

2023 ÅRSRAPPORT



NORD
universitet

NUORTTA
universitiehä

NOERHTE
universiteete

INNHOOLD

1.	Styrets beretning.....	5
2.	Introduksjon til virksomheten og hovedtall	9
3.	Årets aktiviteter og resultater	11
	Resultatrapportering på utviklingsavtalen og sektormålene	11
	Rapportering på indikatorer som oppfølging av strukturreformen.....	28
4.	Styring og kontroll i virksomheten	33
	Del 1: Rapportering om styring og kontroll	33
	Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav	35
	4.1 Fellesføringer fra regjeringen i tildelingsbrev for 2023	35
	4.1.1 Læringer og studenter	35
	4.1.2 Redusere konsulentbruken	35
	4.1.3. Virksomheter skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig	35
	4.2 Andre krav.....	36
	4.2.1 Sikkerhet og beredskap	36
	4.2.2 Informasjonssikkerhet og personvern	36
	4.2.3 Lønns- og arbeidsvilkår	37
	4.2.4 Likestilling og mangfold	37
	4.2.5 Avsetninger	39
	4.2.6 Oppfølging av FNs bærekraftsmål	39
	4.2.8 Campusutviklingsplaner og større byggeprosjekter	40
	4.2.9 Samarbeid og spesielle oppgaver knyttet til samisk utdanning og forskning	41
	Oppfølging av Strategi for digital omstilling	42
	Språkloven	43
5.	Vurdering av fremtidsutsikter	47
	Mål 1 – Sikre universitetet langsiktig økonomisk bærekraft og faglig utviklingskraft gjennom omstillingsprosjektet.	47
	Mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder	48
	Mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser	49
	Mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling	49
	Budsjett 2024	50
	Risikobildet for 2024.....	50
6.	Årsregnskap 2023	53



LEVANGER

1. Styrets beretning

Nord i verden – kunnskap for fremtiden!

Strategi 2030 ble vedtatt i januar 2020, og Nord universitet har de siste fire årene arbeidet med å realisere de faglige ambisjonene som ligger i de tematiske satsingsområdene. Satsingene innen blå og grønn vekst; bærekraftig innovasjon og entreprenørskap; helse, velferd og oppvekst og samfunnssikkerhet er sentrale i utviklingen av universitetet og samfunnet, ikke minst når dette settes i forhold til klimautfordringer og den geopolitiske situasjonen. Styret er på et overordnet nivå fornøyd med hvordan universitetets utdanninger, forskning og formidling har bidratt til å videreutvikle universitetet og tydeliggjøre de tematiske satsingsområdene.

I en verden med økende geopolitiske spenninger er det internasjonale samarbeidet viktig. I 2023 ble Nord universitet en del av universitetsalliansen SEA-EU, sammen med åtte andre kystuniversiteter i Europa. Felles for alle universitetene er at de har høy kompetanse innen marine og maritime fagområder, og Nord universitet har god, komplementær kompetanse innen forskning og utdanning. Målet på sikt er å lage sømløse studieløp mellom institusjonene og å øke forskningsaktiviteten. Styret mener det internasjonale arbeidet ved universitetet er særdeles viktig for både utdanning og forskning, og at universitetsalliansen SEA-EU er et satsningsområde for ytterligere å heve kvaliteten i dette arbeidet.

I en tid preget av nye rammebetingelser

i sektoren er styret fornøyd med at universitetet har kommet i gang med en økonomisk omstillingsprosess. Omstillingen er organisert i flere større delprosjekter innenfor universitetets kjerneprosesser, og skal sikre at Nord universitet har handlingsrom til å møte fremtidens behov. Styret vil i perioden fremover følge dette arbeidet tett, og har forventninger til at delprosjektenes målsetninger realiseres.

Forskning og avlagte doktorgrader

Styret er fornøyd med at universitetet lykkes med en fortsatt økning i ekstern finansiering av forskning og at EU-finanseringen øker. Det er nå tre EU-prosjekter som koordineres av Nord. Dette er et viktig delmål for å heve nivået og omfanget av forskningen. Etter toppåret 2021 gikk den vitenskapelige publiseringen noe ned i 2022. Prognosene på nåværende tidspunkt tilsier at publiseringen i 2023 er noe lavere enn året før. Forskningsaktiviteten er et av områdene som styret følger nøye med på, og det forventes at publiseringen øker i perioden fremover. Antall disputaser er på et tilfredsstillende nivå, og styret er tilfreds med at alle de fire doktorgradsprogrammene har over fem avlagte doktorgrader i snitt for siste treårs-periode.

Infrastruktur

I 2023 har styret hatt en tett oppfølging av flere store byggeprosjekter. Til studiestart høsten 2024 vil Nord ha en betydelig oppgradert bygningsmasse i Bodø og Levanger. De nye fasilitetene legger til rette for et fremtidsrettet og moderne læringsmiljø og mer forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid. "Noatun" (Blått bygg) i Bodø skal bidra til ny marin kunnskap for bærekraftige løsninger som verden trenger. Nybygget inneholder moderne og oppgraderte laboratorier og spesialrom, forelesningssaler og kontorer. "Kreativt bygg" på Levanger inneholder en teatersal og øvingssaler i tillegg til at det gir rom for fellesaktiviteter og større arrangementer. Med Kreativt bygg får vi samlet alle de kreative studiene og fagmiljøene i Trøndelag på Levanger.

Studentrekruttering og etter- og videreutdanning.

Nord har hatt en nedgang på rundt 150 studenter fra 2022 til 2023, og det er ventet en fortsatt nedgang i årene som kommer. Ungdomskullene blir mindre, færre ungdommer velger studiespesialisering i den videregående skolen og innføringen av betalingskrav for internasjonale studenter utenfor EU/EØS har påvirket søkningen. Styret er bekymret for effektene av betalingskravet. Nedgangen i studenter fra disse gruppene ble kompensert av et større opptak på masterstudier og flere på etter- og videreutdanning. Styret er ikke fornøyd med den fallende rekrutteringen til viktige profesjonsutdanninger som lærer- og sykepleierutdanningene, men er fornøyd med de tiltakene som er satt i

gang for å tiltrekke mulige søkere. Styret er også fornøyd med måten universitetet har greid å øke tilbudene innen etter- og videreutdanning og at disse fortsatt videreutvikles.

Finansiering av flercampusinstitusjoner.

Det er ekstra kostnadskrevende å drifte forskning og utdanning ved et universitet som er spredt på mange steder og med store avstander imellom. Styret er derfor fornøyd med at Regjeringen sikrer finansieringen av flercampus-universiteter. Styret er bekymret for at kostandsdekkingen som kom via institusjonens årlige bevilgning i sin helhet ble spist opp av et tilsvarende kutt til «satsinger fra Regjeringen».

Styrets arbeid

Styret gjennomførte seks styremøter og to styreseminar i 2023. Tema på styreseminarene har vært knyttet til nasjonens fremtidige kompetansebehov, utdanning, omstilling, eksterne inntekter og nye rammebetingelser som påvirker universitets- og høyskolesektoren. I 2023 behandlet styret 97 saker.

Strategiske prioriteringer

Utviklingsavtalen vil fortsette å danne rammene for styrets prioriteringer. Med utgangspunkt i Strategi 2030 og Regjeringens Langtidsplan for forskning og høyere utdanning - Meld. St. 5 (2022-2023) - har Nord universitet satt opp tre overordnede mål i utviklingsavtalen:

- Mål 1 - Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder

- Mål 2 - God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser
- Mål 3 - Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

Fremover vil styret følge opp at målene i avtalen nås, og at nødvendige prioriteringer skal ha utviklingsavtalen som rettesnor. Styret ønsker å takke alle ansatte og studenter ved Nord universitet for godt arbeid i 2023.



Foto: Camerat

Styret ved Nord universitet, 2024

Øyvind Fylling-Jensen
styreleder

Lise A. Dahl Karlsen
nestleder

Eva Maria Kristoffersen

Christian Wee

Hanne Thommesen

Oddbjørn Johansen

Bjørn Olsen

Anders Christoffer Edstrøm

Sissel Marit Jensen

Chanice Sørli Johansen

Håvard Dragland



 **NORD** universitet

NAMSOS

2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Nord universitet er underlagt Kunnskapsdepartementet og har et styre som øverste organ. Styret har ansvaret for at virksomheten holder høy faglig kvalitet og at universitetet blir drevet effektivt og i samsvar med gjeldende lover, forskrifter og regelverk. Styret legger strategi, mål og resultatkrav for virksomheten. Rektor er daglig leder for den faglige og administrative virksomheten. Rektors strategiske ledergruppe består av prorektor for utdanning, prorektor for forskning og utvikling, direktør for økonomi og HR, direktør for digitalisering og infrastruktur og dekanene ved de fem fakultetene.

Universitetet tilbyr utdanninger på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. Den faglige virksomheten er inndelt i fem fakulteter; Fakultet for biovitenskap og akvakultur, Fakultet for samfunnsvitenskap, Handelshøgskolen, Fakultet for sykepleie og helsevitenskap og Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag. Universitetet tilbyr fire doktorgrader: Ph.d. i biovitenskap, Ph.d. i bedriftsøkonomi, Ph.d. i sosiologi og Ph.d. i profesjonsvitenskap.

Universitetet har åtte studiesteder – fra Stjørdal i sør til Stokmarknes i nord. Universitetets hovedcampus ligger i Bodø.

Nord universitet skal bidra til bærekraftig samfunnsutvikling gjennom faglig aktivitet og samarbeid. Universitet skal arbeide for å skape ny kunnskap, utdanne mennesker som møter sin tids utfordringer og være en drivkraft for innovasjon og demokratisk utvikling.

Nords faglige profil skal tydeliggjøres gjennom en videreutvikling av prioriterte tematiske satsninger som reflekterer

regionale fortrinn og behov, nasjonale strategier og støtter universitets doktorgradsprogrammer. Universitetets fire tematiske satsinger er «blå og grønn vekst», «bærekraftig innovasjon og entreprenørskap», «helse, velferd og oppvekst» og «samfunnssikkerhet». Målene for de tematiske satsingene skal nås gjennom styrking av forskning, utdanning, samhandling og god organisering. Nord universitet sin overordnede strategi – Strategi 2030 – danner grunnlaget for dette arbeidet.

En viktig del av universitetets identitet er å være en nasjonal tilbyder av disiplinstudier og studier innen profesjonsfag som lærer, sykepleier og sosialt arbeid. En annen viktig del av universitetets portefølje er etter- og videreutdanning. Universitetet bidrar allerede godt med etter- og videreutdanning gjennom eksempelvis MBA-studier, kompetansegivende kurs i akvakultur og videreutdanning for lærere og skoleledere. Universitetet har en viktig rolle i utviklingen og implementeringen av nordområdepolitikken. Nordområdestrategien inkluderer også kunnskap om samenes tradisjonskunnskap, og universitetet har et nasjonalt ansvar for høyere utdanning innen lule- og sørsamisk språk og kultur.

Nord universitet er en synlig og sentral kunnskapsaktør som skal være tett på arbeids- og næringslivet i regionen. Gjennom nærhet og samarbeid med omgivelsene skal universitetet ivareta regionens kompetansebehov og bidra til omstilling, innovasjon og verdiskaping i offentlig og privat sektor.

Nøkkeltall 2023

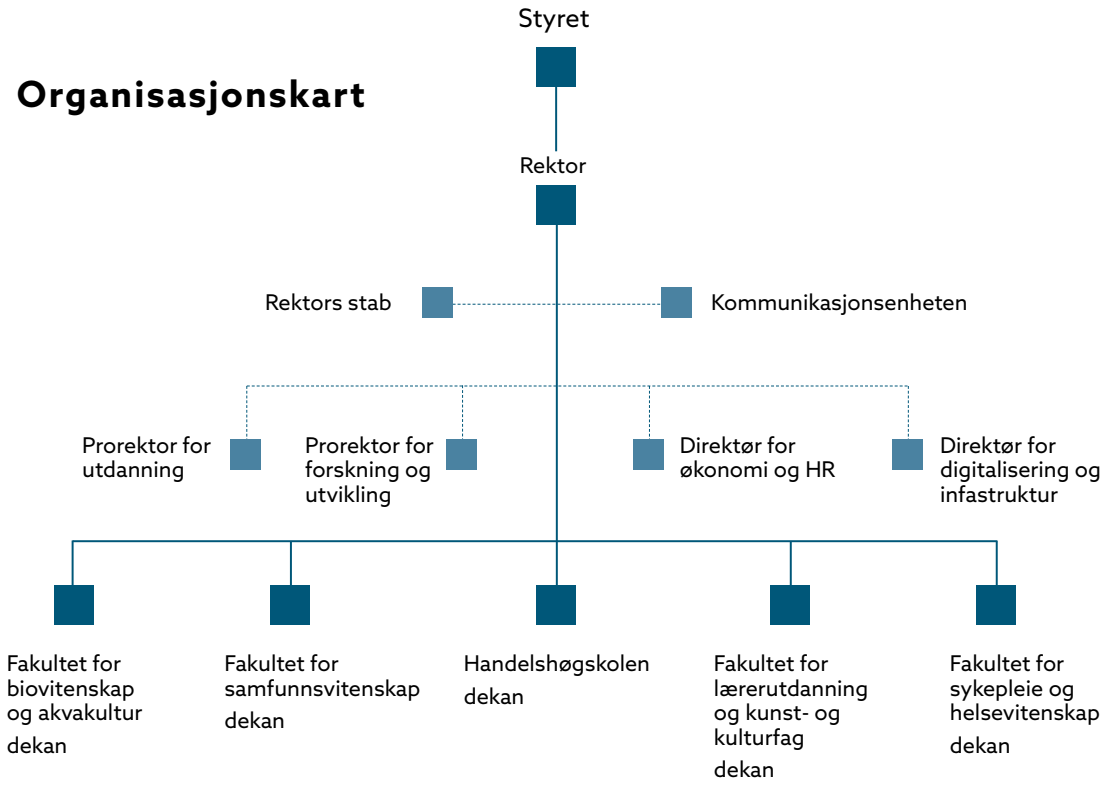
Antall årsverk	1.474
Antall studenter	11.141
Statstilskudd	1.759.140.000 kr
Sum driftsinntekter	1.919.867.000 kr
Antall uteksaminerte kandidater (grad)	2.180
Antall uteksaminerte doktorgradskandidater	28

Kilde: DBH

Studiesteder



Organisasjonskart



3. Årets aktiviteter og resultater

Resultatrapportering på utviklingsavtalen og sektormålene

Dette kapitlet inneholder resultater, analyser og vurderinger av Nord universitet på utviklingsavtalen som er inngått med Kunnskapsdepartementet. Nords utviklingsavtale gjelder ut 2026 og inneholder tre mål:

Mål 1 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder

Mål 2 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser

Mål 3 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

I tillegg til utviklingsavtalens tre mål hadde Nord i 2023 et mål om å igangsette et prosjekt på økonomisk omstilling. Disse fire målene utgjorde til sammen Nords virksomhetsplan for 2023.

Målene i utviklingsavtalen samsvarer godt med de nye sektormålene som ble satt for universiteter og høyskoler i 2023. Rapporteringen på utviklingsavtalen gir derfor en status på Nords bidrag til sektormålene og prioriteringer i regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning. Følgende overordnede og langsiktige sektormål gjelder for universiteter og høyskoler:

1. Høy kvalitet i utdanning og forskning
2. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon
3. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

Kapitlet gir også en oversikt over utviklingen på utvalgte indikatorer knyttet til gevinstrealisering av strukturreformen.

Mål 1 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder

Nord vil gi samfunnet tilgang til den nyeste kunnskapen gjennom videreutvikling av forskning og formidling og oppbygging av anerkjente forskningsmiljøer innenfor fire tematiske satsingsområder: blå og grønn vekst, bærekraftig innovasjon og entreprenørskap, helse, velferd og oppvekst og samfunnssikkerhet. For å dekke samfunnets kompetansebehov bedre vil universitetet på sikt utvikle et nytt doktorgradsområde og utvide porteføljen med et teknologisk fagområde.

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

1. Internasjonalt anerkjente forskningsgrupper innenfor alle satsingsområdene

Både eksternt og internt har Nord universitet gjennom hele 2023 hatt et sterkt fokus på å løfte frem universitetets fire tematiske satsingsområder. Eksternt gjennom å fremme satsingsområdene i ulike fora, samt gjennom en rekke samarbeid med ulike klynger og nettverk. I tillegg har universitetet løftet frem satsingsområdene gjennom egne temasider for hvert område på Nord.no.

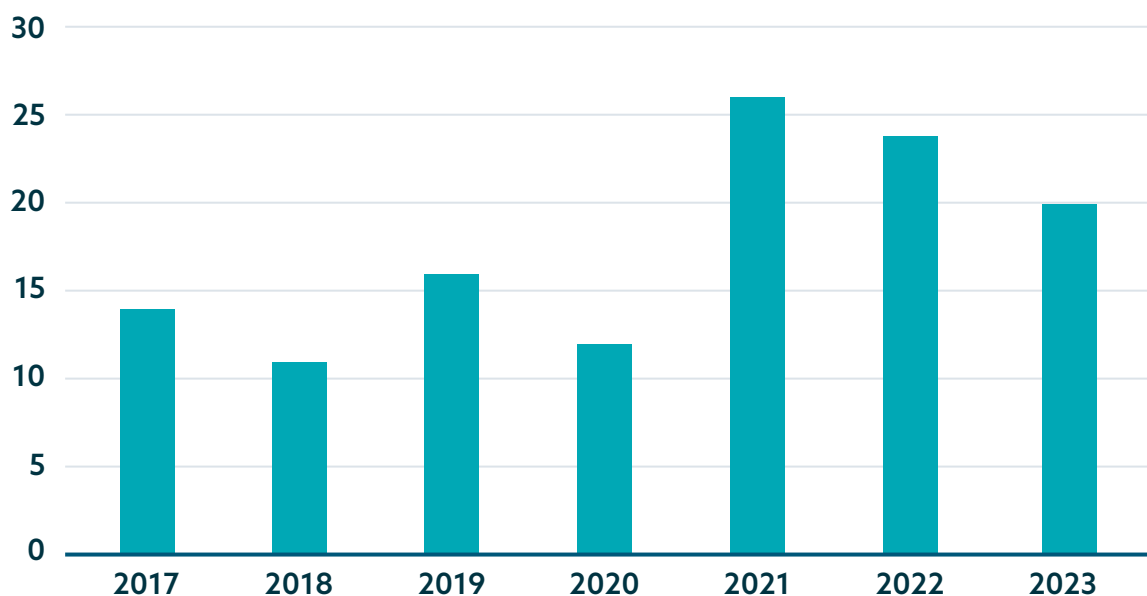
Internt har det vært en rekke tiltak for å styrke forskningsgrupper innen satsingsområdene. Her kan nevnes tverrfakultære workshops for hvert område, samt ulike tiltak som kompetanseheving og økonomiske insentiver. Ikke minst har det vært fokus på økt ekstern finansiering

fra EU og Forskningsrådet som beskrevet i neste punkt.

2. Øke forsknings-finansieringen fra EU, Forskningsrådet og andre

Nord universitet har deltatt i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon siden det 7. rammeprogrammet (2007-2013). Fra det første prosjektet ble innvilget i 2009 har det vært høy vekst i Nord universitets EU-portefølje og aktivitet.

I 2023 sendte Nord universitet inn 20 søknader til Horisont Europa hvorav tre foreløpig er innvilget, mens ni er under evaluering. To av de foreløpige innvilgede søknadene koordineres av Nord universitet. Universitetets andel i de tre innvilgede prosjektene ligger i overkant av 2 millioner euro. I tillegg ble det i 2023 sendt fire søknader til *Erasmus Key Action 2* som støtter samarbeid mellom organisasjoner og institusjoner, samt en søknad til Kreativt Europa som er EUs kulturelle program. Av



FIGUR 1.
Antall søknader fra Nord universitet til EUs rammeprogram i perioden 2017-2023.

disse har Nord så langt fått innvilget ett prosjekt som koordinator innen Erasmus Key Action 2. Nord universitet har jevnt over en høy suksessrate til Horisont Europa. For 2022 lå denne på hele 25 % med seks innvilgede av totalt 24 søkte prosjekter. Sett i forhold til sektoren er dette en svært høy innvilgelsesprosent.

Områdene innen Horisont Europa det sendes flest søknader til fra Nord er Klynge 6: *Mat, bioøkonomi, naturressurser, landbruk og miljø*, samt Klynge 2: *Kultur, kreativitet og inkluderende samfunn*. Begge klyngene samsvarer med to av universitetets tematiske satsningsområder: Blå og grønn vekst, samt Helse, velferd og oppvekst. Nord universitet arbeider med å øke antall søknader også under Klynge 1: *Helse*, samt Klynge 3: *Sivil sikkerhet for samfunnet*.

De tre siste årene (2021-2023) har Nord universitet hatt en stabil økning i innsendte søknader til mobilitetsprogrammet for yngre forskere, Marie Skłodowska-Curie Actions Postdoctoral Fellowship (MSCA PF). Ved siden av generell forskerstøtte og støtte til EU-søknader, har universitetets sentrale forskningsadministrasjon hatt en egen støttetjeneste rettet spesifikt mot MSCA PF. Dette tiltaket har ført til høy kvalitet på innsendte søknader, som igjen har ført til høy suksessrate sammenlignet med sektoren. I 2022 lå suksessraten for MSCA PF på 40 %, mens resultatet for innsendte søknader i 2023 er foreløpig ikke publisert.

Nord universitet har fortsatt høyt trykk på internasjonalt samarbeid og kompetanseheving. I løpet av 2023 har universitetet sendt rundt 20 deltakere

på ulike Horisont Europa-kurs. Dette er kurs i søknadsskriving, prosjektledelse og rapportering, samt nye finansielle regler i EU. I tillegg har det vært gjennomført interne kurs og webinarer, både i søknadsskriving, samt informasjon om ulike virkemidler. Universitetet har i 2023 hatt en ettårig rammeavtale med eksternt konsultentselskap som har bistått med gjennomlesning og evaluering av EU-søknader før innsending, i tillegg til kursing i søknadsutvikling for Horisont Europa. Det er også igangsatt tilsvarende innkjøpsprosess for juridisk bistand for blant annet utvikling og kvalitetssikring av samarbeidsavtaler i EU-prosjekt. Videre er det også sterkt trykk på de enkelte fakultetene for å øke antall og kvalitet på søknader. Dette gjennom ulike insentiver, stimuleringsmidler og kvalitetssikringssystemer.

I samarbeid med SEA-EU alliansen er det planlagt felles mobilisering mot MSCA PF-utlysningene til Horisont Europa i 2024. Dette kan øke tilfanget av relevante kandidater, og dermed antall søknader. Det forventes å få første utkast på utlysninger til Horisont Europa for perioden 2025-2026 i månedsskiftet april/mai 2024. Ved mottak av disse dokumentene vil sentral forskningsadministrasjon i samarbeid med fakultetene tilby workshops for å identifisere mulige utlysninger i den kommende perioden.

For søknader til Forskningsrådet i 2023 har Nord universitet sendt inn godt over 30 søknader der universitetet står som hovedsøker. I tillegg kommer søknader der universitetet er med som partner. Per februar 2024 er ti av søknadene der

Nord universitet står som hovedsøker innvilget, hvorav fire er i kategorien forskningsprosjekter med bevilgninger mellom kr. 8-16 millioner per prosjekt. Totalt innvilget beløp for Forskningsrådssøknader er i overkant av kr. 48 millioner. Av de fire største prosjektene som er innvilget er to innenfor det tematiske satsningsområdet Blå og grønn vekst og to innenfor Helse, velferd og oppvekst.

3. Øke Nords formidling og deltakelse i samfunnsdebatten

I 2023 har Nord universitet vært godt synlig på flere arenaer. Ansatte ved universitetet har ansvaret for 3.626 artikler fordelt på 281 fagområder i Store norske leksikon. I løpet av 2023 ble disse lest 1,8 millioner ganger innen fagområder som blant annet biologi, økonomi og næringsliv. De totalt 16 artiklene som Nord universitet publiserte på Forskning.no hadde nærmere 14.000 sidevisninger i 2023, mens en av artiklene hadde 3.000 visninger bare på en uke. I tillegg bidrar ansatte ved Nord universitet med innlegg og kronikker i både lokale og nasjonale medier, samt at det gjennom 2023 har vært flere oppslag i nasjonale media basert på universitetets forskning. Forskningen ved universitetet blir også formidlet gjennom podkaster, sosiale medier, samt deltagelse på og arrangement av en lang rekke konferanser og seminarer.

Et annet viktig fora for å nå ut med Nord universitets forskning til den brede befolkningen er Forskningsdagene. Arrangementene under Forskningsdagene 2023 varierte fra Nysgjerrigperdagen for barn og unge, Young Researchers' Night og forskerpub for voksne med energi i

samfunnet som tema. Arrangementet Åpen bukt ved Mørkvedbukta forskningsstasjon satte ny publikumsrekord i 2023 med nærmere 2.000 deltakere.

Nytt for 2023 er universitetets nye ekspertliste som gir oversikt over forskere med spesifikk fagkunnskap. Formålet med listen er at media eller andre eksterne aktører kan ta direkte kontakt med universitetets forskere på tema som krig og konflikt, fiske- og dyrevelferd, og valg og demokrati. Ekspertlisten utvides fortløpende med nye dagsaktuelle temaer.

Lytring er en arena som systematisk kobler forskning og samfunnsdebatt og eies i fellesskap av Nord universitet og Nordlandsforskning. Formålet med Lytring er å styrke et forskningsbasert, offentlig ordskifte som har en tydelig nordområdeprofil, og som samtidig har nasjonal interesse. På debattarenaen møter forskere innbyggere og andre samfunnsaktører til kunnskapsdeling, samtale og refleksjon. Debattene avholdes fysisk i Bodø, Mo i Rana, Svolvær og Levanger, og er åpen for alle. I tillegg sendes de fleste debattene i opptak på NRKs «Debatt i P2», samt at de kan strømmes fra Lytrings nettside. I 2023 avholdt Lytring 17 debatter som totalt ble sett, hørt eller strømmet av hele 881.446 personer.

Når det gjelder *åpen tilgang* til Nord universitets vitenskapelige publiseringer arbeider universitetet med å bidra til at nasjonale mål blir realisert. I 2023 vedtok universitetet en institusjonell rettighetsstrategi for åpen forskning med formål å fremme tilgjengeliggjøring av vitenskapelige publikasjoner.

Strategien sikrer at ansatte kan gjøre sine vitenskapelige forskningsresultater umiddelbart åpent tilgjengelige, uavhengig av valgt publiseringskanal.

4. Identifisere og legge til rette for et femte doktorgradsområde

Nord universitet har initiert arbeidet med å identifisere et femte doktorgradsprogram. Kartlegging av fagmiljøets kompetanse, samfunnets kompetansebehov generelt og regionen spesielt, er godt i gang. Parallelt jobber Nord universitet med å styrke eksisterende doktorgradsprogrammets kvalitet og relevans. I 2023 har Ph.d. i akvakultur blitt utvidet til også å inkludere

terrestriske økosystemer og har endret navn til Ph.d. i biovitenskap.

5. Identifisere og beslutte etablering av et nytt teknologisk fagområde

Nord universitet er i sterk utvikling og har mange parallelle løpende prosjekter. For å få en god prosess, forankring og involvering i arbeidet med utvikling av et nytt teknologisk fagområde, er det utsatt til 2025.. Det blir likevel diskutert aktuelle eksisterende fagområder ved universitetet som det kan bygges videre på, samt samfunnsrelevans.



"Åpen bukt" er et årlig arrangement i Mørkvedbukta forskningsstasjon i Bodø. På bildet et lite utvalg av de vel 2.000 som besøkte forskningsstasjonen under arrangementet i Forskningsdagene

Mål 2 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser

Nord vil gi et godt tilbud til både hel- og deltidsstudenten med internasjonale, kreative og inspirerende læringsmiljø. Nord vil at studiestedene skal være attraktive med levende og engasjerende studentmiljø. Nords aktivitet med mange studiesteder innenfor et stort geografisk område gir universitetet mulighet til å tilby fleksibel utdanning med tette koblinger til samfunns- og næringslivet, også utenfor de større byene.

16

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

6. Større fleksibilitet i utdanningene og flere studenter innenfor livslang læring

Nord registrerer en større etterspørsel etter nett- og samlingsbaserte studietilbud, og hadde i 2023 nærmere 2.000 studenter på slike tilbud. Studenter er opptatt av fleksibilitet da de tilkjennegir at de både må, og ønsker å jobbe ved siden av studiene, grunnet en krevende økonomisk hverdag. For 2023 har en av prioriteringene vært å øke antall tilbud innen livslang læring gjennom etablering av nye mikrokurs og nettbaserte studietilbud.

Temaet har vært diskutert i rektors møter med fakultetene og disse er utfordret til å øke antall tilbud av fleksible kurs. Enkelte studieprogram har også endret organisering i forbindelse med reakkreditering, for å gi en større fleksibilitet og øke omfanget av tilbudene. I tillegg har Nord utviklet egne interne kurs for vitenskapelige ansatte for å utvikle den digitale og pedagogiske kompetansen innen disse studiene.

Nord opplever et skifte i etterspørselen etter høyere utdanning, hvor studier som er tilpasset hverdagen for mennesker i ulike livssituasjoner er attraktive. Nettstudier har hatt en økning i antall søkere i hele sektoren. Nord opplever god søking til både nett- og samlingsbaserte studier.

Disse studiene er ofte mer fleksible, slik at studentene kan jobbe med fagene når de har tid heller enn å følge en timeplan med fastsatt oppmøte.

Nord universitet sin strategi 2030 sier at «vi skal øke adgangen til høyere utdanning gjennom å utvikle fleksible og digitale læringsformer og etter- og videreutdanning som arbeidslivet etterspør». Det er derfor utviklet en egen etter- og videreutdanning (EVU) ressurside på universitetets intranett som fungerer som et hjelpeverktøy for god etablering, gjennomføring og avslutning av slike emner/kurs. Mikroemner er en del av Nord sin satsning på etter- og videreutdanning.

7. Gode studietilbud og godt læringsmiljø på studiestedene

Nord er opptatt av at studentene skal oppleve jevn og god kvalitet i studietilbudene, og at læringsmiljøet med tilhørende tilgang til ressurser skal oppleves som godt, uavhengig av studiestedenes lokasjon og størrelse. Det jobbes lokalt med videreutvikling av læringsmiljøene på studiestedene og sentralt gjennom koordinerende arbeid i fakultetene og på institusjonsnivå. Et fast element i dette er behandling av saker i utdanningsutvalg og læringsmiljøutvalg.

I tillegg er det gjennomført et to-dagers læringsmiljøseminar med fokus på relevante og dagsaktuelle temaer. Videre har Kompetansenettverket for studenters suksess i høyere utdanning, hvor Nord har sekretariatet, en uttrykt målsetting om å bidra til bedre gjennomføring, resultat, trivsel og god psykisk helse for studenter innen høyere utdanning. Studentassistentordning er et annet eksempel på tiltak for å understøtte et godt læringsmiljø. Sammen med ulike mentorordninger bidrar dette til gode rammer for et godt læringsmiljø.

Nord hadde fremgang i resultatene på Studiebarometeret. En oppgang fra 3,7 i 2022 til 3,9 i 2023 (skala 1 til 5) på hvordan studentene overordnet vurderer studieprogrammet de går på, viser at universitetet er i positiv utvikling med mer fornøyde studenter. Nord hadde en høy svarprosent og 1.232 studenter svarte på undersøkelsen. Studiebarometeret inneholder også spørsmål om det faglige og sosiale miljøet på utdanningsprogrammet, et område der Nord universitet tradisjonelt har hatt god score. Her ser vi en styrking fra 2022 til 2023.

Sentralt Utdanningsutvalg (UU) ved Nord er en viktig aktør for å sikre og videreutvikle utdanningskvaliteten i et allerede godkjent kvalitetssystem. En av de viktigste oppgavene som ligger til UU er å påse at studieprogrammene oppfyller alle relevante krav i de nasjonale forskriftene. Dette gjøres i hovedsak gjennom arbeidet med akkreditering og reakkreditering. I 2023 er prosessen tilknyttet reakkreditering forenklet, uten at dette har gått på bekostning

av kvalitet. Tvert imot har endringen styrket prosessen rundt resultatutvikling i studieprogrammene. Studieprogramrådene tilknyttet hvert enkelt studieprogram og Alumniordningen er gode kilder for å forbedre utdanningskvaliteten.

Nord har veletablerte arenaer for utdanningskvalitet, noe som kommer frem gjennom årlige seminarer hvor fokuset er utdanningskvalitet og også gjennom kompetansegivende kurs til studieprogramansvarlige, med søkelys på blant annet på videreutvikling av kvaliteten i studieprogrammene. Nord har startet et arbeid med å forbedre rolle- og ansvarsbeskrivelsen i kvalitetssystemet samtidig som institusjonen er i prosess med å anskaffe nytt kvalitetssystem. Til det siste er det gjennomført en rekke workshops for å avdekke behov og ønsker.

Etter ønske fra studentene har Nord etablert et eget digitalt opplæringsprogram med en tilhørende ressurside på internett for tillitsvalgte studenter. Det er også sørget for å få på plass et egnet system for gjennomføring av valg av tillitsvalgte studenter.

8. Styrke internasjonalisering for ansatte og studenter i forskning og utdanning

Nord har styrket internasjonaliseringen blant ansatte og studenter på en rekke områder. Det er gjennomført 77 Erasmus+ ansatte-mobiliteter i 2023 og interessen for utenlandsopphold oppleves som stor. Det er utviklet kompetansehevende kurs innenfor internasjonalisering, hvor mange ansatte har deltatt. Det er også gjennomført årlig ansattseminar som tar opp ulike relevante tema: fellesgrader aktiv

avmelding og introduksjon av skolepenger for gradsstudenter utenfor EU/EØS.

Nord har arrangert «Staff Week», med deltakere fra partnerinstitusjonene i SEA-EU i tilknytning til «International Week», som er med på å skape engasjement og spre kunnskap om internasjonalisering i institusjonen til både studenter og ansatte. Nord har for første gang gjennomført et «Blended Intensive Programme» (BIP) som koordinator. Vi har et jevnt antall studenter på innveksling og god mobilitet fra våre SEA-EU partnere. At Nominasjonsweb har kommet på plass har forenklet søknads- og opptaksprosessen for studenter og frigitt tid i institusjonen til å jobbe med utvikling på innvekslingsområdet.

Når det gjelder studentutveksling, er de fleste samarbeidsavtalene fornyet eller under fornyelse. Nord har i 2023 inngått 11 nye Erasmus+ avtaler, i tillegg til avtalene med partner-institusjonene i SEA-EU. Nord har introdusert Søknadsweb som forenkler søknadsprosessen for utveksling. Tross en del utfordringer knyttet til innføringen er dette et godt steg i retning av forenklet og forbedret saksbehandlingsprosess. For å kunne identifisere hva Nord kan gjøre for å rekruttere bedre er det gjennomført en større studentundersøkelse som spør studentene om årsakene til at de reiser, eller ikke reiser, på utveksling. Nord har revidert sine rutine- og prosessbeskrivelser for å kunne jobbe mer effektivt og hensiktsmessig.

Nord universitet er aktiv i universitetsalliansen SEA-EU, og er kommet godt inn i arbeidet sammen med partnerinstitusjonene. Pilotering av *joint*

programs (felles studieprogram) innenfor alliansen er et utviklingsområde av høy prioritet både på EU- kommisjonsnivå og innad i alliansen. Det utvikles fire piloter; et på bachelornivå, to på masternivå og et på Ph. d-nivå. Nord deltar i tre av fire piloter i hver respektiv syklus. Alle joint degree-program tilbyr obligatorisk fysisk mobilitet og internship, mikroemner, grader av onlineundervisning som fordrer en bedre tilnærming til kollaborativt samspill mellom undervisere og studenter, og fleksible mobilitetsveier for studentene. Hvert studieprogram under utvikling legger vekt på samskapning og -skrivning mellom faglige vitenskapelige både innad alliansen, og på tvers innad på det respektive universitet. Studentene deltar gjennom SEA-EU student council og er sterkt representert i alliansens arbeidspakke: «Europeiske verdier».

Nord universitet deltok i 2023 som assosiert partner i *European degree Laboratory* koordinert av fire universitetsallianser hvor kvalitetssikring av vitnemålsarbeid for felles og doble grader ble sett opp mot foreslåtte kriterier for utvikling av European degree. Europeiske universitetsallianser er "testbed" for videreutvikling av det europeiske utdannings- og forskningsområdet. De finansielle virkemidlene innenfor EU som støtter utviklingsarbeid og utvikling av studieprogram åpner i større grad opp for den globale arenaen. Samarbeid, innovasjon og det fremragende i et globalt perspektiv vil dermed gi positive ringvirkninger for Nord. Eksempler er økt forskningsaktivitet, økt internasjonal sampublisering, økt grad av harmonisering på tvers, omdømmebygging blant Nord's interessenter innenfor og utenfor landets

grenser, økt grad av rekruttering av studenter og ansatte, og uteksaminering av gode kandidater til samfunns – og arbeidsliv.

9. Involvere flere studenter i forskning

Gjennom 2023 har Nord utviklet «Nord Master Plus» som er Nord universitets forskerskole for masterstudenter. Her vil deltakerne få mulighet til å utvikle sine faglige og personlige egenskaper som vil være nyttige i studiene og i møtet med arbeidslivet. Studentene deltar i

forskningsprosjekter, organisert med deltakelse individuelt eller i grupper. Hva man konkret skal bistå prosjektene med avtales mellom student, veileder og prosjektkoordinator. Oppgavene er akademisk utviklende og innenfor det studenten anfører som sine akademiske målsetninger. Gjennom akkreditering- og reakkrediteringsarbeidet sørger Nord for at alle studieprogram må beskrive hvordan studentene møter forskning i sitt studieprogram.



Foto: Albertine Vestvik

Tre av studenter fra Husdyrfag - velferd og produksjon, på Mære landbruksskole som Nord samarbeider med, blant annet også sammen med NIBIO. Fra venstre Tina Hopstad, Kristiane Jensen og Ingri Kristine Klokkehaug.

Samarbeid med arbeidslivet

Spennende samarbeid med Andøya Space

Romteknologi er kanskje ikke noe masterstudentene ved Handelshøyskolen Nord hadde tenkt å studere. Nå er det en realitet i Master i Entreprenørskap og Forretningsutvikling, hvor studentene i første semester har et obligatorisk emne med studietur til Andøya Space.



Nord-studenter fra Handelshøgskolen på spennende studietur til Andøya Space som en del av samarbeidsavtalen som Nord universitet har med Andøya Space.

Nord universitet har en samarbeidsavtale med Andøya og undervisningsopplegget som Handelshøyskolen Nord har lagt opp til er en direkte følge av denne avtalen. Samarbeidet betyr at studentene drar på en ukes studietur til Andøya Space for å gjennomføre «mulighetsstudier», hvor studentene jobber med å utforske potensiale for kommersialisering av forretningsideer knyttet til romteknologi.

I løpet av uken studentene er på Andøya Space bidrar Andøya Space Education med det faglige opplegget knyttet til å gi studentene en innføring i romteknologi og romindustrien. Også blir studentene utfordret til å komme opp med nye forretningsideer med utgangspunkt i romteknologi eller andre områder knyttet til det som gjøres på Andøya Space.

Studentene jobber videre i grupper med å definere nye forretningsideer og teste markedspotensialet til disse ideene, forstå teknologien, samle inn informasjon, ringe rundt, og teste sine hypoteser for å finne ut om det er et marked

for den ideen de har. Resultatet av studentens markedsundersøkelser I presenteres for et ekspertpanel i slutten av uken, hvor studentene også får tilbakemeldinger på arbeidet de har gjort.

I faget gjennomføres totalt fire uker med slike «mulighetsstudier» som tar for seg forskjellige områder, og tanken er at studentene da på slutten av semesteret sitter igjen med et knippe forretningsideer som de har validert og resultert i at det er verdt å ta å utforske videre, ettersom studentene på dette masterprogrammet videre i studieprogrammet skal jobbe med å utvikle egne oppstartsbedrifter.

Til nå ser vi tydelige resultater fra opplegget på Andøya, i form av oppstartsbedrifter etablert. Fra opplegget i 2022 har studenten Jakob Sørensen tatt ideen hans gruppe jobbet frem på Andøya Space og opprettet bedriften Eagle AI AS. Og fra 2023-kullet har man et team som nå arbeider med å ta en forretningsidé som de utviklet på Andøya Space videre.



Mål 3 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

Nord vil bidra med ny kunnskap for å styrke miljømessig, sosial og økonomisk bærekraftig samfunns- og næringsutvikling i Nordområdene. For å lykkes med dette vil Nord styrke samhandlingen med relevante nasjonale og internasjonale aktører. Nord vil samarbeide med Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet og Samisk høgskole om samisk forskning og utdanning. Nord skal fortsatt arbeide for å styrke lulesamisk og sørsamisk utdanning.

21

Status og utvikling på utviklingsavtalens styringsparametere:

10. Styrke rollen som kunnskapsaktør i nordområdene

Nord universitet spiller på grunnlag av sin geografiske plassering en viktig rolle for sosial, økonomisk og miljømessig bærekraftig utvikling i nordområdene. Det arbeides kontinuerlig med å sikre samarbeid med andre relevante nordområdeaktører for utvikling og samarbeid innen nordområderelatert forskning og utdanning. På institusjonsnivå samarbeider universitetet blant annet tett med University of the Arctic (UArctic) som er et internasjonalt samarbeidsnettverk bestående av universiteter, høyskoler og andre organisasjoner med interesse for å fremme utdanning og forskning i Arktis-regionen. I tillegg har Nord universitet flere bilaterale samarbeid med de andre arktiske nasjonene.

Nordområdesenteret ved Nord universitet er et internasjonalt senter for forskning, utdanning og kommunikasjon om samfunns- og næringsutvikling i nordområdene, og har som mål å være et nasjonalt ledende og internasjonalt anerkjent fagmiljø for utvikling og formidling av kunnskap om nordområdene og næringslivets muligheter. Nordområdesenteret har et utstrakt samarbeid med bedrifter og institusjoner i offentlig sektor. I tillegg samarbeider senteret med Arktisk råd. High North News

er tilknyttet Nordområdesenteret og har et stort internasjonalt publikum. Nettavisen publiserer både på norsk og engelsk og dekker nyheter innenfor næringsliv, politikk, forskning og utvikling av Arktis og nordområdene.

Et annet viktig nordområderelatert senter ved Nord universitet er Centre for High North Logistics (CHNL) som er lokalisert i Bodø og Kirkenes. Senterets formål er å skape et internasjonalt kunnskaps-senter for arktisk transport og logistikk for bedrifter, forskningsinstitusjoner og offentlige myndigheter, samt fremme økonomiske og miljømessige bærekraftige, pålitelige og innovative transport- og logistikk-løsninger i nordområdene.

NORDLAB er et senter for forskning, utdanning og utvikling av kompetanse innen beredskap og samvirke i nordområdene. Gjennom øvings- og simulatorlaboratoriet tilbyr NORDLAB moderne lokaler og teknologi for gjennomføring av ulike typer øvelser, forskning, undervisning og samarbeid med ulike beredskapsaktører. Forskningsprosjektet ATOMEX initiert av NORDLAB har som mål å øke samvirkekompetansen og risikoforståelsen i forbindelse med atomhendelser i nordlige farvann. Her må også nevnes Øvelse Nord som gjennomføres årlig ved Nord universitet og er den største

øvelsen i Europa av denne typen i regi av et universitet, og er Nordens største fastlandsøvelse.

Nord har også en lang rekke forskningsgrupper som kan direkte relateres til nordområdeforskning. Her kan Arktisk Forskningsgruppe trekkes frem, som fokuserer på temaer relatert til Arktis og har som mål å forstå de dramatiske endringene i sosioøkonomiske og økologiske forhold som skjer i regionen, og å utvikle teoretiske og metodologiske tilnærminger til forskning i Arktis. I 2023 har Nord universitet utlyst en 3-årig postdoktor-stilling som skal koordinere den samfunnsvitenskapelige nordområdesatsingen ved universitetet. Med stillingen følger ansvar for å koordinere relevant forskning på tvers av fakulteter og opp mot Nordlandsforskning. Formålet med stillingen er å drive frem flere søknader om eksterne forskningsmidler og mer publisering på høyere nivå relatert til samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning på tvers av universitetets fakulteter og sentre.

I tillegg til den mer næringslivsrettede tilnærmingen til nordområdene (Nordområdesenteret) og samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning (blant annet koordinatorstilling) har Nord universitet også en rekke nordområderelaterte interesser innen naturvitenskap, spesielt havbruk. Universitetet har blant annet et prosjekt rettet mot oppdrettsnæringen med fokus på landbasert lakseoppdrett. Akvafleksprogrammet er distribuert utdanning rettet mot ansatte i oppdrettsnæringen som ønsker å tilegne seg kunnskap innen produksjonsbiologi, fiskehelse og vannbehandlingsteknologi. Videre deltar Nord universitet i flere nettverk med

deltakere fra oppdrett og fangstbasert akvakultur som NCE Aquaculture og Cod Cluster. Nord har også gjennom samarbeid med næringslivet i nordområdene etablert praksisplasser for studenter innen Havbruksdrift og ledelse, samt sirkulær bioøkonomi og dyrepleie. I tillegg pågår det flere eksternfinansierte forskningsprosjekter innen marin økologi, terrestrisk økologi og akvakultur som bidrar til bærekraftig samfunnsutvikling i nordområdene. Her er EU-prosjektet ArcSolution, som ble søkt om og innvilget til Nord i 2023, et viktig bidrag. Prosjektet har som mål å analysere ulike negative påvirkninger som forurensing og klimaendringer har på befolkningen og miljøet i Arktis. I samarbeid med lokalbefolkningen skal man arbeide for å finne gode løsninger for en bærekraftig fremtid.

Totalt sett vil mye av forskning og utdanning innen Nord universitets fire tematiske satsingsområder i stor grad være en del av universitetets rolle som kunnskapsaktør i nordområdene. Ikke minst gjelder dette også innen den tematiske satsingen Helse, velferd og oppvekst hvor universitetets praksisorienterte forskning og utdanning spiller en svært viktig rolle.

11. Styrke samisk forskning og utdanning

I 2023 har Senter for samisk og urfolksstudier blitt videreutviklet med fast ansettelse av senterleder. Samtidig har senterets styre kommet på plass med representanter fra universitetets fem fakulteter, samt både sør- og lulesamisk representasjon. I tillegg er Nordlandsforskning representert. Hovedformålet med senteret er å sikre Nord universitets ansvar innen sør- og lulesamisk forskning og utdanning. Videre

skal senteret ha sterk forankring mot det samiske miljøet, samtidig som det har en tverrfakultær organisering ved universitetet. For å styrke universitetets forankring mot det sør- og lulesamiske miljøet ble det i 2023 underskrevet samarbeidsavtaler mellom Nord universitet og *Saemien Sijte - sørsamisk museum og kultursenter* og Nord universitet og *Arran - lulesamisk senter*. Senteret ønsker også å skrive samarbeidsavtaler og bygge nettverk med andre aktuelle aktører i og utenfor Sápmi i både inn – og utland. Dette gjelder både i forbindelse med utdanning og forskningssamarbeid. Nord har også etablert samarbeid med samiske forvaltningskommuner.

Arbeidet med utvikling av samisk forskerskole er godt i gang. I 2023 ble det nedsatt egen arbeidsgruppe med representanter fra Nord universitet, Samisk Høgskole og Senter for samiske studier ved UiT Norges arktiske universitet. Arbeidsgruppens mandat er å utarbeide organisering og innhold i forskerskolen. Videre skal arbeidsgruppen ferdigstille søknad til Forskningsrådets forskerskoleordning innen fristen høsten 2024.

Videre har Nord universitet flere større forskingsprosjekter med samisk relevans, og jobber aktivt for å knytte forskningssamarbeid med aktuelle aktører i og utenfor Sápmi, og i inn – og utland. Samtidig arbeides det med å styrke våre samiske utdanninger samt inkludering av samisk – og urfolksperspektiv i flere av universitetets utdanninger. Per i dag gjelder dette innen helsefag, samt at samisk naturforståelse har blitt inkludert som en del av ex. phil. -kurset. Dette er et felt som er stadig under utvikling og vil på sikt involvere flere studier ved universitetet.

Senteret jobber også i samarbeid med særlig Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag om å etablere en urfolksmaster som skal være tverrfakultær og i samarbeid med internasjonale partnere. Her ønsker vi å søke til Erasmus Mundus for å få til en slik master på sikt.

Det arrangeres en årlig samisk og urfolkskonferanse som alternerer mellom Bodø og Levanger. Konferansen har internasjonal profil med gjester og samarbeidspartnere spesielt fra de finske og svenske områdene av Sápmi. I tillegg er konferansen sterkt representert av det nasjonale samiske miljøet. I 2024 vil ikke denne konferansen avholdes på grunn av at sentret sammen med Native American and Indigenous Studies Association (NAISA) skal arrangere en stor urfolkskonferanse i Bodø i 2024 (NAISA Båddådjo 2024). I 2023 har det vært mye arbeid med denne konferansen, og arbeidet vil fortsette i 2024. Dette er en internasjonal urfolkskonferanse som tiltrekker seg over tusen deltakere, primært med urfolksbakgrunn, fra hele verden.

12. Videreutvikle samhandlingen i universitetsalliansen SEA-EU

De europeiske universitetsalliansene er et flaggskipinitiativ i den europeiske strategien for universiteter, for samarbeid innenfor utdanning og forskning over landegrensene i Europa. Initiativet setter ambisjonen om å utvide til 60 europeiske universitetsallianser som involverer mer enn 500 høyere utdanningsinstitusjoner innen midten av 2024. I 2023 hadde 50 universitetsallianser startet samarbeid. 10 norske universiteter inngår i egen universitetsallianse.

SEA-EU startet sitt samarbeid i 2019 med seks europeiske universiteter. I en ny søknadsrunde til EU i 2022 ble alliansen

utvidet med tre nye universiteter, hvor Nord universitet var en av disse. I januar 2023 startet Nord sitt samarbeid i alliansen.

Alliansen SEA-EU består per 2023 av ni universiteter:

- Nord universitet
- University of Gdansk (Polen)
- Kiel University (Tyskland)
- University of Western Brittany (Frankrike)
- University of Split (Kroatia)
- Parthenope University of Naples (Italia)
- University of Algarve (Portugal)
- University of Cádiz (Spania)
- University of Malta (Malta)

Motto for alliansen er: «Living sustainably, by, from and with the sea». Universitetene i alliansen skal styrke det kystnære forsknings- og utdanningsfeltet, og fremme sentrale samarbeidsområder som internasjonalisering, bærekraft, digital transformasjon, åpenhet og demokrati. Fellesnevneren for alle universitetene i alliansen er at de er kystnære og har høy kompetanse innen det marine og maritime feltet. Nord universitets tilknytning til nordområdene er viktig for universitetets plass i alliansen.

Universitetsalliansene, herunder SEA-EU, skal bidra til å styrke universitets- og høgskolesektoren, samarbeid og kulturbygging i Europa. For Nord universitet betyr dette også en unik mulighet til å videreutvikle universitetet, og gjøre Nord til et mer synlig og anerkjent internasjonalt universitet. Til sammen har alliansen mer enn 150.000 studenter og 18.000 ansatte.

Erasmus + har tildelt rundt € 1.1 milliarder

til European Universities-initiativet. Dette betyr € 14.4 millioner tilgjengelig for hver europeisk universitetsallianse i en 4-års periode. Budsjettet for Nord er 16,85 millioner kroner for fire år. I tillegg har universitetet en egenfinansieringsandel på 4,2 millioner kroner. Støtten er et engangsbeløp som deles per arbeidspakke og per deltaker. Rapporteringen til EU er i henhold til oppnådde milepæler og leveranser i arbeidspakkene. For hver arbeidspakke og oppgave har Nord dedikerte ansvarlige. I løpet av 2023 har alliansen realisert fastsatte milepæler og leveranser.

13. Styrke Helgeland som universitetsregion i samarbeid med lokale, regionale og nasjonale partnere

Campus Helgeland, som er en del av Nord universitet, har som visjon å være en motor for kompetanse, utvikling og nyskaping på Helgeland, og et nasjonalt forbilde på samhandling mellom utdanning og arbeidsliv.

Techlab er et innovasjonssenter for opplæring og testing av digitale verktøy og teknologi lokalisert i Mo i Rana. Nord universitet initierte oppstarten av senteret i 2022 og har delt eierskap sammen med Nordland fylkeskommune, Mechatronics Innovation Lab AS og næringslivet på Helgeland. I 2023 kom aktiviteten i Techlab ordentlig i gang, blant annet gjennom en rekke workshops basert på testing av teknologi, demonstrasjoner og mulighetsdialog for næringslivet, studenter, undervisere, elever og offentlig sektor.

Nord har en rekke samarbeidspartnere, både fra offentlig og privat sektor på

Helgeland. Blant annet er det samarbeid med Helgeland museum, hvor universitetet har en offentlig finansiert stipendiat. På næringsiden har Nord samarbeid med oppdrettsnæringen, samt at universitetet er en sentral kunnskapsaktør inn mot Arctic Cluster Team og Senter for Industriell Forretningsutvikling. INDIGO-prosjektet er et samarbeidsprosjekt mellom Nord universitet, SINTEF Helgeland og Nordlandsforskning, samt en lang rekke industripartnere. Prosjektet har som mål å knytte industri og høyere utdanning tettere sammen for å styrke regionen i arbeidet med bærekraft, høyere utdanning og forskning. I tillegg har Nord en rekke studietilbud ved Campus Helgeland.

For å realisere ambisjonene i Hurdalsplattformen besluttet styret ved Nord i 2022 at rektor skulle sette i gang et utviklingsprosjekt på Nesna i samarbeid med Kunnskapsdepartementet og regionale og lokale samarbeidspartnere. Prosjektet ble igangsatt i august 2022, og overleverte en sluttrapport med konkrete anbefalinger til rektor i mai 2023. Rekrutteringsprosjektet LæreriNord samarbeider med kommunal sektor for at flere skal velge lærerutdanning. For å styrke forskningsmiljøet på Nesna har Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag under tilsetting fem stipendiatstillinger.



Masterstudenter fra Fakultet for samfunnsvitenskap på besøk hos batteriprodusenten Freyr i Mo i Rana i februar 2023. (Foto: Christian Lo, Nord universitet)

Mål 4 – Økonomisk omstilling

For å sikre samfunnsoppdraget og realisering av målene Strategi 2030 og utviklingsavtalen skal universitetet ha en mer effektiv ressursutnyttelse. Gjennom omstilling skal Nord universitet bli en mer robust og fremtidsorientert organisasjon med handlingsrom til å bli et sterkere universitet. Arbeidet organiseres som et prosjekt.

26

Status og utvikling i 2023

Styret ved Nord universitet vedtok 07.12.22 å opprette prosjektet «Økonomisk omstilling». Prosjektet skal gjennom forbedring, omstilling og kostnadsutt gjøre Nord til et sterkere universitet med handlingsrom til å styrke faglig utvikling. For å skape handlingsrommet universitet trenger skal prosjektet bidra til økte inntekter/reduerte kostnader tilsvarende 150 MNOK i perioden 2024-2026. Mål og plan for 2024-2025 innebærer årlige (og varige) kostnadsreduksjoner på 50 MNOK, akkumulert til 100 MNOK. Målet for 2026 innebærer å skape økonomisk handlingsrom tilsvarende 50 MNOK for å frigjøre midler til strategiske satsinger. Arbeidet vil innebære å tilpasse og utvikle forskning, utdanning, infrastruktur og administrative tjenester til fremtidens behov.

Omstillingsprosjektet har iverksatt følgende delprosjekter for å innfri på prosjektets effektmål:

Delprosjekt 1: Optimalisering av studieporteføljen - Skal identifisere og følge opp tiltak som bidrar til å optimalisere og tilpasse studietilbudet til samfunnets behov og universitetets økonomiske rammer. I praksis kan dette innebære styrking, endring eller avvikling av studieprogrammer.

Delprosjekt 2: Nye utviklingsområder og økt volum av forskning - Skal identifisere nye finansieringskilder og implementere tiltak som bidrar til økt forskningsomfang. Dette skal gjøres parallelt med at det arbeides med å identifisere mulighetsrom og prioritere nye utviklingsområder i tråd med utviklingsavtalen og strategi 2030.

Delprosjekt 3: Ny inntektsfordelingsmodell – Skal utforme en modell som støtter opp om styrets og ledelsens prioriteringer og gir insentiver til å utnytte muligheter for økte inntekter og kostnadseffektiv drift.

Delprosjekt 4: Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur - Skal optimalisere ressursbruken og leveransene av administrative tjenester gjennom å sikre enhetlige tjenester, likebehandling og stabil produksjon uavhengig av enhet og studiested.

Delprosjekt 5: Budsjett 2023 – Nedtrekk i inntektsrammer: Delprosjektet er iverksatt og gjennomføres med bakgrunn i nedtrekk fordelt på fakultet og fellesadministrasjonen. Delprosjektet har vært en del av ordinær budsjettprosess for 2024.

I 2023 har prosjektet forankret omstillingsbehovet i organisasjonen og identifisert mulighetsrommet for omstilling. Innenfor de ulike delprosjektene har nåsituasjon blitt kartlagt, det er innhentet data fra andre universiteter, det er gjennomført analyser

av ressursituasjonen og det er identifisert utfordringer tilknyttet organisering, styring, kompetanse og arbeidsprosesser. Med bakgrunn i nåsituasjonen har prosjektet identifisert en rekke tiltak. Tiltakenes omfang, gjennomføring og gevinst er beskrevet og sett i sammenheng.

I desember 2023 vedtok universitetsstyret en samlet tiltaksliste for reduksjon i totale kostnader tilsvarende 100 MNOK i tidsrommet 2024-2025. Dette er med forbehold om at de økonomiske resultatmålene må evalueres og justeres i tråd med økonomiske prognoser. Det er risiko for reduksjon i inntektsrammen fra og med 2026. I løpet av 2024 må det derfor vurderes om det må identifiseres ytterligere tiltak for å redusere kostnadene til faglig og administrativ virksomhet.

I et kortsiktig perspektiv skal det gjennomføres kostnadsreduksjoner gjennom blant annet et nedtrekk i inntektsrammen, utvidet stillingskontroll på administrative stillinger og bedre rutiner for innkjøp. Parallelt med dette skal det iverksettes langsiktige tiltak som i større grad skal sikre balanse mellom behovet for økonomisk bærekraft og faglig utviklingskraft. Bakgrunnen for dette er en vurdering om at identifisering av muligheter og uttak av kapasitet må foregå parallelt, om vi skal skape den nødvendige dynamikk for endring.

Mens det i 2023 har vært fokus på forankring, mulighetsrom og tiltaksutvikling, vil det i 2024 være fokus på implementering av tiltak og gevinstrealisering i omstillingsprosjektet.



Byggearbeidene på det som er kalt "blått bygg" har fulgt planen i 2023. Bygget er nå døpt "Noatun" og vil bli tatt i bruk til studiestart i 2024. (Foto Adrian Svendsen Bensvik)

Rapportering på indikatorer som oppfølging av strukturreformen

Gevinstrealiseringsplan

28

Meld. St. 18 (2014-2015) Konsentrasjon for kvalitet – Strukturreform i universitets- og høyskolesektoren la grunnlaget for en omfattende reform i UH-sektoren. Regjeringen har besluttet at strukturreformen skal følges opp med en overordnet gevinstrealiseringsplan for UH-institusjonene som har fusjonert som følge av reformen. Regjeringen fastsatte derfor høsten 2019 måltall for 2025 for indikatorer i gevinstrealiseringsplanen.

MÅL OG INDIKATORER	Resultat 2018	Resultat 2022	Resultat 2023	Måltall 2025
Utdanning og forskning av høy kvalitet				
Vitenskapelig publisering: publikasjonspoeng per faglige årsverk	0,6	0,86	0,77*	1,0
Tildeling fra NFR per faglige årsverk (1.000 kr)	31	51,6	57,2	60
Tildeling fra EU per faglige årsverk (1.000 kr)	10	13	22,5	15
Andel årsverk i førstestillinger av faglige ansatte (%)	60	62,3	62,9	70
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (skala 1-5)	3,9	3,7	3,9	4,1
Antall avlagte doktorgrader	30	34	28	35
God tilgang til utdanning og kompetanse over hele landet				
Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger	2055	1264	1935	2000
Regional utvikling				
Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet per faglige årsverk (1.000 kr)	102	120,3	131	150
Verdensledende fagmiljøer				
Andel internasjonalt samforfatterskap (%)	46	59	52	50
Effektiv ressursbruk				
Andel administrative stillinger av totalt antall årsverk (%)	24,0	25,6	25,7	24,0

* Prognose, endelige tall foreligger i april 2024

Tabell 1 Nords utvikling på regjeringens overordnede gevinstrealiseringsplan etter strukturreformen

Kommentar til utvikling i gevinstrealiseringsplanen:

Vitenskapelig publisering per faglige årsverk: Etter toppåret 2021 har Nord hatt en fallende trend på antall publiseringspoeng. Resultatene for 2023 er noe unna måltallet.

Tildeling fra NFR per faglige årsverk (1.000 kr): Fra 2022 til 2023 har det vært en vekst på 18 % i tildeling fra Forskningsrådet per faglig årsverk. I løpet av de siste fem årene (2018-2023) har Nord universitet hatt en vekst på hele 180 %.

Tildeling fra EU per faglige årsverk (1.000 kr): Nord universitet har hatt en god utvikling i tildeling fra EU per faglig årsverk. Fra 2022 til 2023 har veksten vært på 142 %, mens fra 2018 til 2023 på hele 265 %.

Andel årsverk i førstestillinger av faglige ansatte (%): Andelen har gått svakt opp siste år, men har ligget på omtrent samme nivå i fire år. Det vurderes som urealistisk å nå måltallet på 70 % førstekompetanse innen 2025.

Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten: Økningen fra 3,7 til 3,9 (skala 1-5) er gledelig, og viser at studentene har en bedre studiehverdag enn for ett år siden.

Antall avlagte doktorgrader: 28 avlagte doktorgrader er noe ned fra året før, og et stykke unna målet for 2025. Positivt at alle fire doktorgradsprogrammene har over fem avlagte doktorgrader i snitt for de siste tre årene.

Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger: Antallet studenter har økt markant fra 2022 grunnet et økt antall studier med denne undervisningsformen på Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag. Antallet er nå tett oppunder Nords målsetting på området.

Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet per faglige årsverk (1.000 kr): God økning de siste årene, men fremdeles under målsetningen.

Andel internasjonalt samforfatterskap (%): Prognosene viser at Nord har en høy andel her, og at resultatet er over målsetningen.

Andel administrative stillinger av totalt antall årsverk (%): Andelen har gått svakt opp siste år. Universitetet har en målsetning om å ta ned antall administrative årsverk, og følger dette opp gjennom et eget omstillingsprosjekt.

Rapportering på samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

Universitetet har i 2023 hatt to store byggeprosjekter, henholdsvis Noatun på campus Bodø og Kreativt Bygg på campus Levanger. Begge disse byggene er per mars 2024 i en avsluttende fase, og skal ferdigstilles i løpet av mai/juni 2024, slik at de er klare til studieåret 2024/25. I begge disse prosjektene har det både i planfasen og i gjennomføringsfasen vært stort søkelys på samfunns- og effektmål. Disse målene blir i det videre brukt i utarbeidelse av prioriteringer på tiltak i samråd med byggeier (Statsbygg) overfor totalentreprenør, og som indikatorer i prosjektråd sammen med KD.

Rapportering på midler tildelt over andre budsjettkapitler

Tildeling over kap. 275, post 21: Nord universitet ble tildelt 4,6 mill. kr til midler til utvikling og drift av partnerskap i lærerutdanning. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er brukt til å legge til rette for partnerskap mellom Nord universitet og lokale lærerarbeidsgivere. Arbeidet omfatter også barnehagelærerutdanning og inkluderer forskning og utprøvende praksis i skole eller barnehage.

Nord universitet ble tildelt 0,5 mill. kr til lærerutdanning i praktiske og estetiske fag. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er brukt til utvikling av utdanningen, samt gjennomføring av overgangen fra treårig til femårig faglærerutdanning i praktiske og estetiske fag.

Nord universitet ble tildelt 2,2 mill. kr til tungtrafikklærerutdanning. Midlene er tildelt Handelshøgskolen og er brukt til utvidet opptak til trafikklærerutdanningen.

Tildeling over kap. 231, post 21: Nord universitet ble tildelt 2,8 mill. kr til å styrke barnehagelærerutdanningen. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag og er brukt til å utvikle barnehagelærerutdanningen til den tverrfaglige og krevende utdanningen som var intensjonen med reformen i 2012/2013.

Tildeling over kap. 226, post 22: Nord universitet ble tildelt 0,9 mill. kr til å understøtte gjennomføringen av prosjektet for at personer med påbegynt, men ikke fullført lærerutdanning, skal kunne fullføre fireårig grunnskolelærerutdanning. Midlene er tildelt Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag.

Nord universitet bekrefter at midlene er brukt i samsvar med forutsetningene i tildelingsbrevene.



STJØRDAL

Samarbeid med arbeidslivet

Senter for samisk og urfolksstudier

Nord universitet etablerte sammen med Nordlandsforskning Senter for samisk og urfolksstudier som en del av Fakultet for lærerutdanning, kunst og kulturfag. Senteret fikk en fast leder ved ansettelsen av Tove Mentsen Ness fra 1. august 2023. Hun er førsteamanuensis fra Fakultet for sykepleie og helsevitenskap i Namsos, og får sin arbeidsplass ved campus i Levanger. Senteret skal koordinere, synliggjøre og styrke samisk- og urfolksrelatert forskning og utdanning ved de to institusjonene.

Nord universitet har nasjonalt ansvar for høyere utdanning og forskning innenfor de to samiske språkene sør- og lulesamisk. Senteret har derfor et samarbeid med to viktige kulturinstitusjoner, Arran, det lulesamiske kultursenteret på Hamarøy og Saemien Sijte, som er det sørsamiske museet og kultursenteret i Snåsa.

Regjeringen foreslo å bevilge 3 mill. kroner i statsbudsjettet for 2024 til senteret og dette ble vedtatt av Stortinget før jul i 2023. Midlene skal blant annet brukes til to stipendiatstillinger, en på hvert av de to samiske språkene Nord har ansvaret for.

Tove Mentsen Ness understreker at det er et viktig arbeid senteret skal utføre ved å bli en viktig aktør i samfunnet overfor samisk språk og kultur. Det er mange som skal samarbeide om dette, både innad i Nord universitet og Nordlandsforskning og ellers i samfunnet.

I tillegg til samarbeidet med de to kultursentrene i Nordland og Trøndelag skal det opprettes en tett dialog med Statsforvalteren både i Trøndelag og Nordland, samt Trøndelag fylkeskommune og Nordland fylkeskommune. Der også klare ambisjoner om å jobbe tett med samiske institusjoner og miljø både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.



Rektor Hanne Solheim Hansen, prorektor Ketil Eiane, senterleder Tove Mentsen Ness og leder for forskningsavdelingen ved Nord, Tina Bringslimark ved besøket på Saemien Sijte.



Rektor Hanne Solheim Hansen med representanter for Nord universitet møtte direktør Birgitta Fossum i Saemien Sijte til møte på Snåsa. Partene har nå underskrevet samarbeidsavtale.



4. Styring og kontroll i virksomheten

DEL 1: RAPPORTERING OM STYRING OG KONTROLL

Ved institusjonen er det ikke utarbeidet et overordnet og gjennomgående system for risikostyring som binder sammen de ulike nivåene i organisasjonen. Dette systemet er under utarbeidelse og vil bli iverksatt i 2024. På de ulike funksjonsområdene er det etablert systemer for styring og kontroll i virksomheten, og den overordnede virksomhetsstyringen har sitt eget årshjul som skal sikre at måloppnåelse følges opp på alle relevante områder innenfor utdanning, forskning, formidling, effektiv ressursutnyttelse og i øvrige administrative prosesser.

Ved institusjonen er det utarbeidet en kvalitetshåndbok som skal ligge til grunn for kvalitetsstyringen ved institusjonen, og i 2024 skal et nytt digitalt verktøy kvalitetssystem anskaffes og tas i bruk. Kvalitetssystemet skal være rammen rundt institusjonens arbeid med internkontroll og legge til rette for styring og kontroll tilpasset institusjonens egenart og risiko.

Rektor har styringsdialog med fakultetene to ganger i året, og det utarbeides handlingsplaner knyttet til sentrale styringsdokumenter. Det etterstrebes å finne risikoreduserende tiltak på målområder der universitetet har spesielle utfordringer. Dette gjøres i tilknytning til oppfølging av målsetningene som ligger i universitetets utviklingsavtale, Strategi 2030, relevante delstrategier og tildelingsbrev. Den årlige styringsdialogen med Kunnskapsdepartementet bidrar til å sikre at overordnede mål og regjeringens prioriteringer ivaretas i den strategiske styringen av universitetet.

Systemene knyttet til økonomistyring gir virksomheten pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon. Nord bekrefter at det er etablert gode rutiner for grunnleggende styringsprinsipper og internkontroll ved virksomheten i tråd med Reglement for økonomistyring i staten der kravene til internkontroll oppfylles. Det er i 2023 ikke avdekket vesentlig styringssvikt, feil eller mangler som har krevd særskilte tiltak. Nord universitet har ikke fått merknader i Riksrevisjonens revisjonsberetning for 2022, beretningen for 2023 er ennå ikke mottatt.

Nord universitet samarbeider med Universitetet i Agder, Universitetet i Stavanger og Høgskulen på Vestlandet om internrevisjon. Det gjennomføres to årlige internrevisjoner ved virksomhetene på tema som settes opp i en årlig risikobasert revisjonsplan utarbeidet etter innspill fra de samarbeidende institusjonene. Universitetet har i 2023 besluttet å øke ressursinnsatsen på internrevisjon, og har knyttet denne ressursen opp mot institusjonens arbeid med risikostyring.

Den formelle medbestemmelsen ved universitetet er organisert som et systematisk samarbeid med de tillitsvalgte i ID-møter ved alle fakulteter/avdelinger og via den sentrale IDF-arenaen. Hovedverneombud deltar på IDF-arenaen med talerett. Det ble ikke gjennomført felles opplæring i Hovedavtalen i 2023 sammen med de tillitsvalgte, men dette er planlagt gjennomført i 2024. I forbindelse med omstillingsprosjektet utarbeides en Omstillingsavtale, og det er utarbeidet en utvidet plan for både formelle og uformelle møter med IDF.

Samarbeid med arbeidslivet

Nytt forskningsfartøy sammen med Havforskningsinstituttet.

I slutten av april 2023 kunne direktør i Forskningsrådet, Marit Sundli Tveit, foreta dåpen av kystforskningsskipet «Prinsesse Ingrid Alexandra» - eller bare PIA som hun kalles. Fartøyet er et moderne og høyteknologisk forskningsskip, hvis mål er å bidra til forskning og utdanning om kystsonen i Nordland, Troms og Finnmark. Det er en kystsone som forskere og samfunnet per i dag har lite kunnskap om.

Gudmor Mari Sundli Tveit tror at forskningsfartøyet vil få stor betydning både nasjonalt og internasjonalt. Hun mener det er et stort behov for mer kunnskap om havet og derfor blir det nye forskningsfartøyet meget viktig. Hun mener at man har for lite kunnskap om kystsonen i nord og da hun døypte fartøyet uttrykte hun glede over at man får et skip til forskning og utdanning om fjordene.

Fartøyet eies av Havforskningsinstituttet i samarbeid med Nord universitet. Skipet har hjemmehavn i Tromsø, en besetning på fire og kan til enhver tid ha inntil ti forskere

og studenter per tokt. Fartøyet har en total kostnadsramme på 110 mill. kroner.

Professor Henning Reiss ved Fakultet for biovitenskap og akvakultur (FBA) ved Nord universitet sa ved dåpen av fartøyet at FBA allerede høsten 2023 har planlagt å ta studenter med på tokt.

Rektor Hanne Solheim Hansen sa ved dåpen at Nord universitet i 2024 skal innvie det nye bygget, som nå har fått navnet Noatun på campus i Bodø. Sammen med Mørkvedbukta forskningsstasjon gir dette Nord universitet en større bredde og tyngde i forskningen og tilbudene til studentene.



Direktør i Forskningsrådet, Marit Sundli Tveit, var gudmor for forskningsfartøyet «Prinsesse Ingrid Alexandra» som ble døpt i april 2023. (Foto: Lise Fagerbakk)



Rektor Hanne Solheim Hansen ved Nord universitet understreker betydningen PIA vil ha for både forskere og studenter. (Foto: Lise Fagerbakk)

DEL 2: RAPPORTERING PÅ ANDRE FORUTSETNINGER OG KRAV

4.1 Fellesføringer fra regjeringen i tildelingsbrev for 2023

4.1.1 Læringer og studenter

I 2023 har Nord hatt fire læringer; to på digitalisering og IKT som jobber på brukerstøtte og to læringer på FBA. I 2023 ansatte Nord universitet en ny lærer. Læringene som er lokalisert i Trøndelag er tilknyttet læringskontoret OKS Trøndelag og læringer lokalisert i Bodø er tilknyttet lærerkontoret i Salten. Nord universitet har i 2023 igangsatt et arbeid med å lage planverk for å legge til rette for mottak av læringer og oppfølging av læringer i bedriften. Målet med dette arbeidet er å lage et helhetlig og generisk opplegg som kan bidra til å legge til rette for ansettelse av læringer på flere avdelinger og studiesteder enn der vi tradisjonelt har ansatt læringer frem til nå. Universitetet som arbeidsgiver hadde ingen studenter i praksis i 2023 (Meld. St. 16 (2020-2021) Utdanning for omstilling – økt arbeidslivsrelevans i høyere utdanning).

4.1.2 Redusere konsulentbruken

Nord benytter interne ressurser og kompetanse på de områdene der dette anses som mest effektivt, men har i enkelte tilfeller behov for å kjøpe konsulenttjenester på grunn av kapasitetsutfordringer eller mangel på spisskompetanse. Det har blant annet blitt benyttet konsulenter knyttet til utvikling av programvare og IKT-løsninger, utvikling og drift av lederprogram, juridisk bistand, økonomi og revisjon, språkvask/ oversettelser og

rekruttering. Det totale beløpet som ble benyttet på konsulenttjenester i 2023 var 9,8 millioner kroner. Dette var en nedgang fra året før hvor det ble brukt 14,7 mill. kr. Nord har i liten grad benyttet tjenester fra kommunikasjonsbransjen ut over oversettelser/språkvask og noen mindre oppdrag knyttet til markedsføring og markedsundersøkelser. I 2023 ble det kjøpt tjenester til kommunikasjonsrådgivning, design mv for 1,0 mill. Kr.

4.1.3. Virksomheter skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig

Nord universitet har åtte studiesteder og i tillegg fem lokaliteter med kontorplasser for å kunne gjennomføre våre oppgaver på en hensiktsmessig måte. Universitetet etterstreber å kunne tilby arbeidssted så fritt som mulig på de stedene som allerede er etablert. Muligheten for å kunne velge mellom arbeidsstedene avhenger av oppgavene som ligger i den enkelte stillingen. Stillinger som lyses ut som stedsavhengig, skal særlig begrunnes i forhold til valgt geografisk plassering. Universitetet legger også til rette for frivillig flytting av kontorsted innenfor våre studiesteder så lenge dette er formålstjenlig, og stillingen ikke er stedsavhengig.

4.2 Andre krav

4.2.1 Sikkerhet og beredskap

I første halvår av 2023 ble det gjennomført en systematisk risikoanalyse der alle hovedelementene ved virksomheten ble gjennomgått. Dette arbeidet resulterte i en revisjon av ROS-analysen for institusjonen, og denne ble ferdigstilt i juni 2023.

Universitetet har et sammensatt risikobilde med aktiviteter som omfatter ordinær klasseromsundervisning, laboratoriearbeid, ferdse i vinterfjellet, utenlandsreiser og felt- og toktarbeid. Vi har studenter og ansatte fra ulike land, og ofte er mange samlet innenfor relativt begrensede områder. Ut fra de vurderinger vi har gjort, er det følgende områder som er identifisert med høyest risiko for vår virksomhet:

Dataangrep mot IKT infrastruktur, storbrann i sentralt bygg, pandemi, snøskred som rammer studentgruppe, reiseulykke som involverer studenter i utlandet og terrorhandling som rammer campus, er de scenarioene som fikk høyest score i analysen. Sannsynligheten for at disse skulle inntreffe ble vurdert som lite sannsynlig, men konsekvensene ble vurdert som katastrofal eller kritisk.

I 2023 deltok Nord universitet i to beredskapsøvelser; en fullskala samvirkeøvelse i april og en informasjonssikkerhetsøvelse i november. Viktige læringspunkter i disse øvelsene var knyttet til 1) samvirke med andre aktører, 2) bruk av stabsmetodikk som metode, 3) loggføring og 4) rolleforståelsen til funksjonene i beredskapsledelsen.

Universitetet har startet arbeidet med å bygge opp et styringssystem for sikkerhet

og har fått noen viktige roller på plass i sikkerhetsorganisasjonen, men det gjenstår fortsatt et større arbeid knyttet til alle innholdselementene i systemet. I 2023 er det ikke gjort kartlegginger av institusjonens verdier og avhengigheter. Det er laget en plan for gjennomføring av verdikartlegging av virksomheten, og arbeidet vil bli igangsatt i 2024.

4.2.2 Informasjonssikkerhet og personvern

Policy for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning ligger til grunn for Nord universitets arbeid innen disse forvaltningsområdene og danner grunnlaget for rapporteringen til styret. I løpet av 2023 har Nord satt i gang flere tiltak for å forebygge, oppdage og håndtere alvorlige IKT-sikkerhetshendelser, blant annet økte krav til pålogging for både brukere og administratorer, samt flere grep knyttet til overvåking for å oppdage forsøk på inntrenging. Det er satt i gang konkrete, rettede tiltak som følge av det skjerpede internasjonale trusselbildet. Konsolidering og herding av IT-ressursene skal redusere risiko for angrep fra trusselaktører.

Nords team for håndtering av IT-sikkerhetshendelser (IRT) er i full drift og har godt samarbeid med eduCSC og andre samarbeidspartnere i sektoren. Det er avholdt en øvelse på informasjonssikkerhetsområdet som bidrar til den kontinuerlige evalueringen og forbedringen av IRT og samarbeidet med lokal krisestab. I 2023 fikk Nord tilsatt en dedikert CISO som skal håndheve og videreutvikle styringssystemet for informasjonssikkerhet. Et av de viktigste, overordnede tiltakene i 2023 var opprettelsen av Forum for

informasjonssikkerhet og personvern, som skal sørge for koordinering på disse forvaltningsområdene i alle avdelinger og fakultet ved institusjonen.

På personvernområdet gir økt oppmerksomhet resultater i form av økt fokus på rapportering av avvik og etterspørsel av internopplæring. Arbeidet med avvik kan fortsatt bli bedre, blant annet gjennom bedre og mer ensartede verktøy for melding og behandling av avvik generelt ved institusjonen. Nord jobber videre med dette i forbindelse med innføring av nytt kvalitetssystem. Det har i 2023 vært gjort et stort arbeid knyttet til oppdatering og komplettering av oversikt over behandlinger av personopplysninger (protokoll). Dette arbeidet har avdekket behov for å oppdatere enkelte interne rutiner og retningslinjer, noe som vil bli prioritert i det videre som en del av Nords kontinuerlige forbedringsarbeid.

Arbeidet med kontinuitetsplaner på IT-siden har blitt skjøvet på i påvente av at nytt datasenter og ny nettverksstruktur blir ferdigstilt våren 2024. Dette ut fra en vurdering av at kontinuitetsplanene må gjenspeile den nye infrastrukturen. Disse planene er en høyt prioritert oppgave, og arbeidet med disse gjenopptas våren 2024. Krise- og beredskapsplaner på informasjonssikkerhetsområdet er på plass som en del av Nords beredskapssystem og blir kontinuerlig evaluert etter både øvelser og eventuelle skarpe hendelser.

4.2.3 Lønns- og arbeidsvilkår

Nord universitet har i løpet av 2023 revidert retningslinjer for oppfølging av lønns- og arbeidsvilkår overfor universitetets

leverandører. Av retningslinjene fremkommer det at innkjøpsavdelingen skal sørge for ivaretagelse av informasjons- og påseplikten i alle relevante kontrakter. Det skal i denne forbindelse gjennomføres årlig risikovurdering av avtaleporteføljen med tanke på risiko for brudd på krav til lønns- og arbeidsvilkår. Alle oppfølgingsaktiviteter skal dokumenteres. Videre er det utarbeidet og implementert spesifikke rutiner for kontroll av avtaler innenfor renhold- og vektertjenester. Rutinene beskriver hvordan kontroll av lønns- og arbeidsvilkår skal gjennomføres. Her fremgår det at Nord universitet årlig skal ta stikkprøver hvor det bes om kopi av arbeidsavtaler, timelister og lønns slipper for å sikre at leverandør følger regelverket, herunder krav til arbeidsavtale jf. AML § 14-6.

Under risikovurderingen av avtaleporteføljen for 2023 ble det konkludert med at rammeavtale for renholdstjenester var eneste avtale som inneholdt en relevant risiko for brudd på krav til lønns- og arbeidsvilkår. I henhold til gjeldende rutine ble det 20.12.23 sendt varsel om kontroll til leverandørene, med frist for levering av dokumentasjon for oppfyllelse av kontraktens krav til lønns- og arbeidsvilkår. Alle leverandørene for renholdstjenester leverte dokumentasjon innenfor fristen og det ble ikke avdekket noen avvik under kontroll.

4.2.4 Likestilling og mangfold

Nord universitet jobber kontinuerlig med likestillings- og mangfoldsarbeid. Universitetets styre vedtok i 2021 en handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering. Det jobbes målrettet med tiltakene i handlingsplanen.

Handlingsplanen er viktig i arbeidet med å identifisere risiko for diskriminering i tillegg til å sette mål for det kontinuerlige arbeidet med likestilling og mangfold. Tiltak for likestilling, inkludering og mangfold som er gjennomført i 2023 er blant annet:

- Likestilling, inkludering og mangfoldsutvalget (LMI) har møter annen hver måned, og jobber med målrettede aktiviteter for å fremme likestillingsarbeidet i de månedene det ikke er møter i utvalget.
- Hver avdeling rapporterer om internt likestillings-, inkluderings- og mangfoldsarbeid til LMI og hvert fakultet har fakultetsviser handlingsplaner.
- Det er i 2023 gjennomført en anskaffelsesprosess for å kunne tilby kurs i norsk språk for utenlandske ansatte.
- Studieavdelingen har gjennomført et arbeid med å styrke universell utforming av digitale læringsressurser med blant annet administrative rutiner for håndtering av eksempelvis endring av navn i studieadministrative datasystemer og på vitnemål etter juridisk kjønnskifte.
- Nord universitet har endret reglene som gjelder kjønnskvalifisering og fjernet formulering i utlysningstekster om at Nord praktiserer moderat kjønnskvalifisering. Det fremgår likevel av utlysningstekstene at den statlige arbeidsstyrken skal i størst mulig grad gjenspeile mangfoldet i befolkningen og kvalifiserte kandidater med nedsatt funksjonsevne, hull i CV'en, innvandrerbakgrunn og ellers ulik

livserfaring oppfordres til å søke.

- Likestilling, mangfold og inkludering er tatt inn som en egen modul i universitetets lederutviklingsprogram.
- Fadderordning for nyansatte som et inkluderings tiltak i universitetets onboarding-program.
- Prinsipper om likestilling, mangfold og inkludering er nedfelt i universitetets lokale lønnspolitikk.

Kjønnsbalanse ved Nord universitet

Nord universitet har fokus på kjønnsbalanse ved ansettelser, og skal under spesifiserte omstendigheter praktisere positiv særbehandling av det underrepresenterte kjønn. I 2023 var den totale andelen kvinner 60,3 % og menn 39,7 %. Andelen kvinnelige ansatte hadde en økning på 1,84 prosentpoeng sammenliknet med året før. Andelen av kvinner og menn i undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger var henholdsvis 58,4 % og 41,6 %. I de tekniske og administrative stillingene var andelen kvinner 63,6 % og andelen menn var 36,4 %. I både de faglige og administrative stillingene var det en liten prosentvis økning av kvinnelige ansatte sammenliknet med året før.

Kjønnsfordeling lønn

Nord universitet etterstreber å ha en lik fordeling av lønn knyttet til kjønn. Ved utgangen av 2023 viser lønnsoversikten at det er tilnærmet likt lønnsnivå i førstestillingskategoriene, samt universitetslektor (forskjell på lønnsnivå fordelt på kjønn er ca. 2%). I de administrative stillingene er lønnsavviket noe større, der kvinner tjener 96,3% av

de mannlige ansattes lønn. Ved utgangen av 2023 var den største lønnsforskjellen innenfor de administrative stillingene koden 1364 Seniorrådgiver der kvinner tjente 93,4 % av menn sin lønn. I stillingskoden 1434 Rådgiver var lønnen lik for begge kjønn. Sammenlignet med 2022 er tilstanden på kjønnsfordeling av lønn nokså tilsvarende for 2023.

4.2.5 Avsetninger

Totale avsetninger er ved utgangen av 2023 på 249,3 mill. kr (14,2% av bevilgning). Dette er en nedgang på 3,3 mill. kr fra årsskiftet. Hovedårsaken til avsetningene er øremerkede midler til større infrastrukturprosjekter som pågår, men som ikke blir avsluttet før i 2024-2026. Dette gjelder Noatun i Bodø, campus Nesna samt Kreativt bygg i Levanger. Når disse prosjektene er avsluttet vil avsetningene være betydelig redusert. Avsetningene kan også knyttes til mindreforbruk i ordinær virksomhet, som primært skyldes utsatt aktivitet og forsinkelser. Størrelsen på avsetningene har ikke påvirket måloppnåelsen. De økonomiske fremtidsutsiktene er krevende, og mulighetsrommet for større investeringer og strategiske satsinger blir mindre. Det er vår vurdering at det samlede nivået på avsetningene er hensiktsmessig, og at avsetningene gjør det mulig å ha et realistisk tidsperspektiv på den økonomiske omstillingen Nord universitet.

4.2.6 Oppfølging av FNs bærekraftsmål

Våren 2022 ble Meld. St. 40 (2020–2021) Mål med mening — Norges handlingsplan for å nå bærekraftsmålene innen 2030 behandlet av Stortinget. Nord universitet

bidrar til å nå bærekraftsmålene innen 2030 gjennom iverksetting av en rekke ulike tiltak:

- Nord universitet, i samarbeid med Statsbygg, har etablert en ny energisentral basert på bergvarme i Bodø der 30 % av energien blir fornybar. Det er videre vedtatt at universitetet skal utvikle en ENØK Handlingsplan for alle studiesteder i 2024
- Nord universitet, campus i Bodø er sertifisert Miljøfyrtårn. Det er vedtatt at universitetet skal arbeide for sertifisering av de resterende studiestedene i 2024
- Nord universitet er aktiv Klimapartner i Nordland og Trøndelag, og er i den anledning en pådriver for en grønn samfunns- og næringsutvikling i de to fylkene
- Nord universitet utarbeider og leverer årlig klimaregnskap
- Nord universitet har vært ledende i oppbyggingen av et nasjonalt nettverksforum for miljørådgivere, hvor hovedfokuset er klima- og miljøtiltak i universitet- og høyskolesektoren
- Nord universitet arbeider gjennom sin forpliktelse i SEA-EU alliansen med oppbyggingen av et europeisk bærekrafts-nettverk sammen med de andre partneruniversitetene
- Nord universitet har i 2023 videreutviklet og standardisert sitt system for kildesortering. Det har blitt tilrettelagt for nye og flere miljøstasjoner, nytt merkesett for kildesortering, samt nye ordninger for innsamling av pant.

4.2.8 Campusutviklingsplaner og større byggeprosjekter

Universitetet har et virksomhetsområde, med 8 campuser og studiesteder fra Stjørdal i sør til studiested Vesterålen i nord. I arbeidet med campusutviklingsplaner, ble det bestemt at universitetet skulle prioritere campus Levanger, før en revisjon av campusplanen for campus Bodø fra 2012, og at det skulle utarbeides en samlet campusutviklingsplan samlet for de 6 mindre studiestedene i løpet av 2024/25. Universitetet arbeider fremdeles etter denne prioriteringen.

Campus Bodø: Oppstart av prosjekt for ny campusutviklingsplan for campus Bodø startet i mai/juni 2023, og styringsgruppe, prosjektorganisasjon og intern og ekstern referansegruppe er etablert. Arbeidet med planen har pågått utover høsten 2023, og universitetet har som ambisjon å presentere et planutkast i 1. kvartal 2024 og i etterkant gjennomføre en høringsrunde før vedtak i styret. Campus Bodø har en vedtatt campusplan, som ble utarbeidet av Universitetet i Nordland i 2011/2012.

Campus Levanger: Campusutviklingsplanen for campus Levanger ble utarbeidet i 2020/21, med vedtak i styret i juni 2021. Campusutviklingsplanen er i stor grad førende for prioriteringer og effektivering av majoriteten av de mange mindre tiltak og oppgraderinger som utføres på campus Levanger.

Studiested Nesna: I etterkant av det politiske vedtaket om å gjenåpne studiested Nesna ble det vurdert og bestemt at det var hensiktsmessig å utarbeide en campusplan for studiested

Nesna. Arbeidet med denne planen ble påbegynt våren 2022, og ferdigstilt høst 2022. Campusutviklingsplanene for Levanger og Nesna er publisert på nett: <https://www.nord.no/om/byggeprosjekter-og-campusutvikling>

I hele 2023 har det vært avsatt betydelige ressurser i oppfølging av arbeidet med «Blått Bygg» på campus Bodø. Etter en navnekonkurranse ble Noatun valgt som navn på det nye bygget, og nybygget ble formelt døpt høsten 2023. **NOATUN** er et avansert laboratoriebygg på ca. 8000 m², som inneholder 44 laboratorier av ulik størrelse både til forskning og undervisning. I tillegg til tekniske rom, lager, arbeidsplassareal og sosialsoner for studenter og studenter. I perioden fram mot sommeren 2023, var det noe overforbruk i prosjektet. Statsbygg (byggeier) og universitetet arbeidet konstruktivt og målrettet overfor totalentreprenør med avklaringer mht. kontrakt og tolkning av ansvar i prosjektet. Dette medførte at prosjektet fra sommeren 2023 nå ligger innenfor justert kostnadsramme, styringsramme og sluttprognose. I hele 2023 har universitetet hatt stort fokus på effektmål, gevinstrealisering og samfunnsmål for Noatun.

Kreativt Bygg på campus Levanger er på 1300 m² og byggearbeider har pågått i hele 2023, og vil pågå fram til planlagt ferdigstilling i mai 2024. Kostnadsrammen for bygger er på ca. 100 mill. NOK. I tillegg til en ramme for brukerutstyr på 15 mill. NOK som er fordelt på Fakultet for lærerutdanning og kunst- og kulturfag, IT og Eiendom.

I all hovedsak inneholder Kreativt Bygg en stor teatersal og tre mindre øvingssaler for de kreative fagmiljøene. Skuespillerutdanningen skal flytte fra Verdal til campus Levanger sommeren 2024, og bygget skal være ferdig til studiestart.

Brønnboringsprosjektet på campus Bodø er gjennomført i løpet av 2023. Totalt er det boret 67 brønner med en dybde på 300 meter plassert utover på campusområdet.

Prosjektet er et samarbeidsprosjekt mellom Statsbygg og universitetet, og har en total kostnadsramme på ca. 70 MNOK. Fordeling av kostandene på brønnboringsprosjektet fordeles 50/50 mellom Statsbygg som byggeier og universitetet som leietaker.

Energien fra bergvarmen vil produsere og gi en besparelse på forbruk av energi til oppvarming på ca. 3 millioner kilowattimer, og en årlig beregnet kostnadsbesparelse til strømutfgifter på mellom 3-5 MNOK pr. år.

På Studiested Namsos har det vært arbeidet med planlegging og prosjektering av en totalrenovering og oppgradering av eksisterende bygningsmasse, inkl. et nytt mellombygg. Den totale bygningsmassen er på ca. 4500 m², fordelt på 3 ulike byggetrinn og inkl. opsjoner som utgjør 950 m² av bygningsmassen.

Det har vært stor grad av brukermedvirkning og dialog med byggeier i prosjektfasen. Anbud på prosjektet gikk ut i januar 2024. Den totale kostnadsrammen for prosjektet, og dermed leiekostnader for universitetet, vil være klar i løpet av vårsemesteret 2024.

Mindre prosjekter (under 50 MNOK):

Studiested Nesna: Det har vært gjennomført en betydelig kartlegging av

bygningssmassen og infrastruktur, både av Nord universitet som leietaker og Statsbygg som huseier. Statusrapporter har avdekket vedlikeholdsetterslep på store deler av bygningsmassen. Statsbygg og universitetet må sammen utarbeide og finne konstruktive løsninger som tilfredsstillende dagens aktivitet og behov på studiestedet og samtidig gi handlingsrom for videre utvikling. Teknisk status på bygningsmassen, er og vil i stor grad være en viktig premisse for hvilke prioriteringer som er gjort og skal gjøres også i 2024.

Plan for utbygging av areal til NORLAB har pågått i hele 2023, fra forprosjektering til detaljprosjektering. Det har vært gjennomført stor grad av brukermedvirkning både med ansatte på universitetet og våre samarbeidspartnere. Anbud på prosjektet gikk ut medio januar 2024, og kostnadsrammen er på 17-18 MNOK. Dagens areal til simuleringsfasilitetene til NORLAB er på ca. 80 m². Og nytt areal i kjelleren på Torggården er på ca. 500 m². Dette betyr at NORLAB kan øke sin aktivitet og utvikle langt større krise- og beredskapsøvelser med langt flere deltakere enn de hittil har klart med hensyn til kapasitet. En oppgradering av NORLAB er et viktig strategisk tiltak for universitetet og inngår som en viktig arena med hensyn til et prioritert samfunns mål for universitetet.

4.2.9 Samarbeid og spesielle oppgaver knyttet til samisk utdanning og forskning

Våren 2023 la regjeringen frem Meld. St. 13 (2022-2023) om samisk språk, kultur og samfunnsliv med vekt på rekruttering og kompetanse. Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) mottok

et felles innspill til meldingsarbeidet fra Nord universitet, Samisk Høgskole og UiT Norges arktiske universitet. Nord universitet er alene om å tilby sør- og lulesamisk grunnskolelærerutdanning og arbeidsplassert barnehagelærerutdanning (ABLU) med samisk profil, og har fortsatt sitt kontinuerlige arbeid med rekruttering til disse utdanningene. I tillegg er Nord den eneste institusjonen som har bachelorutdanning i lulesamisk, og begynnerkurs i både lule- og sørsamisk. Disse kursene var fulltegnet i 2023, og flere står på venteliste. Begynnerkursene gir mulighet til personer uten forkunnskaper i samisk, slik at disse kan tilegne seg kompetanse til å fortsette på samisk lærerutdanning eller bruke språkkompetansen på andre områder. Gjennom disse tilbudene følger Nord opp ambisjonene i rapporten fra Sannhets- og forsoningskommisjonen (datert 1. juni 2023).

For samtlige samiske utdanninger har Nord universitet gjennomført et individuelt rekrutteringsarbeid for å nå så mange potensielle kandidater som mulig. På denne måten har Nord universitet også sikret en tettere dialog med den samiske befolkningen for innspill på hvilke

fagområder det er behov for å styrke i en samisk kontekst.

Nord universitet har i 2023 rekruttert samiskspråklige vitenskapelig ansatte. Dette har bidratt til større regularitet på vår samiskspråklige fagportefølje der studenter kan gjennomføre samiske studier på normal progresjon, noe som har vært ei utfordring tidligere. Likevel må Nord universitet jobbe enda mer for å rekruttere studenter til våre samiske utdanninger. I tillegg besørger universitetet sør- og lulesamisk oversettelse av forskrifter om rammeplaner og nasjonale retningslinjer for de relevante utdanningene.

Oppfølging av Strategi for digital omstilling

Digitaliseringen ved universitetet følger i hovedsak to akser: «Strategi for digital omstilling i universitets- og høyskolesektoren 2021-2025» og egen delstrategi for digitalisering. Universitetet har særlig fokus på handlingsplanens seks innsatsområder, og ser løpende på hvordan de kan tilpasses vår virksomhet og Strategi 2030.

Nord investerer betydelig i digitalisering gjennom sin deltakelse i sektor-initiativ gjennom SIKT og Digitaliseringsstyret.



De tre nybakte grunnskolelærerne i lulesamisk, fra venstre, Viktor Inge Paulsen Båssa, Robin Nick Allan Paulsen og Trond Edvard Paulsen. (Foto: Hanne Gravrok)

Universitetet støtter opp om innføring av fellessystemer i sektoren, og har meldt ønske om tidlig innføring av NVA (Nasjonalt vitenarkiv), IAM (Identity and Access Management) og UH-sak (Nytt sak/arkiv-system). Det er etablert interne mottaksprosjekt for alle disse løsningene, men forsinkelser på nasjonalt nivå er årsak til at disse kommer i operativ drift først i 2024 og 2025. (IAM i februar 2024).

Det er i løpet av året etablert flere tiltak som skal tilrettelegge for trygg og bevisst bruk av KI (Kunstig intelligens) i hele virksomheten. I dette ligger det å se på mulighetene for å utnytte KI til å effektivisere arbeidsprosesser og -oppgaver, men også bidra til bevisstgjøring og kritisk blikk på konsekvensene av misbruk og mistolkning av resultater i forskningsaktivitet, oppgaveskriving og undervisning.

I 2022 etablerte rektor et Digitaliseringssekretariat som skal koordinere og bidra til realisering av gjeldende digitaliseringsstrategi for universitets- og høyskolesektoren, vår egen delstrategi for digitalisering, samt hvordan måloppnåelse for gjeldende sektormål skal sikres. Digitaliseringssekretariatet har bred deltakelse fra administrative enheter, fakulteter og studentrepresentant. Og skal være rådgivende for direktør for digitalisering og infrastruktur. Mandat og viktige oppgaver er blant annet å videreutvikle digitaliseringsstrategier for universitetet og å anbefale prioritering av investeringer på området.

Nord har flere studietilbud som kombinerer fysisk og digital undervisning. For noen studier er det valgfritt om man ønsker å delta fysisk eller digital, mens det er eget tilbud innenfor eksempel Bachelor i sykepleie, som har felles digital undervisning på tvers av studiestedene,

men fysisk undervisning i grupper på hvert studiested. Med den utviklingen vi ser i etterspørsel av mer fleksible utdanninger er nye modeller for utdanning og undervisning i stadig utvikling og endring. Dette innebærer også fokus på utvikling og kompetanseutvikling hos våre undervisere, innenfor digitale løsninger og infrastruktur.

Språkloven

Ved Nord universitet skal begge målformene være representert i forskning, undervisning og administrativt arbeid. Undervisningsspråket skal normalt være norsk, men også svensk og dansk anses som likeverdige undervisningsspråk. Universitetet jobber med å forbedre andelen nynorsk, spesielt i de utadrettede tjenestene som nettidene nord.no og i universitetets overordnede sosiale medier.

Universitetet fikk nye nettsider i 2023. Her prøves det nå ut ulike tiltak for å øke andelen nynorsk, blant annet ved å ta i bruk språktjenester med kunstig intelligens. Som følge av dette arbeidet har universitetet hatt en økning i antall nyhets- og forsknings-saker på nord.no som er skrevet på nynorsk. I fjerde kvartal var 17 prosent skrevet på nynorsk, mot fem prosent i tredje kvartal. Dette har også gitt økt bruk av nynorsk i universitetets sosiale medier. Samlet sett i 2023 havnet universitetet likevel på kun fem prosent redaksjonelt innhold på nynorsk på nettsidene www.nord.no.

Ved ansettelse av forskere og undervisere som ikke behersker norsk, stilles det krav om at de skal lære seg norsk innen to år. Ansatte med annet morsmål enn norsk har tilbud om norskopplæring gjennom universitetets avtale med Folkeuniversitetet, enten ved å delta på egne interne kurs og gjennom deltakelse på åpne kurs. I universitetets kurskatalog tilbys også digitale norskkurs.

Offensive anbefalinger fra «Utviklingsprosjekt Nesna»

44

Prosjektleder Jan-Oddvar Sørnes la i mai 2023 fram forslagene fra Utviklingsprosjekt Nesna med en rekke forslag til nye studier, markedsføring av studiene, viktige infrastrukturiltak på Nesna og forslag til organisering av studiestedet.

Ved framleggelsen av rapporten sa Sørnes at det er vanskelig å skulle foreslå studier som gir mange nye heltidsstudenter til studiested Nesna i en tid hvor søkertallene går ned, særlig på campusbaserte studier.

- Vi har derfor foreslått en rekke nett- og samlingsbaserte studier som vi tror det er behov for, som vi vet er det sterke ønsker om å få lagt til Nesna fra lokale og regionale arbeidsgivere. Det vil være krevende for Nord universitet, studiestedet og samarbeidspartnerne, men vi tror det er mulig. Vi foreslår å markedsføre Nesna både nasjonalt og internasjonalt som «nært og bærekraftig», sier Jan-Oddvar Sørnes.

Rektor Hanne Solheim Hansen er glad for at utviklingsprosjekt Nesna har kommet med en rekke offensive forslag.

- Hele ideen med utviklingsprosjektet på Nesna var at det skulle være frikoblet fra Nord universitet og at vi skulle få nye, friske ideer fra mange ressurspersoner både i og utenfor regionen. Det har vi fått i denne rapporten. Vi har også fått gode eksempler på at det er mange både i regionen og i Nordland som vil bidra til at vi sammen kan skape et godt studiested på Nesna, sier rektor, som takker alle som har bidratt til en fyldig rapport.

I arbeidet med prosjektet har det deltatt folk fra det lokale næringsliv på Nesna og andre deler av Helgeland. En bredt sammensatt referansegruppe

både fra Nordland og Trøndelag har deltatt i arbeidet. I arbeidsgruppene har det også vært med mange studenter.

- Det har kommet mange forslag til nye studier og gruppen som jobbet med forslagene har gjort en utmerket jobb. I våre anbefalinger har vi lagt vekt på å understreke viktigheten av samarbeid for at vi skal lykkes på Nesna. Samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner, samarbeid med lokale og regionale myndigheter, samarbeid med næringslivet og ikke minst samarbeid med andre studiesteder i Nord universitet for at vi skal lykkes, sier prosjektleder Sørnes.

Når det gjelder konkrete studietilbud på Nesna anbefaler prosjektledelsen årsstudium i havbruk og innen skolefritidspedagogikk, i tillegg til flere frittstående årsstudier innenfor trening, nærfriluftsliv og reiseliv. Videre foreslås bachelor innenfor havbruk og bachelor i vernepleie.



Prosjektleder Jan-Oddvar Sørnes (til venstre) og Øyvind Steinslett, studiestedsleder Nesna, er to av de sentrale i Utviklingsprosjekt Nesna. (Foto: Svein-Arnt Eriksen)



5. Vurdering av fremtidsutsikter

For 2024 gjelder følgende overordnede og langsiktige sektormål for universiteter og høyskoler:

1. Høy kvalitet i utdanning og forskning.
2. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon.
3. God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse over hele landet.

Nord universitets overordnede strategi – Strategi 2030 – har tittel «Nord i verden: kunnskap for fremtiden» og viser Nord universitets langsiktige ambisjoner innenfor satsingsområdene «blå og grønn vekst», «bærekraftig innovasjon og entreprenørskap», «helse, velferd og oppvekst» og «samfunnssikkerhet». Nord universitet skal bidra til bærekraftig utvikling og verdiskaping gjennom forskning, utdanning, samarbeid med samfunns- og næringsliv og som en del av et internasjonalt universitetsfellesskap. Vi skal skape ny kunnskap, utdanne mennesker som møter vår tids utfordringer og være en drivkraft for innovasjon og demokratisk utvikling.

For å bidra til å nå disse målene, og målene i regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning, har Nord universitet gjennom utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet utarbeidet strategiske prioriteringer. Målene i utviklingsavtalen er satt opp i virksomhetsplanen for 2024 (mål 2, 3 og 4). I tillegg til målene i utviklingsavtalen er det satt inn et mål om å «sikre universitetet langsiktig økonomisk bærekraft og faglig utviklingskraft gjennom omstillingsprosjektet». I dette målet

forankres prosjektet med omstilling av universitetet.

Mål 1 – Sikre universitetet langsiktig økonomisk bærekraft og faglig utviklingskraft gjennom omstillingsprosjektet.

Gjennom omstillingsprosjektet skal universitetet oppnå økt inntjening, faglig og administrativ forbedring og kostnadskutt. Dette vil være en omstilling av organisasjonen som skal gjøre Nord til et universitet med handlingsrom til å møte fremtidens behov. For å skape handlingsrommet universitetet trenger, vil prosjektet bidra til økte inntekter/reduerte kostnader tilsvarende 150 mill. kr. Arbeidet vil innebære å utvikle forskning, utdanning, infrastruktur og administrative tjenester slik at dette er faglig og økonomisk bærekraftig.

I prosjektet er det nå gjennomført en kartlegging av nåsituasjonen, mulighetsrommet for omstilling er analysert, og utfordringsbildet tilknyttet den økonomiske situasjonen er beskrevet. Prosjektet er nå i analysefasen som skal resultere i prioriterte tiltak som bidrar til økonomisk effekt. I 2024 vil iverksetting og oppfølging av tiltakene være en sentral del av prosjektet.

Styringsparametere:

Prosjektet består av følgende delprosjekter:

- Delprosjekt 1 – Optimalisering av studieporteføljen.
- Delprosjekt 2 – Nye utviklingsområder og økt volum av forskning.
- Delprosjekt 3 – Ny inntektsfordelingsmodell.
- Delprosjekt 4 – Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur.
- Delprosjekt 5 – Budsjett 2024 – nedtrekk i inntektsrammer.

MÅL FOR OMSTILLINGSPROSJEKTET	Prioriterte aktiviteter 2024
Optimalisering av studieporteføljen (delprosjekt 1).	Identifisere vurderingskriterier på studieprogramnivå og samlet studieportefølje, og vurdere mulige effekter av disse.
Nye utviklingsområder og økt volum av forskning (delprosjekt 2).	Identifisere mulighetsrom/nye satsinger i tråd med utviklingsavtalen og Strategi 2030.
Ny inntektsfordelingsmodell (delprosjekt 3).	Utarbeide en modell som støtter opp om Nords strategier og gir incentiver til å utnytte muligheter for økte inntekter og kostnadseffektiv drift.
Effektivisering av administrative tjenester og bruk av infrastruktur (delprosjekt 4).	Optimalisere ressursbruken og leveransene på de administrative tjenestene gjennom ny oppgave- og ansvarsdeling i administrasjonen, utvidet stillingskontroll og reduserte driftskostnader.
Budsjett 2024 – nedtrekk i inntektsrammer (delprosjekt 5).	I 2024 skal nedtrekk på totalt 50 MNOK iverksettes i alle enhetene i virksomheten.

Mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder

Nord vil gi samfunnet tilgang til den nyeste kunnskapen gjennom videreutvikling av forskning og formidling og oppbygging av anerkjente forskningsmiljøer innenfor fire tematiske satsingsområder: blå og grønn vekst, bærekraftig innovasjon og entreprenørskap, helse, velferd og oppvekst og samfunnssikkerhet. For å dekke samfunnets kompetansebehov bedre, vil universitetet på sikt utvikle et nytt doktorgradsområde og utvide porteføljen med et teknologisk fagområde.

STYRINGSPARAMETERE MÅL 2	Prioriterte aktiviteter 2024
Utvikle internasjonalt anerkjente forskningsgrupper innenfor alle satsingsområdene.	Identifisere forskningsgrupper med mulighet for å nå internasjonalt toppnivå, og utvikle og iverksette tiltak for å løfte forskningsaktiviteten i flere forskningsgrupper innenfor de tematiske satsingsområdene.
Øke forskningsfinansieringen fra EU, Forskningsrådet og andre.	Øke volumet og opprettholde kvalitet i søknader om eksternfinansiering av forskning, særlig gjennom Horisont Europa og Forskningsrådet. Utarbeide og følge opp tiltak for å øke andelen ansatte med første- og toppstillingskompetanse.
Øke Nords formidling og deltakelse i samfunnsdebatten.	Systematisere og øke omfang av formidling og deltakelse i samfunnsdebatten. Gjennomføre flere internasjonale vitenskapelige konferanser i forbindelse med Bodø 2024
Identifisere og legge til rette for et femte doktorgradsområde.	Identifisere den tematiske innretningen for et femte doktorgradsområde.
Identifisere og beslutte etablering av et nytt teknologisk fagområde.	Utsettes til 2025.

Mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser

Nord vil gi et godt tilbud til både hel- og deltidsstudenten med internasjonale, kreative og inspirerende læringsmiljø. Nord arbeider for at studiestedene skal være attraktive med levende og engasjerende studentmiljø. Nords aktivitet med mange studiesteder innenfor et stort geografisk område, gir universitetet mulighet til å tilby fleksibel utdanning med tette koblinger til samfunns- og næringslivet, også utenfor de større byene.

STYRINGSPARAMETERE MÅL 3	Prioriterte aktiviteter 2024
Større fleksibilitet i utdanningene, og flere studenter innenfor livslang læring.	Øke antall fleksible og nettbaserte studietilbud, og øke fleksibiliteten i eksisterende studier.
Gode studietilbud og godt læringsmiljø på studiestedene.	Videreutvikle utdanningskvalitet og kvalitetskultur i alle våre utdanninger, og sikre infrastruktur som er avgjørende for gode læringsmiljø.
Styrke internasjonalisering for ansatte og studenter i forskning og utdanning.	Øke tilgangen på engelskspråklige semesterpakker og utvikle tverrfakultære semesterpakker for innreisende utvekslingsstudenter.
Involvere flere studenter i forskning.	Starte opp Nord Master Plus – forskerskole for masterstudenter.

Mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling

Nord vil bidra med ny kunnskap for å styrke miljømessig, sosial og økonomisk bærekraftig samfunns- og næringsutvikling i Nordområdene. For å lykkes med dette, vil Nord styrke samhandlingen med relevante nasjonale og internasjonale aktører. Nord vil samarbeide med Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet og Samisk høyskole om samisk forskning og utdanning. Nord skal fortsatt arbeide for å styrke lule- og sørsamisk språk og kultur gjennom utdanning og forskning.

STYRINGSPARAMETERE MÅL 4	Prioriterte aktiviteter 2024
Styrke rollen som kunnskapsaktør i nordområdene.	Styrke rollen som samfunnsvitenskapelig kunnskapsaktør i nordområdene gjennom økt satsing på samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning. Videreutvikle samhandlingen med kommune-/fylkessektoren, samarbeidende institusjoner og nasjonale myndigheter for en bærekraftig felles satsing på lærer- og sykepleierutdanning. Rekrutteringsprosjektene LærerINord og SykepleierINord skal være sentrale i dette arbeidet.
Styrke samisk forskning og utdanning.	Videreutvikle samarbeidet med Samisk høyskole og Universitetet i Tromsø om samisk forskning og høyere utdanning, herunder etablering av samisk forskerskole.
Videreutvikle samhandlingen i universitetsalliansen SEA-EU	Øke antall forskningsprosjekt i samarbeid med SEA-EU-partnere og øke mobiliteten for studenter og ansatte. Forankre SEA- EU og Nord universitet tettere til interessenter i samfunns- og næringslivet.
Styrke Helgeland som universitetsregion i samarbeid med lokale, regionale og nasjonale partnere.	Ta en aktiv rolle i å videreutvikle Helgeland som universitetsregion innenfor innovasjon og teknologi for industri, havbruk, helsesektoren og oppvekstsektoren.

Budsjett 2024

Nord universitets hovedprinsipp for økonomistyring er at fakultetene er rammestyrte mens avdelingene i fellesadministrasjonen er realbudsjett. Bevilgningene tildeles fakultetene etter en intern inntektsfordelingsmodell. Modellen reflekterer både institusjonens strategiske prioriteringer og fakultetenes resultater. Tabellen under viser vedtatt budsjett fordelt på fakultet/fellestjenester og de ulike komponentene i inntektsfordelingsmodellen.

Budsjettvirkningen av de overordnede prioriteringene reflekteres tydelig i budsjettet, og dette gjelder spesielt:

- Studieportefølje 2024/2025
- Styrking av forskning i den resultatbaserte delen av inntektsfordelingsmodellen
- Strategiske midler og investeringsmidler

Nord universitet har avsetninger på 249,3 mill. kr ved utgangen av 2023. Av disse er 88,0 mill. kr satt av til andre formål, mens 161,3 mill. kr er satt av til investeringer.

Budsjett 2024 (MNOK)	FBA	FLU	FSH	FSV	HHN	Felles	Sum 2024
Resultater	55,6	178,2	111,7	101,6	115		562,2
Studieportefølje	18,6	63,7	45,8	41,0	52,5		221,6
Basis	50,5	94,2	18,5	21,8	38,9	718,0	941,9
Investeringer / strategiske tiltak	1,0	1,0	2,8	4,2	2,9	64,7	76,6
Brukerutstyr Blått bygg (Noatun)	-	-	-	-	-	75,9	75,9
Studenter Ukraina	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Sum budsjetttramme	125,8	337,1	178,9	168,5	209,3	859,0	1 878,5

Risikobildet for 2024

Helt overordnet er Nord universitet i god utvikling. På kort sikt er den største risikofaktoren studentrekruttering og oppfylging av studieplassene på flere av studieprogrammene. På lengre sikt er det tydelig at de økonomiske rammene blir trangere, samtidig med at studentgruppene og deres preferanser endres. I Strategi 2030 har universitetet besluttet at det også skal være rom for nye satsinger. Derfor er det avgjørende å lykkes med omstillingsprosjektet.

Forskningsaktiviteten må økes ytterligere, og igangsatte prosesser og tiltak er forventet å bidra til dette. Blått bygg (Noatun) er inne i siste byggeår og det er kontinuerlig behov for å sikre at dette prosjektet og byggeprosjektet Kreativt bygg holder den kvaliteten som er avtalt, og at tidsplanen og de økonomiske rammene overholdes.

KONSEKVENNS	4 svært høy	Mål 3 Mål 1		
	3 høy	Mål 2		
	2 moderat	Mål 4		
	1 liten			
		1 lav	2 moderat	3 høy
				4 svært høy
		SANNSYNLIGHET		

Risikovurdering av Nords overordnede mål

Risiko knyttet til målene i virksomhetsplanen:

Mål 1 – Sikre universitetet langsiktig økonomisk bærekraft og faglig utviklingskraft gjennom omstillingsprosjektet: Prosjektet er viktig for å frigjøre midler til strategiske satsinger. Prosjektet er derfor avgjørende for måloppnåelse på de andre målene i virksomhetsplanen. Konsekvensen ved manglende måloppnåelse vurderes som svært høy.

Mål 2 – Styrke forskning og formidling innenfor universitetets tematiske satsingsområder: Nord har hatt god økning i publiseringspoeng og eksterne inntekter de siste årene, men vil være avhengig av å sikre fagmiljøene tilstrekkelig første- og toppkompetanse.

Mål 3 – God og fleksibel utdanning for studenter i ulike livsfaser: Videre studentrekruttering vurderes som en stor risiko for universitetet fremover. God kvalitet i utdanningen er et viktig virkemiddel for studentrekruttering. Konsekvensen ved manglende måloppnåelse vurderes som svært høy.

Mål 4 – Utvikling av kunnskap som fremmer bærekraftig utvikling: Nord har god utvikling når det gjelder kunnskapsutvikling som fremmer bærekraft der samhandling med regionale, nasjonale og internasjonale aktører står helt sentralt. Blant annet har medlemskapet i universitetsalliansen SEA EU vært veldig positivt for Nord.



STEINKJER

6. Årsregnskap 2023

Dette kapitlet inneholder årsregnskapet for 2023 med noter og ledelseskommmentarer undertegnet av styret. Regnskapet er i henhold til krav i økonomiregelverket, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og de krav Kunnskapsdepartementet har fastsatt.

51

Ledelseskommmentarer årsregnskapet 2023

Bekreftelse på regnskap

Det bekreftes at regnskapet for Nord universitet gir et dekkende bilde og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement og med opplysning om eventuelle avvik.

Avvik mellom periodisert budsjett og regnskap inkludert omtale av den økonomiske driften

Samlede driftsinntekter er 80,6 mill. kr høyere enn budsjett i 2023.

Inntekter fra bevilgninger er 60,1 mill. kr. høyere enn budsjettet og dette avviket er i hovedsak knyttet til forsinkelser i investeringer som ligger 58,8 mill. kr etter budsjett. Eksternfinansiert aktivitet har hatt en positiv utvikling i 2023, og forklarer 14,9 mill. kr av det resterende avviket på 20,5 mill. kr.

Sum driftskostnader viser et underforbruk på 23,7 mill. kr (1,2%) i forhold til budsjett.

Lønnskostnader (inklusive sosiale kostnader) ligger samlet 8,4 mill. kr (0,7%) over budsjett. Overforbruket skyldes primært større kostnader enn budsjettet på pensjon og arbeidsgiveravgift. Lønn isolert ligger noe under budsjett og kan

tilskrives flere forhold som vakanser i faste stillinger og underforbruk på timelærere og ekstrahjelp. I tillegg ligger refusjoner på et høyere nivå enn budsjettet.

Arbeidsmarkedet er stramt og det meldes fra enkelte fakultet at rekruttering til vitenskapelige stillinger er krevende, noe som utsetter budsjettet aktivitet.

Andre driftskostnader er 33,5 mill. kr (5,3%) under budsjett. Dette skyldes avvik på en rekke ulike kostnadskontoer, og samsvarer med utviklingen i lønnskostnadene som indikerer forsinkelser og noe lavere aktivitet enn budsjettet.

Samlet viser driftsresultatet et merforbruk på 21,4 mill. kr mot et budsjettet merforbruk på 125,7 mill. kr.

Økonomisk drift i forhold til i fjor

Driftsresultatet i 2023 viser et merforbruk på 21,4 mill. kr sammenlignet med et mindreforbruk på 8,3 mill. kr i fjor.

Investeringene er økt med 25,8 mill. kr sammenlignet med 2022, men altså betydelig lavere enn budsjettet som nevnt over.

Inntektene er økt med 128,2 mill. kr (7,2%), og det er dermed økningen på kostnadssiden på 157,8 mill. kr (8,8%) som gir et merforbruk. Avviket kan tilskrives flere kostnadskonti og kun noen få konti med større avvik trekkes fram i kommentarene.

Lønnskostnad (inklusive sosiale kostnader) er økt med 124,8 mill. kr. Ser vi på lønn isolert er denne økt med 81,5 mill. kr (8,9%) som skyldes lønnsvekst (5,4%) og økning i årsverk (3,5%). I tillegg til økte lønnskostnader er det også en relativt stor økning i arbeidsgiveravgift og pensjon som samlet utgjør 39,8 mill. kr.

Andre driftskostnader er økt med 25,9 mill. kr (4,6%), som bl.a. kan tilskrives økning i husleiekostnader på 9,7 mill. kr og reiseaktivitet med 14,8 mill. kr.

Den totale balansen er på 1155,6 mill. kr, en økning på 167,0 mill. kr fra årsskiftet. Økningen kan i hovedsak forklares med periodisering av faktura ved årsskiftet, økning i balanseførte anleggsmidler samt økning i ikke inntektsført tilskudd og bevilgning.

Den samlede virksomhetskapitalen er endret marginalt med 0,5 mill. kr siden årsskiftet. Universitetet har eierinteresser i 6 aksjeselskaper, og er majoritetseier i 2 av disse.

Samlet sett er den økonomiske situasjonen ved utgangen av 2023 under tilfredsstillende kontroll.

Utvikling i avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet

Avsetninger til andre formål er 88,0 mill. kr (5,0%). Dette er en økning på 4,7 mill. kr fra årsskiftet.

Avsetninger til andre formål planlegges brukt til en rekke strategiske satsinger, både på institusjonsnivå og på fakultetsnivå. Dette omfatter både forsknings- og undervisningsaktiviteter. Av større satsinger kan vi nevne egenfinansiering av bidragsprosjekter, internasjonalisering, studentvelferd og

gjennomføring av utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet.

De økonomiske rammene til institusjonene i UH-sektoren er under press, og det blir vanskeligere å finne rom for strategiske satsinger innenfor de ordinære rammene fra statsbudsjettet. Nord universitet er i gang med et økonomisk omstillingsprosjekt som skal sikre en god og langsiktig tilpasning til rammene fremover. Under omstillingen er det svært gunstig å ha avsetninger som kan brukes på strategiske satsinger, og 5% avsetninger til andre formål vurderes å være på et hensiktsmessig nivå.

Avsetninger til investeringer er 161,4 mill. kr (9,2%). Dette er en nedgang på 8,1 mill. kr fra årsskiftet. De fleste investeringsprosjektene har endret status fra ikke igangsatt til påbegynt siden årsskiftet.

Avsetningene til investeringer planlegges først og fremst brukt til å gjennomføre flere større bygge- og infrastrukturprosjekter: Brukerutstyr Blått Bygg i Bodø, infrastruktur Nesna, utstyr Kreativt Bygg Levanger og videreutvikling Nordlab Bodø. I tillegg planlegges det en rekke mindre investeringsprosjekter, både knyttet til faglig aktivitet og til felles infrastruktur og utstyr på de fleste fakultet og studiesteder.

Det samlede behovet for investeringer er synliggjort i investeringsplanen, og er betydelig høyere enn avsetningene. Avsetningene til investeringer er på et hensiktsmessig nivå pr 31.12.2023.

Totale avsetninger er ved utgangen av 2023 på 249,3 mill. kr (14,2%). Dette er en nedgang på 3,3 mill. kr fra årsskiftet. Med bakgrunn i de økonomiske

fremtidsutsiktene, og behovet for både strategiske satsinger og fullføring av flere større byggeprosjekter inkludert utstyr, er det vår vurdering at det samlede nivået på avsetningene er hensiktsmessig. Avsetningene gjør det mulig å ha et realistisk tidsperspektiv på den økonomisk omstillingen.

Gjennomførte investeringer i perioden og planlagte investeringer i senere perioder

Investeringsnivået er høyere enn i 2022. Det er investert for 102,3 mill. kr i 2023 mot 76,6 mill. kr i 2022.

Investeringene er fordelt på de fleste driftsområdene ved Nord universitet og inkluderer ombygging/påkostning leide lokaler, IKT-investeringer, lab-utstyr, HMS, inventar og AV-utstyr. Av større enkeltprosjekter som er gjennomført eller tilnærmet ferdige i perioden kan nevnes Brønnpark/energisentral i Bodø samt ny

forskningsbåt og algelab ved fakultet for biovitenskap og akvakultur.

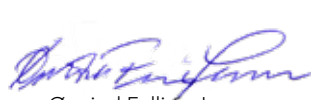
I 2023 er det brukt 5,8 mill. kr av midler øremerket brukerutstyr Blått Bygg. Bygget skal etter planen tas i bruk fra semesterstart høst 2024, og det forventes investeringer i størrelsesorden 80,0 mill. kr i 2024.

Investeringene følger vedtatt investeringsplan (ref omtale av avsetninger til investeringer), hvor det satses spesielt på bygg/infrastruktur i Bodø, Levanger og Nesna.

Investeringsplanen ble sist vedtatt av styret 10. mars 2023. Oppdatert investeringsplan vil bli lagt frem for styret i forbindelse med behandling av årsregnskap 2023 den 7. mars 2024.

Revisor

Nord universitets revisor er Riksrevisjonen.



Øyvind Fylling-Jensen
styreleder



Lise A. Dahl Karlsen
nestleder



Eva Maria Kristoffersen



Christian Wee



Hanne Thommesen



Oddbjørn Johansen



Bjørn Olsen



Anders Christoffer Edstrøm



Sissel Marit Jensen



Chanice Sørli Johansen



Håvard Dragland



BODØ

Vedlegg årsregnskap **2023**

Prinsippnote - SRS

Generelt
Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende statlige regnskapsstandarder (SRS). Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.
Anvendte regnskapsprinsipper
<i>Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer</i> Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling). Grunnbevilgning fra departementet som er ment å finansiere ordinære driftsaktiviteter er opptjent pr. 31.12 hvis ikke institusjonen eller departementet har satt konkrete og målbare krav til gjennomføring av aktiviteten. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver og investeringer som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15. Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som Avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag og tilskudd fra statlige etater og tilskudd fra Norges forskningsråd samt bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver og gaveforsterkninger. Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt. <i>Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter</i> Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.
<i>Kostnader</i> Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt. Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt. <i>Pensjoner</i> SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK). Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan. Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret. <i>Leieavtaler</i> Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

<i>Klassifisering og vurdering av anleggsmidler</i> Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi. <i>Egenutvikling av programvare</i> Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført. <i>Investeringer i aksjer og andeler</i> Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt. Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 1. januar 2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 1. januar 2009, har motpost i <i>Innskutt virksomhetskapital</i> avsnitt CI Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i <i>Opptjent virksomhetskapital</i>. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskaper, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskaper innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskaper ved enhetene.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den *direkte* metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsipp

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne renteberegnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Virksomhet: Nord universitet

Org.nr: 970940243

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Driftsinntekter				
Inntekt fra bevilgninger	1	1 697 353	1 594 692	RE.1
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	182 341	148 369	RE.3
Inntekt fra gebyrer	1	0	0	RE.2
Salgs- og leieinntekter	1	37 753	44 853	RE.5
Andre driftsinntekter	1	2 420	3 793	RE.6
Sum driftsinntekter		1 919 867	1 791 706	RE.7
Driftskostnader				
Varekostnader		0	0	RE.9
Lønnskostnader	2	1 286 874	1 162 039	RE.8
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	59 108	52 074	RE.12
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	0	0	RE.13
Andre driftskostnader	3	595 251	569 303	RE.10
Sum driftskostnader		1 941 234	1 783 416	RE.14
Driftsresultat		-21 367	8 290	RE.15
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter	6	4	1	RE.16
Finanskostnader	6	51	54	RE.17
Sum finansinntekter og finanskostnader		-47	-53	RE.18
Resultat av periodens aktiviteter		-21 414	8 237	RE.21
Avregninger og disponeringer				
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	21 905	-4 108	RE.23
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-491	-4 130	RE.26
Sum avregninger og disponeringer		21 414	-8 237	RE.24
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten				
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9	0	0	RE.28
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet	9	0	0	RE.30
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	RE.31
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				
Tilskudd til andre	10	0	0	RE.33
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		0	0	RE.32
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0	RE.34

Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
EIENDELER				
A. Anleggsmidler				
I Immaterielle eiendeler				
Programvare og lignende rettigheter	4	11 010	6 494	AI.02
Immaterielle eiendeler under utførelse	4	5 268	2 309	AI.02A
Sum immaterielle eiendeler		16 279	8 804	AI.1
II Varige driftsmidler				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	98 270	71 918	AII.01
Maskiner og transportmidler	5	47 176	47 655	AII.02
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	102 597	102 549	AII.03
Anlegg under utførelse	5	9 955	132	AII.04
Infrastruktureiendeler	5	0	0	AII.06
Sum varige driftsmidler		257 998	222 255	AII.1
III Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i aksjer og andeler	11	7 290	7 290	AIII.03
Obligasjoner		0	0	AIII.04
Andre fordringer	11A	0	0	AIII.04A
Sum finansielle anleggsmidler		7 290	7 290	AIII.1
Sum anleggsmidler		281 567	238 349	AIV.1
B. Omløpsmidler				
I Beholdninger av varer og driftsmateriell				
Beholdninger av varer og driftsmateriell	12	0	0	BI.1
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		0	0	BI.3
II Fordringer				
Kundefordringer	13	23 818	25 475	BII.1
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	827	592	BII.3
Andre fordringer	14	64 825	21 914	BII.2
Sum fordringer		89 469	47 982	BII.4
III Bankinnskudd, kontanter og lignende				
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	771 297	702 251	BIV.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	0	0	BIV.2A
Andre bankinnskudd	17	13 314	39	BIV.2B
Kontanter og lignende	17	0	0	BIV.3
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		784 611	702 289	BIV.4
Sum omløpsmidler		874 080	750 272	BIV.5
Sum eiendeler drift		1 155 647	988 620	BIV.6
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer				
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	9	0	0	BV.01
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0	BV.1A
Sum eiendeler		1 155 647	988 620	BV.1

Balanse

Virksomhet: Nord universitet

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
STATENS KAPITAL OG GJELD				
C. Statens kapital				
I Virksomhetskapi				
Innskutt virksomhetskapi	8	0	0	CI.01
Opptjent virksomhetskapi	8	53 474	52 983	CI.03
Sum virksomhetskapi		53 474	52 983	CI.1
II Avregninger				
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	184 467	206 372	CII.02
<i>Sum avregninger</i>		184 467	206 372	CII.1
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)				
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	274 277	231 059	CIII.01
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	64 844	46 276	CIII.02
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>		339 121	277 334	CIII.1A
Sum statens kapital		577 061	536 689	SK.1
D. Gjeld				
I Avsetning for langsiktige forpliktelser				
Avsetninger langsiktige forpliktelser	19	2 284	2 284	DI.01
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelser</i>		2 284	2 284	DI.3
II Annen langsiktig gjeld				
Øvrig langsiktig gjeld		0	0	DII.01
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0	DII.1
III Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		141 491	93 609	DIII.1
Skyldig skattetrekk		54 108	48 467	DIII.2
Skyldige offentlige avgifter		38 804	32 222	DIII.3
Avsatte feriepeng		111 746	102 777	DIII.4
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	113 638	92 640	DIII.05
Mottatt forskuddsbetaling	16	26 008	24 670	DIII.06
Annen kortsiktig gjeld	18	90 507	55 263	DIII.6
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		576 302	449 648	DIII.7
Sum gjeld		578 585	451 932	DIII.9
Sum statens kapital og gjeld drift		1 155 647	988 620	CD.1
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer				
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)	10B			DIV.01
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten				DIV.02
<i>Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer</i>		0	0	DIV.1
Sum statens kapital og gjeld		1 155 647	988 620	SKG.1

Kontantstrømpoppstilling for nettobudsjetterte virksomheter (direkte modell)

Beløp i 1000 kroner	31.12.2023	31.12.2022	Budsjett 2024	Referanse
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter				
Innbetalinger				
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (nettobudsjetterte)	1 759 140	1 664 334	1 882 431	KS.1A
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (nettobudsjetterte)	0	0	0	KS.1B
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	40 356	44 183	40 000	KS.4
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0	KS.5
innbetalinger av tilskudd og overføringer	178 676	163 949	150 000	KS.6
innbetaling av refusjoner	0	0	0	KS.9
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler	0	0	0	KS.9A
andre innbetalinger	52 181	40 533	45 000	KS.10
Sum innbetalinger	2 030 353	1 912 999	2 117 431	KS.INN
Utbetalinger				
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	1 251 630	1 145 561	1 350 000	KS.11
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	583 301	529 698	600 000	KS.12
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	693	-319	700	KS.14
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	0	0	0	KS.14A
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	0	0	0	KS.14B
andre utbetalinger	10 061	28 448	30 000	KS.15
Sum utbetalinger	1 845 684	1 703 388	1 980 700	KS.UT
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	184 669	209 611	136 731	KS.OP
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	24	3	0	KS.16
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-102 327	-76 559	-200 000	KS.17
innbetalinger ved salg av aksjer og andeler (+)	0	0	0	KS.18
utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler (-)	0	-3 000	0	KS.19
innbetalinger ved salg av obligasjoner og andre fordringer (+)	0	0	0	KS.21A
utbetalinger ved kjøp av obligasjoner og andre fordringer (-)	0	0	0	KS.21B
innbetalinger av utbytte (+)	0	0	0	KS.7
innbetalinger av renter (+)	6	10	0	KS.8
utbetalinger av renter (-)	-51	-54	-50	KS.13
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-102 347	-79 601	-200 050	KS.INV
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
innbetalinger av virksomhetskaperital (+)	0	0	0	KS.22
tilbakebetalinger av virksomhetskaperital (-)	0	0	0	KS.23
utbetalinger av utbytte til statskassen (-)	0	0	0	KS.24
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	KS.FIN
Kontantstrømmer knyttet til overføringer				
innbetalinger fra fagdepartementet til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3
innbetalinger fra andre departement til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3C
innbetalinger fra andre virksomheter til tilskudd til andre (+)	0	0	0	KS.3D
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter (-)	0	0	0	KS.14BI
skatter, avgifter og gebyrer direkte til statskassen (+)	0	0	0	KS.3A
avregning med statskassen vedrørende innkrevingsvirksomhet (-)	0	0	0	KS.3B
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	0	0	0	KS.OVF
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	0	0	0	KS.24A
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	82 322	130 010	-63 319	KS.25
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	702 289	572 279	784 611	KS.26
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	784 611	702 289	721 292	KS.BEH
* Avstemming	31.12.2023	31.12.2022		
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	-21 905	4 108		KS.27A
disponering av periodens resultat (til virksomhetskaperital)	491	4 130		KS.27B
bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	119		KS.28
ordinære avskrivninger	59 108	52 074		KS.29
nedskrivning av anleggsmidler	0	0		KS.30
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	-102 327	-76 559		KS.34
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	43 218	24 366		KS.37
endring i ikke inntektsført bevilgning	18 568	45 276		KS.40
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	0	0		KS.38
endring i kundefordringer	1 658	-6 666		KS.39
endring i leverandørgjeld	47 883	2 991		KS.42
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	20 999	24 468		KS.40A
effekt av valutakursendringer	0	0		KS.43
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	102 350	76 610		KS.46
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer				KS.48
endring i andre tidsavgrensningposter	14 625	58 696		KS.47
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	184 669	209 611		KS.AVS

Prinsippnote for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettobudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettobudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Virksomhet: Nord universitet

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2023 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2023

Del I

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev					
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling	Referanse
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	1 749 090	BRIII.011
273	Kunnskapssektorens tjenesteleverandør	50	Virksomhetskostnader	0	BRIII.015
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	21	Spesielle driftsutgifter, kan overføres, <i>kan nyttes under post 70</i>	7 250	BRIII.016
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, <i>kan overføres</i>	0	BRIII.017
275	Tiltak for høyere utdanning og forskning	70	Tilskudd, <i>kan nyttes under post 21</i>	0	BRIII.018
231	Barnehager	21	Særskilde driftsutgifter, kan overførast	2 800	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
2xx	Formålet/virksomheten			0	BRIII.019
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				1 759 140	BRIII.01A
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
xxxx	[Formålet/Virksomheten]	xx		0	BRIII.021
Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0	BRIII.02
Sum tildelinger i alt				1 759 140	BRIII.1
2xx	Formålet/virksomheten		Tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår ³⁾	0	BRIII.020
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år				1 759 140	BRIII.1A

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport ¹⁾			Note	Regnskap 31.12.2023	Referanse
Oppgjørskonto i Norges Bank					
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17			702 251	BRII.001
Endringer i perioden (+/-)				69 046	BRII.002
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17			771 297	BRII.1
Øvrige bankkonti Norges Bank ²⁾					
Inngående saldo på i øvrige bankkonti i Norges Bank	17			0	BRII.021
Endringer i perioden (+/-)				0	BRII.022
Sum utgående saldo på øvrige bankkonti i Norges Bank	17			0	BRII.2

Del III

Beløp i 1 000 kroner

Beholdninger på konti i kapitalregnskapet					
Konto	Tekst	Note	31.12.2023	31.12.2022	Endring
6001/820212	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	771 297	702 251	69 046
628002	Leieboerinnskudd	11	0	0	0
6402xx/8102xx	Gaver og gaveforsterkninger		0	0	0

1) Dersom virksomheten disponerer flere oppgjørskontoer i Norges Bank enn den ordinære driftskontoen, skal også disse beholdningen spesifiseres med inngående saldo, endring i perioden og utgående saldo. Slike beholdninger skal også inngå i oversikten over beholdninger rapportert til kapitalregnskapet. Vesentlige beløp spesifiseres særskilt nedenfor.

2) Oversikten skal omfatte andre konti som virksomheten har i Norges Bank. Som eksempel nevnes gavekonti.

3) Ved tilbakebetaling av bevilgning gitt i tidligere regnskapsår, skal det spesifiseres under oppstillingen hva dette gjelder

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Budsjett 2024	Referanse
<i>Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet</i>				
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	1 729 622	1 611 188	1 905 144	N1.2
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-102 327	-76 559	-200 000	N1.3
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	59 108	52 074	61 500	N1.5
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.5A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	119	0	N1.6
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.8
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	10 950	7 870	1 050	N1.9
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	1 697 353	1 594 692	1 767 694	N1.10

Inntekt fra bevilgninger fra andre departement

Periodens tilskudd/overføring fra andre departement ¹⁾	0	0	0	N1.11A
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning /driftstilskudd (-)	0	0	0	N1.12
- ubrukt bevilgning til investeringsformål (bruttobudsjetterte virksomheter)	0	0	0	N1.13
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	0	0	0	N1.14A
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	0	0	0	N1.15
- tilskudd til andre (-)	0	0	0	N1.17
Andre poster som vedrører tilskudd og overføringer fra andre departement (spesifiseres)	0	0	0	N1.18
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0	N1.19

1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.

Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskapet)	1 697 353	1 594 692	1 767 694	N1.20
---	------------------	------------------	------------------	-------

Gebyrer og lisenser^{1) 2)}

Gebyrer	0	0	0	N1.661
Lisenser	0	0	0	N1.662
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0	N1.66

1) Vesentlige inntekter av denne typen skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Dette avsnittet skal bare brukes når gebyrene eller lisensene skal klassifiseres som driftsinntekt for institusjonen. 2) Dersom institusjonen krever inn gebyrer eller mottar midler knyttet til lisenser på vegne av staten og som skal overføres til statskassen, skal slike midler klassifiseres som innkrevingsvirksomhet og presenteres i avsnittet for innkrevingsvirksomhet i resultatregnskapet og spesifiseres i note 9.

Tilskudd og overføringer fra statlige etater¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	87 150	74 509	97 143	N1.21
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	87 150	74 509	97 143	N1.21E
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	40 090	30 253	62 668	N1.23
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	9 826	12 028	0	N1.23A
Periodens netto tilskudd fra NFR	49 916	42 281	62 668	N1.29A
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	137 066	116 790	159 811	N1.31

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Linjene N1.21 skal bare omfatte tilskudd/overføringer som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13. Midler som benyttes til investeringer, skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Oppdragsinntekter og salgs- og leieinntekter skal spesifiseres i de respektive avsnittene nedenfor.

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet¹⁾

Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	716	1 346	1 232	N1.22A
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	1 377	1 717	0	N1.22B
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	2 093	3 064	1 232	N1.22D
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	10 723	8 168	5 865	N1.32A
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	4 688	3 011	3 452	N1.32B
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	6 588	5 304	6 173	N1.32C
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	708	530	-2 284	N1.32D
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	22 707	17 013	13 205	N1.32F
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	1 912	1 513	7 544	N1.35
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	13 053	4 664	4 128	N1.35B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	14 965	6 177	11 672	N1.35C
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	1 690	170	5 485	N1.36
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	3 820	5 155	582	N1.36B
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	5 510	5 325	6 067	N1.36C
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	45 275	31 579	32 175	N1.38

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger¹⁾

Inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0	0	N1.40A
Sum inntektsførte gaver og gaveforsterkninger	0	0	0	N1.43

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.

Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	182 341	148 369	191 986 N1.44
--	---------	---------	---------------

Oppdragsinntekter, salgs- og leieinntekter

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet ¹⁾

Statlige etater	5 716	8 950	480 N1.49
Kommunale og fylkeskommunale etater	1 502	396	349 N1.50
Organisasjoner og stiftelser	7	303	0 N1.51
Næringsliv/privat	2 106	4 789	0 N1.52
Andre	0	-183	0 N1.54
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	9 331	14 255	829 N1.55

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

Andre salgs- og leieinntekter

Andre salgsinntekter	11 771	13 176	7 585 N1.56
Andre leieinntekter	8 289	7 966	8 581 N1.56
Andre salgs- og leieinntekter*	0	0	0 N1.57
Egenbetaling fra studenter	8 088	9 456	7 450 N1.58
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	274	0	210 N1.58A
Sum andre salgs- og leieinntekter	28 422	30 598	23 826 N1.59

Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	37 753	44 853	24 655 N1.60
---	--------	--------	--------------

Andre driftsinntekter

Gaver som skal inntektsføres	0	0	0 N1.61
Øvrige andre inntekter 1	2 396	3 790	1 862 N1.62
Øvrige andre inntekter ¹⁾	0	0	0 N1.63
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	2 396	3 790	1 862 N1.65

Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv. ¹⁾

Salg av eiendom	0	0	0 N1.45
Salg av maskiner, utstyr mv	24	3	0 N1.46
Salg av andre driftsmidler	0	0	0 N1.47
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	24	3	0 N1.48

1) Vesentlige salgstransaksjoner skal kommenteres og det skal angis eventuell øremerking av midlene. Merk at det er den regnskapsmessige gevinst og ikke salgssum som

Sum driftsinntekter	1 919 867	1 791 706	1 986 197 N1.67
---------------------	-----------	-----------	-----------------

	31.12.2023	31.12.2022 Referanse
Inntekter fra utlandet ¹⁾		
Inntekter fra EU	0	0 N1I.01
Inntekter fra næringsliv	0	0 N1I.02
Inntekter fra organisasjoner og institusjoner	0	0 N1I.03
Inntekter fra universiteter	0	0 N1I.04
Andre inntekter utland	0	0 N1I.05
Sum inntekter fra utland	0	0 N1I.1

1) Frivillig å fylle ut dette avsnittet

Note 2 Lønnskostnader

DEL I

Beløp i 1000 kroner	31.12.2023	31.12.2022 Referanse
Lønn	992 821	911 308 N2.1
Feriepenger	118 087	108 236 N2.2
Arbeidsgiveravgift	115 418	100 158 N2.3
Pensjonskostnader ¹⁾	99 706	75 129 N2.4
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler ²⁾	0	0 N2.12
Sykepenger og andre refusjoner	-47 559	-40 476 N2.5
Andre ytelser	8 402	7 683 N2.6
Sum lønnskostnader	1 286 874	1 162 039 N2.7

Antall utførte årsverk: 1 366 1 320 N2.8

¹⁾ Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2023 9,9 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremien/pensjonsgrunnlaget i 2023 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2022 utgjorde premiesatsen 8,2 prosent.

²⁾ Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

DEL II

Lønn og godtgjørelser til ledende personer	Lønn	Andre godtgjørelser	SUM	DBH-referanse
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1 579 862	14 676	1 594 538	N2I.01
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)		234 600	234 600	N2I.02
Administrerende direktør			-	N2I.03

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2023.

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner	31.12.2023	31.12.2022 Referanse
Husleie	246 126	236 454 N3.1
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0 N3.2
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	1 753	1 477 N3.3
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	40 785	43 962 N3.4
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 327	4 636 N3.5
Mindre utstyrsanskaffelser	22 769	24 644 N3.6
Tap ved avgang anleggsmidler	0	119 N3.6A
Leie av maskiner, inventar og lignende	25 815	24 411 N3.7
Kjøp av konsulenttjenester	9 817	14 713 N3.8A
Kjøp av andre fremmede tjenester	72 984	67 207 N3.8B
Reiser og diett	79 871	65 104 N3.9
Øvrige driftskostnader ¹⁾	91 006	86 577 N3.10
Sum andre driftskostnader	595 251	569 303 N3.11

¹⁾ Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum	DBH-referanse
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur eiendeler		
Varighet inntil 1 år	0	837	116	203	0	1 156	N3I.01
Varighet 1-5 år	0	15 206	2 758	383	0	18 347	N3I.02
Varighet over 5 år	0	203 383	0		0	203 383	N3I.03
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	219 426	2 874	586	0	222 886	N3I.1

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i 1000 kroner

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2022	11 030	2 309	13 339	N4.1
+ tilgang i 2023 (+)	5 829	2 959	8 788	N4.2
- avgang til anskaffelseskost i 2023 (-)	0	0	0	N4.3
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	N4.3A
Anskaffelseskost 31.12.2023	16 859	5 268	22 127	N4.4
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2022 (-)	0	0	0	N4.5
- nedskrivninger i 2023 (-)	0	0	0	N4.6
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2022 (-)	-4 536	0	-4 536	N4.7
- ordinære avskrivninger i 2023 (-)	-1 313	0	-1 313	N4.8
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2023 (+)	0	0	0	N4.9
Balanseført verdi 31.12.2023	11 010	5 268	16 279	N4.10

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen	
--------------------------------	----------------	-------	--

Tilleggsopplysninger når det er avhendet immaterielle eiendeler:

Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0	N4.11
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	0	N4.12
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	N4.13

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Maskiner og transport-midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum	Referanse
Anskaffelseskost pr. 31.12.2022	0	126 259	132	0	118 698	344 772	589 861	N5.1
+ tilgang nybygg i 2023 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	N5.20
+ tilgang nybygg i 2023 - internt finansiert (+)	0	0	0	0	0	0	0	N5.20A
+ andre tilganger i 2023 (+)	0	36 459	9 822	0	12 282	34 975	93 538	N5.21
- avgang anskaffelseskost i 2023 (-)	0	0	0	0	-244	-1 352	-1 596	N5.3
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0	0	0	0	N5.4
Anskaffelseskost 31.12.2023	0	162 718	9 955	0	130 736	378 395	681 803	N5.5
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2022 (-)	0	0	0	0		0	0	N5.6
- nedskrivninger i 2023 (-)	0	0	0	0	0	0	0	N5.7
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2022 (-)	0	-54 341	0	0	-71 043	-242 222	-367 606	N5.8
- ordinære avskrivninger i 2023 (-)	0	-10 107	0	0	-12 761	-34 927	-57 795	N5.9
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2023 (+)	0	0	0	0	244	1 352	1 596	N5.10
Balanseført verdi 31.12.2023	0	98 270	9 955	0	47 176	102 597	257 998	N5.11

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	dekomponert lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	3-15 år lineært	3-15 år lineært	
--------------------------------	-------------------	---------------------	-------------------	-----------------------	-----------------	-----------------	--

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	0	0	3	21	24	N5.12
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	0	0	0	0	0	0	0	N5.13
Regnskapsmessig gevinst/tap	0	0	0	0	3	21	24	N5.14

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler" .

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Finansinntekter			
Renteinntekter	0	0	N6.1
Valutagevinst (agio)	4	1	N6.2
Reversering av tidligere nedskrivning (oppskrivning til kostpris)	0	0	N6.2A
Utbytte fra eierandeler i selskaper mv. (spesifiseres i avsnittet nedenfor)	0	0	N6.2B
Annen finansinntekt	0	0	N6.3
Sum finansinntekter	4	1	N6.4
Finanskostnader			
Rentekostnad	41	47	N6.5
Nedskrivning av aksjer	0	0	N6.6
Valutatap (disagio)	10	8	N6.7
Annen finanskostnad	0	0	N6.8
Sum finanskostnader	51	54	N6.9
Spesifikasjon av utbytte fra eierandeler i selskaper mv..			
Mottatt utbytte fra selskap X	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Y	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra selskap Z	0	0	N6.010
Mottatt utbytte fra andre selskap ¹⁾	0	0	N6.011
Sum mottatt utbytte	0	0	N6.11

1) Spesifiseres om nødvendig på egne linjer under oppstillingen.

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskapi tal (netto budsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Netto budsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskapi tal innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskapi tal tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskapi tal til å finansiere investeringer i randson evirksomhet. Når virksomhetskapi tal er anvendt til dette formålet, er den å anse som bundet opptjent virksomhetskapi tal, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskapi tal er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskapi tal skal anses som bundet.

Innskutt virksomhetskapi tal:	Beløp	Referanse
Innskutt virksomhetskapi tal 31.12.2022	0	N8I.011
Oppskrivning av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.012
Nedskrivning av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.013
Salg av eierandeler i perioden (-)	0	N8I.014
Kjøp av eierandeler i perioden (+)	0	N8I.015
Innskutt virksomhetskapi tal 31.12.2023	0	N8I.1
Bunden opptjent virksomhetskapi tal:		
Bunden opptjent virksomhetskapi tal pr. 31.12.2022	7 290	N8I.021
Kjøp av aksjer i perioden *)	3 000	N8I.022
Bokført verdi solgte aksjer i perioden (-)	0	N8I.023
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer i perioden	0	N8I.024
Nedskrivning av aksjer i perioden (-)	0	N8I.025
Bunden opptjent virksomhetskapi tal 31.12.2023	10 290	N8I.2
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskapi tal 31.12.2023	10 290	N8I.SUM
Annen opptjent virksomhetskapi tal:		
Annen opptjent virksomhetskapi tal 31.12.2022	45 693	N8II.011
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskapi tal (-)	0	N8II.012
Overført fra periodens resultat	491	N8II.013
Overført til/fra bunden virksomhetskapi tal (+/-)	-3 000	N8II.014
Annen opptjent virksomhetskapi tal 31.12.2023	43 184	N8II.1
Sum virksomhetskapi tal 31.12.2023	53 474	N8.TOTAL

Netto budsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifikasjon og gruppering av opptjent virksomhetskapi tal på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskapi tal til underliggende driftsenheter)

*) I 2023 ble det planlagt og gjennomført en kapitalforhøyelse på kr 3 mill i Nord innovasjon AS. Kapitalforhøyelsen ble overført fra Nord universitet til Nord Innovasjon. Ved en inkurie ble ikke kapitalforhøyelsen registrert i Foretaksregisteret innen 3 måneder etter tegningsfrustens utløp, så beslutningen bortfaller og prosessen må kjøres på ny i 2024. I og med at pengene er overført er regnskapet korrigert med å tilbakeføre 3 mill fra investering i aksjer og så er det ført som Andre fordringer. Se også Note 14. I samråd med KD har vi valgt å la kjøp av aksjer med 3 mill stå i denne noten.

Note 9 Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten

Beløp i 1 000 kr

	31.12.2023	31.12.2022
<i>Avgifter og gebyrer direkte til statskassen:</i>		
Avgift A	0	0
Avgift B	0	0
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	0	0
<i>Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer</i>		
Fordringer til pålydende	0	0
Avsatt til forventet tap (-)	0	0
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0

Note 10 Tilskuddsforvaltning

Beløp i 1 000 kr

Gjelder forvaltning av tilskudd bevilget over statsbudsjettet

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Tilskudd til virksomhet A	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet B	0	0	N10.01
Tilskudd til virksomhet C	0	0	N10.01
Andre tilskudd	0	0	N10.02
Sum tilskuddsforvaltning	0	0	N10.1

Merknad: Dersom virksomheten forvalter flere tilskuddsordninger av betydning, tilføyes flere linjer med referanse N10.01. Mindre tilskuddsordninger kan slås sammen og spesifiseres på linjen "Andre tilskuddsordninger" med referanse N10.02.

Note 10B Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)

	Inngående balanse bevilgning	Årets bevilgning	Samlet bevilgning	Utbetalt til tilskudds- mottaker	Ikke utbetalt til tilskudds- mottaker ¹⁾	Referanse
Kilde A	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Kilde B	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Kilde C	0	0	0	0	0	0 N10B.01
Andre kilder	0	0	0	0	0	0 N10B.02
Sum	0	0	0	0	0	0 N10B.1

1) Spesifikasjon hvis noe er reskontroførte (ikke utbetalte) tilsagn

Tilskuddsordning A	0
Tilskuddsordning B	0
Tilskuddsordning C	0
Andre tilskuddsordninger	0
Sum gjeld	0

Merknad: Dersom virksomheten forvalter flere tilskuddsordninger av betydning, tilføyes flere linjer med referanse N10B.01. Mindre tilskuddsordninger kan slås sammen og spesifiseres på linjen "Andre tilskuddsordninger/Andre kilder" med referanse N10B.02.

Note 11 Investeringer i aksjer og selskapsandeler

Beløp i 1000 kroner

	Organisasjons- nummer	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet*	Balanseført egenkapital i selskapet**	Balanseført verdi i virksomhets- regnskapet	Kostpris rapportert til kapital- regnskapet	Referanse
Aksjer										
Nordlandsforskning AS	989714309	30.01.2010	1 530	51,0 %	51,0 %	-69	10 748	2 000	2 000	N11.010
Nord innovasjon AS	989804340	07.11.2013	1 200	100,0 %	100,0 %	-192	1 036	1 190	1 190	N11.010
Kunnskapsparken Helgeland AS	984660189	16.06.2003	75	0,7 %	0,7 %	6 865	31 122	75	75	N11.010
SINTEF Helgeland AS	917468044	06.10.2016	100	11,0 %	11,0 %	-14	5 799	1 000	1 000	N11.010
Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	988067075	14.04.2006	1	0,2 %	0,2 %	542	5 271	5	5	N11.010
Techlab AS (selskap stiftet i 2022)	929532937	29.04.2022	340 000	46,2 %	46,2 %	-67	6 428	3 000	3 000	N11.010
Øvrige selskap***			0	0,0 %	0,0 %	0	0	0	0	N11.011
Sum aksjer			342 906			7 065	60 404	7 270	7 270	N11.1
Andeler (herunder leieboerinnskudd)										
Paul Okkenhaug-selskapet SA	897706512	01.03.2012	20	14,7 %		-20	281	20	0	N11.021
Selskap 2			0			0	0	0	0	N11.021
Øvrige selskap***			0			0	0	0	0	N11.022
Sum andeler			20			-20	281	20	0	N11.2
Balanseført verdi 31.12.2023						7 045	60 685	7 290	7 270	N11.3

* Gjelder bokført resultat i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
** Gjelder bokført egenkapital i vedkommende selskaps siste avlagte årsregnskap
*** Vesentlige poster spesifiseres i eget avsnitt under oppstillingen

Virksomhet: Nord universitet

Note 11A Andre fordringer*

Beløp i 1000 kroner

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>	<u>Referanse</u>
Fordring 1	0	0	N11A.01
Fordring 2	0	0	N11A.02
Fordring 3	0	0	N11A.03
Sum andre fordringer	0	0	N11A.1

**Her spesifiseres alle vesentlige langsiktige fordringer, eksempelvis forskuddsbetalt husleie over kontraktstidens løpetid*

Note 12 Beholdninger av varer og driftsmateriell

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Anskaffelseskost			
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.1
Varer under tilvirkning	0	0	N12.1
Ferdige egentilvirkede varer og driftsmateriell	0	0	N12.1
Innkjøpte varer (ferdigvarer) og driftsmateriell	0	0	N12.2
Sum anskaffelseskost	0	0	N12.3
Ukurans			
Ukurans i råvarer og innkjøpte halvfabrikata	0	0	N12.4
Ukurans i varer under tilvirkning	0	0	N12.4
Ukurans i ferdige egentilvirkede varer	0	0	N12.4
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer)	0	0	N12.5
Nedskrivning av driftsmateriell	0	0	N12.5A
Sum ukurans	0	0	N12.6
Sum beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0	N12.7

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Kundefordringer til pålydende	24 006	25 730	N13.1
Avsatt til latent tap (-)	-188	-255	N13.2
Sum kundefordringer	23 818	25 475	N13.3

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Forskuddsbetalt lønn	0	5	N14.1
Reiseforskudd	0	0	N14.2
Personallån	0	0	N14.3
Andre fordringer på ansatte	0	0	N14.4
Forskuddsbetalt leie	51 260	10 226	N14.5A
Andre forskuddsbetalte kostnader	5 318	5 559	N14.5B
Andre fordringer	5 247	6 124	N14.6
Fordring på datterselskap mv. ¹⁾	3 000	0	N14.7
Sum andre fordringer	64 825	21 914	N14.8

1) gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.

I 2023 ble det planlagt og gjennomført en kapitalforhøyelse på kr 3 mill i Nord innovasjon AS. Kapitalforhøyelsen ble overført fra Nord universitet til Nord Innovasjon. Ved en inkurie ble ikke kapitalforhøyelsen registrert i Foretaksregisteret innen 3 måneder etter tegningsfrustens utløp, så beslutningen bortfaller og prosessen må kjøres på ny i 2024. I og med at pengene er overført er regnskapet korrigert med å tilbakeføre 3 mill fra investering i aksjer og så er det ført som Andre fordringer.

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter)

Beløp i 1000 kroner

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin. Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Del I: Inntektsførte bevilgninger	Avsetning pr. 31.12.2023	Overført fra virksomhets- kapital	Avsetning pr. 31.12.2022	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet					
<i>Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>					
Fakultetenes disponible midler	8 240	0	4 117	4 124 N15I.011	
Ferdigstilling Blått bygg	4 314	0	0	4 314 N15I.011	
Forskning	1 591	0	4 065	-2 474 N15I.011	
Lokale og nasjonale senter	1 025	0	2 671	-1 646 N15I.011	
Stipendiatmidler	3 523	0	1 638	1 886 N15I.011	
Strategiske midler	374	0	1 200	-826 N15I.011	
Undervisning	7 678	0	6 304	1 373 N15I.011	
Egenfinansiering bidragsprosjekt	12 833	0	0	12 833 N15I.011	
Internasjonalisering	3 447	0	0	3 447 N15I.011	
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0 N15I.012	
<i>SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver</i>	43 025	0	19 994	23 030 N15I.1	
<i>Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>					
Fakultetenes disponible midler	0	0	1 000	-1 000 N15I.021	
Forskning	180	0	722	-542 N15I.021	
Lokale og nasjonale senter	0	0	824	-824 N15I.021	
MAGLU 5.år	0	0	5 100	-5 100 N15I.021	
Stipendiatmidler	917	0	917	0 N15I.021	
Strategiske midler studentvelferd	4 000	0	0	4 000 N15I.021	
Undervisning	100	0	153	-53 N15I.021	
Gjennomføring Utviklingsavtalen KD	8 000	0	0	8 000 N15I.021	
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0 N15I.022	
<i>SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver</i>	13 197	0	8 716	4 481 N15I.2	
<i>Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>					
Brønnpark/ energisentral Bodø	0	0	23 500	-23 500 N15I.061	
Campusutvikling	14 475	0	0	14 475 N15I.061	
Div investeringprosjekter iht plan	0	0	32 416	-32 416 N15I.061	
Nordlab	0	0	16 500	-16 500 N15I.061	
Mindre ombygginger lokaler	910	0	0	910 N15I.061	
Oppgradering serverrom	2 500	0	0	2 500 N15I.061	
Utstyr Kreativt bygg, Levanger	0	0	15 000	-15 000 N15I.061	
<i>SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter</i>	17 885	0	87 416	-69 531 N15I.6	
<i>Påbegynte investeringsprosjekter</i>					
Algelab	419	0	5 470	-5 050 N15I.031	
Buss trafikkklærerutdanning	1 500	0	0	1 500 N15I.031	
Div investeringprosjekter iht plan	0	0	20 802	-20 802 N15I.031	
Ferdigstille nettside	2 000	0	0	2 000 N15I.031	
Ferdigstillelse større byggeprosjekt	15 000	0	0	15 000 N15I.031	
Forskningsbåt	2 870	0	10 368	-7 497 N15I.031	
Administrative IT-systemer	1 955	0	0	1 955 N15I.031	
Klinisk kompetansesenter	3 000	0	0	3 000 N15I.031	
Kontormøbler	1 425	0	0	1 425 N15I.031	
Nordlab	16 049	0	0	16 049 N15I.031	
Mindre ombygginger lokaler	19 693	0	0	19 693 N15I.031	
Utstyr Kreativt bygg, Levanger	14 714	0	0	14 714 N15I.031	
<i>SUM påbegynte investeringsprosjekter</i>	78 625	0	36 639	41 986 N15I.3	
<i>Andre formål</i>					
Avsatt budsjett neste år	0	0	24 235	-24 235 N15I.041	
Fakultetenes disponible midler	21 643	0	25 160	-3 517 N15I.041	
Forskning	0	0	0	0 N15I.041	
Rektors disponible midler	4 092	0	0	4 092 N15I.041	
Strategiske midler	6 000	0	3 623	2 377 N15I.041	
Undervisning	0	0	588	-588 N15I.041	
Andre formål ¹⁾	0	0	0	0 N15I.042	
<i>SUM andre formål</i>	31 735	0	53 606	-21 871 N15I.4	
Sum Kunnskapsdepartementet	184 467	0	206 372	-21 905 N15I.KD	
Andre departementer og finansieringskilder					
Oppgave 1	0	0	0	0 N15I.051	
Oppgave 2	0	0	0	0 N15I.052	
Oppgave 3	0	0	0	0 N15I.053	
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0	0 N15I.054	
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0	0 N15I.5	
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	184 467	0	206 372	-21 905 N15I.5A	
Tilført fra annen virksomhetskapsital				0 N15I.10B	
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet				-21 905 N15I.11	

Del II: Ikke inntektsførte tilskudd, bidrag og gaver:

	Avsetning pr. 31.12.2023	Avsetning pr. 31.12.2022	Endring i perioden	Referanse
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)				
BOA- prosjekter	98 046	71 781	26 265	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.061
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.061
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	98 046	71 781	26 265	N15II.6
Norges forskningsråd				
BOA- prosjekter	-90	7 102	-7 192	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.031
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.031
Sum Norges forskningsråd	-90	7 102	-7 192	N15II.3
Regionale forskningsfond				
BOA- prosjekter	-884	-2 219	1 335	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15II.041
Tiltak/oppgave/formål ¹⁾	0	0	0	N15II.041
Sum regionale forskningsfond	-884	-2 219	1 335	N15II.4
Andre bidragsytere				
Kommunale og fylkeskommunale etater	-2 395	-1 710	-685	N15II.051A
Organisasjoner og stiftelser	2 897	4 542	-1 644	N15II.051B
Næringsliv og private bidragsytere	318	2 012	-1 694	N15II.051C
Øvrige andre bidragsytere	17	-32	49	N15II.051D
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	17 576	11 881	5 695	N15II.051E
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	-1 847	-717	-1 130	N15II.051F
Sum andre bidrag ²⁾	16 566	15 975	590	N15II.051G
Andre tilskudd og overføringer ³⁾	0	0	0	N15II.052
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	16 566	15 975	590	N15II.5
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	113 638	92 640	20 999	N15II.BB
Gaver og gaveforsterkninger				
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver	0	0	0	N15II.071
Tiltak/oppgave/formål/giver ¹⁾	0	0	0	N15II.071
Sum gaver og gaveforsterkninger	0	0	0	N15II.7
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	113 638	92 640	20 999	N15II.BBG
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer ⁴⁾	34 299	28 038	0	N15II.8

Del III: Ikke inntektsførte bevilgninger (utsatt inntektsføring)

	Forpliktelse pr. 31.12.2023	Forpliktelse pr. 31.12.2022	Endring i perioden	Referanse
Kunnskapsdepartementet				
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål				
Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)	0	0	0	N15III.01
SSB 2022 midler til forsøksordning for lærerqualifisering	0	900	-900	N15III.01
Driftsoppgaver (spesifiser og legg til linjer)	0	0	0	N15III.01
Sum tildelinger til driftsoppgaver	0	900	-900	N15III.1
Investeringsformål				
Påbegynt investeringsprosjekt: Brukerutstyr Blått bygg	35 713	10 000	25 713	N15III.03
Påbegynt investeringsprosjekt : Nesna tildeling 2022	29 131	35 376	-6 245	N15III.03
Påbegynte investeringsprosjekter (spesifiser og legg til linjer)	0	0	0	N15III.03
Sum investeringsformål	64 844	45 376	19 468	N15III.3
Sum Kunnskapsdepartementet	64 844	46 276	18 568	N15III.4
Andre departementer				
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0	N15III.02
Sum andre departementer	0	0	0	N15III.2
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	64 844	46 276	18 568	N15III.BST

- 1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen
- 2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.
- 3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13
- 4) Her vises summen av alle fordringer som er nettoført i note 15 del II

Avsetninger til andre formål og investeringer fra Kunnskapsdepartementet	Bevilgning for 2023	Avsetning pr. 31.12.2023 i kr	Avsetning pr. 31.12.2023 i pst.	Referanse
Avsetninger til andre formål	1 759 140	87 957	5 %	N15IV.01
Avsetninger til investeringer	1 759 140	161 354	9 %	N15IV.02
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	1 759 140	249 311	14 %	N15IV.1

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/Mottatt forskuddsbetaling*Beløp i 1000 kroner*

DEL I

<i>Opptjente, ikke fakturerte inntekter</i>	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	162	396	N16.010A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	577	53	N16.010B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	0	0	N16.010C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	88	143	N16.010D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0	N16.010E
Andre prosjekter ²⁾	0	0	N16.011
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	827	592	N16.1

DEL II

<i>Mottatt forskuddsbetaling</i>	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	20 593	18 721	N16.021A
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	227	494	N16.021B
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	106	99	N16.021C
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	3 119	3 740	N16.021D
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0	N16.021E
Andre prosjekter ²⁾	1 962	1 616	N16.022
Sum mottatt forskuddsbetaling	26 008	24 670	N16.2

Prosjektene spesifiseres etter sin art.

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾*Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) ³⁾	771 297	702 251	N17.1
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger ³⁾	0	0	N17.2A
Øvrige bankkontoer ¹⁾	13 314	0	N17.2B
Kontantbeholdninger ¹⁾	0	0	N17.3
Sum bankinnskudd og kontanter	784 611	702 251	N17.4

*1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.**2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.**3) Skal samsvare med kontoutskrift for oppgjørskontoen fra Norges Bank.***Note 18 Annen kortsiktig gjeld***Beløp i 1000 kroner*

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Skyldig lønn	28 005	27 751	N18.1
Skyldige reiseutgifter	2 960	2 355	N18.2
Annen gjeld til ansatte	0	0	N18.3
Påløpte kostnader	24 620	7 873	N18.4
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	23 791	9 529	N18.4A
Annen kortsiktig gjeld	11 132	7 755	N18.5
Gjeld til datterselskap m.v ²⁾	0	0	N18.6
Sum	90 507	55 263	N18.7

*1) Gjelder også tilknyttet selskap (TS) og felleskontrollert virksomhet.**Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.**2) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin.**Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.*

Note 19 Avsetninger langsiktige forpliktelser

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2023	31.12.2022	Referanse
Gaver	2 284	2 284	N19.01
Gaveforsterkninger	0	0	N19.02
Andre avsetninger langsiktige forpliktelser ¹⁾	0	0	N19.03
Sum avsetninger langsiktige forpliktelser	2 284	2 284	N19.1

1) spesiferes i egen opstilling

