsbetaling	25 493	26 008	N16.2

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) ³⁾	817 966	771 297	N17.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger ³⁾	0	0	N17.2A
Øvrige bankkontoer ¹⁾	25 316	13 314	N17.2B
Kontantbeholdninger ¹⁾	0	0	N17.3
Sum bankinnskudd og kontanter	843 282	784 611	N17.4

- 1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.
2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.
3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Skyldig lønn	25 429	28 005	N18.1
Skyldige reiseutgifter	1 776	2 960	N18.2
Annen gjeld til ansatte	0	0	N18.3
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024*	18 844	0	N18.3A
Påløpte kostnader	11 909	24 620	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	28 318	23 791	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	15 390	11 132	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v ²⁾	0	0	N18.6
Sum	101 667	90 507	N18.7

- 1) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.
Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.
- 2) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.
Alle vesentlige poster skal spesifiseresi egne avsnitt under oppstillingen.

*På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november, har ikke Nord universitet utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Nord univesitet har derfor gjort et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg), jf. note 2. Nord universitet bidrar ikke med egne midler ut over det som er framforhandlet sentralt.

Virksomhet: Nord universitet

Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023	Referanse
Gaver	2 284	2 284	N19.01
Gaveforsterkninger	0	0	N19.02
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser ¹⁾	0	0	N19.03
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	2 284	2 284	N19.1

1) spesiferes i egen opstilling

