

# Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper

2022

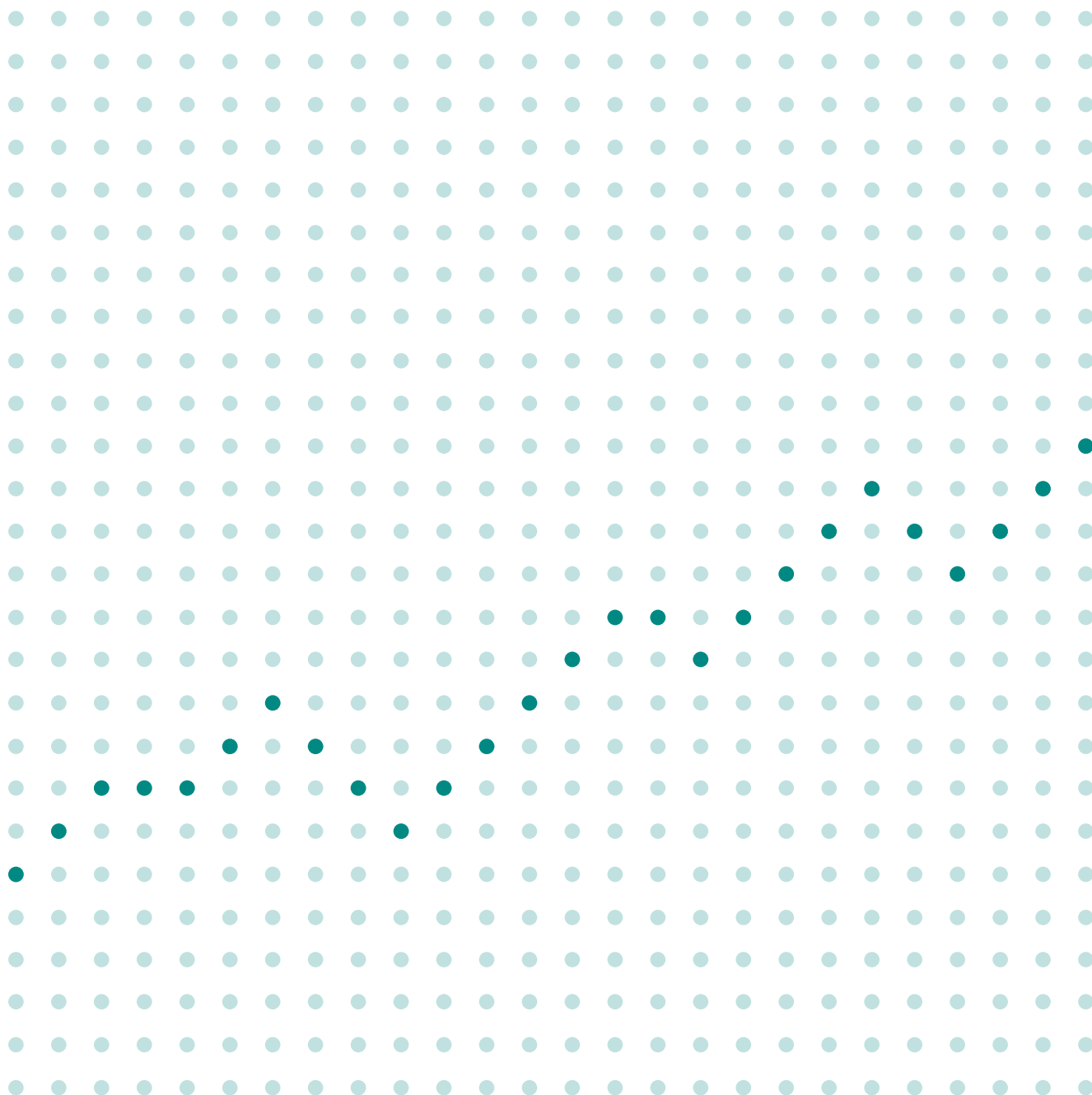


Nærings- og  
fiskeridepartementet



# Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



**2022**

# Innhold

## Statsrådets forord 7

## Omfang og hovedtall 9

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| Oversikt over statens direkte eierskap | 10 |
| Selskapene i kategori 1                | 12 |
| Selskapene i kategori 2                | 14 |
| Finansiering og statens øvrige roller  | 16 |

## Sentrale saker for staten som eier 18

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Utvikling av statens eierpolitikk                           | 20 |
| Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap | 20 |
| Endring av statens eierandeler                              | 21 |
| Kapitalinnskudd fra staten                                  | 21 |
| Andre saker                                                 | 22 |

## Verden i endring 24

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Statlig eierskap og geopolitisk risiko     | 26 |
| Global matsikkerhet                        | 28 |
| En verden i endring krever handling        | 29 |
| Simula – forskningsområder og rekruttering | 30 |
| Endringer i markeder og trender            | 31 |

## Hvordan staten utøver sitt eierskap 32

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Den norske eiermodellen                                           | 34 |
| Statens ti prinsipper for god eierutøvelse                        | 36 |
| Statens forventninger til selskapene                              | 37 |
| Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier | 40 |
| Hvordan staten utøver sitt eierskap                               | 41 |
| Årshjul styrevalgprosessen                                        | 42 |
| Statens arbeid med styrevalg                                      | 42 |

## Selskapenes rapportering 45

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Prestasjonsmål og indikatorer – konsern og segment                             | 46 |
| Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger | 48 |
| Selskapenes klimagassutslipp                                                   | 52 |
| Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger                | 54 |

## Kategori

# 1

Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Akastor ASA                    | 62 |
| Aker Solutions ASA             | 63 |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 64 |
| Baneservice AS                 | 65 |
| DNB Bank ASA                   | 66 |
| Eksportfinans ASA              | 67 |
| Equinor ASA                    | 68 |
| Flytoget AS                    | 69 |
| Investinor AS                  | 70 |
| Kommunalbanken AS              | 71 |
| Kongsberg Gruppen ASA          | 72 |
| Mantena AS                     | 73 |
| Mesta AS                       | 74 |
| Nammo AS                       | 75 |
| Norsk Hydro ASA                | 76 |
| Nysnø Klimainvesteringer AS    | 77 |
| Posten Norge AS                | 78 |
| Statkraft SF                   | 79 |
| Telenor ASA                    | 80 |
| Vygruppen AS                   | 81 |
| Yara International ASA         | 82 |



## Kategori

# 2

## Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

|                                                         |     |                                                        |            |
|---------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------|------------|
| Andøya Space AS                                         | 86  | Nye Veier AS                                           | 118        |
| Avinor AS                                               | 87  | Petoro AS                                              | 119        |
| Bane NOR SF                                             | 88  | Rogaland Teater AS                                     | 120        |
| Bjørnøen AS                                             | 89  | Simula Research Laboratory AS                          | 121        |
| Carte Blanche AS                                        | 90  | Siva – Selskapet for industrivekst SF                  | 122        |
| AS Den Nationale Scene                                  | 91  | Space Norway AS                                        | 123        |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | 92  | Statnett SF                                            | 124        |
| Electronic Chart Centre AS                              | 93  | Statskog SF                                            | 125        |
| Enova SF                                                | 94  | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                 | 126        |
| Entur AS                                                | 95  | Talent Norge AS                                        | 127        |
| Filmparken AS                                           | 96  | Trøndelag Teater AS                                    | 128        |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 97  | Universitetssenteret på Svalbard AS                    | 129        |
| Gassco AS                                               | 98  | AS Vinmonopolet                                        | 130        |
| Gassnova SF                                             | 99  |                                                        |            |
| Graminor AS                                             | 100 | <b>Selskapene som ikke er kategorisert</b>             |            |
| Helse Midt-Norge RHF                                    | 101 | Folketrygdfondet                                       | 134        |
| Helse Nord RHF                                          | 102 | Rosenkrantzgate 10 AS                                  | 135        |
| Helse Sør-Øst RHF                                       | 103 | Rygge 1 AS                                             | 135        |
| Helse Vest RHF                                          | 104 |                                                        |            |
| Innovasjon Norge                                        | 105 |                                                        |            |
| Kimmen Såvarelaboratoriet AS                            | 106 |                                                        |            |
| Kings Bay AS                                            | 107 | <b>Vedlegg</b>                                         | <b>136</b> |
| Nationaltheatret AS                                     | 108 | Måloppnåelse for selskapene i kategori 2               | 138        |
| Nofima AS                                               | 109 | Godtgjørelse til styret for 2022                       | 148        |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | 110 | Godtgjørelse til revisor 2022                          | 150        |
| Norfund                                                 | 111 | Godtgjørelse til administrerende direktør 2022         | 152        |
| Norges sjømatråd AS                                     | 112 | Kjønnsbalanse i styrene                                | 154        |
| Norid AS                                                | 113 | Kjønnsbalanse i ledelse og selskap                     | 158        |
| Norsk helsenett SF                                      | 114 | Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 160        |
| Norsk rikskringkasting AS                               | 115 | Andel kvinner blant administrerende direktører         | 161        |
| Norsk Tipping AS                                        | 116 | Eiervalgte styremedlemmer                              | 162        |
| Norske tog AS                                           | 117 |                                                        |            |

---

[...] åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse  
er sentralt for tilliten til staten som eier

---

# Statsrådets forord

Den norske stat har direkte eierskap i 69 selskaper som forvaltes av 12 departementer. Mange av disse selskapene er på ulike måter påvirket av krigen i Ukraina og andre geopolitiske forhold. Selskaper som produserer energi, har opplevd en betydelig verdiøkning. Andre selskaper har opplevd økte kostnader og lavere marginer. I årets rapport deler direktør i NUPI, Ulf Sverdrup, sine perspektiver på statlig eierskap og geopolitiske utfordringer. Yara International, Simula, Telenor og Norges Sjømatråd gir også et innblikk i hvordan slike forhold har påvirket selskapenes virksomhet.

Eierrapporten for 2022 viser tydelig hvilke store verdier de ansatte, ledelsen og styrene i selskapene hvor staten er eier, er med på å skape og hvilke sentrale tjenester de leverer. Samlet verdi av statens eierandeler i selskaper hvor staten har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1) er om lag 1247 mrd. kroner. For selskapene hvor staten har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2), er det en økning i antall selskaper som rapporterer på måloppnåelse i 2022 sammenlignet med 2021. Enda viktigere er det at rapporteringen gir et godt inntrykk av måloppnåelsen og synliggjør selskapenes resultater for allmenheten.

Ny eierskapsmelding ble lagt frem for Stortinget 21. oktober 2022. Innenfor de sentrale rammene for statens eierutøvelse, som det over tid har vært bred politisk enighet om, har regjeringen videreutviklet og tilpasset eierpolitikken til muligheter og utfordringer i dette tiåret.

Dette med sikte på økt verdiskaping og en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet.

Regjeringen har en pragmatisk tilnærming til hva staten skal eie. Dette vurderes i lys av om det er det beste tiltaket for å nå samfunnsmessige mål, eller om andre tiltak treffer bedre. Det kan være aktuelt både å øke og redusere det statlige eierskapet. Regjeringen fører en aktiv eierpolitikk innenfor rammen for statens eierutøvelse. Det er fortsatt styret og daglig leder som er ansvarlig for forvaltningen av selskapet, men i likhet med private eiere stiller staten klare forventninger til selskapene. Disse har vi i den siste eierskapsmeldingen tydeliggjort og økt i antall. Vi mener dette bidrar til konkurransedyktige selskaper nå og i fremtiden. Forventningene stilles til styrene, og gir disse mulighet til å tilpasse arbeidet ut ifra selskapets egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for det enkelte selskap. Nytt i årets rapport er at selskapene selv rapporterer på hvordan de vurderer sin egen oppfyllelse av statens forventningsområder. Formålet er å synliggjøre status og progresjon, samt å være et utgangspunkt for eierdialogen med selskapene.

Klimaendringene skaper utfordringer for selskapene og staten som eier. Vi forventer at selskapene setter klimamål og iverksetter tiltak på kort og lang sikt i tråd med Parisavtalen. Klimamålene er omtalt i denne rapporten. For å kunne sette klimamål er det avgjørende å ha oversikt over direkte og indirekte klimagassutslipp. På eierskapskonferansen for et år siden uttrykte jeg en forhåpning om at samtlige



selskaper i porteføljen ville rapportere på klimagassutslipp for 2022, og i eierskapsmeldingen er det gitt klare forventninger om dette. I årets rapport er det 60 selskaper som rapporterer på klimagassutslipp. Dette er en økning på 18 selskaper fra i fjor – en positiv utvikling. Det er mitt inntrykk at rapporteringen stadig blir bedre og mer relevant.

Som eier har staten forventninger til at godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas. Staten har også forventninger til at selskapene er ledende i sitt arbeid med åpenhet og rapportering. På samme måte som dette er vesentlig for eiernes og kapitalmarkedets tillit til selskapene, er åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse sentralt for tilliten til staten som eier. Statens eierrapport bidrar etter min mening til dette.

Riktig god lesing!

**Jan Christian Vestre**  
næringsminister







# Omfang og hovedtall

---

Staten har i dag direkte eierandeler i 69 selskaper. I denne delen gis en oversikt over selskapene og hovedtall for 2022.

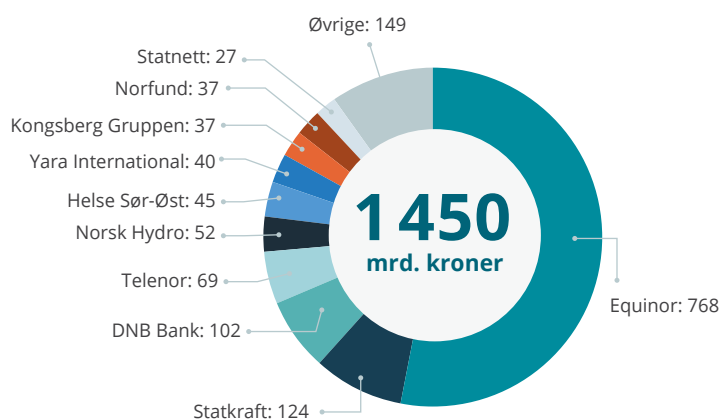
Selskapene er gruppert i to kategorier basert på statens mål som eier. Kategoriseringen er forenklet og statens mål som eier er oppdatert i Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). Kategori 1 består av selskapene der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. For selskapene i kategori 2, de sektorpolitiske selskapene som primært ikke opererer i konkurranse med andre, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

# Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2022\*

## Verdi av statens eierandel i selskaper

mrd. kroner

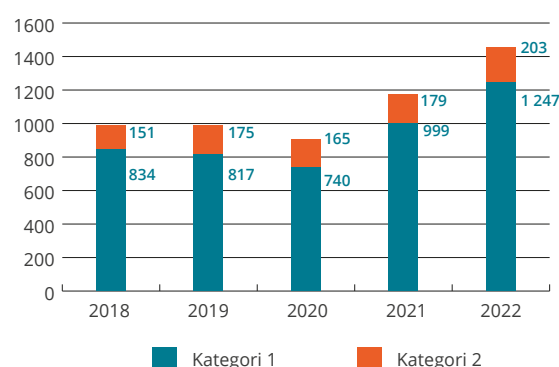


Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene, samt bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.

## Verdiutvikling porteføljen

siste fem år

mrd. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1) og selskaper der der statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene, samt bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.



**69\*\***

Antall selskaper (71)



**41,8 %**

Avkastning børsnoterte selskaper (53,6 %)



**2 598 mrd.**

Driftsinntekter (1 700 mrd.)



**495 mill. tonn**

Klimagassutslipp\*\*\* (500 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)



**332 821**

Antall ansatte (332 551)



**17,9 %**

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (14,6 %)



**112,2 mrd.**

Utbytte til staten (58,6 mrd.)



**219 mrd.**

Kjøp/tilskudd fra det offentlige\*\*\*\* (207 mrd.)

\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

\*\* Pr. 31. desember 2022 var antallet selskaper 70. Eierskapet i Spordrift AS ble overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF 13. mars 2023, se sentrale saker for staten som eier s. 21.

\*\*\* For mer informasjon se tabell på s. 52.

\*\*\*\* Kategori 2 selskaper.

() Tall i parentes på denne siden viser 2021-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2021.

## Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2023

| Eierdepartement og selskap                              | Eierandel | Kat. | Begrunnelse** |
|---------------------------------------------------------|-----------|------|---------------|
| <b>Finansdepartementet</b>                              |           |      |               |
| Folketrygdfondet (særlovselskap)                        | 100 %     | *    | ***           |
| <b>Forsvarsdepartementet</b>                            |           |      |               |
| Rygge 1 AS                                              | 100 %     | *    | -             |
| <b>Helse- og omsorgsdepartementet</b>                   |           |      |               |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)                    | 100 %     | 2    | F             |
| Helse Nord RHF (særlovselskap)                          | 100 %     | 2    | F             |
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)                       | 100 %     | 2    | F             |
| Helse Vest RHF (særlovselskap)                          | 100 %     | 2    | F             |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | 49 %      | 2    | F             |
| Norsk helsenett SF                                      | 100 %     | 2    | E             |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap)                         | 100 %     | 2    | E             |
| <b>Klima- og miljødepartementet</b>                     |           |      |               |
| Bjørnøen AS                                             | 100 %     | 2    | E             |
| Enova SF                                                | 100 %     | 2    | D             |
| Kings Bay AS                                            | 100 %     | 2    | E             |
| <b>Kommunal- og distriktsdepartementet</b>              |           |      |               |
| Electronic Chart Centre AS                              | 100 %     | 2    | E             |
| Kommunalbanken AS                                       | 100 %     | 1    | D             |
| Norid AS                                                | 100 %     | 2    | B og E        |
| <b>Kultur- og likestillingsdepartementet</b>            |           |      |               |
| Carte Blanche AS                                        | 70 %      | 2    | F             |
| AS Den Nationale Scene                                  | 66,67 %   | 2    | F             |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | 100 %     | 2    | F             |
| Filmparken AS                                           | 77,6 %    | 2    | F             |
| Nationaltheatret AS                                     | 100 %     | 2    | F             |
| Norsk rikskringkasting AS                               | 100 %     | 2    | F             |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap)                        | 100 %     | 2    | E             |
| Rogaland Teater AS                                      | 66,67 %   | 2    | F             |
| Rosenkrantzgate 10 AS                                   | 3,07 %    | *    | ****          |
| Talent Norge AS                                         | 33,33 %   | 2    | F             |
| Trøndelag Teater AS                                     | 66,67 %   | 2    | F             |
| <b>Kunnskapsdepartementet</b>                           |           |      |               |
| Simula Research Laboratory AS                           | 100 %     | 2    | F             |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                     | 100 %     | 2    | F             |
| <b>Landbruks- og matdepartementet</b>                   |           |      |               |
| Graminor AS                                             | 28,2 %    | 2    | B             |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                             | 51 %      | 2    | B             |
| Statskog SF                                             | 100 %     | 2    | C og F        |
| <b>Nærings- og fiskeridepartementet</b>                 |           |      |               |
| Akastor ASA                                             | 12,08 %   | 1    | ****          |
| Aker Solutions ASA                                      | 6,11 %    | 1    | ****          |
| Andøya Space AS                                         | 90 %      | 2    | B             |
| Argentum Fondsinvesteringer AS                          | 100 %     | 1    | A             |
| Baneservice AS                                          | 100 %     | 1    | E             |
| <b>Eierdepartement og selskap</b>                       |           |      |               |
| DNB Bank ASA                                            | 34 %      | 1    | A             |
| Eksporfinans ASA                                        | 15 %      | 1    | ****          |
| Equinor ASA                                             | 67 %      | 1    | A             |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 100 %     | 2    | F             |
| Flytoget AS                                             | 100 %     | 1    | E             |
| Innovasjon Norge (særlovselskap)                        | 51 %      | 2    | D             |
| Investinor AS                                           | 100 %     | 1    | D             |
| Kongsberg Gruppen ASA                                   | 50,004 %  | 1    | A og B        |
| Mantena AS                                              | 100 %     | 1    | E             |
| Mesta AS                                                | 100 %     | 1    | E             |
| Nammo AS                                                | 50 %      | 1    | A og B        |
| Nofima AS                                               | 56,8 %    | 2    | E og F        |
| Norges sjømatråd AS                                     | 100 %     | 2    | F             |
| Norsk Hydro ASA                                         | 34,26 %   | 1    | A             |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                             | 100 %     | 1    | D             |
| Petoro AS                                               | 100 %     | 2    | C             |
| Posten Norge AS                                         | 100 %     | 1    | E             |
| Siva – Selskapet for industrivekst SF                   | 100 %     | 2    | D             |
| Space Norway AS                                         | 100 %     | 2    | B             |
| Statkraft SF                                            | 100 %     | 1    | A og C        |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                  | 100 %     | 2    | B             |
| Telenor ASA                                             | 53,97 %   | 1    | A og B        |
| Yara International ASA                                  | 36,21 %   | 1    | A             |
| <b>Olje- og energidepartementet</b>                     |           |      |               |
| Gassco AS                                               | 100 %     | 2    | E             |
| Gassnova SF                                             | 100 %     | 2    | D             |
| Statnett SF                                             | 100 %     | 2    | E             |
| <b>Samferdselsdepartementet</b>                         |           |      |               |
| Avinor AS                                               | 100 %     | 2    | B og E        |
| Bane NOR SF                                             | 100 %     | 2    | B og E        |
| Entur AS                                                | 100 %     | 2    | E             |
| Norske tog AS                                           | 100 %     | 2    | E             |
| Nye Veier AS                                            | 100 %     | 2    | E             |
| Vygruppen AS                                            | 100 %     | 1    | E             |
| <b>Utenriksdepartementet</b>                            |           |      |               |
| Norfund (særlovselskap)                                 | 100 %     | 2    | F             |

\* Ikke kategorisert

\*\* Begrunnelser for statlig eierskap:

A: Hovedkontorfunksjoner i Norge

B: Samfunnssikkerhet og beredskap

C: Energi- og naturressurser

D: Tilrettelegging for bærekraftig omstilling og økt verdiskaping

E: Infrastruktur, monopoler og tidelte rettigheter

F: Fellesgoder og/eller sosial og geografisk fordeling

\*\*\* Omtales i egen melding til Stortinget

\*\*\*\* Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier



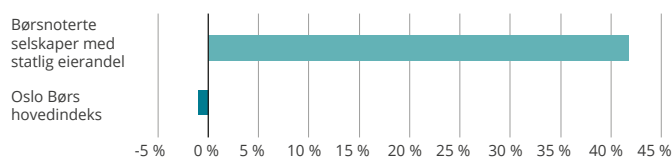
## Selskapene i kategori

# 1

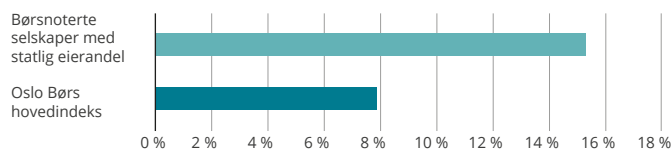
For selskapene i kategori 1 er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. Totalt er det 21 selskaper i kategori 1.

### Totalavkastning 2022 og siste fem år\*

#### Avkastning 2022

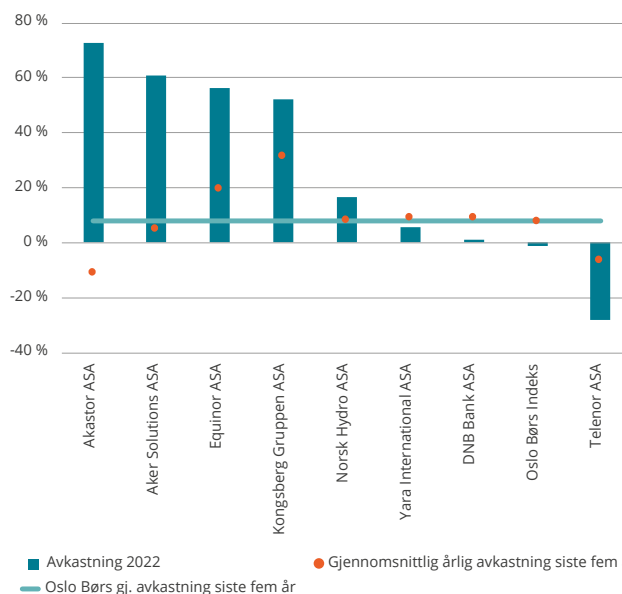


#### Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år



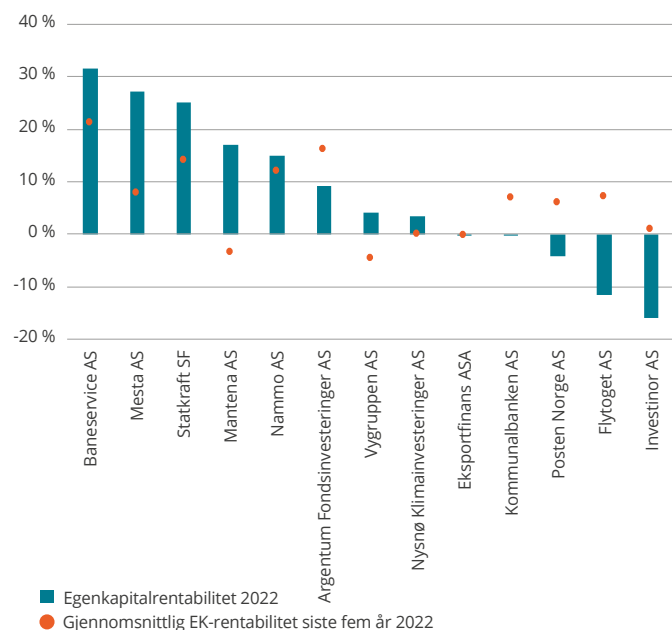
\* Kilde: FactSet

### Totalavkastning børsnoterte aksjer\*

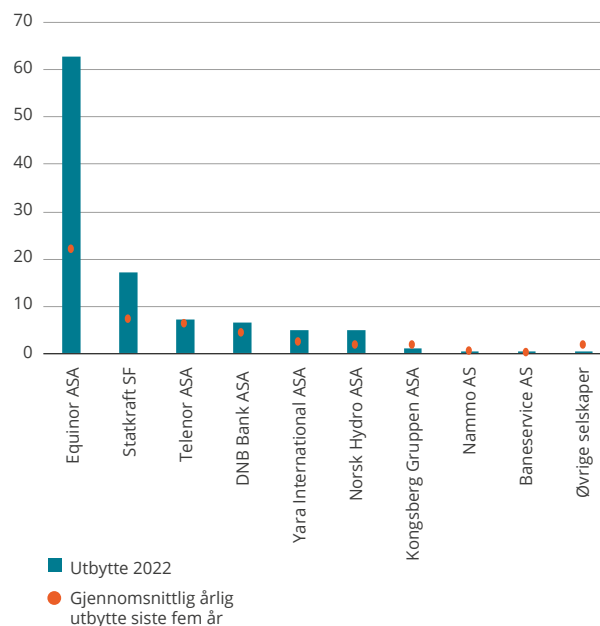


\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

### Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



### Utbytte til staten mrd. kroner



## Konsernregnskapstall 2022 – selskaper i kategori 1\*

mill. kroner

| Børsnoterte selskaper            | Statens eierandel | Verdi av statens eierandel* | Avkastning    | Drifts-inntekter | Resultat etter skatt | Utbytte til staten | Antall ansatte |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Equinor ASA                      | 67,00 %           | 767 856                     | 56,5 %        | 1 451 432        | 276 647              | 62 806             | 21 936         |
| DNB Bank ASA                     | 34,00 %           | 102 499                     | 1,3 %         | 66 133           | 32 010               | 6 589              | 10 625         |
| Telenor ASA                      | 53,97 %           | 69 178                      | -28,2 %       | 98 953           | 44 913               | 7 024              | 13 995         |
| Norsk Hydro ASA                  | 34,26 %           | 51 974                      | 16,6 %        | 207 929          | 24 154               | 4 856              | 32 014         |
| Yara International ASA           | 36,21 %           | 39 719                      | 5,7 %         | 228 754          | 26 577               | 5 073              | 17 500         |
| Kongsberg Gruppen ASA            | 50,004 %          | 36 849                      | 52,3 %        | 31 803           | 2 774                | 1 064              | 12 187         |
| Aker Solutions ASA               | 6,11 %            | 1 125                       | 60,9 %        | 41 417           | 1 179                | 30                 | 15 395         |
| Akastor ASA                      | 12,08 %           | 305                         | 72,7 %        | 1 059            | -276                 | 0                  | 412            |
| <b>Sum børsnoterte selskaper</b> |                   | <b>1 069 506</b>            | <b>41,8 %</b> | <b>2 127 481</b> | <b>407 978</b>       | <b>87 442</b>      | <b>124 064</b> |

\* Markedsverdi pr. 31.12.2022

| Unoterte selskaper                     | Statens eierandel | Bokført verdi av statens eierandel* | Egenkapitalrentabilitet | Drifts-inntekter | Resultat etter skatt | Utbytte til staten | Antall ansatte |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| Statkraft SF                           | 100 %             | 123 557                             | 25,0 %                  | 73 940           | 28 011               | 17 213             | 5 312          |
| Kommunalbanken AS                      | 100 %             | 18 903                              | -0,3 %                  | 9 180            | -60                  | 0                  | 86             |
| Argentum Fondsinvesteringer AS         | 100 %             | 12 927                              | 9,3 %                   | 1 355            | 1 214                | 0                  | 25             |
| Posten Norge AS                        | 100 %             | 5 649                               | -4,2 %                  | 23 429           | -271                 | 0                  | 12 750         |
| Investinor AS                          | 100 %             | 4 881                               | -16,0 %                 | -763             | -818                 | 0                  | 34             |
| Vygruppen AS                           | 100 %             | 3 572                               | 4,1 %                   | 17 631           | 133                  | 0                  | 11 512         |
| Nysø Klimainvesteringer AS             | 100 %             | 3 076                               | 3,5 %                   | 113              | 97                   | 0                  | 15             |
| Nammo AS                               | 50 %              | 1 782                               | 15,0 %                  | 7 452            | 508                  | 127                | 2 820          |
| Eksportfinans ASA                      | 15 %              | 917                                 | -0,1 %                  | 76               | -9                   | 0                  | 20             |
| Mesta AS                               | 100 %             | 799                                 | 27,3 %                  | 5 873            | 198                  | 80                 | 1 827          |
| Flytoget AS                            | 100 %             | 755                                 | -11,5 %                 | 917              | -90                  | 0                  | 345            |
| Baneservice AS                         | 100 %             | 372                                 | 31,7 %                  | 2 022            | 122                  | 61                 | 589            |
| Mantena AS                             | 100 %             | 242                                 | 17,1 %                  | 1 538            | 38                   | 0                  | 792            |
| <b>Sum unoterte selskaper</b>          |                   | <b>177 432</b>                      | <b>17,9 %</b>           | <b>142 763</b>   | <b>29 072</b>        | <b>17 481</b>      | <b>36 127</b>  |
| <b>Sum alle selskaper i kategori 1</b> |                   | <b>1 246 938</b>                    |                         | <b>2 270 244</b> | <b>437 050</b>       | <b>104 922</b>     | <b>160 191</b> |

\* Statens andel av bokført verdi fratrukket eventuelle minoritetsinteresser pr. 31.12.2022



**160 191**  
Totalt antall ansatte  
(159 921)



**41,8 %**  
Avkastning børsnoterte  
selskaper  
(53,6 %)



**17,9 %**  
Egenkapitalrentabilitet  
unoterte selskaper  
(14,6 %)



**104,9 mrd.**  
Utbytte til staten  
(51,0 mrd.)

\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

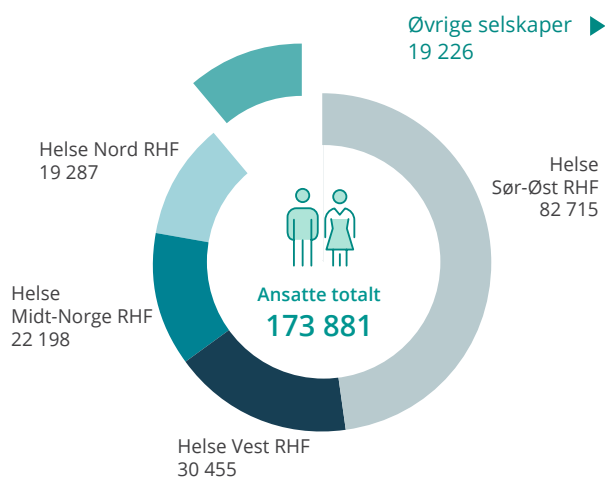
( ) Tall i parentes på denne siden viser 2021-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2021.

## Selskapene i kategori

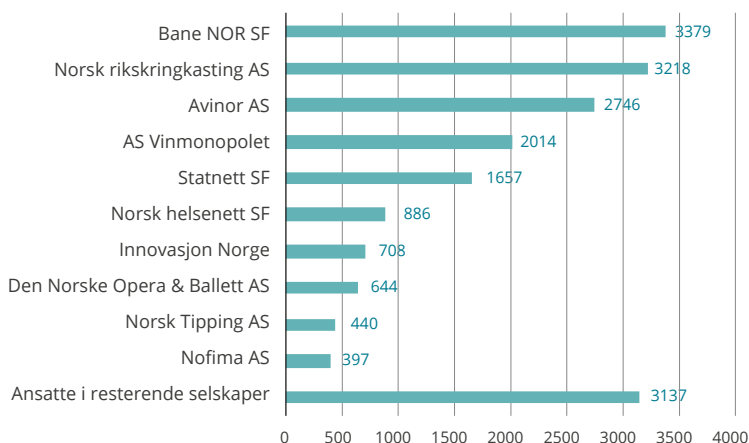
# 2

Selskaper i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. For disse selskapene er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene og fremgår av selskapsidene. På selskapssidene fremgår også måloppnåelsen for 2022. Det er totalt 45 selskaper i kategori 2.

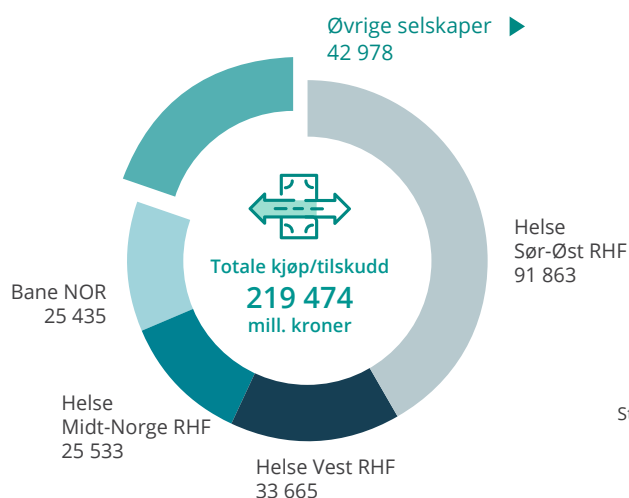
### Antall ansatte i selskaper i kategori 2



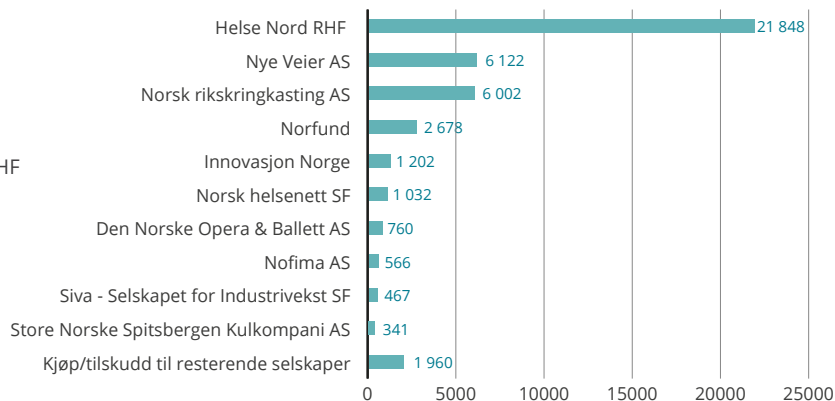
#### Antall ansatte øvrige selskaper



### Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 2 mill. kroner



#### Kjøp/tilskudd fra/til øvrige selskaper



## Konsernregnskapstall 2022 – selskaper i kategori 2\*

mill. kroner

| Sektorpolitiske selskaper – kategori 2                  | Statens eierandel | Driftsinntekter | Kjøp/tilskudd fra det offentlige | Resultat etter skatt og minoritet | Utbytte til staten | Bokført verdi av statens eierandel** | Antall ansatte |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------|
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)                       | 100 %             | 101 311         | 91 863                           | 1 674                             | -                  | 45 008                               | 82 715         |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap)                        | 100 %             | 46 707          | -                                | 6 582                             | 6 582              | 485                                  | 440            |
| Helse Vest RHF (særlovselskap)                          | 100 %             | 35 597          | 33 665                           | 416                               | -                  | 18 740                               | 30 455         |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)                    | 100 %             | 26 982          | 25 533                           | 384                               | -                  | 13 410                               | 22 198         |
| Statnett SF                                             | 100 %             | 22 993          | -                                | 5 949                             | 296                | 26 978                               | 1 657          |
| Helse Nord RHF (særlovselskap)                          | 100 %             | 21 826          | 21 848                           | 74                                | -                  | 11 539                               | 19 287         |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap)                         | 100 %             | 18 434          | -                                | 254                               | 127                | 889                                  | 2 014          |
| Bane NOR SF                                             | 100 %             | 15 793          | 25 435                           | 573                               | -                  | 12 866                               | 3 379          |
| Avinor AS                                               | 100 %             | 10 419          | 104                              | 427                               | -                  | 13 358                               | 2 746          |
| Nye Veier AS                                            | 100 %             | 7 184           | 6 122                            | -11                               | -                  | 7 184                                | 174            |
| Norsk rikskringkasting AS                               | 100 %             | 6 221           | 6 002                            | -129                              | -                  | 1 711                                | 3 218          |
| Norsk helsenett SF                                      | 100 %             | 2 162           | 1 032                            | 52                                | -                  | 503                                  | 886            |
| Innovasjon Norge (særlovselskap)***                     | 51 %              | 1 313           | 1 202                            | 95                                | 125                | 1 602                                | 708            |
| Norske tog AS                                           | 100 %             | 1 302           | -                                | 106                               | -                  | 3 410                                | 58             |
| Norfund (særlovselskap)                                 | 100 %             | 1 070           | 2 678                            | 2 243                             | -                  | 37 078                               | 127            |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | 100 %             | 906             | 760                              | 91                                | -                  | -453                                 | 644            |
| Space Norway AS                                         | 100 %             | 886             | -                                | 66                                | -                  | 1 376                                | 48             |
| Nofima AS                                               | 56,8 %            | 707             | 566                              | -22                               | -                  | 111                                  | 397            |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF                   | 100 %             | 690             | 467                              | -267                              | -                  | 1 313                                | 53             |
| Entur AS                                                | 100 %             | 593             | 112                              | 3                                 | -                  | 109                                  | 285            |
| Norges sjømatråd AS                                     | 100 %             | 578             | 8                                | 12                                | -                  | 317                                  | 73             |
| Statskog SF                                             | 100 %             | 484             | 14                               | 136                               | 103                | 4 287                                | 116            |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 100 %             | 456             | -                                | -67                               | -                  | 45                                   | 21             |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                  | 100 %             | 389             | 341                              | 38                                | -                  | 35                                   | 132            |
| Nationaltheatret AS                                     | 100 %             | 326             | 239                              | -5                                | -                  | 7                                    | 366            |
| Simula Research Laboratory AS                           | 100 %             | 292             | 124                              | -23                               | -                  | 121                                  | 236            |
| Petoro AS                                               | 100 %             | 291             | 290                              | 1                                 | -                  | 28                                   | 70             |
| Andøya Space AS                                         | 90 %              | 222             | 17                               | 7                                 | -                  | 265                                  | 149            |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                     | 100 %             | 198             | 159                              | -1                                | -                  | 59                                   | 121            |
| AS Den Nationale Scene                                  | 66,67 %           | 184             | 163                              | 0                                 | -                  | 51                                   | 147            |
| Enova SF                                                | 100 %             | 180             | 177                              | 11                                | -                  | 47                                   | 84             |
| Trøndelag Teater AS                                     | 66,67 %           | 134             | 118                              | -4                                | -                  | 8                                    | 135            |
| Rogaland Teater AS                                      | 66,67 %           | 126             | 101                              | -6                                | -                  | 39                                   | 119            |
| Talent Norge AS                                         | 33,33 %           | 120             | 58                               | 0                                 | -                  | 3                                    | 11             |
| Gassnova SF                                             | 100 %             | 107             | 84                               | -25                               | -                  | 57                                   | 37             |
| Kings Bay AS                                            | 100 %             | 103             | 44                               | -0                                | -                  | 22                                   | 27             |
| Graminor AS                                             | 28,2 %            | 79              | 36                               | -0                                | -                  | 22                                   | 32             |
| Norid AS                                                | 100 %             | 52              | -                                | 4                                 | -                  | 83                                   | 21             |
| Carte Blanche AS                                        | 70 %              | 46              | 44                               | -3                                | -                  | 7                                    | 32             |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | 49 %              | 42              | 28                               | -3                                | -                  | 8                                    | 33             |
| Electronic Chart Centre AS                              | 100 %             | 36              | 35                               | 6                                 | 5                  | 7                                    | 21             |
| Filmparken AS                                           | 77,6 %            | 24              | -                                | -                                 | -                  | 19                                   | 9              |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                             | 51 %              | 14              | 4                                | -1                                | -                  | 5                                    | 21             |
| Bjørnøen AS                                             | 100 %             | 0               | 0                                | -                                 | 0                  | 4                                    | -              |
| Gassco AS                                               | 100 %             | -               | -                                | -                                 | 0                  | 15                                   | 379            |
| <b>Sum selskaper i kategori 2</b>                       |                   | <b>327 580</b>  | <b>219 474</b>                   | <b>18 636</b>                     | <b>7 238</b>       | <b>202 775</b>                       | <b>173 881</b> |

\*Se definisjoner på siste side i rapporten. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

\*\*Statens andel av bokført verdi fratrukket eventuelle minoritetsinteresser pr. 31.12.2022.

\*\*\*De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

# Finansiering og statens øvrige roller

## **Offentlig budsjett**

Finansiering fra offentlige budsjetter, inkludert finansiering som går via tredjepart hvor det er spesifisert at midlene skal tildeles selskapet.

## **Avgift/gebyr**

Finansiering gjennom avgift, gebyr eller lignende vedtatt av Stortinget eller etter fullmakt fra Stortinget.

## **Bruker-/ markedsinntekter**

Inntekter fra brukere eller kunder. Brukerinntekter er normalt basert på kostnadsdekning eller egenandel, mens markedsinntekter normalt inkluderer et påslag.

## **Langsiktig gjeld**

Inkluderer kun langsiktig rentebærende gjeld, fra det offentlige eller private.

## **Avtale**

Avtale inngått mellom selskapet og departement/underliggende forvaltningsorgan.

## **Særlovgivning**

Særlovselskaper og andre selskaper hvor virksomheten er særskilt regulert i lov og/eller forskrift.

## **Tilskudd/oppdrag**

Selskapet mottar tilskuddsbrev eller oppdragsbrev fra staten.



| Selskap                                                 | Finansiering       |              |                          |                  | Statens roller (i tillegg til eier) |                |                  |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                         | Offentlig budsjett | Avgift/gebyr | Bruker-/markedsinntekter | Langsiktig gjeld | Avtale                              | Særlov-givning | Tilskudd/oppdrag |
| Andøya Space AS                                         | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| AS Den Nationale Scene                                  | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap)                         |                    |              | x                        |                  |                                     | x              | x                |
| Avinor AS                                               |                    | x            | x                        | x                |                                     |                |                  |
| Bane NOR SF                                             | x                  | x            | x                        | x                | x                                   |                |                  |
| Bjørnøen AS                                             | x                  |              |                          |                  |                                     |                | x                |
| Carte Blanche AS                                        | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Electronic Chart Centre AS                              |                    |              | x                        |                  | x                                   |                |                  |
| Enova SF                                                | x                  | x            |                          |                  | x                                   |                | x                |
| Entur AS                                                | x                  | x            |                          |                  | x                                   |                |                  |
| Filmparken AS                                           |                    |              | x                        | x                |                                     |                |                  |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |                    | x            |                          |                  |                                     | x              |                  |
| Gassco AS                                               |                    |              | x                        | x                |                                     | x              |                  |
| Gassnova SF                                             | x                  |              |                          |                  |                                     |                | x                |
| Graminor AS                                             | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)                    | x                  |              | x                        | x                |                                     | x              | x                |
| Helse Nord RHF (særlovselskap)                          | x                  |              | x                        | x                |                                     | x              | x                |
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)                       | x                  |              | x                        | x                |                                     | x              | x                |
| Helse Vest RHF (særlovselskap)                          | x                  |              | x                        | x                |                                     | x              | x                |
| Innovasjon Norge (særlovselskap)                        | x                  |              | x                        | x                | x                                   | x              | x                |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                             |                    |              | x                        |                  | x                                   |                |                  |
| Kings Bay AS                                            | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Nationaltheatret AS                                     | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Nofima AS                                               | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Norfund (særlovselskap)                                 | x                  |              |                          |                  |                                     | x              |                  |
| Norges sjømatråd AS                                     |                    | x            | x                        |                  |                                     | x              |                  |
| Norid AS                                                |                    |              | x                        |                  |                                     | x              |                  |
| Norsk helsenett SF                                      | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Norsk rikskringkasting AS                               | x                  |              | x                        | x                |                                     | x              | x                |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap)                        |                    |              | x                        |                  |                                     | x              |                  |
| Norske tog AS                                           |                    |              | x                        | x                |                                     |                |                  |
| Nye Veier AS                                            | x                  | x            |                          |                  | x                                   |                |                  |
| Petoro AS                                               | x                  |              |                          |                  |                                     | x              | x                |
| Rogaland Teater AS                                      | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Simula Research Laboratory AS                           | x                  |              | x                        | x                | x                                   |                | x                |
| Siva - Selskapet for industrivekst SF                   | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Space Norway AS                                         |                    |              | x                        | x                |                                     |                |                  |
| Statnett SF                                             |                    |              | x                        | x                |                                     | x              |                  |
| Statskog SF                                             | x                  |              | x                        | x                | x                                   | x              | x                |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                  | x                  |              | x                        | x                |                                     |                | x                |
| Talent Norge AS                                         | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Trøndelag Teater AS                                     | x                  |              | x                        |                  |                                     |                | x                |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                     | x                  |              | x                        | x                | x                                   |                | x                |

# Sentrale saker for staten som eier

---

I dette kapittelet omtales sentrale saker for staten som eier. Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra 1. januar 2022 til 31. mars 2023.









## Utvikling av statens eierpolitikk

### Ny eierskapsmelding

Regjeringen la 21. oktober 2022 frem for Stortinget [Meld. St. 6 \(2022–2023\) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper](#) (eierskapsmeldingen). I eierskapsmeldingen redegjør regjeringen for hvorfor staten eier direkte i selskaper, hva staten eier, inkludert hva som er statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap. Videre redegjøres det for hvordan staten utøver sitt eierskap, inkludert statens prinsipper for god eierutøvelse og statens forventninger til selskapene.

De sentrale rammene for statens eierutøvelse, som har ligget fast over tid, er videreført i den nye eierskapsmeldingen og er samlet i statens prinsipper for god eierutøvelse. Samtidig har regjeringen videreutviklet og tilpasset eierpolitikken til muligheter og utfordringer i dette tiåret med sikte på økt verdiskaping i hele Norge og en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet. De vesentligste endringene i eierpolitikken er følgende:

- Hensynet til bærekraft i statens mål som eier er tydeliggjort og forsterket.
- Nye og videreutviklede begrunnelser for statlig eierskap.
- Begrunnelser for hvorfor staten eier, og statens mål som eier er gjennomgått og oppdatert for hvert selskap.
- Kategoriseringen av selskapene er forenklet og endret fra tre til to kategorier.
- Statens ti prinsipper for god eierutøvelse er justert for å reflektere at staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
- Flere og tydelige forventninger til selskapene. Dette gjelder særlig områdene klima, naturmangfold og økosystemer, risikostyring, åpenhet og rapportering, arbeidsvilkår og lønn og godtgjørelse.

Stortingets flertall stilte seg bak regjeringens politikk som redegjort for i eierskapsmeldingen under Stortingets behandling 23. februar 2023, se Innst. 190 S (2022–2023).

### Endringer i statens retningslinjer for lederlønn

Som følge av fremleggelse av ny eierskapsmelding, fastsatte Nærings- og fiskeridepartementet nye retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel 12. desember 2022. Statens retningslinjer for lederlønn inneholder forventninger til selskapene om utforming og fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte. Forventningen om at godtgjørelsene er konkurransedyktige, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas er videreført. Samtidig har regjeringen forsterket forventningen til moderasjon, blant annet forventes det at forskjeller i godtgjørelsen til ledende og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen, og at styrene gir en begrunnelse dersom ledere får høyere lønnsvekst enn øvrige ansatte, enten i prosent eller i kroner. Videre er forventningen til maksimal oppnåelig bonus endret fra 50 til 25 pst. av fastlønn for selskaper i kategori 1, mens det forventes at selskaper i kategori 2 ikke har egne bonusordninger for ledende ansatte.

## Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Akastor ASA og Aker Solutions ASA, jf. [statsbudsjettet for 2023](#).

Nærings- og fiskeridepartementet har ikke lenger fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap i henholdsvis Baneservice AS og Mesta AS. For disse selskapene fremgår følgende av Prop. 1 S (2022–2023):

*«[...] Regjeringen er i utgangspunktet positiv til strategiske initiativer og transaksjoner i Mesta AS som kan forventes å bidra til å nå statens mål som eier, men vurderer det ikke lenger som aktuelt å åpne opp for at staten selger seg helt ut av selskapet. Regjeringen er likevel åpen for å vurdere å redusere eierskapet i Mesta AS noe for å bidra til å videreutvikle verdiene i selskapet.*

*[...] Regjeringen har varslet at den vil gjennomgå organiseringen og*

*selskapsstrukturen i jernbanesektoren. Regjeringen vil komme tilbake til Stortinget om eierskapet i Baneservice AS når den planlagte gjennomgangen av selskapsstrukturen i jernbanesektoren er sluttført.*

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens deltakelse i hybridlån og obligasjonslån utstedt av Norwegian Air Shuttle ASA helt eller delvis, jf. [statsbudsjettet for 2023](#).

## Endring av statens eierandeler

### Aker Solutions ASA – salg av aksjer

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet solgte 22. november 2022 deler av statens aksjebeholdning i Aker Solutions ASA. Salget ble gjort gjennom en auksjonsprosess, og oppnådd salgspris pr. aksje ble 39,30 kroner. Dette tilsvarer en rabatt på 9,9 pst. ift. volumvektet gjennomsnitt (vwap) samme dag. Statens eierandel før salget var 12,23 pst., og etter salget 6,11 pst. Totalt mottok staten 1 183 mill. kroner for de solgte aksjene.

### Eksportkreditt Norge AS – avvikling

Den 1. juli 2021 ble Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for Eksportkreditt (GIEK) slått sammen til Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Eksportkreditt Norge AS ble formelt avviklet som selskap 12. oktober 2022 og slettet i Brønnøysundregisteret 14. oktober 2022. Selskapet har ikke hatt

aktivitet og vært under avvikling i hele 2022 frem til avviklingstidspunktet. Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge AS har vært å ha en forvalter av statens eksportkredittordning. Tilbudet til næringslivet, og ordningen Eksportkreditt Norge AS har forvaltet på vegne av staten, er videreført i Eksfin.

### Norsk senter for forskningsdata AS – overført til nytt forvaltningsorgan

Den 1. januar 2022 etablerte Kunnskapsdepartementet et nytt forvaltningsorgan, Sikt – Kunnskapssektorens tjenesteleverandør. Eierskapet til Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble sammen med Uninett AS og Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning, lagt under det nye forvaltningsorganet. NSD inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

### Spordrift AS – overføring av eierskap

Regjeringen besluttet i desember 2022 å overføre eierskapet til Spordrift AS fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF, der selskapet skal etableres som en egen divisjon. Overføringen av Spordrift AS er en naturlig oppfølging av beslutningen høsten 2021 om å stanse den planlagte konkurranseutsettingen av drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen. Formålet med overføringen er å få på plass en mer samlet og helhetlig jernbanssektor, som skal bidra til en raskere og mer effektiv utvikling av et moderne vedlikeholdssystem med færre forsinkelser og innstillinger i togtrafikken. Spordrift AS ble formelt overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF på ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF 13. mars 2023. Spordrift AS inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

## Kapitalinnskudd fra staten

### Andøya Space AS

Staten tilførte Andøya Space AS til sammen 127 mill. kroner i egenkapital ved ekstraordinære generalforsamlinger 18. mars og 19. mai 2022. Staten har gitt tilsagn om å tilføre Andøya Space AS inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for å realisere Andøya Spaceport. Det har hittil blitt tilført totalt 180 mill. kroner av den forpliktete egenkapitalen.

### Bane NOR SF

Den 28. september 2022 ble det avholdt ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF hvor det ble vedtatt å forhøye innskuddskapitalen med 7,2 mill. kroner. Dette har

sin bakgrunn i at Samferdselsdepartementet besluttet at bergings- og beredskapsmateriellet og tilhørende personell skulle overføres fra Vygruppen AS til Bane NOR SF. Innskuddet bestod av eiendeler tilknyttet bergings- og beredskapssvirksomheten.

Den 13. mars 2023 ble det avholdt ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF med bakgrunn i at regjeringen hadde besluttet at eierskapet til Spordrift AS skulle overføres fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF. Foretaksmøtet vedtok å øke innskuddskapitalen i Bane NOR SF med 200,1 mill. kroner. Innskuddet bestod av aksjer i Spordrift AS.

### Investinor AS

Investinor AS fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor AS kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2019–2020) og Innst. 8 S (2019–2020). I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i juni 2022. I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022–2023)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som vil bli tilført Investinor AS i juni 2023. Pr. 31. mars 2023 er det bevilget totalt 1 627 mill. kroner til mandatet.

### Nysnø Klimainvesteringer AS

I statsbudsjettet for 2022 (Prop. 1 S Tillegg 1 (2021-2022)) ble det bevilget 500 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i februar 2022. I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022-2023)) ble det bevilget 600 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i februar 2023. Pr. 31. mars 2023 er Nysnø Klimainvesteringer AS tilført totalt 3 525 mill. kroner.

### Statskog SF

Statskog SF kjøpte i 2022 100 pst. av aksjene i AS Meraker Brug til en pris på 2,65 mrd. kroner. Kjøpet ble

finansiert gjennom en egenkapitalforhøyelse på 2,35 mrd. kroner og et statlig lån på 300 mill. kroner, jf. Prop. 6S (2022-2023) og Innst. 47 S (2022-2023).

AS Meraker Brug var inntil kjøpet en av de største private eiendommene i Norge. Selskapets arealer omfatter 1,2 mill. daa, inkludert 229 000 daa produktivt skogareal, i Meråker, Stjørdal, Malvik og Steinkjer. Selskapets kjernevirksomhet er skogbruk, jakt og fiske og eiendomsutvikling.

Statskog SFs begrunnelse for kjøpet av AS Meraker Brug var at dette ville underbygge Statskog SFs

vedtektsfestede formål og overordnede strategier, styrke foretaket forretningsmessig og bedre allmenhetens tilgang til jakt og fiske.

### Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

I revidert nasjonalbudsjett for 2022 ble det bevilget 16 mill. kroner i egenkapital og 24 mill. kroner i lån til å finansiere kjøpet av Huset, jf. Prop. 115 S (2021-2022) og Innst. 450 S (2021-2022). I tråd med dette tilførte staten Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS 16 mill. kroner i egenkapital på ordinær generalforsamling 20. juni 2022.

## Andre saker

### Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet

gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i

selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2022 mottok staten som ledd i slike avtaler 13 687 mill.





kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i Equinor ASA (13 496 mill. kroner) og Kongsberg Gruppen ASA (191 mill. kroner).

### Filmparken AS

Selskapet ble ved Meld. St. 6 (2022–2023) «Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper» plassert i kategori 2. Statens begrunnelse for eierskapet er å legge til rette for produksjon av film i Norge. Statens mål som eier er filmproduksjon av høy kvalitet.

### Innovasjon Norge

Som ledd i effektiviserings- og forenklingsarbeidet i det næringsrettede virkemiddelapparat, er det fastsatt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norges samlede virksomhet i perioden mellom 2022 og 2024, jf. Innst. 8 S (2021–2022), Prop. 1 S (2021–2022) og Prop. 1 S Tillegg 1

(2021–2022). Selskapet har i løpet av 2022 gjennomført et omstillingsprogram for å oppnå varige kostnadsbesparelser i tråd med målsettingen.

### Norsk Tipping AS

Stortinget har vedtatt en ny pengespillov som oppdaterer og samler de tre tidligere lovene på pengespillfeltet, i tillegg til nye bestemmelser. Loven regulerer Norsk Tipping AS sin virksomhet. Blant annet fastsetter loven at Norsk Tipping AS (og den som har tillatelse til å tilby pengespill på hest etter § 14), har enerett til å tilby pengespill som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. I loven er det også bestemt at selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med loven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest

mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i loven. Ny pengespillov ble sanksjonert 18. mars 2022 og trådte i kraft 1. januar 2023.

### Statnett SF

I 2022 hadde Statnett flaskehalsinntekter på 21,7 mrd. kroner, som er ny årsrekord. Til sammenligning var de samlede flaskehalsinntektene i 2021 på 5,3 mrd. kroner. Omlag 12 mrd. av de samlede 21,7 mrd. kronene i flaskehalsinntekter kom fra innenlands nett, som en følge av større prisforskjeller enn vanlig mellom landsdelene.

For å redusere nettleien ble totalt 11 mrd. kroner tilbakeført til nettselskapene i 2022 gjennom reduserte tariffier og ekstraordinære utbetalinger.



Foto: Posten Norge

# Verden i endring

## Krig i Ukraina, geopolitiske endringer, og ettervirkninger av koronapandemien

---

Globale og geopolitiske endringer skjer stadig raskere og endringene treffer norske selskaper på ulike områder. Det påvirker arbeidet med strategi, måloppnåelse, risikostyring, verdikjeder, tilgang på innsatsfaktorer og kompetanse, samt arbeidet med å nå klimamål – for å nevne noe.

Ulf Sverdrup, fra Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI), deler sine betraktninger om de globale og geopolitiske endringene og gir sine perspektiver på statlig eierskap i lys av vesentlige geopolitiske utfordringer.

Yara, Telenor, Simula og Norges Sjømatråd deler deretter sine refleksjoner om hvilke utfordringer disse selskapene har stått og fortsatt står overfor.









## Statlig eierskap og geopolitisk risiko

### Ulf Sverdrup, direktør NUPI

Vi står i en dramatisk overgangstid i internasjonal politikk, med økt risiko, mer usikkerhet og økt volatilitet. Makt forflyttes, og Europa er i krig. Økonomi, teknologi og energi er i økende grad blitt en del av sikkerhetspolitikken, og sikringen av kritiske samfunnsfunksjoner har blitt viktigere.

Håndtering av geopolitisk risiko er blitt avgjørende for alle virksomheter. De siste årene har vi sett hvordan internasjonal politikk kan endre markedssituasjonen, som illustrert gjennom energimarkedene, og vi har fått tydelige eksempler på sårbarhetene ved lange og komplekse verdi- og forsyningskjeder. I en tid med mer internasjonal spenning øker også den operasjonelle risikoen for selskapene, med økt fare for digitale angrep, tyveri, spionasje eller uønsket påvirkning. Samtidig følger det også regulatoriske endringer, sanksjoner og restriksjoner i kjølvannet av internasjonale spenninger, noe som påvirker konkurranseforhold og omdømmerisiko.

Selv om geopolitisk risiko er viktig for alle virksomheter, er det flere faktorer som gjør at slike risikofaktorer er spesielt relevante for virksomheter som er helt eller delvis eid av staten. La meg nevne fem forhold som peker i denne retning:

*Størrelsen på eierskapet:* Staten er en svært stor eier. Staten har direkte eierskap i 69 selskaper, som til sammen hadde en omsetning på 2598 milliarder kroner i 2022 og sysselsatte mer enn 330 000 ansatte. Staten er eneeier

i mange av disse selskapene, men den er også en betydelig eier i selskaper der den ikke er eneeier. Mange av selskapene er også blant de største og ledende foretakene i Norge, som Equinor, DnB, Norsk Hydro, Telenor, Kongsberg Gruppen, Statkraft mm. Størrelsen på eierskapet gir staten makt, men også et særlig ansvar.

*Virksomhetenes funksjon:* Mange av selskapene der staten er eier har samfunnskritiske funksjoner knyttet til infrastruktur, energi, helse, finans, media eller kultur. Disse virksomhetenes funksjoner har vært en begrunnelse for statens eierskap, og i en tid med økte geopolitiske spenninger har de samfunnskritiske funksjonene fått økt betydning. Det blir viktigere at disse virksomhetene fungerer godt, samtidig som ulike trusselaktører kan være særlig opptatt av å ramme akkurat disse funksjonene. Det er derfor særlig avgjørende at risikostyringen er god i virksomheter med samfunnskritiske funksjoner

*Eierskapet som en selvstendig risikofaktor:* I Norge har man lenge antatt at statens eierrolle lett kan skilles fra statens øvrige roller. Internasjonalt ser vi imidlertid at eierskap i seg selv får økt oppmerksomhet og at skillet mellom politikk og økonomi trekkes på en annen måte enn før. Flere land innfører restriksjoner eller begrensninger på både utenlandske investeringer og eierskap, også her i Norge. Flere land har også særlig aktsomhet eller særlige skranker i forhold til statlig eide foretak. Slike restriksjoner kan påvirke markedsadgang for norske selskapene med internasjonalt



Foto: Norsk Utenrikspolitisk Institutt

engasjement, spesielt de som er involvert i ulike former for kritisk infrastruktur, for eksempel i forhold til energi, infrastruktur og kommunikasjon. I en tid med økt oppmerksomhet rundt eierskapet kan det også bli enda mer utfordrende å formidle troverdig at det er et skille mellom selskapenes rolle og funksjon, og norsk politikk, inkludert norsk utenrikspolitikk. I en periode med økt spenning kan statlig eide selskaper også utsettes for større risiko enn andre selskaper, da noen kan forsøke å utøve press på norske myndigheter ved å påvirke selskapene.

*Eiers risikopreferanse og -toleranse:* På grunn av politiske prosesser, som krever legitimitet og tillit, har staten en annen evne til å bære risiko enn en gjennomsnittlig eier. Staten har mange ulike forpliktelser og oppgaver til enhver tid, og over tid kan ulike interesser og hensyn veie forskjellig. Vi kan ikke utelukke at en ny geopolitisk situasjon eller en plutselig krise kan radikalt endre statens, Stortingets, befolkningens eller medias syn på formålet med eierskapet og formålet til de ulike virksomhetene den eier. Geopolitiske hendelser kan også føre til at eieren endrer



sine forventninger til hvordan et selskap skal drive, tolke og oppfylle sitt samfunnsoppdrag, samt hva som er normene for god og ansvarlig drift. Derfor er det ikke gitt at staten vil kunne holde seg til en allerede fastlagt kurs hvis risikoen virkelig materialiserer seg.

*Refleksjon om selve eierskapsmodellen:* Dagens eierskapsmodell er basert på ideen om at staten skal være mest mulig lik en privat, profesjonell, markedsbasert eier, med en viss avstand til den daglige driften og tydelige avgrensninger og begrensninger for involvering. Eiermodellen er basert på teorier om godt eierskap og en antakelse om at det er mulig og naturlig å skille politikk og marked, samt at eierskapet ikke gir urettferdige konkurransevilkår. Historisk sett har pendelen svingt mellom graden av fristilling og graden av kontroll og politisk styring i ulike tidsperioder. Internasjonale forhold, ideer om godt styresett og teknologiske endringer har også påvirket utviklingen av normer for godt styresett. Vi ser nå at forholdet mellom selskaper og stat, politikk og marked, er annerledes i mange av de store fremvoksende økonomiene, som Kina, enn det vi kjenner fra liberale demokratier. Geopolitisk rivalisering kombinert med teknologiske endringer har også utløst en nytenkning i liberale demokratier om forhold knyttet til eierskap, stat og marked, statsstøtte og lokal produksjon. Dette har blitt tydelig i USA og EU gjennom initiativer som «Inflation Reduction Act», «Chips Act» og «Repower EU». I en tid med økt internasjonal uro er det derfor mulig at Norge også vil få en ny diskusjon om hvilke selskaper staten bør eie i fremtiden, hvordan

staten bør utøve sitt eierskap og hva som er hensiktsmessige forhold mellom stat, marked og selskaper.

Å håndtere risiko er et ledelsesansvar. De siste årene har statens eierskapspolitikk blitt utviklet og utvidet, med økte ambisjoner spesielt innen bedriftenes samfunnsansvar knyttet til menneskerettigheter, arbeidsliv og korrupsjon. Nye verktøy er utviklet for å håndtere nye og endrede risikoforhold. I de senere årene har søkelyset også blitt rettet særlig mot risiko knyttet til klima og naturmangfold, slik vi så det i eierskapsmeldingen fra 2022. Til tross for dette er det imidlertid påfallende hvor lite oppmerksomhet som er viet ulike typer geopolitiske risikofaktorer i eierskapspolitikken, gitt det dramatiske internasjonale bakteppet og det omfattende statlige eierskapet. Samtidig har mange av selskapene der staten er eier, spesielt innen energisektoren, gitt en stor oppmerksomhet til slike risikofaktorer, og de har etter hvert opparbeidet seg betydelig kompetanse og verdifull erfaring fra ulike kriser og hendelser.

Vi kan trolig forvente at både eier, styret og ledelsen i større grad vil måtte ta hensyn til geopolitisk risiko i tiden som kommer. Dette innebærer at eieren og ledelsen i større grad må klargjøre sine forventninger og tydeliggjøre sin toleranse for ulike typer risiko. Ledelsen i selskapene må også bedre innlemme og vurdere ulike geopolitiske forhold i den strategiske refleksjonen om virksomhetens utvikling, og de bør også i større grad vurdere hvordan selskapene best kan håndtere

ulike mulige fremtidige utviklingsbaner. En god og ansvarlig risikohåndtering vil kreve oppmerksomhet og tid, og det fordrer god informasjon, tilstrekkelig kompetanse, samt at man utvikler effektive metoder og gode styringssystemer.

## Global matsikkerhet

Krigen i Ukraina har belyst sårbarheten i globale forsyningskjeder for matproduksjon, og viktigheten av å styrke Europas strategiske autonomi. Fra et matsikkerhetsperspektiv handler det om å styrke europeisk gjødselindustri og sikre massiv utbygging av fornybar energi, slik at vi kan redusere vår avhengighet av Russland.

Russland var ikke bare Europas største tilbyder av gass; de er også verdens største tilbyder av råvarene som trengs for å produsere gjødsel. Den største og mest kostbare innsatsfaktoren for å produsere mineralgjødsel er energi. Nesten halvparten av all verdens matproduksjon skjer ved hjelp av gjødsel.

2022 har bydd på store forstyrrelser i globale verdikjeder for matproduksjon, høye matvarepriser for forbrukerne og høye gjødselpriser som har skapt betydelige utfordringer for bønder over hele verden. Det illustrerer viktigheten av stabil tilgang på gjødsel, mat og energi. Yara arbeider for å støtte bøndene som er hardt rammet av krisen – både i Ukraina og andre steder.

Da krigen brøt ut, bestemte Yara seg for å kommunisere tydelig om hva mangel på russiske råvarer og gjødsel vil bety for verdens matsikkerhet på kort sikt. Samtidig understreket vi at Europa på lengre sikt må jobbe systematisk for å redusere sin avhengighet av Russland, først og fremst gjennom storstilt utvikling av fornybar kraft.

Yara har tolket sanksjonsregimet mot Russland konservativt, og brukt sitt globale nettverk for å sikre tilgang på viktige råvarer vi tidligere har importert fra Russland og Belarus. Det endrede innkjøpsmønsteret har ikke hatt vesentlig innvirkning på Yaras produksjonsvolum i 2022. Vi har brukt våre globale fleksibilitet, økt import fra eksisterende leverandører og inngått nye kontrakter. Slik har vi jobbet for å opprettholde gjødselproduksjon og bidra til global matsikkerhet.

Samtidig er det viktig at innsatsen for å dempe krigens umiddelbare konsekvenser for det globale matsystemet ikke går på bekostning av viktige klima- og naturtiltak. Dersom natur- og klimahensyn nedprioriteres vil det være katastrofalt for global matsikkerhet. Snarere bør den geopolitiske uroen bidra til et taktiskifte for å akselerere arbeidet med avkarbonisering og fornybar kraftutbygging og et mer bærekraftig matsystem.

Krigen har vist at Putin bruker både energi og mat som våpen i krig. Noe av det viktigste vi kan gjøre er å sikre egen gjødselproduksjon og øke produksjon av fornybar energi, slik at vi kan produsere ammoniakk og gjødsel fra andre kilder enn russisk, fossil energi. Dette vil kutte utslipp i sektorer som landbruk, skipsfart og transport, og attpåtil redusere avhengigheten av Russland. Russisk gjødsel har dobbelt så stort karbonavtrykk som den vi

produserer i Europa, og kinesisk gjødsel har enda større karbonavtrykk. En marginalisering av europeisk industri vil altså føre til økte utslipp globalt. Vi må unngå å erstatte Europas avhengighet av russisk gass med en ny avhengighet av importert gjødsel.

Utslippsreduksjon og utvikling av ren ammoniakk står sentralt i Yaras strategi. Det reflekteres både i etableringen av Yara Clean Ammonia i 2021, og at vi i 2022 inngikk verdens første kommersielle avtale om grenseoverskridende CO<sub>2</sub>-transport- og lagring. Dette er en stor milepæl for avkarbonisering av europeisk industri, og for at Yara skal lykkes med sitt net-zero-mål.

Yara opplever å ha et stort ansvar å fatte kloke beslutninger for å trygge global matsikkerhet i en urolig tid og bidra til et mer bærekraftig matsystem. På kort sikt er det viktig å holde gjødselproduksjon i gang og sikre tilgjengelighet for bonden, som igjen sikrer gode avlinger. På lang sikt må vi sikre at matsystemet blir mindre sårbart og robust nok til å sikre grunnleggende behov som mat, og at produksjonen blir mer bærekraftig.





## En verden i endring krever handling

Når det skjer store og raske endringer i verden, må vi ta inn over oss nye perspektiver, og endre oss der det trengs. Det er krig i Europa. Stormaktene rivaliserer. Vi må tenke og gjøre ting annerledes fremover for å beskytte våre verdier.

I dagens kommunikasjonssamfunn vil en krise av en viss størrelse treffe alle, fra offentlige institusjoner til private aktører og sivilsamfunnet. Veldig ofte vil det også være private aktører som eier kritisk infrastruktur eller understøtter kritiske funksjoner.

Sammensatte trusler er et område vi bare er i startgropa med å forstå, lære og evne å håndtere. I det digitale domenet er det absolutt ikke fredelig. Det foregår hybride operasjoner mot Norge kontinuerlig. Ifølge Etterretningstjenesten og PST utnytter fremmed etterretning, spesielt russisk og kinesisk, privat infrastruktur for å drive etterretnings-, påvirknings- og informasjonsoperasjoner mot mål i Norge. Den endrede sikkerhetspolitiske situasjonen gir høyere grad av usikkerhet om russiske aktører er villige til å gjennomføre operasjoner med fysiske konsekvenser mot mål i Norge. Kriminell aktivitet i det digitale domenet fortsetter å øke, det kan være svært skadelige angrep med krypteringsvirus eller uthenting av informasjon fulgt av utpressing.

Telenor arbeider derfor kontinuerlig for å bygge, levere og sikre en så trygg digital infrastruktur som mulig for våre kunder. Vi har over tid jobbet systematisk med sikkerhet, robusthet og beredskap for å ivareta vårt samfunnsansvar. Vi har økt årvåkenhet i det digitale og fysiske domenet, lavere terskel for å varsle, og enda tettere

samarbeid med myndighetene, som NSM og Nkom.

Kunstig intelligens, tingenes internett, skytjenester og infrastrukturene disse leveres fra øker kompleksiteten ytterligere. Risiko- og sikkerhetsstyring må derfor baseres på et bredt kunnskapsgrunnlag der risikovurderinger følges opp med strategier for økt motstandsdyktighet, redundans og tilpasningsevne. Det fordrer kunnskap og kompetanse hos både ledere, teknologer og myndigheter.

Sikkerhet får nye dimensjoner når vi skal beskytte «ting» og operasjonell teknologi, der konsekvensene av angrep også kan være fysiske, og gå på helse og trygghet løs. I krigen i Ukraina er dette tydelig belyst; både gjennom fysiske skader og logiske angrep som setter maskinvare ut av spill.

I mai 2022 etablerte Telenor, Aker og Cognite selskapet Omny som skal utvikle software som bidrar til å sikre industribedrifter og kritisk infrastruktur, som for eksempel olje- og gassproduksjon, strømforsyning, offentlige virksomheter og sykehusdrift. Produktet vil utvikles i tett samarbeid med pilotkunder innenfor industrisektoren. Målet er et kommersielt produkt for det norske bedriftsmarkedet i 2023 gjennom Telenor Norges salgsorganisasjon. I løpet av 2024 er ambisjonen å lansere produktet internasjonalt.

Etter Telenors vurdering bør det legges bedre til rette for tverrsektorielt samvirke og ledelse på strategisk nivå. God felles situasjonsforståelse, ikke bare informasjonsdeling, vil sette oss bedre i stand til å forstå hendelser i kontekst – og å fange helheten i hybride operasjoner.

Styring og samarbeid må formaliseres for at vi skal få et effektivt totalforsvar hvor også private mer systematisk trekkes med. At sikkerhetsloven ikke er fullt ut implementert i alle sektorer er et hinder for dette. Private virksomheter innen olje og gass, kraft, mat, og ekom er betydningsfulle aktører for opprettholdelse av samfunnssikkerhet og statssikkerhet fordi de eier kritisk infrastruktur. De har en naturlig rolle i totalforsvaret for å gi innsikt og kompetanse om funksjonene de opprettholder, og avhengighetene de har til andre. Beredskap uten kompetanse er ingen beredskap.

Norge er et lite land og i beredskapssammenheng utfordres vi på å tiltrekke og beholde kompetente sikkerhetsklarte ressurser. Etterspørselen øker raskere enn tilbudet. Et dypere sikkerhetssamarbeid på tvers av myndighetene i de nordiske landene kan forbedre vår evne til å bruke nordiske personellressurser på tvers, både egne ansatte og leverandører. Det bør også vurderes hvordan vi kan dele tekniske løsninger og infrastruktur på tvers av de nordiske landene for økt motstandsdyktighet og robusthet. Vi mener et nordisk samarbeid rundt dette ville være fornuftig, da dette i internasjonal sammenheng er små markeder, hvor myndighetene allerede har en felles ambisjon om å ligge langt fremme på 5G. Med Sverige og Finland som medlemmer i NATO styrker potensialet for ytterligere nordisk samarbeid.

Det er ikke «noen andre» som skal være forberedt når noe ukjent inntreffer, det skal vi alle. Kriser vil inntreffe oftere fremover og sannsynligvis er krisen noe vi ikke har håndtert før.

Vi må være beredt.



## Simula – forskningsområder og rekruttering

**simula**

Som en internasjonalt orientert forskningsorganisasjon, har Simula Research Laboratory AS (Simula) alltid vært avhengig av utviklingen ute i verden. De siste årene har Simula opplevd at den gradvis økende spenningen internasjonalt har påvirket organisasjonen, og i 2022 førte Russlands invasjon av Ukraina til at den geopolitiske situasjonen for fullt slo inn over Simula. Det er særlig på to områder Simula har måttet justere sin strategi: Forskningstemaer og rekruttering.

### **Økt vekt på forskningsområder med sikkerhetsrelevans**

En rekke av Simulas sivile forskningsområder har stor betydning for sikkerhet og forsvar. Sikkerhet og robusthet i kommunikasjonsnettverk og annen kritisk digital infrastruktur, selvhelende programvare, kryptologi og informasjonsteori, digital desinformasjon og kunstig intelligens er noen eksempler på teknologi som har viktige anvendelser både i sivil og militær sektor. På grunn av endringene i den geopolitiske situasjonen har Simula styrket disse forskningsområdene og ekspandert anvendelsesområdene for forskningen.

Høsten 2021 sendte Forsvarets Høyskole og Simula en søknad til Forsvarsdepartementet om støtte til et «Senter for informasjonsteknologi og militærmakt (SIM)». Visjonen er å etablere SIM som et nasjonalt senter for sivilt-militært samarbeid om framtidsrettet forskning og utdanning i skjæringen mellom informasjonsteknologi og militærmakt, innrettet for å øke digital kompetanse og innovasjon i forsvarssektoren.

De senere årene har det blitt økt oppmerksomhet om sikkerheten i digital infrastruktur. Allerede lenge før invasjonen i Ukraina var russiske miljøer sterkt involvert i ulike angrep på digitale systemer, og i krigen mot Ukraina har Russland satt i verk hybride angrep. Å ha velfungerende og sikre nettverk er en forutsetning for å kunne motstå slike angrep. Simula har lenge jobbet med robusthet i kommunikasjonsnettverk. I de senere årene har dette arbeidet blitt utvidet til også å omfatte hvordan internasjonale verdikjeder påvirker sikkerheten i den digitale infrastrukturen. Dette arbeidet gjøres sammen med NUPI. Ganske overraskende fant man at alle applikasjoner vi vanligvis tenker på som helnorske, har omfattende datautveksling med utlandet. Datatrafikken går både via land vi anser som gode allierte og land vi anser som risikable.

Tilsvarende har Simula utviklet forskning innen digital desinformasjon. Ved hjelp av maskinlæring er det mulig å lære mer om hvordan desinformasjon sprer seg og hvilke mekanismer som kan føre til at de sprer seg fort eller langsomt.

### **Rekruttering**

Simula har alltid jobbet for å rekruttere de beste forskerne fra hele verden. De siste årene har det blitt stilt stadig strengere krav til hvor Simula kan rekruttere fra og hvilke land Simula kan samarbeide med. Reglene for, og praktiseringen av, eksportkontroll har blitt strammet inn. I løpet av det siste året har Simula utviklet og implementert rutiner for å sikre at rekruttering og internasjonalt

forskningssamarbeid ikke fører til at strategisk viktig kunnskap havner i gale hender. Til sammen har dette ført til at det har blitt mer krevende å tiltrekke den tilstrekkelige og rette kompetansen til flere av Simulas forskningsområder.

Et spesielt satsingsfelt for Simula er å utdanne PhD-kandidater innen kryptologi. Kryptologi handler om hvordan informasjon kan beskyttes og hvordan koder kan knekkes. For å kunne jobbe med dette, for eksempel i forsvaret, må ansatte kunne sikkerhetsklareres. I praksis betyr det at kandidatene må komme fra Norge eller land som Norge har forsvarssamarbeid med. I flere år har det vært mangel på kompetente kandidater som kan sikkerhetsklareres til disse stillingene. Derfor startet Simula selskapet Simula UiB i samarbeid med Universitetet i Bergen. Selskapet ble etablert i 2016, og mottok etter hvert avgjørende støtte fra flere departementer: Justis- og beredskapsdepartementet, Kommunal- og distriktsdepartementet og Kunnskapsdepartementet. Derfor er Simula nå i stand til å utdanne PhD-kandidater som kan sikkerhetsklareres og som har kunnet gå inn i organisasjoner som Norsk Sikkerhetsmyndighet og Forsvarets Forskningsinstitutt for å jobbe med sikkerhet og kryptologi. De siste årenes geopolitiske endringer gjør at etterspørselen etter Simula UiBs kandidater bare vil øke i årene som kommer.

## Norsk sjømat i krevende markeder

Norges sjømatråd har siden opprettelsen tilbake i 1991, den gangen under navnet Eksportutvalget for fisk, arbeidet for å øke verdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet. Norge har flere århundre vært en nasjon med stolte tradisjoner for sjømateksport, og har i moderne tid utviklet seg til å være landets nest største eksportnæring i en rasende fart.

Siden 2012 har eksportverdien nesten tredoblet seg og nådde 151,4 mrd. kroner i 2022. Alle eksportrekordene bygger på en grunnleggende sterk etterspørsel. Dette er resultater som ikke er skapt over natta eller av noen alene. Det er summen av mange års iherdig innsats av sjømatnæringen, Sjømatrådet og myndighetene. Og på veien har vi hatt god hjelp av importører, kokker, dagligvarehandel og andre samarbeidspartnere ute i verden.

Men dette er en situasjon vi ikke kan ta for gitt fremover. Med stadig tøffere konkurranse fra andre sjømatnasjoner, fra andre proteinkilder og spisetrender møter vi stadig flere utfordringer. Vi er i en tid med krig i Europa,

store svingninger i energipriser, inflasjon, ettervirkninger av pandemi og en stadig tøffere tone mellom statsledere og verdensmakter.

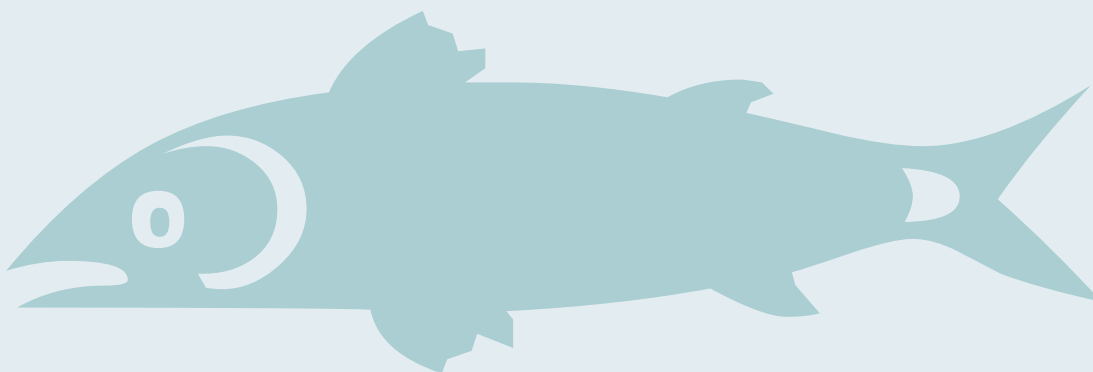
Den siste tidens uro og inngripende hendelser har gitt oss en rekke erfaringer. Pandemien la sin klamme hånd over tradisjonelle kommunikasjonsflater, men førte til en akselerering i vårt digitale arbeid og satte fart på trender som sjømaten vår kommer godt ut av: Flere spiste sjømat hjemme, flere benyttet seg av e-handel. Vi lærte mye av å tilpasse markedsføringen vår mot dette.

Samtidig har vi erfart at vi har en forretningsmodell som gir god fleksibilitet når det gjelder å skalere investeringer, særlig på markedsarbeid og reklame.

I godt samspill blant annet med de rådgivende bransjegruppene, har vi staket ut en kurs for den enkelte næring, tilpasset de iboende særegenhetene, styrkene og svakhetene. Tett forankring og korte beslutningsveier gjør justeringer i budsjett og prioriteringer til en effektiv øvelse, en styrke i volatile tider.

Sjømaten vår har et globalt marked. Norsk laks finnes på spisebord i over 100 land og er dermed svært robust for «sjokk» i markedet. Vi så at krigens utbrudd umiddelbart fikk få direkte konsekvenser for eksporten, men på sikt ble både logistikk og råvarekostnad en utfordring. Sistnevnte preger fortsatt havbruksnæringen i særdeleshet, mens logistikken til det nordlige Asia spesielt ble krevende. Da hjalp det med en bunnsolid posisjon for norsk sjømat i EU, og det store amerikanske markedet ble naturlig nok enda mer interessant.

Men der vi i det siste har høstet godt av det arbeidet som har vært gjort, må vi stadig fortsette å så frø for å imøtekomme framtidens usikkerheter. Derfor har Sjømatrådet med økt styrke de siste årene, satset tungt på å utvikle nye markeder for norsk sjømat, i tillegg til å vedlikeholde allerede etablerte markeder. Samspillet mellom adgang til markeder, innsikt i konsumenter og kunders krav og forventninger og markedsføring i tråd med dette vil bli avgjørende i tiden framover.



# Hvordan staten utøver sitt eierskap

---

Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.

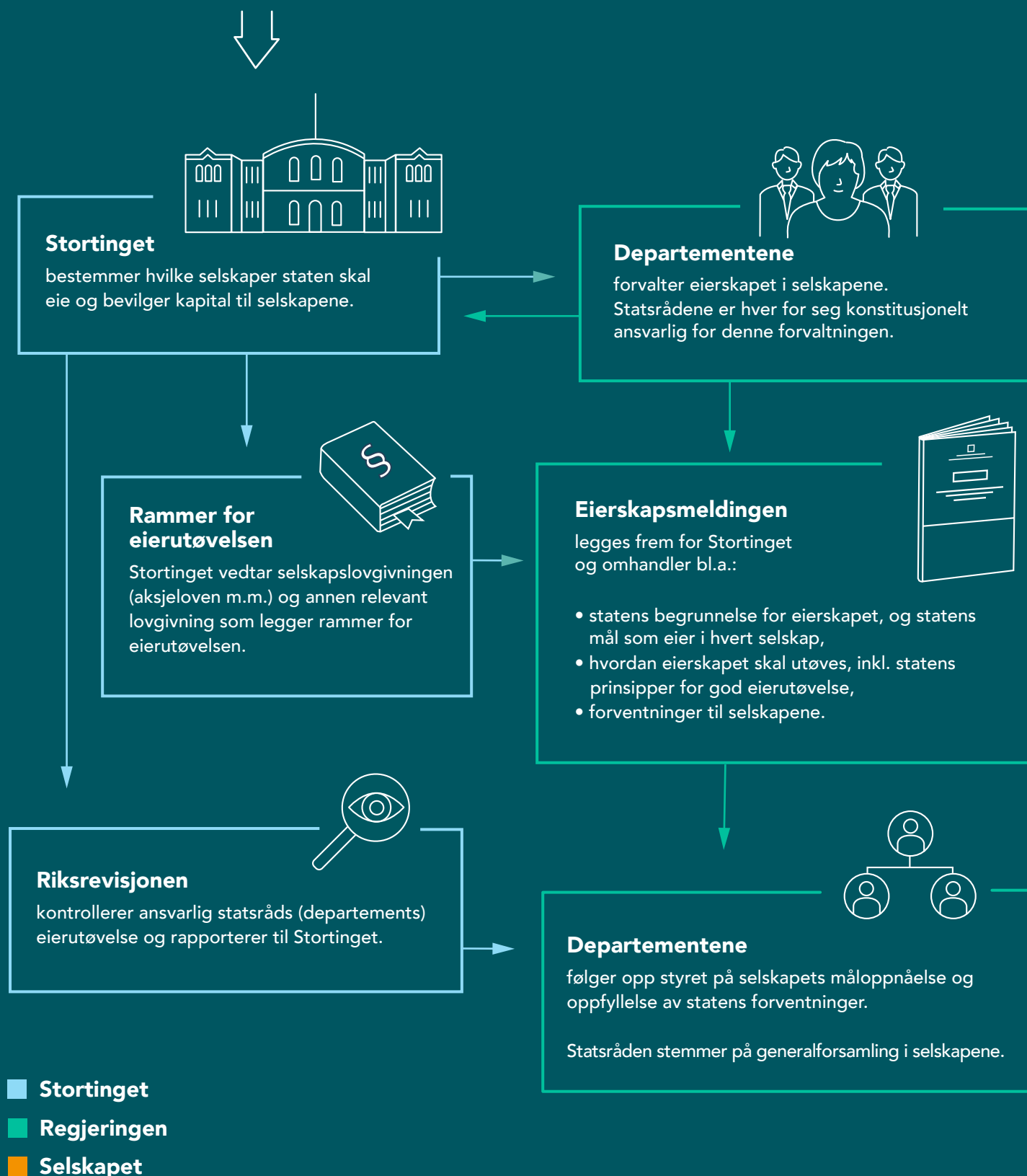
Staten skal være en aktiv eier med et langsiktig perspektiv og innenfor rammene for den statlige eierutøvelsen arbeide for å bidra til at selskapene har god måloppnåelse. Dette gjør staten gjennom å ha tydelige mål som eier i hvert selskap, stille klare forventninger til selskapene, følge opp selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger, samt velge kompetente styrever og for øvrig stemme på generalforsamling. For mer informasjon om statens eierutøvelse, se Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper.

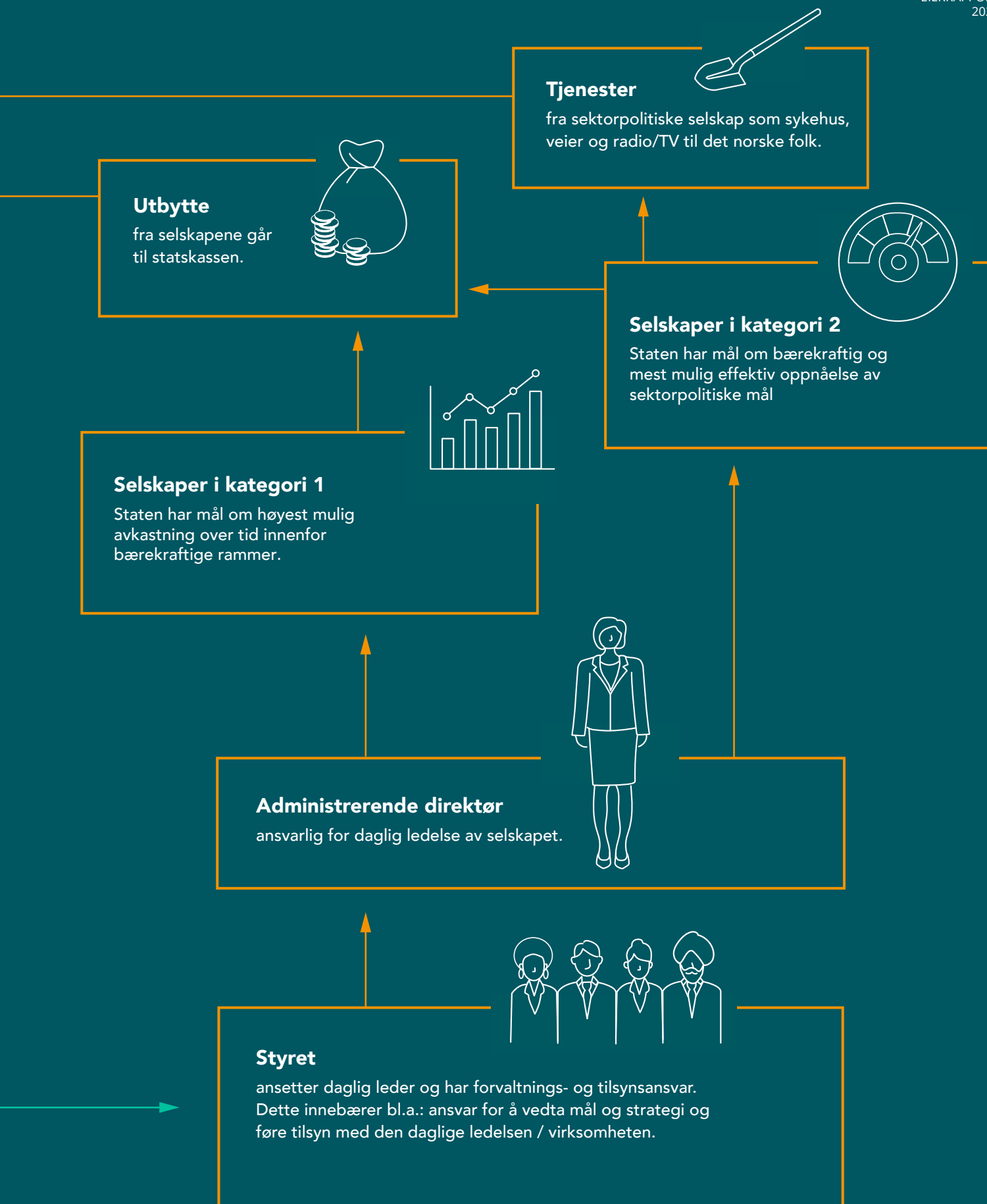






# Staten som eier









## Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Det har over tid vært bred politisk enighet om de sentrale rammene for statens eierutøvelse. Det har gitt forutsigbarhet for selskapene og kapitalmarkedet, noe som er en styrke ved det statlige eierskapet i Norge. De sentrale rammene for statens eierutøvelse er samlet i statens ti prinsipper for god eierutøvelse. Prinsippene, sammen med statens mål som eier, legger grunnlaget for hvordan staten utøver sitt eierskap innenfor rammene av selskapslovgivningen.

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

## Statens forventninger til selskapene

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Tydelig kommunikasjon av forventningene bidrar også til åpenhet om hva staten som eier er opptatt av, og vil følge opp i eierutøvelsen, samtidig som selskapene gis handlingsrom til å finne den beste løsningen.

Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer for selskapene i kategori 1 og bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål for selskapene i kategori 2. Som en ansvarlig og aktiv eier har staten forventninger til selskapene knyttet til ambisjoner, mål og strategier, sosiale,

miljømessige og økonomiske forhold samt virksomhetsstyring.

Felles for alle statens forventninger er at de skal bidra til oppnåelse av statens mål som eier. Forventningene gjelder for alle selskapene om ikke annet er spesifisert. Selskapene er ulike, blant annet når det gjelder størrelse, bransje og internasjonal

tilstedeværelse. Selskapenes arbeid innenfor de ulike forventningsområdene bør tilpasses selskapenes egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for det enkelte selskap.

Statens forventninger til selskapene er oppsummert på de neste sidene.



Figur: Statens forventninger til selskapene strukturert i henhold til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold samt virksomhetsstyring.

| Tema                                             | Staten forventer at:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ambisjoner, mål og strategier                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet utarbeider og implementerer ambisjoner og tydelige mål og strategier.</li> <li>Selskapet inkluderer arbeidet med FNs bærekraftsmål i selskapets strategier og arbeider aktivt med å følge dette opp i daglig drift.</li> <li>Selskapets risikovurdering er en integrert del av selskapets strategier.</li> <li>Selskapet definerer tydelige prestasjonsindikatorer og måler selskapets måloppnåelse og gjennomføring av strategiene.</li> </ul>                                                                                    |
| Ansvarlig virksomhet                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet er ledende i arbeidet med ansvarlig virksomhet.</li> <li>Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet respekterer menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og er ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold i selskapets egen virksomhet og i leverandørkjeden.</li> <li>Selskapet oppfordrer egne ansatte til å organisere seg og fremmer retten til fri fagorganisering i leverandørkjeden.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                     |
| Klima                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til klima og integrerer dette i selskapets strategier.</li> <li>Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for reduksjon i klimagassutslipp på kort og lang sikt i tråd med Parisavtalen, og rapporterer om måloppnåelse. Målene er vitenskapsbaserte der dette er tilgjengelig.</li> <li>Selskapet rapporterer på direkte og indirekte klimagassutslipp og klimarisiko, og benytter anerkjente standarder for rapportering på klimagassutslipp og klimarisiko.</li> </ul> |
| Naturmangfold og økosystemer                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til natur og integrerer dette i selskapets strategier.</li> <li>Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for å redusere egen negativ påvirkning og øke positiv påvirkning på naturmangfold og økosystemer, og rapporterer om måloppnåelse.</li> <li>Selskapet benytter anerkjente standarder for rapportering av naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer.</li> </ul>                                                                                   |
| Skatt og forebygging av økonomisk kriminalitet   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har en formålstjenlig, veloverveid og begrunnet skattepolicy og er åpen om hvor økonomiske verdier skapes og hvor skatt betales.</li> <li>Selskapet arbeider systematisk for å forebygge økonomisk kriminalitet som korrupsjon og hvitvasking i egen virksomhet og i leverandørkjeden.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| Kapitalstruktur og utbytte                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har en kapitalstruktur tilpasset selskapets mål, strategier og risiko og normalt på linje med andre veldrevne selskaper i samme bransje. Selskapet begrunner eventuelle vesentlige avvik fra dette.</li> <li>De børsnoterte selskapene er åpne om hva de vurderer som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttelinivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne overfor eier(e) om sine vurderinger av kapitalstruktur og utbyttelinivå.</li> </ul>                                                                             |
| Organisering og kultur                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapets organisering er effektiv og fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.</li> <li>Selskapets kultur bygges, forvaltes og utvikles slik at den fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                           |



| Tema                            | Staten forventer at:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Medarbeidere og mangfold</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen.</li> <li>Selskapet arbeider planmessig med utvikling og rekruttering av medarbeidere i tråd med selskapets mål og strategier.</li> <li>Selskapet benytter fag- og yrkesopplæring og læreplasser, der dette er relevant for selskapets tilgang til riktig kompetanse på kort og lang sikt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lønn og godtgjørelse</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Godtgjørelsen og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets og eiers mål.</li> <li>Godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas.</li> <li>Hovedelementet i godtgjørelsesordningen til ledende ansatte er fastlønn.</li> <li>Godtgjørelsen til ledende ansatte ikke er urimelig, gir uheldige virkninger for selskapet eller svekker selskapets omdømme.</li> <li>Selskapet er åpen om utforming av, nivå på og utvikling i godtgjørelsen til ledende ansatte, herunder at godtgjørelsesordningene er klart forståelige for eiere, ledende ansatte og andre interessenter.</li> <li>Forskjeller i godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen, og at selskapet særskilt begrunner høyere lønnsjustering for ledende ansatte enn gjennomsnittlig lønnsjustering for selskapets øvrige ansatte. I denne vurderingen sees det også hen til kronemessig lønnsvekst for øvrige ansatte.</li> <li>Selskapet følger statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel.</li> </ul> |
| <b>Risikostyring</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har effektiv strategisk og operasjonell risikostyring og god internkontroll som er integrert i selskapets strategi- og beslutningsprosesser.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Selskapsledelse</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.</li> <li>Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Åpenhet og rapportering</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet er ledende i arbeidet med åpenhet og rapportering og benytter anerkjente rapporteringsstandards.</li> <li>Selskapet fremmer en åpenhetskultur og er åpen om og rapporterer på alle vesentlige forhold slik at informasjonen gir eiere og allmennheten et rettviseende bilde av virksomheten.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Figur: Statens forventninger til selskapene

## Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier

Statens eieroppfølging er basert på statens mål som eier, statens forventninger og vesentlighet. I oppfølgingen av selskapene vil staten legge vekt på hva som er vesentlig for måloppnåelse og områder hvor staten best kan bidra til måloppnåelse på kort og lang sikt.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger gjøres løpende og oppsummeres normalt årlig, som en del av planleggingen av statens eieroppfølging, og justeres ved behov. Dette danner grunnlaget for statens prioriteringer i eieroppfølgingen det kommende året og angir blant annet hvilke temaer som bør følges opp i eierdialogen med selskapene. Prioriteringene tar utgangspunkt i hvilke forventninger som vurderes å være vesentlige for selskapenes måloppnåelse og områder hvor staten best kan bidra til dette. Staten har dialog med styret om hva staten som eier mener er mest vesentlig å følge opp.

Staten avholder regelmessige møter med selskapet. Dette og annen kontakt med selskapet omtales som eierdialog. I eierdialogen kan staten ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapet kan vurdere i tilknytning til sin virksomhet og utvikling. Dette er innspill til selskapet, og ikke instruks eller pålegg. Saker som krever tilslutning fra eierne, må behandles på generalforsamlingen.

Kjernen i statens eierdialog med selskapet er normalt faste møter hvert kvartal. Hva som er relevante og vesentlige temaer i møtene, avhenger av statens mål som eier samt selskapets virksomhet og situasjon. Normalt omhandler møtene gjennomgang av selskapets utvikling og utsiktene fremover, ulike forhold knyttet til statens forventninger, samt spesifikke problemstillinger. Temaene vil variere mellom selskapene og over tid. I tillegg til de faste møtene har staten dialog med selskapet om særskilte temaer eller saker etter behov.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. I eierdialogen vil det være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, blant annet gjennom styrevalg, vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer rettet mot hele selskapsporteføljen for å bidra til kunnskapsdeling innenfor ulike aktuelle temaer med betydning for selskapenes måloppnåelse. I 2022 hadde staten, foruten de to årlige seminarene for alle styreledere og nyvalgte styremedlemmer, fagsamling for administrasjonen i selskapene om klimarapportering. Staten hadde også i begynnelsen av 2023 en samling for administrasjonen i selskapene om statens forventninger til selskapene i ny eierskapsmelding.

# Eksempel på statens eieroppfølging gjennom året

**Ved å stille tydelige forventninger, bruk av eierdialog og stemmegivning på generalforsamling arbeider departementene for å bidra til å nå statens mål som eier.**

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



## \* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

- Ambisjoner, mål og strategier.
- Måloppnåelse (avkastning og/ eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / lønn og godtgjørelse / klima / kapitalstruktur / åpenhet og rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker

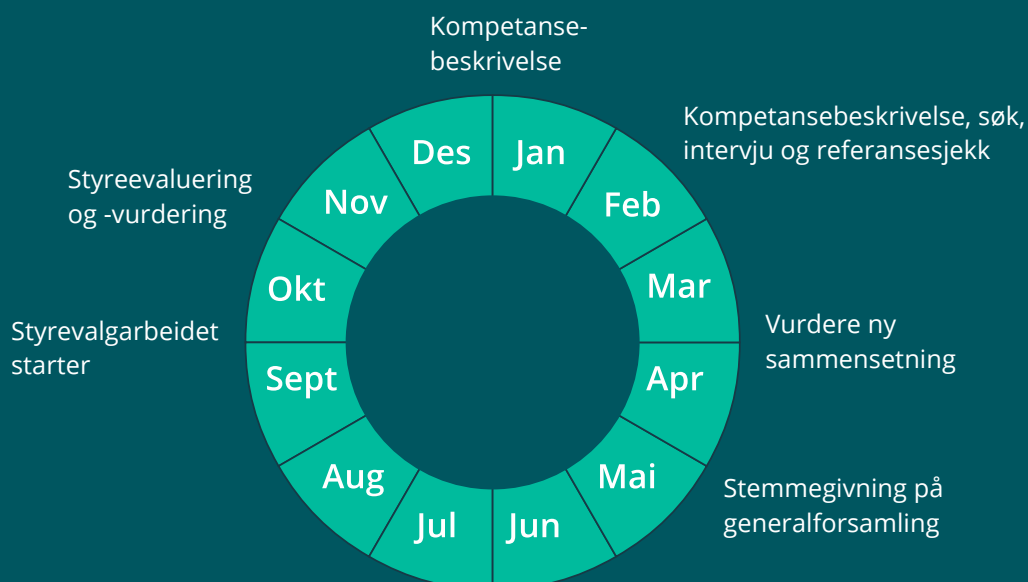
## \*\* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker



## Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



## Statens arbeid med styrevalg

En av de viktigste oppgavene for staten som eier er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrer. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Gitt kompetanse vektlegges kapasitet og mangfold.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i årshjul for styrevalgprosessen inntatt over. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er blant annet å ta stilling til styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse og arbeid med

statens forventninger. Det vurderes også om styrets sammensetning, arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i de heleide selskapene. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, samt muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrerekrutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene, gjennomfører intervjuer av potensielle kandidater før styrevalgene vedtas på generalforsamling.









# Selskapenes rapportering

---

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og hvordan de følger opp statens forventninger.

I årets rapport har vi tatt inn et eksempel på hvordan selskaper kan rapportere godt om prestasjonsmål og indikatorer på konsern og segment.

I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger
- Selskapenes klimautslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger

## Prestasjonsmål og indikatorer – konsern og segment

Årsrapport med årsberetning, årsregnskap og tilhørende noteopplysninger er den mest vesentlige informasjonskanalen for et selskap. Opplysningene i årsberetningen og årsregnskapet skal blant annet gi brukerne beslutningsnyttig informasjon for å forstå selskapets historiske og fremtidige verdiskaping og et grunnlag for å vurdere ledelsens prestasjoner. Dette omfatter blant annet segmentinformasjon, prestasjonsmål og -indikatorer som er sentralt for både finansiell informasjon, strategisk (ikke-finansiell) informasjon og bærekraftinformasjon. Samlet skal slik informasjon bidra til å gi et rettviseende bilde av virksomheten og er relevant for hele årsrapporten, herunder både årsberetning og årsregnskap. Finansiell segmentinformasjon er regulert i regnskapsloven og den internasjonale regnskapsstandarden (IFRS). Prestasjonsmål og -indikatorer er blant annet regulert av European Securities and Market Authority (ESMA).

I Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen), pkt. 11.1 Ambisjoner, mål og strategier, omtales også statens forventninger til selskaper med statlig eierandel når det gjelder bærekraftmål, prestasjonsindikatorer og måling av måloppnåelse og gjennomføring av selskapets strategier.

Flere prestasjonsindikatorer kan være aktuelle, men en sentral finansiell og strategisk indikator vil ofte i praksis være rentabilitet (etter skatt) på sysselsatt kapital eller investert kapital (på engelsk: Return on Average Capital Employed). Det vil gi god informasjon å uttrykke selskapets strategiske ambisjoner

i form av mål på rentabilitet (etter skatt) på sysselsatt kapital eller investert kapital, og også vise den relaterte kapitalkostnaden. Slike ambisjoner og mål bør være konsistent med ledelsens vurdering av blant annet konkurransefortrinn, bransjens attraktivitet og risiko, som kan være forskjellig for de ulike segmentene. Segmenter vil ofte ha ulike strategiske ambisjoner, utfordringer og prestasjoner, og dermed ulike strategier. Det bør derfor gis opplysninger for hvert segment om rentabilitetsmål, kapitalkostnad og faktiske prestasjoner. Strategiens suksess bør regelmessig kunne måles gjennom løpende rapportering av rentabiliteten for konsernet og for hvert segment.

I praksis ser vi at rentabilitet på sysselsatt kapital eller investert kapital defineres ulikt mellom selskaper og at det ofte gjøres justeringer av driftsresultatet (i forhold til IFRS/GRS). Sysselsatt kapital defineres ofte som egenkapital pluss netto rentebærende gjeld. Ulikhetene i definisjon av sysselsatt kapital eller investert kapital er typisk relatert til ulike syn på leieforpliktelser, pensjonsforpliktelser, miljø- og fjerningsforpliktelser, tilknyttede/felleskontrollerte selskaper og hvorvidt enkelte finansielle eiendeler (f.eks. marginkontoer for sikkerhetsstillelse, o.l.) skal nettoføres mot rentebærende gjeld. Driftsresultatet (etter kalkulert skatt) justeres ofte for nedskrivninger, restruktureringskostnader, salgsgvinster og andre såkalte engangsposter. Det kan være forskjeller med hensyn til hvordan kalkulert skatt på driftsresultatet beregnes, herunder hvordan det fordeles på segmenter.

For at de som bruker opplysningene om rentabilitetstall skal kunne stole

på tallene, bør de være klart definert, godt begrunnet, konsistent definert fra periode til periode og kunne avstemmes mot regnskapet. Det kan være nødvendig å gi ytterligere opplysninger om akkumulerte avvik mellom rentabilitet basert på regnskapstall og rentabilitet basert på justerte tall. For å sikre konsistente tall kan det være nødvendig å korrigere sysselsatt kapital og driftsresultatet for de samme postene f.eks. slik at nedskrivninger som reverseres i driftsresultatet også reverseres i sysselsatt kapital. Selskapet må videre sørge for at det blir en god balanse mellom regnskapstall (IFRS/GRS) og justerte tall (alternative prestasjonsmål).

Norsk Hydro er et eksempel på selskap som har god segmentrapportering. Mål for rentabilitet på sysselsatt kapital over en syklus oppgis for konsernet, og den faktiske måloppnåelsen rapporteres løpende. Det opplyses videre om rentabilitet på sysselsatt kapital og kapitalkostnad for hvert segment. Dette gir eiere og andre interessenter god innsikt i selskapets strategi og måloppnåelse.







## Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Regjeringen la 21. oktober 2022 frem for Stortinget Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). I den nye eierskapsmeldingen stilles flere og tydelige forventninger til selskapene. I oversikten som følger vises selskapenes vurdering av om de oppfyller forventningene «i stor grad», «i noen grad», i liten grad», eller om det er vurdert som «lite vesentlig» eller «ikke relevant». Det gjøres oppmerksom på at dette er selskapenes egenvurdering, ut i fra status per 31. mars 2023 etter at nye forventninger ble kjent oktober 2022.

|                                | Ambisjoner, mål og strategier | Ansvarlig virksomhet | Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold | Klima       | Naturmangfold og økosystemer |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-------------|------------------------------|
| <b>Selskaper i kategori 1</b>  |                               |                      |                                                 |             |                              |
| Akastor ASA                    | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I liten grad                 |
| Aker Solutions ASA             | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I noen grad                  |
| Baneservice AS                 | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | Ikke relevant                |
| DNB Bank ASA                   | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Eksportfinans ASA              | I noen grad                   | I noen grad          | I noen grad                                     | I noen grad | Ikke relevant                |
| Equinor ASA                    | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I stor grad                  |
| Flytoget AS                    | I noen grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I noen grad                  |
| Investinor AS                  | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I stor grad                  |
| Kommunalbanken AS              | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I liten grad                 |
| Kongsberg Gruppen ASA          | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Mantena AS                     | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I noen grad                  |
| Mesta AS                       | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Nammo AS                       | I noen grad                   | I noen grad          | I noen grad                                     | I noen grad | I liten grad                 |
| Norsk Hydro ASA                | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I stor grad                  |
| Nysnø Klimainvesteringer AS    | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Posten Norge AS                | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I liten grad                 |
| Statkraft SF                   | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I stor grad                  |
| Telenor ASA                    | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I liten grad                 |
| Vygruppen AS                   | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | Lite vesentlig               |
| Yara International ASA         | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I stor grad                  |
| <b>Selskaper i kategori 2</b>  |                               |                      |                                                 |             |                              |
| Andøya Space AS                | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | I noen grad                  |
| Avinor AS                      | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I noen grad                  |
| Bane NOR SF                    | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad | I liten grad                 |
| Carte Blanche AS               | I stor grad                   | Lite vesentlig       | I stor grad                                     | I noen grad | Ikke relevant                |
| AS Den Nationale Scene         | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad | Ikke relevant                |
| Den Norske Opera & Ballett AS  | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad | Lite vesentlig               |
| Electronic Chart Centre AS     | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad | Ikke relevant                |
| Enova SF                       | I noen grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad | Lite vesentlig               |

[illegible]

|                                                         | Ambisjoner, mål og strategier | Ansvarlig virksomhet | Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold | Klima          | Naturmangfold og økosystemer |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| Entur AS                                                | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Filmparken AS                                           | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | Ikke relevant                |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Lite vesentlig               |
| Gassco AS                                               | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Gassnova SF                                             | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | Lite vesentlig | Lite vesentlig               |
| Graminor AS                                             | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Helse Midt-Norge RHF                                    | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I liten grad                 |
| Helse Nord RHF                                          | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I liten grad                 |
| Helse Sør-Øst RHF                                       | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I liten grad                 |
| Helse Vest RHF                                          | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Innovasjon Norge                                        | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I liten grad                 |
| Kimén Såvarelaboratoriet AS                             | I stor grad                   | I noen grad          | I noen grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Kings Bay AS                                            | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I liten grad                 |
| Nationalteatret AS                                      | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Nofima AS                                               | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Lite vesentlig               |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Norfund                                                 | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I noen grad                  |
| Norid AS                                                | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Norges sjømatråd AS                                     | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Norsk helsenett SF                                      | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I liten grad                 |
| Norsk rikskringkasting AS                               | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | Ikke relevant                |
| Norsk Tipping AS                                        | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Norske tog AS                                           | I noen grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Nye Veier AS                                            | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Petoro AS                                               | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I noen grad                  |
| Rogaland Teater AS                                      | I noen grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | Ikke relevant                |
| Simula Research Laboratory AS                           | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Lite vesentlig               |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF                   | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | I noen grad                  |
| Space Norway AS                                         | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Statnett SF                                             | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I stor grad                  |
| Statskog SF                                             | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I stor grad                  |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                  | I stor grad                   | I noen grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I noen grad                  |
| Talent Norge AS                                         | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Ikke relevant                |
| Trøndelag Teater AS                                     | I noen grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I noen grad    | Lite vesentlig               |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                     | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | Ikke relevant                |
| AS Vinmonopolet                                         | I stor grad                   | I stor grad          | I stor grad                                     | I stor grad    | I noen grad                  |





# Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp pr. selskap målt i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3. Utslippstallene er rapportert fra selskapene og er basert på deres utregninger.

**Scope 1**  
Direkte utslipp fra egen virksomhet

**Scope 2**  
Indirekte utslipp fra energiforbruk

**Scope 3**  
Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester

Scope 3 består av 15 kategorier (A-O). For scope 3 er det oppgitt hvilke kategorier selskapet rapporterer på. Kategoriene tilsvarende figur 11.6 i Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – statens direkte eierskap i selskaper. Indirekte utslipp forekommer oppstrøms og nedstrøms i selskapets verdikjede.

Oppstrømsaktivitet: A: Innkjøpte varer og tjenester, B: Tjenestereiser, C: Transport og distribusjon, D: Avfall fra egen drift, E: Drivstoff og energirelaterte aktiviteter, F: Ansattes pendling, G: Kapitalvarer, H: Leasede driftsmidler.

Nedstrømsaktivitet: I: Foredling av solgte produkter, J: Transport og distribusjon, K: Bruk av solgte produkter, L: Resirkulering og avhending av solgte produkter, M: Leasede driftsmidler, N: Franchiser, O: Investeringer. Kilde: GHG-protocol.

|                                | Totale klimagass-utslipp 2022* | Totale klimagass-utslipp 2021* | Endring**     | Scope 1 2022      | Scope 1 2021      | Scope 2 2022***  | Scope 2 2021***  | Scope 3 2022       | Kategori Scope 3 2022           | Scope 3 2021       |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>Kategori 1</b>              |                                |                                |               |                   |                   |                  |                  |                    |                                 |                    |
| Akastor ASA                    | 45 916                         | 38 911                         | 18,0 %        | 18 528            | 12 618            | 93               | 150              | 27 295             | B, D, O                         | 26 143             |
| Aker Solutions ASA             | 2 752 339                      | 34 213                         | 7944,7 %      | 8 525             | 10 003            | 13 007           | 21 029           | 2 730 807          | A, B, C, D, E, G, I, K, L       | 3 181              |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 64                             | 12                             | 451,7 %       | 0                 | 0                 | -                | -                | 64                 | B                               | 12                 |
| Baneservice AS                 | 3 559                          | 3 558                          | 0 %           | 3 541             | 3 535             | 18               | 23               | -                  | -                               | -                  |
| DNB Bank ASA                   | 6 663                          | 3 905                          | 70,6 %        | 186               | 242               | 1 626            | 1 914            | 4 851              | A, B, D, E                      | 1 749              |
| Eksportfinans ASA              | 29                             | 9                              | 209,3 %       | 0                 | 0                 | 6                | 9                | 23                 | A,B,D,F                         | 1                  |
| Equinor ASA****                | 254 500 000                    | 261 100 000                    | -2,5 %        | 11 400 000        | 12 000 000        | 100 000          | 100 000          | 243 000 000        | B,K                             | 249 000 000        |
| Flytoget AS                    | 450                            | 451                            | -0,2 %        | 0                 | 0                 | 0                | 12               | 450                | A, B, E, L                      | 439                |
| Investinor AS                  | 459                            | 672                            | -31,8 %       | 0                 | 0                 | 1                | 1                | 457                | A, F                            | 672                |
| Kommunalbanken AS              | 80                             | 41                             | 94,5 %        | 1                 | 1                 | 36               | 31               | 43                 | B, D                            | 9                  |
| Kongsberg Gruppen ASA          | 92 750                         | 79 203                         | 17,1 %        | 3 232             | 2 447             | 50 579           | 53 056           | 38 939             | A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K | 23 700             |
| Mantena AS                     | 5 042                          | 6 007                          | -16,1 %       | 1 263             | 887               | 3 779            | 5 120            | -                  | -                               | -                  |
| Mesta AS                       | 22 326                         | 23 272                         | -4,1 %        | 18 781            | 20 357            | 197              | 289              | 3 348              | B, D                            | 2 626              |
| Nammo AS                       | 76 570                         | 73 274                         | 4,5 %         | 27 159            | 28 499            | 30 750           | 29 499           | 18 661             | B,D,F                           | 15 276             |
| Norsk Hydro ASA                | 38 950 000                     | 40 300 000                     | -3,3 %        | 7 360 000         | 7 750 000         | 3 670 000        | 3 710 000        | 27 920 000         | A, C, E, I, J                   | 28 840 000         |
| Nysnø Klimainvesteringer AS    | 85                             | 96                             | -11,1 %       | 0                 | 0                 | 0                | 1                | 85                 | A,B                             | 96                 |
| Posten Norge AS                | 317 411                        | 259 285                        | 22,4 %        | 50 539            | 62 890            | 2 524            | 3 955            | 264 348            | B, C, D, E, F                   | 192 440            |
| Statkraft SF                   | 1 557 100                      | 1 876 000                      | -17,0 %       | 653 000           | 1 044 500         | 117 800          | 212 400          | 786 300            | A,B,E,G                         | 619 100            |
| Telenor ASA                    | 4 593 000                      | 5 104 000                      | -10,0 %       | 78 000            | 150 000           | 815 000          | 954 000          | 3 700 000          | A, G, E, C, B, F, K, L          | 4 000 000          |
| Vygruppen AS                   | 242 800                        | 191 000                        | 27,1 %        | 128 500           | 86 200            | 20 900           | 19 300           | 93 400             | A, B, C, D, E, G, H             | 85 600             |
| Yara International ASA         | 62 700 000                     | 77 300 000                     | -18,9 %       | 14 900 000        | 16 500 000        | 1 000 000        | 3 000 000        | 46 800 000         | A, C, E, J, K                   | 57 800 000         |
| <b>Sum kategori 1</b>          | <b>365 866 643</b>             | <b>386 394 008</b>             | <b>-5,3 %</b> | <b>34 651 255</b> | <b>37 672 179</b> | <b>5 826 315</b> | <b>8 110 788</b> | <b>325 389 072</b> |                                 | <b>340 611 041</b> |
| <b>Kategori 2</b>              |                                |                                |               |                   |                   |                  |                  |                    |                                 |                    |
| Andøya Space AS                | -                              | -                              | -             | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                               | -                  |
| Avinor AS                      | 2 111 260                      | 1 210 065                      | 74,5 %        | 6 102             | 5 470             | 5 158            | 4 595            | 2 100 000          | B, C, D, E                      | 1 200 000          |
| Bane NOR SF                    | 1 129 583                      | 37 684                         | 2897,5 %      | 2 022             | 1 719             | 1 616            | 1 222            | 1 125 945          | A,B,H,J,O                       | 34 743             |
| Bjørnøen AS                    | -                              | -                              | -             | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                               | -                  |
| Carte Blanche AS               | -                              | -                              | -             | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                               | -                  |
| AS Den Nationale Scene         | -                              | -                              | -             | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                               | -                  |
| Den Norske Opera & Ballett AS  | 1 006                          | 1 111                          | -9,5 %        | 14                | 13                | 826              | 1 041            | 166                | A, B, C, D, E                   | 57                 |
| Electronic Chart Centre AS     | 14                             | -                              | -             | -                 | -                 | 2                | -                | 12                 | A, B, D, F                      | -                  |

|                                                         | Totale klimagass-utslipp 2022* | Totale klimagass-utslipp 2021* | Endring**      | Scope 1 2022      | Scope 1 2021      | Scope 2 2022***  | Scope 2 2021***  | Scope 3 2022       | Kategori Scope 3 2022  | Scope 3 2021       |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| Enova SF                                                | 44                             | 10                             | 336,0 %        | 0                 | -                 | 0                | -                | 44                 | B                      | 10                 |
| Entur AS                                                | 60                             | -                              | -              | 0                 | -                 | 17               | -                | 43                 | F, D                   | -                  |
| Filmparken AS                                           | 22                             | -                              | -              | 1                 | -                 | 14               | -                | 7                  | B, N                   | -                  |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 77                             | 21                             | 264,9 %        | 0                 | 0                 | 13               | 14               | 64                 | A, B, F                | 7                  |
| Gassco AS****                                           | 1 022 835                      | 1 039 334                      | -1,6 %         | 970 000           | 1 000 000         | 52 600           | 39 100           | 235                | K                      | 234                |
| Gassnova SF                                             | 10                             | 16                             | -37,9 %        | 0                 | -                 | 10               | 16               | -                  | -                      | -                  |
| Graminor AS                                             | -                              | -                              | -              | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                      | -                  |
| Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)                    | 50 096                         | 72 070                         | -30,5 %        | 3 904             | 4 862             | 26 527           | 48 362           | 19 665             | B, C, E                | 18 846             |
| Helse Nord RHF (særlovselskap)                          | 60 786                         | 68 920                         | -11,8 %        | 3 967             | 2 413             | 23 566           | 38 538           | 33 253             | B, C, E                | 27 969             |
| Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)                       | 142 263                        | 204 804                        | -30,5 %        | 13 628            | 44 743            | 85 939           | 158 917          | 42 696             | B, C, E                | 1 144              |
| Helse Vest RHF (særlovselskap)                          | 56 372                         | -                              | -              | 11 923            | -                 | 23 495           | -                | 20 954             | B, C, E                | -                  |
| Innovasjon Norge (særlovselskap)                        | 3 601                          | -                              | -              | 8                 | -                 | 996              | -                | 2 597              | B, D                   | -                  |
| Kimen Sævre-laboratoriet AS                             | 2                              | -                              | -              | -                 | -                 | 2                | -                | -                  | -                      | -                  |
| Kings Bay AS                                            | 3 376                          | 3 338                          | 1,1 %          | 3 203             | 3 194             | -                | -                | 173                | A                      | 144                |
| Nationaltheatret AS                                     | 190                            | 101                            | 88,0 %         | 3                 | -                 | 31               | 31               | 155                | A, B, C, D             | 70                 |
| Nofima AS                                               | -                              | -                              | -              | -                 | -                 | -                | -                | -                  | -                      | -                  |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS       | 26 150                         | -                              | -              | 0                 | -                 | 2 690            | -                | 23 460             | B                      | -                  |
| Norfund (særlovselskap)                                 | 783                            | 211                            | 271,1 %        | 0                 | 0                 | 22               | 26               | 761                | B, D                   | 185                |
| Norges sjømatråd AS                                     | 361                            | 91                             | 296,7 %        | 0                 | 0                 | 0                | 0                | 361                | B, F                   | 91                 |
| Norid AS                                                | 11 640                         | -                              | -              | 0                 | -                 | 11 640           | -                | -                  | -                      | -                  |
| Norsk Helsenett SF                                      | 523                            | -                              | -              | 0                 | -                 | 217              | -                | 306                | B                      | -                  |
| Norsk rikskringkasting AS                               | 6 938                          | 6 906                          | 0,5 %          | 416               | 518               | 1 417            | 1 266            | 5 105              | A, B, C, D, E, J, L    | 5 122              |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap)                        | 514                            | 424                            | 21,2 %         | 165               | 176               | 220              | 212              | 129                | B, D                   | 36                 |
| Norske tog AS                                           | 42 806                         | -                              | -              | 0                 | -                 | 4                | -                | 42 802             | A, B, D, E, L          | -                  |
| Nye Veier AS                                            | 245 245                        | 215 286                        | 13,9 %         | 41                | 38                | 88               | 119              | 245 116            | A, B, C, D, E          | 215 129            |
| Petoro AS****                                           | 124 060 000                    | 124 890 000                    | -0,7 %         | 2 890 000         | 2 830 000         | 1 170 000        | 1 060 000        | 120 000 000        | K                      | 121 000 000        |
| Rogaland Teater AS                                      | 145                            | 181                            | -19,9 %        | 35                | 88                | 51               | 68               | 59                 | B, D, F                | 25                 |
| Simula Research Laboratory AS                           | 81                             | -                              | -              | 0                 | -                 | 81               | -                | -                  | -                      | -                  |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF                   | 322                            | -                              | -              | 233               | -                 | 3                | -                | 86                 | B, D                   | -                  |
| Space Norway AS                                         | 40                             | -                              | -              | 0                 | 0                 | 17               | 16               | 23                 | B                      | 7                  |
| Statnett SF                                             | 153 403                        | 37 002                         | 314,6 %        | 12 929            | 13 450            | 29 993           | 21 068           | 110 481            | A, B, C, D, E, F, G, H | 2 484              |
| Statskog SF                                             | 4 534                          | 4 295                          | 5,6 %          | 154               | 142               | 6                | 6                | 4 374              | B, J                   | 4 147              |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                  | 12 955                         | 11 723                         | 10,5 %         | 7 558             | 7 040             | 4 199            | 4 007            | 1 198              | B, C                   | 676                |
| Talent Norge AS                                         | 0                              | -                              | -              | 0                 | -                 | -                | -                | -                  | -                      | -                  |
| Trøndelag Teater AS                                     | 149                            | -                              | -              | 0                 | -                 | 118              | -                | 31                 | A, B, C, D, L, O       | -                  |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                     | 2 229                          | -                              | -              | 670               | -                 | 1 239            | -                | 320                | A, B, D                | -                  |
| AS Vinmonopolet (særlovselskap)                         | 157 812                        | 190 914                        | -17,3 %        | 13                | 16                | 6 603            | 6 561            | 151 196            | A, B, C, D, E, F, H, K | 184 337            |
| <b>Sum kategori 2</b>                                   | <b>129 308 225</b>             | <b>127 994 507</b>             | <b>1,0 %</b>   | <b>3 926 989</b>  | <b>3 913 882</b>  | <b>1 449 339</b> | <b>1 385 185</b> | <b>123 931 816</b> |                        | <b>122 695 463</b> |
| <b>Total sum</b>                                        | <b>495 174 868</b>             | <b>514 388 516</b>             | <b>-3,74 %</b> | <b>38 578 244</b> | <b>41 586 061</b> | <b>7 275 654</b> | <b>9 495 973</b> | <b>449 320 889</b> |                        | <b>463 306 505</b> |

\*Utslippstall er avrundet til nærmeste hele tonn.

\*\*Det er store endringer i utslipp fra 2021 til 2022 hos enkelte selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Enkelte selskaper har andre tall i år sammenlignet med fjorårets rapport som følge av nye rapporteringsmåter etc. Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for mer informasjon om selskapenes klimagassutslipp.

\*\*\*Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for informasjon om lokasjonsbasert eller markedsbasert metode er benyttet.

\*\*\*\*Det kan forekomme dobbeltrapportering for olje- og gasselskapene.



## Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X». Opplysningene i oversikten er gitt av selskapene.

| Standarder                                              | Rammeverk for integrert rapportering (IFRS Foundation) | International Financial Reporting Standard (IFRS) | God regnskaps-skikk (GRS) | GRI Standards | Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Selskaper i kategori 1</b>                           |                                                        |                                                   |                           |               |                                                           |
| Akastor ASA                                             |                                                        | X                                                 | X                         | X             | X                                                         |
| Aker Solutions ASA                                      |                                                        | X                                                 |                           | X             | X                                                         |
| Argentum Fondsinvesteringer AS                          |                                                        | X                                                 | X                         | X             |                                                           |
| Baneservice AS                                          |                                                        | X                                                 | X                         |               |                                                           |
| DNB Bank ASA                                            | X                                                      | X                                                 |                           | X             | X                                                         |
| Eksportfinans ASA                                       |                                                        | X                                                 | X                         |               | X                                                         |
| Equinor ASA                                             | X                                                      | X                                                 |                           | X             | X                                                         |
| Flytoget AS                                             | X                                                      | X                                                 | X                         | X             |                                                           |
| Investinor AS                                           |                                                        | X                                                 | X                         |               |                                                           |
| Kommunalbanken AS                                       |                                                        | X                                                 | X                         | X             | X                                                         |
| Kongsberg Gruppen ASA                                   |                                                        | X                                                 | X                         | X             | X                                                         |
| Mantena AS                                              |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Mesta AS                                                |                                                        |                                                   | X                         |               | X                                                         |
| Nammo AS                                                |                                                        |                                                   | X                         | X             |                                                           |
| Norsk Hydro ASA                                         | X                                                      | X                                                 |                           | X             | X                                                         |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                             |                                                        | X                                                 |                           |               | X                                                         |
| Posten Norge AS                                         | X                                                      | X                                                 |                           | X             | X                                                         |
| Statkraft SF                                            |                                                        | X                                                 | X                         | X             |                                                           |
| Telenor ASA                                             | X                                                      | X                                                 | X                         | X             | X                                                         |
| Vygruppen AS                                            |                                                        | X                                                 | X                         | X             |                                                           |
| Yara International ASA                                  | X                                                      | X                                                 | X                         | X             | X                                                         |
| <b>Selskaper i kategori 2</b>                           |                                                        |                                                   |                           |               |                                                           |
| Andøya Space AS                                         |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Avinor AS                                               |                                                        | X                                                 |                           | X             |                                                           |
| Bane NOR SF                                             |                                                        |                                                   | X                         | X             |                                                           |
| Bjørnøen AS                                             |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Carte Blanche AS                                        |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| AS Den Nationale Scene                                  |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Electronic Chart Centre AS                              |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Enova SF                                                |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Entur AS                                                | X                                                      |                                                   | X                         |               |                                                           |
| Filmparken AS                                           |                                                        |                                                   |                           |               |                                                           |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |                                                        |                                                   | X                         |               |                                                           |



| Greenhouse Gas Protocol | OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv | FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) | FNs bærekraftsmål                        | UN Global Compact | ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 8, 12, 13                                | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 12, 13, 14, 16                  | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 5, 8, 12, 13                             | X                 | X                                                            |
| X                       |                                                                          |                                                                        | 3, 4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16, 17        | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 5, 8, 13                                 |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 1, 13                                    |                   |                                                              |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 4, 7, 8, 13, 14, 17                      | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      |                                          | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 8, 9                                  | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        |                                                                        | 6, 8, 9, 11, 12, 13, 17                  |                   | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 4, 9, 13, 14, 16 og 17                   | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 4, 5, 8, 9, 11, 12                    | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 5, 9, 13                                 | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 9, 12, 13, 16, 17               | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | Alle                                     | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 7, 9, 12, 13                             | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 8, 9, 11, 13, 17                         | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 5, 7, 8, 11, 13, 15, 16                  | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 4, 5, 9, 10, 13                          | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17               | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 2, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 17 | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 5, 8, 12, 13, 14, 15                     | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 5, 7, 8, 9, 13, 14, 15                   | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17               | X                 | X                                                            |
|                         |                                                                          |                                                                        | 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17    |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          | X                                                                      | 3, 5, 8, 10, 11, 12, 16, 17              |                   | X                                                            |
|                         | X                                                                        |                                                                        | 5, 8, 11, 12, 13, 17                     |                   | X                                                            |
| X                       |                                                                          | X                                                                      | 9, 12                                    | X                 |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår    |                   |                                                              |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 8, 9, 11, 12, 13, 17                     |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 5, 7, 8, 12                              |                   |                                                              |
| X                       |                                                                          |                                                                        | 2, 3, 5, 8, 9, 12, 13, 14                |                   |                                                              |

| Standarder                                        | Rammeverk<br>for integrert<br>rapportering<br>(IFRS Foundation) | International<br>Financial Reporting<br>Standard (IFRS) | God regnskaps-<br>skikk (GRS) | GRI Standards | Task Force on<br>Climate-related<br>Financial<br>Disclosure (TCFD) |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------|
| Gassco AS                                         | X                                                               |                                                         | X                             | X             | X                                                                  |
| Gassnova SF                                       |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Graminor AS                                       |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Helse Midt-Norge RHF                              |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Helse Nord RHF                                    |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Helse Sør-Øst RHF                                 |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Helse Vest RHF                                    |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Innovasjon Norge                                  |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                       |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Kings Bay AS                                      |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Nationaltheatret AS                               |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Nofima AS                                         |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Norfund                                           |                                                                 |                                                         | X                             |               | X                                                                  |
| Norid AS                                          |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Norges sjømatråd AS                               |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Norsk helsenett SF                                |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Norsk rikskringkasting AS                         |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Norsk Tipping AS                                  |                                                                 |                                                         | X                             | X             |                                                                    |
| Norske tog AS                                     | X                                                               | X                                                       | X                             | X             | X                                                                  |
| Nye Veier AS                                      |                                                                 |                                                         | X                             | X             |                                                                    |
| Petoro AS                                         |                                                                 |                                                         | X                             |               | X                                                                  |
| Rogaland Teater AS                                |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Simula Research Laboratory AS                     |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF             |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Space Norway AS                                   |                                                                 |                                                         | X                             | X             |                                                                    |
| Statnett SF                                       |                                                                 | X                                                       |                               | X             | X                                                                  |
| Statskog SF                                       |                                                                 |                                                         | X                             | X             | X                                                                  |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS            |                                                                 |                                                         | X                             |               | X                                                                  |
| Talent Norge AS                                   |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Trøndelag Teater AS                               |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| Universitetssenteret på Svalbard AS               |                                                                 |                                                         | X                             |               |                                                                    |
| AS Vinmonopolet                                   |                                                                 |                                                         | X                             | X             | X                                                                  |
| Ikke kategoriserte selskaper                      |                                                                 |                                                         |                               |               |                                                                    |
| Folketrygdfondet                                  |                                                                 |                                                         | X                             |               | X                                                                  |



| Greenhouse Gas Protocol | OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv | FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) | FNs bærekraftsmål                        | UN Global Compact | ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 4, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 17           | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 8, 10, 11, 13                            | X                 | X                                                            |
|                         |                                                                          | X                                                                      | 2                                        | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 6, 7, 9, 12, 13, 17                   | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 17            | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 17            | X                 | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 6, 7, 9, 12, 13 og 17                 | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår    | X                 |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 2                                        |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 8, 12                                    |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          |                                                                        | 5, 8, 10, 11, 12                         |                   |                                                              |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 2, 3, 8, 9, 12, 13, 14, 15               | X                 | X                                                            |
|                         |                                                                          | X                                                                      | 3, 4, 9, 12, 17                          |                   | X                                                            |
| X                       |                                                                          | X                                                                      | 1, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17 |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          |                                                                        |                                          |                   |                                                              |
|                         | X                                                                        |                                                                        | Gjennomgang av bærekraftsmålene pågår    | X                 |                                                              |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 3, 8, 9, 10, 12, 13 og 17                |                   |                                                              |
| X                       |                                                                          |                                                                        | 12, 13                                   |                   | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 10, 12, 13, 16, 17              |                   | X                                                            |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 9, 11, 12, 13                            | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      | 3, 5, 8, 9, 12, 13, 14, 15               |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          | X                                                                      | 5, 7, 8, 9, 13, 14, 17                   |                   |                                                              |
| X                       |                                                                          |                                                                        | 9, 11, 12                                |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          |                                                                        |                                          |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 8, 9, 12, 13, 17                         |                   |                                                              |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 5, 8, 9, 12, 14                          | X                 |                                                              |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 7, 8, 13, 14, 15                         |                   |                                                              |
| X                       |                                                                          |                                                                        | 3, 5, 8, 12, 13, 15, 17                  |                   |                                                              |
| X                       | X                                                                        |                                                                        | 7, 8, 11, 12, 13, 17                     |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 3, 5, 8, 9, 10, 17                       |                   |                                                              |
|                         |                                                                          |                                                                        | 5, 11, 12, 13                            |                   | X                                                            |
|                         |                                                                          |                                                                        | 4, 7, 9, 11, 13, 14, 15, 17              |                   |                                                              |
| X                       | X                                                                        | X                                                                      | 3, 8, 12, 13, 17                         | X                 | X                                                            |
|                         | X                                                                        | X                                                                      |                                          |                   |                                                              |

# Selskapssider

---

I denne delen omtales hvert selskap staten har direkte eierandeler i. Selskapene presenteres alfabetisk etter kategori. De selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap oppgis statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier. Det gis i tillegg en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av ambisjoner, mål og strategier. For mange av selskapene vises også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse og selskapets klimamål og hvilke bærekraftsmål selskapet følger. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2022.

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| <b>Kategori 1</b>                              | <b>61</b>  |
| <b>Kategori 2</b>                              | <b>84</b>  |
| <b>Selskapene som ikke<br/>er kategorisert</b> | <b>132</b> |







## Kategori

# 1

## Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

---

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om høyest mulig avkastning over til innenfor bærekraftige rammer. Hvorfor staten er eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Dette er selskaper som primært operer i konkurranse med andre.

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Akastor ASA                    | 62 |
| Aker Solutions ASA             | 63 |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 64 |
| Baneservice AS                 | 65 |
| DNB Bank ASA                   | 66 |
| Eksportfinans ASA              | 67 |
| Equinor ASA                    | 68 |
| Flytoget AS                    | 69 |
| Investinor AS                  | 70 |
| Kommunalbanken AS              | 71 |
| Kongsberg Gruppen ASA          | 72 |
| Mantena AS                     | 73 |
| Mesta AS                       | 74 |
| Nammo AS                       | 75 |
| Norsk Hydro ASA                | 76 |
| Nysnø Klimainvesteringer AS    | 77 |
| Posten Norge AS                | 78 |
| Statkraft SF                   | 79 |
| Telenor ASA                    | 80 |
| Vygruppen AS                   | 81 |
| Yara International ASA         | 82 |

Akastor investerer i selskaper innenfor olje-leverandørindustrien. Selskapet har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Ved utgangen av 2022 hadde Akastors investeringsportefølje en samlet sysselsatt kapital på 4,6 mrd. kroner. Selskapets største investering er en 50 pst. eierandel i HHM som er et felleseid selskap mellom Akastor og Baker Hughes. Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

### Viktige hendelser i 2022

- Netto rentebærende gjeld ble redusert med 431 mill. kroner, primært drevet av salget av preferanseaksjer i Odjell Drilling.
- Sterk omsetningsvekst for de fleste av Akastor sine porteføljeselskaper.
- Refinansiering av brolån i HHM gjennomført og integrasjonsprosess pågående i henhold til plan.

### Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Akastor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.



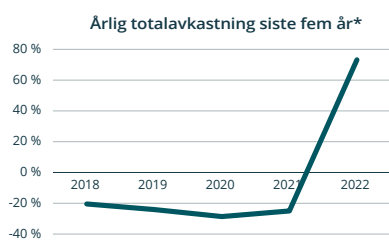
\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Regjeringen har i budsjettproposisjonen for 2023 foreslått å videreføre fullmakten til å redusere statens eierskap i Akastor helt eller delvis.

**Statens eierandel:** 12,08 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 72,7 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -10,9 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Ambisjoner, mål og strategier

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjeeierne gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til omstilling mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftsmål. Akastor sitt langsiktige mål er å returnere kapital til aksjeeierne gjennom salg av eiendeler.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                            | Indikator                                   | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021)                                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|
| Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale 2030      | CO <sub>2</sub> (Scope 1 og scope 2) i 2030 | N/A      | 93 tonn CO <sub>2</sub> *<br>(150 tonn CO <sub>2</sub> )*          |
| Industri intensive porteføljeselskaper klimanøytrale 2050 | CO <sub>2</sub> (Scope 1 og scope 2) i 2050 | N/A      | 18 528 tonn CO <sub>2</sub> **<br>(12 618 tonn CO <sub>2</sub> )** |

\* Inkluderer Akastor AS, Agr AS og Cool Scorpion A/S.

\*\* Inkluderer kun DDW Offshore AS.



Foto: Ilja C. Hendel

**Styret:** Frank O. Reite (styreleder), Lone Fønss Schrøder (nestleder), Svein Oskar Stoknes, Kathryn M. Baker, Luis Araujo, Asle Christian Halvorsen\*, Stian Sjølund\*, Henning Jensen \*

\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Karl Erik Kjelstad

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.akastor.com](http://www.akastor.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                               | 2022        | 2021    |
|---------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Driftsinntekter                                               | 1 059       | 953     |
| Driftsresultat (EBIT)                                         | -76         | -82     |
| Resultat før skatt                                            | -259        | -235    |
| Skattekostnad                                                 | -2          | 20      |
| Minoritetsandel                                               | 19          | 6       |
| - Avviklet virksomhet                                         | 4           | 1 140   |
| Resultat etter skatt og minoritet                             | -276        | 916     |
| <b>Balanse</b>                                                |             |         |
| Sum eiendeler                                                 | 6 804       | 7 212   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                    | 119         | 89      |
| Sum egenkapital                                               | 4 092       | 4 109   |
| - Hvorav minoriteter                                          | 36          | 18      |
| Sum gjeld og forpliktelser                                    | 2 712       | 3 103   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                   | 1 340       | 1 387   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                |             |         |
| Tilskudd: Erhvervsstyrelsen i Danmark                         | 0           | 2       |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                     |             |         |
| Markedsverdi ved årsslutt                                     | 2 526       | 1 463   |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                   | 305         | 177     |
| Utbytte for regnskapsåret                                     | 0           | 0       |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                 | 0 %         | 0 %     |
| Utbytte til staten                                            | 0           | 0       |
| Avkastning siste år                                           | 72,7        | -28,8 % |
| Gj. avkastning siste fem år                                   | -10,9       | -15,3 % |
| Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer   | 0           | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                    | 0           | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                 |             |         |
| Sysselsatt kapital                                            | 4 645       | 5 084   |
| Driftsmargin (EBIT)                                           | -7 %        | -9 %    |
| Egenkapitalandel                                              | 60 %        | 57 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                                  | -244        | -96     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                          | 619         | 431     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                       |             |         |
| Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (inkl. innleide) | 412         | 431     |
| Andel ansatte i Norge                                         | 72 %        | 72 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe        | 0 %         | 0 %     |
| Andel kvinner i selskapet totalt                              | 26 %        | 19 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b>   |             |         |
| Scope 1                                                       | 18 528      | 12 618  |
| Scope 2                                                       | 93          | 150     |
| Scope 3                                                       | 27 295      | 26 143  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:             | B, D og O** | B og N  |

\*Rapportering scope 1 og 2 gjelder kun for konsoliderte selskaper, scope 3 inkluderer Akastor sin andel av investeringers utslipp.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

### Klimamål

Sikte på 2,5 pst. årlig reduksjon av CO<sub>2</sub> (Scope 1 og 2).

**2030:** Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale innen 2030.

**2050:** Industri intensive porteføljeselskaper klimanøytrale innen 2050.







Foto: Aker Solutions ASA

**Styret:** Leif-Arne Langøy (styreleder), Øyvind Eriksen (nestleder), Kjell Inge Røkke, Birgit Agaard-Svendsen, Lone Fønss Schrøder, Elisabeth Tørstad, Jan Arve Haugan, Hilde Karlsen\*, Tommy Angeltveit\*, Line Småge Breidablikk\*, Sigurd Sævereid\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Kjetil Digre

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.akersolutions.com](http://www.akersolutions.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                              | 2022                         | 2021   |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|
| Driftsinntekter                                              | 41 417                       | 29 473 |
| Driftsresultat (EBIT)                                        | 1 857                        | 693    |
| Resultat før skatt                                           | 1 715                        | 520    |
| Skattekostnad                                                | -545                         | -271   |
| Minoritetsandel                                              | -8                           | -5     |
| Resultat etter skatt og minoritet                            | 1 179                        | 254    |
| <b>Balanse</b>                                               |                              |        |
| Sum eiendeler                                                | 33 088                       | 28 868 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                   | 6 170                        | 4 560  |
| Sum egenkapital                                              | 9 240                        | 7 861  |
| - Hvorav minoriteter                                         | -4                           | 28     |
| Sum gjeld og forpliktelse                                    | 23 847                       | 21 006 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                  | 1 023                        | 2 360  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                    |                              |        |
| Markedsverdi ved årsslutt                                    | 18 407                       | 11 507 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                  | 1 125                        | 1 407  |
| Utbytte for regnskapsåret                                    | 488                          | 97,0   |
| Utbytteandel                                                 | 41 %                         | 38 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                | 23 %                         | 14 %   |
| Utbytte til staten                                           | 29,8                         | 11,8   |
| Avkastning siste år                                          | 61 %                         | 42,1 % |
| Gj. avkastning siste fem år                                  | 5 %                          | 12,9 % |
| Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer | 0                            | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                   | 0                            | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                |                              |        |
| Sysselsatt kapital                                           | 4 094                        | 5 661  |
| Driftsmargin (EBIT)                                          | 4 %                          | 2,4 %  |
| Egenkapitalandel                                             | 28 %                         | 27 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                                 | 4 518                        | 2 799  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                         | -476                         | 6      |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                      |                              |        |
| Antall egne ansatte                                          | 15 395                       | 15 012 |
| Andel egne ansatte i Norge                                   | 58 %                         | 53 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe       | 33 %                         | 42 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                             | 21 %                         | 18 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>   |                              |        |
| Scope 1                                                      | 8 525                        | 10 003 |
| Scope 2*                                                     | 13 007                       | 21 029 |
| Scope 3**                                                    | 2 730 807                    | 3 181  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:            | A, B, C, D, E, G, I, K, L*** |        |

\*Lokasjonsbaserte tall.

\*\*Økning skyldes mer reising i 2022 samt inkludering av mer data i beregning av Scope 3.

\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** 1/3 av selskapets inntjening skal komme fra fornybar og transformasjonsløsninger for olje- og gassproduksjon.

**2030:** Redusere egne utslipp med 50 pst. (scope 1 og scope 2). 2/3 av selskapets inntjening skal komme fra fornybar og transformasjonsløsninger for olje- og gassproduksjon.

**2050:** Netto null for scope 1-3.

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbon olje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

## Viktige hendelser i 2022

- Rekordhøy ordreinngang (NOK 88 mrd.) og sikret ordreserver (NOK 97 mrd. pr. 31.12.2022), primært drevet av prosjekter relatert til skattepakken.
- Sterk omsetningsvekst og forbedrede marginer drevet av solid operasjonell drift.
- Annonsering av foreslått fusjon av subseadivisjonene i Aker Solutions og Schlumberger med forventet «closing» innen utgangen av 2023.

## Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Aker Solutions. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Regjeringen har i budsjettproposisjonen for 2023 foreslått å videreføre fullmakten til å redusere statens eierskap i Aker Solutions helt eller delvis.

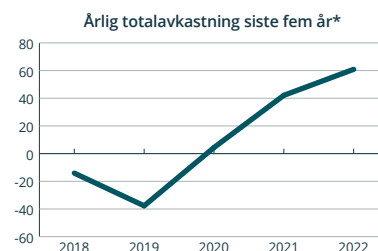
I november 2022 solgte staten 30,1 mill. aksjer i Aker Solutions ASA for om lag 1,2 mrd. kroner. Staten eier etter dette 30,1 mill. aksjer, tilsvarende en eierandel på 6,1 pst.

**Statens eierandel:** 6,11 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning på 60,9 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 5,0 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag tjenester og produkter til det globale olje- og gassmarkedet. Veksten fremover vil blant annet skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025 og to tredeler i 2030, mot ca. 5 pst. i 2020. På tvers av selskapets virksomhetsområder er det en fellesnevner i økt satsning på bruk av teknologi og industriell software i hele verdikjeden av ingeniørtjenester, prosjektstyring, anskaffelser og fabrikkasjon

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                                              | Indikator                                        | Mål 2022                     | Resultat 2022 (2021)               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Ingen alvorlige skader                                                                      | SIF (Serious Incident Frequency)                 | <0,30                        | 0,15 (0,29)                        |
| Lønnsomhet (1 mrd. kroner i fri kontantstrøm årlig, i snitt fra 30.06.2020 til 31.12.2025)) | Netto kontantstrøm fra drift                     | 1 mrd. kroner årlig, i snitt | 2 947 mill. kr.) (1 744 mill. kr.) |
| 1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybar og lav-karbonløsninger i 2025                        | Omsetning                                        | n/a                          | 22 % (15 %)                        |
| Redusere CO <sub>2</sub> -utslipp med 50 % innen 2030                                       | Scope 1 og scope 2 CO <sub>2</sub> utslipp (mt.) | n/a                          | 21 532 mt. (31 032 mt.)            |
| Capex og R&D investeringer; rundt 1,5-2,0% av omsetning, med noe fleksibilitet              | % av omsetning                                   | 1,5-2,0 %                    | 1,7 % (1,2 %)                      |



Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som primært investerer i aktive eierfond (private equity-fond) i Norge og Nord-Europa med midler fra den norske stat. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra med kunnskap, kapital og nettverk. Argentum forvalter kapital også for private investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

## Viktige hendelser i 2022

- Nytt styre ble valgt i juni, og ny konstituert administrerende direktør, Espen Langeland, tiltrådte i september.
- Proveny fra fondenes salg av portefølj-selskaper var om lag 3,8 mrd. kroner, som er det høyeste nivået i selskapets historie.
- Argentum Alternative Investments, som forvalter kapital for private investorer, etablerte sitt sjette år-angangsfond - Argentum 2022.

## Statens eierskap

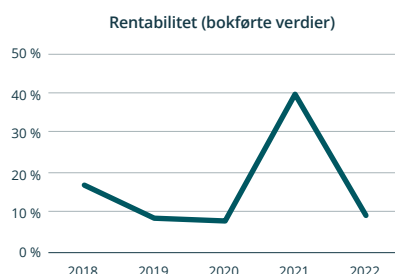
Staten er eier i Argentum for å opprettholde et investeringsselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 9,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 16,3 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Argentum Fondsinvesteringer har som mål å levere avkastning over tid, innenfor bærekraftige rammer, i øvre avkastningskvartil for europeiske aktive eierfond. Argentum skal være et internasjonalt kompetansehus for investeringer i aktive eierfond med hovedvekt på små og mellomstore selskaper, og en foretrukket partner for andre investorer.

Argentum har gjort flere grep for å ytterligere utvikle arbeidet med bærekraft det siste året. Argentum Alternative Investments sitt siste årgangsfond er etablert som et Artikkel 8-fond under SFDR, og selskapet har ytterligere styrket ESG-rutinene i investeringsprosessen for å hensynta dette.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                                                                               | Indikator            | Mål 2022                           | Resultat 2022 (2021) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|
| PE-avkastning i øverste kvartil avkastningsmessig for PE i Europa, målt siden 2002. Avkastning før Argentums egne kostnader. | Brutto PE-avkastning | I øverste kvartil for europeisk PE | 15,7 % (16,0 %)      |
| Andel av kapitalen investert i fond i øverste kvartil for PE i Europa                                                        | Andel                | Min. 25 % av kapitalen             | 59,8 % (57,6 %)      |
| Kostnadsprosent (målt som forskjell i avkastning før vs. etter netto kostnader).                                             | Driftskostnader      | 1,60 %                             | 1,42 % (1,45 %)      |



Foto: Argentum

**Styret:** Bjørn Erik Næss (styreleder), Ottar Ertzeid, Adele Bugge Norman Pran, Karin S. Thorburn, Øyvind G. Schanke

**Administrerende direktør:** Espen Langeland (konstituert)

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.argentum.no](http://www.argentum.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 1 355  | 4 578  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 1 274  | 4 475  |
| Resultat før skatt                                         | 1 235  | 4 446  |
| Skattekostnad                                              | 21     | -12    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 1 214  | 4 458  |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 13 667 | 14 556 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 37,9   | 42,1   |
| Sum egenkapital                                            | 12 927 | 13 313 |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 740    | 1 243  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 1600   |
| Utbytteandel                                               | 0 %    | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 108 %  | 23 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 1600   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Egenkapitalandel                                           | 94,6 % | 91,5 % |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 9,3 %  | 39,9 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 16,3 % | 10,5 % |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -28    | 0,8    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 25     | 27     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 0 %    | 33 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 32 %   | 37 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 0      | 0      |
| Scope 2                                                    | -      | -      |
| Scope 3                                                    | 64,0   | 11,6   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B*     |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



**Klimamål**  
Ikke oppgitt.



Foto: Bård Gudim

**Styret:** Dagfinn Neteland (styreleder), Ann Pedersen, Jill Akselsen, Harald Nikolaisen, Ole R. Thorsnes, Ole Strøm\*, Jørn Roger Tørre\*, Per Arne Haga\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Kjersti Kanne

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.baneservice.no](http://www.baneservice.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 2 022  | 1 571  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 166    | 112    |
| Resultat før skatt                                         | 156    | 106    |
| Skattekostnad                                              | 34,6   | 23,2   |
| Minoritetsandel                                            | 0      | 3,6    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 122    | 79     |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 1 285  | 1 198  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 42,0   | 90,7   |
| Sum egenkapital                                            | 372    | 421    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0      | 25,6   |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 914    | 777    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 384    | 346    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 60,9   | 83,1   |
| Utbytteandel                                               | 50,1 % | 100 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 49 %   | 55 %   |
| Utbytte til staten                                         | 60,9   | 82,6   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 8,2 %  | 7,1 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 28,9 % | 35,1 % |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 31,7 % | 21,4 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 21,4 % | 13,0 % |
| Finansinntekter                                            | 7,0    | 6,7    |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                    | 0      | 0      |
| Sysselsatt kapital                                         | 756    | 767    |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 20,0 % | 14,4 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 160    | 246    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -94,00 | -20,00 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 589    | 644    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 97 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %   | 38 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 8 %    | 7 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 3541   | 3535   |
| Scope 2                                                    | 18     | 23     |
| Scope 3                                                    | -      | -      |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Selskapet hovedmål mot 2030 er å redusere klimagassutslippet med 50 pst.

**2025:** Scope 1: Ingen nye maskininvesteringer med kun fossilt drivstoff. 50 pst. av bilparken skal være fossilfri.  
Scope 2: Alle brakkerigger som selskapet setter opp skal ha solcellepaneler og varmepumper.

**2030:** Redusere klimagassutslippet med 50 pst.

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Nytt dobbeltspor Fløen-Bergen inkl. modernisering av godsterminalen i Bergen, til en verdi av nær 800 mill. kroner over to år.
- Hybrid sporjusteringsmaskin besluttet anskaffet, som den første investeringen i en langsiktig og ambisiøs plan om utskifting til en mer miljøvennlig maskinpark.
- Overtatt resterende aksjer i datterselskapene RailCom og PowerOn, hhv (43 pst. og 9,9 pst.), slik at begge selskap nå eies 100 pst.

## Statens eierskap

Staten er eier i Baneservice for å ha en leverandør av tjenester innenfor drift, vedlikehold og utbygging av anlegg til banerelatert virksomhet. Statens mål

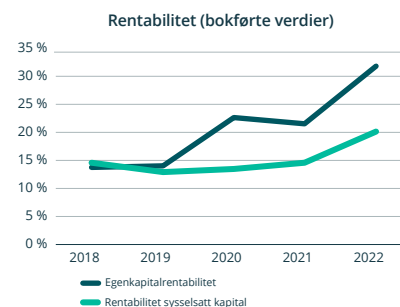
som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 31,7 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 21,4 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Det er et stort, og økende, behov for effektive og grønne transportløsninger for reisende og gods nå og i fremtiden. Med kompetansen og erfaringen i Baneservice skal vi tilby tjenester og løsninger som både møter dagens og fremtidens utfordringer - på en lønnsom og bærekraftig måte. Et felles verdigrunnlag og felles kultur er bærebjelken i strategien.

Som følge av den sterke satsingen på banerelatert transportutbygging forventes det sterkere konkurranse om oppdragene. Prosjektene har økt i størrelse og kompleksitet. Dette stiller krav til rett organisering og kapasitet, effektivisering og nytenkning hos entreprenørene, og vil være viktige suksessfaktorer for å vinne i konkurransen. Også klimaendringer og strengere miljøkrav fra oppdragsgiverne vil ha stor betydning for leverandørenes utvikling.

Med sin brede kompetanse tar Baneservice mål av seg til å konkurrere om de mest kompliserte prosjektene, samtidig som vi skal være konkurransedyktige på rene fag- og maskinentrepriser. I stadig økende grad blir det en forutsetning å ha moderne og miljøvennlige maskiner og utstyr og et utviklet nett av gode alliansepartnere for å realisere en slik strategi.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål           | Indikator                       | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021)    |
|--------------------------|---------------------------------|----------|-------------------------|
| 10 % forbedring i EBITDA | EBITDA (NGAAP)                  | 134,0    | 182,2 (152,7 mill. kr.) |
| Ingen alvorlige skader   | H1-verdi                        | < 2      | 4,7 (4,9)               |
| Medarbeiderengasjement   | MEI                             | > 5,0    | 5,1 (5,1)               |
| Sorteringsgrad           | Andel avfall som sorteres       | > 95 %   | 99,9 % (97,1 %)         |
| Andel lærlinger          | Andel lærlinger av fagarbeidere | > 7 %    | 11 % (6 %)              |





DNB Bank ASA (DNB) er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmedling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. DNB er blant de største selskapene på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Sbanken blir et heleid datterselskap av DNB Bank ASA.
- DNB lanserer ny skattestrategi som fastsetter tilnærming til skatteforhold i alle jurisdiksjoner der konsernet driver virksomhet eller har kunder, investorer eller andre interessenter.
- DNB signerer Partnership for Carbon accounting og blir partner i Partnership for Biodiversity Accounting Financials, som forplikter konsernet til å vurdere og offentliggjøre klimagassutslipp fra finansporteføljen, samt lån og investeringers påvirkning på og avhengighet av naturmangfold.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

## Statens eierskap

Staten er eier i DNB for å opprettholde et ledende finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 34 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 1,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 10,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Gjennom å tilby finansielle tjenester vil DNB skape verdier for kunder, eiere, ansatte og samfunnet.

DNB har et overordnet finansielt mål om en egenkapitalavkastning over 13 pst. årlig. DNB finansierer klimaomstillingen og har et mål om å nå netto nullutslipp fra finansierings- og investeringsvirksomheten innen 2050.

Strategiske ambisjoner:

**Kunden velger oss.** Kundene skal oppleve oss som proaktive og nyskapende, og samtidig trygge og lyttende. Vi skal utforske nye forretningsmodeller som bygger på data og digitale løsninger.

**Vi leverer bærekraftig verdiskaping.** Vi bygger lønnsomhet ved å utnytte styrkene våre og tar valg som forbedrer oss på lang sikt. Vi skal sikre at morgendagens digitale arkitektur er basert på robust og effektiv håndtering av data.

**Løsningene finner vi sammen.** Vi løfter hverandre fram og jobber som ett lag for å levere de beste produktene og tjenestene til kundene.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Indikator                                    | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------|----------|----------------------|
| Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål) | > 12 %   | 13,8 % (10,7 %)      |
| Kostnadsgrad                                 | < 40 %   | 40,1 % (43,0 %)      |
| Ren kjernekapitaldekning                     | > 16,5%  | 18,3 % (19,4 %)      |
| Utdelingsgrad                                | > 50 %   | 65 % (62 %)          |



Foto: Stig B. Fiksdal

**Styret:** Olaug Svarva (styreleder), Svein Richard Brandtzæg (nestleder), Jaan Ivar Gjærum Semmlitsch, Gro Bakstad, Jens Petter Olsen, Kim Wahl, Julie Galbo, Lillian Hattrem\*, Stian Tegler Samuelsen\*, Jannicke Skaanes\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Kjerstin Braathen

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.dnb.no](http://www.dnb.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                              | 2022      | 2021      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Totale inntekter                                             | 66 133    | 55 915    |
| Driftsresultat før skatt                                     | 40 579    | 32 667    |
| Skattekostnad                                                | 7 411     | -7 462    |
| Minoritetsandel                                              | 82        | 26        |
| - Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer                    | 769       | 922       |
| Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer   | 32 587    | 24 407    |
| <b>Balanse</b>                                               |           |           |
| Sum eiendeler                                                | 3 233 405 | 2 919 244 |
| - Hvorav utlån til kunder                                    | 1 961 464 | 1 744 922 |
| Sum egenkapital                                              | 249 840   | 243 912   |
| - Hvorav minoriteter                                         | 227       | 266       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                   | 2 983 565 | 2 675 332 |
| - Hvorav rentebærende gjeld**                                | 1 396 630 | 1 247 719 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                    |           |           |
| Markedsverdi ved årsslutt                                    | 301 468   | 313 174   |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                  | 102 499   | 106 479   |
| Utbytte for regnskapsåret                                    | 19 316    | 15 116    |
| Utbytteandel                                                 | 65,0 %    | 61,9 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år***                             | 71,0 %    | 59,6 %    |
| Utbytte til staten                                           | 6 589     | 5 139     |
| Avkastning siste år                                          | 1,3 %     | 31,8 %    |
| Gj. avkastning siste fem år                                  | 10,3 %    | 14,7 %    |
| Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer | 505       | 0         |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                |           |           |
| Egenkapitalavkastning                                        | 13,8 %    | 10,7 %    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                      |           |           |
| Antall ansatte                                               | 10 625    | 9 659     |
| Andel ansatte i Norge****                                    | 87 %      | 86 %      |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe       | 50 %      | 50 %      |
| Andel kvinner i selskapet totalt                             | 46 %      | 46 %      |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>   |           |           |
| Scope 1                                                      | 186       | 242       |
| Scope 2                                                      | 1626      | 1 914     |
| Scope 3 ***                                                  | 4851      | 1 749     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:            | A,B,D,E*  |           |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Øke forvaltningskapital i fond med bærekraftstema til 200 mrd. kroner, 50 pst. av nettoflyt gå til fond med bærekraftstema.

**2030:** Finansiere, investere i og tilrettelegge for bærekraftige aktiviteter for 1 500 mrd. kroner.  
- Redusere utslippintensiteten i porteføljene for utvalgte sektorer: Olje og gass (25 pst.), Shipping (1/3), Næringsseiendom (25-35 pst.) og DNB Livsforsikring (55 pst.).

**2050:** Netto-nullutslipp fra finansierings- og investeringsvirksomhet.



Foto: Eksportfinans ASA

**Styret:** Bjørn Berg (Styreleder), Toril Eidesvik, Linda Rimstad, Louise Haahjem, Tore Olaf Rimmereid, Marius Andreassen\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Geir Ove Olsen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.eksportfinans.no](http://www.eksportfinans.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022     | 2021   |
|------------------------------------------------------------|----------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 76,0     | 118    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -12,0    | 32,0   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -11,0    | 28,0   |
| Skattekostnad                                              | -2,0     | 184    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -9,0     | -156   |
| <b>Balanse</b>                                             |          |        |
| Sum eiendeler                                              | 9 028    | 10 697 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 379      | 380    |
| Sum egenkapital                                            | 6 112    | 6 089  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 2 916    | 4 608  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |          |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0        | 0      |
| Utbytteandel                                               | 0 %      | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 40,0 %   | 231 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0        | 0      |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0        | 0      |
| Kapitalinskudd fra staten                                  | 0        | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |          |        |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | -0,15 %  | -2,5 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 0,16 %   | -0,6 % |
| Kjernekapitaldekning                                       | 178 %    | 157 %  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |          |        |
| Antall ansatte                                             | 20       | 19     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %    | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %     | 33 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 25 %     | 25 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |          |        |
| Scope 1                                                    | 0        | 0      |
| Scope 2                                                    | 6,04     | 8,91   |
| Scope 3                                                    | 23,13    | 0,52   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A,B,D,F* |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene er garantert av Eksportfinansiering Norge (Eksfin) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS (nå Eksfin) overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.

### Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Eksportfinans. Staten eier 15 pst. av aksjene i Eksportfinans. Foruten staten er de største eierne i Eksportfinans DNB Bank ASA med

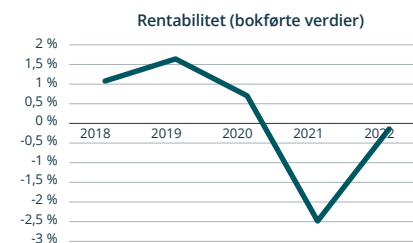
40 pst., Nordea Bank AB Norway Branch med 23 pst., Danske Bank AS med 8 pst. og Sparebanken Øst med 5 pst. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 15 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -0,1 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 0,2 pst.



### Ambisjoner, mål og strategier

Eksportfinans' virksomhet går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld.

### Klimamål

Eksportfinans jobber mot en styrt avvikling. Selskapets aktiviteter er svært begrenset, men klimafokus er likevel sentralt. Det settes ikke konkrete måltall for klima fremover, da det er få størrelser selskapet selv kan påvirke, og utslippstallene er lave.



Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også raffineringsevne og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Selskapet er en stor selger av råolje, kondensat og naturgass på global basis. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer, jf. avsetningsinstruksen som ble vedtekstfestet i forkant av selskapets børsnotering i 2001. Selskapet ble opprettet som et heleid selskap av staten i 1972. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

## Viktige hendelser i 2022

- Equinor trakk seg ut av Russland.
- Gasseksport til europeiske kunder økte som en konsekvens av bortfall av russisk gass, noe som bidro til rekordresultat fra selskapet.
- Kraftproduksjonen startet på Hywind Tampen, verdens største flytende havvindpark.

## Statens eierskap

Staten er eier i Equinor for å opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

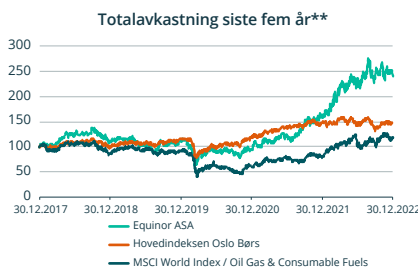
Statens eierandel: 67 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

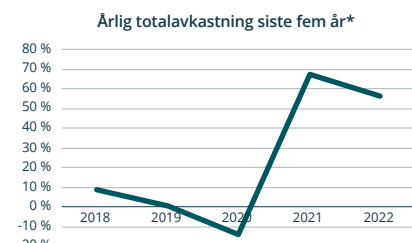
## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 56,5 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeav-

kastning inkludert utbytte 19,8 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Equinors formål er å omdanne naturressurser til energi for mennesker og fremgang for samfunnet. Ambisjonen er å være ledende i energiomstillingen. Sikker drift, høy verdiskaping og lave karbonutslipp er strategiske pilarer. Equinor forplikter seg til langsiktig verdiskaping i en lavkarbonfremtid, og har ambisjoner om å bli klimanøytral innen 2050. Dette skal oppnås med 1) Optimalisert olje- og gassportefølje – utnytte en gunstig portefølje med økonomiske muskler til å finansiere avkarbonisering og omstilling. 2) Lønnsom vekst innenfor fornybar energi – øke utbyggingstakten for å etablere en industriell posisjon for verdidrevet vekst. 3) Nye markedsmuligheter knyttet til lavkarbonløsninger – bli ledende i karbonhåndtering og hydrogen.

Equinor har definert fire hovedområder der selskapet har et godt grunnlag for å lykkes i energiomstillingen: i) Olje og gass: avkarbonisere og opprettholde verdiskapingen. ii) Havvind: industrialisere og øke. iii) Karbonfangst og -lagring: industrialisere og kommersialisere. iv) Hydrogen: øke produksjonen og utvikle nye verdikjeder.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                   | Indikator                                                                                        | Mål 2022                                                                         | Resultat 2022 (2021)    |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Produksjonsvekst                 | Rebasert vekst 2021-2022                                                                         | ~ 2 %                                                                            | 0 % (3,2 %)             |
| Lønnsomhet                       | Relativ totalavkastning til aksjeeierne (relativ TSR)                                            | Over gjennomsnitt blant sammenlignbare selskaper                                 | 6 av 12 (2 av 12)       |
| Lønnsomhet                       | Relativ avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE, blant sammenlignbare selskaper) | Første kvartil blant sammenlignbare selskaper                                    | 1 av 12 (2 av 12)       |
| Lønnsomhet                       | Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE)                                         | >14 % årlig (2022-2030)                                                          | 55,2 % (22,7 %)         |
| Effektiv drift                   | Produksjonskostnad for egenproduserte volumer (USD/fat)                                          | <5 USD/fat (2021-2026)                                                           | 5,6 USD (5,4 USD)       |
| Reduserte utslipp av klimagasser | Oppstrøms CO <sub>2</sub> -intensitet, Scope 1 (kg CO <sub>2</sub> /fat)                         | <8 kg/fat (2025)<br><6 kg/fat (2030)                                             | 6,9 kg/fat (7,0 kg/fat) |
| Reduserte utslipp av klimagasser | Akkumulert reduksjon i absolutte klimagassutslipp (Scope 1 og 2) (%)                             | Netto 50 % utslippsreduksjon i 2030 sammenlignet med 2015                        | 31 % (28 %)             |
| Bedret sikkerhet                 | Serious Incident Frequency (SIF) Total Recordable Injury Frequency (TRIF)                        | < 0,4 hendelser pr. mill. arbeidstimer<br>< 2,2 hendelser pr. mill. arbeidstimer | 0,4 (0,4)<br>2,5 (2,4)  |
| Energiomstilling                 | Bruttoinvesteringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger                                      | >30 % (2025)<br>>50 % (2030)                                                     | 14 % (11 %)             |



Foto: Equinor og Einar Aslaksen

**Styret:** Jon Erik Reinhardtsen (styreleder), Anne Drinkwater (nestleder), Tove Andersen, Rebekka Glasser Herlofsen, Finn Bjørn Ruyter, Jonathan Lewis, Haakon Bruun-Hanssen, Hilde Møllerstad\*, Stig Lægrend\*, Per Martin Labråthen\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Anders Opedal

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.equinor.com](http://www.equinor.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                              | 2022       | 2021      |
|--------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Driftsinntekter                                              | 1 451 432  | 781 865   |
| Driftsresultat (EBIT)                                        | 758 516    | 289 472   |
| Resultat før skatt                                           | 756 524    | 271 585   |
| Skattekostnad                                                | 479 887    | 197 839   |
| Minoritetsandel                                              | -28,9      | 120       |
| Resultat etter skatt og minoritet                            | 276 647    | 73 746    |
| <b>Balanse</b>                                               |            |           |
| Sum eiendeler                                                | 1 557 660  | 1 297 510 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                   | 153 567    | 124 583   |
| Sum egenkapital                                              | 532 186    | 344 168   |
| - Hvorav minoriteter                                         | 9,9        | 123       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                   | 1 025 475  | 953 342   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                  | 317 090    | 319 606   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                    |            |           |
| Markedsverdi ved årsslutt                                    | 1 117 130  | 768 489   |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                  | 767 856    | 514 887   |
| Utbytte for regnskapsåret                                    | 93 750     | 25 379    |
| Utbytteandel                                                 | 33,9 %     | 34,5 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                | 58,0 %     | 87,6 %    |
| Utbytte til staten                                           | 62 806     | 17 002    |
| Avkastning siste år                                          | 56,5 %     | 67,0 %    |
| Gj. avkastning siste fem år                                  | 19,8 %     | 12,9 %    |
| Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer | 13 946     | 0         |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                |            |           |
| Sysselsatt kapital                                           | 849 275    | 663 775   |
| Driftsmargin (EBIT)                                          | 52,3 %     | 37,0 %    |
| Egenkapitalandel                                             | 34,2 %     | 26,5 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                                 | 338 166    | 247 792   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                         | 152 673    | 139 400   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                      |            |           |
| Antall ansatte                                               | 21 936     | 21 126    |
| Andel ansatte i Norge                                        | 87 %       | 86 %      |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe       | 36 %       | 55 %      |
| Andel kvinner i selskapet totalt                             | 31 %       | 31 %      |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>   |            |           |
| Scope 1                                                      | 11,4 mill. | 12 mill.  |
| Scope 2                                                      | 0,1 mill.  | 0,1 mill. |
| Scope 3                                                      | 243 mill.  | 249 mill. |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:            | B, K*      | B, K*     |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Oppstrøms CO<sub>2</sub>-intensitet, Scope 1 (kg CO<sub>2</sub>/fat) < 8 kg/fat.

**2030:** Oppstrøms CO<sub>2</sub>-intensitet, Scope 1 (kg CO<sub>2</sub>/fat) < 6 kg/fat. Absolutte klimagassutslipp (Scope 1 og 2) (mill. tonn CO<sub>2</sub>e) Netto 50 % utslippsreduksjon (baseår 2015).

**2050:** Redusere netto karbonintensitet med 100 pst. til netto null.





Foto: Seymour Powell

**Styret:** Ingvald Løyning (styreleder), Marianne Ødegaard Ribe (nestleder), Jon Georg Dale, Gyril Skalleberg Ingerø, Stein Berner, Per Stene\*, Erik Melle\*, Heidi Lund Hansen\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Philipp Engedal  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** [www.flytoget.no](http://www.flytoget.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                 | 2022         | 2021    |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| Driftsinntekter                                                 | 917          | 567     |
| Driftsresultat (EBIT)                                           | -101         | -153    |
| Resultat før skatt                                              | -115         | -158    |
| Skattekostnad                                                   | -24,9        | -34,5   |
| Resultat etter skatt og minoritet                               | -90          | -123,4  |
| <b>Balanse</b>                                                  |              |         |
| Sum eiendeler                                                   | 1 765        | 1 822   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                      | 250          | 256     |
| Sum egenkapital                                                 | 755          | 814     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                      | 1 010        | 1 009   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                     | 210          | 360     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                  |              |         |
| Kjøp: Offentlig støtte under pandemien fra Jernbanedirektoratet | 54,0         | 159     |
| Tilskudd: Energitilskuddsordningen/Offentlig strømstøtteordning | 3,5          | 26,3    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                       |              |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                       | 0            | 0       |
| Tilbakebetaling av kapital                                      | 0            | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                      | 0            | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                   |              |         |
| Driftsmargin (EBIT)                                             | -11,0 %      | -26,9 % |
| Egenkapitalandel                                                | 42,8 %       | 44,7 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                         | -11,5 %      | -13,4 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år                    | 7,2 %        | 12,7 %  |
| Sysselsatt kapital                                              | 965          | 1 174   |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                                 | -9,0 %       | -11,6 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                                    | 183          | 37,1    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                            | -48,0        | -166    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                         |              |         |
| Antall ansatte                                                  | 345          | 324     |
| Andel ansatte i Norge                                           | 100 %        | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe          | 44 %         | 44 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                                | 40 %         | 40 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>      |              |         |
| Scope 1                                                         | 0            | 0       |
| Scope 2                                                         | 0            | 12      |
| Scope 3*                                                        | 450          | 439     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:               | A, B, E, L** |         |

\* Økningen skyldes primært noe mer reiseaktivitet og kjøp av stål i form av hjul til tog.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Selskapet har redusert scope 1 og 2 til null, og arbeider med å definere klimamål for scope 3.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Passasjergrunnlaget var sterkt påvirket av koronapandemien i årets første to måneder, men har etter dette hatt en positiv tilbakevending til nivåer før pandemien.
- Valgt som foretrukken avtalepart for forhandling om trafikkpakke Østlandet 2 med Jernbanedirektoratet.
- Tilbakebetaling av kjørevegsavgift til Bane NOR for årene 2017-2019 har påvirket årsresultatet negativt med 149 mill. kroner.

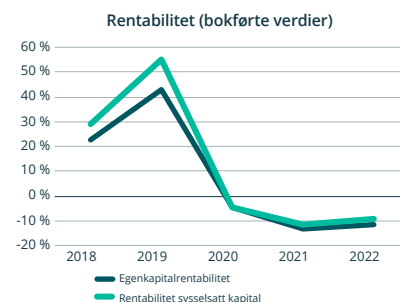
## Statens eierskap

Staten er eier i Flytoget for å ha en levetid som kan tilby transport av personer på jernbane og for å opprettholde tjenestetilbudet med tog til og fra Oslo lufthavn. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -11,5 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,2 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Kjernen i Flytogets virksomhet er en ambisjon om å tilby det mest kunderettede og miljøvennlige transportalternativet til og fra Oslo lufthavn og samtidig drive mest mulig lønnsomt. Dette bidrar til å flytte flest mulig reisende fra bil til tog som igjen gir en høyere kollektivandel til flyplassen. Flytoget har som mål å være både førstevalget og markedsleder for reiser til og fra Oslo lufthavn. Med et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant, underveis og i etterkant av togturen.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                     | Indikator               | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|------------------------------------|-------------------------|----------|----------------------|
| Høyest mulig egenkapitalavkastning | Egenkapitalrentabilitet | *        | -11,5 %** (-13,4 %)  |
| Ingen alvorlige skader             | Alvorlige skader        | 0        | 0 (0)                |
| Opprettholde høy punktlighet       | Punktlighet             | 97 %     | 92,6 % (94,8 %)      |
| Opprettholde høy kundetilfredshet  | Kundetilfredshetsindeks | 97 %     | 95,3 % (96,8 %)      |

\* Forventet negativ avkastning som følge av koronapandemieffekt

\*\* Avkastning er påvirket av tilbakebetaling av kjøreveisavgift for perioden 2017-2019 til Bane NOR med 149 mill. kroner.

Investinor skal bedre kapitaltilgangen i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Oppfølging av såkornfond, 3) Oppfølging av pre-såkornfond, 4) Koinvesteringsfondet for Nord-Norge, 5) Fonds- og matchinginvesteringer, 6) Oppfølging av fond forvaltet fra Nord-Norge og 7) Oppfølging av NATOs innovasjonsfond. Selskapet ble opprettet i 2008 og har hovedkontor i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Investinor fikk tilført 142 mill. kroner i investeringskapital til mandatet for fonds- og matchinginvesteringer.
- Investinor ble tildelt oppdraget med å følge opp den norske deltakelsen i NATOs innovasjonsfond.
- Investinor solgte helt eller delvis sine eierandeler i ni selskaper med et samlet vederlag på 355 mill. kroner. Dette er i tråd med selskapets strategi om å realisere for å reinvestere.

### Statens eierskap

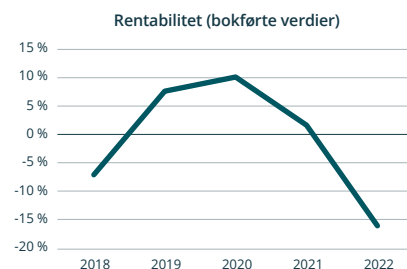
Staten er eier i Investinor for å bidra til kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Netto avkastning på investeringsporteføljen var -22,7 pst. i 2022, og -1,5 pst. i gjennomsnitt siste fem år. Egenkapitalrentabiliteten var -15,7 pst. i 2022, og 0,7 pst. i gjennomsnitt siste fem år.



### Ambisjoner, mål og strategier

Investinors visjon er «Vi bygger morgendagens næringsliv». Selskapets formål er å skape verdier og et bærekraftig næringsliv gjennom å investere risikokapital sammen med private investorer i selskaper og fond. For å nå visjonen har Investinor satt fire hovedmål: 1) Oppnå høyest mulig avkastning over tid innenfor gitte rammer, 2) Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarked, 3) Fremme omstillingen til et bærekraftig norsk næringsliv og 4) Være den foretrukne arbeidsgiveren for samfunnsbevisste talenter.

Investinor viser til at avkastningen skal være bærekraftig i både økonomisk, miljømessig og samfunnsmessig forstand. For å bidra til en langsiktig og bærekraftig avkastning skal Investinor: 1) integrere hensyn til miljø- og samfunnsmessige forhold samt selskapsstyring (ESG) i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og aktive eierskapsutøvelse, 2) ha et langsiktig perspektiv på investeringene og investere i bedrifter med en bærekraftig forretningsmodell og 3) prioritere investeringer i sektorer som i) ivaretar utnyttelse av viktige naturressurser, ii) utnytter ny teknologi og kompetanse og iii) bidrar til mindre miljøbelastning og menneskeskapte klimaendringer.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                   | Indikator                                                                            | Mål 2022                | Resultat 2022 (2021)             |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| Oppnå høyest mulig avkastning over tid innenfor gitte rammer     | Årlig netto avkastning fra investeringsporteføljen                                   | > 8 %                   | -22,7 % (2,5 %)                  |
| Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarkedet              | Andel av kapitalen tilført porteføljeselskaper som kommer fra andre enn Investinor   | > 70 %                  | 81 % (82 %)                      |
|                                                                  | Andel av kapitalen tilført porteføljeselskaper som kommer fra utenlandske investorer | > 10 %                  | 11 % (19 %)                      |
| Fremme omstillingen til et norsk bærekraftig næringsliv          | Andel selskaper som har lagt frem ESG-vurderinger til styret siste 12 måneder        | > 90 %                  | 92 % (91 %)                      |
|                                                                  | Klimagassutslipp fra Investinors drift (scope 1, 2, 3)                               | 577 t CO <sub>2</sub> e | 457 t CO <sub>2</sub> e (N/A)    |
|                                                                  | Andel porteføljeselskaper med kvinner i styret (S) og ledelsen (L)                   | S: > 70 %<br>L: > 70 %  | S: 74 % (69 %)<br>L: 74 % (69 %) |
| Være den foretrukne arbeidsgiveren for samfunnsbevisste talenter | Engasjement som definert i medarbeiderundersøkelsen, sett opp mot benchmark          | > 0,1 over benchmark    | 0,0 (0,2 over benchmark)         |



Foto: Henrik Fjørtoft

**Styret:** Hans Aasnæs (styreleder), Anne Kathrine Slungård (nestleder), Olaug Svarva, Anne Jorun Aas, Morten Henriksen, Åsmund Bjørndal Heen

**Administrerende direktør:** Terje Eidesmo

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.investinor.no](http://www.investinor.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022    | 2021   |
|------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Driftsinntekter                                            | -763    | 173    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -846    | 94,6   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -826    | 106    |
| Skattekostnad                                              | 7,2     | -18,0  |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -818    | 88,0   |
| <b>Balanse</b>                                             |         |        |
| Sum eiendeler                                              | 4917    | 5 610  |
| Sum egenkapital                                            | 4881    | 5 557  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 36      | 54     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |         |        |
| Kjøp: Nærings- og fiskeridepartementet                     | 8       | 10     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |         |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0       | 0      |
| Utbytteandel                                               | 0 %     | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %     | 8,6 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0       | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 142     | 201    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |         |        |
| Egenkapitalandel                                           | 99,3 %  | 99,1 % |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | -15,7 % | 1,6 %  |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 0,7 %   | 2,7 %  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |         |        |
| Antall ansatte                                             | 34      | 32     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %   | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 29 %    | 29 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 35 %    | 31 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |         |        |
| Scope 1                                                    | 0       | 0      |
| Scope 2                                                    | 0,5     | 0,5    |
| Scope 3                                                    | 457,0   | 671,5  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategori:            | A, F*   | A, F*  |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

Klimamål (gjelder scope 1, 2 og 3 kategori A og F).

Setter årlig mål, satt mål for 2023 lik 457 tCO<sub>2</sub>e.

**2030:** 50 pst. reduksjon sammenlignet med 2019 (baseline lik 606 tCO<sub>2</sub>e), lik 303 tCO<sub>2</sub>e.





Foto: Skjalg Vold

**Styret:** Brit Kristin Rugland (styreleder), Rune Olav Midtgaard (nestleder), Toril Hovdenak, Eyvind Aven, Ida Espolin Johnson, Petter Steen jr., Ida Texmo Prytz, Anne Jenny Dvergsdal\*, Harald Jacobsen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Jannicke Trumpy Granquist  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** [www.kbn.com](http://www.kbn.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022    | 2021    |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 9 180   | 3 529   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -180    | 1 620   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -180    | 1 620   |
| Skattekostnad                                              | -120    | 411     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -60,0   | 1 208   |
| <b>Balanse</b>                                             |         |         |
| Sum eiendeler                                              | 492 450 | 473 064 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 39 512  | 17 317  |
| - Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.                       | 109 235 | 112 839 |
| Sum egenkapital                                            | 18 903  | 19 081  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 473 547 | 453 983 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |         |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0       | 646     |
| Utbytteandel                                               | 0 %     | 53,5 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 17,1 %  | 23,9 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0       | 646     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |         |         |
| Egenkapitalandel                                           | 3,8 %   | 4,0 %   |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | -0,3 %  | 7,1 %   |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 7,1 %   | 9,7 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 6 079   | -1 117  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -32,0   | -21,0   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |         |         |
| Antall ansatte                                             | 86      | 94      |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %   | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %    | 50 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 43 %    | 46 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |         |         |
| Scope 1                                                    | 0,8     | 0,5     |
| Scope 2                                                    | 35,7    | 30,6    |
| Scope 3                                                    | 43,2    | 9,1     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, D*   |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Minst 40 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder Scope 1 og 2, samt Scope 3 kategori B og D).

**2030:** Minst 55 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder Scope 1 og 2, samt Scope 3 kategori B og D).

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Virksomheten ble etablert i 1926 og omdannet til aksjeselskap i 1999. Kommunalbanken har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Rekordhøye 8,4 mrd. kroner i vekst i grønne lån til klima- og miljøriktige investeringer. 134 kommuner, fem fylkeskommuner og totalt 70 andre kunder har grønne lån på totalt 43,5 mrd. kroner i Kommunalbanken.
- Rekordhøy etterspørsel etter lange lån med avdrag som sterkt bidro til at kjerneresultat etter skatt økte fra 908 mill. kroner i 2021 til 1 081 mill. kroner i 2022. Markedsuro førte til urealiserte tap fra verdiendring på finansielle instrumenter på 1 622 mill. kroner.
- Hele 87 pst. av de ansatte gjennomførte bankens kompetansehevingsprogram «kompetanseløftet».

## Statens eierskap

Staten er eier i Kommunalbanken for å tilby stabil, langsiktig og effektiv finansiering til kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Kommunal- og distriktsdepartementet

## Ambisjoner, mål og strategier

Kommunalbanken skal være den viktigste finansieringspartneren for norske kommuner og fylkeskommuner gjennom å tilby enkle, framtidsrettede og fleksible finansieringsløsninger tilpasset kundebehovet. Med innsikt, finansiell kompetanse og digitale verktøy skal Kommunalbanken bidra til at kundene kan ta informerte valg, vurdere finansiell risiko og velge de finansieringsløsninger som passer best.

Kommunalbanken skal gjennom en sterk posisjon i kapitalmarkedet nasjonalt og internasjonalt sikre norske kommuner attraktiv finansiering, samt gi eier tilfredsstillende avkastning på bankens egenkapital.

Som den viktigste långiveren til kommunesektoren, kan Kommunalbanken spille en sentral rolle i utviklingen av bærekraftige lokalsamfunn og bidra i det grønne skiftet. Kommunalbanken skal være blant de ledende finansinstitusjonene på områdene klimarisiko, grønne finansieringsløsninger, bærekraftsrapportering og innsikt som bidrar til bærekraftig utvikling.

Kundene skal foretrekke å bruke Kommunalbankens digitale løsninger fordi de gir ny innsikt, er effektive og gir gode beslutningsgrunnlag.

Kommunalbankens kultur skal preges av at vi fornyer kompetanse gjennom læring og kunnskapsdeling for å skape verdi for kundene.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

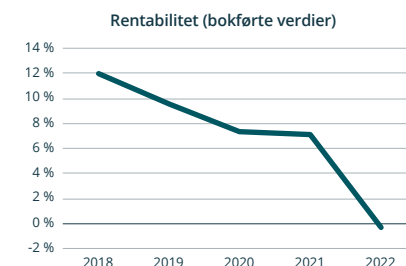
| Langsiktig mål                                                 | Indikator                                | Mål 2022    | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Tilfredsstillende avkastning                                   | Egenkapitalrentabilitet                  | > 5,5 %     | -0,3 % (7,1 %)       |
|                                                                | Egenkapitalrentabilitet (kjerneresultat) | > 5,5 %     | 6,6 % (5,6 %)        |
| Dominerende markedsposisjon                                    | Markedsandel, utlån til kommunal sektor  | > 50 %      | 49,7 % (51,4 %)      |
| Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn | Andel kunder med grønne lån              | > 35 %      | 38 % (35 %)          |
|                                                                | Årlig vekst grønne lån                   | > 15 %      | 24 % (23 %)          |
| Høyest mulig kundetilfredshetsskår                             | Skår (høyeste skår 10)                   | > 8,5 av 10 | 8,7 (5,27 av 6)      |

## Særskilte rammer for selskapet

Selskapet yter lån kun til kommuner, fylkeskommuner, interkommunale selskaper og andre selskaper som utfører kommunale oppgaver enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet.

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -0,8 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 7,1 pst. Egenkapitalrentabiliteten basert på kjerneresultat var på 6,6 pst. i 2022.







KONGSBERG

Kongsberg Gruppen leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, shipping, fiskeri, forsvar og romfart. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor på Kongsberg.

#### Viktige hendelser i 2022

- Leverte på konsernets vekst- og marginambisjon for 2022.
- Sterk ordreinnngang i hele konsernet, økte ordreservene fra 49,5 mrd. kroner ved utgangen av 2021 til 63,3 mrd. kroner ved utgangen av 2022.
- Sterk rangering fra Sustainalytics og har etablert vitenskapsbaserte bærekraftsmål.

#### Statens eierskap

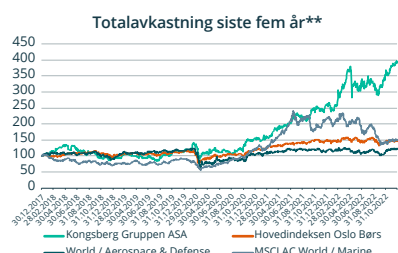
Staten er eier i Kongsberg Gruppen for å opprettholde et høyteknologisk industri-selskap med hovedkontorfunksjoner

i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 50,004 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

#### Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 52,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 31,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

#### Ambisjoner, mål og strategier

Bærekraft er integrert i Kongsberg Gruppens forretningsstrategi og kultur. Konsernet er forpliktet til ansvarlig forretningsførsel, og anser bærekraft som en forutsetning for gode resultater og verdiskaping, som sikrer de langsiktige interessene til både eiere og andre interessenter.

Konsernets største bidrag ligger i å tilby teknologiske løsninger som legger til rette for trygge samfunn, bærekraftig forvaltning av havområder og det grønne skiftet, og jobber systematisk for å identifisere og håndtere risiko og muligheter knyttet til klimendringer og omstillingen til et lavutslippssamfunn.

Kongsberg Gruppen er godt posisjonert og fokusert på å utvikle og levere de beste, smarteste, sikreste og mest bærekraftige produkter og løsninger for å møte kunders skiftende behov og samtidig bidra til en mer bærekraftig verden. Ambisjonen om bærekraftige resultater styrker også selskapets globale konkurransekraft.

Kongsberg Gruppen har forpliktet seg til å bidra til Parisavtalens ambisjon om netto nullutslipp i 2050 og har etablert vitenskapsbaserte klimamål for utslippsreduksjoner.

#### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                                              | Indikator                                                                               | Mål 2022                                                                                                     | Resultat 2022 (2021)                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Vekst: omsetning på over 30 mrd. kr. i 2022                                                 | Omsetning                                                                               | Over 30 mrd. kr. i omsetning                                                                                 | 31,8 mrd. kr. (27,4 mrd. kr.)                                                    |
| Lønnsomhet: EBITDA-margin på over 14 % i 2022                                               | EBITDA-margin                                                                           | EBITDA-margin på over 14 % i 2022                                                                            | 14,5 % (14,9 %)                                                                  |
| Prioritere sikkerhet først                                                                  | TRI (Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær. Unntatt førstehjelpsskader) | 2,13 TRI rate                                                                                                | 2,01 TRI rate                                                                    |
| Netto nullutslipp i 2050                                                                    | Vitenskapsbaserte klimamål i tråd med målene i Parisavtalen                             | Etablere vitenskapsbaserte klimamål og søke om godkjenning hos "Science Based Targets-initiative".           | Mål oppnådd                                                                      |
| Økning av kvinneandel av total arbeidsstyrke og av kvinner i ledende stillinger på nivå 1-3 | Prosentvis andel kvinner                                                                | Minimum 21 % kvinneandel av total arbeidsstyrke<br>Minimum 25 % kvinneandel i ledende stillinger på nivå 1-3 | 21,1 % av total arbeidsstyrke (21 %)<br>26 % kvinner i ledende stillinger (26 %) |



Foto: Kongsberg Gruppen ASA

**Styret:** Eivind Reiten (styreleder), Anne-Grete Strøm-Erichsen (nestleder), Per A. Sørli, Merete Hverven, Morten Henriksen, Jo Even Bjerknes\*, Rune Fanøy\*, Oda Ellingsen\*  
\*Valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Geir Håøy  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                              | 2022   | 2021   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                              | 31 803 | 27 449 |
| Driftsresultat (EBIT)                                        | 3 309  | 2 863  |
| Resultat før skatt                                           | 3 497  | 2 922  |
| Skattekostnad                                                | -687   | -632   |
| Minoritetsandel                                              | 36     | 131    |
| Resultat etter skatt og minoritet                            | 2 774  | 2 159  |
| <b>Balanse</b>                                               |        |        |
| Sum eiendeler                                                | 43 225 | 39 310 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                   | 3 932  | 8 118  |
| Sum egenkapital                                              | 13 744 | 13 618 |
| - Hvorav minoriteter                                         | 209    | 149    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                   | 29 481 | 25 692 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                  | 4 398  | 4 330  |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                               |        |        |
| Kjøp: FLO/forsvaret                                          | 1 127  | 992    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                    |        |        |
| Markedsverdi ved årsslutt                                    | 73 691 | 51 146 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                  | 36 849 | 25 575 |
| Utbytte for regnskapsåret                                    | 2 128  | 2 736  |
| Utbytteandel                                                 | 76,7 % | 127 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                | 98 %   | 105 %  |
| Utbytte til staten                                           | 1 064  | 1 368  |
| Avkastning siste år                                          | 52,3 % | 68,5 % |
| Gj. avkastning siste fem år                                  | 31,3 % | 26,2 % |
| Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer | 191    | 96     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                |        |        |
| Sysselsatt kapital                                           | 18 142 | 17 948 |
| Driftsmargin (EBIT)                                          | 10,4 % | 10,4 % |
| Egenkapitalandel                                             | 31,8 % | 36,4 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                                 | 1 106  | 4 970  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                         | -1 343 | -769   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                      |        |        |
| Antall ansatte                                               | 12 187 | 11 122 |
| Andel ansatte i Norge                                        | 60 %   | 63 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe       | 25 %   | 22 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                             | 21 %   | 20 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>   |        |        |
| Scope 1                                                      | 3 232  | 2 447  |
| Scope 2*                                                     | 50 579 | 53 056 |
| Scope 3                                                      | 38 939 | 23 700 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:            | A-K**  |        |

\*Markedsbaserte tall.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

#### Klimamål

**2030:**\* Scope 1 - 55 pst. reduksjon. Scope 2 - Nær 100 pst. reduksjon. Scope 3 - 30 pst. reduksjon i utslipp fra tjenestereiser per ansatt. 25 pst. reduksjon i utslipp fra oppstrøms transport og -distribusjon pr. tonn/km.

**2050:** Ambisjon om netto nullutslipp innen 2050.

\*Mål for 2030 er i tråd med Science Based Target initiativets vitenskapsbaserte metodikk og ambisjonene i Parisavtalen.





Foto: Bård Gudim

**Styret:** Kari Broberg (styreleder), Ronny Solberg (nestleder), Tord Helland, Marianne Kartum, Stian Hårklau, Dag-Arne Johansen\*, Petter Trønnes\*, Torbjørn Støre\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** John Arne Ulvan

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.mantena.org](http://www.mantena.org)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021    |
|------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 1 538  | 1 633   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 46,2   | -241    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 32,8   | -251    |
| Skattekostnad                                              | -5,3   | -28     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 38,1   | -223    |
| <b>Balanse</b>                                             |        |         |
| Sum eiendeler                                              | 1 098  | 1 199   |
| Sum egenkapital                                            | 242    | 204     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 855    | 995     |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 394    | 358     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |         |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 91,8   | 79,9    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |         |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 3,0 %  | -14,7 % |
| Egenkapitalandel                                           | 22,1 % | 17,0 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 17,1 % | -70,7 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | -3,3 % | -15,0 % |
| Sysselsatt kapital                                         | 636    | 562     |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 8,2 %  | -42,9 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -43,3  | -246    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 7,0    | -5      |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |         |
| Antall ansatte                                             | 792    | 967     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 82 %   | 78 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %   | 17 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 8 %    | 7 %     |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |         |
| Scope 1                                                    | 1 263  | 887     |
| Scope 2                                                    | 3 779  | 5 120   |
| Scope 3                                                    | -      | -       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Mantena arbeider med å sette baseline for klimagassutslipp gjennom 2023 for å kunne sette fremtidige mål.

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Forhandlet frem direkteavtale med Öresundståg AB, og signert større kontrakter med Flytoget, CargoNet godsvogner, CargoNet diesellokomotiver og Transitio.
- Transformasjon av virksomheten hvor det tyngste grepet var en omorganisering av hele virksomheten og nedbemanning med betydelig kostnadsbesparelser.
- Kraftig bedring av konkurranseevnen og en tydelig plan for økt konkurransekraft i årene fremover.

## Statens eierskap

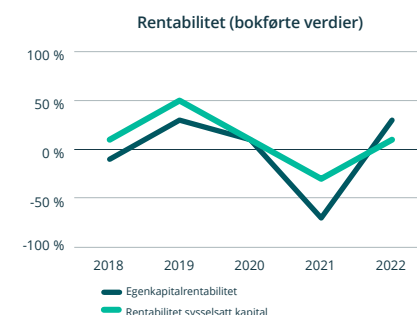
Staten er eier i Mantena for å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 17,1 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -3,3 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Mantena skal levere vedlikeholdstjenester lokalt og mener at kortreist vedlikehold skaper konkurransekraft, er mer bærekraftig og ivaretar norsk beredskapsevne på jernbanetransport. Selskapets strategi er å være en samarbeidspartner gjennom hele levetiden til jernbanekjøretøy i Norden. Mantena går i front og tar i bruk ny og etablert teknologi for å lykkes med en vedlikeholdsstrategi hvor prediktivt vedlikehold tar mer og mer over for preventive vedlikeholdsprogrammer. Dette skaper konkurransekraft i et internasjonalt leverandørmarked og vil føre til bedre og billigere transport for de reisende.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                 | Indikator                         | Mål 2022        | Resultat 2022 (2021)    |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|
| Betydelig vekst                | Inntekter                         | 1 492 mill. kr. | 1 538 (1 633 mill. kr.) |
| Tilfredsstillende driftsmargin | Driftsmargin (EBITDA)             | 3,6 %           | 0,3 % (-4,4 %)          |
| Forsvarlig avkastning          | Avkastning på bokført egenkapital | 12,2 %          | 17,1 % (-70,7 %)        |
| Sykefravær < 6,0 %             | Sykefravær                        | 6,0 %           | 7,3 % (7,5 %)           |
| H1 < 5,0                       | H1                                | 6,0             | 12,4 (9,0)              |



Mesta er Norges største entreprenørselskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet har også en stor virksomhet innenfor anleggsprosjekter på vei og bane som tunnelrehabilitering, fjell- og rassikring, kai- og bruvedlikehold og veisikring. Mesta er også den største aktøren innenfor elektroarbeider på vei og tunnel. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Mesta reduserte antall yrkesrelaterte personskader med 40 pst.
- Det største forretningsområdet Drift og vedlikehold vant 10 nye kontrakter som er et viktig bidrag til selskapets ordresreserve.
- Mesta nådde milepælen om 50 pst. andel nye elektriske varebiler.

### Statens eierskap

Staten er eier i Mesta fordi selskapet besitter viktig kompetanse for drift og vedlikehold av samferdselsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraft-rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Mestas samfunnsoppdrag er å få folk trygt fram. Oppdraget skal løses på en måte som er trygg for ansatte og partnere som utfører arbeidet, effektiv for kundene, gir avkastning til eierne og sikrer trygg og åpen infrastruktur til innbyggerne i hele Norge.

Mestas visjon er "Vi viser vei". Verdiene våre – fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet – skal hjelpe alle i Mesta til å ta de gode valgene hver dag.

Av FNs 17 globale bærekraftsmål, har Mesta prioritert tre: Likestilling mellom kjønnene, Innovasjon og infrastruktur og Stoppe klimaendringene. Områdene er vurdert som de mest relevante for Mestas kjernevirksomhet.

Mesta skal skape verdier på en ansvarlig og bærekraftig måte. Det ligger til grunn for all drift og utvikling i Mesta.

Selskapet har formulert posisjonsmål for sine fem viktigste interessentgrupper: Kunder: Til å stole på. Ansatte: Meningsfullt og spennende. Eiere: Stabil god avkastning. Partnere: Enklere hverdag. Samfunnet: Trygghet for meg.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                               | Indikator                                   | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|----------------------|
| Null visjon for personskader                 | Antall personskader                         | ≤ 39     | 33 (54)              |
| God lønnsomhet                               | EBITA (mill. kr)                            | 140-210  | 270 (220)            |
| Være bransjens digitale mester               | Ukentlige brukere i Power BI (gjennomsnitt) | 150      | 166 (100)            |
| Redusere klimagassutslipp med 50% innen 2030 | Andel tomgangskjøring                       | < 24 %   | 26 % (29 %)          |
|                                              | Andel nyanskaffede elektriske varebiler     | ≥ 20 %   | 50 % (17 %)          |
| Engasjerte medarbeidere                      | Medarbeiderundersøkelse (score)             | ≥ 75     | 77 (76)              |
| Fornøyde kunder                              | Kundeundersøkelse (score)                   | ≥ 75     | 75 (74)              |
| Mer mangfoldig arbeidsstyrke                 | Kvinneandel nyansatte                       | 18 %     | 18 % (20 %)          |

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 27,3 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8,1 pst.

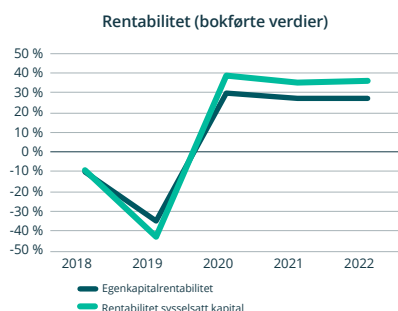


Foto: Mesta

**Styret:** John Nyheim (styreleder), Morten Karlsen Sørby (nestleder), Margrethe Hauge, Catharina Hellerud, Anne Marit Panengstuen, Geir Krokå\*, Jarle Røksund\*, Oddbjørn Halvorsen Kaland\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Marianne Bergmann Røren  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** [www.mesta.no](http://www.mesta.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                     | 2022   | 2021    |
|---------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Driftsinntekter                                                     | 5 873  | 5 346   |
| Driftsresultat (EBIT)                                               | 259    | 214     |
| Resultat før skatt og minoritet                                     | 258    | 216     |
| Skattekostnad                                                       | 60     | 49      |
| Resultat etter skatt og minoritet                                   | 198    | 167     |
| <b>Balanse</b>                                                      |        |         |
| Sum eiendeler                                                       | 2 271  | 2 073   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                          | 345    | 469     |
| Sum egenkapital                                                     | 799    | 652     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                          | 1 472  | 1 421   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                      |        |         |
| Kjøp: SVV, fylker, kommuner og andre 100 pst statlig eide selskaper | 5 019  | 4 595   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                           |        |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                           | 80,0   | 67,5    |
| Utbytteandel                                                        | 40,4 % | 40,4 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                       | 15,6 % | 207,2 % |
| Utbytte til staten                                                  | 80     | 67,5    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                       |        |         |
| Driftsmargin (EBIT)                                                 | 4,4 %  | 4,0 %   |
| Egenkapitalandel                                                    | 35,2 % | 32,6 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                             | 27,3 % | 27,2 %  |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år                        | 8,0 %  | 2,3 %   |
| Sysselsatt kapital                                                  | 799    | 652     |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                                     | 36,0 % | 36,0 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                        | 102    | 234     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                                | -163   | -156    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                             |        |         |
| Antall ansatte                                                      | 1 827  | 1 696   |
| Andel ansatte i Norge                                               | 100 %  | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe              | 50 %   | 44 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                                    | 13 %   | 11 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>          |        |         |
| Scope 1                                                             | 18 781 | 20 357  |
| Scope 2                                                             | 197    | 289     |
| Scope 3                                                             | 3 348  | 2 626   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:                   | B, D*  |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** 25 pst. reduksjon av tomgangskjøring i perioden 2021 - 2025, Scope 1\*

**2030:** 50 pst. reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp: (Scope 1, 2 og 3) \*

**2045:** Klimanøytralitet

\*Mesta har et pågående arbeid på klimastrategi og klimaregnskap. Dette vil ferdigstilles i 2023 og vil konkretisere klimamål fremover.







Foto: Nammo AS

**Styret:** Esa Rautalinko (styreleder), Dag Schjerven (nestleder), Cathrine Bjaarstad, Sirpa-Helena Sormunen, Jan Skogseth, Ville Jaakonsalo, Marianne Stensrud\*, Petri Kontola\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Morten Brandtzæg

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.nammo.com](http://www.nammo.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022       | 2021   |
|------------------------------------------------------------|------------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 7 452      | 6 978  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 736        | 675    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 688        | 644    |
| Skattekostnad                                              | 180        | 185    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 508        | 459    |
| <b>Balanse</b>                                             |            |        |
| Sum eiendeler                                              | 8 233      | 7 024  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 263        | 815    |
| Sum egenkapital                                            | 3 564      | 3 187  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 4 668      | 3 838  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 1 223      | 1 201  |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |            |        |
| Kjøp: Forsvarsmateriell                                    | 453        | 629    |
| Kjøp: Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI)                 | 0          | 9,4    |
| Tilskudd: Norges Forskningsråd                             | 2,7        | 2,6    |
| Tilskudd: Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI)             | 15,0       | 0      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |            |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 253,9      | 229,6  |
| Utbytteandel                                               | 50,02 %    | 50 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 50,0 %     | 49 %   |
| Utbytte til staten                                         | 127        | 114,8  |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |            |        |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 9,9 %      | 9,7 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 43,3 %     | 45,4 % |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 15,0 %     | 14,8 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 12,1 %     | 7,8 %  |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                    | 0,13       | -2,2   |
| Sysselsatt kapital                                         | 4 787      | 4 388  |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 16,0 %     | 15,1 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 313        | 1 398  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -613       | -393   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |            |        |
| Antall ansatte                                             | 2 820      | 2 662  |
| Andel ansatte i Norge                                      | 34 %       | 32 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 18 %       | 20 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 27 %       | 27 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |            |        |
| Scope 1                                                    | 27 159     | 28 499 |
| Scope 2*                                                   | 30 750     | 29 499 |
| Scope 3**                                                  | 18 661     | 15 276 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, D, F*** |        |

\*Markedsbaserte tall.

\*\*Økning skyldes mer reiseaktivitet etter pandemien.

\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Nammo har som mål å sette vitenskapelig baserte klimamål i 2023.

**2030:** Redusere utslipp med 50 pst.

**2050:** Målet er å bli klimanøytrale.

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor på Raufoss i Vestre Toten.

## Viktige hendelser i 2022

- Krigen i Ukraina påvirker etterspørsel etter ammunisjon som har gjort at Nammos ordresreserve er doblet.
- Nytt langtrekkende artilleri i produksjon med stor etterspørsel.
- Opprettholdt høy grad av FoU-aktiviteter i Gruppen og nådd nye milepæler gjennom kvalifisering av APEX til F-35 og suksessfull testing av fremtidig rakettmotorteknologier med økt rekkevidde og hastighet.

## Statens eierskap

Staten er eier i Nammo for å opprettholde et høyteknologisk industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder med en vesentlig del av virksomheten i Norge. Staten eier 50 pst. av aksjene i Nammo. Staten har

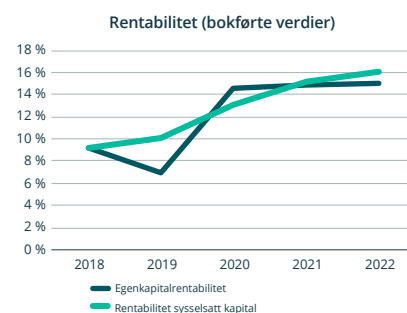
en aksjonæravtale med Patria Oyj som eier 50 pst. av selskapet, som gir eierne utvidede aksjonærrettigheter. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Statens eierandel: 50 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 15 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 12 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Nammos strategi er lønnsom vekst i kjernemarkedene Norden, USA og Europa gjennom å levere høykvalitetsprodukter i rett tid med høy ytelse til brukere og kunder og som er produsert i henhold til selskapets bærekraftambisjon. Det endrede geopolitiske bildet i Europa som følge av Russlands invasjon av Ukraina har ikke endret Nammos strategi, men styrket selskapets rolle i et nasjonalt sikkerhetsperspektiv. Selskapet utfordres på å øke produksjonstakten og kapasiteten fremover, men kapasitetsutvidelsen skal ikke gå på kompromiss med selskapets langsiktige lønnsomhet og ambisjoner i henhold til;

- Lønnsomhet før skatt på 672 mill. kroner i 2023 og en langsiktig resultatmargin på 10 pst.
- Ferdigstille teknologiutvikling på fremtidige rakettmotorteknologier for kvalifisering og serieproduksjon.
- Øke produksjonskapasiteten i tråd med økt etterspørsel.
- Videreutvikle klimarapporteringen med tiltak for å nå målene satt i Parisavtalen.
- Øke kvinneandel til 30 pst. innen 2030.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

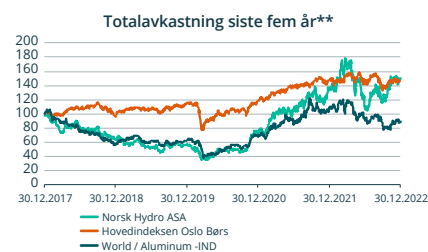
| Langsiktig mål                                          | Indikator                               | Mål 2022           | Resultat 2022 (2021) |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Resultatmargin 10 %                                     | Resultat før skatt målt mot totalt salg | 8,9 %              | 9,2% (9,2 %)         |
| Forbedringsprogram, resultat før skatt 672 mill. i 2023 | Resultat før skatt                      | NIBT 575 mill. kr. | 688 mill. kr. (644)  |
| Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5            | LTI-frekvens                            | 5,0                | 4,6 (7,6)            |



Norsk Hydro (Hydro) er et ledende aluminium- og energiselskap med virksomhet i hele verdikjeden for aluminium, fra energiproduksjon til bausittutvinning, alumina-raffinerer, produksjon av primæraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Norge.

## Viktige hendelser i 2022

- Foran planen i forbedringsprogrammet og økte målet fra 8,5 til 10 mrd. kroner innen 2025, og til 11 mrd. kroner innen 2027.
- Produserte de første volumene av aluminium med nær null karbonutslipp ved resirkulering i Clervaux, Luxemburg, og kunngjorde investeringer i resirkulering som vil øke kapasiteten med 335 000 tonn.
- Forretningsområdet Extrusions posisjoner seg for vekst med flere investeringer og økte pressekapasiteten med 55 000 tonn gjennom nye investeringer på tvers av porteføljen, samt kjøpte selskapet Hueck.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

## Statens eierskap

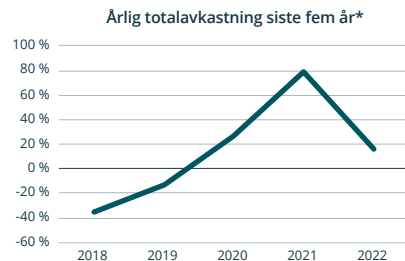
Staten er eier i Hydro for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 34,26 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 16,6 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 8,2 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Hydro skal bidra til en bærekraftig fremtid gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter der selskapets fortrinn passer med globale megatrender. Bærekraft, elektrifisering og urbanisering gir økt etterspørsel etter aluminium og fornybar energi. Aluminium med lavere klimagassutslipp er vesentlig for det grønne skiftet.

Hydro har mål om å oppnå justert avkastning på sysselsatt kapital (RoACE) på 10 pst. over forretningssyklusen. Dette skal nås gjennom et forbedringsprogram med effektivisering og reduserte kostnader, kommersielle initiativer for markeds- og kundedrevet vekst i eksisterende portefølje samt vekst og strategiske initiativer innenfor resirkulering, lavutslippsaluminium og diversifisering innenfor ny energi. Hydros ambisjon er å oppnå netto null klimagassutslipp innen 2050 eller tidligere.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                   | Indikator                                                | Mål 2022     | Resultat 2022 (2021)        |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|
| Avkastning over kapitalkostnad                                   | Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital | 10 %         | 22,2 % (18,6 %)             |
| 10 mrd. kr. i forbedringer innen 2025 og 11 mrd. kr. innen 2027* | EBITDA-forbedringer                                      | 7,0 mrd. kr. | 7,8 mrd. kr. (6,3 mrd. kr.) |
| Fravær av ulykker og skader                                      | Skader pr. mill. arbeidstimer                            |              | 2,4 (3,3)                   |
| 30 % reduksjon i klimagassutslipp frem mot 2030                  | Reduksjon mot utslippsgrunnlag**                         |              | -6,5 % (-1,9 %)**           |

\* Sammenlignet med 2018.

\*\* Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 11,3 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp.

\*\*\* I 2022 var Hydros utslipp 6,5 pst. lavere enn utslippsgrunnlaget. Klimagassutslippene gikk ned på grunn av produksjonsbegrensninger ved Slovalco-fabrikken og implementering av el-kjeler for dampproduksjon ved Alunorte-raffineriet.



Foto: Hydro og Marius Motrøen

**Styret:** Dag Mejdell (styreleder), Rune Bjerke (nestleder), Peter Kukielski, Marianne Wiinholt, Kristin Fejerskov Kragseth, Petra Einarsson, Philip Graham New, Arve Baade\*, Bjørn Petter Moxnes\*, Torleif Sand\*, Margunn Sundve\*

\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Hilde Merete Aasheim

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.hydro.com](http://www.hydro.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022           | 2021        |
|------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| Driftsinntekter                                            | 207 929        | 149 654     |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 30 715         | 17 887      |
| Underliggende EBIT                                         | 31 179         | 20 786      |
| Resultat før skatt                                         | 32 365         | 18 397      |
| Skattekostnad                                              | 7 984          | 4 467       |
| Minoritetsandel                                            | 263            | 1 782       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 24 154         | 12 160      |
| <b>Balanse</b>                                             |                |             |
| Sum eiendeler                                              | 198 618        | 174 512     |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 29 805         | 22 923      |
| Sum egenkapital                                            | 107 798        | 88 380      |
| - Hvorav minoriteter                                       | 5 343          | 4 316       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 90 820         | 86 132      |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 32 775         | 28 417      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                |             |
| Markedsverdi ved årsslutt                                  | 151 699        | 143 837     |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                | 51 974         | 49 278      |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 14 060         | 2 564       |
| Utbytteandel                                               | 58,2 %         | 21,1 %      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 59,8 %         | 54,8 %      |
| Utbytte til staten                                         | 4 856          | 886         |
| Avkastning siste år                                        | 16,6 %         | 78,4 %      |
| Gj. avkastning siste fem år                                | 8,2 %          | 14,6 %      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                |             |
| Sysselsatt kapital                                         | 106 488        | 85 167      |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 14,8 %         | 12,0 %      |
| Egenkapitalandel                                           | 54,3 %         | 50,6 %      |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 29 393         | 10 680      |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -10 561        | -4 684      |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                |             |
| Antall ansatte                                             | 32 014         | 31 264      |
| Andel ansatte i Norge                                      | 12 %           | 11 %        |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 40 %           | 44 %        |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 22 %           | 20 %        |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                |             |
| Scope 1                                                    | 7,36 mill.     | 7,75 mill.  |
| Scope 2                                                    | 3,67 mill.     | 3,71 mill.  |
| Scope 3                                                    | 27,92 mill.    | 28,84 mill. |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, C, E, I, J* |             |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



## Klimamål

**2025:** 10 pst. reduksjon i Scope 1 og 2.

**2030:** 30 pst. reduksjon i Scope 1 og 2.

30 pst. reduksjon i oppstrøms Scope 3-utslipp per tonn aluminium.

15 pst. reduksjon i totale Scope 3-utslipp.

**2050:** Netto nullutslipp av Scope 1 og 2 innen 2050 eller tidligere.



Foto: Elisabeth Tønnessen

**Styret:** Egil Herman Sjursen (styreleder), Jannicke Hilland, Klaus Mohn, Mariann Ødegård, Per Arne Jensen

**Administrerende direktør:** Siri M. Kalvig

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.nysnoinvest.no](http://www.nysnoinvest.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 113,4  | 89,5   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 72,4   | 56,0   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 96,6   | 64,4   |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 96,6   | 64,4   |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 3 096  | 2 498  |
| Sum egenkapital                                            | 3 076  | 2 479  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 20,5   | 18,4   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 500    | 700    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Egenkapitalandel                                           | 99,3 % | 99,3 % |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 3,5 %  | 3,1 %  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 15,0   | 12,0   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 67 %   | 50 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 47 %   | 42 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 0      | 0      |
| Scope 2                                                    | 0,3    | 0,5    |
| Scope 3                                                    | 85     | 95,5   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A,B*   |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Begrense utslipp i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 1,5\* mill. tonn CO<sub>2</sub> innen 2025.

**2030:** Redusere utslipp med 50 pst. i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 7\*\* mill. tonn CO<sub>2</sub>.

**2050:** Bidratt med vekstkapi tal til hundrevis av klimateknologiske selskaper som samlet sett har vært viktige for å realisere et null utslippsamfunn.

\* Hvor om lag 15 pst. er direkte unngåtte utslipp og 85 pst. direkte indusert, beregnet netto for Nysnøs vektete eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Frame-rammeverket for unngåtte utslipp.

\*\* Hvor om lag 35 pst. er direkte unngåtte utslipp og 65 pst. direkte indusert, beregnet netto for Nysnøs vektete eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Frame rammeverket for unngåtte utslipp.

Nysnø Klimainvesteringer (Nysnø) skal foreta investeringer som direkte eller indirekte bidrar til reduserte klimagassutslipp. Selskapet investerer i noterte selskaper og fond rettet mot noterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsuniverset er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Selskapet ble etablert i 2017 og har vært operativt siden høsten 2018. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

## Viktige hendelser i 2022

- Nysnø fikk tilført 500 mill. kroner. Ved utgangen av 2022 var Nysnø tilført totalt 2 925 mill. kroner siden oppstart.
- Nysnø investerte i seks selskaper og tre fond som direkte eller indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp.

## Statens eierskap

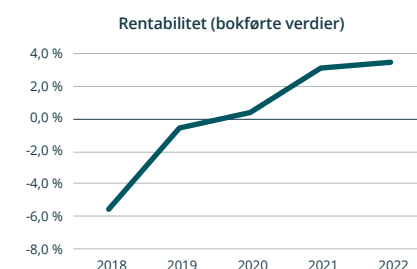
Staten er eier i Nysnø for å bidra til kapitaltilgang for investeringer i tidligfaseselskaper som reduserer klimagassutslipp. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

I 2022 var netto avkastning på investeringsporteføljen 5,0 pst. Siden oppstart er gjennomsnittlig årlig netto avkastning på investeringsporteføljen 3,4 pst. Egenkapitalrentabilitet var 3,5 pst. i 2022. Siste tre år er gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 2,3 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Nysnø har som ambisjon å gjøre gode investeringer i klimateknologiske selskaper i tidlig fase som skal bidra til høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Hovedstrategien er å bidra til at vekstselskaper lykkes kommersielt gjennom investeringer i form av risikokapital til selskaper som arbeider med å redusere klimagassutslipp direkte eller indirekte, og som samtidig skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Investeringer gjøres enten direkte i selskaper eller via fond. Hovedtyngden av investeringene er i tidlig fase. Dette er et segment som innebærer betydelig risiko ved den enkelte investering. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Bærekraft og ansvarlighet står sentralt i alle deler av selskapets virksomhet fra vurderinger av mulige investeringer, i investeringsprosessen og som ansvarlig eier. Kompetanse og nettverk er to fokusområder for å sikre at selskapet leverer på strategien, videreutvikler posisjonen som kompetent klimainvestor og bidrar til å utvikle det norske økosystemet for investeringer i tidlig fase.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                                                | Indikator                                                                         | Mål 2022                                      | Resultat 2022 (2021)                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Høyest mulig avkastning over tid                                                              | Brutto IRR                                                                        | Uttelling i insentivmodell starter fra 10,0 % | 8,0 % (11,1 %)                                                     |
| Investere i selskaper og fond som direkte og indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp | Antall investeringer og kommitert beløp                                           | ≥ 6 investeringer og 500 mill. kr.            | 9 investeringer og 543 mill. kr (10 investeringer og 921 mill. kr) |
| Investeringene er i hovedsak i bedrifter i tidlig fase                                        | Andel i tidlig fase (såkorn, venture og vekst)                                    | > 50 %                                        | 77,3 % (79,1 %)                                                    |
| Effektiv drift                                                                                | Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig tildelt kapital siste fire kvartaler | < 1,8 %                                       | 1,4 % (1,5 %)                                                      |





Posten Norge er et av Nordens største post- og logistikkselskaper. Selskapet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet, særlig innenfor netthandel, gjennom satsing på innovasjon og bærekraft. Posten Norge møter markedet med to merkevarer, Posten er tilbudet til det norske folk og Bring er tilbudet til alle bedriftskunder samt privatkundene utenfor Norge. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Investert i økt terminalkapasitet i hele Norden og plasserer ut pakkebokser i høyt tempo. Pakkebokser utgjør nå en stor andel av samlet utleveringsnett.
- Fortsatte å kutte utslipp i tråd med Parisavtalen. Redusert CO<sub>2</sub>-utslipp med 55 pst. siden 2012. Andelen kjøretøy på fornybare energikilder er nå på 44 pst.
- 17. januar 2022 markerte konsernet sitt 375-års jubileum. Samme år ble selskapet kåret til «Norges mest innovative bedrift 2021» av en fagjury i regi av innovasjonsmagasinet Inno-Mag.

## Statens eierskap

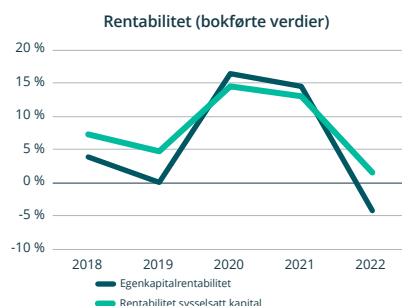
Staten er eier i Posten Norge for å opprettholde et landsdekkende tilbud av leveringspliktige posttjenester i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig

avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -4,2 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 6,1 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Formålet til Posten Norge «Vi skal forenkle og verdioke handel og kommunikasjon for mennesker og virksomheter i Norden» – definerer selskapets identitet og hensikt. Den setter retning for, og veileder, hele organisasjonen.

Visjonen «Vi gjør hverdagen enklere og verden mindre» forteller hva selskapet strekker seg mot og ønsker å oppnå for sine kunder. Verdien «tar ansvar», «spiller på lag» og «vil mer» gjenspeiler et selskap som er til å stole på, og som har engasjerte og stolte medarbeidere.

Selskapet har tre hovedmål. «Kundens førstevalg», «ledende på teknologi og innovasjon» og «best på bærekraftig verdiskaping» sier hva Posten må oppnå for å realisere strategien. Hovedmålene er kritiske for selskapets suksess. Forutsetningen for å nå målene er at Posten har kompetente og engasjerte medarbeidere.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                       | Indikator                           | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|----------------------|
| Ingen skal bli syke som følge av å jobbe i konsernet                 | Sykefravær                          | ≤ 5,9 %  | 6,9 % (6,0 %)        |
| Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet. | Andel kvinnelige ledere i konsernet | ≥ 31 %   | 29 % (30 %)          |
| Kompetente og engasjerte medarbeidere                                | Medarbeiderengasjement              | ≥ 5,9    | 5,9 (5,9)            |
| Kundens førstevalg                                                   | Net Promoter Score (Kundebarometer) | ≥ 50     | 54 (51)              |
| Den grønneste logistikkaktøren                                       | Andel kjøretøy på fornybar energi   | ≥ 39 %   | 44 % (37 %)          |
| En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping  | Egenkapitalavkastning etter skatt   | > 9 %    | -4,3 % (14,5 %)      |



Foto: Posten Norge AS

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder), Tina Stiegler, Patrik O. Berglund, Finn Kinserdal, Liv Fiksdahl, Gerd Øiahals\*, Lars Nilsen\*, Ann Elisabeth Wirgeness\*, Tove Gravdal Rundtom\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Tone Wille

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.postennorge.no](http://www.postennorge.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022             | 2021    |
|------------------------------------------------------------|------------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 23 429           | 24 716  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -150             | 1 459   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -343             | 1 352   |
| Skattekostnad                                              | -66              | 294     |
| Minoritetsandel                                            | -5               | 7       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -271             | 1 051   |
| <b>Balanse</b>                                             |                  |         |
| Sum eiendeler                                              | 19 143           | 18 342  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 2 683            | 3 448   |
| Sum egenkapital                                            | 5 715            | 7 273   |
| - Hvorav minoriteter                                       | 66               | 49      |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 13 428           | 11 069  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 7 878            | 5 824   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                  |         |
| Kjøp: Samferdselsdepartementet                             | 731              | 536     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                  |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0                | 1315    |
| Utbytteandel                                               | 0 %              | 125 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 54 %             | 96 %    |
| Utbytte til staten                                         | 0                | 1315    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                  |         |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -0,6 %           | 5,9 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 29,9 %           | 39,7 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | -4,2 %           | 14,4 %  |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 6,1 %            | 8,2 %   |
| Finansinntekter                                            | 334              | 225     |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                    | 7,0              | 3,0     |
| Sysselsatt kapital                                         | 13 593           | 13 097  |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 1,4 %            | 12,9 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 1 197            | 1 837   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -1 584           | -1 189  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                  |         |
| Antall ansatte                                             | 12 750           | 12 561  |
| Andel ansatte i Norge                                      | 86 %             | 86 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 40 %             | 40 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 32 %             | 32 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                  |         |
| Scope 1                                                    | 50 539           | 62 890  |
| Scope 2*                                                   | 2 524            | 3 955   |
| Scope 3**                                                  | 264 348          | 192 440 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, C, D, E, F*** |         |

\*Markedsbaserte tall.

\*\*Inkludering av ny kategori i 2022 (F- Ansattes pendling).

\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

## Klimamål

Postens klimamål er godkjent av SBTi. Scope 1 og 2 målet er i tråd med Parisavtalens 1.5 graders mål, intensitetsmålet er i tråd med godt under 2 graders målet.

**2025:** 50 pst. av egneide kjøretøy skal gå på fossilfrie energikilder (samlet over alle klasser).

**2030:** 42 pst. absolutt reduksjon i utslipp i Scope 1 & 2, 32 pst. reduksjon i utslippintensitet (g CO<sub>2</sub>e/tkm) i Scope 3. 25 pst. absolutt reduksjon i utslipp fra pendling. Alle fra en 2020 baseline.\*

**2050:** Netto null utslipp fra hele virksomheten.

\*SBTi godkjente klimamål.





Foto: Oliver Tjaden

**Styret:** Thorhild Widvey (styreleder), Peter Mellbye (nestleder), Mikael Lundin, Pål Erik Sjøtil, Ingelise Arntsen, Marit Salte, Marte Lind\*, Lars Mathisen\*, Thorbjørn Holøs\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Christian Rynning-Tønnesen

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022     | 2021       |
|------------------------------------------------------------|----------|------------|
| Netto driftsinntekter                                      | 73 940   | 41 285     |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 52 210   | 29 761     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 58 856   | 32 780     |
| Skattekostnad                                              | 30 221   | 16 667     |
| Minoritetsandel                                            | 624      | 558        |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 28 011   | 15 565     |
| <b>Balanse</b>                                             |          |            |
| Sum eiendeler                                              | 338 744  | 307 538    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 58 939   | 37 199     |
| Sum egenkapital                                            | 129 248  | 105 289    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 5 691    | 4 896      |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 209 496  | 202 249    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 42 935   | 51 719     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |          |            |
| Tilskudd                                                   | 467      | 322        |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |          |            |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 17 213   | 10 214     |
| Utbytteandel                                               | 61,45 %  | 65,6 %     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 72,4 %   | 63,8 %     |
| Utbytte til staten                                         | 17 213   | 10 214     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |          |            |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 70,6 %   | 72,1 %     |
| Egenkapitalandel                                           | 38,2 %   | 34,2 %     |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 25,0 %   | 16,2 %     |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 14,3 %   | 12,3 %     |
| Finansinntekter                                            | 6 818    | 965        |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                    | 531      | 1 686      |
| Sysselsatt kapital                                         | 172 183  | 157 008    |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 43,2 %   | 22,2 %     |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 40 238   | 26 241     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -7 015   | -5 618     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |          |            |
| Antall ansatte                                             | 5 312    | 4 782      |
| Andel ansatte i Norge                                      | 48 %     | 50 %       |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %     | 43 %       |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 31 %     | 29 %       |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |          |            |
| Scope 1                                                    | 653 300  | 1,04 mill. |
| Scope 2                                                    | 117 800  | 212 400    |
| Scope 3                                                    | 786 300  | 619 100    |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A,B,E,G* |            |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Forbli Europas største produsent av fornybar energi og være blant de tre mest klimavennlige kraftprodusentene i Europa.\*

**2040:** CO<sub>2</sub>-nøytralitet for scope 1 og scope 2-utslipp, uten bruk av kreditter.

\* Statkraft arbeider aktivt med å redusere utslipp fra selskapets verdikjeder.

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet kan også investere i lønnsomme prosjekter internasjonalt, og selskapet har produksjons- og handelsaktivitet i en rekke andre europeiske land, samt utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika. Selskapet ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- En svært krevende situasjon i de europeiske energimarkedene førte til stort fokus på forsyningssikkerhet og selskapets energidisponering.
- En ny strategi ble fastsatt, med høyere vekstmål for fornybar energi. Det er satt mål om en utviklingstakt på 4 GW årlig innenfor sol- og vindkraft i 2030.
- Konsesjonssøknad for en omfattende oppgradering av Folgefonn-anleggene som omfatter en sterk økning av installert effekt og bedre evne til å balansere variasjoner i forbruk og fornybar-produksjon.

## Statens eierskap

Staten er eier i Statkraft for å eie norske vannkraftressurser og opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statkraft er et viktig selskap i utviklingen av fornybar energi. I lys av statens begrunnelse som eier og at Statkraft er

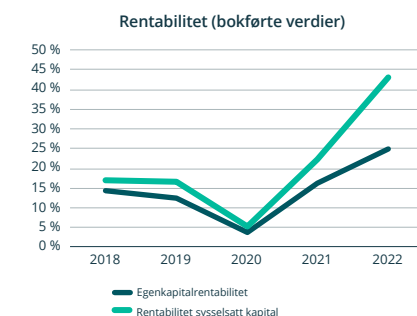
et heleid statlig selskap, er staten som eier særlig opptatt av at selskapet i sine vekstplaner fremover vurderer og balanserer risiko, blant annet med hensyn til krevende markeder, på en hensiktsmessig måte.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 25 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 14 pst. Selskapet har et mål om avkastning på sysselsatt kapital (ROACE) på 12 pst. I 2022 var avkastningen målt ved ROACE på 43,2 pst.



## Ambisjoner, mål og strategier

Statkraft har i løpet av 2022 oppdatert strategien og forlenget horisonten fra 2025 til 2030. Den oppdaterte strategien er en videreføring av selskapets strategiske retning og en styrking av selskapets vekstambisjoner. Strategien har fire hovedelementer: 1) Sterkere satsing på fleksibel vannkraft, 2) Øke veksten innenfor solkraft, vindkraft og batterilagring, 3) Tilby grønne markeds løsninger til kunder og 4) Skalere nye grønne energiteknologier

Selskapets norske vannkraftanlegg er kjernen i virksomheten, og selskapet planlegger for omfattende effektoppgraderinger, i tillegg til et omfattende reinvesteringsprogram.

Utbygging av fornybar energi kan ha negative konsekvenser for omgivelsene, og Statkraft arbeider aktivt for å ivareta både lokalbefolkning og natur i forbindelse med utbygging og drift.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                      | Indikator                                      | Mål 2022                         | Resultat 2022 (2021) |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Forhindre korrupsjon og uetisk oppreden innenfor alle aktiviteter   | Måltall                                        | Ingen alvorlige brudd            | 0 (0)                |
| Levere solid avkastning på investeringer                            | ROACE                                          | 12 %                             | 43,2% (22,4 %)       |
| Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen                 | Realiserte priser sammenlignet med markedspris | 3,5 %                            | 5,6% (9 %)           |
| Øke kapasiteten innenfor fornybar energi (vann-, vind- og solkraft) | Ny kapasitet (GW)                              | 9 GW innen 2025                  | 3,6 GW (3,3 GW)      |
| Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn          | Antall kvinner i topplederstillinger           | 35 % innen 2025, 40 % innen 2030 | 33% (30 %)           |



Telenor er en global mobiloperatør med 212 millioner mobilabonnementer på tvers av sin portefølje av selskaper i Norden og Asia. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

## Viktige hendelser i 2022

- La frem en ny strategi og organisering av konsernet på kapitalmarkedsdagen, som delte inn selskapet i fire forretningsområder som dekker Norden, Asia, infrastruktur og tjenester utenfor kjernevirksomheten.
- Telenor fullførte avviklingen av kobbernettet i Norge og overførte alle egne kunder til tjenester basert på fiber og andre moderne internettløsninger.
- Gjennomførte en av Sørøst-Asias største telekommunikasjonsomslåinger noensinne i Malaysia.

## Statens eierskap

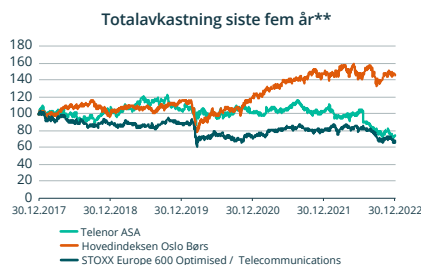
Staten er eier i Telenor for å opprettholde et ledende telekommunikasjons-

selskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med samfunnskritisk kommunikasjonsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

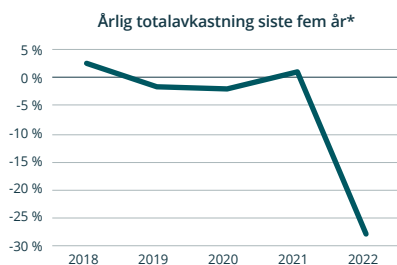
**Statens eierandel:** 53,97 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,2 pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -6,3 pst. I samme perioder ga den europeiske telekommunikasjonsindeksen en avkastning på hhv. -14,1% og -3,3 pst. og hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Telenor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Telenor bygger og drifter kritisk kommunikasjonsinfrastruktur i Norden og Asia, og selskapets nettverk setter millioner av mennesker i stand til å ta i bruk nye digitale tjenester som er trygge, klimavennlige og inkluderende. Utenfor kjernevirksomheten eier Telenor også selskaper som sammen med partnere skal ta ledende posisjoner innen områder som tingenes internett, maritim kommunikasjon, satellitter, underholdningsdistribusjon og rubrikkannonser.

Produktene og tjenestene Telenor leverer står i sentrum av selskapets strategi for ansvarlig forretningsdrift og bærekraft. Selskapet skal oppfylle sine vitenskapsbaserte klimamål og være en tilrettelegger for det grønne skiftet gjennom å hjelpe Telenors kunder å redusere egne utslipp. Det skal bane veien for sosial og digital inkludering i samfunnene selskapet opererer i, bidra til å bygge ferdigheter som er relevante for en digital fremtid og sørge for mangfold på arbeidsplassen. Telenor opprettholder høye standarder for styring i hele virksomheten og har som ambisjon å være den foretrukne partneren for selskapers digitalisering og datasikkerhet.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                             | Indikator                                                                                                       | Mål 2022                      | Resultat 2022 (2021)           |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Lav ensifret år-over-år organisk vekst i tjenesteinntekter | Tjenesteinntekter (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)        | Lav ensifret prosentvis vekst | 2% (0%)<br>(tjenesteinntekter) |
| Effektivitet og prioritering i investeringene              | [Investeringer eksklusive lisenser og frekvenser] / driftsinntekter (%)                                         | 16-17 %                       | 17 % (16 %)                    |
| 1-3 % årlig reduksjon i driftskostnader                    | Driftskostnader (justert for valutaeffekter og oppkjøp av virksomheter)                                         |                               | 5% (-2 %)                      |
|                                                            | Organisk vekst i EBITDA (organisk vekst, dvs. justert for valuta-effekter og oppkjøp og avgang av virksomheter) | Som 2021 eller noe høyere     | 1 % (0 %)                      |



Foto: Stian Kristoffer Sande

**Styret:** Gunn Wærsted (styreleder), Jørgen Kildahl (nestleder), Nina Bjørnstad, Jon Erik Reinhardsen, Pieter Cornelis Knook, Astrid Simonsen Joos, Elisabetta Ripa, Jan Otto Eriksen\*, Irene Vold\*, Roger Rønning\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Sigve Brekke  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** [www.telenor.com](http://www.telenor.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022                    | 2021    |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 98 953                  | 110 241 |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 17 346                  | 21 506  |
| Resultat før skatt                                         | 44 664                  | 17 084  |
| Skattekostnad                                              | -2 914                  | 5 740   |
| Minoritetsandel                                            | 2 665                   | 3 063   |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 44 913                  | 4 592   |
| <b>Balanse</b>                                             |                         |         |
| Sum eiendeler                                              | 239 249                 | 225 740 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 9 929                   | 15 223  |
| Sum egenkapital                                            | 64 375                  | 31 500  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 4 237                   | 5 206   |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 174 874                 | 194 240 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 122 984                 | 137 745 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                         |         |
| Markedsverdi ved årsslutt                                  | 128 190                 | 193 965 |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                | 69 178                  | 104 674 |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 13 020                  | 12 595  |
| Utbytteandel                                               | 29,0 %                  | 274 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 77,0 %                  | 120 %   |
| Utbytte til staten                                         | 7 024                   | 6 798   |
| Avkastning siste år                                        | -28,2                   | 1,1 %   |
| Gj. avkastning siste fem år                                | -6,3                    | 7,6 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                         |         |
| Syskelsatt kapital                                         | 141,131                 | 169 245 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 17,5 %                  | 19,5 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 26,9 %                  | 14,0 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 39 222                  | 42 272  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -23 145                 | -17 228 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                         |         |
| Antall ansatte                                             | 13 995                  | 16 000  |
| Andel ansatte i Norge                                      | 19 %                    | 21 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %                    | 50 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 38 %                    | 38 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                         |         |
| Scope 1                                                    | 78 000                  | 150 000 |
| Scope 2                                                    | 815 000                 | 954 000 |
| Scope 3                                                    | 3,7 mill.               | 4 mill  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, G, E, C, B, F, K, L* |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier. Enkelte tall i oppstillingen kan avvike fra selskapets årsrapport. Dette skyldes at Telenor i sin årsrapport har korrigert historiske tall for endringer i selskapsporteføljen. I 2022 gjelder dette bl.a. for datterselskapet Digi i Malaysia og i 2021 for virksomheten i Myanmar.

## Klimamål

Selskapet har satt vitenskapsbaserte mål som er validert av SBTi:

**2025:** 68 pst. av leverandører, målt etter innkjøpsverdi, innenfor kategoriene kjøpte varer, tjenester og kapitalvarer skal sette forskningsbaserte mål innen 2025.

**2030:** Redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet (scope 1 og 2) med 57 pst., sammenlignet med 2019 nivå.

**2050:** Selskapet har foreløpig ikke publisert langsiktige/netto null utslippsmål for hele konsernet gjennom SBTi.





Foto: Mads Kristiansen

**Styret:** Berit Svendsen (styreleder), Espen Almlid, Geir Inge Stokke, Semming Semmingsen, Dina Elverum Aune, Grethe Thorsen\*, Petter Louis Pettersen\*, Ove Sindre Lund\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Gro Bakstad  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** [www.vy.no](http://www.vy.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                             | 2022                    | 2021    |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|
| Driftsinntekter                                             | 17 631                  | 15 289  |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | 407                     | -1 026  |
| Resultat før skatt og minoritet                             | 158                     | -1 182  |
| Skattekostnad                                               | -25,0                   | 156     |
| Resultat etter skatt og minoritet                           | 133                     | -1 026  |
| <b>Balanse</b>                                              |                         |         |
| Sum eiendeler                                               | 15 343                  | 17 665  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                  | 905                     | 783     |
| Sum egenkapital                                             | 3 572                   | 2 992   |
| Sum gjeld og forpliktelser                                  | 11 771                  | 14 673  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                 | 7 522                   | 9 513   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                              |                         |         |
| Kjøp: Jernbanedirektoratet                                  | 3 295                   | 3 422   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                   |                         |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                   | 0                       | 0       |
| Gj. utbytteandel siste fem år                               | 10,0 %                  | -243 %  |
| Tilbakebetaling av kapital                                  | 7                       | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                               |                         |         |
| Driftsmargin (EBIT)                                         | 2,3 %                   | -6,7 %  |
| Egenkapitalandel                                            | 23,3 %                  | 16,9 %  |
| Egenkapitalrentabilitet                                     | 4,1 %                   | -28,5 % |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år                | -4,5 %                  | 2,1 %   |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                     | 12                      | -27     |
| Sysselsatt kapital                                          | 11 094                  | 12 505  |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                             | 4,5 %                   | -9,9 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                | 1952                    | 1544    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                        | -32                     | -225    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                     |                         |         |
| Antall ansatte                                              | 11 512                  | 12 457  |
| Andel ansatte i Norge                                       | 78 %                    | 78 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe      | 56 %                    | 44 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                            | 18 %                    | 17 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b> |                         |         |
| Scope 1**                                                   | 128,5                   | 86,2    |
| Scope 2***                                                  | 20,9                    | 19,3    |
| Scope 3                                                     | 93,4                    | 85,6    |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:           | A, B, C, D, E, G, H**** |         |

\*1 2022 oppdaterte selskapet metodikken for beregning av utslipp. Tall for 2021 er justert i tråd med ny metodikk.

\*\*Økning i reiseaktivitet og produksjon.

\*\*\*Lokasjonsbaserte tall.

\*\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Selskapet arbeider med å sette vitenskapsbaserte klimamål med planer for utslippskutt mot 2030 og 2050.



Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002. Vy har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Reiseaktiviteten har i løpet av høsten forbedret seg betydelig og lagt seg på et nivå som er noe under det vi hadde i 2019.
- Krig i Europa har påvirket leverandørkjeden, og prisen på viktige innsatsfaktorer som elektrisitet og drivstoff har økt betydelig og påvirket selskapets resultat.
- Etterspørsel etter gods på bane er i positiv utvikling.

## Statens eierskap

Staten er eier i Vy for å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

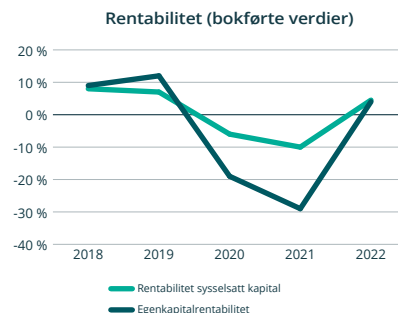
For persontogtrafikk som omfattes av forhandlingene med Jernbanedirektoratet om direktetildeling av trafikkavtaler

for Østlandet, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Det har vært en vekst i antall reiser med persontog på 56 prosent sammenlignet med i fjor, og en endring på -16 prosent mot 2019 for sammenlignbar virksomhet i Norge. Veksten i antall reiser med buss er på 44 prosent sammenlignet med i fjor, og en endring på -12 prosent sammenlignet med 2019. Volumet for gods på bane har vært stabilt fra 2021 til 2022 til tross for produksjonsutfordringer som har begrenset tilbudet. Trafikkinntekter og lønnsomhet er betydelig bedret, og konsernet har en positiv avkastning på bokført egenkapital på 4,5 pst. i 2022.



## Ambisjoner, mål og strategier

Vår visjon er at Vy gjør det enkelt å velge miljøvennlig. Vys hovedmål er vekst gjennom flere bærekraftige reiser og godstransport på bane, og høyest mulig lønnsomhet over tid.

Gjennom gode kundeopplevelser hver dag, bransjeledende innovasjon og effektiv produksjon - skapt av engasjerte og kundeorienterte medarbeidere - øker vi antallet klimavennlige reiser og transporter. Når flere velger Vy, som leverer tjenester på en lønnsom måte, vil selskapet bidra til et mer bærekraftig samfunn og samtidig kunne gi eier avkastning på investert kapital.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                                                       | Indikator                                           | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Høy punktlighet persontog                                            | Punktlighet %                                       | ≥ 90 %   | 84,8 % (87,8 %)      |
| Høy punktlighet godstog                                              | Punktlighet % ankomst terminal                      | ≥ 92 %   | 87,9 % (91,8 %)      |
| Lavt sykefravær                                                      | Sykefravær %                                        | ≤ 7,5 %  | 8,0 % (7,8 %)        |
| Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet) | Vekst % sammenlignet med pre-covid/ normalåret 2019 | ≤ -10 %  | -16 % (-47 %)        |
| Kundetilfredshet kommersiell buss                                    | Indeks                                              | ≥ 86     | 85 (84)              |
| Kundetilfredshet persontog                                           | Indeks                                              | ≥ 78     | 78 (74)              |
| Høyest mulig avkastning over tid                                     | Avkastning på bokført EK i %                        | ≤ -9,6 % | 4,5 % (-27,1 %)      |





Yara International (Yara) er et globalt ledende plantenæringselskap som leverer løsninger til landbruk, industrielle formål og hydrogen-økonomien. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Navigerte i krevende markedsforhold og leverte sterke resultater på tross av betydelige innkjøpsutfordringer og volatile markeder.
- Inngikk strategiske samarbeid med matvareselskaper for å levere mat med lavere klimagassavtrykk.
- Fortsatte fokuset på innovasjon og grønn vekst gjennom samarbeid og investeringer.

## Statens eierskap

Staten er eier i Yara for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2018) er verdt pr. 31.12.2022, ved å investere i Yara, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statens eierandel: 36,21 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 5,7\* pst. i 2022. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 9,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. -1,0 pst. og 7,9 pst. pr. år.

\* Avvik mellom 5,7 pst. og -5,7 pst. oppgitt i Yaras integrerte rapport for 2022 skyldes at de er beregnet i hhv NOK og USD.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Ambisjoner, mål og strategier

Yara's ambisjoner er å bygge en natur-positiv matfremtid:

- Å bli klimanøytrale og avkarbonisere både egen produksjon og bidra til avkarbonisering av landbruk, transport og energi
- Å fremme regenerativt jordbruk og natur; inkludert jordkvalitet, biologisk mangfold, vann, luftkvalitet og arealbruk
- Å bidra til bedre fremtidsutsikter og mangfold blant bønder og reduksjon av sult og underernæring

Yara sin fleksible og robuste forretningsmodell og sterke markedsposisjon globalt er avgjørende for å kunne lykkes med å skape en natur-positiv matfremtid. For å muliggjøre dette har Yara valgt en regional driftsmodell kombinert med en selskapsportefølje som posisjonerer Yara for fremtidig vekst bl.a. innen hydrogenøkonomien gjennom Yara Clean Ammonia og innen utvikling av karbonkreditter i landbruket gjennom Agoro. For å løse de store utfordringene innenfor matproduksjon fokuserer Yara på å bygge sterke og langsiktige samarbeid med andre selskaper i verdikjeden, både med bøndene som produserer maten og med matvareselskapene som kjøper den.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

| Langsiktig mål                             | Indikator                                                | Mål 2022          | Resultat 2022 (2021) |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Jobbe mot null ulykker                     | TRI (pr. mill. arbeidstimer)                             | < 1,1             | 1,1 (1,0)            |
| Kapitalavkastning > 10 %                   | Kapitalavkastning (ROIC)                                 | > 10 %            | 25,7 % (7,9 %)       |
| Ansatteengasjement (øvre kvartil)          | Indeks                                                   | Øvre kvartil      | 78 (79)              |
| Mangfold og inkludering (øvre kvartil)     | Indeks                                                   | Øvre kvartil      | 75 (77)              |
| Ambisjon om å være klimanøytral innen 2050 | CO <sub>2</sub> e/tonn nitrogen produsert, fra 2018 nivå | -10% innen 2025   | 3,1 (3,0)            |
| Redusere scope 1 og scope 2 utslipp        | Mt CO <sub>2</sub> e, fra 2019 nivå                      | - 30 % innen 2030 | 14 (17,5)            |



Foto: Yara International ASA

**Styret:** Trond Berger (styreleder), Jannicke Hilland (nestleder), Tove Feld, John Thuestad, Eva Safrine Aspvik\*, Rune Bratteberg\*, Ragnhild Flesland Høimyr\*, Geir O. Sundbø\*

\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Svein Tore Holsether

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.yara.com](http://www.yara.com)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                              | 2022           | 2021       |
|--------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| Driftsinntekter                                              | 228 754        | 143 049    |
| Driftsresultat (EBIT)                                        | 36 626         | 8 957      |
| Resultat før skatt                                           | 34 827         | 6 083      |
| Skattekostnad                                                | -8 202         | -2 942     |
| Minoritetsandel                                              | 48             | -588       |
| Resultat etter skatt og minoritet                            | 26 577         | 3 728      |
| <b>Balanse</b>                                               |                |            |
| Sum eiendeler                                                | 176 654        | 152 213    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                   | 9 666          | 3 472      |
| Sum egenkapital                                              | 82 306         | 62 711     |
| - Hvorav minoriteter                                         | 124            | 115        |
| Sum gjeld og forpliktelser                                   | 89 781         | 89 502     |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                  | 35 928         | 38 133     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                               |                |            |
| Kjøp:                                                        | 0              | 0          |
| Tilskudd:                                                    | 0              | 0          |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                    |                |            |
| Markedsverdi ved årsslutt                                    | 109 685        | 113 353    |
| Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt                  | 39 719         | 41 047     |
| Utbytte for regnskapsåret                                    | 14 010         | 10 189     |
| Utbytteandel                                                 | 53 %           | 273 %      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                | 105 %          | 158 %      |
| Utbytte til staten                                           | 5 073          | 3 690      |
| Avkastning siste år                                          | 5,7 %          | 37,2 %     |
| Gj. avkastning siste fem år                                  | 9,3 %          | 11 %       |
| Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer | 0              | 1829       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                   | 0              | 0          |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                |                |            |
| Sysselsatt kapital                                           | 121 895        | 100 844    |
| Driftsmargin (EBIT)                                          | 16 %           | 6 %        |
| Egenkapitalandel                                             | 47 %           | 41 %       |
| Netto kontantstrøm fra drift                                 | 22 883         | 12 074     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                         | -4 871         | -7 505     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                      |                |            |
| Antall ansatte                                               | 17 500         | 17 800     |
| Andel ansatte i Norge                                        | 8 %            | 8 %        |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe       | 56 %           | 56 %       |
| Andel kvinner i selskapet totalt                             | 26 %           | 24 %       |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>   |                |            |
| Scope 1                                                      | 14,9 mill.     | 16,5 mill. |
| Scope 2                                                      | 1,0 mill.      | 3 mill.    |
| Scope 3                                                      | 46,8 mill.     | 57,8 mill. |
| Scope 3 – det rapporteres på følgende kategorier:            | A, C, E, J, K* |            |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Redusere utslippsintensitet (scope 1+2 CO<sub>2</sub>e per ton nitrogen) i egenproduserte produkter med 10 pst. fra en 2018 baseline.

**2030:** Redusere absolutte utslipp (scope 1+2 CO<sub>2</sub>e) med 30 pst. fra en 2019 baseline.

**2050:** Ambisjon om å være klimanøytrale.







## Kategori

# 2

## Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Hvorfor staten er eier og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten som eier normalt mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

|                                                            |     |                                           |     |
|------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-----|
| Andøya Space AS                                            | 86  | Nordisk Institutt for                     |     |
| Avinor AS                                                  | 87  | Odontologiske Materialer AS               | 110 |
| Bane NOR SF                                                | 88  | Norfund                                   | 111 |
| Bjørnøen AS                                                | 89  | Norges sjømatråd AS                       | 112 |
| Carte Blanche AS                                           | 90  | Norid AS                                  | 113 |
| AS Den Nationale Scene                                     | 91  | Norsk helsenett SF                        | 114 |
| Den Norske Opera & Ballett AS                              | 92  | Norsk rikskringkasting AS                 | 115 |
| Electronic Chart Centre AS                                 | 93  | Norsk Tipping AS                          | 116 |
| Enova SF                                                   | 94  | Norske tog AS                             | 117 |
| Entur AS                                                   | 95  | Nye Veier AS                              | 118 |
| Filmparken AS                                              | 96  | Petoro AS                                 | 119 |
| Fiskeri- og havbruksnæringens<br>forskningsfinansiering AS | 97  | Rogaland Teater AS                        | 120 |
| Gassco AS                                                  | 98  | Simula Research Laboratory AS             | 121 |
| Gassnova SF                                                | 99  | Siva – Selskapet for<br>industrivekst SF  | 122 |
| Graminor AS                                                | 100 | Space Norway AS                           | 123 |
| Helse Midt-Norge RHF                                       | 101 | Statnett SF                               | 124 |
| Helse Nord RHF                                             | 102 | Statskog SF                               | 125 |
| Helse Sør-Øst RHF                                          | 103 | Store Norske Spitsbergen<br>Kulkompani AS | 126 |
| Helse Vest RHF                                             | 104 | Talent Norge AS                           | 127 |
| Innovasjon Norge                                           | 105 | Trøndelag Teater AS                       | 128 |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                                | 106 | Universitetssenteret på<br>Svalbard AS    | 129 |
| Kings Bay AS                                               | 107 | AS Vinmonopolet                           | 130 |
| Nationaltheatret AS                                        | 108 |                                           |     |
| Nofima AS                                                  | 109 |                                           |     |









Andøya Space leverer tjenester relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitest og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Konsernet er i ferd med å etablere en oppskytingsbase for småsatellitter på Andøya. Det norske forsvaret er en betydelig kunde av Andøya Space for aktiviteter knyttet til test og øvingsvirksomhet med missiler og andre avanserte våpensystemer. Hovedkontoret er på Andøya.

### Viktige hendelser i 2022

- Inngått kontrakt med Isar Aerospace og startet bygging av Europas første romhavn.
- Høyeste aktivitetsnivå for Andøya Space Defence noensinne.
- Inngått samarbeidsavtaler med en rekke av universitetene i Norge om romutdanning.

### Statens eierskap

Staten er eier i Andøya Space for å ha nasjonal kontroll med oppskytingsbase for småsatellitter og testfasiliteter for Forsvaret og norsk forsvarsindustri, samt å legge til rette for at norsk næringsliv, forskning og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitest og naturvitenskaplig forskning og formidling. Statens mål som eier, for den delen av virksomheten som finansieres gjennom grunnbevilgning over statsbudsjettet og gjennom den internasjonale EASP-avtalen, er effektiv drift og styrket norsk teknologisk og naturvitenskaplig kompetanse. For virksomhet i konkur-

ranse med andre er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 90 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Andøya Space tilbyr infrastruktur, utstyr og kompetanse til næringsliv, forsvar, forskningsmiljøer og forvaltning til å gjennomføre relevante målinger, testinger, øvelser og utdanning. Selskapets sektorpolitiske mål er operasjonalisert i henhold til i hvor stor grad selskapet klarer å gi gode operative tilbud til aktuelle kunder.

Tre av fire sektorpolitiske mål ble oppnådd, men undervisningsaktiviteten preges av senvirkninger av koronapandemien samt justeringer i målemetodikken. To av tre mål for effektiv drift ble oppnådd. Konsernet nådde ikke sitt overordnede resultatmål, og dette er som følge av stor omsetningsøkning samt oppbygging av et nytt forretningsområde.

### Ambisjoner, mål og strategier

Andøya Space skal være et bærekraftig konsern som utfører operative oppdrag av høy kvalitet innen space og defence med vekt på launch-tjenester, samt undervisning og andre tilhørende tjenester.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                       | Indikator                                       | Mål 2022   | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer) | Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid | 0 dager    | 0 dager              |
|                             | Kundetilfredshet, operative oppdrag                                                  | Skala fra 1-5, hvor 5 er best                   | 4,0        | 4,5                  |
|                             | Undervisningsaktivitet                                                               | Antall kursdeltakere pr. år totalt              | 68 900     | 43 319               |
|                             | Kundetilfredshet, kurs og undervisning                                               | Skala fra 1-5, hvor 5 er best                   | 4,0        | 4,5                  |
| Effektiv drift*             | Omsetningsvekst, konsern                                                             | Siste 12 måneder                                | 10 %       | 29 %                 |
|                             | Brutto driftsresultat, konsern                                                       | EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt          | 15 %       | 8 %                  |
|                             | Egenkapital, konsern                                                                 | Pr. utgangen av året                            | Minst 40 % | 47 %                 |

\*Tall for konsernet samlet sett. Dette inkluderer resultatene fra både den sektorpolitiske delen og fra den konkurranseutsatte delen av konsernet.



Foto: Andøya Space AS

**Styret:** Rasmus Sunde (styreleder), Rolf Skatteboe (nestleder), Marianne Abeler, Even Aas, Heidi Nag Flikka, Trond Hegrestad, Stine Ramstad Westby, Tony Klæboe\*, Tommy Jensen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Ketil Olsen

**Revisor:** Revicom AS

**Nettside:** [www.andoyaspace.no](http://www.andoyaspace.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022    | 2021  |
|------------------------------------------------------------|---------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 222,35  | 173   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 8,81    | -6,9  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 9,36    | -11,6 |
| Skattekostnad                                              | 2,63    | -2,6  |
| Minoritetsandel                                            | -       | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 6,73    | -9,1  |
| <b>Balanse</b>                                             |         |       |
| Sum eiendeler                                              | 621,368 | 323   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 58,9    | 12    |
| Sum egenkapital                                            | 294,562 | 146   |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0       | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 326,8   | 177   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 227,6   | 105   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |         |       |
| Kjøp: Nordland fylkeskommune, Forsvaret                    | 19      | 44,5  |
| Tilskudd: UDIR, EU, NFR, EEA, NFK, Norsk Romsenter         | 28      | 16,8  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |         |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0       | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %     | 0,0 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %     | 0,0 % |
| Utbytte til staten                                         | 0       | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0       | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 127     | 27    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |         |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 522     | 251   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 4 %     | -4 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 47 %    | 45 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 20      | 16,3  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -226    | -115  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |         |       |
| Antall ansatte                                             | 149     | 130   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %   | 99 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 25 %    | 13 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 46 %    | 32 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |         |       |
| Scope 1                                                    | -       | -     |
| Scope 2                                                    | -       | -     |
| Scope 3                                                    | -       | -     |

\* Klimagassregnskapet for 2022 er ikke ferdigstilt, men vil bli ferdigstilt innen første halvår 2023. Klimagassregnskapet vil vise CO<sub>2</sub> ekvivalenter for scope 1, 2 og 3.

### Klimamål

Andøya Space vil ta i bruk egnede verktøy for å måle og rapportere trender i klimagassutslipp over lengre tidsserier.

I løpet av programperioden vil det bli etablert årlig klimabudsjettt og -rapportering.

Etter implementering av klimagassbudsjett og -rapportering vil Andøya Space gjennomføre årlige kutt i klimagassutslippene pr. ansatt.







Foto: Catchlight

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder), Ola Henrik Strand (nestleder), Linda Bernander Silseth, Inger Lise Strøm, Rolf G. Roverud, Heidi Anette Sørsum\*, Bjørn Tore Mikkelsen\*, Olav Aadal\*

\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Abraham Foss

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.avinor.no](http://www.avinor.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                               | 2022         | 2021      |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------|
| Driftsinntekter                                               | 10 419       | 9 314     |
| Driftsresultat (EBIT)                                         | 810          | 763       |
| Resultat før skatt og minoritet                               | 552          | 268       |
| Skattekostnad                                                 | 125          | 60        |
| Minoritetsandel                                               | 0            | 0         |
| Resultat etter skatt og minoritet                             | 427          | 208       |
| <b>Balanse</b>                                                |              |           |
| Sum eiendeler                                                 | 45 935       | 46 377    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                    | 1 189        | 2 657     |
| Sum egenkapital                                               | 13 358       | 12 471    |
| - Hvorav minoriteter                                          | 0            | 0         |
| Sum gjeld og forpliktelse                                     | 32 578       | 33 905    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                   | 22 259       | 22 977    |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                |              |           |
| Kjøp:                                                         | 0            | 0         |
| Genrelle driftstilskudd: Samferdselsdepartementet             | 0            | 3 800     |
| Tilskudd til bygging nye lufthavner: Samferdselsdepartementet | 104          |           |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                     |              |           |
| Utbytte for regnskapsåret                                     | 0            | 0         |
| Utbytteandel                                                  | 0 %          | 0 %       |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                 | 10 %         | 20 %      |
| Utbytte til staten                                            | 0            | 0         |
| Tilbakebetaling av kapital                                    | 0            | 0         |
| Kapitalinnskudd fra staten                                    | 0            | 0         |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                 |              |           |
| Sysselsatt kapital                                            | 35 617       | 35 449    |
| Driftsmargin (EBIT)                                           | 8 %          | 9 %       |
| Egenkapitalandel                                              | 29 %         | 27 %      |
| Netto kontantstrøm fra drift                                  | 2 846        | 3 256     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                          | -2 746       | -2 500    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                       |              |           |
| Antall ansatte                                                | 2 746        | 2 744     |
| Andel ansatte i Norge                                         | 100 %        | 100 %     |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe        | 22 %         | 36 %      |
| Andel kvinner i selskapet totalt                              | 22 %         | 21 %      |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>    |              |           |
| Scope 1                                                       | 6 102        | 5 470     |
| Scope 2                                                       | 5 158        | 4 595     |
| Scope 3*                                                      | 2,1 mill.    | 1,2 mill. |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:             | B, C, D, E** |           |

\* Flydrivstoff tanket på Avinors lufthavner er innhentet for 2019–2021 i rapporteringsåret 2022. Scope 3 er derfor korrigert for foregående år.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

2025: \*

2030: Avinors egen drift på lufthavnene skal være fossilfri.

2050: Norsk luftfartsbransje står samlet bak målet om å være fossilfri. Avinors rolle er å være en tilrettelegger og en pådriver for overgangen til bærekraftig luftfart.

\*Ikke definert. Det vurderes en overgang til SBTi-mål for Avinor. Dette skal besluttes i 2023.

Avinor eier, driver og utvikler et landsomfattende nett av lufthavner for sivil luftfart og en samlet flysikringstjeneste for både sivil og militær luftfart. Virksomheten omfatter 45 lufthavner i Norge, inkludert kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for flynavigasjon. I tillegg har Avinor kommersielle inntekter fra servicetilbud i tilknytning til lufthavnene. Selskapet ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket. Avinor har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Flytrafikken har økt etter pandemien, og er på ca. 83 pst. av 2019-nivå i 2022.
- Utbygging av ny lufthavn Bodø ble vedtatt.
- Innfasingen av fjernstyrte tårn gikk som planlagt.

## Statens eierskap

Staten er eier i Avinor for å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

Statens eierandel: 100 pst.

Samferdselsdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for selskapets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men selskapet har ligget noe under målsetningen om 88 pst. punktlighet. Det har ikke vært alvorlige luftfartshendelser eller luftfartsulykker tilknyttet Avinors virksomhet i 2022. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 5,1 pst. Trafikken er fortsatt ikke tilbake på nivåene den var på før pandemien. I 2022 er totalt antall passasjerer ca. 17 pst. lavere enn det var i 2019. Dette har bidratt til at avkastningsmålet ikke er oppnådd i 2022.

## Ambisjoner, mål og strategier

I Avinors langsiktige målbilde og strategier ligger tydelige ambisjoner om at teknologi, innovasjon, samarbeid og partnerskap skal sikre at Avinor bidrar aktivt til bærekraftig vekst og verdiskaping i hele landet. Den strategiske retningen er i tillegg underbygget av prioritering av sikker og stabil drift med en risikobasert tilnærming, og at selskapet er en attraktiv arbeidsplass med rett kompetanse og et godt arbeidsmiljø. På klimaområdet vil Avinor ha et tydelig og sterkt engasjement som aktiv pådriver. Selskapets strategiske fokus er innrettet for å sikre at konsernet er finansielt robust med riktig kostnadsbase for fremtiden.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                              | Indikator                             | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Høy forutsigbarhet for passasjerer                          | Regularitet                           | 98 %     | 99 % (98 %)          |
|                             |                                                             | Punktlighet                           | 88 %     | 81 % (88 %)          |
|                             | Høyt sikkerhetsnivå                                         | Alvorlige luftfartshendelser          | 0        | 0 (0)                |
|                             |                                                             | Luftfartsulykker med/uten personskafe | 0        | 0 (0)                |
| Effektiv drift              | Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene | Avkastning investert kapital          | 5,1 %    | 1,96 % (1,7 %)       |



Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbane-eiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Den 13. mars 2023 ble eierskapet til Spordrift AS overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF.

### Viktige hendelser i 2022

- Vellykkede åpninger av strekninger som har positiv innvirkning på punktligheten, spesielt i vest, har vært Venjar-Eidsvoll og ny Arna stasjon.
- Follobanen måtte stenges etter åtte dager, med betydelige negative konsekvenser for de reisende og togoperatørene. Bane NOR gjennomførte et grundig arbeid for å finne og rette feil før gjenåpningen 5. mars 2023.
- Alle store utbyggingsprosjekter skal benytte det internasjonale miljøsertifiseringssystemet BREEAM-infrastruktur for mer bærekraftige prosjektgjennomføringer.

### Statens eierskap

Staten er eier i Bane NOR for å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jern-

banerelatert eiendomsvirksomhet, basert på samfunnsøkonomiske lønnsomhetsvurderinger. For den kommerisielle eiendomsvirksomheten er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Jernbanen i Norge er blant Europas sikreste iht. siste rapport fra EUs jernbanebyrå ERA. I 2022 var det én dødsulykke og to alvorlige personskader. Punktligheten for persontog og godstog var den dårligste målte punktlighet siden 2010. I hovedsak er fornyelsesprosjekter blitt gjennomført i henhold til plan på tid og kost og investeringskostnadene hadde et ubetydelig kostnadsavvik. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre, var avkastningen 3,5 pst. i 2022, en reduksjon fra 13,6 pst. i 2021 (grunnet eiendomssalg i 2021).

### Ambisjoner, mål og strategier

Bane NORs visjon er «Mer på skinner setter mindre spor» med tilhørende mål om mer jernbane for pengene, kunden i sentrum og en bærekraftig samfunnsutvikling. FNs bærekraftsmål setter rammer for Bane NORs arbeid med å integrere ansvarlighet og bærekraftig verdiskaping i konsernets strategi. Måloppnåelse for prioriterte vesentlige områder og gjennomføring av strategien vil inngå i konsernets styring og risikooppfølging, og kommuniseres åpent til interessentene, herunder eier.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                                                                            | Langsiktig mål                                                                  | Indikator                                                   | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse                                                | Leverer Europas sikreste jernbane                                               | Antall omkomne                                              | 0        | 1 (0)                |
|                                                                            |                                                                                 | Antall hardt skadde                                         | 0        | 2 (1)                |
|                                                                            | Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa | Punktlighet, alle persontog                                 | 90 %     | 87,8 % (90,3 %)      |
|                                                                            |                                                                                 | Punktlighet, alle godstog                                   | 80 %     | 76,2 % (79,9 %)      |
| Effektiv drift                                                             | Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018                              | Produktivitet drift og vedlikehold, kostnader/tonnkm) (øre) | < 34,5   | 43,6 (42,8)          |
|                                                                            | Redusere utbyggingskostnader                                                    | Kostnadsavvik investeringer (mrd. kr)                       | 1        | -0,1 (2,97)          |
| Virksomhet i konkurranse med andre – Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper |                                                                                 |                                                             |          |                      |
| Mer for pengene                                                            | Høyest mulig avkastning over tid                                                | Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen | 4,3 %    | 3,5 % (13,6%)        |
| Kunden i sentrum                                                           | Konkurransedyktig kundetilfredshet                                              | Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse                    | 79       | 79 (76,5)            |



Foto: Aksel Jermstad, Bane NOR

**Styret:** Cato Hellesjø (styreleder), Olaf Trygve Melbø (nestleder), Baard Haugen, Adele Norman Pran, Hildegunn Naas-Bibow, Renate Larsen, Eli M. Giske, Bente Langeland Roheim\*, Terje Wold\*  
\*valgt av de ansatte

**Konstituert Konsernsjef:** Henning Bråtebæk  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** [www.banenor.no](http://www.banenor.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022            | 2021    |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 15 793          | 14 299  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 428             | -65     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 647             | 449     |
| Skattekostnad                                              | 74              | 86      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 573             | 363     |
| <b>Balanse</b>                                             |                 |         |
| Sum eiendeler                                              | 222 783         | 209 695 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 3 816           | 3 115   |
| Sum egenkapital                                            | 12 866          | 11 819  |
| - Hvorav minoriteter                                       | -               | -       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 214 917         | 197 876 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 6 733           | 5344    |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                 |         |
| Kjøp                                                       | 0               | 0       |
| Tilskudd: Jernbanedirektoratet                             | 25 435          | 22 933  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                 |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 50              | 0       |
| Utbytteandel                                               | 8,7 %           | 0 %     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 1,7 %           | 0 %     |
| Utbytte til staten                                         | 0               | 0       |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0               | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0               | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                 |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 19 599          | 17 163  |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 3 %             | 0 %     |
| Egenkapitalandel                                           | 6 %             | 6 %     |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 3 190           | 2 185   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -23 853         | -19 638 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                 |         |
| Antall ansatte                                             | 3 379           | 3 335   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %           | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %            | 33 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 34 %            | 34 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                 |         |
| Scope 1                                                    | 2 022           | 1 719   |
| Scope 2                                                    | 1 616           | 1 222   |
| Scope 3                                                    | 1 125 945*      | 34 743  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, H, J, O** |         |

\*Dekningsgrad betydelig økt ifm innføring av hybrid klimaregnskapsmodell som tar utgangspunkt i det økonomiske regnskapet, derav stor økning fra 2021.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2030:** 50 pst. reduksjon i "direkte" klimagassutslipp\* fra baseline 2019.  
50 pst. reduksjon i "indirekte" klimagassutslipp\*\* fra baseline 2019 (scope 3).

\*Utslipp som teller på det norske utslippsregnskapet.

\*\*hovedsakelig knyttet til materialforbruk.





Foto: Hanne Karin Tollan

**Styret:** Tor Instanes (styreleder), Widar Salbuviik (nestleder), Ellen Langeeggen, Harald Bentz Høgseth, Elin Bang Tverfjeld

**Administrerende direktør:** Lars Ole Saugnes

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.kingsbay.no](http://www.kingsbay.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022 | 2021 |
|------------------------------------------------------------|------|------|
| Driftsinntekter                                            | 0,2  | 0,2  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 0    | 0    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 0    | 0    |
| Skattekostnad                                              | 0    | 0    |
| Minoritetsandel                                            | 0    | 0    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 0    | 0    |
| <b>Balanse</b>                                             |      |      |
| Sum eiendeler                                              | 4,2  | 4,2  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 0,1  | 0,1  |
| Sum egenkapital                                            | 4,1  | 4,1  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0    | 0    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 0,1  | 0,1  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0    | 0    |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |      |      |
| Kjøp:                                                      | 0    | 0    |
| Tilskudd: fra Kings Bay AS, dekket over statsbudsjettet    | 0,2  | 0,2  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |      |      |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0    | 0    |
| Utbytteandel                                               | 0 %  | 0 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %  | 0 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0    | 0    |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0    | 0    |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0    | 0    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |      |      |
| Sysselsatt kapital                                         | 4,1  | 4    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 0 %  | 0 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 98 % | 98 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 0    | 0    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0    | 0    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |      |      |
| Antall ansatte                                             | 0    | 0    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |      |      |
| Scope 1                                                    | -    | -    |
| Scope 2                                                    | -    | -    |
| Scope 3                                                    | -    | -    |

\*ikke tilgjengelig

### Statens eierskap

Staten er eier i Bjørnøen for å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Målet med fredningen er å bevare en tilnærmet urørt og i verdenssammenheng unik isolert øy, med særegent økologisk system, storslått natur, spesiell geologi, flora og fauna, særegne landformer og mange kulturminner. Sysselimesteren på Svalbard har ansvar for at forvaltning, oppsyn og gjennomføring av tiltak skjer i henhold til egen forvaltningsplan. Som grunneier har selskapet ansvar for sikring av tunneler og sjakter. Selskapets forvaltning i 2022 har skjedd i henhold til plan og budsjett.

### Ambisjoner, mål og strategier

Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Selskapet har som mål at forvaltningen av Bjørnøya skjer på en god måte. Som grunneier har selskapet blant annet ansvar for sikring av tunneler og sjakter.

**Klimamål**  
Ikke oppgitt



## CARTE BLANCHE

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

### Viktige hendelser i 2022

- Avvikling av pandemirestriksjoner, og gjennomføring av produksjon og turné som hadde vært utsatt i to år.
- Etter planen skal Carte Blanche flytte inn i Sentralbadet Scenekunsthus mot slutten av 2025. Forprosjekt for Sentralbadet Scenekunsthus er i sluttfasen.

### Statens eierskap

Staten er eier i Carte Blanche for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

**Statens eierandel:** 70 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet gjennomførte målene om nye produksjoner med høy kunstnerisk kvalitet, samt antall forestillinger i Bergen og på turné i Norge, inkludert nye og mindre spillesteder.

Det ble også vist forestillinger for spesielle publikumsgrupper, som familieforestillinger og forestillinger for sykehjem.

Det internasjonale markedet er svært vanskelig etter pandemien, både på grunn av utsettelse av de ulike arrangementenes produksjoner og program og på grunn av en anstrengt økonomisk situasjon. Det ble derfor bare gjennomført to internasjonale gjestespill i 2022.

### Ambisjoner, mål og strategier

Carte Blanche skal være i forkant av utviklingen av samtidsdansen og sette standard innen alle deler av organisasjonens virksomhet. Organisasjonens arbeid skal være preget av selskapets etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar.

Carte Blanche skal videreutvikle og styrke rollen som nasjonalt kompani, gjennom å sette høye mål, kontinuerlig utfordre og diskutere egen virksomhet og rolle i samfunnet, både lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Publikum skal tilbys forestillinger av høy kunstneriske kvalitet, men også utfordres og engasjeres til refleksjon omkring den kunstneriske opplevelsen og kunstens plass i samfunnet.

Carte Blanche skal arbeide for å nå et større publikum, være synlig og tilgjengelig for alle, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, språk, alder og kjønn.



Foto: Øystein Haara

**Styret:** Laila Dävøy (styreleder), Per-Harald Nilsson (nestleder), Suzanne Bjørneboe, Svein Halleraker, Tord Karstein Rønning Krogtoft, Anne-Grete Strøm-Erichsen, Irene Vesterhus Theisen\*

\*valgt av de ansatte

**Teatersjef:** Annabelle Bonnérý

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.cartablanca.no](http://www.cartablanca.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                             | 2022  | 2021  |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                             | 46,0  | 45,7  |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | -3,4  | 3,5   |
| Resultat før skatt og minoritet                             | -2,8  | 3,9   |
| Skattekostnad                                               | 0     | 0     |
| Minoritetsandel                                             | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                           | -2,8  | 3,9   |
| <b>Balanse</b>                                              |       |       |
| Sum eiendeler                                               | 31,4  | 32,4  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                  | 26,2  | 27,6  |
| Sum egenkapital                                             | 9,7   | 12,4  |
| - Hvorav minoriteter                                        | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                  | 21,7  | 19,9  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                 | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                              |       |       |
| Kjøp                                                        | 0     | 0     |
| Tilskudd: Kulturdepartementet                               | 30,4  | 29,8  |
| Tilskudd: Vestland Fylkeskommune                            | 6,5   | 6,3   |
| Tilskudd: Bergen Kommune                                    | 6,5   | 6,3   |
| Tilskudd: Diverse UD, Ambassade, Covid-midler fra KUD       | 0,3   |       |
| Andre offentlige tilskudd: Vestland Fylke, Adger Fylke      | 0,5   |       |
| Andre offentlige tilskudd: Bergen Kommune                   | 0,2   | 0,5   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                   |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                   | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                               | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                               |       |       |
| Sysselsatt kapital                                          | 10    | 12    |
| Driftsmargin (EBIT)                                         | -7 %  | 8 %   |
| Egenkapitalandel                                            | 31 %  | 38 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                | -1,4  | 5,3   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                        | 0,2   | -0,1  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                     |       |       |
| Antall ansatte                                              | 32    | 32    |
| Andel ansatte i Norge                                       | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe      | 71 %  | 71 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                            | 53 %  | 47 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b> |       |       |
| Scope 1                                                     | -     | -     |
| Scope 2                                                     | -     | -     |
| Scope 3                                                     | -     | -     |

\* ikke tilgjengelig



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Sebastian Dalseide

**Styret:** Katrine Trovik (styreleder), Dag Rune Olsen (nestleder), Kjersti Berge, Anders Bjørnsen, Roy-Eddy Lie, Kristoffer Sagmo Aalberg\*, Arne Kambestad\*  
\*valgt av de ansatte

**Teatersjef:** Stefan Larsson  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** [www.dns.no](http://www.dns.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                             | 2022  | 2021  |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                             | 184   | 160   |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | -2,5  | 12    |
| Resultat før skatt og minoritet                             | 0,4   | 13    |
| Skattekostnad                                               | 0,0   | 0     |
| Minoritetsandel                                             | 0,0   | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                           | 0,4   | 13    |
| <b>Balanse</b>                                              |       |       |
| Sum eiendeler                                               | 205   | 214   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                  | 154   | 181   |
| Sum egenkapital                                             | 75,9  | 75,5  |
| - Hvorav minoriteter                                        | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelse                                   | 129   | 139   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                 | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                              |       |       |
| Kjøp                                                        | 0     | 0     |
| Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet             | 163   | 146,7 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                   |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                   | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                               | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                               |       |       |
| Sysselsatt kapital                                          | 75,9  | 76    |
| Driftsmargin (EBIT)                                         | -1 %  | 7,5 % |
| Egenkapitalandel                                            | 37 %  | 35 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                | -8,2  | 124   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                        | -18,7 | -1,1  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                     |       |       |
| Antall ansatte                                              | 147   | 134   |
| Andel ansatte i Norge                                       | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe      | 33 %  | 43 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                            | 53 %  | 51 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b> |       |       |
| Scope 1                                                     | -     | -     |
| Scope 2                                                     | -     | -     |
| Scope 3                                                     | -     | -     |

\*ikke tilgjengelig

### Viktige hendelser i 2022

- Prosjektoppstart modernisering av teaterbygningen.
- Innflytting i nye lokaler: Verkstedene, lagre og deler av administrasjonen flyttet til Simonsviken Næringspark.
- Styret ansatte Solrun Toft Iversen som ny teatersjef. Hun tiltrer sommeren 2023.

### Statens eierskap

Staten er eier i Den Nationale Scene for å bidra til at alle kan få tilgang til scene-kunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

**Statens eierandel:** 66,67 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Det som har høyest prioritet, er å legge en god plan for hvordan man skal drifte teateret på andre arenaer når teaterbygningen på Engen 1 skal bygges om. Målet er å skape fotfeste for en ny publikumskontakt som favner bredere, kommer flere til gode og som vitaliserer institusjonen.

For teatret vil ellers disse målene ha særskilt oppmerksomhet i årene som kommer:

- Styrket mangfold og representasjon
- Posisjonering som samfunnsarena og relevant møteplass for flere
- En arbeidsplass i trivsel og utvikling
- Optimal ressursutnyttelse i bærekraftig perspektiv

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                       | Indikator                                  | Mål 2022                                                      | Resultat 2022 (2021)            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Økt engasjement hos et bredere publikum              | Totalt publikumsantall                     | 111 826                                                       | 80 911 (46 456)                 |
|                             |                                                      | Setebelegg                                 | 70 %                                                          | 64 % (84 %)                     |
|                             | Relevant scene-kunst og høye kunstneriske ambisjoner | Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelse   | Oppnå gode kritiker/omtale på samtlige forestillinger         | Oppnådd (Oppnådd)               |
| Effektiv drift              | God kostnads-kontroll                                | Samarbeid og inter-nasjonale gjester       | Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører           | Oppnådd (Oppnådd)               |
|                             |                                                      | Produksjonsrelaterte kostnader             | 44,3 mill. kr                                                 | 40,3 mill. kr (24,7 mill. kr.)  |
|                             | Optimal res-sursutnyttelse                           | Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus | Prosjektore/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken | Iht. plan.                      |
|                             |                                                      | Økte egeninntekter                         | 33,1 mill. kr                                                 | 19,6 mill. kr. (12,9 mill. kr.) |

**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon. Aktiviteten foregår hovedsakelig i operahuset i Bjørvika. Virksomheten ble opprettet i 1957.

### Viktige hendelser i 2022

- Virksomheten er tilbake i normal drift, med høy kvalitet og aktivitet, etter to år med nedstenginger.
- Krafttak for å få besøkstallene tilbake på høyde med nivået før pandemien.
- Russlands invasjon av Ukraina har preget den internasjonale opera- og ballettverdenen, med spørsmål om boikott, samarbeid og kunstnere på flukt.

### Statens eierskap

Staten er eier i Den Norske Opera & Ballett for å bidra til at alle kan få tilgang til opera og ballett. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Statlig eierandel: 100 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Pandemien medførte kunstnerisk unn-  
takstilstand, med krevende drifts- og

arbeidsforhold. Etter at smittevern-  
restriksjonene ble opphevet i februar,  
har operahusets ensembler fremført et  
fullverdig repertoar bestående av urpre-  
mierer, nypremierer, repriser av sentrale  
verk, konserter og konsertante frem-  
førelser, og turnéer nasjonalt og interna-  
sjonalt. Kunstneriske milepæler var blant  
annet verdenspremiere på The Listeners,  
den første operaen på Hovedscenen  
skrevet av en kvinne, og Nasjonalballet-  
tens besøk til Musée d'Orsay i Paris med  
utdrag av kompaniets egne Ibsen-ballet-  
ter, i anledning museets store Munch-  
utstilling. Operaen har også program-  
mert gjestespill med regionale  
ensembler innen opera og dans, samt  
flere sjangeroverskridende produksjo-  
ner. Publikum har kunnet oppleve fore-  
stillinger og utøvere på et høyt interna-  
sjonalt nivå, med både bredde og tyngde  
i repertoaret. Besøkstallene etter gjen-  
åpning har vært på nivå med før pande-  
mien, og det har vært et høyt setebelegg  
med publikum i nesten 9 av 10 seter i  
gjennomsnitt.

### Ambisjoner, mål og strategier

Den Norske Opera & Balletts overordnede ambisjon er uttrykt gjennom Vi skal gjøre kunst viktigere i folks liv: Vi skal skape og presentere opera og ballett som setter spor, for et bredt publikum. Vi forvalter våre kunstarter ved å fortolke og fornye. Å opprettholde høy kunstnerisk kvalitet og aktivitet er hovedmål for å lykkes med samfunnsoppdraget og opprettholde høye besøkstall. Sentrale strategiske prioriteringer fremover er internasjonalt samarbeid, talentutvikling, likestilling i kunstproduksjon, bærekraft og mangfold. Operahuset er helt sentralt i den kunstneriske aktiviteten, og byggets alder tilsier økt behov for vedlikehold i tiden som kommer.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål         | Indikator                               | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | DNO&B skal nå bredt ut | Antall forestillinger (ekskl. digitale) | 260      | 327 (79)             |
|                             |                        | Publikum kunstnerisk aktivitet          | 260 000  | 255 994 (33 911)     |
|                             |                        | Publikum formidlings-aktivitet          | 80 000   | 54 876 (11 674)      |
|                             |                        | Digitale visningstall                   | -        | 188 483 (477 124)    |



Foto: Erik Berg

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder), Sarah Willand (nestleder), Gro Bergrabb, Rolf Thorsen, Pablo Barrera Lopez, Arne Fagerholt, Kari Foss\*, Johan Henrik Neergaard\*  
\* valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Geir Bergkastet

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.operaen.no](http://www.operaen.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 906    | 719    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 85,7   | 30,1   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 91,1   | 34,8   |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 91,1   | 34,8   |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 392    | 338    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 259    | 203    |
| Sum egenkapital                                            | -453   | -589   |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 844    | 927    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 14,6   | 16,0   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |        |
| Kjøp                                                       | 0      | 0      |
| Tilskudd: Kulturdepartementet                              | 756    | 672    |
| Tilskudd: Oslo kommune                                     | 3,7    | 3,2    |
| Tilskudd: Enova                                            | 1,2    |        |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Sysselsatt kapital                                         | -438   | -573   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 9 %    | 4 %    |
| Egenkapitalandel                                           | -116 % | -174 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 68,2   | 82,2   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -10,9  | -4,6   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 644    | 630    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %   | 43 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 55 %   | 56 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 14     | 13     |
| Scope 2                                                    | 826    | 1041   |
| Scope 3                                                    | 166    | 57     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A - E  |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



### Klimamål

**2050:** Ambisjon om å være klimanøytrale.





Foto: Ingeborg Skrudland

**Styret:** Tina Steinsvik Sund (styreleder), Knut S. Ording, Nicolai Jarlsby, Hege Støre

**Administrerende direktør:** Kirsten Elisabeth Bøe

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** <https://www.ecc.no>

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022        | 2021   |
|------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 36,0        | 33,4   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 6,1         | 5,4    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 6,1         | 5,4    |
| Skattekostnad                                              | -           | 0,0    |
| Minoritetsandel                                            | -           | 0,0    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 6,1         | 5,4    |
| <b>Balanse</b>                                             |             |        |
| Sum eiendeler                                              | 18,5        | 16,7   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 11,1        | 11,9   |
| Sum egenkapital                                            | 6,9         | 5,9    |
| - Hvorav minoriteter                                       | -           | 0,0    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 13,4        | 10,8   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | -           | 0,0    |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |             |        |
| Kjøp: Kartverket og Kystverket                             | 35          |        |
| Tilskudd                                                   | -           |        |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |             |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 5,2         | 5,1    |
| Utbytteandel                                               | 85,25 %     | 94 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 68,2 %      | 123 %  |
| Utbytte til staten                                         | 5,2         | 5,1    |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | -           | 0,0    |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | -           | 0,0    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |             |        |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 17 %        | 16,2 % |
| Egenkapitalandel                                           | 37 %        | 35 %   |
| Egenkapitalrentabilitet                                    | 95 %        | 93 %   |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år               | 58 %        | 41,2 % |
| Finansinntekter                                            | 0,00        | -      |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                    | 0 %         | -      |
| Sysselsatt kapital                                         | 6,9         | 5,9    |
| Rentabilitet sysselsatt kapital                            | 95 %        | 93 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 4,4         | 5,0    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -0,2        | -0,2   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |             |        |
| Antall ansatte                                             | 21          | 19     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %       | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %        | 50 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 33 %        | 42 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |             |        |
| Scope 1                                                    | 0           | -      |
| Scope 2                                                    | 1,73        | -      |
| Scope 3                                                    | 12,08       | -      |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, D, F* |        |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Redusere bruk av CO<sub>2</sub> intensive fremkomstmidler fra 45t CO<sub>2</sub>e\* årlig til 30t CO<sub>2</sub>e årlig: (Scope 3).

\* 45 tonn CO<sub>2</sub> er basert på et normal år, det siste normal-året som ble målt var i 2019.

Electronic Chart Centre (ECC) bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

## Viktige hendelser i 2022

Signert ny 5-års kontrakt med Kartverket for RENC drift av PRIMAR.

Forsterket samarbeid med Kystverket gjennom to nye tjenester/leveranser.

Videreutviklet ECC som et nasjonalt/ internasjonalt kompetansesenter på fremtidens maritime produkter (S-100) gjennom lansering av nye kurs/prosjekt.

## Statens eierskap

Staten er eier i ECC for å sikre forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata, som er en enerett tildelt selskapet. Denne eneretten knytter seg til drift av det mellomstatlige PRIMAR-samarbeidet. Statens mål som eier er sikker og effektiv sjøtransport

gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kommunal- og distriktsdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Statens mål er oppnådd gjennom økning av data i PRIMAR database og salg gjennom PRIMAR, aktivt bidrag i arbeidet med utvikling av nye sjøkartstandarder og at ECC fungerer som et kompetansesenter for PRIMAR medlemsland for å støtte dem i forberedelser til produksjon og distribusjon av nye datagrunnlag.

## Ambisjoner, mål og strategier

ECC skal sikre at den internasjonale distribusjonsløsningen for elektroniske sjøkart «PRIMAR RENC» har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenesene. Dette gjør ECC ved å (a) stadig utvikle, forbedre og gjenbruke sin teknologi for ulike brukere, (b) aktivt bidra i internasjonalt standardiseringsarbeid og (c) ha fokus på IT sikkerhet for å beskytte fremtidens navigasjonskart. ECC er et kompetansesenter på sjøkartstandarder og jobber for å heve kompetansen også hos nasjonale og internasjonale maritime aktører. En viktig del av dette er forskning på effektiv bruk av de nye produktene som vil utarbeides i henhold til de nye standardene. Dette gjør ECC sammen med utvalgte brukergrupper og dataprodusenter. På denne måten driver ECC frem verdiskaping i den maritime klyngen, i form av uttesting av nye løsninger fra produsenter av navigasjonsutstyr og effektiv produksjon av nye datagrunnlag. Slik understøtter ECC den viktige rollen som et regionalt ENC-senter har i å sikre sikkerhet til sjøs.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                     | Langsiktig mål                                                                   | Indikator                                                                                                                      | Mål 2022      | Resultat 2022 (2021)          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| Sektorpolitiske mål | PRIMAR RENC har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenesene | Flere nye datatyper tilgjengelig via PRIMAR                                                                                    | ≥ 1           | 1 (1)                         |
|                     | En naturlig partner for Kartverket og andre offentlige aktører                   | Nye prosjekt fra offentlige aktører                                                                                            | 1             | 2 (1)                         |
|                     | ECC er et kompetansesenter i verdensklasse på de nye sjøkartstandardene (S-100)  | Forbedringsinnspill til nye sjøkartstandarder blir hensyntatt og implementert av IHO (International Hydrographic Organization) | ≥ 1           | 30 (15)                       |
| Effektiv drift      | Et bærekraftig, verdibasert og verdiskapende selskap                             | Resultat ≥ budsjett                                                                                                            | 3,8 mill. kr. | 6,1 mill. kr. (5,4 mill. kr.) |



Enova forvalter midlene i Klima- og energifondet. Selskapets mål er nærmere beskrevet i en fireårig styringsavtale med Klima- og miljødepartementet. Hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapet ble opprettet i 2001 og har hovedkontor i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Regjeringen økte den årlige bevilgningen til Enova med 1,2 mrd. kroner.
- Enova fikk et særskilt oppdrag om å administrere Energitilskuddsordningen.

### Statens eierskap

Staten eier Enova for å oppveie for en rekke markedssvikt knyttet blant annet til utvikling og introduksjon av nye klima- og energiteknologier og -løsninger. Statens mål som eier er et mest mulig effektivt bidrag til oppnåelse av Norges klimaforpliktelser og omstillingen til lavutslippssamfunnet, i tråd med gjeldende styringsavtale.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Enova er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidligfase markedsintroduksjon i tråd med Enovas formål. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling og utslippsreduksjoner gjennom varige markedsendringer, slik at løsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål for perioden 2021-2024                                                          | Indikator                                                                                       | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Utslippsresultater tilsvarende 1,6 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO <sub>2</sub> -ekvivalenter | Mill. tonn CO <sub>2</sub> -ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor                             | 0,62 (0,3)           |
|                             | Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 12 mrd. kr.                     | Mrd. kr. utløst innovasjonskapital                                                              | 8,3 (3,6)            |
| Effektiv drift              | Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet                           | Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet | 3 % (4 %)            |
|                             |                                                                                                | Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet pr. saksbehandlarårsverk                              | 7 728 (4 754 tiltak) |

### Oppnåelse av statens mål

Departementet styrer Enova på et overordnet nivå, hovedsakelig gjennom fireårige styringsavtaler om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet. Avtalen legger rammer for Enovas virksomhet, setter mål for aktiviteten, og stiller krav til rapportering. I avtalen er det fastsatt to målindikatorer for å vurdere måloppnåelse: 1) utslippsresultater og 2) innovasjonsresultater. Måleindikatorne skal sammen med annen kvalitativ og kvantitativ rapportering gi indikasjon på Enovas måloppnåelse underveis i avtaleperioden. I 2022 har Enova resultatført 0,62 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i utslippsresultat, og 8,3 mrd. kroner i utløst innovasjonskapital. Hittil i avtaleperioden gir det et totalt utslippsresultat på 0,88 millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, og 11,6 mrd. kr i innovasjonsresultater. I sum tilsier dette god måloppnåelse.



Foto: Enova SF

**Styret:** Tore Holm (styreleder), Arne Fosen (nestleder), Wenche Teigland, Linda Litlekalsøy Aase, Eirik Gaard Kristiansen, Anita Fossdal\*, Sigmund Størset\*, Fredrik Bengtson\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Nils Kristian Nakstad

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.enova.no](http://www.enova.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 180   | 152   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 9,8   | 1,8   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 11,3  | 2,4   |
| Skattekostnad                                              | 0     | 0     |
| Minoritetsandel                                            | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 11,3  | 2,4   |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 97,7  | 78,6  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 67    | 48,2  |
| Sum egenkapital                                            | 47,4  | 36,1  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 50,3  | 42,5  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd: Klima- og miljødepartementet                     | 177   | 156   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 47    | 36    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 5 %   | 1 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 49 %  | 46 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 19,2  | 12,9  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -0,4  | -23,3 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 84    | 82    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %  | 50 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 46 %  | 46 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 0     | -     |
| Scope 2                                                    | 0     | -     |
| Scope 3                                                    | 43,6  | 10    |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B*    |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025, 2030, 2050:** Selskapet utarbeider egne klimamål i 2023.

Enova leier kontorlokaler i et såkalt plussshus. Hoveddelen av klimagassutslipp er i forbindelse med reise. Enova jobber aktivt med å redusere disse utslippene. Det legges videre til rette for at ansatte kan benytte utslippsfrie fremkomstmiddel som transport til og fra arbeidssted.



Foto: Sune Eriksen, Tinagent

**Styret:** Karin Bing Orgland (styreleder), Leif Harald Jensen (nestleder), Sverre Kristian Gjessing, Audhild Andersen Randa, Pål Wien Espen, Håkon Fjeldstad\*, Marianne Jørandstad\*, Karsten Skotte-Eriksen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Christel Borge

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.entur.no](http://www.entur.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 593   | 557   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 4,6   | 4,7   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 4     | 2,8   |
| Skattekostnad                                              | 0,6   | -0,6  |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 3,4   | 3,4   |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 528   | 476   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 225   | 219   |
| Sum egenkapital                                            | 109   | 93    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 419   | 382   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd: Jernbanedirektoratet                             | 102   | 82    |
| Tilskudd: Samferdselsdepartementet                         | 10,1  | 1     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 109   | 93    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 1 %   | 1 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 21 %  | 20 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 68,9  | 15,6  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -62,9 | -49,6 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 285   | 260   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %  | 33 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 49 %  | 50 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 0     | -     |
| Scope 2                                                    | 17,2  | -     |
| Scope 3                                                    | 42,7  | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | D,F*  |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

2025, 2030, 2050:

Scope 1: 0

Scope 2 og 3: ikke tilgjengelig\*

\*Det er per nå mangler i selskapets oversikt over utslipp og mulighet til å påvirke innenfor scope 2 og 3, og det er derfor et for lite grunnlag til å sette realistiske målsetninger innenfor disse områdene. Entur jobber med å etablere et bedre grunnlag, og vil sette målsetninger for utslipp i løpet av 2023.

Entur utvikler og leverer digital infrastruktur og relaterte tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg i kollektivsektoren. Selskapet tilbyr en konkurransenøytral nasjonal reiseplanleggingstjeneste som skal gjøre det enkelt for reisende å planlegge og kjøpe reiser, uavhengig av om reisen gjennomføres med en eller flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn, foredle og dele kollektivdata for hele Norge på en åpen digital plattform. I tillegg arbeider Entur sammen med flere transportvirksomheter for bedre å utnytte data i samferdselssektoren. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Entur overtok samtidig ansvaret for oppgaver som tidligere ble levert av Norsk Reiseinformasjon AS samt eierskapet til selskapet Interoperabilitetstjenester AS. Disse selskapene leverte tjenester innen innhenting og tilgjengeliggjøring av rutedata og elektronisk billettering. Entur har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Lansert ny avregningsløsning, tilbuds-løsning og plassreservasjonstjeneste.
- Nye aktører på Enturs plattform.
- Implementert nye billetter bl.a. BestPris, hvilesete, Kombinasjonsbillett og Sørpasset.

## Statens eierskap

Staten er eier i Entur for å utvikle og levere digital infrastruktur og tilknyttede tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg til togselskap og andre kollektivaktører i hele landet, samt forvalte billettsalg og kunne gi konkurransenøytral reiseinformasjon til kollektivreisende. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettsalg i kollektivtransportsektoren.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

## Ambisjoner, mål og strategier

Entur skal gjennom samarbeid i kollektivsektoren bidra til enkle, bærekraftige reiser. Selskapet har en målsetning om å gjøre det mulig å søke opp og betale for alle kollektivreiser i en app. For å skape mest mulig bærekraftige reiser, jobber Entur for å samle hele kollektiv-Norge på én digital plattform. Dette legger til rette for effektiv utnyttelse av offentlige midler, og gjør det enkelt å velge kollektivt som et miljøvennlig reisealternativ.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                | Indikator                                                                        | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Tjenester med høy tilgjengelighet og stabilitet               | Oppetid i systemer                                                               | 99,6 %   | 99,86 % (99,83 %)    |
|                             | Brukerrettede tjenester av høy kvalitet                       | Kundetilfredshet for henvendelser til kundesenteret (reisende)                   | 90 %     | 90,8 % (90,8 %)      |
|                             |                                                               | Kundetilfredshet for selskapets tjenesteleveranser (tog- og kollektivoperatører) | N/A*     | 68 (58)              |
| Effektiv drift              | Kostnadseffektiv leveranse av tjenester til kollektivsektoren | Kostnad belastet tog- og kollektivoperatører som andel av billettomsætning       | N/A*     | 10,6 % (18,1 %)      |

\*Målsatt for første gang i 2023





Filmparken tilbyr i dag fasiliteter for innspilling av film, herunder tre filmstudioer, lyd-studioer, dekorverksted, mekanisk verksted og flere kontorbygg, på Jar i Bærum. Film-parken har også landets største kostymeavdeling.

Filmparken AS er en videreføring av studioanlegget til Norsk Film AS, som ble etablert av ca. 80 norske kommuner i 1932. Staten har vært involvert i selskapet siden 1948.

### Statens eierskap

Staten er eier i Filmparken for å legge til rette for produksjon av film i Norge. Statens mål som eier er filmproduksjon av høy kvalitet.

**Statens eierandel:** 77,6 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Filmparken har levert på målet om å bidra til filmproduksjon av høy kvalitet. De siste årene har etterspørselen etter studiokapasitet økt, og Filmparken er et kortreist alternativ til å reise utenlands. Selskapet har i 2022 hatt større driftsinn-

tekter enn på mange år, og på tross av kraftig økte energikostnader, går selska-pet med overskudd. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet før skatt på 2,68 pst. i 2022. Siste fem år var gjennom-snittlig egenkapitalrentabilitet 1,18 pst. I siste eierskapsmelding, Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper jf. Innst. 190 S (2022–2023), gikk Filmparken fra å være et selskap som ikke er kategorisert til å bli kategori-sert i kategori 2. Selskapet jobber i lys av dette med å videreutvikle mål og indika-torer.

### Ambisjoner, mål og strategier

Med utgangspunkt i god etterspørsel og økonomisk overskudd er selskapets mål å utvikle seg i tråd med de sektorpolitiske føringene. Følgende tre områder prioriteres:

**Grønn filmproduksjon:** Filmparken er med i Green Producers Club, som utvikler et digitalt klimaverktøy for å registrere klimaavtrykket for filmproduksjoner. Filmparken tar som første filmstudio i bruk dette verktøyet, for å hjelpe produsenter med klima-kutt.

**Utvikling av eiendommen** for å minske klimaavtrykket og styrke økonomien. Det inn-føres kildesortering og registrering av avfall. Filmparkens kompetanse og tilrettelagte fasiliteter gjør det mulig å produsere effektivt, og med høy kvalitet i alle ledd.

**Klimatiltak.** Filmparken har fått støtte fra ENOVA til en rekke klimatiltak. Disse vil bli gjennomført i 2023 og 2024. Norconsult bidrar med analyser og råd.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                     | Langsiktig mål        | Indikator                                                                        | Mål 2022                                                                              | Resultat 2022 (2021)                                      |
|---------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Sektorpolitiske mål | Grønn film-produksjon | Hjelpe filmprodusenter med klimakutt                                             | Bidra til at det etableres et felles måleverktøy som anvendes ved produksjon av film  | Innmelding og opplæ-ring i verktøyet Green Producers Tool |
|                     |                       | Driften av filmparkens eiendom skal i seg selv sette et minst mulig klimaavtrykk | Planlegge nødvendige enøk og utviklingstiltak Sikre finansiering av plan-lagte tiltak | Delfinansiering gjennom ENOVA-støtte                      |
| Effektiv drift      | Effektiv drift        | Utnyttelse av studio-kapasitet                                                   | 50 %                                                                                  | 78 %                                                      |
|                     |                       | Økonomiske resultater (driftsresultat)                                           | Overskudd                                                                             | Driftsresultat på 0,6 mill. kroner                        |



Foto: Jarl Johnsen

**Styret:** Tone Bjørnov (styreleder), Nils Arnlot Dugstad, Tor Olav Mørseth

**Daglig leder:** Håkon Haugan  
**Revisor:** Baker Tilly Grimsrud & Co.  
**Nettside:** [www.filmparken.no](http://www.filmparken.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 24    | 15    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 0     | 0     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 0     | 0     |
| Skattekostnad                                              | 0     | 0     |
| Minoritetsandel                                            | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 0     | 0     |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 33    | 40    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 0     | 0     |
| Sum egenkapital                                            | 25    | 25    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 6     | 15    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd                                                   | 0     | 0     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0,0   | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %   | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0     | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0     | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0     | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 25    | 25    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 0 %   | 0 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 76 %  | 63 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 0     | 0     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0     | 0     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 9     | 8     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 0 %   | 0 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 66 %  | 66 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 1     | N/A   |
| Scope 2                                                    | 14    | N/A   |
| Scope 3                                                    | 7*    | N/A   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B,N** |       |

\*Stasjoner for kildesortering innkjøpt, mangler foreløpig tall for avfall.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Lorena Jorner

**Styret:** Janne-Grethe Strand Aasnæs (styreleder), Edmund Johannes Broback (nestleder), Kjell Ingebrigtsen, Øyvind Oaland, Elin Tveit Sveen, Britt Kathrine Drivenes, Paul Birger Torgnes

**Administrerende direktør:** Geir Andreassen

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.fhf.no](http://www.fhf.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022     | 2021     |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Driftsinntekter                                            | 456      | 363      |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -84,2    | 27,2     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -66,5    | 33,9     |
| Skattekostnad                                              | 0        | 0        |
| Minoritetsandel                                            | 0        | 0        |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -66,5    | 33,9     |
| <b>Balanse</b>                                             |          |          |
| Sum eiendeler                                              | 974      | 790      |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 889      | 717      |
| Sum egenkapital                                            | 44,9     | 111,4    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0        | 0        |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 929      | 679      |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0        | 0        |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |          |          |
| Kjøp                                                       | 0        | 0        |
| Tilskudd                                                   | 0        | 0        |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |          |          |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0        | 0        |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %      | 0 %      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |          |          |
| Sysselsatt kapital                                         | 44,9     | 111      |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -18 %    | 7,5 %    |
| Egenkapitalandel                                           | 5 %      | 14 %     |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 172      | 121      |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -0,6     | 0        |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |          |          |
| Antall ansatte                                             | 21       | 18       |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %    | 100 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %     | 33 %     |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 48 %     | 44 %     |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |          |          |
| Scope 1                                                    | 0        | 0        |
| Scope 2 *                                                  | 13,1     | 13,9     |
| Scope 3 **                                                 | 63,9     | 7,2      |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A,B,F*** | A,B,F*** |

\* FHF leier kontorlokaler i Tromsø, Trondheim, Oslo og Ålesund. Det er kun energibruken ved Oslo-kontoret som er inkludert i Scope 2.

\*\* Store svingninger: nedgang fra 2019 både i 2020 og 2021 pga koronapandemien, ingen flyreiser, alle på hjemmekontor.

\*\*\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

**Klimamål**  
Ikke oppgitt

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering (FHF) forvalter midler til næringsrettet forskning og utvikling. Virksomheten ble opprettet i 2000, og omdannet til aksjeselskap i 2019. FHF har hovedkontor i Tromsø.

### Viktige hendelser i 2022

- Flytting av hovedkontor fra Oslo til Tromsø gjennomført.
- Forsterket kapasitet og kompetanse på havbruk.
- Styrket satsing på sameksistens og arealbruk.

### Statens eierskap

Staten er eier i FHF for å styrke finansieringen av marin forskning og utvikling. Statens mål som eier er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utviklingen av sjømatnæringen. Marin FoU ble styrket med 457 mill. kroner gjennom FHF's investeringer i 2022, en økning på 26 pst. fra 2021. Siden etableringen har FHF investert 4,3 mrd. kroner i næringsrettet FoU i sjømatnæringen. FoU-investeringene har bidratt til økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon i næringen. Samlet verdiskaping i sjømatnæringen, inkludert ringvirkninger, var 120 mrd. kroner (2021), en økning på 8 pst. fra 2020. Veksten i verdiskaping siste 10 år er på 110 pst.

Total sysselsettingseffekt i 2021 er 106 000, en økning på 13 000 fra 2020. Verdiskapingen pr. sysselsatt var 1,8 mill. kroner. Til sammenlikning var gjennomsnittet for fastlands-Norge 1,1 mill. kroner.

### Ambisjoner, mål og strategier

FHF's mål og strategier er innrettet mot bærekraftig verdiskaping. Ny forskningsbasert kunnskap skal gi økt verdiskaping, økt bærekraft og innovasjon i sjømatnæringen. Prosjektene skal bidra til at sjømatnæringen utvikles i tråd med FNs bærekraftsmål. Investeringene knyttes opp mot de målene som er mest relevant for FHF's virksomhet. FoU-prosjektene innrettes mot alle sektorene i sjømatnæringen, havbruk, fiskeri og fiskeindustri. Strategiene er basert på fire hovedpilarer, næringsforankring av prioriteringene, næringsinvolvering i FoU-prosjektene og næringsnytte gjennom tiltak for implementering av ny kunnskap samt effektiv drift.

Prioriteringene revideres årlig i tett dialog med næringen. Næringen involveres i enkeltprosjektene gjennom referansegrupper. FoU-resultatene er åpne for alle i og utenfor næringen. Det iverksettes tiltak i prosjektene som skal bidra til at ny kunnskap kan implementeres i næringen og skape konkrete resultater.

Alle prosjekter evalueres. I 2022 viser resultatmålingen at noen, eller alle av prosjektmålene ble nådd i 95 pst. av prosjektene avsluttet i 2022.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                       | Indikator                                                  | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021)              |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Økt marin FoU                                        | FoU-investeringen                                          | Økning   | 457 mill. kr (363 mill. kr)       |
|                             | Økt verdiskaping i sektoren                          | Verdiskaping i næringen                                    | Økning   | 120 mrd. kr (112 mrd. kr)         |
|                             | Økt bærekraft i næringen                             | Utnyttelsesgrad av råstoffet                               | Økning   | 83 % (85 %)                       |
|                             | Økt sysselsetting                                    | Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger                 | Økning   | 105 900 (93 600)                  |
|                             | FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen           | Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører | > 70 %   | 95 % (94 %)                       |
|                             | Løpende investering av FoU-midlene                   | Andel av fagbudsjett investert innen Q4                    | > 80 %   | 79 % (83 %)                       |
| Effektiv drift              | Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering | Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering            | > 95 %   | 97 % (96 %)                       |
|                             | Målrettet ressursbruk                                | Andel personalressurser til støtteaktiviteter              | < 10 %   | Ikke målt pga flytteprosess (10%) |
|                             | Måloppnåelse i prosjektene                           | Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører | > 60%    | 95 % (94 %)                       |



Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det er ingen inntjening i Gassco. Selskapet ble etablert i 2001. Gassco har hovedkontor i Karmøy.

### Viktige hendelser i 2022

- Gjennomført analyser og tiltak for økt kapasitet og fleksibilitet i rørlednings-systemet for økt eksport til Europa.
- I lys av sikkerhetssituasjonen, har Gassco vurdert og gjennomført ulike typer sikringstiltak.
- Arbeidet med videreutvikling av transportsystemet, blant annet prosjektvurderinger for en rekke felt og funn, vurderinger av ny infrastruktur i Barentshavet, oppfølging av ny grensrørledning fra Europipe II til Danmark (som også muliggjør videre transport til blant annet Polen (Baltic Pipe)), studie av hydrogeninfrastruktur samt arbeidet med tiltak for reduksjon av klimagassutslipp blant annet på Kårstø-anlegget.

### Statens eierskap

Staten er eier i Gassco for å sikre en nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som

eier er effektiv drift og helhetlig videreutvikling av gasstransportsystemet på norsk kontinentalsokkel.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Olje- og energidepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet har både HMS-, finansielle og operasjonelle nøkkelindikatorer. Gassco ligger tett opp mot målsetningene for 2022, og måloppnåelsen vurderes som god. De siste fem årene har Gassco i snitt transportert 111,6 mrd. standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) gass fra felt på norsk sokkel til landingspunktene. Salgsverdien i 2022 var i henhold til SSB 1 357 mrd. kroner. Gassco har skapt merverdi for skipere og eiere ved å tilrettelegge for salg av 2 652 Sm<sup>3</sup> ekstra kapasitet i 2022. Transportsystemet har de siste fem årene hatt en gjennomsnittlig leveranse-tilgjengelighet (regularitet) på 99,6 pst. og kvaliteten på levert gass var 100 pst. i 2022 i henhold til spesifikasjon. Gjennomsnittlig CO<sub>2</sub>-utslipp var 12,79 kg CO<sub>2</sub>/tonn produsert.

### Ambisjoner, mål og strategier

Gasscos visjon er å sikre energi gjennom bærekraftig drift og utvikling. Gasscos strategiske mål er sikrere og mer verdi, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Gassco skal drive og videreutvikle gassinfrastrukturen på en sikker, pålitelig og effektiv måte.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                 | Indikator                                | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Sikrere og mer verdi           | Kritiske hendelser*                      | 0        | 0,9 (1,6)            |
|                             |                                | Tilgjengelighet                          | 99,34 %  | 99,57 % (99,76 %)    |
|                             |                                | Kvalitet                                 | 99,98 %  | 100 % (99,99 %)      |
|                             |                                | Driftkostnader for rørledningssystemet** | 5 804    | 6 092 (5 333)        |
|                             | Redusere klima-påvirkningen    | Ekstra kapasitet salg                    | 405      | 2 652 (850)          |
|                             |                                | CO <sub>2</sub> e intensitet***          | 14,10    | 11,3 (12,22)         |
|                             | Skape framtidens infrastruktur | Strategiske prosjekter iht. plan****     | 100 %    | 97 % (96 %)          |

\* Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer.

\*\* Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).

\*\*\* kg CO<sub>2</sub>/tonn produsert.

\*\*\*\* Fremdrift i henhold til plan på utvalgte prosjekter fra den strategiske handlingsplanen (Barentshavet, Future Gas Infrastructure, Statpipe New Landfall-Kalstø, benchmark aktiviteter)



Foto: Gassco AS

**Styret:** Jan Skogseth (styreleder), Tor Rasmus Skjærpe, Anne-Lene Midseim, Asgeir Tomasgard, Brita Holstad, Vidar Rydningen Nilsen\*, Toralf Bredahl\*, Lisbet Kallevik\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Frode Leversund

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.gassco.no](http://www.gassco.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022       | 2021    |
|------------------------------------------------------------|------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 0          | 0       |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 0          | 0       |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 0          | 0       |
| Skattekostnad                                              | 0          | 0       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 0          | 0       |
| <b>Balanse</b>                                             |            |         |
| Sum eiendeler                                              | 3 596      | 2 096   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 1 173      | 348     |
| Sum egenkapital                                            | 15         | 15      |
| - Hvorav minoriteter                                       | -          | -       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 3 581      | 2 081   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 69         | 69      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |            |         |
| Kjøp                                                       | 0          | 0       |
| Tilskudd                                                   | 0          | 0       |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |            |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0          | 0       |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %        | 0 %     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |            |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 84,4       | 84      |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 0 %        | 0 %     |
| Egenkapitalandel                                           | 0 %        | 1 %     |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 879        | 104,7   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -54        | -45,1   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |            |         |
| Antall ansatte                                             | 379        | 359     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 56 %       | 58 %    |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %       | 43 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 27 %       | 25 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |            |         |
| Scope 1                                                    | 0,97 mill. | 1 mill. |
| Scope 2                                                    | 52 600     | 39 100  |
| Scope 3*                                                   | 234,59     | 234     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | K**        | K**     |

\*Gassco har ingen direkte inntekter fra salg av petroleumsproduktene, bruk av infrastruktur eller utgifter relatert til produksjon på sokkelen og dermed ikke utslipp i verdikjeden i tråd med GHG-protokollen. Gassco har imidlertid en sentral rolle som operatør av naturgassinfrastrukturen i verdikjeden fra felt til marked og forbruker. Indirekte utslipp fra forbrenning av salgsgass er derfor lagt inn.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

Gassco har ikke kvantitative langsiktige selskapsmål, men Gassco står sammen med bransjen gjennom Konkraft der målet er 50 pst. reduksjon i 2030 og nær null i 2050. I Gasscos selskapsstrategi er 1/3 mål: "Redusere klimapåvirkningen". Gassco vil legge til rette for at Konkraftmålsettingen nås samlet sett.







Foto: Gassnova SF

**Styret:** Morten Ruud (styreleder), Marianne Holmen (nestleder), Kristin Skofteland, Kjell Olav Kristiansen, Trond Moengen, Ståle Aakenes\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Roy Vardheim (Morten Henriksen fra 1. mai 2023).

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.gassnova.no](http://www.gassnova.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 107   | 129   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -33,5 | -17,8 |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -30,4 | -16,7 |
| Skattekostnad                                              | 5,6   | 4,2   |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -25   | -12,5 |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 170   | 219   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 122   | 133   |
| Sum egenkapital                                            | 57,4  | 78,6  |
| - Hvorav minoriteter                                       |       |       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 112   | 140   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd Olje- og energidepartementet                      | 84,4  | 96,3  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0,0 % | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 57,5  | 78,6  |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -31 % | -14 % |
| Egenkapitalandel                                           | 34 %  | 36 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 2,7   | 8,4   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0     | -1,2  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 37    | 37    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 75 %  | 33 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 42 %  | 38 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 0     | 0     |
| Scope 2                                                    | 10,0  | 16,1  |
| Scope 3*                                                   | -     | -     |

\*ikke tilgjengelig.

## Viktige hendelser i 2022

- Byggefase av Langskip pågår.  
CO<sub>2</sub>-fangstprosjektet til Hafslund Oslo Celsio ble påbegynt.
- Stor interesse fra utenlandske aktører og nye karbonfangst og -lagringsprosjekter (CCS-prosjekter) som ønsker å lære om Langskip og Norges CCS-erfaring.
- Høy testaktivitet ved Teknologisenter Mongstad (TCM) og finansiering gjennom CLIMIT-Demo, program som gir økonomisk støtte til utvikling og demonstrasjon av teknologi for CO<sub>2</sub>-håndtering, bidrar til reduksjon av kostnader og støtter opp om gevinstrealisering for Langskip.

## Statens eierskap

Staten er eier i Gassnova for å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO<sub>2</sub>-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO<sub>2</sub>-håndtering.

Statens eierandel: 100 pst.

Olje- og energidepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Langskip er det første CCS-prosjektet som realiseres på landbasert industri i Europa, og prosjektet er ved utgangen av 2022 halvveis i byggefase. Gassnova følger opp prosjektgjennomføringen hos industriaktørene og håndterer grensesnittet mellom dem. Gassnova koordinerer arbeidet med gevinstrealisering og deler læring og kunnskap fra Langskip-prosjektet med hovedfokus på etterfølgende prosjekter i Europa. Både TCM og CLIMIT-programmet bidrar til gevinstrealisering for Langskip gjennom å støtte utvikling av teknologier for og kunnskap om CO<sub>2</sub>-håndtering. Gassnova har gjennomført et bredt utredningsarbeid som underlag for styrets anbefalinger om videreføring av aktiviteten på TCM etter 2023. Gassnova startet i 2022 arbeidet med å kartlegge muligheter for CO<sub>2</sub>-håndtering på forbrennings- og prosessanlegg i Norge, med basis i eksisterende og foreslåtte virkemidler.

## Ambisjoner, mål og strategier

Selskapet er involvert i, og har bred kunnskap om, utvikling og bruk av teknologi og løsninger for CO<sub>2</sub>-fangst og -lagring og arbeider aktivt for å knytte sammen fagmiljøer innenfor forskning, industri og offentlige virksomheter. Gassnova er, med sin erfaring og kompetanse bygget opp over mer enn 15 år, en viktig bidragsyter i den videre utviklingen av CO<sub>2</sub>-håndtering. Styret har i 2022 intensivert diskusjonene om videreutvikling av foretaket i samspill med Olje- og energidepartementet og vil videreføre dette arbeidet også neste år.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                | Indikator                                          | Mål 2022    | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Ivaretagelse av statens interesser i Langskip | Gjennomførte samarbeids-møter (gevinstrealisering) | 6           | 4                    |
|                             | Redusere statens kostnader for TCM            | Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA                | ≤ 100 %     | 102 % (99 %)         |
|                             | Fornøyde brukere                              | Brukertilfredshet                                  | > 3,75 av 5 | 4,36 (4,12 av 5)     |
| Effektiv drift              | Redusere statens kostnader                    | Årsresultat (mill. kroner)                         | ≥ 0         | - 5,1 (2,5)          |

**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Graminor sitt samfunnsoppdrag er å levere nye plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold. Oppdraget innebærer utvikling av norske plantesorter, representasjon og uttesting av utenlandske sorter og produksjon av prebasis (såkorn, såfrø, settepotet). Graminor har hovedkontor på Bjørke Forsøksgård i Hamar kommune.

### Viktige hendelser i 2022

- Godkjente nye sorter: åtte kornsorter (bygg, havre, hvete), fire potetsorter, tre engvekstsorter.
- Uttesting av proteinvekster: 43 sorter erter og 38 sorter åkerbønne.
- Gode markedsandeler for Graminor sorter i det norske markedet.

### Statens eierskap

Staten er eier i Graminor for å bidra med plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norsk og nordisk klima for å bidra til matsikkerhet i Norge. Statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv utvikling av plantesorter av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært

opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

**Statens eierandel:** 28,2 pst.

Landbruks- og matdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Graminor utvikler og tester norske og utenlandske sorter som blir benyttet av norske matprodusenter. De norske sortene i vårhvete, havre og bygg har over 70 pst. markedsandel i Norge. Det er gjennomført godt foredlingsarbeid på disse artene gjennom mange år som gir gode resultater. Det er også gode resultater på potet og engvekster. All norsk frukt- og bærforedling utføres på Njøs frukt- og bærcenter i Leikanger på oppdrag fra Graminor. Graminor har de siste årene hatt stabilt utenlandsk salg av norskutviklede plantesorter.

### Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets formål er å drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale. Graminor skal bidra til økt matproduksjon basert på norske ressurser ved å drive sortsutvikling av plantemateriale som egner seg for norske vekstforhold på en bærekraftig måte. Et viktig delmål er å bidra til høyest mulig selvforsyningsgrad i Norge. Samarbeid med utenlandske foredlere om planteforedling, sortsrepresentasjon, prebasisavl og markedsføring er noe Graminor jobber aktivt med.

Graminors mål er å utvikle nye norske plantesorter og teste utenlandske plantesorter for bruk i Norge. Selskapet skal også produsere prebasis og delta aktivt i forskning og utvikling som bidrar til framgang i sortsutviklingen. Det er også et mål å være synlig og markedsorientert.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                   | Indikator  | Mål 2022                                                                                                                                                                                    | Resultat 2022 (2021)                                                                                      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Gode markedsandeler for Graminor utviklede plantesorter solgt i Norge.           |            | Korn: totalt over 50 % av såkorn solgt er Graminor sorter.<br>Engvekster totalt over 50 % såfrø solgt er Graminor sorter.<br>Potet: 25 % av sertifisert settepotet solgt er Graminor sorter | Markedsandeler:<br>Bygg (6-rad): 96 %<br>Havre: 85 %<br>Vårhvete: 52 %<br>Engvekster: 53 %<br>Potet: 23 % |
| Effektiv drift              | Graminor skal til enhver tid ha 1,5 % lavere sykefravær enn landsgjennomsnittet. | Sykefravær |                                                                                                                                                                                             | 3,06 %                                                                                                    |
|                             | Graminor har en nullvisjon på skader og uhell relatert til arbeidet              |            |                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                         |



Foto: Graminor AS

**Styret:** Hans Frode Kielland Asmyhr (styreleder), Ragnar Dæhli (nestleder), Hildegunn Norheim, Kristine Koller, Elisabeth Morthen, Jostein Fjeld, Helga Amdahl\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristin Børresen

**Revisor:** BDO

**Nettside:** [www.graminor.no](http://www.graminor.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                            | 2022  | 2021  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                                            | 79    | 80    |
| Driftsresultat (EBIT)                                                      | -1,6  | 3,3   |
| Resultat før skatt og minoritet                                            | -1,4  | 3,2   |
| Skattekostnad                                                              | -1,1  | -0,1  |
| Minoritetsandel                                                            | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                                          | -0,3  | 3,3   |
| <b>Balanse</b>                                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                                              | 102   | 106,6 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                                 | 13,1  | 24,0  |
| Sum egenkapital                                                            | 76,9  | 77,1  |
| - Hvorav minoriteter                                                       | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                                 | 25,1  | 29,5  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                                | 6,4   | 7,9   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                             |       |       |
| Kjøp                                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd: Landbruksdirektoratet, Norges forskningsråd, Nordisk ministerråd | 36    | 35    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                                  | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                              | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                                         | 83    | 85    |
| Driftsmargin (EBIT)                                                        | -2 %  | 4 %   |
| Egenkapitalandel                                                           | 75 %  | 72 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                               | -5    | 8,9   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                                       | -4    | -2,4  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                                    |       |       |
| Antall ansatte                                                             | 32    | 36    |
| Andel ansatte i Norge                                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe                     | 50 %  | 50 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                                           | 44 %  | 44 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>                 |       |       |
| Scope 1                                                                    | -     | -     |
| Scope 2                                                                    | -     | -     |
| Scope 3                                                                    | -     | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:                          |       |       |



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Nils Heldal

**Styret:** Odd Inge Mjølén (styreleder), Liv Stette (nestleder), Siri Forsmo, Steinar Kristoffersen, Arnhild Holstad, Lasse Alstad Berre, Jarle Holberg, Lindy Jarosch-von Schweder\*, Anita Solberg\*, Tore Brudeseth\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Stig Slørdahl

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.helse-midt.no](http://www.helse-midt.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022       | 2021   |
|------------------------------------------------------------|------------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 26 982     | 25 521 |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 317        | 1 208  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 414        | 1 218  |
| Skattekostnad                                              | -371       | 1      |
| Minoritetsandel                                            | -31        | -37    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 384        | 1 254  |
| <b>Balanse</b>                                             |            |        |
| Sum eiendeler                                              | 29 461     | 27 783 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 5 595      | 7 184  |
| Sum egenkapital                                            | 13 410     | 12 995 |
| - Hvorav minoriteter                                       | -          | -86    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 16 052     | 14 788 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 6 675      | 6 309  |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |            |        |
| Kjøp: Andre helseregioner                                  | 478        | 479    |
| Kjøp: utskrivningsklare pasienter                          | 107        | 90     |
| Kjøp: Felleskontrollerte virksomheter                      | 7          | 8      |
| Tilskudd: Staten                                           | 24 941     | 23 836 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |            |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0          | 0      |
| Utbytteandel                                               | 0 %        | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %        | 0 %    |
| Utbytte til staten                                         | 0          | 0      |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0          | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0          | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |            |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 20 100     | 19 304 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 1 %        | 4,7 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 46 %       | 47 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 1 009      | 1 837  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -3 498     | -2 383 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |            |        |
| Antall ansatte                                             | 22 198     | 21 596 |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %      | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %       | 43 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 63 %       | 33 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |            |        |
| Scope 1                                                    | 3 904      | 4 862  |
| Scope 2                                                    | 26 527     | 48 362 |
| Scope 3                                                    | 19 665     | 18 846 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, C og E* |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

### Viktige hendelser i 2022

- Helseplattformen ble satt i drift ved St. Olavs hospital.
- Sikkerhetspsykiatrien ble styrket med 14 nye lokale sikkerhetsplasser i regionen.
- Nytt regionalt logistikkenter ble satt i drift.

### Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

De sektorpolitiske målene oppfylles på de fleste områder, men året har vært preget av store utfordringer som har bidratt til redusert måloppnåelse. Ventetidene økte, men Helse Midt-Norge er likevel den regionen i landet med lavest ventetider. Måloppnåelsen har også gått ned innen fristbrudd og pakkeforløp for kreft.

Høyere sykefravær, rekrutteringsutfordringer på kritiske områder, utfordringer med utskrivningsklare pasienter i sykehusene som ikke overføres til kommunene, og større utfordringer enn forutsatt med innføring av Helseplattformen i regionens største helseforetak, St. Olavs hospital HF, har bidratt betydelig til utfordringene.

### Ambisjoner, mål og strategier

Helse Midt-Norge RHF skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges. Helse Midt-Norges «Strategi 2030» definerer fire strategiske mål for å oppfylle dette: «vi skaper pasientenes helse-tjeneste», «vi tar i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse», «vi rekrutterer, utvikler og beholder kompetent personell» og «vi er gode lagspillere». I tillegg har foretaket i 2022 utarbeidet ny regional utviklingsplan for perioden 2023-2026, med fem regionale hovedsatsingsområder: digitalisering for bedre tjenester og pasient-medvirkning, regionale fellesløsninger, bærekraft i personell og kompetanse, og sterkere samhandling.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                               | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022       | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3) | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 57 dager | 63 dager             |
|                             |                                                                              | Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.           | 70 %           | 68,4 %               |





Helse Nord sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og Svalbard. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Nord har hovedkontor i Bodø.

### Viktige hendelser i 2022

- Oppdatert Regional utviklingsplan 2023-2038.
- Oppdrag fra Helse- og omsorgsdepartementet om blant annet å vurdere behovet for endringer i funksjons- og oppgavedelingen i regionen.
- Etablert en felles satsing på miljø, med felles miljøstyringssystem og oppfølging.

### Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Helse Nord RHF skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Nord iverksetter nasjonal helsepolitikk gjennom visjonen «Sammen om helse i nord» og strategien til Helse Nord for 2021-2024. Strategien viser hvilke tydelige strategiske grep Helse Nord vil prioritere. Dokumentet er overordnet og suppleres av delstrategier for spesifikke deler av virksomheten, regionale fagplaner og økonomisk langtidsplan.

Medisinsk-faglig, teknologisk og demografisk utvikling er viktige drivere for omstillingsbehovet. Hovedutfordringen er mangel på fagfolk. Foretaksgruppen må etablere en struktur og organisering som lar seg bemanne.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                               | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022       | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3) | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 68 dager | 69 dager             |
|                             |                                                                              | Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.           | 70 %           | 57,5 %               |

### Oppnåelse av statens mål

Helse Nord arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Foretaksgruppen har vært, og er fortsatt, i en særlig krevende økonomisk situasjon. Dagens organisering og drift er ikke bærekraftig. Det jobbes med utforming og gjennomføring av vesentlige omstillinger for å ha bærekraftig drift.

Helseforetakene har jobbet målrettet med å ta igjen etterslep fra pandemien. Ventetid for mindre prioriterte tilstander er økt. Helse Nord har prioritert å styrke tilbudet til pasienter med psykisk lidelse og rusmisbruk, særlig barn og unge.



Foto: Helse Nord RHF

**Styret:** Renate Larsen (styreleder), Inger Lise Strøm (nestleder), Kari Jørgensen, Sverre Are Jenssen, Henrik Olsen, Anne Husebekk, Rune Gjertin Rafaelsen, Martin Øien Jenssen\*, Sissel Alterskjær\*, Kari Marie Baadstrand Sandnes\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Marit Lind (konstituert administrerende direktør)

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.helse-nord.no](http://www.helse-nord.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022     | 2021   |
|------------------------------------------------------------|----------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 21 826   | 20 714 |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 103      | 28     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 73       | -22    |
| Skattekostnad                                              | -0,5     | -0,1   |
| Minoritetsandel                                            | -        | -      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 74       | -22    |
| <b>Balanse</b>                                             |          |        |
| Sum eiendeler                                              | 22 703   | 21 758 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 1 377    | 1 709  |
| Sum egenkapital                                            | 11 539   | 11 465 |
| - Hvorav minoriteter                                       |          |        |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 11 164   | 10 293 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 6 617    | 5735   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |          |        |
| Kjøp                                                       | 1 454    | 1 350  |
| Tilskudd: Staten                                           | 20 394   | 19 727 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |          |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0        | 0      |
| Utbytteandel                                               | 0 %      | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %      | 0 %    |
| Utbytte til staten                                         | 0        | 0      |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0        | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0        | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |          |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 18 156   | 17 200 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 0 %      | 0 %    |
| Egenkapitalandel                                           | 51 %     | 53 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 492      | 592    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -1 724   | -1581  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |          |        |
| Antall ansatte                                             | 19 287   | 19 010 |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %    | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskaps ledergruppe       | 56 %     | 67 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 70 %     | 70 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |          |        |
| Scope 1                                                    | 3 967    | 2 413  |
| Scope 2                                                    | 23 566   | 38 538 |
| Scope 3                                                    | 33 253   | 27 969 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, C, E* |        |

\*\* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

### Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenliknet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).





Foto: Helse Sør-Øst RHF

**Styret:** Svein Ingvar Gjødrem (styreleder), Nina Tangnæs Grønvdal (nestleder), Bushra Ishaq, Einar Lunde, Harald Vaagaasar Nikolaisen, Peder Kristian Olsen, Kristin Vinje, Irene Kronkvist\*, Christian Grimsgaard\*, Lasse Bent Sølvberg\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Terje Rootwelt

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.helse-sorost.no](http://www.helse-sorost.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022    | 2021    |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 101 311 | 95 861  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 1 531   | 2 080   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 1 684   | 2 084   |
| Skattekostnad                                              | 10      | 6       |
| Minoritetsandel                                            | -       | 1       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 1 674   | 2 078   |
| <b>Balanse</b>                                             |         |         |
| Sum eiendeler                                              | 92 132  | 87 501  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 12 417  | 15 342  |
| Sum egenkapital                                            | 45 019  | 43 346  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 12      | 12      |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 47 112  | 44 155  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 17 221  | 14 991  |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |         |         |
| Kjøp                                                       | 0       | 0       |
| Tilskudd: Staten                                           | 91 863  | 83 246  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |         |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0       | 0       |
| Utbytteandel                                               | 0 %     | 0 %     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %     | 0 %     |
| Utbytte til staten                                         | 0       | 0       |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0       | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0       | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |         |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 62 240  | 58 337  |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 2 %     | 2 %     |
| Egenkapitalandel                                           | 49 %    | 50 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 3 713   | 5230    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -9 261  | -7340   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |         |         |
| Antall ansatte                                             | 82 715  | 81 030  |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %   | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 44 %    | 33 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 73 %    | 73 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |         |         |
| Scope 1                                                    | 13 628  | 44 743  |
| Scope 2                                                    | 85 939  | 158 917 |
| Scope 3                                                    | 42 696  | 1 144   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B,C,E*  |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold, Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor på Hamar.

## Viktige hendelser i 2022

- Planlegging og gjennomføring av nødvendige investeringer og byggeprosjekter, blant annet nytt sykehus i Drammen, protonsententer og nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet.

## Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Luftveisinfeksjoner, høyt sykefravær og ekstraordinær prisvekst har preget aktiviteten og måloppnåelsen i 2022. Den økonomiske situasjonen er og har vært krevende, og det arbeides med tiltak for god økonomisk kontroll og styring på alle nivå i foretaksgruppen. Behovet for nyinvesteringer er stort. Riktig prioritering av investeringsprosjekter er viktig for å sikre kvalitet og bærekraft i pasientbehandlingen.

## Ambisjoner, mål og strategier

Helse Sør-Øst skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Sør-Øst har i «Regional utviklingsplan 2040» fastsatt fire mål:

- Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester
- Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukererfaringer
- Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling
- Bærekraftige helsetjenester for samfunnet

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                               | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022       | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3) | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 59 dager | 66 dager             |
|                             |                                                                              | Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.           | 70 %           | 70,5 %               |



Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene. Helse Sør-Øst har hovedkontor i Stavanger.

### Viktige hendelser i 2022

- Psykisk helsevern er prioritert. Styrket tilbud for barn og unge og for sikkerhetspsykiatri.
- Byggeprosjektene, herunder nye Stavanger Sykehus, er i rute.

### Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

Statens eierandel: 100 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Helse Vest skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges. I tillegg er det definert fem risikoområder som skal følges særlig opp i foretaksgruppen Helse Vest: legemiddelsikkerhet, vold og trusler mot ansatte, informasjonssikkerhet, ekstern turnover og uønsket variasjon.

Helse Vest sin virksomhetsstrategi, «Helse 2035», definerer strategiske mål for å oppfylle målene som er satt. Foretaket har i 2022 utarbeidet ny regional utviklingsplan for perioden fram mot 2035, med fire hovedsatsingsområder fremover: (i) pasienter, brukere og pårørende, (ii) medarbeidere og kompetanse, (iii) utvikling og (iv) samhandling. Det utarbeides en egen tiltaksplan som gjelder disse områdene.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                               | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022       | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3) | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 65 dager | 67 dager             |
|                             |                                                                              | Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.           | 70 %           | 70,1 %               |

### Oppnåelse av statens mål

Helse Vest arbeider målrettet for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvaliteten og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Koronapandemien har preget noe av aktiviteten i 2022, og gjennomsnittlig ventetid er fremdeles høyere enn i 2019. Den økonomiske situasjonen i 2022 var krevende for helseforetakene.



Foto: Helse Bergen

**Styret:** Agnes Landstad (styreleder), Olin Johanne Henden (nestleder), Gunnar Berge, Anne Karin Hamre, Oddvar Martin Kaarbøe, Solfrid Borge, Tord Anton Haaland, Wenche Kristin Røkenes\*, Geir Arne Sunde\*, Linda Karin Gangstø\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Inger Cathrine Bryne

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.helse-vest.no](http://www.helse-vest.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 35 597 | 33 697 |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 349    | 804    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 417    | 845    |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 416    | 845    |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 40 444 | 37 356 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 4 868  | 6 356  |
| Sum egenkapital                                            | 18 740 | 18 324 |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 21 704 | 19 032 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 13 070 | 10 737 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |        |
| Kjøp                                                       |        | 0      |
| Tilskudd: Staten                                           | 33 665 | 32 075 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0      |
| Utbytteandel                                               | 0 %    | 0 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %    |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0      |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0      | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0      | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 31 810 | 29 061 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 1 %    | 2,4 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 46 %   | 49 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 1 317  | 1 653  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -5 402 | -5 707 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter            | 2 597  | 3 386  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 30 455 | 32 075 |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %   | 43 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 77 %   | 75 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 11 923 | -      |
| Scope 2                                                    | 23 495 | -      |
| Scope 3                                                    | 20 954 | -      |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B,C,E* |        |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenliknet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål:

1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2, 3),
2. Redusere energiforbruk med 20 pst. innen 2030, og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2),
3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. (scope 3),
4. Matavfall reduseres med 50 pst. innen 2030 (scope 3),
5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. innen 2030 (scope 3),
6. Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og
7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).







Foto: Tom Hansen, Innovasjon Norge

**Styret:** Gunnar Bovim (styreleder), Kristin Misund (nestleder), Merete Nygaard Kristiansen, Arvid Andenæs, Heine Østby, Kristine Falkgård, Kristine Nore, Arne Ingebrigtsen, Thomas Breen, Håkon Nyhus\*, Mari Dorte J. Michaelsen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Håkon Haugli

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.innovasjonnorge.no](http://www.innovasjonnorge.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                             | 2022    | 2021   |
|-------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Driftsinntekter                                             | 1 313   | 1 301  |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | 93      | 222    |
| Resultat før skatt og minoritet                             | 95      | 229    |
| Skattekostnad                                               | -       | -      |
| Minoritetsandel                                             | -       | -      |
| Resultat etter skatt og minoritet                           | 95      | 229    |
| <b>Balanse</b>                                              |         |        |
| Sum eiendeler                                               | 29 016  | 30 137 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                  | 9 992   | 10 865 |
| Sum egenkapital                                             | 1 602   | 1 602  |
| - Hvorav minoriteter                                        | -       | -      |
| Sum gjeld og forpliktelser                                  | 27 415  | 28 535 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                 | 17 590  | 17 695 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                              |         |        |
| Kjøp                                                        | -       | -      |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                  | 1 202   | 1 248  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                   |         |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                   | 138     | 222    |
| Utbytteandel                                                | 145,3 % | 96,9 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år                               | 108,5 % | 98,5 % |
| Utbytte til staten                                          | 125     | 203    |
| Tilbakebetaling av kapital                                  | -       | -      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                  | -       | -      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                               |         |        |
| Sysselsatt kapital                                          | 19 192  | 19 297 |
| Driftsmargin (EBIT)                                         | 7 %     | 17 %   |
| Egenkapitalandel                                            | 6 %     | 5 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                                | -732    | 1 678  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                        | -36     | -30    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                     |         |        |
| Antall ansatte                                              | 708     | 749    |
| Andel ansatte i Norge                                       | 81 %    | 85 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe      | 50 %    | 50 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                            | 55 %    | 56 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b> |         |        |
| Scope 1                                                     | 8       | -      |
| Scope 2**                                                   | 996     | -      |
| Scope 3                                                     | 2 597   | -      |
| Det rapporteres på følgende kategorier i scope 3            | B, D*** | -      |

\* Basert på oppdaterte tall pr. 14. april 2023.

\*\*Det er benyttet markedsbasert CO<sub>2</sub>-faktor for europeisk produsert elektrisitet.

\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

Ikke oppgitt

Innovasjon Norges lovfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Selskapet forvalter bedriftsrettede ordninger på oppdrag fra flere departementer, fylkeskommunene og andre offentlige aktører. Selskapet ble opprettet i 2003 og har hovedkontor i Oslo, regionkontorer i hele landet og tilstedeværelse i 22 internasjonale markeder.

## Viktige hendelser i 2022

- Styrket rollen som en sentral aktør innen grønn omstilling og innovasjon i næringslivet.
- Tydeliggjort rollen som offisiell organisasjon for handelsfremme (Trade Promotion Organisation) og spisset arbeidet med mobilisering av norsk næringsliv for internasjonale markedsmuligheter.
- Etablert Bionova, en ny satsing på bioøkonomi og klimatiltak for jordbruk, skogbruk og havbruk.

## Statens eierskap

Staten er eier i Innovasjon Norge for å gi næringslivet et tilbud av bedriftsrettede ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, herunder regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet.

## Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets hovedmål er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Hovedmålet skal nås gjennom delmålene flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Selskapets strategiske prioriteringer er:

- Bærekraftig vekst og eksport, bidra til et løft for norsk eksport og ta nye grønne verdikjeder ut i internasjonale markeder.
- Løse globale utfordringer gjennom å styrke taktskiftet på grønn og digital omstilling, og på endringskapasiteten i næringslivet.
- Gjennom sterke regionale partnerskap være en relevant sparringspartner og tilby nødvendig kompetanse og kapital i alle deler av landet.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                                   | Indikator                                                           | Resultat 2022 (2021)* |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter | Mervekst i salgsinntekter                                           | 10,3 pst. p. (10,4)   |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                            | 3,6 pst. p. (4,0)     |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                             | 8,6 pst. p. (9,0)     |
|                             | Delmål 1: Flere gode gründere                                                                                    | Mervekst i salgsinntekter                                           | 17,1 pst. p. (16,4)   |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                            | 10,2 pst. p. (11,7)   |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                             | 17,4 pst. p. (16,9)   |
|                             | Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter                                                                          | Mervekst i salgsinntekter                                           | 6,7 pst. p. (6,7)     |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                            | 2,0 pst. p. (2,1)     |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                             | 5,3 pst. p. (5,3)     |
|                             | Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer                                                                        | Mervekst i salgsinntekter                                           | 18,6 pst. p. (15,0)   |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                            | 3,4 pst. p. (2,7)     |
|                             |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                             | 15,8 pst. p. (15,6)   |
| Effektiv drift              | God balanse mellom formåls- og kostnadseffektivitet i løpende drift                                              | Varig kostnadsbesparelse på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024 | Pågående              |

\* Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2022. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2021. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer.

Kimen Såvarelaboratoriet (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i over 130 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004. Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle såvarer aktuelle for offentlig sertifisering. Kimen har hovedkontor i Nordre Follo, Viken.

### Statens eierskap

Staten er eier i Kimen for å opprettholde et nasjonalt kompetansesenter innen såvarekvalitet og såvareanalyse i Norge. Statens mål som eier er mest mulig effektive såvareanalyser og -tjenester av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

**Statens eierandel:** 51 pst.  
Landbruks- og matdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2022 det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt. Laboratoriet mottok i alt 10 597 prøver og utførte 25 636 enkeltanalyser, en reduksjon i antall analyser fra 2021 på 3,7 pst. Produksjonen ble utført med om lag samme antall årsverk som 2021. Det har i 2022 vært en høyere andel ansatte under opplæring, det påvirker effektiviteten. Salg av andre tjenester som prøvetakerkurs, kontrollfaltarbeid og vekstkontroll ble gjennomført som planlagt, og var omtrent på samme nivå som 2021.

### Ambisjoner, mål og strategier

Kimens mål er å være nasjonalt kompetansesenter og referanselaboratorium innen såvarekvalitet og såvareanalyse, slik at Norges selvforsyningsgrad av såvarer opprettholdes. Kimen skal bidra til at kjemisk behandling av såvarer ikke er høyere enn nødvendig, og være faglig relevant for såvareforretninger, brukere av egen såvare, offentlig forvaltning og landbruksrådgivning. Selskapet har som ambisjon å være en relevant analyseaktør for forskningsmiljøene og øke antall forskningsanalyser.

Utalgte punkter fra Kimens strategiplan for 2021–2025:

- Levere analyser og tjenester av høy kvalitet
- Prioritere investeringer i ny teknologi og nye metoder
- Utvikle og rasjonalisere metodikk og arbeidsprosesser
- Delta i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt
- Ha høy bevissthet rundt miljø og bærekraft i alle laboratoriets aktiviteter

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                           | Indikator                                                          | Mål 2022                                    | Resultat 2022 (2021)                                           |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Opprettholde nasjonalt kompetansesenter og fagmiljø innen såvareanalyser | Akkreditering gitt av ISTA                                         | Re-akkreditering                            | Re-akkreditert for 3 år                                        |
|                             |                                                                          | Deltagelse i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt      | Delta på relevante arenaer                  | Lavere deltagelse enn ønsket pga. pandemi (tilsvarende i 2021) |
|                             | Leverer analyser av høy kvalitet                                         | Overall ranking for IS-TA-ringtester (snitt av seks siste tester)* | Inneha karakter A for alle Overall rankings | Karakter for alle Overall rankings: A (A)                      |
| Effektiv drift              | Opprettholde analyseaktivitet uten økning i årsverk                      | Antall analyser pr. totalt antall årsverk                          | Likt som 2021                               | 1 349**<br>(1 404)                                             |

\*Ringtest i sunnhetsanalyser er ikke inkludert, pga begrenset antall ringtester.

\*\* Det har i 2022 vært en høyere andel ansatte under opplæring, det påvirker effektiviteten. Presisjonen til indikatoren er under utvikling.



Foto: Eivind Meen

**Styret:** Kåre Oskar Larsen (styreleder), Arnfinn Sjøseth (nestleder), Birgitte Henriksen, Jon Atle Repstad, Jostein Fjeld, Henriette L. Røed\*  
\*valgt av de ansatte

**Daglig leder:** Kjetil Randem  
**Revisor:** Mazars  
**Nettside:** [www.kimen.no](http://www.kimen.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 13,8  | 14,2  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 1,1   | 0     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 1,1   | 0     |
| Skattekostnad                                              | 0,2   | 0     |
| Minoritetsandel                                            | -     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -0,85 | 0     |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 12,8  | 13,4  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 8,1   | 8,7   |
| Sum egenkapital                                            | 9,8   | 10,6  |
| - Hvorav minoriteter                                       | -     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 3     | 2,8   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp: Mattilsynet                                          | 0,8   | 4     |
| Tilskudd: Mattilsynet                                      | 3,6   | 0     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %   | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0     | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0     | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0     | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 9,8   | 11    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 8 %   | 0 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 77 %  | 79 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -     | -     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -     | -     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 21    | 19    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 60 %  | 60 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 90 %  | 90 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | -     | -     |
| Scope 2                                                    | 2,3   | -     |
| Scope 3                                                    | -     | -     |



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Hanne Karin Tollan

**Styret:** Tor Instanes (styreleder), Widar Salbuviik (nest-  
leder), Ellen Langeeggen, Harald Bentz Høgseth, Elin Bang  
Tverfjeld

**Daglig leder:** Lars Ole Saugnes  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** [www.kingsbay.no](http://www.kingsbay.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 103   | 82,2  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -0,2  | -0,1  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -0,3  | -0,4  |
| Skattekostnad                                              | 0     | -0,1  |
| Minoritetsandel                                            | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -0,3  | -0,3  |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 39,4  | 35,9  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 10,7  | 13,3  |
| Sum egenkapital                                            | 21,7  | 22    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0     | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 17,6  | 13,9  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 1,8   | 3,6   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd: Klima og miljødepartementet                      | 43,9  | 56,6  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %   | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0     | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0     | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0     | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 23,5  | 26    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 0 %   | 0 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 55 %  | 61 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -0,7  | -10,2 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -17,9 | -27,4 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 27    | 29    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 60 %  | 60 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 44 %  | 48 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 3 203 | 3 194 |
| Scope 2                                                    | -     | -     |
| Scope 3                                                    | 173   | 144   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A*    |       |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter blant annet innkvartering, bespisning, organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, ca. 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

#### Viktige hendelser i 2022

- Tilstandsvurdering av sju fredede bygg er gjennomført. Det er også gjennomført tilstandsvurdering av fem nyere bygg, framhevet i Riksrevisjonens rapport om svalbardselskapenes håndtering av klimautfordringer (dokument 3:2 (2021-2022)).
- Kings Bay har forhandlet frem en ny flytransportavtale med Lufttransport FW AS som skal gjelde fra 1. august 2024 til 1. august 2030.

#### Statens eierskap

Staten er eier i Kings Bay for å ha en norsk forskningsstasjon i Ny-Ålesund for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse som bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av selskapets eiendom, bygningsmasse og infrastruktur for å tilrettelegge for

Ny-Ålesund forskningsstasjon som en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

#### Oppnåelse av statens mål

Bygningsmassen i Ny-Ålesund er hardt rammet av klimaendringer og tining av permafrost. Som ledd i selskapets arbeid med å følge opp Riksrevisjonens undersøkelse av svalbardselskapenes håndtering av klimautfordringer (dokument 3:2 (2021-2022)) har selskapet foretatt tilstandsvurdering av sju fredede bygg og fem nyere bygg. Kings Bay har forhandlet frem en ny flytransportavtale med Lufttransport FW AS som skal gjelde fra 1. august 2024 til 1. august 2030. Antall forskerdøgn ble 13 906, som er opp mot nivået i 2019.

#### Ambisjoner, mål og strategier

Ny-Ålesund er lett tilgjengelig med unikt og uberørt miljø og kulturarv, og er et viktig referanseområde for å observere effekten av klimaendringer. Selskapets strategi er å være en tilrettelegger for verdensledende forskning innen naturvitenskap og forskningsstyrt kulturminneforvaltning. Kings Bay skal legge til rette for felles infrastruktur og tematiske sentre i tråd med vedtatte mål i forskningsstrategien for Ny-Ålesund. Selskapet arbeider for økt tilstedeværelse av norske forskere i Ny-Ålesund. Selskapet jobber med å videreutvikle samfunnet for alternative energikilder og reduserte utslipp.

#### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                  | Indikator                                                                                                                        | Mål 2022                                                                                                                                                                    | Resultat 2022 (2021)                                                                                                 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse                 | Ny arealplan for Kings Bays eiendom                                                                                              | Målet er nådd når arealplan er godkjent av Sysselmester                                                                                                                     | Planprogram er utarbeidet, konsekvensvurderinger er i hovedsak ferdigstilt, og utkast til arealplandokument er klart |
|                             |                                                                                                 | Gjennomføre tilstandsvurdering og etablere system for forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, utstyr og teknisk infrastruktur | Målet er nådd når det er etablert et FDVU-system, gjennomført tilstandsvurdering av utvalgte bygg i aktiv bruk og data er registrert i systemet                             | FDVU-system er anskaffet, opplæring er gjennomført, og systemet er klart til bruk                                    |
|                             | Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur                                            | Ny transportavtale fly                                                                                                           | Målet er nådd når transportavtale er underskrevet                                                                                                                           | Kontrakt er fremforhandlet og godkjent av styret                                                                     |
|                             | Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk | Status og utvikling av felles forskningsinfrastruktur                                                                            | Målet er nådd når en oversikt over dagens status, utfordringer og muligheter for felles forskningsinfrastruktur foreligger og prioriteringer for videre satsing er foretatt | Overordnet tilstand på felles forskningsinfrastruktur er beskrevet                                                   |
|                             | Foretrukne arktiske forskningsstasjon med fornøyde kunder                                       | Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere                                                                            | >= 15 155 (antall forskerdøgn i 2019)                                                                                                                                       | 13 906                                                                                                               |





Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og har som formål å produsere og formidle scenekunst av høy kvalitet til et bredt og sammensatt publikum. Teatret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Full gjenåpning etter pandemien.
- Kultur- og likestillingsministeren lanserte idéen om et moderne teater på Tullinløkka som erstatning for Amfiscenen og Malersalen på Johanne Dybwads plass som Nationaltheatret mister ifm. oppussingen av dagens teater.
- Utdeling av Den internasjonale Ibsenprisen til Back to back Theatre fra Australia.

### Ambisjoner, mål og strategier

I påvente av teatrets rehabilitering er det de siste årene etablert en ny scene på Løren. Teatret har dessuten planlagt stedsspesifikke produksjoner. Disse tiltakene skal kompensere for manglende scenekapasitet når teatret må være ute av hovedhuset pga. rehabiliteringen, som opprinnelig skulle starte i 2022. Når teatret nå skal fortsette å spille teater på Johanne Dybwads plass, må det avklares hvilke scener teatret skal vise forestillinger på i tiden fram til utflyttingen. Dette må også ses i sammenheng med samarbeidsprosjekter teatret skal ha med nasjonale og internasjonale partnere, blant andre Festspillene i Bergen og tyske Ruhrtriennale.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                   | Indikator                                                    | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum | Antall forestillinger                                        | 661      | 670 (285)            |
|                             |                                                  | Antall publikum                                              | 157 493  | 157 156 (50 818)     |
|                             |                                                  | Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)             | 300      | 364 (364)            |
|                             |                                                  | Antall publikum på formidlingsarrangementer (inkl. digitale) | 30 000   | 23 564 (31 081)      |

### Statens eierskap

Staten er eier i Nationaltheatret for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

I løpet av 2022 kom teatret endelig ut av pandemien og kunne etter hvert la et rikholdig og bredt sammensatt program utfolde seg på teatrets scener. Med teatersalene åpne, kunne Nationaltheatret tilby det spennet av klassikere og samtidsskildring som publikum forventer av teatret.



Foto: Erika Hebbert

**Styret:** Gisele Marchand (styreleder), Olav H. Selvaag, Asta Busingye Lydersen, Henrik Helliesen Langeland, Vincent Mrimba, Julie Andersland, Lena Kristin Ellingsen\*, Hanne Marte F. Griffiths\*, Øyvind Wangensteen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristian Seltun

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.nationaltheatret.no](http://www.nationaltheatret.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022          | 2021  |
|------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 326           | 280   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -5,4          | 2,9   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -5,4          | 2,9   |
| Skattekostnad                                              | 0             | 0     |
| Minoritetsandel                                            | 0             | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -5,4          | 2,9   |
| <b>Balanse</b>                                             |               |       |
| Sum eiendeler                                              | 133           | 132   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 44,7          | 44,4  |
| Sum egenkapital                                            | 7,2           | 7,9   |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0             | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 126           | 124   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0             | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |               |       |
| Kjøp                                                       | 0             | 0     |
| Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet            | 246           | 247   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |               |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0             | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %           | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |               |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 7,2           | 8     |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -1,7 %        | 1,0 % |
| Egenkapitalandel                                           | 5,4 %         | 6,0 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 4,7           | -5,7  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -12,7         | -37,5 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |               |       |
| Antall ansatte                                             | 366           | 324   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %         | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 67 %          | 60 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 55 %          | 52 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |               |       |
| Scope 1                                                    | 3,4           | -     |
| Scope 2*                                                   | 31,3          | 31,3  |
| Scope 3**                                                  | 155,5         | 69,9  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, C, D*** |       |

\*Lokasjonsbaserte tall.

\*\*Økning skyldes økt reiseaktivitet, som var kunstig lav under pandemien.

\*\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Jan Inge Haga

**Styret:** Thomas Henning Farstad (styreleder), Eirik Selmer-Olsen (nestleder), Marianne Synnes Emblemssvåg, Tine Anette Grytnes Laskerud, Edel Storelvmo, Cathrine Kure Finne\*, Gøril Voldnes\*, Bjørn Tore Rotabakk\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Øyvind Fylling-Jensen

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.nofima.no](http://www.nofima.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                                                                                                    | 2022  | 2021  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                                                                                                                    | 707   | 677   |
| Driftsresultat (EBIT)                                                                                                                              | -23,4 | 1,1   |
| Resultat før skatt og minoritet                                                                                                                    | -21,7 | 1,7   |
| Skattekostnad                                                                                                                                      | 0     | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                                                                                                                  | -21,7 | 1,7   |
| <b>Balanse</b>                                                                                                                                     |       |       |
| Sum eiendeler                                                                                                                                      | 483   | 480   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                                                                                                         | 87    | 216   |
| Sum egenkapital                                                                                                                                    | 195   | 217   |
| - Hvorav minoriteter                                                                                                                               |       |       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                                                                                                         | 288   | 264   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                                                                                                        |       | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                                                                                                     |       |       |
| Kjøp: Klima og miljødepartementet, Kunnskapsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Utenriksdepartementet | 9     | 0     |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                                                                                                         | 97,2  |       |
| Tilskudd: Norges forskningsråd                                                                                                                     | 266   |       |
| Tilskudd: Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter (FFL)                                                                                  | 82,3  |       |
| Tilskudd: Forskningsmidler over jordbruksavtalen (JA)                                                                                              | 3,7   |       |
| Tilskudd: Fiskeri og havbruksnærings forskningsfinansiering (FHF)                                                                                  | 76    |       |
| Tilskudd: Regionale forskningsfond                                                                                                                 | 6,6   |       |
| Tilskudd: EU rammeprogram                                                                                                                          | 24,6  |       |
| Tilskudd: Forskningsmidler fra kommuner og Fylkeskommuner                                                                                          | 0,2   |       |
| Tilskudd Forskningsmidler fra nordiske institusjoner                                                                                               | 0,4   |       |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                                                                                                          |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                                                                                                          | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                                                                                                      | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                                                                                                      |       |       |
| Sysselsatt kapital                                                                                                                                 | 195   | 217   |
| Driftsmargin (EBIT)                                                                                                                                | -3 %  | 0,2 % |
| Egenkapitalandel                                                                                                                                   | 40 %  | 45 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                                                                                                                       | -46   | 6     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                                                                                                               | -83   | 73    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                                                                                                            |       |       |
| Antall ansatte                                                                                                                                     | 397   | 393   |
| Andel ansatte i Norge                                                                                                                              | 100 % | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe                                                                                             | 44 %  | 50 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                                                                                                                   | 60 %  | 59 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b>                                                                                        |       |       |
| Scope 1                                                                                                                                            | -     | -     |
| Scope 2                                                                                                                                            | -     | -     |
| Scope 3                                                                                                                                            | -     | -     |

\*Ikke tilgjengelig.

## Klimamål

Nofima har ved utgangen av 2022 startet arbeidet med kartlegging og utarbeidelse av klimaregnskap. Målestningen er at det for 2023 kan rapporteres utslipp med 2023 som basisår for mål og tiltak.

Nofima er et næringsrettet forskningsinstitutt som vektlegger praktisk anvendelse av forskningsresultatene. Selskapet bidrar til at ny forskningsbasert kunnskap og ideer med kommersielt potensial skaper arbeidsplasser gjennom bærekraftig produksjon, nye produkter og tjenester. Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandørindustri, forleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning. Selskapet ble etablert i 2008. Nofima har hovedkontor i Tromsø.

## Viktige hendelser i 2022

- Tildelt en rekke forsknings- og utviklingsprosjekter.
- Styret har revidert selskapets strategi.

## Statens eierskap

Staten er eier i Nofima for å legge til rette for forskningsaktivitet og forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er viktige for samfunnet. Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping av selskapets forskningsaktivitet.

**Statens eierandel:** 56,8 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Ambisjoner, mål og strategier

Nofima har en visjon «Bærekraftig mat til alle», et klart definert samfunnsoppdrag og et klart mål om å være et ledende forskningsinstitutt i deres sektor. Selskapet har bred kompetanse innen de fleste av områdene knyttet til matsystemene og et godt utgangspunkt for å ta en sterk posisjon. Selskapets strategiske utviklingsområder er god innsikt i og forståelse av matsystemer, utvikle en tilpasningsdyktig organisasjon med rask og riktig respons på nye forsknings- og innovasjonsbehov og være en synlig og nyttig samfunnsaktør.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                            | Indikator                                                  | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi | Publikasjonspoeng per forsker                              | > 0,7    | 0,78 (1,32)          |
|                             |                                                                                                           | Delta i SFI prosjekter                                     | > 3      | 3 (3)                |
|                             |                                                                                                           | Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning                 | > 30 %   | 36 % (34 %)          |
|                             | Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer                         | Deltakelse i EU prosjekter                                 | > 25     | 21 (22)              |
|                             |                                                                                                           | Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning | > 3,5 %  | 4,4 % (7,6 %)        |
|                             |                                                                                                           | Drift av bygninger i % av netto inntekter                  | < 15 %   | 13,5 % (11,7 %)      |
| Effektiv drift              | Økt tillit til forskning                                                                                  | Nasjonale medieoppslag                                     | > 1 500  | 2 030 (1 688)        |
|                             | Leverer forskning av høy kvalitet og relevans                                                             | Dr. grader i % av forskere                                 | > 80 %   | 81 %                 |
|                             |                                                                                                           | Fakturerte timer/FoU årsverk                               | > 1 140  | 1 103 (1 157)        |
|                             | Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier                                             | Driftsresultat %                                           | > 0      | -4,1 % (0,2 %)       |
|                             |                                                                                                           | EK andel %                                                 | > 40 %   | 40 % (45 %)          |



Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelse-tjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og ble omdannet til aksjeselskap i 2009. NIOM har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- 50 års jubileum.

### Statens eierskap

Staten er eier i NIOM for å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

Statens eierandel: 49 pst.

Helse- og omsorgsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2022 30 skriftlige publikasjoner og 23 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet var 1,2 skriftlige publikasjoner og 0,9 kurs og foredrag pr. årsverk fast ansatt i 2022. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 32 skriftlige publikasjoner og 24 kurs og foredrag. Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,4 skriftlige publikasjoner og 1,1 kurs og foredrag pr. årsverk.

### Ambisjoner, mål og strategier

NIOM ambisjon er å være et nordisk kompetansesenter for dentale og medisinske biomaterialer. Vårt samfunns mål er å bidra til trygge og velfungerende biomaterialer for den nordiske befolkningen.

NIOMs mål er

- å være et ressurscenter for helsepersonell
- å bistå nordiske myndigheter og offentlige instanser med faglig råd om dentale og medisinske biomaterialer
- å være en attraktiv samarbeidsarena for forsknings- og innovasjonsmiljøer
- å være en bærekraftig, konkurransedyktig og attraktiv organisasjon

Disse mål nås gjennom

- å øke kunnskapen om dentale biomaterialer
- ha fokus på nye materialer og metoder
- økt samarbeid i Norden og internasjonalt
- å delta i internasjonal standardiseringssamarbeid
- å være en bærekraftig, konkurransedyktig og attraktiv organisasjon

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                            | Indikator                                   | Mål 2022                                        | Resultat 2022 (2021)                                                                                                            |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden | Standardisering                             | Deltagelse i 2 tekniske komiteer                | Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer                                                                                            |
|                             |                                                                           | Forskning                                   | 15 forskningsartikler                           | 18 (21) forskningsartikler                                                                                                      |
| Effektiv drift              | God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark         | Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk | 1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk | Effektiviteten i selskapet de siste fem årene har i snitt vært 1,4 skriftlige publikasjoner og 1,1 kurs og foredrag pr. årsverk |



Foto: Britt K. Andersen

**Styret:** Helge Tennebø (styreleder), Jon Harald Kaspersen (nestleder), Ellen Berggreen, Pål Barkvoll, Kristine Blanch, Merja Auero, Maiana Näslund Blixt, Tina Strømdahl Wik, Helga Ágústsdóttir, Sebastian Schlafer

**Administrerende direktør:** Jon Einar Dahl

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.niom.no](http://www.niom.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021  |
|------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 42     | 41    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -3     | 0     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -3     | 0     |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0     |
| Minoritetsandel                                            |        |       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -3     | 0,1   |
| <b>Balanse</b>                                             |        |       |
| Sum eiendeler                                              | 24,1   | 26,9  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 12,7   | 11,4  |
| Sum egenkapital                                            | 16     | 18,8  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 8,1    | 8,1   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0      |       |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                |        |       |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |       |
| Kjøp                                                       | 0      | 0     |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet                   | 28,4   | 27,6  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %    | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0      | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0      | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 16     | 19    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -7 %   | 0 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 66 %   | 70 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 0      | -     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0      | -     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |       |
| Antall ansatte                                             | 33     | 28    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 66 %   | 66 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 61 %   | 64 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |       |
| Scope 1                                                    | 0      | -     |
| Scope 2                                                    | 2 690  | -     |
| Scope 3                                                    | 23 460 | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B*     |       |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere scope 2 med 20 pst. fra 2022. Innkjøp av klimakvoter for å redusere utslipp i scope 3, kategori B med 20 pst. sammenlignet med 2022







Foto: Sala photo

**Styret:** Olaug Svava (styreleder), Tove Stühr Sjøblom, Vidar Helgesen, Jarle Roth, Brit Rugland, Martin Skancke, Åslaug Haga, Karoline Teien Blystad\*, Lasse Nergaard\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Tellef Thorleifsson

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.norfund.no](http://www.norfund.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 1 070  | 5 992  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 1 303  | 5 528  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 2 251  | 5 823  |
| Skattekostnad                                              | -8     | -8     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 2 243  | 5 815  |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 37 433 | 32 514 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 5 500  | 4 238  |
| Sum egenkapital                                            | 37 078 | 32 139 |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0      | 0      |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 366    | 375    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0      | 0      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |        |
| Kjøp                                                       | 0      | 0      |
| Tilskudd: Utenriksdepartementet                            | 2678   | 1 678  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 37 078 | 32 139 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 122 %  | 92 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 99 %   | 99 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 1 974  | -2 137 |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -3 405 | 1 768  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 127    | 111    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 70 %   | 68 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 43 %   | 43 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 48 %   | 52 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 0      | 0      |
| Scope 2                                                    | 22,2   | 25,7   |
| Scope 3                                                    | 761    | 185    |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, D*  |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

I 2023 vil Norfund definere kvantitative mål for reduksjon av utslipp fra egen virksomhet på kort og lang sikt.

**2050:** Mål om at investeringsporteføljen skal være netto null (scope 3 - financed emissions).



Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i privat sektor i utviklingsland. Hensikten er å etablere levedyktig og lønnsom virksomhet. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, som investerer i fornybar energi i utviklingsland som i dag har høye klimagassutslipp. Overskudd i porteføljen blir reinvestert. Selskapet ble opprettet i 1997. Norfund har hovedkontor i Oslo.

## Statens eierskap

Staten er eier i Norfund for å ha et målrettet virkemiddel som kan utvikle levedyktig og lønnsom næringsvirksomhet i utviklingsland som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko. Statens mål som eier er å stimulere til høyere sysselsetting og bærekraftig økonomisk vekst i utviklingsland. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, hvor statens mål er størst mulig reduksjon eller unngåelse av klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Utenriksdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Pandemi og sjokkene i verdensøkonomien som følge av Russlands invasjon av Ukraina preget Norfunds markeder i 2022. Til tross for dette investerte Norfund 6,5 mrd. kroner i nye og eksisterende virksomheter. Det ble skapt anslagsvis 24 500 nye jobber i Norfunds porteføljeselskaper i 2022. Avkastningen (IRR) var 5,1 pst. (i investeringsvaluta).

Det er satt mål for Norfunds utviklingsmandat for strategiperioden 2019-2022 som rapporteres aggregert. De fleste av målene i perioden er nådd. Det er også satt mål for Klimainvesteringsfondet for strategiperioden 2022-2026.

## Ambisjoner, mål og strategier

Norfund er statens viktigste redskap for å styrke privat sektor i utviklingsland. Norfunds formål følger av Norfundloven og er: «å medvirke med egenkapital og annen risikokapital, samt yte lån og stille garantier til utvikling av bærekraftig næringsvirksomhet i utviklingsland». Klimainvesteringsfondets formål er å bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland med store utslipp fra kullkraft og annen fossil kraftproduksjon. Norfund følger internasjonale standarder for ansvarlig virksomhet, særlig IFCs Performance Standards. I tillegg er viktige retningslinjer og initiativer 2X Challenge på likestilling, TCFD på klima, Operating Principles for Impact Management og samarbeidet med øvrige utviklingsfinansinstitusjoner gjennom paraplyorganisasjonen EDFI.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                      | Indikator                                                      | Mål 2022                                       | Resultat 2022 (2021)                                        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland*            | Avkastning i investeringsvaluta                                |                                                | 5,1 % (1,5%)                                                |
|                             |                                                                     | Investeringer i Afrika sør for Sahara                          | > 50 % av porteføljen                          | 63 % (65 %)                                                 |
|                             |                                                                     | Investeringer i de minst utviklede landene                     | > 33 % av porteføljen                          | 37 % (40 %)                                                 |
|                             |                                                                     | Andel egenkapitalinvesteringer                                 | > 70 % av alle investeringer                   | 74 % (75 %)                                                 |
|                             |                                                                     | Total antall jobber i porteføljeselskapene                     |                                                | 514 000 (451 000)                                           |
|                             |                                                                     | Nye husholdninger med tilgang til elektrisitet                 | 1,5 mill. (2019-2022 mål)                      | 7,7 mill. 2019-2022 (5,7 mill. 2019-2021)                   |
|                             |                                                                     | Ny kapasitet finansiert                                        | 5 GW (2019-2022 mål)                           | 5,3 GW 2019-2022 (3,8 GW 2019-2021)                         |
|                             |                                                                     | Økt utlån til kunder                                           | 130 mrd. NOK (2019-2022 mål)                   | 195,9 mrd. kr. 2019-2022 (106,9 mrd. kr. 2019-2021)         |
|                             |                                                                     | Bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp**            | Estimerte ex ante unngåtte klimagassutslipp*** | 6,2 mill. tonn CO <sub>2</sub> ekvivalenter (2022-2026 mål) |
|                             |                                                                     | GW ny fornybar energi finansiert                               | 9 GW (2022-2026 mål)                           | 2,4 GW                                                      |
| Effektiv drift              | Mer effektiv drift over tid enn gj. av sammenlignbare institusjoner | Operasjonelle kostnader som andel av kapital under forvaltning | Under snitt                                    | Under snitt                                                 |

\* Mål, indikatorer og resultater knyttet til Norfunds utviklingsmandat.

\*\* Mål, indikatorer og resultater knyttet til Klimainvesteringsfondet forvaltet av Norfund.

\*\*\* Estimater med utgangspunkt i finansiert kapasitet (2022) og i henhold til den harmoniserte IFI tilnærmingen «GHG Accounting for Grid Connected Renewable Energy projects».

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Selskapet skal søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat. Selskapet ble opprettet i 1991 og har hovedkontor i Tromsø.

### Viktige hendelser i 2022

- Sjømateksporten passerte 150 mrd. kroner, en økning på 25 pst. fra året før. Næringen har befestet sin posisjon som Norges nest største eksportnæring.
- For første gang ble det eksportert norsk laks for over 100 mrd. kroner. Sjømatrådets undersøkelser viser at norsk laks er verdens mest populære matfisk.
- Sjømatrådet gjennomførte aktiviteter i 27 land.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norges sjømatråd for å legge til rette for felles markedsføring, markedsinnsikt og markedsadgang som skal bidra til økt volum og større inntekter fra eksport av norsk sjømat. Statens

mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksportører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeidets effekt på verdien av sjømateksporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet benytter ekstern bistand for å analysere resultatoppnåelsen. Resultatene av markedsføringskampanjene varierer mellom marked og produkt, men det er godt dokumentert at Sjømatrådets kampanjer gir økt eksportvolum og bedre priser for norsk sjømat.

### Ambisjoner, mål og strategier

Sjømatrådet har som hovedmål å øke eksportverdien av norsk sjømat. Dette er knyttet til å endre holdninger hos forbrukerne slik at de foretrekker norsk sjømat, samt bidra til langsiktig vekst i etterspørselen gjennom at flere kjøper produktene og/eller at de som kjøper produktene i dag kjøper dem oftere. Sjømatrådet jobber tett med norske sjømatbedrifter og med Team Norway utenlands for å bidra til at norsk sjømat blir foretrukket i markedene.

Bærekraft har vært og er en viktig pilar i markedsføringen av norsk sjømat, og Sjømatrådet arbeider for å tydeliggjøre sjømatens rolle i arbeidet med grønn omstilling.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                               | Indikator                                                                                                         | Mål 2022  | Resultat 2022 (2021)                                     |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Øke verdien av norsk sjømat                                                  | Avkastning på enkeltkampanjer (ROI)                                                                               | > 50 %    | Spania (torsk/skrei): 1 700 %*<br>Tyskland (laks): 5 %** |
|                             | Høy tilfredshet i sjømatnæringen for Sjømatrådets markedsarbeid og tjenester | Næringen vurderer Sjømatrådets arbeid som «viktig» og «svært viktig» for norsk sjømatnæring på spørreundersøkelse | Maksimere | 85 % (87 %) ***                                          |
| Effektiv drift              | Høyst mulig andel av markedsavgiften benyttes til formålsinvesteringer       | Andel administrasjonskostnader                                                                                    | Minimere  | 6,1 % (7,6 %)                                            |

\* Målingene ble gjennomført av Kantar.

\*\* Målingen ble gjennomført av GfK.

\*\*\* Målingen ble gjennomført av Ipsos.



Foto: Norges sjømatråd

**Styret:** Marianne Johnsen (styreleder), Amund Drønen Ringdal (nestleder), Solveig Strand, Trond Tuvstein, Knut Helge Vestre, Anne Hilde Midttveit, Aino Kristin Lindal Olaisen, Jan Eirik Johnsen\*, Ørjan Kjærvik Olsen\*, Trine Horne\*  
\*Valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Christian Chramer

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.seafood.no](http://www.seafood.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 578   | 467   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 8,6   | 28,5  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 11,5  | 31,2  |
| Skattekostnad                                              |       | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 11,5  | 31,2  |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 436   | 420   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 108   | 125   |
| Sum egenkapital                                            | 317   | 305   |
| - Hvorav minoriteter                                       |       |       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 120   | 115   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                |       | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp                                                       | 0     | 0     |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 7,2   | 4,6   |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet                   | 1     | 1     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 316   | 305   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 1,5 % | 6,1 % |
| Egenkapitalandel                                           | 73 %  | 73 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 13,2  | 1,2   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -27,5 | -2    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 73    | 72    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 70 %  | 69 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 29 %  | 43 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 49 %  | 49 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 0     | 0     |
| Scope 2                                                    | 0     | 0     |
| Scope 3                                                    | 361   | 91    |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, F* |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: Kristoffer Wittrup

**Styret:** Tor Holmen (styreleder), Hanne Krüger, Einar Lunde

**Administrerende direktør:** Hilde Thunem

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.norid.no](http://www.norid.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021  |
|------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 51,6   | 50,3  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 4      | 0,9   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 5,5    | 1,4   |
| Skattekostnad                                              | 1,4    | 0,4   |
| Minoritetsandel                                            | 0      | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 4,2    | 1     |
| <b>Balanse</b>                                             |        |       |
| Sum eiendeler                                              | 91,6   | 87,2  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 80,6   | 77,5  |
| Sum egenkapital                                            | 83     | 78,8  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0      | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 8,6    | 8,3   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0      | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |       |
| Kjøp                                                       | 0      | 0     |
| Tilskudd                                                   | 0      | 0     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0,0 %  | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0,0 %  | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0      | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0      | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 83     | 79    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 8 %    | 1,8 % |
| Egenkapitalandel                                           | 91 %   | 90 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 5,7    | -3,1  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -2,6   | -0,5  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |       |
| Antall ansatte                                             | 21     | 21    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 75 %   | 75 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 43 %   | 43 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |       |
| Scope 1                                                    | 0      | -     |
| Scope 2                                                    | 11 640 | -     |
| Scope 3*                                                   | -      | -     |

\*ikke tilgjengelig.

### Klimamål

Selskapet har startet prosessen med å lage klimaregnskap og vil vurdere målsetninger basert på dette og sette slike i løpet av 2023.

Norid er registerenheten for de norske landkodedoppdomenene .no (Norge), .sj (Svalbard og Jan Mayen) og .bv (Bouvetøya), og tildeler, administrerer og registrerer domenavn under disse toppdomenene på grunnlag av overenskomst med den internasjonale forvalter av toppdomener og innenfor rammene av gjeldende rett. Det er kun .no-domenet som er åpent for registreringer. Norid forvalter registreringstjenesten og navnetjenesten for toppdomenene. Selskapet ble opprettet i 2003 og hovedkontoret ligger i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Den spente sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa medførte økt beredskap og et sterkt fokus på å holde oppe normalt tjenestenivå.
- Selskapet oppnådde en ISO 27001-sertifisering, en internasjonal standard for informasjonssikkerhet, som omfatter alle tjenester, systemer, lokasjoner og ansatte i selskapet.
- To nye veiledere ble lansert: en forklaring av domenenavnsystemets rolle i tjenesteproduksjon på internett, og en beskrivelse av kravene tredje-parter må oppfylle for at Norid kan utlevere kundedata.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norid for å ha kontroll med sentral nasjonal internettinfrastruktur. Statens mål som eier er sikre og tilgjengelige registrerings- og navnetjenester til internettkbrukerne.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Kommunal- og distriktsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Internett er en grunnleggende infrastruktur som må være på plass for å få til bærekraftig utvikling i det norske samfunnet. Norid støtter opp om et åpent og fritt tilgjengelig internett som er styrt etter demokratiske prinsipper og med respekt for menneskerettighetene, og deltar i nasjonale og internasjonale diskusjoner om rammene for infrastrukturen som nettene er avhengige av. Norid arbeider for at de samfunnsviktige tjenestene selskapet leverer er av høy kvalitet og tilpasset samfunnets behov. Undersøkelser selskapet har fått utført viser at .no-domenet nyter stor tillit på det norske markedet, og det er et mål i selskapets strategi å opprettholde toppdomenets norske identitet og omdømme som kvalitetsdomene.

Selskapet har tre overordnede strategiske mål:

- Norid driver en sikker og tilgjengelig registrerings- og navnetjeneste.
- .no skal fortsatt være førsteplaset i Norge.
- Norid arbeider for gode rammer for utviklingen av internett.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                      | Indikator                                                                                                                      | Mål 2022                               | Resultat 2022 (2021)       |
|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Tilgjengelig navnetjeneste          | Nedetid på navnetjenesten for .no                                                                                              | 0 % nedetid                            | 0 % (-)                    |
|                             | Tilgjengelig registrerings-tjeneste | Perioder med uplanlagt nedetid < 3 dager                                                                                       | < 3 dager uplanlagt nedetid            | 0 dager (-)                |
|                             | Sikre tjenester                     | Tjenestene omfattes av ISO 27001-sertifisering                                                                                 | Sertifisering etablert for første gang | Gjennomført og bestått (-) |
|                             |                                     | Korrekt DNSSEC-signering av .no                                                                                                | Uten avbrudd                           | Uten avbrudd (-)           |
|                             | .no-domenet er førsteplaset i Norge | Omdømme: Prosent av befolkningen som foretrekker å handle fra en virksomhet med et norsk domenenaavn under ellers like vilkår. | > 70 %                                 | 77 % (-)                   |



Norsk helsenett driver og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgssektoren (helsenettet). Dette inkluderer utvikling og drift av en rekke nasjonale tjenester som helsenorge, kjernejournal og elektronisk meldingsutveksling. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren, samt en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over helsenettet. Selskapet ble etablert i 2009. Norsk helsenett har hovedkontor i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Helsenorge passerte 5,2 millioner brukere.
- Sentral forskrivningsmodul (SFM) er i drift. SFM er en legemiddelmodul som er viktig for å kunne innføre pasientens legemiddelliste (PLL) i hele landet.
- Teknisk utprøving av Pasientens prøvesvar i privat sky.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norsk helsenett for å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitetssikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Norsk helsenetts visjon er å knytte Helse-Norge sammen. Norsk helsenett ønsker å gi Helse-Norge et digitalt økosystem for samhandling og deling av informasjon – et økosystem det er trygt og enkelt å bli en del av. Slik kan foretaket hjelpe innbyggerne med å mestre sin egen helsehverdag, helsesektoren å yte gode helsetjenester, forskerne til å utvikle ny kunnskap og næringslivet til å levere sine tjenester for bedre helse.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                              | Langsiktig mål                                | Indikator                                                                                         | Mål 2022   | Resultat 2022 (2021) |
|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse* | Fremtidens informasjons- og samhandlings- nav | Tilgjengelighet stamnett                                                                          | 100 %      | 100 % (100 %)        |
|                              |                                               | Gj.sn. unike elektroniske meldinger pr. dag                                                       | -          | 698 009 (778 212)    |
|                              |                                               | Antall kommuner som har kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester | -          | 157 (109)            |
|                              |                                               | Antall fastlegekontor som har tatt i bruk SFM                                                     | 35         | 13                   |
| Effektiv drift               | Behovs- og brukerorientert                    | Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge                             | 80 %- 90 % | 90 % (85 %)          |
|                              |                                               | Standardisert og automatisert                                                                     | -          | 15 % (19 %)          |

\* Indikatorer knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling.



Foto: Norsk helsenett

**Styret:** Herlof Nilssen (styreleder), Kristin Weidemann Wieland (nestleder), Kjartan Olafsson, Roar Olsen, Therese Johnsen, Eli Stokke Rondeel, Elisabeth Aas\*, Cathrine Hole\*, Sindre Andersen Solem\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Johan Ronæs  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** [www.nhn.no](http://www.nhn.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                | 2022   | 2021   |
|----------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                                | 2 162  | 2 182  |
| Driftsresultat (EBIT)                                          | 35     | 147    |
| Resultat før skatt og minoritet                                | 52     | 152    |
| Skattekostnad                                                  | 0      | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                              | 52     | 152    |
| <b>Balanse</b>                                                 |        |        |
| Sum eiendeler                                                  | 1 298  | 1 121  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                     | 632    | 551    |
| Sum egenkapital                                                | 503    | 451    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                     | 796    | 670    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                    | 0      | 0      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                 |        |        |
| Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger Regionale helseforetak        | 359    | 33     |
| Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger kommuner                      | 341    | 0      |
| Kjøp: Nasjonale e-helseløsninger apotek og bandasjstforeninger | 14     | 0      |
| Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet                       | 318    | 671    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                      |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                      | 0      | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                  | 0 %    | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                  |        |        |
| Sysselsatt kapital                                             | 503    | 451    |
| Driftsmargin (EBIT)                                            | 1,6 %  | 6,7 %  |
| Egenkapitalandel                                               | 38,8 % | 40,2 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                                   | -670   | -441   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                           | -144   | -71    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                        |        |        |
| Antall ansatte                                                 | 886    | 845    |
| Andel ansatte i Norge                                          | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe         | 42 %   | 45 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                               | 38 %   | 39 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>     |        |        |
| Scope 1                                                        | 0,06   | -      |
| Scope 2                                                        | 217    | -      |
| Scope 3                                                        | 306    | -      |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:              | B*     |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.



**Klimamål**  
Ikke oppgitt



Foto: NRK

**Styret:** Birger Magnus (styreleder), Åsne Havnelid (nestleder), Arild Grande, Veslemøy Tvedt Fredriksen, Shahzad Abid, Lars O. Toverud\*, Tor Egelsen\*, Elin Fossum\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Vibeke Furst Haugen

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.nrk.no](http://www.nrk.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                                  | 2022                  | 2021   |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|
| Driftsinntekter                                                  | 6 221                 | 6 023  |
| Driftsresultat (EBIT)                                            | -167                  | -25    |
| Resultat før skatt og minoritet                                  | -139                  | 132    |
| Skattekostnad                                                    | -9,5                  | -7,4   |
| Resultat etter skatt og minoritet                                | -129                  | 140    |
| <b>Balanse</b>                                                   |                       |        |
| Sum eiendeler                                                    | 4 861                 | 4 551  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                       | 393                   | 908    |
| Sum egenkapital                                                  | 1 711                 | 1 836  |
| - Hvorav minoriteter                                             |                       |        |
| Sum gjeld og forpliktelser                                       | 3 150                 | 2 715  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                      | 600                   | 600    |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                                   |                       |        |
| Kjøp                                                             | 0                     | 0      |
| Tilskudd*                                                        | 6 002                 | 5 879  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                        |                       |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                        | 0                     | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                                    | 0 %                   | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                                    |                       |        |
| Sysselsatt kapital                                               | 2 311                 | 2 436  |
| Driftsmargin (EBIT)                                              | -2,7 %                | -0,4 % |
| Egenkapitalandel                                                 | 35 %                  | 40 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                                     | -172                  | 406    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                             | -358                  | -934   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                          |                       |        |
| Antall ansatte                                                   | 3 218                 | 3 227  |
| Andel ansatte i Norge                                            | 100 %                 | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe           | 30 %                  | 30 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                                 | 46 %                  | 47 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b>       |                       |        |
| Scope 1                                                          | 416                   | 518    |
| Scope 2                                                          | 1 417                 | 1 266  |
| Scope 3                                                          | 5 105                 | 5 122  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier: A-E, E, J, L** | A, B, C, D, E, J, L** |        |

\*NRK var før 2020 finansiert med kringkastingavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2030:** Halvere direkte påvirkbare utslipp sammenlignet med 2019. Dette gjelder scope 1 og 2, samt flyreiser i scope 3.

# NRK

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene [www.nrk.no](http://www.nrk.no) og [www.yr.no](http://www.yr.no). NRKs tilbud er også tilgjengelig på mobil. NRK har tilstedeværelse ved cirka 50 kontorer i hele landet. Gjennom nordisk og europeisk samarbeid med andre allmenkringkastere og et eget korrespondentnett gir NRK informasjon og innsikt om det som skjer utenfor landegrensene. NRK har også en beredskapsrolle og skal informere og forklare hva som skjer når store og alvorlige hendelser inntreffer. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Februar: NRK rigger organisasjonen for å kunne dekke Russlands krigføring i Ukraina. NRK har prioritert en omfattende, løpende nyhetsdekning av begivenhetene i Ukraina med lokal tilstedeværelse gjennom hele året.
- Mars: Vibeke Furst Haugen tilsettes som ny kringkastingssjef med tiltredelse i april. Hun etterfølger 13 menn og blir dermed første kvinnelige kringkastingssjef.
- Desember: Ved ekstraordinær generalforsamling fikk NRK fullmakt til å inngå avtale med eiendomsselskapet Entra om nye lokaler i Trondheim.

## Statens eierskap

Staten er eier i NRK for å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster i Norge. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov.

## Ambisjoner, mål og strategier

NRK skal være en ikke-kommersiell allmennkringkaster av høy kvalitet som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov. Selskapets mål er å oppfylle NRKs allmennkringkastingsoppdrag som blant annet er å understøtte og styrke demokratiet, styrke norsk språk, identitet og kultur og være allment tilgjengelig.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                        | Indikator                                                                                                                                    | Mål 2022                               | Resultat 2022 (2021)                                                                                                                        |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Allmennkringkasting                                   | Medietilsynets allmennkringkastingsrapport                                                                                                   | Oppfylle allmennkringkastingsoppdraget | Tilsynets rapport for 2022 foreligger først i juni 23 (Godkjent for 2021 med anerkning om nynorskandel)                                     |
| Effektiv drift              | Mest mulig allmennkringkastingsinnhold for ressursene | Rapport om NRKs driftsøkonomi utarbeides årlig og viser bl.a. utvikling av ressurser som går til innhold og publisering for de fem siste år. | Økt andel til innhold                  | Rapporten ferdigstilles og sendes NRKs generalforsamling innen 1. mai hvert år. (Rapporten for 2021 viste økt andel ressurser til innhold.) |



Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. Selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med pengespilloven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til samfunnsnyttige formål. Selskapet ble opprettet i 1946. Norsk Tipping har hovedkontor i Hamar.

### Viktige hendelser i 2022

- Playscanindeksen, som måler endringer i spillernes risiko for problematisk spillatferd, har hatt en positiv utvikling. Det innebærer at flere spillere har gått i positiv retning enn motsatt i 2022. Utviklingen følger et sterkt resultat også i 2021, og tyder på at Norsk Tippings tiltak for å begrense problematisk spilleadferd har god effekt.
- Ansvarlighetsverktøyet Spillepuls har blitt videreutviklet gjennom året, og vant førsteplass i «European Lotteries Innovation Awards 2022».
- Ny administrerende direktør, Thor Gjermund Eriksen, tiltrådte 12. september.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norsk Tipping for å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud, forebygge negative konsekvenser av

pengespill og for at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i pengespilloven. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlighetsrammeverk. Samtidig har effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet økt. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud. Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har hatt en positiv utvikling fra 32,9 pst. i 2018 til 27,4 pst. i 2022, og totale driftskostnader har gått fra 2,7 mrd. i 2018 til 2,5 mrd. i 2022.

### Ambisjoner, mål og strategier

Selskapets overordnede mål er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig spilltilbud. Norsk Tipping skal vise at den norske pengespillmodellen er den beste for samfunnet. Selskapet har hovedfokus på å bidra aktivt til et samfunn med mindre spillproblemer, skape Norges beste digitale kundeopplevelse og utvikle en fleksibel, endringsdyktig og effektiv organisasjon. I et globalt pengespillmarked med et betydelig innslag av spill med høy risiko, er Norsk Tippings forvaltning og utvikling av lotteriporteføljen med lav risiko avgjørende for å nå de sektorpolitiske målsettingene på pengespillfeltet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål            | Indikator                                   | Mål 2022      | Resultat 2022 (2021)  |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Ansvarlig spill           | Spilladferdsmåling (Playscan-indeks)        | 10 000        | 9 800 (30 000)        |
|                             | Kunder                    | Antall aktive spillere                      | 2 100 000     | 2 136 000 (2 091 000) |
|                             | Kanalisering              | Markedsandel                                | 68 %          | 68 % (estimat) 67 %   |
|                             | Reduksjon av klimautslipp | Tonn CO <sub>2</sub> ekv.                   | Reduksjon     | 515 tonn (424 tonn)   |
| Effektiv drift              | Kostnadsandel             | Kostnader som andel av netto spillinntekter | 27,0 %        | 27,4 (27,4 %)         |
|                             | Driftskostnader           | Totale driftskostnader                      | 2,43 mrd. kr. | 2,47 mrd. kr.         |



Foto: Adobe Stock

**Styret:** Linda Bernander Silseth (styreleder), Per Olav Monseth (nestleder), Thomas Breen, Aysegül Cin, Per Øivind Skard, Linda Vøllestad Westbye, Dag Westby, Petter Torgerhagen\*, Linda Frisvold Reinhardsen\*, Pål Enger\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Thor Gjermund Eriksen

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** [www.norsk-tipping.no](http://www.norsk-tipping.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022         | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 46 707       | 43 745 |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 6 523        | 6 291  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 6 582        | 6 286  |
| Skattekostnad                                              | 0            | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 6 582        | 6 286  |
| <b>Balanse</b>                                             |              |        |
| Sum eiendeler                                              | 7 010        | 6 731  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 6 395        | 6 107  |
| Sum egenkapital                                            | 485          | 485    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 6 525        | 6 247  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | -            | -      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |              |        |
| Kjøp                                                       | 0            | 0      |
| Tilskudd                                                   | 0            | 0      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |              |        |
| Overskuddsfordeling for regnskapsåret                      | 6 582        | 6 286  |
| Utbytteandel                                               | 100 %        | 100 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 100 %        | 100 %  |
| Utbytte til staten                                         | 6 582        | 6 286  |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0            | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0            | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |              |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 485          | 485    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 14 %         | 14 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 7 %          | 7 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 6 720        | 6 228  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -86          | -83    |
| Overskudd utbetalt til gode formål                         | -6 346       | -6 246 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |              |        |
| Antall ansatte                                             | 440          | 436    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %        | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 17 %         | 33 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 39 %         | 37 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |              |        |
| Scope 1                                                    | 165          | 176    |
| Scope 2                                                    | 220          | 212    |
| Scope 3                                                    | 129          | 36     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, D *<br>** | -      |

\* Se side 52 for forklaring av utslippkategorier.

\*\* Selskapet har mål om å utarbeide videreutviklet klimaregnskap inkl ytterligere vesentlige kategorier i Scope 3 i løpet av 2023. Arbeidet er igangsatt.

### Klimamål

Selskapet skal redusere sitt klimautslipp med 7 pst. årlig for å bidra til 1,5 gradersmålet i 2030.

**2030:** Samlet reduksjon av klimautslipp på ca 55 pst.







Foto: Stadler

**Styret:** Annette Malm Justad, Marianne Abeler, Espen Opedal, Jan Morten Ertsaas, Henriette Torgersen\*, Bjørn Erik Olsson\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Øystein Risan  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** [www.norsketog.no](http://www.norsketog.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022           | 2021   |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 1 302          | 1 230  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 307            | 336    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 144            | 206    |
| Skattekostnad                                              | 38             | 45     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 106            | 161    |
| <b>Balanse</b>                                             |                |        |
| Sum eiendeler                                              | 13 305         | 13 030 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 538            | 787    |
| Sum egenkapital                                            | 3 410          | 3 297  |
| - Hvorav minoriteter                                       |                |        |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 9 895          | 9 733  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 8 770          | 8 766  |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                |        |
| Kjøp                                                       | 0              | 0      |
| Tilskudd                                                   | 0              | 0      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0              | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %            | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 12 180         | 12 063 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 23,6 %         | 27,3 % |
| Egenkapitalandel                                           | 25,6 %         | 25,3 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 1 459          | 639    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -1 424         | -1 347 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                |        |
| Antall ansatte                                             | 58             | 51     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %          | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 40 %           | 40 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 35 %           | 35 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                |        |
| Scope 1                                                    | 0              | -      |
| Scope 2                                                    | 4              | -      |
| Scope 3                                                    | 42 802         | -      |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, D, E, L* |        |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Viktige hendelser i 2022

- Signert avtale med togleverandøren Alstom om kjøp av 30 nye lokaltog, med opsjon på kjøp av ytterligere 170 tog.
- Vogner som trafikkerer Bergensbanen, Nordlandsbanen, Dovrebanen og Sørlandsbanen har fått liggestoler, som har vært en suksess.
- Siste FLIRT-tog, nr. 150 i avtalen med sveitsiske Stadler, ble overlevert til Norske tog.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norske tog for å ha en aktør som kan tilby togmateriell på nøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Norske togs ambisjon er å bidra til en attraktiv persontogtrafikk i Norge og «det grønne skiftet» ved å leie ut tilstrekkelig mange tidsriktige tog. Selskapet har satt seg mål om finansiell handlefrihet, konkurransedyktig tilbud og fornøyde kunder, effektiv og bærekraftig drift og kompetente og fornøyde medarbeidere. Strategien for å nå målene er basert på fire hovedambisjoner: sirkularitet i hele togets livsløp, samarbeid i verdikjeden, grønne investeringer i persontransporten, og en spisskompetent og mangfoldig organisasjon.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                        | Indikator                                    | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Høy kundetilfredshet med kjøretøy                                     | Passasjertilfredshet                         | > 75     | 85 (82)              |
|                             | Tidsriktige kjøretøy                                                  | Gjennomsnittlig teknisk snittalder på flåten | 15 år    | 18,4 år (18,7 år)    |
|                             |                                                                       | Antall togtyper                              | 4        | 18                   |
| Effektiv drift              | Norske tog arbeider pt. med å utvikle indikatorer for effektiv drift. |                                              |          |                      |

### Klimamål

Foreløpig ingen egne klimamål bortsett fra å bistå i transportsektorens klimamål for 2030.



Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistrekninger, samt planlegger en jernbanestrekning (Ringeriksbanen). Selskapet har en utbyggingsportefølje på 1 269 kilometer riksvei og 40 kilometer dobbeltsporet jernbane, med en estimert utbyggingskostnad på 286 mrd. kroner (målt i 2022-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres med utgangspunkt i samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016 og har hovedkontor i Kristiansand.

### Viktige hendelser i 2022

- Ny E39 mellom Kristiansand og Mandal i Agder og E6 mellom Kvål og Melhus i Trøndelag ble åpnet. Strekningene er viktige for trafikksikkerhet og framkommelighet.
- Prosjektet ny E18 fra Rugtvedt til Dørdal i Vestfold og Telemark ble sertifisert etter BREEAM (tidligere CEEQUAL) som «Excellent» på bærekraft. Dette var første gang i Norge at et helt prosjekt ble sertifisert (planlegging, prosjektering og bygging) og for alle involverte aktører hhv. byggherre, rådgivere og entreprenør.
- Selskapet har utviklet en nyskapende løsning som digitaliserer arbeidet med grunnerverv. I 2022 fikk alle fylkeskommunene tilgang til dette systemet (eGrunnerverv).

### Statens eierskap

Staten er eier i Nye Veier for å ivareta nasjonal vei- og jernbaneinfrastruktur og

bidra til raskere, mer effektiv og helhetlig utbygging av deler av riksvei- og jernbanenettet, enn hva som kan oppnås gjennom utbygging i tradisjonell forstand. Statens mål som eier er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbaneprosjekter selskapet har fått ansvar for.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Statens mål skal nås gjennom økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de prosjekter som Nye Veier har fått ansvaret for. Per 31.12.2022 har selskapet beregnet kostnadsreduksjoner og nytteøkninger på til sammen 33,5 mrd. kroner for selskapets opprinnelige portefølje, hvor 10,5 mrd. kroner er økt nytte for samfunnet, og 23 mrd. kroner er kostnadsbesparelser.

### Ambisjoner, mål og strategier

Nye Veier skal oppnå høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbaneprosjekter selskapet har ansvar for. Bærekraft er et grunnleggende premiss for Nye Veiers virksomhet og påvirker alle strategiske mål. Statens mål er gjennom selskapets strategi operasjonalisert i fire strategiske hovedprioriteringer:

- Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle våre prosjekter.
- Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel.
- Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS.
- Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                        | Indikator                                              | Mål 2022  | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Kostnadsreduksjoner                   | Prognose kostnadsreduksjon oppstartsportefølje         | 45,5 mrd. | 23 mrd.              |
|                             | Kostnadsreduksjoner                   | Prognose omfangjustert kostnadsreduksjon               | 45,5 mrd. | 35 mrd.              |
|                             | Nytteøkning                           | Nytteøkning – oppstartsportefølje                      | N/A       | 10,5 mrd.            |
|                             | Rask utbygging                        | Antall kilometer åpnet vei                             | 115 km    | 121 km* (98 km)      |
|                             | Lave utbyggingskostnader              | Redusert kostnad ferdigstilte prosjekter               | 20 %      | 18 % (19 %)          |
|                             | Reduserte klimagassutslipp, utbygging | CO <sub>2</sub> -reduksjon i bygging*                  | 20 %      | 28 % (36-41 %**)     |
|                             | Sikker utbygging                      | H2-verdi*** utbyggingsfase                             | < 12      | 12,9 (16,8)          |
| Effektiv drift              | God tilgjengelighet til veinettet     | Årlig oppetid i driftsfasen i prosent                  | 99,5 %    | 99,7 % (99,6 %)      |
|                             | Slank og effektiv byggherre           | Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter | 2,5 %     | 2,9 % (3,14 %)       |

\* Per 31.12.2022 har Nye Veier åpnet 121 km riksvei.

\*\* Reduksjon i CO<sub>2</sub> utslipp fra bygging. Referanseår 2016. Rapportering på avsluttede prosjekter 24mnd rullerende. Etappemål 2021-2023 er 20 %. Hovedmål i 2030 er 50 %.

\*\*\* Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidede timer.



Foto: Liv-Unni Tveitane

**Styret:** Harald V. Nikolaisen, Eli M. Giske, Dag Morten Dalen, Mari Skjærstad, Kent-Helge Holst, Cathrine Murstad\*, Harald Monsen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Anette Aanesland

**Revisor:** EY AS

**Nettside:** [www.nyeveier.no](http://www.nyeveier.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022            | 2021    |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 7 184           | 6 771   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -11             | -1 405  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -11             | -1 396  |
| Skattekostnad                                              | -               | -       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -11             | -1 396  |
| <b>Balanse</b>                                             |                 |         |
| Sum eiendeler                                              | 7 503           | 5 969   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 2 216           | 1 425   |
| Sum egenkapital                                            | 2 074           | 2 085   |
| - Hvorav minoriteter                                       | -               | -       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 5 429           | 3 140   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | -               | 0       |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                 |         |
| Kjøp                                                       | 0               | 0       |
| Tilskudd: Samferdselsdepartementet                         | 6 122           | 5 785   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                 |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0               | 0       |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %             | 0 %     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                 |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 2 074           | 2 085   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -0,2 %          | -20,8 % |
| Egenkapitalandel                                           | 28 %            | 34,9 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 791             | -317    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0               | -3      |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                 |         |
| Antall ansatte                                             | 174             | 189     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %           | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 13 %            | 13 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 31 %            | 32 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                 |         |
| Scope 1                                                    | 41              | 38      |
| Scope 2                                                    | 88              | 119     |
| Scope 3                                                    | 245 116         | 215 129 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, C, D, E * |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** Etappemål: 30 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005. Målet dekker Scope 3, som er den desidert mest vesentlige kategorien.

**2030:** Hovedmål 1: 50 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005. Målet dekker Scope 3, som er den desidert mest vesentlige kategorien.



Foto: Anne Lise Norheim, Petoro AS

**Styret:** Gunn Wærsted (styreleder), Brian Bjordal (nestleder), Kristin Skofteland, Hugo Sandal, Trude Johanne Haugen Fjeldstad, May Linda Glesnes\*, Jonas Olsson\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristin Fejerskov Kragseth

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.petoro.no](http://www.petoro.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022                              | 2021            |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| Driftsinntekter                                            | 291                               | 288             |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -5,3                              | -2,1            |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 0,8                               | -0,4            |
| Skattekostnad                                              | 0                                 | 0               |
| Minoritetsandel                                            | 0                                 | 0               |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 0,8                               | -0,4            |
| <b>Balanse</b>                                             |                                   |                 |
| Sum eiendeler                                              | 360                               | 276             |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 249                               | 253             |
| Sum egenkapital                                            | 28                                | 28              |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0                                 | 0               |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 332                               | 249             |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0                                 | 0               |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                                   |                 |
| Kjøp:                                                      | 0                                 | 0               |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 290                               | 285             |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                                   |                 |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0                                 | 0               |
| Utbytteandel                                               | 0 %                               | 0 %             |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %                               | 0 %             |
| Utbytte til staten                                         | 0                                 | 0               |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0                                 | 0               |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0                                 | 0               |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                                   |                 |
| Sysselsatt kapital                                         | 28                                | 28              |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -2 %                              | -1 %            |
| Egenkapitalandel                                           | 8 %                               | 10 %            |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -2,5                              | 4,9             |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 1,8                               | 0,09            |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                                   |                 |
| Antall ansatte                                             | 70                                | 70              |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %                             | 100 %           |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %                              | 57 %            |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 34 %                              | 33 %            |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                                   |                 |
| Scope 1                                                    | 2,89 mill.*                       | 2,83 mill.      |
| Scope 2                                                    | 1,17 (mb)<br>0,02 (lb)<br>mill.** | 1,06/0,02 mill. |
| Scope 3                                                    | 120 mill (kategori 11 / K)        | 121 mill.       |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | K***                              |                 |

\* Equity-andel SDØE.

\*\* Markedsbasert (mb) og lokasjonsbasert (lb). Equity-andel SDØE.

\*\*\* Equity-andel SDØE-porteføljen. Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

2025: \*

**2030:** Redusere utslippene fra SDØE-porteføljen med minst 55 pst. innen 2030, målt mot 2005. Målene tar utgangspunkt i SDØEs eierandeler i felt og landanlegg på norsk sokkel (scope 1 utslipp) og følger petroleumsskattelovens definisjon. Utslipp fra flytende enheter (rigger) er også inkludert. I tillegg er også de deler av Kårstø-anlegget (Gassled) inkludert som ligger utenfor virkeområdet til petroleumsskatteloven.

**2050:** Nær null utslipp fra SDØE-porteføljen i 2050 (scope 1).

\* Årlige mål knyttet til beslutninger av spesielt elektrifiseringsprosjekter.

Petoro ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. SDØE-ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Selskapet står ikke selv for markedsføring og salg av statens olje og gass. Dette ansvaret har Equinor ASA i henhold til instruks vedtatt på selskapets generalforsamling (avsetningsinstruksen). Petoro følger opp at Equinors salg av statens olje og gass skjer i tråd med avsetningsinstruksen. Selskapet ble etablert i 2001. Petoro har hovedkontor i Stavanger.

## Viktige hendelser i 2022

- Rekordhøy kontantstrøm grunnet høye energipriser og økt gassproduksjon.
- Plan for utbygging og drift (PUD) levert for Halten Øst, Trell og Trine, Irpa, Verdande og Dvalin Nord. Det ble også sendt inn endring til PUD for Eldfisk Nord, Draugen elektrifisering, Maria revitalisering samt Snøhvit elektrifisering og onshore kompresjon.
- Johan Sverdrup fase 2 startet produksjon 15. desember.

## Statens eierskap

Staten er eier i Petoro for å ha en god ivaretagelse av SDØE-andelene og slik høste grunnrente fra virksomheten på norsk sokkel. Statens mål som eier er høyest mulig verdi og inntekter fra SDØE.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Nærings- og fiskeridepartementet

## Ambisjoner, mål og strategier

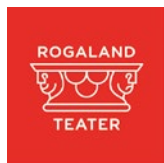
Petoros mål er å skape høyest mulig verdi og inntekter fra SDØE. Petoros strategi beskriver selskapets målrettede innsats for å skape størst mulig verdi, samtidig som ivaretagelse av bærekraft og klima står sentralt. Strategien har fem prioriteringer: flere brønner gjennom å øke boreeffektiviteten, bedre forståelse av reservoarene gjennom å utnytte digitaliseringsmuligheter, løsningsvalg med langsiktig perspektiv i utviklingen av felt, øke utnyttelsen av anleggene gjennom sikker og effektiv drift, og bærekraft og klima.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                    | Indikator                                                          | Mål 2022                                                                | Resultat 2022                                               |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Maksimere verdi                   | Årlig kontantstrøm (mrd. kr)                                       | 234                                                                     | 528                                                         |
|                             |                                   | Prosjektframdrift (Beslutningsmilepæler)                           | 10 av 15                                                                | 9                                                           |
|                             |                                   | Væske-produksjon (fat o.e. pr dag)                                 | 385 000                                                                 | 358 000                                                     |
|                             |                                   | Boreframdrift (forbedring ift. året før)                           | + 10 %<br>(+ 2 brønner)                                                 | 0 % (samme antall brønner som året før)                     |
|                             |                                   | Alvorlige hendelser-frekvens (per mill. arbeidstimer)              | ≤ 0,6                                                                   | 0,5                                                         |
| Effektiv drift              | Digitalisering og effektivisering | Redusere klimagass-utslipp med 55 % innen 2030, og nær null i 2050 | 3 av 6                                                                  | 3                                                           |
|                             |                                   | Tiltak CO <sub>2</sub> -reduksjon (beslutningsmilepæler)           |                                                                         |                                                             |
|                             |                                   | Initiativ og tiltak                                                | Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten | Gjennomført 67 ulike forbedrings- og effektiviseringsbidrag |







Rogaland Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller teater i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883, og staten ble deleier i 1972. Rogaland Teater er lokalisert i Stavanger.

### Viktige hendelser i 2022

- Teatret kunne invitere publikum tilbake for fullt, med 559 forestillinger over 22 ulike produksjoner og et samlet billettsalg på om lag 85 000 kroner.

### Statens eierskap

Staten er eier i Rogaland Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scene-kunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

**Statens eierandel:** 66,67 pst.

Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Organisasjonen har vært opptatt av at det akkumulerte overskuddet fra 2020 og 2021 anvendes til å utvide teatrets tilbud i de kommende år. Teatrets kjernevirksomhet har derfor blitt utvidet innen en økonomisk ramme på 12 mill. kroner for perioden 2022 til 2025. Rammeutvidelsen bidro til at den kunstneriske kvaliteten, utviklingen og fornyelsen var høy i 2022. Likevel ledet både uforutsette merkostnader i to av produksjonene og høye energipriser til at over halvdel av denne rammen ble brukt allerede i 2022. Dette er også reflektert i de økonomiske resultatene.

### Ambisjoner, mål og strategier

2023 til 2025 omfatter en ny strategisk periode for teatret. Forarbeidet til strategien har medført mindre endringer i det strategiske rammeverket, og identifisert noen strategiske utfordringer som teatret vil vie særlig oppmerksomhet framover. Dette innebærer å videreutvikle tillit, arbeidsglede og stolthet til organisasjonen, samt å sikre at teatret er organisert mest mulig effektivt for å kunne gi forutsigbarhet i planlegging og produksjon uten å miste fleksibilitet i kunstneriske valg.

Teatret vil videreutvikle vekselbruksmodellen for å sikre stort mangfold og tilbud til publikum.

Videre vil det fokuseres på å ta byggeprosjektet inn i forprosjektfasen med konsekvenser for eksisterende bygg og eventuelle andre bygg under byggeperioden.

Teatret vil bruke muligheten fra et mer mangfoldig teater til å nå nye deler av befolkningen, og positivt utnytte bærekraft til å arbeide smartere og med bedre ressursutnyttelse.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                 | Indikator                                         | Mål 2022                                              | Resultat 2022 (2021)                             |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter | Speile befolkningsbredde                          | Diversitet                                            | Klar økning i diversitet på scenen               |
|                             |                                                                                | Repertoarbredde                                   | Bredde i kunstneriske uttrykk                         | Stor bredde, men mistet to kunstneriske team     |
|                             | Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge  | Andel ikke-norsk bakgrunn                         | Økt aktivitetsnivå                                    | Økt rekruttering av barn med ikke-norsk bakgrunn |
|                             |                                                                                | Kontinuerlig tilbud til barn og unge              | Kontinuerlig tilbud                                   | Tilbud gjennom hele året                         |
|                             |                                                                                | Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge | Antall produksjoner 5 produksjoner                    | 5 (4) produksjoner                               |
|                             |                                                                                | Antall barn og unge i publikum                    | 23 300 barn/unge                                      | 28 000 barn/unge (2 844 barn/unge)               |
|                             | Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og rause medarbeidere   | Tillitsbarometer i medarbeiderundersøkelsen       | Opprettholde tidligere nivå                           | (95 %) 86 %                                      |
|                             |                                                                                | Lavt sykefravær                                   | < 5 %                                                 | 4 % (4,2 %)                                      |
|                             | Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»                                    | Antall publikum                                   | 93 672                                                | 85 851 (23 221)                                  |
|                             |                                                                                | Antall dramakortholdere                           | Ca. 4 000 dramakortholdere                            | 3 179 (3 744)                                    |
| Effektiv drift              | Finne en velfungerende modell for vekselbruk                                   | Antall sponsorer, gavebeløp                       | Opprettholde antall sponsorer >2 mill. kroner i gaver | Antall sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver   |
|                             |                                                                                | Overtid i % av totalt arbeidede timer             | Begrense overtidstimer                                | 1,1 % av totale timer (1,3 %)                    |



Foto: Stig Håvard Dirdal

**Styret:** Inger Østensjø (styreleder), Morten Walderhaug (nestleder), Kjartan Alexander Lunde, Inge Takle Mæstad, Arild Kalkvik (varamedlem som fung.), Marianne Holter\*, Marita Skogen\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Glenn André Kaada

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.rogaland-teater.no](http://www.rogaland-teater.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021 |
|------------------------------------------------------------|--------|------|
| Driftsinntekter                                            | 125,9  | 114  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -5,7   | 8,2  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -5,9   | 7,3  |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0    |
| Minoritetsandel                                            | 0      | 0    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -5,9   | 7,3  |
| <b>Balanse</b>                                             |        |      |
| Sum eiendeler                                              | 114,6  | 122  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 37,7   | 40,8 |
| Sum egenkapital                                            | 58,5   | 65,8 |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0      | 0    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 56,1   | 56,4 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 22,1   | 25,1 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |      |
| Kjøp                                                       | 0      | 0    |
| Tilskudd: Kulturdepartementet                              | 70,1   | 72,5 |
| Tilskudd: Rogaland Fylkeskommune og Stavanger kommune      | 30,7   | 29,7 |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |      |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0    |
| Utbytteandel                                               | 0 %    | s    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0    |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0      | 0    |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0      | 0    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |      |
| Sysselsatt kapital                                         | 80,6   | 91   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -5 %   | 7 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 51 %   | 54 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 2,1    | 6,5  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -2,3   | 0,6  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |      |
| Antall ansatte                                             | 119    | 119  |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %   | 33 % |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 61 %   | 58 % |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |      |
| Scope 1                                                    | 35     | 88   |
| Scope 2                                                    | 51     | 68   |
| Scope 3                                                    | 59     | 25   |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B,D,F* |      |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

Ikke oppgitt





Foto: Simula, Bård Gudim

**Styret:** Ingvild Myhre (styreleder), Pinar Heggernes, Mats Lundqvist, Hilde Brunvand Nordvik, Maria Korkunc, Ingolf Søreide, Petter Nielsen, Håkon Kvale Stensland\*, Mari Løchen\*

\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Aslak Tveito  
(Lillian Røstad fra 1. mai 2023)

**Revisor:** Insignis AS

**Nettside:** [www.simula.no](http://www.simula.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022  | 2021  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 292   | 267   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -19,4 | 12    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -28,1 | 17,9  |
| Skattekostnad                                              | 0,1   | 0,5   |
| Minoritetsandel                                            | -5,1  | 2,3   |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -23,1 | 15,1  |
| <b>Balanse</b>                                             |       |       |
| Sum eiendeler                                              | 264   | 273   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 73,8  | 68,8  |
| Sum egenkapital                                            | 139   | 167   |
| - Hvorav minoriteter                                       | 18,2  | 25,6  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 125,4 | 105   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0     | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |       |       |
| Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)                        | 0     | 0     |
| Tilskudd: Kunnskapsdepartementet                           | 78,2  | 78,2  |
| Tilskudd: Andre                                            | 45,5  | 49,4  |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |       |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0     | 0     |
| Utbytteandel                                               | 0 %   | 0 %   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %   | 0 %   |
| Utbytte til staten                                         | 0     | 0     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0     | 0     |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0     | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |       |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 139   | 167   |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -7 %  | 4,5 % |
| Egenkapitalandel                                           | 53 %  | 61 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -1,7  | 14,6  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -11,2 | -19,7 |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |       |       |
| Antall ansatte                                             | 236   | 209   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 99 %  | 98 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 53 %  | 50 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 33 %  | 33 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |       |       |
| Scope 1                                                    | 0     | -     |
| Scope 2                                                    | 81,37 | -     |
| Scope 3*                                                   | -     | -     |

\* ikke tilgjengelig

## Klimamål

Selskapet utarbeider klimamål i 2023.

Simula Research Laborator (Simula) driver grunnleggende og anvendt forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til innovasjon i samfunnet. Simulas arbeider for å være et fremragende forskningsmiljø som løser grunnleggende problemer innenfor vitenskap og teknologi, veileder glimrende forskere og ledere, og utvikler kommersielle selskaper. Selskapet ble opprettet i 2001. Simula har hovedkontor i Oslo.

## Viktige hendelser i 2022

- Konsolidering av forskningsaktiviteter i en økonomisk utfordrende tid.
- Kodekurs for flyktninger fra Ukraina.
- Gjennomslag for viktige EU-forskningsprosjekter.

## Statens eierskap

Staten er eier i Simula for å bidra til grunnleggende og anvendt forskning og utdanning innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet. Statens mål som eier er forskning og utdanning av høy kvalitet og mest mulig innovasjon innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kunnskapsdepartementet

## Ambisjoner, mål og strategier

Simulas virksomhet er innrettet for å bidra til løsninger knyttet til en bærekraftig utvikling, blant annet gjennom forsknings- og innovasjonsprosjekter knyttet til energi, livsvitenskap og grønne datasentre.

Simula har mål om å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass. Simula har et mål om å ha 40 pst. kvinnelige ansatte innen 2028.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                             | Indikator                                             | Mål 2022                                                        | Resultat 2022 (2021)                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Være en fremragende forskningsorganisasjon | Internasjonal evaluering av fem fagområder            | Minst tre områder som «excellent»                               | Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. (Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert.) |
|                             |                                            | Internasjonal relevans                                | Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200) | 230 (referanseperiode 2016-2018)                                                              |
|                             |                                            | Tilgang på forskningsmidler fra NFR*                  | Suksessrate > 15 %                                              | 10 % (17 %)                                                                                   |
|                             |                                            | Deltagelse i nasjonale sentre                         | Deltagelse > 1 senter                                           | Deltagelse i SFI Procardio (Deltagelse i SFI Procardio)                                       |
|                             |                                            | Deltagelse i EU prosjekter                            | Suksessrate > 15 %                                              | 25 % for søknader til EU i 2022 (20 %)                                                        |
|                             |                                            | Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT          | Kandidater frem til grad > 8                                    | 12 veiledet frem til grad (15)                                                                |
|                             | Skape forskningsbasert innovasjon          | Veiledning av MSc-kandidater                          | Kandidater frem til grad > 15                                   | 30 veiledet frem til grad (33)                                                                |
|                             |                                            | Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning | Netto positive finansposter i Simula Innovation AS              | - 2,3 mill. kr. (6,3 mill. kroner)                                                            |
|                             |                                            | Bidra til å skape arbeidsplasser                      | Antall ansatte i start-up selskaper > 300                       | 450 (410)                                                                                     |
|                             |                                            | Bidra til gründerskap                                 | 10 nye selskaper/prosjekter etablert                            | 17 nye selskaper/prosjekter etablert (17)                                                     |
| Effektiv drift              | Effektiv administrasjon                    | Produksjon for vitenskapelige ansatte                 | Publikasjonspoeng/FTE** > 1,5                                   | 1,8 publikasjonspoeng/FTE (1,4)                                                               |
|                             | Vekst                                      | Omsetning i konsern                                   | Vekst > 3 %                                                     | 9 % (4 %)                                                                                     |

\*Norges forskningsråd

\*\*Årsverk

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva) er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter virkemidlene Norsk katapult, Inkubatorprogrammet, Næringshageprogrammet, Eierskap i innovasjonsselskaper og Eiendomsinvesteringer. Gjennom katapultsentrene får bedriftene tilgang til en internasjonalt ledende industriell testinfrastruktur og kompetanse, som de fleste ellers ikke ville hatt tilgang til. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirksomhet i områder eller bransjer der markeds mekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Selskapet ble etablert i 1968. Siva har hovedkontor i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Utvidet mandat for å legge til rette for etablering av nye grønne industriområder og 100 mill. friske investeringsmidler.
- 8 katapult-noder tatt opp i Norsk katapult, 35 inkubatorer og 38 næringshager tatt opp i de nye programmene.
- Teknologiseret på Bømlo ferdigstilt, og oppstart bygging av batterifabrikk i Arendal.

### Statens eierskap

Staten er eier i Siva for å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften

i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønnsom næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Sivas virkemidler viser god måloppnåelse i 2022. Over 1 000 bedrifter har gjennomført katapult-prosjekter, og over 5 000 bedrifter drar nytte av inkubatorer og næringshageprogrammene. Eieendomsvirksomheten har snittavkastning siste fem år på 7,32 pst. Utleiegraden har økt til 89 pst. Høy kundetilfredshet for alle virkemidlene.

### Ambisjoner, mål og strategier

Med ressurseffektiv forvaltning av virkemidlene skal Siva legge til rette for bærekraftig vekst og utvikling i industri og næringsliv i hele landet. Innsatsen målrettes for å bidra til a) at bedriftene går fra idé til industri oftere og raskere, b) økt konkurransekraft i industri og næringsliv og c) nye grønne industrietableringer.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                                        | Indikator                                                                  | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.                      | Utleiegrad                                                                 | 100 %    | 89 %                 |
|                             |                                                                                                                       | Nye investeringer                                                          | -        | 209 mill. kr.        |
|                             | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon | Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet                           |          | 2 691                |
|                             |                                                                                                                       | Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet                           |          | 2 491                |
|                             |                                                                                                                       | Antall bedrifter som har benyttet katapult-sentrenes tjenestetilbud i 2022 | -        | 1 111                |



Foto: Veidekke

**Styret:** Kjell Roland (styreleder), Tine Rørvik (nestleder), Arve Ulriksen, Heine Østby, Maja Hvammen Adriaensen, Kjersti Veum\*, Kristian Strømmen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Andreas Krüger Enge (Jan Morten Ertsaas fra 1. mars 2023)

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** [www.siva.no](http://www.siva.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021  |
|------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 690    | 834   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 16     | 97    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -236   | 506   |
| Skattekostnad                                              | 30     | -14   |
| Minoritetsandel                                            | 1      | -3    |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -267   | 523   |
| <b>Balanse</b>                                             |        |       |
| Sum eiendeler                                              | 3 691  | 3 890 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | -      | -     |
| Sum egenkapital                                            | 1 454  | 1 662 |
| - Hvorav minoriteter                                       | 141    | 82    |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 2 237  | 2 228 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 1 084  | 1 148 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |       |
| Kjøp                                                       | 0      | 0     |
| Tilskudd: Fylkeskommunen                                   | 205    | 284   |
| Tilskudd: Kommunal- og moderniseringsdepartementet         | 16,3   | 16,3  |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 246    | 187   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 8     |
| Utbytteandel                                               | 0 %    | 11 %  |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 17,9 % | 16 %  |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 1 218  | 2 810 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 2 %    | 12 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 39 %   | 43 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 96     | 55    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -140   | 141   |
| Statslån                                                   | 700    | 700   |
| Renter og provisjoner på statslån                          | 18     | 19    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |       |
| Antall ansatte                                             | 53     | 53    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 50 %   | 50 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 47 %   | 52 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |       |
| Scope 1                                                    | 233    | -     |
| Scope 2                                                    | 3,0    | -     |
| Scope 3                                                    | 85,7   | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B, D*  |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere klimagassutslipp med 20 pst. i forhold til 2019 innen utgangen av 2023. Ytterligere reduksjoner vil realiseres innen 2025: (scope 2 og 3).

**2030:** Redusere klimagassutslipp med mer enn 50 pst. i forhold til 2019 (scope 2 og 3).







Foto: Surrey / Space Norway

**Styret:** Svein Olav Munkeby, Ann-Kari Heier, Siri Løvlund, Tore Olaf Rimmereid, Morten Haga Lunde, Per Atle Våland\*  
\*valgt av de ansatte

**Konsernsjef:** Jostein Rønneberg  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** [www.spacenorway.no](http://www.spacenorway.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022 | 2021  |
|------------------------------------------------------------|------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 886  | 654   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 131  | 73,5  |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 98,2 | 45,8  |
| Skattekostnad                                              | 32,7 | 29,3  |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 65,5 | 16,5  |
| <b>Balanse</b>                                             |      |       |
| Sum eiendeler                                              | 4839 | 4329  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 657  | 748   |
| Sum egenkapital                                            | 1376 | 1309  |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 3463 | 3020  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 520  | 403   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |      |       |
| Kjøp                                                       | 0    | 0     |
| Tilskudd                                                   | 0    | 0     |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |      |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  |      | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %  | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |      |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 1896 | 1 712 |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 15 % | 11 %  |
| Egenkapitalandel                                           | 28 % | 30 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 76   | 85    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -612 | -859  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |      |       |
| Antall ansatte                                             | 48*  | 42    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 98 % | 98 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 % | 33 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 13 % | 12 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |      |       |
| Scope 1                                                    | 0    | 0     |
| Scope 2                                                    | 16,5 | 16    |
| Scope 3                                                    | 23   | 7     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B**  |       |

\*Antall ansatte er for mor og heleide døtre.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Viktige hendelser i 2022

- Januar: Skade på Svalbardfiberens segment 1, midlertidig reparert
- August: Signert avtale om bygging av MicroSAR test- og demosatellitt
- September: Besøk av næringsminister Vestre på fabrikken i Dulles
- Oktober: Antenner og satellittoperasjonssystemet for Arctic Satellite Broadband Mission (ASBM) overtatt

### Statens eierskap

Staten er eier i Space Norway for å utvikle, forvalte og eie sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige, norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig utvikling og forvaltning av romrelatert infrastruktur som dekker viktige

norske samfunnsbehov. For virksomhet i konkurranse med andre er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2022 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og opptiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2022 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i flere av de definerte målene jf. tabell.

### Ambisjoner, mål og strategier

Space Norway skal være en internasjonalt anerkjent operatør av romsystemer. Konsernet skal utvikle og operere romsystemer for viktige norske samfunnsbehov som også bidrar til en bærekraftig verdiskaping. Space Norway søker å oppnå dette gjennom å: i dialog med brukere pro-aktivt utvikle morgendagens romsystemer, levere kostnadseffektiv og sikker drift av romsystemer under nasjonal kontroll, være Norges ledende kompetansemiljø innen romsystemer og sikre kapasitet for effektiv finansiering av romsystemer. Space Norways rolle og betydning skal være respektert og anerkjent hos alle relevante interessenter. Konsernets aktiviteter innenfor alle fokusområder skal støtte opp om etablerte retningslinjer for bærekraft og ansvarlig virksomhet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                              | Indikator                                                                    | Mål 2022            | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Utvikler morgendagens romsystemer           | Utvikling i ordereserve                                                      | > 5 %               | 20 %                 |
|                             | Havovervåking, sikkerhet og beredskap       | Oppetid AIS-satellitter*                                                     | > 98 %              | 98,8 % (97,5 %)      |
|                             | Sikker kommunikasjon til Svalbard           | Oppetid                                                                      | > 99,995 %          | 100 % (100 %)        |
|                             | Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**    | Lønnsom vekst                                                                | > 6 %               | 10,1 % (10,9 %)      |
|                             | Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll | Romssystemene tilfredsstiller alle relevante sikkerhetskrav                  | 100 %               | 100 %                |
| Effektiv drift              | Riktig nivå på kostnadsutvikling            | Driftskostnader (ex. Avskrivninger) i % av balanseført verdi av driftsmidler | Lavere enn året før | 6,87 % (7,02 %)      |

\* AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs.

\*\*Space Norway AS eier 50 pst. av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT).

### Klimamål

2025, 2030, 2050:

Virksomheten vil ha økt reiseaktivitet knyttet til utvikling og bygging av nye satellitter i 2023/24 og fremover. Intensjonen er å begrense økning i klimagassutslipp som følge av økt reiseaktivitet.



Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnettet i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Stor oppmerksomhet rundt høye energipriser, energisikkerhet, og den usikre energisituasjonen i Europa. Statnett vurderte kraftsituasjonen for Sør-Norge som stram fra slutten av mai til slutten av november.
- Store prisforskjeller mot Statnetts handelspartnere og innad i Norge førte til rekordhøye flaskehalsinntekter. Disse skal tilbakeføres til brukerne av nettet i form av lavere nettleie.

### Statens eierskap

Staten er eier i Statnett fordi selskapet eier transmisjonsnettet og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Olje- og energidepartementet

### Ambisjoner, mål og strategier

Statnett skal sørge for god forsyningssikkerhet til samfunnet og en rasjonell nettutbygging som møter samfunnets behov, samt legge til rette for et velfungerende kraftmarked. Gjennom sin virksomhet bidrar Statnett med å tilrettelegge for omstillingen til en verdiskapende og konkurransedyktig lavutslippøkonomi. Bærekraft og sikkerhet skal ligge til grunn for hele Statnetts virksomhet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                 | Indikator                            | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Samfunnsøkonomisk lønnsomhet * | -                                    | -        | -                    |
| Effektiv drift              | 100 % effektiv over tid        | Basert på RMEs måling og vurdering** | 100 %    | 98,9 % (100 %)       |

\* Se omtale under «Oppnåelse av statens mål».

\*\* Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. Indikator er korrigert for overføringstap. Utfallet av en slik måling vil imidlertid bli påvirket av aktivitetsnivået i selskapet, og effektiviteten vil variere i tråd med dette.

### Oppnåelse av statens mål

Statnett skal sørge for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge. Statnett skal velge samfunnsøkonomisk rasjonelle løsninger, som innebærer at fordelene og nytten for samfunnet skal overstige ulemper og kostnader ved tiltakene. Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutninger på større oppgraderinger og nye nettopprosjekter. Prosjekter som meddeles konsekvens skal være samfunnsøkonomisk lønnsomme.

Leveringspålideligheten og forsynings-sikkerheten i transmisjonsnettet var tilfredsstillende i 2022. Statnett har som målsetning å være 100 pst. kostnadseffektiv over tid i henhold til kravene i gjeldende regulering fastsatt av Reguleringsmyndigheten for energi (RME).



Foto: Sverre Hjørnevik

**Styret:** Nils Kristian Nakstad (styreleder), Wenche Teigland, Christian Henrik Prahll Reusch, Egil Gjesteland, Maria Sandsmark, Hilde Singsaas, Ingeborg Skjelkvåle Ligaarden\*, Steinar Jørådstad\*, Rolf-Amund Korneliussen\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Hilde Merete Tonne

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.statnett.no](http://www.statnett.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                             | 2022                     | 2021   |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|
| Driftsinntekter                                             | 22 993                   | 14 412 |
| Driftsresultat (EBIT)                                       | 8 433                    | 4 846  |
| Resultat før skatt og minoritet                             | 7 630                    | 4 239  |
| Skattekostnad                                               | 1 680                    | 932    |
| Resultat etter skatt og minoritet                           | 5 949                    | 3 307  |
| <b>Balanse</b>                                              |                          |        |
| Sum eiendeler                                               | 87 184                   | 84 446 |
| - Hvorav kontantbeholdning                                  | 2 507                    | 2 387  |
| Sum egenkapital                                             | 26 978                   | 21 467 |
| - Hvorav minoriteter                                        |                          |        |
| Sum gjeld og forpliktelser                                  | 60 206                   | 62 979 |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                 | 48 440                   | 53 920 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                              |                          |        |
| Kjøp                                                        | 0                        | 0      |
| Tilskudd                                                    | 0                        | 0      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                   |                          |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                   | 296                      | 737    |
| Utbytte til staten                                          | 296                      | 737    |
| Tilbakebetaling av kapital                                  | 0                        | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                  | 0                        | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                               |                          |        |
| Sysselsatt kapital                                          | 75 418                   | 75 387 |
| Driftsmargin (EBIT)                                         | 37 %                     | 33,6 % |
| Egenkapitalandel                                            | 30,9 %                   | 25,4 % |
| Netto kontantstrøm fra drift                                | 9 274                    | 8211   |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                        | -4 637                   | -6335  |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                     |                          |        |
| Antall ansatte                                              | 1657                     | 1 647  |
| Andel ansatte i Norge                                       | 100 %                    | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe      | 63 %                     | 50 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                            | 27 %                     | 26 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)*</b> |                          |        |
| Scope 1                                                     | 12 929                   | 13 450 |
| Scope 2                                                     | 29 993                   | 21 068 |
| Scope 3                                                     | 110 481                  | 2 484  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:           | A, B, C, D, E, F, G, H** |        |

\*Statnett har foretatt en reklassifisering av utslipp som får konsekvenser for historiske data. Se Års- og bærekraftsrapporten for fullstendig klimagassregnskap inkl. nye historiske tall.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

Statnett skal kutte utslipp (scope 1,2 og 3) i tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til godt under to grader.\* Statnett skal ha vitenskapsbaserte mål. Mål og tiltak skal tredjepartsverifiseres.

**2025:** 25 pst. reduksjon av direkte påvirkbare utslipp\*.

**2030:** Redusere bruk av SF6 gass og SF6-utslipp, for å bli helt SF6-frie innen 2050.

**2050:** Vitenskapsbasert mål om netto Netto nullutslipp i 2050.

\* Se Statnetts års- og bærekraftsrapport s. 28 for ytterligere forklaring av målene og informasjon om hva som inkluderes i direkte påvirkbare utslipp.





Foto: AS Meraker Brug

**Styret:** Gunnar Olofsson (styreleder), Eli Reistad (nestleder), Ole Johan Jonsson Eira, Ellen Tveit Klingenberg, Olav Ingebjørn Moe, Øystein Sundnes\*, Siw Anita Kvam\*  
\*valg av de ansatte

**Administrerende direktør:** Gunnar Lien

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.statskog.no](http://www.statskog.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022    | 2021   |
|------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 484     | 331    |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 160     | 33     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 168     | 39     |
| Skattekostnad                                              | 32      | 5      |
| Minoritetsandel                                            | 1       | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 135     | 33     |
| <b>Balanse</b>                                             |         |        |
| Sum eiendeler                                              | 4 869   | 2 020  |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 124     | 124    |
| Sum egenkapital                                            | 4 290   | 1 906  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 3       | 4      |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 579     | 114    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 300     | -      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |         |        |
| Kjøp: Landbruks- og matdepartementet                       | 14      | 14     |
| Tilskudd                                                   | 0       | 0      |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |         |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 102,8   | 25,1   |
| Utbytteandel                                               | 76,15 % | 76,1 % |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 74,8 %  | 74,3 % |
| Utbytte til staten                                         | 102,8   | 25,1   |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0       | 0      |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 2350    | 0      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |         |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 4589    | 1 906  |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 33 %    | 10 %   |
| Egenkapitalandel                                           | 88 %    | 94 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 53      | 31     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -2706   | -33    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |         |        |
| Antall ansatte                                             | 116     | 113    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %   | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 29 %    | 25 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 36 %    | 35 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |         |        |
| Scope 1                                                    | 154     | 142    |
| Scope 2                                                    | 6       | 6      |
| Scope 3                                                    | 4 374   | 4 147  |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | Bj*     |        |

\* Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Redusere utslipp av klimagasser på 50 pst. fra 2020-nivå.

**2030:** Utnytte skogens evne til å binde CO<sub>2</sub>  
Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi

**2050:** \*

\* ikke tilgjengelig.

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog er også landets største skogeier med om lag 6 prosent av det samlede produktive skogarealet i Norge. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Selskapet ble etablert i 1993 ved omdanning fra Direktoratet for statens skoger. Statskog har hovedkontor i Namsos.

## Viktige hendelser i 2022

- Statskog kjøpte AS Meraker Brug etter betydelig konkurranse med andre kjøpere. Innkjøpt areal utgjør om lag 1,2 millioner dekar, hvorav 200 000 dekar produktiv skog. Eiendommene ligger i Meråker, Stjørdal, Malvik og Steinkjer kommune og representerer betydelige verdier innenfor skog og fornybar energi, eiendomsutvikling, jakt, fiske og friluftsliv.
- Høye strømpriser gav høye inntekter fra utleie av areal til vann- og vindkraft.

## Statens eierskap

Staten er eier i Statskog for å ha kontroll over viktige skog- og utmarksarealer samt å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftslivstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift

og tilfredsstillende økonomisk resultat over tid.

**Statens eierandel:** 100 pst.

Landbruks- og matdepartementet

## Oppnåelse av statens mål

I 2022 var det høy aktivitet knyttet til jakt, fiske og friluftsliv på Statskogs eiendommer. Antall småviltjegere gikk opp til 15 306. Avvirkningen i skogen i 2022 var på nivå med 2021. Avvirkningen vil være på et moderat nivå i de nærmeste årene som følge av skogens alderssammensetning. I 2022 var resultatet fra den løpende driften 166 mill. kroner. Dette skyldes først og fremst høye energipriser, men også høye tømmerpriser og stram kostnadskontroll. I resultatet fra den løpende driften holdes poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner utenfor.

## Ambisjoner, mål og strategier

Ambisjonen er bærekraftig forvaltning av statens skog- og fjelleiendommer. Dette skal nås gjennom å tilrettelegge for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv, bærekraftig skogbruk med lavt avtrykk på biologisk mangfold, og langsiktig lønnsomhet gjennom nye løpende inntekter fra eiendommene.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                                           | Langsiktig mål                             | Indikator                         | Mål 2022     | Resultat 2022 (2021) |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse               | Allmennhetens tilgang til jakt             | Antall unike småviltjegere        | 15 000       | 15 306 (14 832)      |
|                                           | Bærekraftig skogsdrift                     | Antall miljøavvik i skogbruket    | < 50         | 79 (93)              |
|                                           | Bærekraftig forvaltning av naturressursene | Uttak av rypebestand              | < 15 %       | 3,8 % (4,8 %)        |
|                                           |                                            | Avvirkningsvolum i m <sup>3</sup> | 250 000      | 238 000 (232 000)    |
| <b>Virksomhet i konkurranse med andre</b> |                                            |                                   |              |                      |
| Bærekraftig verdiskaping                  | Langsiktig lønnsomhet                      | Resultat fra løpende drift*       | 32 mill. kr. | 166 mill. kr. (41)   |

\*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.





Store Norske Spitsbergen Kulkompani (Store Norske) driver kullvirksomhet i Gruve 7, boligvirksomhet og forvaltning av næringsbygg, logistikkjenester, prosjekter innenfor fornybar energi og en besøksgruve på Svalbard. I tillegg er Store Norske ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell. Selskapet ble stiftet i 1916 og har hovedkontor i Longyearbyen.

## Viktige hendelser i 2022

- Driften i Gruve 7 ble utvidet i to år, til 2025, basert på restlevetid og markedsforhold.
- Oppryddingsprosjektet i Svea og Lunckefjell hadde god fremdrift og ligger fremdeles an til å bli fullført i 2023. Arbeidsintensiv fase er ferdigstilt og nedbemanning gjennomført.
- Solcelleanlegg montert på utvalgte næringsbygg i Longyearbyen. Søknad om Svalbards første større bakkemonterte solcelleanlegg ble godkjent.

## Statens eierskap

Staten er eier i Store Norske for å bidra til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og stabil produksjon av kull til kullkraftverket i Longyearbyen og kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av boliger i Longyearbyen. For næringsbygg, industriell virksomhet og annen virksomhet er statens mål som

eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

## Oppnåelse av statens mål

Gruve 7 har levert kull til kullkraftverket i Longyearbyen iht. behov og uten kvalitetsavvik, og driften vurderes å ha vært effektiv. Store Norskes boligforvaltning har hatt effektiv drift, høy utleiegrad og har oppfylt boligbehovene til prioriterte leietakere.

For den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre, næringsseid og logistikk, hadde selskapet en egenkapitalrentabilitet på -2 pst. i 2022. For disse virksomhetene var 2022 et driftsmessig godt år, men avskrivninger etter gjennomførte mor-/ datterfusjoner og økte rentekostnader ga negativt resultat for næringsseid.

Konsernet har gjennom året økt den strategiske satsingen knyttet til drift og utvikling av næringsbygg i Longyearbyen.

## Ambisjoner, mål og strategier

All virksomhet i selskapet skal, som det mest tungtveiende hensynet, utøves for å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Målet skal oppnås gjennom forvaltning av boliger, utvikling og lønnsom drift av næringsbygg, logistikkjenester, besøksgruve og energiløsninger i Arktis. Grunnlaget for all virksomhet i selskapet skal være fremtidsrettet, bærekraftig og hensynta klimarisiko og naturrisiko.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                                    | Langsiktig mål                                           | Indikator                                                                | Mål 2022                               | Resultat 2022 (2021)      |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse        | Sikker gruve drift                                       | Ant. skader med og uten fravær pr. million arbeidstime (H2)              | 15                                     | 12,4                      |
|                                    | Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår                  | Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår) | 100 %                                  | 100 % (100 %)             |
|                                    | Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen     | Leverer volum og kvalitet iht. behov                                     | 100 %                                  | 100 %                     |
|                                    | Effektiv forvaltning av boligporteføljen                 | Utleie pr. leietakerkategori                                             | Løse prioriterte leietagers boligbehov | Oppfylt                   |
| Effektiv drift                     | Kostnadseffektiv gruve drift                             | Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd                                  | -30 mill.                              | +19,9 mill. (-42,8 mill.) |
|                                    | Effektiv forvaltning av boligporteføljen                 | Utleiegrad                                                               | 95 %                                   | 95 % (97 %)               |
|                                    | Kostnadseffektiv gjennomføring av miljøprosjektet i Svea | Total kostnadsramme 2019–2025                                            | 1,6 mrd.                               | 1,6 mrd.                  |
| Virksomhet i konkurranse med andre |                                                          |                                                                          |                                        |                           |
| Arktisk logistikk                  | Lønnsom drift                                            | Avkastning på egenkapital ROE (før skatt)*                               | 23 %                                   | 78 % (44 %)               |
| Næringsbygg                        | Lønnsom drift                                            | ROE (før skatt)*                                                         | 7,5 %                                  | -0,3 % (5,8 %)**          |
| Besøksgruve                        | Lønnsom drift                                            | ROE (før skatt)                                                          | 108 %                                  | 95 % (34 %)               |
| Konsern                            | Bidra til lønnsomme og helårslige arbeidsplasser         | Andel helårslige årsverk                                                 | 90 %                                   | 94 % (86 %)               |

\*ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger.

\*\*Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår.



Foto: Store Norske

**Styret:** Annette M. Justad (styreleder), Johnny Undeli (nestleder), Dina E. Aune, Bente Lillestøl, Birger Nilsen, Rune Mjelde\*, Malte Michel Jochmann \*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Jan Morten Ertsaas

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.snsk.no](http://www.snsk.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021    |
|------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 389    | 283     |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 43,3   | -182    |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 34,6   | -186    |
| Skattekostnad                                              | -3,6   | 7       |
| Minoritetsandel                                            | 0      | 0       |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 38,2   | 194     |
| <b>Balanse</b>                                             |        |         |
| Sum eiendeler                                              | 1 786  | 1685    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 348    | 317     |
| Sum egenkapital                                            | 34,5   | -418    |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0      | 0       |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 1 751  | 2103    |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 686    | 495     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |         |
| Kjøp                                                       | 0      | 0       |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 341    | 484,8   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 3,9    | 0       |
| Utbytteandel                                               | 10,2 % | 0 %     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 2 %    | 0 %     |
| Utbytte til staten                                         | 0      | 0       |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0      | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 16     | 318     |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 721    | 77      |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 11 %   | -64,3 % |
| Egenkapitalandel                                           | 2 %    | -25 %   |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -473   | -59     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -97,6  | -838    |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |         |
| Antall ansatte                                             | 132    | 134     |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 30 %   | 22 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 21 %   | 16 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |         |
| Scope 1                                                    | 7 558  | 7 040   |
| Scope 2                                                    | 4 199  | 4 007   |
| Scope 3                                                    | 1 198  | 676     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | B,C*   |         |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** \*

**2030:** 80 pst. reduksjon av klimagassutslipp i forhold til 2021

**2050:** \*\*

\* Konsernet har foreløpig ikke detaljerte klimaregnskap som muliggjør gode delmål for 2025.

\*\* De største kuttene forventes innen 2030 og selskapet fokuserer på dette arbeidet. Det er ikke utarbeidet mål for 2050 enda.





Foto: Lene Christensen



Talent Norge

**Styret:** Tom Remlov (styreleder), Audhild Dahlstrøm, Elisabeth Grieg, Siren Sundland, Ingrid Rønnesdal, Jarle Aambø, Lucas H. Weldeghebriel

**Administrerende direktør:** Maria Jørstad

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** [www.talentnorge.no](http://www.talentnorge.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022   | 2021   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Driftsinntekter                                            | 120    | 123,8  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -0,5   | 0      |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 0,1    | 0,1    |
| Skattekostnad                                              | 0      | 0      |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 0,1    | 0,1    |
| <b>Balanse</b>                                             |        |        |
| Sum eiendeler                                              | 141,5  | 130    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 104,6  | 92,9   |
| Sum egenkapital                                            | 8,1    | 8      |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 133,3  | 121,8  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0      | 0      |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |        |        |
| Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)                        | 0      | 0      |
| Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet            | 58,2   | 57,2   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |        |        |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0      | 0      |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %    | 0 %    |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |        |        |
| Sysselsatt kapital                                         | 8,1    | 8      |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -0,4 % | -0,2 % |
| Egenkapitalandel                                           | 5,7 %  | 7,7 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 11,7   | 8,1    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | 0      | 0      |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |        |        |
| Antall ansatte                                             | 11     | 8      |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %  | 100 %  |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 60 %   | 60 %   |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 45 %   | 50 %   |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |        |        |
| Scope 1                                                    | 0      | -      |
| Scope 2*                                                   | -      | -      |
| Scope 3*                                                   | -      | -      |

\*ikke tilgjengelig

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsinger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Virksomheten har styrket arbeidet med vekst i regionene, lagt grunnlaget for videreføring og utvidelse av regionale samarbeid.
- Virksomheten har flyttet til gode kontorlokaler på Operaen i Oslo, og er kommet tett på et av de fremste prestasjonsmiljøene i landet.
- Det er vedtatt 21 videreføringer og 7 nye talentprogrammer i løpet av 2022. Tilsammen har Talent Norge 54 aktive programmer.

### Statens eierskap

Staten er eier i Talent Norge for å bidra til utvikling av de fremste talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse. Statens mål som eier er bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge.

### Ambisjoner, mål og strategier

Talent Norge bidrar til et balansert tilbud på toppnivå over hele landet hva gjelder talentutvikling innen kunst og kultur. Selskapet har hovedmål om å få frem flere talenter og gjøre de beste bedre, og jobber målrettet sammen med partnere og program om dette. I strategiperioden vil Talent Norge styrke regionale satsninger; gi rom for unge talenter og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                                 | Indikator                                                                                                                                           | Mål 2022      | Resultat 2022 (2021)     |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsyttere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger | Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd<br><br>Antall bidragsyttere som har gitt tilskudd som er inntektsført - private og andre | 50 %<br><br>9 | 56 % (59 %)<br><br>5 (9) |
| Effektiv drift              | Lave administrasjonskostnader                                                                                  | Andel administrasjonskostnader av totale inntekter                                                                                                  | < 5 %         | 3,3 % (3,6 %)            |

### Klimamål

Selskapets klimamål skal behandles på styrenivå i 2023. Tiltak for reduksjon og påfølgende rapportering vil iverksettes i henhold til dette.



Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende regioner, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937, og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

### Viktige hendelser i 2022

- Åpnet huset for flere lavterskelarrangement. Skeivt kulturår, konferanser og konserter.
- Trøndelag Teater Internasjonale Teaterskole flyttet i Trøndelag Teaters egne lokaler.
- Vedlikehold av fasade på verneverdig bygg.

### Statens eierskap

Staten er eier i Trøndelag Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scene-kunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

**Statens eierandel:** 66,67 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Første kvartal var fortsatt preget av koronapandemien, med både avlysninger og publikumsbegrensninger. Publikumsstatistikk var per 31.12.2022 på vei opp etter pandemien, og teatret endte med totalt 68 613 besøkende, mot 22 233 i 2021. Totalt ble det vist 411 forestillinger, mot 270 i 2021. Teatret avviklet 48 formidlingsarrangementer og 3 konserter i 2022. Trøndelag Teater har i løpet av året hatt flere gjestespill, skoleforestillinger, samarbeidsproduksjoner og forestilling med elever fra Trøndelag Teater Internasjonale Teaterskole. Repertoaret var bredt med både publikumssuksesser og kontroversielle forestillinger. Teatret opprettholder et høyt kunstnerisk nivå og kvalitet i produksjonene og jobber kontinuerlig for å sikre mangfold på scenen, blant publikum, og blant alle som jobber ved Trøndelag Teater.

### Ambisjoner, mål og strategier

Trøndelag Teater skal engasjere, berøre og utvikle publikum med opplevelser av internasjonal klasse. Teatret skal:

- Skape overskudd som kan gi et større handlingsrom.
- Besøkes av flere og av et mer mangfoldig publikum.
- Bli mer synlige og spisse markedsføringen i henhold til ny markedsplan.
- Øke fokus på bærekraft og reduksjon av CO<sub>2</sub>-avtrykk.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                             | Indikator                            | Mål 2022     | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Høy kunstnerisk kvalitet og bredt publikum | Totalt publikumsantall               | 82 185       | 68 613               |
|                             |                                            | Antall forestillinger                | 423          | 411                  |
|                             |                                            | Antall formidlingsarrangement        | 0            | 48                   |
|                             |                                            | Antall produksjoner for barn og unge | 3            | 4                    |
| Effektiv drift              | Økt handlingsrom med egeninntekt           | Økte egeninntekter                   | > 18,2 mill. | 15,5 mill.           |



Foto: Johannes L.F. Sunde

**Styret:** Roar Leinan (styreleder), Åse Ryvarden (nestleder), Ingrid Sætherø, Daniel Johansen, Ellinor Marita Jåma, Janne Kokkin\*, Steffen Telstad\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Elisabeth Egseth Hansen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.trondelag-teater.no](http://www.trondelag-teater.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022          | 2021  |
|------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 134           | 127   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -5,3          | 5,4   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -4,3          | 5,8   |
| Skattekostnad                                              | 0             | 0     |
| Minoritetsandel                                            | 0             | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -4,3          | 5,8   |
| <b>Balanse</b>                                             |               |       |
| Sum eiendeler                                              | 51,4          | 52    |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 29,3          | 0     |
| Sum egenkapital                                            | 12,3          | 16,5  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0             | 0     |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 39,1          | 35,5  |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0             | 0     |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |               |       |
| Kjøp: (legg inn hvem som er kjøper)                        | 0             | 0     |
| Tilskudd: Staten                                           | 84            | 87    |
| Tilskudd: Trøndelag Fylkeskommune                          | 17,1          |       |
| Tilskudd: Trondheim Kommune                                | 17,1          | 34    |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |               |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0             | 0     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %           | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |               |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 12,3          | 17    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -4,0 %        | 4,3 % |
| Egenkapitalandel                                           | 23,9 %        | 32 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | 0,5           | 14    |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -0,5          | 3     |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |               |       |
| Antall ansatte                                             | 135           | 148   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %         | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 57 %          | 57 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 50 %          | 50 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |               |       |
| Scope 1                                                    | 0             | -     |
| Scope 2                                                    | 118           | -     |
| Scope 3                                                    | 31            | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A,B,C,D, L,O* |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere klimautslipp i Scope 3 med 25 pst.

**2030:** Redusere klimautslipp i Scope 3 med 60 pst.

**2050:** Redusere klimautslipp i Scope 3 med 90 pst.







Foto: Marcos Porcires

**Styret:** Morten Hald (styreleder), Nina Frisak (nestleder), Robert Bjerknes, Brita Lisa Skjelkvåle, Ingrid Schjølberg, Stein Ove S. Johannessen, Siri Kalvig, Kåre Johansen\*, Marius Opsanger Jonassen\*, Nina Kristine Eriksen\*, Oliver Hyatt Rapp\*\*

\*valgt av de ansatte \*\*valgt av studentene

**Administrerende direktør:** Jøran Moen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** [www.unis.no](http://www.unis.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022     | 2021  |
|------------------------------------------------------------|----------|-------|
| Driftsinntekter                                            | 198      | 192   |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | -3,2     | 6,6   |
| Resultat før skatt og minoritet                            | -0,8     | 7     |
| Skattekostnad                                              | 0        | 0     |
| Minoritetsandel                                            | 0        | 0     |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | -0,8     | 7     |
| <b>Balanse</b>                                             |          |       |
| Sum eiendeler                                              | 133      | 146   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 61,7     | 90,0  |
| Sum egenkapital                                            | 59,3     | 60,1  |
| - Hvorav minoriteter                                       | 0        | 0,0   |
| Sum gjeld og forpliktelse                                  | 133      | 146   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0        | 0,0   |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |          |       |
| Kjøp: Statsbygg (gevinst ved kjøp av UNIS sine boliger)    | 0        | 111   |
| Tilskudd: Kunnskapsdepartementet                           | 158      | 40,0  |
| Tilskudd: Nærings- og Fiskeridepartementet                 | 1,0      | 1,0   |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |          |       |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 0        | 0,0   |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 0 %      | 0 %   |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |          |       |
| Sysselsatt kapital                                         | 59,3     | 60    |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | -2 %     | 3,4 % |
| Egenkapitalandel                                           | 45 %     | 41 %  |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -15,0    | -110  |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -13,3    | 132   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |          |       |
| Antall ansatte                                             | 121      | 119   |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %    | 100 % |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 33 %     | 25 %  |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 43 %     | 41 %  |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |          |       |
| Scope 1                                                    | 670      | -     |
| Scope 2                                                    | 1 239    | -     |
| Scope 3                                                    | 320      | -     |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, D* |       |

\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) gir studietilbud og driver forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og fortrinnene dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet er et supplement til undervisningen ved universitetene på fastlandet og inngår i ordinære studieløp. UNIS har studieretningene arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi.

#### Viktige hendelser i 2022

- UNIS' strategiske pilotprosjekt «Perma-MeteoCommunity» mottok «Frederik Paulsen Arctic Academic Action Award», som er en UArctic innovasjonspris.
- 90 pst. fornøyde studenter i studentenes nasjonal helse- og trivselsundersøkelse.
- Avtale med Longyearbyen lokalstyre og Store Norske om samarbeid om energiomstilling i Longyearbyen.

#### Statens eierskap

Staten er eier i UNIS for å ha en institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard som bidrar til å støtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er høyere utdanning og forskning av høy kvalitet

#### Ambisjoner, mål og strategier

UNIS' ambisjon er å utdanne neste generasjons arktiske eksperter og utvikle kunnskap for å håndtere lokale og globale utfordringer.

UNIS har som mål, i samarbeid med myndigheter og næringsliv, å utvikle kunnskap og utdanne kandidater, som skal bidra til at overgangen fra et kullsamfunn til et kunnskapsbasert fornybarsamfunn blir sikkert og kosteffektivt, og gir verdiskaping.

Hovedstrategien er å utnytte UNIS sitt største fortrinn som ligger i tilstedeværelse i Høy-Arktis, som er en forutsetning for å utvikle grunnleggende kunnskap om klimaendringene i atmosfæren og naturmiljøet på land og i hav, og fremskrive realistiske framtidsscenarier for de forventede endringene.

UNIS har utviklet en grønn strategi for å bekjempe klimaendringer.

#### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                              | Indikator                                         | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Studentproduksjon                           | Studentårsverk                                    | 220      | 208 (162)            |
|                             | Norske studenter                            | Programstudenter                                  | 50 %     | 45 % (60 %)          |
|                             | Publikasjoner                               | Nivå 1-2                                          | 150      | 138 (178)            |
|                             | Et fullt forsvarlig studie- og arbeidsmiljø | Personskader uten sykehusbehandling og sykefravær | 0        | 4 (3)                |
|                             |                                             | Personskader med sykehusbehandling                | 0        | 1 (2)                |
|                             |                                             | Personskader med sykehusbehandling og sykefravær  | 0        | 2 (0)                |

#### Klimamål

**2030:** Redusere klimagassutslipp med 50 pst. med 2018-2019 som baseline.



Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress. Selskapet ble etablert i 1922 og staten ble eier på 1930-tallet. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

### Viktige hendelser i 2022

- Vinmonopolet rundet 100 år den 30. november.
- Ny strategi ble vedtatt av styret den 8. desember.
- Vinmonopolet toppet Kantar sin omdømmeundersøkelse for tiende året på rad.

### Statens eierskap

Staten er eier i Vinmonopolet for å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å

begrense skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte 96,4 pst. på selskapets sektorpolitiske mål i 2022, dvs. resultat på alderskontroll i butikk. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 93,6 pst. Effektiviteten målt som avkastning på sysselsatt kapital var på 41,9 pst. i 2022. De siste 5 årene har gjennomsnittlig avkastning på sysselsatt kapital vært på 60,5 pst.

### Ambisjoner, mål og strategier

Vinmonopolet skal sikre et ansvarlig salg og en regulert tilgjengelighet av alkohol, og dermed bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol for den enkelte og samfunnet som helhet.

I Vinmonopolets strategi framgår det at selskapet skal utvikle seg i takt med folkets forventninger og behov, innenfor rammebetingelsene. Målet er å være en faghandel i verdensklasse og en foregangsvirksomhet innen bærekraft. Medarbeiderne er selskapets viktigste ressurs, og målet er at selskapets ansatte er rå på fag, stolt hver dag og best sammen som lag.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2022 (utvalg)

|                             | Langsiktig mål                                                                                     | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022 | Resultat 2022 (2021) |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|
| Sektorpolitisk måloppnåelse | Sikre ansvarlig salg av alkohol og sørge for at omsetningen av alkohol skjer i kontrollerte former | Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år                                 | 95 %     | 96,4 % (93,2 %)      |
|                             | Sikre hele Norges befolkning tilgang til Vinmonopolets tjenester                                   | Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopol-butikk | 97 %     | 97,8 % (97,8 %)      |
| Effektiv drift              | Ha en mest mulig kostnadseffektiv drift uten at dette kommer i konflikt med samfunnsoppdraget.     | Avkastning på sysselsatt kapital                                                                                            | 10 %     | 41,9 % (84,5 %)      |



Foto: Jarle Hvidsten

**Styret:** Åsne Havnelid (styreleder), Sverre Helno (nestleder), Trine Stensen, Lars Jacob Tynes Pedersen, Øyvind Winther, Solveig Løhaugen, Helge Storvik\*, Alf Ole Berglund\*, Åse Engesæth\*  
\*valgt av de ansatte

**Administrerende direktør:** Elisabeth Hunter

**Revisor:** PricewaterhouseCoopers AS

**Nettside:** [www.vinmonopolet.no](http://www.vinmonopolet.no)

| Resultatregnskap (mill. kroner)                            | 2022                     | 2021    |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|
| Driftsinntekter                                            | 18 434                   | 21 701  |
| Driftsresultat (EBIT)                                      | 288                      | 623     |
| Resultat før skatt og minoritet                            | 326                      | 643     |
| Skattekostnad                                              | 72                       | 142     |
| Minoritetsandel                                            |                          |         |
| Resultat etter skatt og minoritet                          | 254                      | 501     |
| <b>Balanse</b>                                             |                          |         |
| Sum eiendeler                                              | 4 753                    | 5 413   |
| - Hvorav kontantbeholdning                                 | 2 493                    | 3 101   |
| Sum egenkapital                                            | 889                      | 665     |
| - Hvorav minoriteter                                       |                          |         |
| Sum gjeld og forpliktelser                                 | 3 865                    | 4 748   |
| - Hvorav rentebærende gjeld                                | 0                        | 0       |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                             |                          |         |
| Kjøp                                                       | 0                        | 0       |
| Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet                 | 0                        | 0       |
| <b>Verdier og utbytte</b>                                  |                          |         |
| Utbytte for regnskapsåret                                  | 127                      | 401     |
| Utbytteandel                                               | 50 %                     | 80 %    |
| Gj. utbytteandel siste fem år                              | 56 %                     | 56 %    |
| Utbytte til staten                                         | 127                      | 401     |
| Tilbakebetaling av kapital                                 | 0                        | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                                 | 0                        | 0       |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                              |                          |         |
| Sysselsatt kapital                                         | 889                      | 665     |
| Driftsmargin (EBIT)                                        | 2 %                      | 3 %     |
| Egenkapitalandel                                           | 19 %                     | 12 %    |
| Netto kontantstrøm fra drift                               | -546                     | 488     |
| Netto kontantstrøm fra investeringer                       | -66                      | -63,3   |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                    |                          |         |
| Antall ansatte                                             | 2014                     | 1935    |
| Andel ansatte i Norge                                      | 100 %                    | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe     | 29 %                     | 43 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                           | 65 %                     | 66 %    |
| <b>Klimagassutslipp (tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)</b> |                          |         |
| Scope 1                                                    | 12,7                     | 15,9    |
| Scope 2*                                                   | 6 603                    | 6 561   |
| Scope 3                                                    | 151 196                  | 184 337 |
| Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:          | A, B, C, D, E, F, H, K** |         |

\*Markedsbaserte tall.

\*\*Se side 52 for forklaring av utslippskategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere klimagassutslipp med 32 pst.\*

**2030:** Redusere klimagassutslipp med 55 pst.\*

\* referanseår 2018









# Selskapene som ikke er kategorisert

---

Tre av selskapene i statens portefølje  
er ikke kategorisert.

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Folketrygdfondet      | 134 |
| Rosenkrantzgate 10 AS | 135 |
| Rygge 1 AS            | 135 |





Foto: Ingrid Moe

## Folketrygdfondet

**Styret:** Siri Teigum (leder), Bjørn Østbø, Einar Westby, Liselott Kilaas, Tørres Trovik, Frances Eaton, Elisabeth Maråk Støle, Tine Fosslund\*, Aleksander Smerkerud\*

**Administrerende direktør:** Kjetil Houg

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.folketrygdfondet.no/nb](http://www.folketrygdfondet.no/nb)

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Finansdepartementet

### Om selskapet

Folketrygdfondet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. Selskapet eies 100 pst. av staten. SPN investeres i børsnoterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

Ved årsslutt 2022 var markedsverdien av SPN på 318 milliarder kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN.

Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet ble opprettet 27. mars 2020 og har en ramme for kjøp av obligasjoner på inntil 50 milliarder kroner. Det ble opprettet for å bidra til økt likviditet og kapital til kredittobliga-

sjonsmarkedet som følge av koronapandemien. Ved utgangen av 2022 hadde fondet investert 6,7 milliarder kroner i kredittobligasjonsmarkedet. Finansdepartementet godkjente høsten 2022 en avviklingsplan for Statens obligasjonsfond som tilsier at fondet avvikles innen utgangen av 2025. Avviklingen vil skje som en kombinasjon av at obligasjoner går til forfall og ved at det gjøres salg i markedet eller til Statens pensjonsfond Norge.

Folketrygdfondet har 55 ansatte og er lokalisert i Oslo.

Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN.

Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

| Resultatregnskap (mill. kroner)                        | 2022    | 2021    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| Driftsinntekter                                        | 193*    | 180     |
| Driftsresultat (EBIT)                                  | 0,9     | 1,4     |
| Resultat før skatt og minoritet                        | 0,9     | 1,4     |
| Skattekostnad                                          | 0       | 0       |
| Resultat etter skatt og minoritet                      | -4,4    | -0,2    |
| <b>Balanse**</b>                                       |         |         |
| Sum eiendeler                                          | 368 890 | 383 724 |
| Sum egenkapital                                        | 55,0    | 59,8    |
| Sum gjeld og forpliktelser                             | 368 835 | 383 664 |
| <b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>                         |         |         |
| Kjøp                                                   | 193*    | 180     |
| Tilskudd                                               | 0       | 0       |
| <b>Verdier og utbytte</b>                              |         |         |
| Utbytte for regnskapsåret                              | 0,7     | 0,3     |
| Utbytteandel                                           | -15,8 % | 0 %     |
| Gj. utbytteandel siste fem år                          | -3,2 %  | 0 %     |
| Utbytte til staten                                     | 0,7     | 0,3     |
| Tilbakebetaling av kapital                             |         | 0       |
| Kapitalinnskudd fra staten                             | 60      | 60      |
| <b>Finansielle nøkkeltall</b>                          |         |         |
| Avkastningen SPN i 2022*                               | -4,4 %  |         |
| Avkastning SPN gj. Snitt siste 5 år***:                | 5,9 %   |         |
| <b>Andre nøkkeltall</b>                                |         |         |
| Antall ansatte                                         | 55      | 49      |
| Andel ansatte i Norge                                  | 100 %   | 100 %   |
| Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe | 44 %    | 38 %    |
| Andel kvinner i selskapet totalt                       | 42 %    | 43 %    |

\* Folketrygdfondets driftsinntekter er forvaltningshonorar betalt av staten.

\*\* Statens Pensjonsfond Norge og Statens obligasjonsfond inngår i Folketrygdfondets balanse.

\*\*\*Avkastning i norske kroner og før fradrag for forvaltningskostnader.





Foto: Oslo Nye Teater

## Rosenkrantzgate 10 AS

**Statens eierandel:** 3,07 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

Rosenkrantzgate 10 er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantz' gate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater, som har første rett til leie av lokaler.

Staten eier 3,07 pst. av aksjene i Rosenkrantzgate 10. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater AS og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eier-

skap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene.

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme, kan selskapet kreve å få aksjene.



Foto: Rygge 1 AS

## Rygge 1 AS

**Styret:**  
Jan Erik Korssjøen (styreleder)  
Gro Jofrid Trovåg Amundsen  
Kim Poul Thorup Pedersen

**Administrerende direktør:** Selskapet har ingen ansatte.  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** Selskapet har ingen nettside.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Forsvarsdepartementet

Selskapet eier og leier ut infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motorer til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen

i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS.

Statens mål som eier har vært å bidra til etablering og drift av motordepot i Norge.

# Vedlegg

---

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| Måloppnåelse for selskapene i kategori 2       | 138 |
| Godtgjørelse til styret for 2022               | 148 |
| Godtgjørelse til revisor 2022                  | 150 |
| Godtgjørelse til administrerende direktør 2022 | 152 |
| Kjønnsbalanse i styrene                        | 154 |
| Utvikling i kjønnsbalanse i styrene            | 156 |
| Kjønnsbalanse i ledelse og selskap             | 158 |
| Andel kvinner blant administrerende direktører | 161 |
| Eiervalgte styremedlemmer                      | 162 |









## Måloppnåelse for selskapene i kategori 2

# 2

For selskapene i kategori 2 er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapssidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt.

| Selskap                       | Langsiktig mål                                                                                                                                     |                                                                                      | Indikator                                                   | Mål 2022                                                      | Resultat 2022 (2021)            |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Andøya Space AS               | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                      | Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer) | Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid             | 0 dager                                                       | 0 dager                         |
|                               |                                                                                                                                                    | Kundetilfredshet, operative oppdrag                                                  | Skala fra 1-5, hvor 5 er best                               | 4,0                                                           | 4,5                             |
|                               |                                                                                                                                                    | Undervisningsaktivitet                                                               | Antall kursdeltakere pr. år totalt                          | 68 900                                                        | 43 319                          |
|                               |                                                                                                                                                    | Kundetilfredshet, kurs og under-visning                                              | Skala fra 1-5, hvor 5 er best                               | 4,0                                                           | 4,5                             |
|                               | Effektiv drift*                                                                                                                                    | Omsetningsvekst, konsern                                                             | Siste 12 måneder                                            | 10 %                                                          | 29 %                            |
|                               |                                                                                                                                                    | Brutto driftsresultat, konsern                                                       | EBITDA/omsetning siste 36 mnd gj.snitt                      | 15 %                                                          | 8 %                             |
|                               |                                                                                                                                                    | Egenkapital, konsern                                                                 | Pr. utgangen av året                                        | Minst 40 %                                                    | 47 %                            |
|                               | *Tall for konsernet samlet sett. Dette inkluderer resultatene fra både den sektorpolitiske delen og fra den konkurranseutsatte delen av konsernet. |                                                                                      |                                                             |                                                               |                                 |
| Avinor AS                     | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                      | Høy forutsigbarhet for passasjerer                                                   | Regularitet                                                 | 98 %                                                          | 99 % (98 %)                     |
|                               |                                                                                                                                                    | Høyt sikkerhetsnivå                                                                  | Punktlighet                                                 | 88 %                                                          | 81 % (88 %)                     |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Alvorlige luftfartshendelser                                | 0                                                             | 0 (0)                           |
|                               | Effektiv drift*                                                                                                                                    | Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene                          | Luftfartsulykker med/uten personskade                       | 0                                                             | 0 (0)                           |
| Avkastning investert kapital  |                                                                                                                                                    |                                                                                      | 5,1 %                                                       | 1,96 % (1,7 %)                                                |                                 |
| Bane NOR SF                   | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                      | Leverer Europas sikreste jernbane                                                    | Antall omkomne                                              | 0                                                             | 1 (0)                           |
|                               |                                                                                                                                                    | Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa      | Antall hardt skadde                                         | 0                                                             | 2 (1)                           |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Punktlighet, alle persontog                                 | 90 %                                                          | 87,8 % (90,3 %)                 |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Punktlighet, alle godstog                                   | 80 %                                                          | 76,2 % (79,9 %)                 |
|                               | Effektiv drift                                                                                                                                     | Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018                                   | Produktivitet drift og vedlikehold, kostnader/tonnkm) (øre) | < 34,5                                                        | 43,6 (42,8)                     |
|                               |                                                                                                                                                    | Redusere utbyggingskostnader                                                         | Kostnadsavvik investeringer (mrd. kr)                       | 1                                                             | -0,1 (2,97)                     |
| AS Den Nationale Scene        | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                      | Økt engasjement hos et bredere publikum                                              | Totalt publikumsantall                                      | 111 826                                                       | 80 911 (46 456)                 |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Setebelegg                                                  | 70 %                                                          | 64 % (84 %)                     |
|                               |                                                                                                                                                    | Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner                                  | Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelser                   | Oppnå gode kritikker/omtale på samtlige forestillinger        | Oppnådd (Oppnådd)               |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Samarbeid og internasjonale gjester                         | Knytte til seg int. anerkjente kunstneriske aktører           | Oppnådd (Oppnådd)               |
|                               | Effektiv drift                                                                                                                                     | God kostnadskontroll                                                                 | Produksjonsrelaterte kostnader                              | 44,3 mill. kr                                                 | 40,3 mill. kr (24,7 mill. kr.)  |
|                               |                                                                                                                                                    | Optimal ressursutnyttelse                                                            | Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhus                  | Prosjektere/planlegge etablering av nytt lokale i Simonsviken | lht. plan.                      |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Økte egeninntekter                                          | 33,1 mill. kr                                                 | 19,6 mill. kr. (12,9 mill. kr.) |
| Den Norske Opera & Ballett AS | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                      | DNO&B skal nå bredt ut (ekskl. digitale)                                             | Antall forestillinger                                       | 260                                                           | 327 (79)                        |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Publikum kunstnerisk aktivitet                              | 260 000                                                       | 255 994 (33 911)                |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Publikum formidlingsaktivitet                               | 80 000                                                        | 54 876 (11 674)                 |
|                               |                                                                                                                                                    |                                                                                      | Digitale visningstall                                       | -                                                             | 188 483 (477 124)               |

| Selskap                                                   |                                 | Langsiktig mål                                                                                                                         | Indikator                                                                                                                       | Mål 2022                                                                                | Resultat 2022 (2021)                                      |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Electronic Chart Centre AS                                | Sektor-politisk målopp-nåelse   | PRIMAR RENC har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infra-struktur-tjenestene                                                   | Flere nye datatyper tilgjengelig via PRIMAR                                                                                     | ≥ 1                                                                                     | 1 (1)                                                     |
|                                                           |                                 | En naturlig partner for Kartverket og andre offentlige aktører                                                                         | Nye prosjekt fra offentlige aktører                                                                                             | 1                                                                                       | 2 (1)                                                     |
|                                                           |                                 | ECC er ett kompetansesenter i verdensklasse på de nye sjøkart-standardene (S-100)                                                      | Forbedringsinnspill til nye sjøkartstan-darder blir hensyntatt og implementert av IHO (International Hydrographic Organization) | ≥ 1                                                                                     | 30 (15)                                                   |
|                                                           | Effektiv drift                  | Et bærekraftig, verdibasert og verdiskapende selskap                                                                                   | Resultat ≥ budsjett                                                                                                             | 3,8 mill. kr.                                                                           | 6,1 mill. kr (5,4 mill. kr.).                             |
| Enova SF                                                  | Sektor-politisk målopp-nåelse   | Utslippsresultater tilsvarende 1,6 mill. tonn ikke-kvotepliktige CO <sub>2</sub> -ekvivalenter (Langsiktig mål for perioden 2021–2024) | Mill. tonn CO <sub>2</sub> -ekvivalenter i ikke-kvote-pliktig sektor                                                            |                                                                                         | 0,62 (0,3)                                                |
|                                                           |                                 | Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 12 mrd. kr. (Langsiktig mål for perio-den 2021–2024)                    | Mrd. kr. utløst innovasjonskapital                                                                                              |                                                                                         | 8,3 (3,6)                                                 |
|                                                           | Effektiv drift                  | Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifon-det (Langsiktig mål for perioden 2021–2024)                          | Andel kostnader adm. og øvrige aktivi-teter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet                                |                                                                                         | 3 % (4 %)                                                 |
|                                                           |                                 |                                                                                                                                        | Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet pr. saksbehandlerårsverk                                                              |                                                                                         | 7 728 (4 754 tiltak)                                      |
| Entur AS                                                  | Sektor-politisk målopp-nåelse   | Tjenester med høy tilgjengelighet og stabilitet                                                                                        | Oppetid i systemer                                                                                                              | 99,6 %                                                                                  | 99,86 % (99,83 %)                                         |
|                                                           |                                 | Brukerrettede tjenester av høy kvalitet                                                                                                | Kundetilfredshet for henvendelser til kundesenteret (reisende)                                                                  | 90 %                                                                                    | 90,8 % (90,8 %)                                           |
|                                                           |                                 |                                                                                                                                        | Kundetilfredshet for selskapets tjenes-televeranser (tog- og kollektivoperatø-rer)                                              | N/A*                                                                                    | 68 (58)                                                   |
|                                                           | Effektiv drift                  | Kostnadseffektiv leveranse av tjenester til kollektivsektoren                                                                          | Kostnad belastet tog- og kollektivopera-tører som andel av billettomsetning                                                     | N/A*                                                                                    | 10,6 % (18,1 %)                                           |
|                                                           | *Målsatt for første gang i 2023 |                                                                                                                                        |                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                           |
| Filmparken AS                                             | Sektor-politisk målopp-nåelse   | Grønn filmproduksjon                                                                                                                   | Hjelpe filmprodusenter med klimakutt                                                                                            | Bidra til at det etableres et felles måleverktøy som anvendes ved produksjon av film    | Innmelding og opp-læring i verktøyet Green Producers Tool |
|                                                           |                                 |                                                                                                                                        | Driften av filmparkens eiendom skal i seg selv sette et minst mulig klimaav-trykk                                               | Planlegge nød-vendige enøk og utviklings-tiltak Sikre finansier-ing av planlagte tiltak | Delfinansiering gjennom ENOVA-støtte                      |
|                                                           | Effektiv drift                  | Effektiv drift                                                                                                                         | Utnyttelse av studiokapasitet                                                                                                   | 50 %                                                                                    | 78 %                                                      |
|                                                           |                                 |                                                                                                                                        | Økonomiske resultater (driftsresultat)                                                                                          | Overskudd                                                                               | Driftsresultat på 0,6 mill. kroner                        |
| Fiskeri- og hav-bruksnæringens forskningsfinan-siering AS | Sektor-politisk målopp-nåelse   | Økt marin FoU                                                                                                                          | FoU-investeringen                                                                                                               | Økning                                                                                  | 457 mill. kr (363 mill. kr)                               |
|                                                           |                                 | Økt verdiskaping i sektoren                                                                                                            | Verdiskaping i næringen                                                                                                         | Økning                                                                                  | 120 mrd. kr (112 mrd. kr)                                 |
|                                                           |                                 | Økt bærekraft i næringen                                                                                                               | Utnyttelsesgrad av råstoffet                                                                                                    | Økning                                                                                  | 83 % (85 %)                                               |
|                                                           |                                 | Økt sysselsetting                                                                                                                      | Totalt antall årsverk inkl. ringvirkninger                                                                                      | Økning                                                                                  | 105 900 (93 600)                                          |
|                                                           |                                 | FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen                                                                                             | Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører                                                                      | > 70 %                                                                                  | 95 % (94 %)                                               |
|                                                           |                                 | Løpende investering av FoU- mid-lene                                                                                                   | Andel av fagbudsjett investert innen Q4                                                                                         | > 80 %                                                                                  | 79 % (83 %)                                               |
|                                                           | Effektiv drift                  | Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering                                                                                   | Andel av totalt forbruk til prosjektinves-tering                                                                                | > 95 %                                                                                  | 97 % (96 %)                                               |
|                                                           |                                 | Målrettet ressursbruk                                                                                                                  | Andel personalressurser til støtteakti-viteter                                                                                  | < 10 %                                                                                  | Ikke målt pga flytte-prosess (10%)                        |
|                                                           |                                 | Måloppnåelse i prosjektene                                                                                                             | Resultatmåling på avsluttede prosjekter, av næringsaktører                                                                      | > 60 %                                                                                  | 95 % (94 %)                                               |

| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Langsiktig mål                |                                                                                  | Indikator                                                                                                                   | Mål 2022                                                                                                                                                                                    | Resultat 2022 (2021)                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gassco AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sektor-politisk målopp-nåelse | Sikrere og mer verdi                                                             | Kritiske hendelser*                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                           | 0.9 (1,6)                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Tilgjengelighet                                                                                                             | 99,34 %                                                                                                                                                                                     | 99,57 % (99,76 %)                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Kvalitet                                                                                                                    | 99,98 %                                                                                                                                                                                     | 100 % (99,99 %)                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Driftskostnader for rørlednings-systemet**                                                                                  | 5 804                                                                                                                                                                                       | 6 092 (5 333)                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Ekstra kapasitet salg                                                                                                       | 405                                                                                                                                                                                         | 2 652(850)                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Redusere klimapåvirkningen                                                       | CO <sub>2</sub> e intensitet***                                                                                             | 14,10                                                                                                                                                                                       | 11.3 (12,22)                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Skape framtidens infrastruktur                                                   | Strategiske prosjekter iht. plan****                                                                                        | 100 %                                                                                                                                                                                       | 97 % (96 %)                                                                                           |
| * Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/mill. arbeidstimer.<br>** Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).<br>*** kg CO <sub>2</sub> /tonn produsert.<br>**** Fremdrift i henhold til plan på utvalgte prosjekter fra den strategiske handlingsplanen (Barents-havet, Future Gas Infrastructure, Statpipe New Landfall-Kalstø, benchmark aktiviteter) |                               |                                                                                  |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
| Gassnova SF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sektor-politisk målopp-nåelse | Ivaretagelse av statens interesser i Langskip                                    | Gjennomførte samarbeidsmøter (gevin-strealisering)                                                                          | 6                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Redusere statens kostnader for TCM                                               | Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA                                                                                         | ≤ 100 %                                                                                                                                                                                     | 102 % (99 %)                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Fornøyde brukere                                                                 | Brukertilfredshet                                                                                                           | > 3,75 av 5                                                                                                                                                                                 | 4,36 (4,12 av 5)                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Effektiv drift                | Redusere statens kostnader                                                       | Årsresultat (mill. kroner)                                                                                                  | ≥ 0                                                                                                                                                                                         | -5,1 (2,5)                                                                                            |
| Graminor AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sektor-politisk målopp-nåelse | Gode markedsandeler for Gram-inor utviklede plantesorter solgt i Norge.          |                                                                                                                             | Korn: totalt over 50 % av såkorn solgt er Graminor sorter.<br>Engvekster totalt over 50 % såfrø solgt er Graminor sorter.<br>Potet: 25 % av sertifisert settepotet solgt er Graminor sorter | Markedsandeler: Bygg (6-rad): 96 %<br>Havre: 85 %<br>Vårhvet: 52 %<br>Engvekster: 53 %<br>Potet: 23 % |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Effektiv drift                | Graminor skal til enhver tid ha 1,5 % lavere sykefravær enn landsgjennomsnittet. | Sykefravær                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                             | 3,06%                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Graminor har en nullvisjon på ska-der og uhell relatert til arbeidet.            |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             | 0                                                                                                     |
| Helse Midt-Norge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sektor-politisk målopp-nåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenheng-ende pasientforløp (hovedmål 3)    | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 57 dager                                                                                                                                                                              | 63 dager                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Andel pakkeforløp gjennomført innen-for standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.          | 70 %                                                                                                                                                                                        | 68,4 %                                                                                                |
| Helse Nord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sektor-politisk målopp-nåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenheng-ende pasientforløp (hovedmål 3)    | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 68 dager                                                                                                                                                                              | 69 dager                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Andel pakkeforløp gjennomført innen-for standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.          | 70 %                                                                                                                                                                                        | 57,5 %                                                                                                |
| Helse Sør-Øst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sektor-politisk målopp-nåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenheng-ende pasientforløp (hovedmål 3)    | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 59 dager                                                                                                                                                                              | 66 dager                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Andel pakkeforløp gjennomført innen-for standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.          | 70 %                                                                                                                                                                                        | 70,5 %                                                                                                |
| Helse Vest                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sektor-politisk målopp-nåelse | Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp (hovedmål 3)     | Gjennomsnittlig ventetid skal reduseres i alle regioner sammenliknet med 2021. Målsetningen på sikt er lavere enn 50 dager. | Under 65 dager                                                                                                                                                                              | 67 dager                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                                                                                  | Andel pakkeforløp gjennomført innen-for standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.          | 70 %                                                                                                                                                                                        | 70,1 %                                                                                                |



| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Langsiktig mål                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                  | Indikator                                                                                                                        | Mål 2022                                                                                                                                                                    | Resultat 2022 (2021)                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Innovasjon Norge (særlov-selskap)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                    | Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter | Mervekst i salgsinntekter                                                                                                        |                                                                                                                                                                             | 10,3 pst. p. (10,4)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 3,6 pst. p. (4,0)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                                                                                          |                                                                                                                                                                             | 8,6 pst. p. (9,0)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Delmål 1: Flere gode gründere                                                                                    | Mervekst i salgsinntekter                                                                                                        |                                                                                                                                                                             | 17,1 pst. p. (16,4)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 10,2 pst. p. (11,7)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                                                                                          |                                                                                                                                                                             | 17,4 pst. p. (16,9)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter                                                                          | Mervekst i salgsinntekter                                                                                                        |                                                                                                                                                                             | 6,7 pst. p. (6,7)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 2,0 pst. p. (2,1)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                                                                                          |                                                                                                                                                                             | 5,3 pst. p. (5,3)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer                                                                        | Mervekst i salgsinntekter                                                                                                        |                                                                                                                                                                             | 18,6 pst. p. (15,0)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i produktivitet                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 3,4 pst. p. (2,7)                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Mervekst i verdiskaping                                                                                                          |                                                                                                                                                                             | 15,8 pst. p. (15,6)                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                   | God balanse mellom formåls- og kostnadseffektivitet i løpende drift                                              | Varig kostnadsbesparelse på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024                                                              |                                                                                                                                                                             | Pågående                                                                                                             |
| * Resultatene er estimater beregnet av Samfunnsøkonomisk analyse i 2022. Effektene estimeres ved å sammenlikne utviklingen hos Innovasjon Norges kunder med utviklingen i liknende foretak som ikke har fått støtte i den første treårsperioden etter at kundene fikk støtte. Beregningene er basert på regnskapstall for foretakene i perioden 2003–2021. Estimater for delmål tre er basert på de tre første årene som foretakene deltar i nettverk og klyngemiljøer. |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Kimen Såvare-laboratoriet AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                    | Opprettholde nasjonalt kompetansesenter og fagmiljø innen såvareanalyser                                         | Akkreditering gitt av ISTA                                                                                                       | Re-akkreditering                                                                                                                                                            | Re-akkreditert for 3 år                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Deltagelse i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt                                                                    | Delta på relevante arenaer                                                                                                                                                  | Lavere deltagelse enn ønsket pga. pandemi (tilsvarende i 2021)                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Leverer analyser av høy kvalitet                                                                                 | Overall ranking for ISTA-ringtester (snitt av seks siste tester)*                                                                | Inneha karakter A for alle Overall rankings                                                                                                                                 | Karakter for alle Overall rankings: A (A)                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                   | Opprettholde analyseaktivitet uten økning i årsverk                                                              | Antall analyser pr. totalt antall årsverk                                                                                        | Likt som 2021                                                                                                                                                               | 1 349** (1 404)                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | *Ringtest i sunnhetsanalyser er ikke inkludert, pga begrenset antall ringtester.<br>** Det har i 2022 vært en høyere andel ansatte under opplæring, det påvirker effektiviteten. Presisjonen til indikatoren er under utvikling. |                                                                                                                  |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Kings Bay AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                    | Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse                                  | Ny arealplan for Kings Bays eiendom                                                                                              | Målet er nådd når arealplan er godkjent av Syssel-mester                                                                                                                    | Planprogram er utarbeidet, konsekvensvurderinger er i hovedsak ferdigstilt, og utkast til arealplandokument er klart |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Gjennomføre tilstandsvurdering og etablere system for forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, utstyr og teknisk infrastruktur | Målet er nådd når det er etablert et FDVU-system, gjennomført tilstandsvurdering av utvalgte bygg i aktiv bruk og data er registrert i systemet                             | FDVU-system er anskaffet, opplæring er gjennomført, og systemet er klart til bruk                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Effektiv, klimavennlig og driftssikker infrastruktur                                                             | Ny transportavtale fly                                                                                                           | Målet er nådd når transportavtale er underskrevet                                                                                                                           | Kontrakt er fremforhandlet og godkjent av styret.                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk                  | Status og utvikling av felles forskningsinfrastruktur                                                                            | Målet er nådd når en oversikt over dagens status, utfordringer og muligheter for felles forskningsinfrastruktur foreligger og prioriteringer for videre satsing er foretatt | Overordnet tilstand på felles forskningsinfrastruktur er beskrevet                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  | Foretrukne arktiske forskningsstasjon med fornøyde kunder                                                        | Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere                                                                            | >= 15 155 (antall forskerdøgn i 2019)                                                                                                                                       | 13 906                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| Nationaltheatret AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                    | Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum                                                                 | Antall forestillinger                                                                                                            | 661                                                                                                                                                                         | 670 (285)                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Antall publikum                                                                                                                  | 157 493                                                                                                                                                                     | 157 156 (50 818)                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)                                                                                 | 300                                                                                                                                                                         | 364 (364)                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  | Antall publikum på formidlingsarrangementer (inkl. digitale)                                                                     | 30 000                                                                                                                                                                      | 23 564 (31 081)                                                                                                      |

| Selskap                                                                                                                 | Langsiktig mål                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           | Indikator                                                                                                         | Mål 2022                                                   | Resultat 2022 (2021)                                                                                                             |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Nofima AS                                                                                                               | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi | Publikasjonspoeng per forsker                                                                                     | > 0,7                                                      | 0,78 (1,32)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Delta i SFI prosjekter                                                                                            | > 3                                                        | 3 (3)                                                                                                                            |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning                                                                        | > 30 %                                                     | 36 % (34 %)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Deltakelse i EU prosjekter                                                                                        | > 25                                                       | 21 (22)                                                                                                                          |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer                         | Investeringsinfrastruktur % av netto omsetning                                                                    | > 3,5 %                                                    | 4,4 % (7,6 %)                                                                                                                    |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Drift av bygninger i % av netto inntekter                                                                         | < 15 %                                                     | 13,5 % (11,7 %)                                                                                                                  |                                      |
|                                                                                                                         | Økt tillit til forskning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nasjonale medieoppslag                                                                                    | > 1500                                                                                                            | 2030 (1688)                                                |                                                                                                                                  |                                      |
|                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Leverer forskning av høy kvalitet og relevans                                                             | Dr. grader i % av forskere                                                                                        | > 80 %                                                     | 81 %                                                                                                                             |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier                                             | Fakturerte timer/FoU årsverk                                                                                      | > 1140                                                     | 1103 (1157)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Driftsresultat %                                                                                                  | > 0                                                        | -4,1 % (0,2 %)                                                                                                                   |                                      |
| EK andel %                                                                                                              | > 40 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40 % (45 %)                                                                                               |                                                                                                                   |                                                            |                                                                                                                                  |                                      |
|                                                                                                                         | Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                             | Kvalitet og pasient-sikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden                                        | Standardisering                                            | Deltagelse i 2 tekniske komiteer                                                                                                 | Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Forskning                                                                                                         | 15 forsknings-artikler                                     | 18 (21) forsknings-artikler                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrument-park                                        | Publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk                                                                       | 1,5 publikasjoner, kurs og foredrag pr. årsverk            | Effektiviteten i sel-skapet de siste fem årene har i snitt vært 1,4 skriftlige publikasjoner og 1,1 kurs og foredrag pr. årsverk |                                      |
| Norfund (særlovsselskap)                                                                                                | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland*                                                  | Avkastning i investeringsvaluta                                                                                   |                                                            | 5,1 % (1,5%)                                                                                                                     |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Investeringer i Afrika sør for Sahara                                                                             | > 50 % av porteføljen                                      | 63 % (65 %)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Investeringer i de minst utviklede landene                                                                        | > 33 % av porteføljen                                      | 37 % (40 %)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Andel egenkapitalinvesteringer                                                                                    | > 70 % av alle investeringer                               | 74 % (75 %)                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Total antall jobber i porteføljeselskapene                                                                        |                                                            | 514 000 (451 000)                                                                                                                |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Nye husholdninger med tilgang til elektrisitet                                                                    | 1,5 mill. (2019-2022 mål)                                  | 7,7 mill. 2019-2022 (5,7 mill. 2019-2021)                                                                                        |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Ny kapasitet finansiert                                                                                           | 5 GW (2019-2022 mål)                                       | 5,3 GW 2019-2022 (3,8 GW 2019-2021)                                                                                              |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           | Økt utlån til kunder                                                                                              | 130 mrd. NOK (2019-2022 mål)                               | 195,9 mrd. kr. 2019-2022 (106,9 mrd. kr. 2019-2021)                                                                              |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp**                                                       | Estimerte ex ante unngåtte klimagass-utslipp***                                                                   | 14 mill. tonn CO <sub>2</sub> ekvivalenter (2022-2026 mål) | 6,2 mill. tonn CO <sub>2</sub> ekvivalenter                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         | GW ny fornybar energi finansiert                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9 GW (2022-2026 mål)                                                                                      | 2,4 GW                                                                                                            |                                                            |                                                                                                                                  |                                      |
|                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mer effektiv drift over tid enn gj. av sammenlignbare institusjoner                                       | Operasjonelle kostnader som andel av kapital under forvaltning                                                    | Under snitt                                                | Under snitt                                                                                                                      |                                      |
|                                                                                                                         | * Mål, indikatorer og resultater knyttet til Norfunds utviklingsmandat.<br>** Mål, indikatorer og resultater knyttet til Klimainvesteringsfondet forvaltet av Norfund.<br>*** Estimer med utgangspunkt i finansiert kapasitet (2022) og i henhold til den harmoniserte IFI tilnærmingen «GHG Accounting for Grid Connected Renewable Energy projects». |                                                                                                           |                                                                                                                   |                                                            |                                                                                                                                  |                                      |
| Norges sjømatråd AS                                                                                                     | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Øke verdien av norsk sjømat                                                                               | Avkastning på enkeltkampanjer (ROI)                                                                               | > 0.5 %                                                    | Spania (torsk/skrei): 1 700 %*<br>Tyskland (laks): 5 %**                                                                         |                                      |
|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Høy tilfredshet i sjømatnæringen for Sjømatrådets markedsarbeid og tjenester                              | Næringen vurderer Sjømatrådets arbeid som «viktig» og «svært viktig» for norsk sjømatnæring på spørreundersøkelse | Maksimere                                                  | 85 % (87 %) ***                                                                                                                  |                                      |
|                                                                                                                         | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Høyst mulig andel av markedsavgiften benyttes til formåls- investeringer                                  | Andel administrasjonskostnader                                                                                    | Minimere                                                   | 6,1 % (7,6 %)                                                                                                                    |                                      |
| * Målingene ble gjennomført av Kantar.<br>** Målingen ble gjennomført av GfK.<br>*** Målingen ble gjennomført av Ipsos. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                           |                                                                                                                   |                                                            |                                                                                                                                  |                                      |

| Selskap                                                                         |                                | Langsiktig mål                                                        | Indikator                                                                                                                                    | Mål 2022                               | Resultat 2022 (2021)                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Norid AS                                                                        | Sektor-politisk målopp-nåelse  | Tilgjengelig navnetjeneste                                            | Nedetid på navnetjenesten for .no                                                                                                            | 0 % nedetid                            | 0 % (-)                                                                                                                                     |
|                                                                                 |                                | Tilgjengelig registreringstjeneste                                    | Perioder med uplanlagt nedetid < 3 dager                                                                                                     | < 3 dager uplanlagt nedetid            | 0 dager (-)                                                                                                                                 |
|                                                                                 |                                | Sikre tjenester                                                       | Tjenestene omfattes av ISO 27001-sertifisering                                                                                               | Sertifisering etablert for første gang | Gjennomført og bestått (-)                                                                                                                  |
|                                                                                 |                                |                                                                       | Korrekt DNSSEC-signering av .no                                                                                                              | Uten avbrudd                           | Uten avbrudd (-)                                                                                                                            |
|                                                                                 |                                | .no-domenet er førstevalget i Norge                                   | Omdømme: Prosent av befolkningen som foretrekker å handle fra en virksomhet med et norsk domenenavn under ellers like vilkår.                | > 70 %                                 | 77 % (-)                                                                                                                                    |
| Norsk helsenett SF*                                                             | Sektor-politisk målopp-nåelse* | Fremtidens informasjons- og samhandlingsnav                           | Tilgjengelighet stamnett                                                                                                                     | 100 %                                  | 100 % (100 %)                                                                                                                               |
|                                                                                 |                                |                                                                       | Gj.sn. unike elektroniske meldinger pr. dag                                                                                                  | -                                      | 698 009 (778 212)                                                                                                                           |
|                                                                                 |                                |                                                                       | Antall kommuner som har kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde syke-hjem og hjemmetjenester                                           | -                                      | 157 (109)                                                                                                                                   |
|                                                                                 |                                |                                                                       | Antall fastlegekontor som har tatt i bruk SFM                                                                                                | 35                                     | 13                                                                                                                                          |
|                                                                                 |                                | Behovs- og brukerorientert                                            | Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge                                                                        | 80 %- 90 %                             | 90 % (85 %)                                                                                                                                 |
|                                                                                 | Effektiv drift                 | Standardisert og automatisert                                         | Andel konsulenter                                                                                                                            | -                                      | 15 % (19 %)                                                                                                                                 |
| * Indikatorene knyttet til oppnåelse av sektorpolitiske mål er under utvikling. |                                |                                                                       |                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                             |
| Norsk rikskringkasting AS                                                       | Sektor-politisk målopp-nåelse  | Allmennkringkasting                                                   | Medietilsynets allmennkringkastings-rapport                                                                                                  | Oppfylle allmennkringkastingsoppdraget | Tilsynets rapport for 2022 foreligger først i juni 23 (Godkjent for 2021 med anmerkning om nynorskandel)                                    |
|                                                                                 | Effektiv drift                 | Mest mulig allmennkringkastingsinnhold for ressursene                 | Rapport om NRKs driftsøkonomi utarbeides årlig og viser bl.a. utvikling av ressurser som går til innhold og publisering for de fem siste år. | Økt andel til innhold                  | Rapporten ferdigstilles og sendes NRKs generalforsamling innen 1. mai hvert år. (Rapporten for 2021 viste økt andel ressurser til innhold.) |
| Norsk Tipping AS (særlovselskap)                                                | Sektor-politisk målopp-nåelse  | Ansvarlig spill                                                       | Spilladferdsmåling (Playscan-indeks)                                                                                                         | 10 000                                 | 9 800 (30 000)                                                                                                                              |
|                                                                                 |                                | Kunder                                                                | Antall aktive spillere                                                                                                                       | 2 100 000                              | 2 136 000 (2 091 000)                                                                                                                       |
|                                                                                 |                                | Kanaliserings                                                         | Markedsandel                                                                                                                                 | 68 %                                   | 68 % (estimat) 67 %                                                                                                                         |
|                                                                                 |                                | Reduksjon av klimautslipp                                             | Tonn CO <sub>2</sub> ekv.                                                                                                                    | Reduksjon                              | 515 tonn (424 tonn)                                                                                                                         |
|                                                                                 | Effektiv drift                 | Kostnadsandel                                                         | Kostnader som andel av netto spillinntekter                                                                                                  | 27,0 %                                 | 27,4 (27,4 %)                                                                                                                               |
|                                                                                 |                                | Driftskostnader                                                       | Totale driftskostnader                                                                                                                       | 2,43 mrd. kr.                          | 2,47 mrd. kr.                                                                                                                               |
| Norske tog AS                                                                   | Sektor-politisk målopp-nåelse  | Høy kundetilfredshet med kjøretøy                                     | Passasjertilfredshet                                                                                                                         | > 75                                   | 85 (82)                                                                                                                                     |
|                                                                                 |                                | Tidsriktige kjøretøy                                                  | Gjennomsnittlig teknisk snittalder på flåten                                                                                                 | 15 år                                  | 18,4 år (18,7 år)                                                                                                                           |
|                                                                                 |                                |                                                                       | Antall togtyper                                                                                                                              | 4                                      | 18                                                                                                                                          |
|                                                                                 | Effektiv drift                 | Norske tog arbeider pt. med å utvikle indikatorer for effektiv drift. |                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                             |



| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Langsiktig mål                |                                                                                | Indikator                                                          | Mål 2022                                                                 | Resultat 2022 (2021)                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Nye Veier AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sektor-politisk målopp-nåelse | Kostnadsreduksjoner                                                            | Prognose kostnadsreduksjon opp-startsportefølje                    | 45,5 mrd.                                                                | 23 mrd.                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Kostnadsreduksjoner                                                            | Prognose omfangsjustert kostnadsre-duksjon                         | 45,5 mrd.                                                                | 35 mrd.                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Nytteøkning                                                                    | Nytteøkning – oppstartsportefølje                                  | N/A                                                                      | 10,5 mrd.                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Rask utbygging                                                                 | Antall kilometer åpnet vei                                         | 115 km                                                                   | 121 km* (98 km)                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Lave utbyggingskostnader                                                       | Redusert kostnad ferdigstilte prosjekter                           | 20 %                                                                     | 18 % (19 %)                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Reduserte klimagassutslipp, utbygging                                          | CO <sub>2</sub> -reduksjon i bygging*                              | 20 %                                                                     | 28 % (36-41 %)**                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Sikker utbygging                                                               | H2-verdi*** utbyggingsfase                                         | < 12                                                                     | 12,9 (16,8)                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | God tilgjengelighet til veinettet                                              | Årlig oppetid i driftsfasen i prosent                              | 99,5 %                                                                   | 99,7 % (99,6 %)                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Effektiv drift                | Slank og effektiv byggherre                                                    | Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter             | 2,5 %                                                                    | 2,9 % (3,14 %)                                               |
| * Per 31.12.2022 har Nye Veier åpnet 121 km riksvei.<br>** Reduksjon i CO <sub>2</sub> utslipp fra bygging. Referanseår 2016. Rapportering på avsluttede prosjekter 24mnd rullerende. Etappemål 2021-2023 er 20 %. Hovedmål i 2030 er 50 %.<br>*** Antall arbeidsrelaterte personskader uten fravær (dvs. medisinsk behandling og redusert arbeidsevne) pr. mill. arbeidete timer. |                               |                                                                                |                                                                    |                                                                          |                                                              |
| Petoro AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sektor-politisk målopp-nåelse | Maksimere verdi                                                                | Årlig kontantstrøm (mrd. kr)                                       | 234                                                                      | 528                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Prosjektframdrift (Beslutningsmilepæler)                           | 10 av 15                                                                 | 9                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Væske-produksjon (fat o.e. pr dag)                                 | 385 000                                                                  | 358 000                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Borefremdrift (forbedring ift. året før)                           | + 10 % (+ 2 brønner)                                                     | 0 % (samme antall brønner som året før)                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Alvorlige hendelser-frekvens (pr. millioner arbeidstimer)          | ≤ 0,6                                                                    | 0,5                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Effektiv drift                | Digitalisering og effektivisering                                              | Initiativ og tiltak                                                | Effektivisere rutiner, rapportering og opp-gaver knyttet til påseplikten | Gjennomført 67 ulike forbedrings- og effektiviserings-bidrag |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Redusere klimagass-utslipp med 55 % innen 2030, og nær null i 2050 | Tiltak CO <sub>2</sub> -reduksjon (beslutningsmilepæler)                 | 3 av 6                                                       |
| Rogaland Teater AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sektor-politisk målopp-nåelse | Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter | Speile befolkningsbredden                                          | Diversitet                                                               | Klar økning i diver-sitet på scenen                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Repertoarbredde                                                    | Bredde i kunst-neriske uttrykk                                           | Stor bredde, men mistet to kunstne-riske team                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Lede an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge  | Andel ikke-norsk bakgrunn                                          | Økt aktivitets-nivå                                                      | Økt rekruttering av barn med ikke-norsk bakgrunn             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Kontinuerlig tilbud til barn og unge                               | Kontinuerlig tilbud                                                      | Tilbud gjennom hele året                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge                  | Antall produk-sjoner<br>5 produksjoner                                   | 5 (4) produksjoner                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Antall barn og unge i publikum                                     | 23 300 barn/unge                                                         | 28 000 barn/unge (2 844 barn/unge)                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og rause medarbeidere   | Tillitsbarometer i medarbeiderunder-søkelsen                       | Opprettholde tidligere nivå                                              | (95 %) 86 %                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Lavt sykefravær                                                    | < 5 %                                                                    | 4 % (4,2 %)                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               | Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»                                    | Antall publikum                                                    | 93 672                                                                   | 85 851 (23 221)                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Antall dramakort-holdere                                           | Ca. 4 000 dramakort-holdere                                              | 3 179 (3 744)                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                | Antall sponsorer, gavebeløp                                        | Opprettholde antallsponsorer >2 mill. kroner i gaver                     | Antall sponsorene opprettholdt 2 mill. i gaver               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Effektiv drift                | Finne en velfungerende modell for vekselbruk                                   | Overtid i % av totalt arbeidete timer                              | Begrense over-tidstimer                                                  | 1,1 % av totale timer (1,3 %)                                |

| Selskap                            |                                                                                                                                                                                                                                                          | Langsiktig mål                                                                                                        | Indikator                                                                   | Mål 2022                                                        | Resultat 2022 (2021)                                                                          |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Simula Research Laboratory AS      | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                            | Være en fremragende forsknings-organisasjon                                                                           | Internasjonal evaluering av fem fagområder                                  | Minst tre områder som «excellent»                               | Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert. (Tre fagområder «excellent». To ikke evaluert.) |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Internasjonal relevans                                                      | Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (> 200) | 230 (referanseperiode 2016-2018)                                                              |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Tilgang på forskningsmidler fra NFR*                                        | Suksessrate > 15 %                                              | 10 % (17 %)                                                                                   |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Deltagelse i nasjonale sentre                                               | Deltagelse > 1 senter                                           | Deltagelse i SFI Procardio (Deltagelse i SFI Procardio)                                       |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Deltagelse i EU prosjekter                                                  | Suksessrate > 15 %                                              | 25 % for søknader til EU i 2022 (20 %)                                                        |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Utdanne flere høykvalitets forskere innen IKT                                                                         | Veiledning av PhD-kandidater                                                | Kandidater frem til grad > 8                                    | 12 veiledet frem til grad (15)                                                                |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Veiledning av MSc-kandidater                                                | Kandidater frem til grad > 15                                   | 30 veiledet frem til grad (33)                                                                |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Skape forskningsbasert innovasjon                                                                                     | Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning                       | Netto positive finansposter i Simula Innovation AS              | -2,3 mill. kr. (6,3 mill. kroner)                                                             |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Bidra til å skape arbeidsplasser                                            | Antall ansatte i start-up selskaper > 300                       | 450 (410)                                                                                     |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Bidra til gründerskap                                                       | 10 nye selskaper/prosjekter etablert                            | 17 nye selskaper/prosjekter etablert (17)                                                     |
|                                    | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                           | Effektiv administrasjon                                                                                               | Produksjon for vitenskapelige ansatte                                       | Publikasjonspoeng/FTE** > 1,5                                   | 1,8 publikasjonspoeng/FTE (1,4)                                                               |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Vekst                                                                                                                 | Omsetning i konsern                                                         | Vekst > 3 %                                                     | 9 % (4 %)                                                                                     |
|                                    | *Norges forskningsråd<br>**Årsverk                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                             |                                                                 |                                                                                               |
| Siva – Selskapet for industrivekst | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                            | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.                      | Utleiegrad                                                                  | 100 %                                                           | 89 %                                                                                          |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Nye investeringer                                                           | -                                                               | 209 mill. kr.                                                                                 |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Delmål 2: Innovasjon | Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet                            |                                                                 | 2 691                                                                                         |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet                            |                                                                 | 2 491                                                                                         |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       | Antall bedrifter som har benyttet katalpult-sentrenes tjenestetilbud i 2022 | -                                                               | 1111                                                                                          |
| Space Norway AS                    | Sektor-politisk målopp-nåelse                                                                                                                                                                                                                            | Utvikler morgendagens romsystemer                                                                                     | Utvikling i ordereserve                                                     | > 5 %                                                           | 20 %                                                                                          |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Havovervåking, sikkerhet og beredskap                                                                                 | Oppetid AIS-satelitter*                                                     | > 98 %                                                          | 98,8 % (97,5 %)                                                                               |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Sikker kommunikasjon til Svalbard                                                                                     | Oppetid                                                                     | > 99,995 %                                                      | 100 % (100 %)                                                                                 |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT**                                                                              | Lønnsom vekst                                                               | > 6 %                                                           | 10,1 % (10,9 %)                                                                               |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          | Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll                                                                           | Romssystemene tilfredsstillere alle relevante sikkerhetskrav                | 100 %                                                           | 100 %                                                                                         |
|                                    | Effektiv drift                                                                                                                                                                                                                                           | Riktig nivå på kostnadsutvikling                                                                                      | Driftskostnader (ex. Avskrivinger) i % av balanseført verdi av driftsmidler | Lavere enn året før                                             | 6,87 % (7,02 %)                                                                               |
|                                    | * AIS: Automatisk identifikasjonssystem for skip og deres bevegelse. Systemet består av en sender og mottaker som sender ut skipets identifikasjon, posisjon, fart og kurs.<br>**Space Norway AS eier 50 pst. av Kongsberg Satellite Services AS (KSAT). |                                                                                                                       |                                                                             |                                                                 |                                                                                               |

| Selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Langsiktig mål                |                                                                                                               | Indikator                                                                                                                  | Mål 2022                                          | Resultat 2022 (2021)      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| Statnett SF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sektor-politisk målopp-nåelse | Samfunnsøkonomisk lønnsomhet *                                                                                | -                                                                                                                          | -                                                 | -                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Effektiv drift                | 100 % effektiv over tid                                                                                       | Basert på RMEs måling og vurdering**                                                                                       | 100 %                                             | 98,9 % (100 %)            |
| * Se omtale under «Oppnåelse av statens mål»<br>** Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. Indikator er korrigert for overføringstap. Utfallet av en slik måling vil imidlertid bli påvirket av aktivitetsnivået i selskapet, og effektiviteten vil variere i tråd med dette. |                               |                                                                                                               |                                                                                                                            |                                                   |                           |
| Statskog SF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sektor-politisk målopp-nåelse | Allmennhetens tilgang til jakt                                                                                | Antall unike småviltjegere                                                                                                 | 15 000                                            | 15 306(14 832)            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Bærekraftig skogsdrift                                                                                        | Antall miljøavvik i skogbruket                                                                                             | < 50                                              | 79 (93)                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Bærekraftig forvaltning av naturressursene                                                                    | Uttak av rypebestand                                                                                                       | < 15 %                                            | 3,8 % (4,8 %)             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Avvirkningsvolum i m <sup>3</sup>                                                                                          | 250 000                                           | 238 000 (232 000)         |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sektor-politisk målopp-nåelse | Sikker gruvedrift                                                                                             | Ant. skader med og uten fravær pr. million arbeidstime (H2)                                                                | 15                                                | 12,4                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår                                                                       | Andel lokale tjenesteleverandører revider (mht. lønns og arbeidsvilkår)                                                    | 100 %                                             | 100 % (100 %)             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen                                                          | Leverer volum og kvalitet iht. behov                                                                                       | 100 %                                             | 100 %                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Effektiv forvaltning av boligporteføljen                                                                      | Utleie pr. leietakerkategori                                                                                               | Løse prioriterte leietageres boligbehov           | Oppfylt                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Effektiv drift                | Kostnadseffektiv gruvedrift                                                                                   | Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd                                                                                    | -30 mill.                                         | +19,9 mill. (-42,8 mill.) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Effektiv forvaltning av boligporteføljen                                                                      | Utleiegrad                                                                                                                 | 95 %                                              | 95 % (97 %)               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               | Kostnadseffektiv gjennomføring av miljøprosjektet i Svea                                                      | Total kostnadsramme 2019-2025                                                                                              | 1,6 mrd.                                          | 1,6 mrd.                  |
| Talent Norge AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sektor-politisk målopp-nåelse | Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsytere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger | Andel tilskudd private og andre aktører av totalt tilskudd                                                                 | 50 %                                              | 56 % (59 %)               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Antall bidragsytere som har gitt tilskudd som er inntektsført - private og andre                                           | 9                                                 | 5 (9)                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Effektiv drift                | Lave administrasjonskostnader                                                                                 | Andel administrasjonskostnader av totale inntekter                                                                         | < 5 %                                             | 3,3 % (3,6 %)             |
| Trøndelag Teater AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sektor-politisk målopp-nåelse | Høy kunstnerisk kvalitet og bredt publikum                                                                    | Totalt publikumsantall                                                                                                     | 82 185                                            | 68 613                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Antall forestillinger                                                                                                      | 423                                               | 411                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Antall formidlingsarrangement                                                                                              | 0                                                 | 48                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Antall produksjoner for barn og unge                                                                                       | 3                                                 | 4                         |
| Universitets-senteret på Svalbard AS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sektor-politisk målopp-nåelse | Økt handlingsrom med egeninntekt                                                                              | Økte egeninntekter                                                                                                         | > 18,2 mill.                                      | 15,5 mill.                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Studentproduksjon                                                                                                          | Studentårsverk                                    | 220                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Norske studenter                                                                                                           | Programstudenter                                  | 50 %                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Publikasjoner                                                                                                              | Nivå 1-2                                          | 150                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Et fullt forsvarlig studie- og arbeidsmiljø                                                                                | Personskader uten sykehusbehandling og sykefravær | 0                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               |                                                                                                                            | Personskader med sykehusbehandling                | 0                         |
| AS Vinmonopolet (særlovsselskap)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sektor-politisk målopp-nåelse | Sikre ansvarlig salg av alkohol og sørge for at omsetningen av alkohol skjer i kontrollerte former            | Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år                                | 95 %                                              | 96,4 % (93,2 %)           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Sikre hele Norges befolkning tilgang til Vinmonopolets tjenester                                                           | 97 %                                              | 97,8 % (97,8 %)           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                               |                                                                                                               | Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk |                                                   |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Effektiv drift                | Ha en mest mulig kostnadseffektiv drift uten at dette kommer i konflikt med samfunnsoppdraget                 | Avkastning på sysselsatt kapital                                                                                           | 10 %                                              | 41,9 % (84,5 %)           |



## Måloppnåelse for selskapene i kategori

# 2

Selskapene i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene har imidlertid noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten som eier normalt mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer til denne begrensede delen av selskapets virksomhet. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for slik virksomhet er samlet her for selskapene hvor dette er oppgitt.

| Selskap                                                                                                                                                                                                                                    | Langsiktig mål                                                             |                                                 | Indikator                                                   | Mål 2022     | Resultat 2022 (2021) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Bane NOR SF                                                                                                                                                                                                                                | Virksomhet i konkurranse med andre – Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper |                                                 |                                                             |              |                      |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Mer for pengene                                                            | Høyest mulig avkastning over tid                | Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen | 4,3 %        | 3,5 % (13,6 %)       |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Kunden i sentrum                                                           | Konkurransedyktig kundetilfredshet              | Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse                    | 79           | 79 (76,5)            |
| Statskog                                                                                                                                                                                                                                   | Bærekraftig verdiskaping                                                   | Langsiktig lønnsomhet                           | Resultat fra løpende drift*                                 | 32 mill. kr. | 166 mill. kr. (41)   |
| *I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.                                                                                           |                                                                            |                                                 |                                                             |              |                      |
| Store Norske Spitsbergen Kul-<br>kompani AS                                                                                                                                                                                                | Arktisk logistikk                                                          | Lønnsom drift                                   | Avkastning på egenkapital ROE (før skatt)*                  | 23 %         | 78 % (44 %)          |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Næringsbygg                                                                | Lønnsom drift                                   | ROE (før skatt)*                                            | 7,5 %        | -0,3 % (5,8 %**)     |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Besøksgruve                                                                | Lønnsom drift                                   | ROE (før skatt)                                             | 108 %        | 95 % (34 %)          |
|                                                                                                                                                                                                                                            | Konsern                                                                    | Bidra til lønnsomme og helårlige arbeidsplasser | Andel helårlige årsverk                                     | 90 %         | 94 % (86 %)          |
| *ROE er beregnet som resultat fra eiendomsselskaper ift. kapital i Store Norske Næringsbygg AS da underkonsernregnskap ikke foreligger.<br>**Næringsbygg var i drift i 6 mnd. i 2021, men avkastning er beregnet som for et helt driftsår. |                                                                            |                                                 |                                                             |              |                      |

## Godtgjørelse til styret for 2022

### tusen kroner

Tabellen under viser godtgjørelse vedtatt på generalforsamling 2022 for hhv. verv som styreleder, nestleder og styremedlem, med sammenlikningstall mot vedtatt godtgjørelse i 2021. For de fleste selskaper gjelder vedtaket godtgjørelse for perioden GF 2022 til GF 2023. I henhold til statens eierpolitikk, se eierskapsmeldingen punkt 12.5, vil staten på generalforsamling som utgangspunkt foreslå, eller støtte:

- Vekst i tråd med alminnelig lønnsvekst i Norge der staten vurderer at godtgjørelsen til styret er på et riktig nivå (3,4 pst. i 2021, jf. SSB).
- Vekst ut over alminnelig lønnsvekst der staten vurderer at godtgjørelsen til styret ligger for lavt sett opp mot en konkret vurdering av styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.
- Redusert godtgjørelse eller nullvekst der godtgjørelsen vurderes av staten å ligge for høyt, for eksempel når omfang av selskaps virksomhet er vesentlig redusert.

Videre angir tabellen samlet utbetalt godtgjørelse til styrets leder og til styret som helhet i regnskapsåret 2022.

|                                | Styregodtgjørelse - vedtak GF/foretaksmøte 2022 |                      |                   |                     |             |                       | Utbetalt styregodtgjørelse 2022 |                                |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------|
|                                | Styreleder                                      | Endring styreleder % | Styrets nestleder | Endring nestleder % | Styremedlem | Endring styremedlem % | Styreleder inkl. utvalg         | Samlet godtgjørelse til styret |
| <b>Selskaper i kategori 1</b>  |                                                 |                      |                   |                     |             |                       |                                 |                                |
| Akastor ASA                    | 620                                             | 3,3 %                | 460               | 4,5 %               | 350         | 2,9 %                 | 620                             | 3 105                          |
| Aker Solutions ASA             | 640                                             | 3,2 %                | 370               | 2,8 %               | 370         | 2,8 %                 | 677                             | 4 321                          |
| Argentum Fondsinvesteringer AS | 413                                             | 3,3 %                | 225               | 3,2 %               | 210         | 3,4 %                 | 426                             | 1 293                          |
| Baneservice AS                 | 460                                             | 2,8 %                | -                 | -                   | 230         | 2,9 %                 | 454                             | 2 012                          |
| DNB Bank ASA                   | 1 051                                           | 0,0 %                | 473               | 3,3 %               | 426         | 2,9 %                 | 1 147                           | 6 452                          |
| Eksportfinans ASA              | 403                                             | 3,1 %                | 322               | 2,9 %               | 276         | 3,0 %                 | 428                             | 2 030                          |
| Equinor ASA                    | 894                                             | 3,4 %                | 545               | 3,4 %               | 437         | 3,4 %                 | 1 051                           | 7 662                          |
| Flytoget AS                    | 354                                             | 2,9 %                | 192               | 2,7 %               | 175         | 2,9 %                 | 355                             | 1 506                          |
| Investinor AS                  | 312                                             | 3,3 %                | 182               | 3,4 %               | 182         | 3,4 %                 | 334                             | 1 336                          |
| Kommunalbanken AS              | 344                                             | 3,7 %                | 178               | 3,7 %               | 166         | 3,7 %                 | 457                             | 2 313                          |
| Kongsberg Gruppen ASA          | 595                                             | 6,1 %                | 310               | 3,4 %               | 291         | 3,4 %                 | 657                             | 3 219                          |
| Mantena AS                     | 430                                             | 3,4 %                | 232               | 3,4 %               | 208         | 3,4 %                 | 430                             | 1 896                          |
| Mesta AS                       | 445                                             | 3,4 %                | 228               | 3,4 %               | 228         | 3,4 %                 | 479                             | 2 201                          |
| Nammo AS                       | 478                                             | 3,0 %                | 409               | 3,0 %               | 244         | 3,0 %                 | 476                             | 2 580                          |
| Norsk Hydro ASA                | 731                                             | 3,4 %                | 441               | 3,4 %               | 386         | 3,4 %                 | 859                             | 6 293                          |
| Nysnø Klimainvesteringer AS    | 283                                             | 3,3 %                | -                 | -                   | 170         | 3,7 %                 | 264                             | 1 034                          |
| Posten Norge AS                | 505                                             | 3,4 %                | 303               | 3,4 %               | 251         | 3,4 %                 | 664                             | 2 791                          |
| Statkraft SF                   | 584                                             | 3,4 %                | 413               | 3,4 %               | 339         | 3,4 %                 | 634                             | 3 750                          |
| Telenor ASA                    | 776                                             | 8,9 %                | 418               | 3,4 %               | 369         | 3,4 %                 | 944                             | 6 420                          |
| Vygruppen AS                   | 486                                             | 3,4 %                | 296               | 3,5 %               | 242         | 3,4 %                 | 512                             | 2 421                          |
| Yara International ASA         | 714                                             | 3,4 %                | 426               | 3,4 %               | 376         | 3,4 %                 | 833                             | 3 685                          |
| <b>Selskaper i kategori 2</b>  |                                                 |                      |                   |                     |             |                       |                                 |                                |
| Andøya Space AS                | 350                                             | 13,3 %               | 180               | 9,1 %               | 180         | 9,1 %                 | 350                             | 1 790                          |
| Avinor AS                      | 486                                             | 3,4 %                | 296               | 3,5 %               | 242         | 3,4 %                 | 515                             | 2 437                          |
| Bane NOR SF                    | 486                                             | 3,4 %                | 296               | 3,5 %               | 242         | 3,4 %                 | 557                             | 2 957                          |
| Bjørnøen AS                    | 28                                              | 0,0 %                | 11                | 0,0 %               | 11          | 0,0 %                 | 28                              | 70                             |
| Carte Blanche AS               | 77                                              | 3,4 %                | 39                | 3,4 %               | 27          | n.a.                  | 77                              | 277                            |
| AS Den Nationale Scene         | 155                                             | 3,4 %                | 78                | 3,4 %               | 62          | 3,4 %                 | 203                             | 533                            |
| Den Norske Opera & Ballett AS  | 290                                             | 3,4 %                | 165               | 3,4 %               | 83          | 3,4 %                 | 290                             | 951                            |
| Electronic Chart Centre AS     | 242                                             | 1,6 %                | 129               | 1,9 %               | 129         | 1,9 %                 | 240                             | 598                            |

|                                                            | Styregodtgjørelse - vedtak GF/foretaksmøte 2022 |                              |                           |                             |                  |                               | Utbetalt styregodtgjørelse 2022 |                                           |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                            | Styre-<br>leder                                 | Endring<br>styre-<br>leder % | Styrets<br>nest-<br>leder | Endring<br>nest-<br>leder % | Styre-<br>medlem | Endring<br>styre-<br>medlem % | Styre-<br>leder inkl.<br>utvalg | Samlet<br>godtgjø-<br>relse til<br>styret |
| Enova SF                                                   | 460                                             | 3,6 %                        | 275                       | 3,4 %                       | 234              | 3,5 %                         | 460                             | 2 563                                     |
| Entur AS                                                   | 382                                             | 3,5 %                        | 202                       | 3,6 %                       | 180              | 3,4 %                         | 376                             | 1 559                                     |
| Filmparken AS                                              | 187                                             | 2,7 %                        | 79                        | -                           | 122              | 58,4 %                        | 189                             | 389                                       |
| Fiskeri- og havbruksnæringens<br>forskningsfinansiering AS | 155                                             | 3,3 %                        | 93                        | 3,3 %                       | 74               | 2,8 %                         | 150                             | 599                                       |
| Gassco AS                                                  | 445                                             | 3,5 %                        | 282                       | 3,3 %                       | 227              | 3,2 %                         | 445                             | 2 032                                     |
| Gassnova SF                                                | 445                                             | 3,5 %                        | 267                       | 3,5 %                       | 227              | 3,2 %                         | 437                             | 1 537                                     |
| Graminor AS                                                | 113                                             | 3,7 %                        | 47                        | 4,4 %                       | 47               | 4,4 %                         | 113                             | 445                                       |
| Helse Midt-Norge RHF                                       | 306                                             | 5,9 %                        | 205                       | 5,6 %                       | 149              | 5,7 %                         | 312                             | 1 844                                     |
| Helse Nord RHF                                             | 306                                             | 5,9 %                        | 205                       | 5,6 %                       | 149              | 5,7 %                         | 306                             | 1 818                                     |
| Helse Sør-Øst RHF                                          | 435                                             | 5,9 %                        | 297                       | 6,0 %                       | 164              | 5,9 %                         | 435                             | 2 186                                     |
| Helse Vest RHF                                             | 306                                             | 5,9 %                        | 205                       | 5,6 %                       | 149              | 5,7 %                         | 301                             | 1 788                                     |
| Innovasjon Norge                                           | 349                                             | 3,4 %                        | 209                       | 3,3 %                       | 174              | 3,3 %                         | 344                             | 2 024                                     |
| Kimene Sårarelaboratoriet AS                               | 55                                              | 0,0 %                        | 25                        | 0,0 %                       | 25               | 0,0 %                         | 55                              | 186                                       |
| Kings Bay AS                                               | 271                                             | 3,4 %                        | 152                       | 3,4 %                       | 152              | 3,4 %                         | 263                             | 882                                       |
| Nationaltheatret AS                                        | 259                                             | 3,6 %                        | 0                         | 0,0 %                       | 78               | 3,4 %                         | 359                             | 979                                       |
| Nofima AS                                                  | 186                                             | 5,1 %                        | 84                        | 5,0 %                       | 84               | 5,0 %                         | 186                             | 780                                       |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS          | 75                                              | 0,0 %                        | 40                        | 0,0 %                       | 20               | 0,0 %                         | 0                               | 240                                       |
| Norfund                                                    | 295                                             | 3,5 %                        | -                         | -                           | 147              | 3,2 %                         | 290                             | 1 390                                     |
| Norges sjømatråd AS                                        | 202                                             | 6,2 %                        | 134                       | 0,0 %                       | 91               | 0,0 %                         | 196                             | 1 058                                     |
| Norid AS                                                   | 110                                             | 162,0 %                      | -                         | -                           | 70               | 169,0 %                       | 63                              | 130                                       |
| Norsk helsenett SF                                         | 293                                             | 4,3 %                        | 189                       | 3,8 %                       | 153              | 4,1 %                         | 293                             | 1 553                                     |
| Norsk rikskringkasting AS                                  | 331                                             | 3,4 %                        | 207                       | 3,4 %                       | 171              | 3,4 %                         | 325                             | 1 547                                     |
| Norsk Tipping AS                                           | 279                                             | 3,6 %                        | 179                       | 3,6 %                       | 153              | 3,7 %                         | 284                             | 1 644                                     |
| Norske tog AS                                              | 382                                             | 3,5 %                        | 202                       | 3,6 %                       | 180              | 3,4 %                         | 418                             | 1 114                                     |
| Nye Veier AS                                               | 486                                             | 3,4 %                        | 296                       | 3,5 %                       | 242              | 3,4 %                         | 590                             | 2 384                                     |
| Petoro AS                                                  | 456                                             | 3,2 %                        | 295                       | 3,1 %                       | 239              | 3,0 %                         | 470                             | 2 017                                     |
| Rogaland Teater AS                                         | 97                                              | 3,3 %                        | 59                        | 3,5 %                       | 43               | 3,5 %                         | 97                              | 386                                       |
| Simula Research Laboratory AS                              | 99                                              | 2,7 %                        | -                         | -                           | 55               | 2,8 %                         | 99                              | 598                                       |
| Siva - Selskapet for industrivekst SF                      | 259                                             | 3,0 %                        | 181                       | 3,0 %                       | 163              | 3,2 %                         | 259                             | 1 172                                     |
| Space Norway AS                                            | 350                                             | 13,3 %                       | -                         | -                           | 180              | 9,1 %                         | 350                             | 1 250                                     |
| Statnett SF                                                | 474                                             | 3,5 %                        | 311                       | 3,3 %                       | 253              | 4,1 %                         | 484                             | 2 856                                     |
| Statskog SF                                                | 249                                             | 3,5 %                        | 142                       | 3,5 %                       | 122              | 3,5 %                         | 249                             | 998                                       |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                     | 355                                             | 3,4 %                        | 191                       | 2,7 %                       | 177              | 2,9 %                         | 452                             | 1 648                                     |
| Talent Norge AS                                            | 182                                             | 3,4 %                        | -                         | -                           | 91               | 3,4 %                         | 179                             | 716                                       |
| Trøndelag Teater AS                                        | 120                                             | 0,0 %                        | 60                        | 0,0 %                       | 45               | 0,0 %                         | 120                             | 417                                       |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                        | 99                                              | 2,8 %                        | 66                        | 2,8 %                       | 55               | 2,8 %                         | 99                              | 666                                       |
| AS Vinmonopolet                                            | 240                                             | 0,0 %                        | 160                       | 0,0 %                       | 130              | 0,0 %                         | 240                             | 1 310                                     |
| Ikke kategoriserte selskaper                               |                                                 |                              |                           |                             |                  |                               |                                 |                                           |
| Folketrygdfondet                                           | 397                                             | 3,1 %                        | 232                       | 3,1 %                       | 139              | 3,0 %                         | 425                             | 1 820                                     |



# Godtgjørelse til revisor 2022

tusen kroner

|                                                         | Samlet kompensasjon til revisor | Lovpålagt revisjon | Revisjonsrelaterte tjenester | Skatte-relatert bistand | Annen bistand | Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor: |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Selskaper i kategori 1</b>                           |                                 |                    |                              |                         |               |                                                                  |
| Akastor ASA                                             | 3 000                           | 3 000              | 0                            | 0                       | 0             | 100 %                                                            |
| Aker Solutions ASA                                      | 19 800                          | 17 000             | 800                          | 200                     | 1 800         | 86 %                                                             |
| Argentum Fondsinvesteringer AS                          | 755                             | 682                | 39                           |                         | 34            | 90 %                                                             |
| Baneservice AS                                          | 1 742                           | 1 615              | 50                           | 34                      | 43            | 93 %                                                             |
| DNB Bank ASA                                            | 42 530                          | 36 127             | 4 461                        | 1 559                   | 383           | 85 %                                                             |
| Eksportfinans ASA                                       | 1 900                           | 1 800              | 0                            | 0                       | 100           | 95 %                                                             |
| Equinor ASA                                             | 127 043                         | 109 719            | 17 324                       | 0                       | 0             | 86 %                                                             |
| Flytoget AS                                             | 3 193                           | 485                | 126                          | 0                       | 2 582         | 15 %                                                             |
| Investinor AS                                           | 737                             | 491                | 31                           | 0                       | 215           | 67 %                                                             |
| Kommunalbanken AS                                       | 3 156                           | 1 076              | 1 575                        | 55                      | 450           | 34 %                                                             |
| Kongsberg Gruppen ASA                                   | 27 231                          | 24 699             | 867                          | 614                     | 1 051         | 91 %                                                             |
| Mantena AS                                              | 626                             | 588                | 0                            | 0                       | 38            | 94 %                                                             |
| Mesta AS                                                | 1 856                           | 1 144              | 0                            | 0                       | 712           | 62 %                                                             |
| Nammo AS                                                | 7 452                           | 6 897              | 106                          | 175                     | 274           | 93 %                                                             |
| Norsk Hydro ASA                                         | 54 000                          | 42 000             | 3 000                        | 3 000                   | 6 000         | 78 %                                                             |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                             | 191                             | 143                | 10                           | 0                       | 38            | 75 %                                                             |
| Posten Norge AS                                         | 8 819                           | 7 494              | 1 090                        | 28                      | 207           | 85 %                                                             |
| Statkraft SF                                            | 32 967                          | 30 988             | 987                          | 0                       | 992           | 94 %                                                             |
| Telenor ASA                                             | 70 700                          | 40 200             | 6 400                        | 15 300                  | 8 700         | 51 %                                                             |
| Vygruppen AS                                            | 7 404                           | 6 168              | 728                          | 0                       | 508           | 83 %                                                             |
| Yara International ASA                                  | 58 122                          | 42 340             | 9 169                        | 6 077                   | 536           | 73 %                                                             |
| <b>Selskaper i kategori 2</b>                           |                                 |                    |                              |                         |               |                                                                  |
| Andøya Space AS                                         | 594                             | 375                | 27                           | 0                       | 192           | 63 %                                                             |
| Avinor AS                                               | 3 700                           | 2 600              | 600                          | 0                       | 500           | 70 %                                                             |
| Bane NOR SF                                             | 2 500                           | 2 300              | 200                          | 0                       | 0             | 92 %                                                             |
| Bjørnøen AS                                             | 22                              | 12                 | 0                            | 0                       | 10            | 56 %                                                             |
| Carte Blanche AS                                        | 182                             | 130                | 0                            | 33                      | 19            | 72 %                                                             |
| AS Den Nationale Scene                                  | 390                             | 206                | 0                            | 0                       | 184           | 53 %                                                             |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | 565                             | 360                | 205                          | 0                       | 0             | 64 %                                                             |
| Electronic Chart Centre AS                              | 135                             | 105                | 16                           | 14                      | 0             | 78 %                                                             |
| Enova SF                                                | 253                             | 60                 | 60                           | 0                       | 133           | 24 %                                                             |
| Entur AS                                                | 1 780                           | 270                | 0                            | 30                      | 1 480         | 15 %                                                             |
| Filmparken AS                                           | 202                             | 85                 | 97                           | 0                       | 20            | 42 %                                                             |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 239                             | 201                | 19                           | 0                       | 19            | 84 %                                                             |
| Gassco AS                                               | 1 839                           | 1 299              | 0                            | 0                       | 540           | 71 %                                                             |
| Gassnova SF                                             | 277                             | 256                | 22                           | 0                       | 0             | 92 %                                                             |
| Graminor AS                                             | 214                             | 191                | 0                            | 0                       | 23            | 89 %                                                             |

|                                                   | Samlet kompensasjon til revisor | Lovpålagt revisjon | Revisjonsrelaterte tjenester | Skatte-relatert bistand | Annen bistand | Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor: |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|
| Helse Midt-Norge RHF                              | 2 733                           | 2 598              | 35                           | 0                       | 100           | 95 %                                                             |
| Helse Nord RHF                                    | 3 525                           | 3 092              | 433                          | 0                       | 0             | 88 %                                                             |
| Helse Sør-Øst RHF                                 | 10 519                          | 4 771              | 2 808                        | 330                     | 2 610         | 45 %                                                             |
| Helse Vest RHF                                    | 3 609                           | 2 771              | 95                           | 244                     | 499           | 77 %                                                             |
| Innovasjon Norge                                  | 804                             | 654                | 150                          | 0                       | 0             | 81 %                                                             |
| Kimien Såvarelaboratoriet AS                      | 12                              | 12                 | 0                            | 0                       | 0             | 100 %                                                            |
| Kings Bay AS                                      | 299                             | 263                | 0                            | 0                       | 36            | 88 %                                                             |
| Nationaltheatret AS                               | 359                             | 242                | 85                           | 0                       | 32            | 67 %                                                             |
| Nofima AS                                         | 518                             | 271                | 202                          | 0                       | 45            | 52 %                                                             |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 281                             | 130                | 87                           | 55                      | 9             | 46 %                                                             |
| Norfund                                           | 1 155                           | 723                | 0                            | 0                       | 432           | 63 %                                                             |
| Norges sjømatråd AS                               | 138                             | 83                 | 55                           | 0                       | 0             | 60 %                                                             |
| Norid AS                                          | 110                             | 110                | 0                            | 0                       | 0             | 100 %                                                            |
| Norsk helsenett SF                                | 295                             | 289                | 6                            | 0                       | 0             | 98 %                                                             |
| Norsk rikskringkasting AS                         | 1 355                           | 917                | 91                           | 63                      | 284           | 68 %                                                             |
| Norsk Tipping AS                                  | 578                             | 472                | 0                            | 0                       | 106           | 82 %                                                             |
| Norske tog AS                                     | 887                             | 568                | 245                          | 0                       | 74            | 64 %                                                             |
| Nye Veier AS                                      | 913                             | 894                | 0                            | 0                       | 19            | 98 %                                                             |
| Petoro AS                                         | 1 013                           | 313                | 0                            | 0                       | 700           | 31 %                                                             |
| Rogaland Teater AS                                | 260                             | 233                | 27                           | 0                       | 0             | 90 %                                                             |
| Simula Research Laboratory AS                     | 469                             | 340                | 0                            | 0                       | 129           | 72 %                                                             |
| Siva - Selskapet for industrivekst SF             | 1 490                           | 1 172              | 0                            | 0                       | 318           | 79 %                                                             |
| Space Norway AS                                   | 1 922                           | 485                | 149                          | 1 026                   | 262           | 25 %                                                             |
| Statnett SF                                       | 3 723                           | 2 367              | 1 003                        | 0                       | 353           | 64 %                                                             |
| Statskog SF                                       | 458                             | 401                | 0                            | 54                      | 3             | 88 %                                                             |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS            | 2 057                           | 1 119              | 0                            | 413                     | 525           | 54 %                                                             |
| Talent Norge AS                                   | 166                             | 160                | 0                            | 0                       | 6             | 96 %                                                             |
| Trøndelag Teater AS                               | 258                             | 258                | 0                            | 0                       | 0             | 100 %                                                            |
| Universitetssenteret på Svalbard AS               | 351                             | 267                | 0                            | 0                       | 84            | 76 %                                                             |
| AS Vinmonopolet                                   | 990                             | 780                | 210                          | 0                       | 0             | 79 %                                                             |
| <b>Ikke kategoriserte selskaper</b>               |                                 |                    |                              |                         |               |                                                                  |
| Folketrygdfondet                                  | 1 784                           | 1 175              | 609                          | 0                       | 0             | 66 %                                                             |

## Godtgjørelse til administrerende direktør 2022

tusen kroner

Tabellen viser utbetalt godtgjørelse til administrerende direktør i 2022, dog slik at det for «Opptjent bonus» og «Langtidsinsentiv-ordninger» angis beløpet opptjent i 2022 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014). Der det har vært lederskifte i løpet av regnskapsåret, angis normalt tall for administrerende direktør sittende per 31.12. For en fullstendig oversikt over utbetalt godtgjørelse henvises til selskapenes årsrapport og / eller lønnsrapporter. For utbetalt fastlønn kan det være avvik sammenliknet med avtalt fastlønn, blant annet grunnet utbetaling av feriepenger og bruk av ferietrekk. Prosentvis endring på utbetalt fastlønn er derfor ikke nødvendigvis sammenfallende med avtalt lønnsjustering for året.

|                                                            | Samlet<br>godt-<br>gjørelse | Endring sml.<br>2021* | Fastlønn | Endring<br>sml.<br>2021* | Langtids-<br>insentiv-<br>ordninger | Opptjent<br>bonus | Annen<br>godt-<br>gjørelse | Pensjons-<br>kostnad |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------|
| <b>Selskaper i kategori 1</b>                              |                             |                       |          |                          |                                     |                   |                            |                      |
| Akastor ASA                                                | 9 119                       | -                     | 4 908    | 3,2 %                    | -                                   | 3 862             | 32                         | 317                  |
| Aker Solutions ASA                                         | 11 705                      | 6,7 %                 | 6 558    | 3,2 %                    | 1 061                               | 3 889             | 30                         | 168                  |
| Argentum Fondsinvesteringer AS**                           | 5 847                       | -                     | 3 546    | -                        | -                                   | 2 100             | 11                         | 190                  |
| Baneservice AS                                             | 2 784                       | 0,6 %                 | 2 309    | -7,3 %                   | -                                   | 367               | 13                         | 96                   |
| DNB Bank ASA                                               | 15 368                      | 2,7 %                 | 8 560    | 3,1 %                    | 2 487                               | 3 170             | 302                        | 849                  |
| Eksportfinans ASA                                          | 4 248                       | 1,3 %                 | 2 282    | 3,5 %                    | -                                   | 633               | 191                        | 1 142                |
| Equinor ASA                                                | 19 578                      | 10,9 %                | 11 295   | 4,0 %                    | 2 826                               | 3 942             | 1 249                      | 266                  |
| Flytoget AS                                                | 3 396                       | 5,6 %                 | 2 853    | 4,5 %                    | -                                   | 17                | 213                        | 313                  |
| Investinor AS                                              | 3 808                       | 4,9 %                 | 3 139    | 6,8 %                    | -                                   | 400               | 132                        | 137                  |
| Kommunalbanken AS                                          | 3 676                       | 2,8 %                 | 3 406    | 9,1 %                    | -                                   | -                 | 67                         | 203                  |
| Kongsberg Gruppen ASA                                      | 11 546                      | 2,8 %                 | 6 439    | 11,0 %                   | 1 524                               | 3 100             | 514                        | -31                  |
| Mantena AS                                                 | 3 041                       | -                     | 2 870    | -                        | -                                   | -                 | 0                          | 171                  |
| Mesta AS                                                   | 4 653                       | 3,4 %                 | 3 399    | 3,6 %                    | -                                   | 1 138             | 10                         | 106                  |
| Nammo AS                                                   | 11 048                      | 11,7 %                | 7 336    | 4,7 %                    | -                                   | 2 919             | 570                        | 223                  |
| Norsk Hydro ASA                                            | 15 720                      | 28,5 %                | 7 392    | 7,0 %                    | 2 218                               | 3 114             | 148                        | 2 848                |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                                | 2 981                       | -4,0 %                | 2 629    | 0,0 %                    | -                                   | 211               | 12                         | 129                  |
| Posten Norge AS                                            | 6 360                       | 3,4 %                 | 5 879    | 3,8 %                    | -                                   | -                 | 346                        | 135                  |
| Statkraft SF                                               | 9 961                       | 4,4 %                 | 6 045    | 3,7 %                    | -                                   | 808               | 228                        | 2 880                |
| Telenor ASA                                                | 16 260                      | 7,7 %                 | 7 282    | 3,7 %                    | 2 415                               | 2 133             | 228                        | 4 201                |
| Vygruppen AS                                               | 4 432                       | 2,5 %                 | 3 840    | 2,7 %                    | -                                   | -                 | 250                        | 342                  |
| Yara International ASA                                     | 13 820                      | -3,0 %                | 6 709    | -0,4 %                   | 2 029                               | 3 503             | 278                        | 1 302                |
| <b>Selskaper i kategori 2</b>                              |                             |                       |          |                          |                                     |                   |                            |                      |
| Andøya Space AS                                            | 1 771                       | -0,9 %                | 1 564    | -0,8 %                   | -                                   | -                 | 11                         | 196                  |
| Avinor AS                                                  | 3 766                       | -                     | 3 458    | -                        | -                                   | -                 | 8                          | 300                  |
| Bane NOR SF                                                | 3 370                       | 2,2 %                 | 3 023    | -0,4 %                   | -                                   | -                 | 6                          | 341                  |
| Bjørnøen AS                                                | -                           | -                     | -        | -                        | -                                   | -                 | -                          | -                    |
| Carte Blanche AS                                           | 1 034                       | 10,6 %                | 975      | 11,1 %                   | -                                   | -                 | 6                          | 54                   |
| AS Den Nationale Scene                                     | 1 747                       | 1,3 %                 | 1 265    | -8,3 %                   | -                                   | -                 | 325                        | 157                  |
| Den Norske Opera & Ballett AS                              | 1 919                       | 3,1 %                 | 1 745    | 2,9 %                    | -                                   | -                 | 6                          | 169                  |
| Electronic Chart Centre AS                                 | 1 242                       | 3,4 %                 | 1 207    | 3,4 %                    | -                                   | -                 | 11                         | 24                   |
| Enova SF                                                   | 2 520                       | 2,6 %                 | 2 378    | 2,9 %                    | -                                   | -                 | 14                         | 128                  |
| Entur AS                                                   | 2 822                       | 3,8 %                 | 2 683    | 3,7 %                    | -                                   | -                 | 6                          | 133                  |
| Filmparken AS                                              | 935                         | -                     | 935      | -                        | -                                   | -                 | 0                          | -                    |
| Fiskeri- og havbruksnæringens<br>forskningsfinansiering AS | 2 087                       | 3,4 %                 | 1 661    | 2,7 %                    | -                                   | -                 | 226                        | 200                  |
| Gassco AS                                                  | 4 439                       | 9,0 %                 | 3 750    | 7,9 %                    | -                                   | 287               | 53                         | 349                  |



|                                                      | Samlet<br>godt-<br>gjørelse | Endring sml.<br>2021* | Fastlønn | Endring<br>sml.<br>2021* | Langtids-<br>insentiv-<br>ordninger | Opptjent<br>bonus | Annen<br>godt-<br>gjørelse | Pensjons-<br>kostnad |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------|
| Gassnova SF                                          | 2 462                       | -                     | 2 112    | -                        | -                                   | -                 | 0                          | 351                  |
| Graminor AS                                          | 1 358                       | 3,4 %                 | 1 289    | 3,5 %                    | -                                   | -                 | 6                          | 63                   |
| Helse Midt-Norge RHF                                 | 2 757                       | 2,9 %                 | 2 170    | 4,2 %                    | -                                   | -                 | 177                        | 410                  |
| Helse Nord RHF                                       | 2 586                       | 3,4 %                 | 2 073    | -0,1 %                   | -                                   | -                 | 154                        | 359                  |
| Helse Sør-Øst RHF                                    | 3 181                       | -                     | 2 712    | -                        | -                                   | -                 | 1                          | 469                  |
| Helse Vest RHF                                       | 2 645                       | 6,4 %                 | 2 269    | 3,8 %                    | -                                   | -                 | 13                         | 363                  |
| Innovasjon Norge                                     | 2 768                       | 3,4 %                 | 2 428    | 3,3 %                    | -                                   | -                 | 13                         | 327                  |
| Kimén Såvarelaboratoriet AS                          | 875                         | 5,4 %                 | 828      | 3,2 %                    | -                                   | -                 | 7                          | 40                   |
| Kings Bay AS                                         | 1 528                       | 15,1 %                | 1 327    | 11,6 %                   | -                                   | -                 | 135                        | 66                   |
| Nationaltheatret AS                                  | 1 792                       | 13,6 %                | 1 571    | 11,5 %                   | -                                   | -                 | 5                          | 216                  |
| Nofima AS                                            | 2 755                       | 3,3 %                 | 2 529    | 2,9 %                    | -                                   | -                 | 20                         | 206                  |
| Nordisk Institutt for Odontologiske<br>Materialer AS | 1 444                       | 7,8 %                 | 1 238    | 7,6 %                    | -                                   | -                 | 20                         | 186                  |
| Norfund                                              | 3 188                       | 0,3 %                 | 2 967    | 0,4 %                    | -                                   | -                 | 20                         | 201                  |
| Norges sjømatråd AS**                                | 606                         | -                     | 575      | -                        | -                                   | -                 | 5                          | 26                   |
| Norid AS                                             | 1 424                       | 3,0 %                 | 1 216    | 1,0 %                    | -                                   | -                 | 37                         | 171                  |
| Norsk helsenett SF                                   | 2 567                       | 4,9 %                 | 2 166    | 3,7 %                    | -                                   | -                 | 61                         | 340                  |
| Norsk rikskringkasting AS**                          | 3 157                       | -                     | 2 740    | -                        | -                                   | -                 | 245                        | 172                  |
| Norsk Tipping AS                                     | 3 706                       | -                     | 3 149    | -                        | -                                   | -                 | 30                         | 527                  |
| Norske tog AS                                        | 2 468                       | 2,9 %                 | 2 207    | 3,2 %                    | -                                   | -                 | 132                        | 129                  |
| Nye Veier AS                                         | 2 910                       | 4,0 %                 | 2 603    | 3,9 %                    | -                                   | -                 | 163                        | 144                  |
| Petoro AS                                            | 5 223                       | -                     | 4 512    | -                        | -                                   | 334               | 170                        | 207                  |
| Rogaland Teater AS                                   | 1 498                       | 14,8 %                | 1 168    | 3,0 %                    | -                                   | -                 | 155                        | 175                  |
| Simula Research Laboratory AS                        | 3 598                       | 3,3 %                 | 3 061    | 2,6 %                    | -                                   | -                 | 348                        | 189                  |
| Siva - Selskapet for<br>Industrivekst SF             | 1 872                       | -                     | 1 715    | -                        | -                                   | -                 | 17                         | 140                  |
| Space Norway AS                                      | 1 633                       | -5,9 %                | 1 689    | 7,2 %                    | -                                   | -                 | 60                         | 12                   |
| Statnett SF                                          | 5 660                       | -                     | 5 277    | -                        | -                                   | -                 | 193                        | 190                  |
| Statskog SF                                          | 2 140                       | 3,5 %                 | 1 985    | 3,8 %                    | -                                   | -                 | 8                          | 147                  |
| Store Norske Spitsbergen<br>Kulkompani AS            | 2 395                       | 0,9 %                 | 2 063    | 3,7 %                    | -                                   | -                 | 127                        | 194                  |
| Talent Norge AS                                      | 1 301                       | 6,1 %                 | 1 208    | 5,2 %                    | -                                   | -                 | 4                          | 89                   |
| Trøndelag Teater AS                                  | 1 319                       | 3,0 %                 | 1 145    | 3,4 %                    | -                                   | -                 | 30                         | 144                  |
| Universitetssenteret på<br>Svalbard AS               | 1 538                       | 2,8 %                 | 1 365    | 3,8 %                    | -                                   | -                 | 26                         | 147                  |
| AS Vinmonopolet                                      | 3 370                       | 3,8 %                 | 2 727    | 1,2 %                    | -                                   | -                 | 214                        | 429                  |

**Ikke kategoriserte selskaper**

|                  |       |       |       |       |   |   |    |     |
|------------------|-------|-------|-------|-------|---|---|----|-----|
| Folketrygdfondet | 4 369 | 5,5 % | 4 185 | 7,0 % | - | - | 36 | 148 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|---|---|----|-----|

\*Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene for 2022 og 2021 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

\*\*Kun ansatt deler av 2022.

## Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret pr. 31. mars 2023\*

|                                                         | Totalt i styret** |        | Eiervalgte styremedlemmer |      | Styreleder*** |
|---------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------------------------|------|---------------|
|                                                         | Kvinner           | Menn   | Kvinner                   | Menn |               |
| Selskaper i kategori 1                                  |                   |        |                           |      |               |
| Akastor ASA                                             | 25 %              | 75 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Aker Solutions ASA                                      | 45 %              | 55 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Argentum Fondsinvesteringer AS                          | 40 %              | 60 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Baneservice AS                                          | 25 %              | 75 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| DNB Bank ASA                                            | 50 %              | 50 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Eksportfinans ASA                                       | 50 %              | 50 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Equinor ASA                                             | 40 %              | 60 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Flytoget AS                                             | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Investinor AS                                           | 50 %              | 50 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Kommunalbanken AS                                       | 56 %              | 44 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Kongsberg Gruppen ASA                                   | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Mantena AS                                              | 25 %              | 75 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Mesta AS                                                | 37,5 %            | 62,5 % | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Nammo AS                                                | 37,5 %            | 62,5 % | 33 %                      | 67 % | ●             |
| Norsk Hydro ASA                                         | 36 %              | 64 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                             | 40 %              | 60 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Posten Norge AS                                         | 67 %              | 33 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Statkraft SF                                            | 44 %              | 56 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Telenor ASA                                             | 50 %              | 50 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Vygruppen AS                                            | 37,5 %            | 62,5 % | 38 %                      | 63 % | ●             |
| Yara International ASA                                  | 50 %              | 50 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1                 | 42 %              | 58 %   | 46 %                      | 54 % | 33 %          |
| Selskaper i kategori 2                                  |                   |        |                           |      |               |
| Andøya Space AS                                         | 33 %              | 67 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Avinor AS                                               | 50 %              | 50 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Bane NOR SF                                             | 55 %              | 45 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Bjørnøen AS                                             | 40 %              | 60 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Carte Blanche AS                                        | 57 %              | 43 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| AS Den Nationale Scene                                  | 29 %              | 71 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Den Norske Opera & Ballett AS                           | 50 %              | 50 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Electronic Chart Centre AS                              | 50 %              | 50 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Enova SF                                                | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Entur AS                                                | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Filmparken AS                                           | 33 %              | 67 %   | 33 %                      | 67 % | ●             |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS | 43 %              | 57 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Gassco AS                                               | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Gassnova SF                                             | 33 %              | 67 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |

|                                                   | Totalt i styret** |        | Eiervalgte styremedlemmer |      | Styreleder*** |
|---------------------------------------------------|-------------------|--------|---------------------------|------|---------------|
|                                                   | Kvinner           | Menn   | Kvinner                   | Menn |               |
| Graminor AS                                       | 57 %              | 43 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Helse Midt-Norge RHF                              | 50 %              | 50 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Helse Nord RHF                                    | 60 %              | 40 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Helse Sør-Øst RHF                                 | 40 %              | 60 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Helse Vest RHF                                    | 60 %              | 40 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Innovasjon Norge                                  | 45 %              | 55 %   | 44 %                      | 56 % | ●             |
| Kimén Såvarelaboratoriet AS                       | 33 %              | 67 %   | 20 %                      | 80 % | ●             |
| Kings Bay AS                                      | 40 %              | 60 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Nationaltheatret AS                               | 56 %              | 44 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Nofima AS                                         | 62,5 %            | 37,5 % | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS | 60 %              | 40 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Norfund                                           | 56 %              | 44 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Norges sjømatråd AS                               | 50 %              | 50 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Norid AS                                          | 33 %              | 67 %   | 33 %                      | 67 % | ●             |
| Norsk helsenett SF                                | 56 %              | 44 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Norsk rikskringkasting AS                         | 37,5 %            | 62,5 % | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Norsk Tipping AS                                  | 40 %              | 60 %   | 43 %                      | 57 % | ●             |
| Norske tog AS                                     | 50 %              | 50 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Nye Veier AS                                      | 43 %              | 57 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Petoro AS                                         | 57 %              | 43 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Rogaland Teater AS                                | 50 %              | 50 %   | 25 %                      | 75 % | ●             |
| Simula Research Laboratory AS                     | 56 %              | 44 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF             | 43 %              | 57 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Space Norway AS                                   | 33 %              | 67 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Statnett SF                                       | 44 %              | 56 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Statskog SF                                       | 43 %              | 57 %   | 40 %                      | 60 % | ●             |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS            | 43 %              | 57 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Talent Norge AS                                   | 57 %              | 43 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Trøndelag Teater AS                               | 57 %              | 43 %   | 60 %                      | 40 % | ●             |
| Universitetssenteret på Svalbard AS               | 45 %              | 55 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| AS Vinmonopolet                                   | 44 %              | 56 %   | 50 %                      | 50 % | ●             |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2           | 46 %              | 54 %   | 47 %                      | 53 % | 44 %          |
| Ikke kategoriserte selskaper                      |                   |        |                           |      |               |
| Folketrygdfondet                                  | 56 %              | 44 %   | 57 %                      | 43 % | ●             |
| Gjennomsnitt alle selskaper                       | 45 %              | 55 %   | 47 %                      | 53 % | 42 % kvinner  |

\* Fra og med 2022 er tall for kjønnsbalanse i styrene som ender på X,5 ikke rundet av.

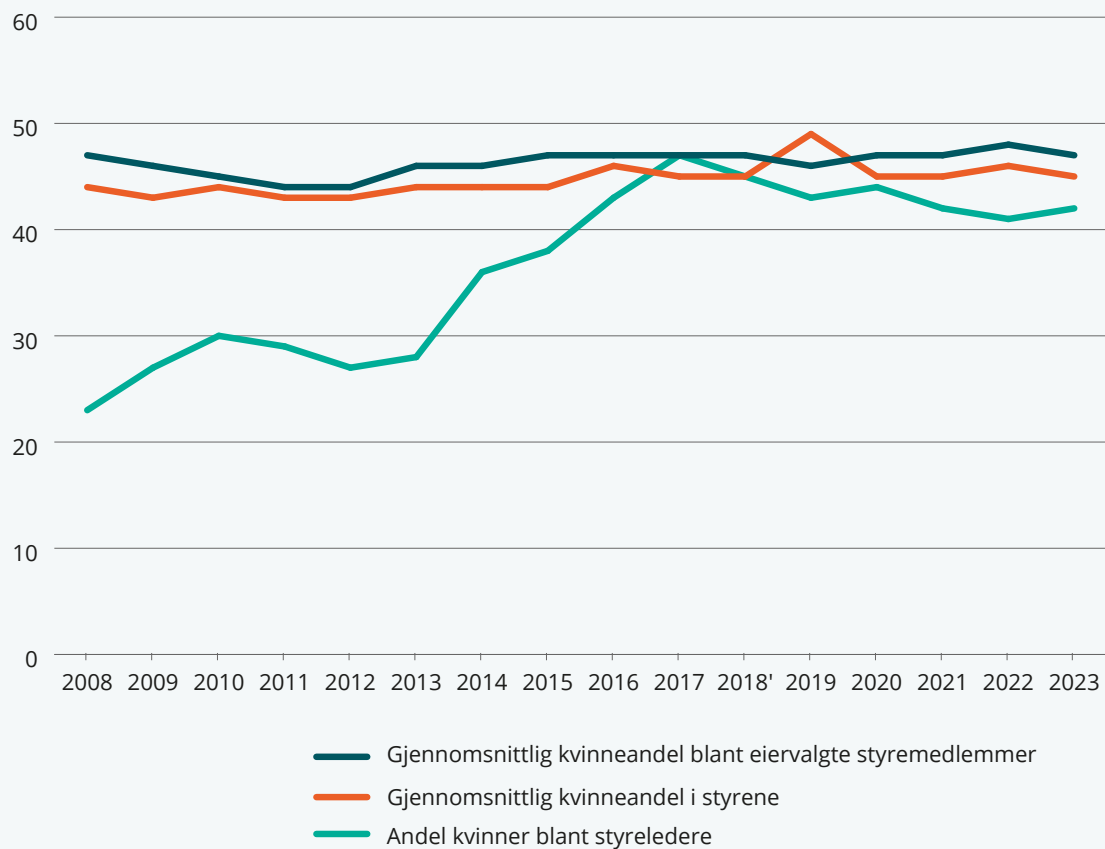
\*\* Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

\*\*\* ● Kvinne ● Mann



## Utvikling i kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008–2023









# Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2022

|                                                              | Konsernledelsen/<br>ledergruppen |       | Ledere på nivået<br>under konsernledelsen/<br>ledergruppen |      | Selskapet totalt |      | Adm.dir* |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|------|------------------|------|----------|
|                                                              | Kvinner                          | Menn  | Kvinner                                                    | Menn | Kvinner          | Menn |          |
| Selskaper i kategori 1                                       |                                  |       |                                                            |      |                  |      |          |
| Akastor ASA                                                  | 0 %                              | 100 % | 17 %                                                       | 83 % | 26 %             | 74 % | ●        |
| Aker Solutions ASA                                           | 33 %                             | 67 %  | 22 %                                                       | 78 % | 21 %             | 79 % | ●        |
| Argentum Fondsinvesteringer AS                               | 0 %                              | 100 % | -                                                          | -    | 32 %             | 68 % | ●        |
| Baneservice AS                                               | 43 %                             | 57 %  | 6 %                                                        | 94 % | 8 %              | 92 % | ●        |
| DNB Bank ASA                                                 | 50 %                             | 50 %  | 39 %                                                       | 61 % | 46 %             | 54 % | ●        |
| Eksportfinans ASA                                            | 33 %                             | 67 %  | -                                                          | -    | 25 %             | 75 % | ●        |
| Equinor ASA                                                  | 36 %                             | 64 %  | 51 %                                                       | 49 % | 31 %             | 69 % | ●        |
| Flytoget AS                                                  | 44 %                             | 56 %  | 47 %                                                       | 53 % | 40 %             | 60 % | ●        |
| Investinor AS                                                | 29 %                             | 71 %  | -                                                          | -    | 35 %             | 65 % | ●        |
| Kommunalbanken AS                                            | 50 %                             | 50 %  | 13 %                                                       | 87 % | 43 %             | 57 % | ●        |
| Kongsberg Gruppen ASA                                        | 25 %                             | 75 %  | 28 %                                                       | 72 % | 21 %             | 79 % | ●        |
| Mantena AS                                                   | 43 %                             | 57 %  | 25 %                                                       | 75 % | 8 %              | 92 % | ●        |
| Mesta AS                                                     | 50 %                             | 50 %  | 36 %                                                       | 64 % | 13 %             | 87 % | ●        |
| Nammo AS                                                     | 18 %                             | 82 %  | 15 %                                                       | 85 % | 27 %             | 73 % | ●        |
| Norsk Hydro ASA                                              | 40 %                             | 60 %  | 19 %                                                       | 81 % | 22 %             | 78 % | ●        |
| Nysnø Klimainvesteringer AS                                  | 67 %                             | 33 %  | -                                                          | -    | 47 %             | 53 % | ●        |
| Posten Norge AS                                              | 40 %                             | 60 %  | 41 %                                                       | 59 % | 32 %             | 68 % | ●        |
| Statkraft SF                                                 | 50 %                             | 50 %  | 33 %                                                       | 67 % | 31 %             | 69 % | ●        |
| Telenor ASA                                                  | 50 %                             | 50 %  | 33 %                                                       | 67 % | 38 %             | 62 % | ●        |
| Vygruppen AS                                                 | 56 %                             | 44 %  | 39 %                                                       | 61 % | 18 %             | 82 % | ●        |
| Yara International ASA                                       | 56 %                             | 44 %  | 29 %                                                       | 71 % | 26 %             | 74 % | ●        |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1                      | 39 %                             | 61 %  | 29 %                                                       | 71 % | 28 %             | 72 % | 38 %     |
| Selskaper i kategori 2                                       |                                  |       |                                                            |      |                  |      |          |
| Andøya Space AS                                              | 25 %                             | 75 %  | 33 %                                                       | 67 % | 46 %             | 54 % | ●        |
| Avinor AS                                                    | 22 %                             | 78 %  | 34 %                                                       | 66 % | 22 %             | 78 % | ●        |
| Bane NOR SF                                                  | 33 %                             | 67 %  | 41 %                                                       | 59 % | 34 %             | 66 % | ●        |
| Bjørnøen AS                                                  | -                                | -     | -                                                          | -    | -                | -    | ●        |
| Carte Blanche AS                                             | 71 %                             | 29 %  | -                                                          | -    | 53 %             | 47 % | ●        |
| AS Den Nationale Scene                                       | 33 %                             | 67 %  | 33 %                                                       | 67 % | 53 %             | 47 % | ●        |
| Den Norske Opera & Ballett AS                                | 43 %                             | 57 %  | 56 %                                                       | 44 % | 55 %             | 45 % | ●        |
| Electronic Chart Centre AS                                   | 50 %                             | 50 %  | -                                                          | -    | 33 %             | 67 % | ●        |
| Enova SF                                                     | 33 %                             | 67 %  | 36 %                                                       | 64 % | 46 %             | 54 % | ●        |
| Entur AS                                                     | 50 %                             | 50 %  | 52 %                                                       | 48 % | 49 %             | 51 % | ●        |
| Filmparken AS                                                | 0 %                              | 100 % | -                                                          | -    | 66 %             | 34 % | ●        |
| Fiskeri- og havbruksnæringens forsknings-<br>finansiering AS | 33 %                             | 67 %  | -                                                          | -    | 48 %             | 52 % | ●        |
| Gassco AS                                                    | 43 %                             | 57 %  | 32 %                                                       | 68 % | 27 %             | 73 % | ●        |
| Gassnova SF                                                  | 75 %                             | 25 %  | -                                                          | -    | 42 %             | 58 % | ●        |



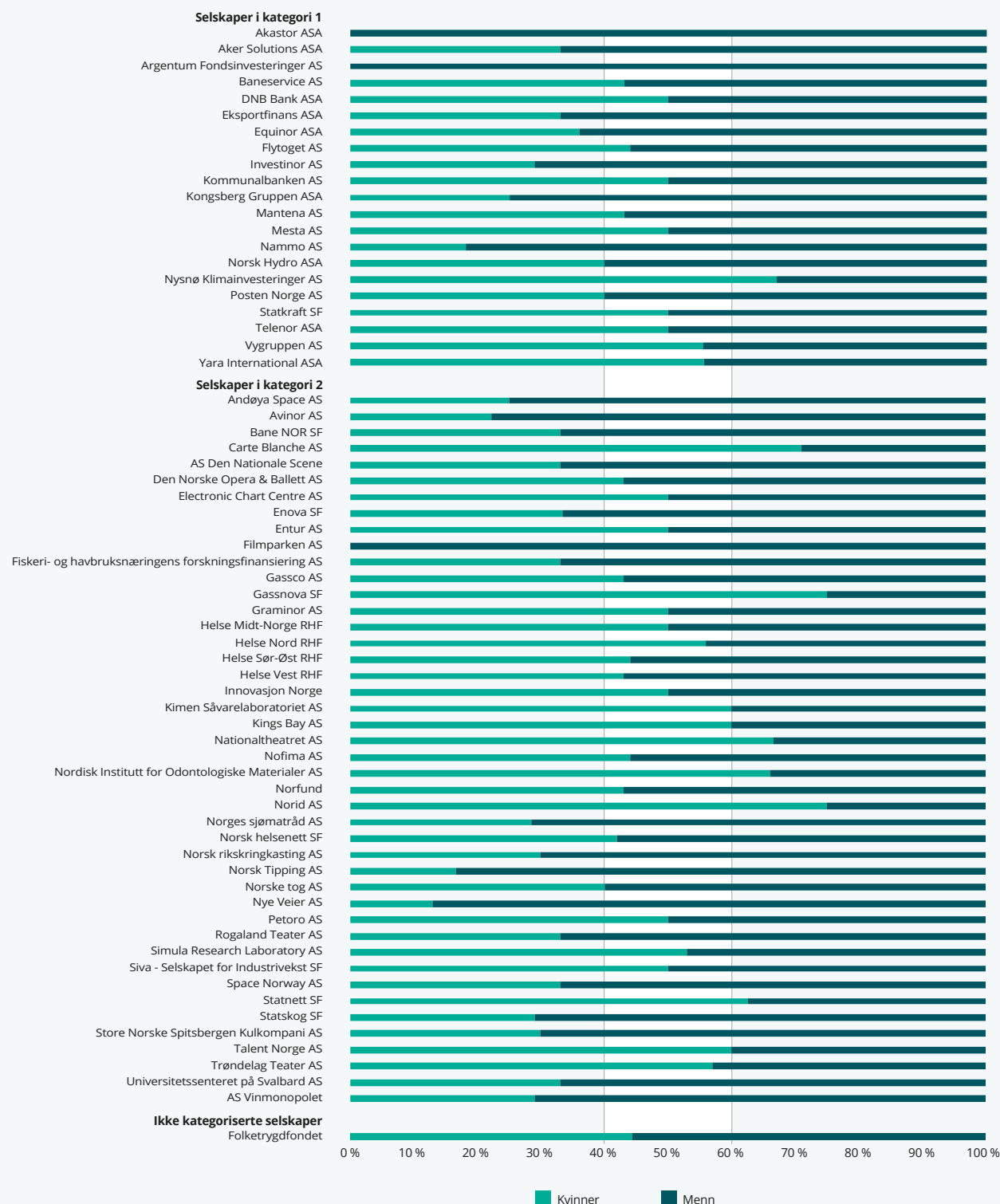
|                                                      | Konsernledelsen/<br>ledergruppen |      | Ledere på nivået<br>under konsernledelsen/<br>ledergruppen |       | Selskapet totalt |      | Adm.dir*     |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|------|------------------------------------------------------------|-------|------------------|------|--------------|
|                                                      | Kvinner                          | Menn | Kvinner                                                    | Menn  | Kvinner          | Menn |              |
| Graminor AS                                          | 50 %                             | 50 % | 34 %                                                       | 66 %  | 44 %             | 56 % | ●            |
| Helse Midt-Norge RHF                                 | 50 %                             | 50 % | 80 %                                                       | 20 %  | 63 %             | 37 % | ●            |
| Helse Nord RHF                                       | 56 %                             | 44 % | 53 %                                                       | 47 %  | 70 %             | 30 % | ●            |
| Helse Sør-Øst RHF                                    | 44 %                             | 56 % | 50 %                                                       | 50 %  | 73 %             | 27 % | ●            |
| Helse Vest RHF                                       | 43 %                             | 57 % | 40 %                                                       | 60 %  | 77 %             | 23 % | ●            |
| Innovasjon Norge                                     | 50 %                             | 50 % | 58 %                                                       | 42 %  | 55 %             | 45 % | ●            |
| Kimen Såvarelaboratoriet AS                          | 60 %                             | 40 % | -                                                          | -     | 90 %             | 10 % | ●            |
| Kings Bay AS                                         | 60 %                             | 40 % | -                                                          | -     | 44 %             | 56 % | ●            |
| Nationaltheatret AS                                  | 67 %                             | 33 % | 55 %                                                       | 45 %  | 55 %             | 45 % | ●            |
| Nofima AS                                            | 44 %                             | 56 % | 69 %                                                       | 31 %  | 60 %             | 40 % | ●            |
| Nordisk Institutt for Odontologiske<br>Materialer AS | 66 %                             | 34 % | -                                                          | -     | 61 %             | 39 % | ●            |
| Norfund                                              | 43 %                             | 57 % | 27 %                                                       | 73 %  | 48 %             | 52 % | ●            |
| Norges sjømatråd AS                                  | 29 %                             | 71 % | -                                                          | -     | 49 %             | 51 % | ●            |
| Norid AS                                             | 75 %                             | 25 % | -                                                          | -     | 43 %             | 57 % | ●            |
| Norsk helsenett SF                                   | 42 %                             | 58 % | 41 %                                                       | 59 %  | 38 %             | 62 % | ●            |
| Norsk rikskringkasting AS                            | 30 %                             | 70 % | 55 %                                                       | 45 %  | 46 %             | 54 % | ●            |
| Norsk Tipping AS                                     | 17 %                             | 83 % | 35 %                                                       | 65 %  | 39 %             | 61 % | ●            |
| Norske tog AS                                        | 40 %                             | 60 % | 0 %                                                        | 100 % | 35 %             | 65 % | ●            |
| Nye Veier AS                                         | 13 %                             | 87 % | 18 %                                                       | 82 %  | 31 %             | 69 % | ●            |
| Petoro AS                                            | 50 %                             | 50 % | 40 %                                                       | 60 %  | 34 %             | 66 % | ●            |
| Rogaland Teater AS                                   | 33 %                             | 67 % | 67 %                                                       | 33 %  | 61 %             | 39 % | ●            |
| Simula Research Laboratory AS                        | 53 %                             | 47 % | 38 %                                                       | 62 %  | 33 %             | 67 % | ●            |
| Siva - Selskapet for Industrivekst SF                | 50 %                             | 50 % | 40 %                                                       | 60 %  | 47 %             | 53 % | ●            |
| Space Norway AS                                      | 33 %                             | 67 % | 0 %                                                        | 100 % | 13 %             | 87 % | ●            |
| Statnett SF                                          | 63 %                             | 37 % | 46 %                                                       | 54 %  | 27 %             | 73 % | ●            |
| Statskog SF                                          | 29 %                             | 71 % | -                                                          | -     | 36 %             | 64 % | ●            |
| Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS               | 30 %                             | 70 % | 0 %                                                        | 100 % | 21 %             | 79 % | ●            |
| Talent Norge AS                                      | 60 %                             | 40 % | -                                                          | -     | 45 %             | 55 % | ●            |
| Trøndelag Teater AS                                  | 57 %                             | 43 % | 58 %                                                       | 42 %  | 50 %             | 50 % | ●            |
| Universitetssenteret på Svalbard AS                  | 33 %                             | 67 % | -                                                          | -     | 43 %             | 57 % | ●            |
| AS Vinmonopolet                                      | 29 %                             | 71 % | 57 %                                                       | 43 %  | 65 %             | 35 % | ●            |
| Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2              | 43 %                             | 57 % | 41 %                                                       | 59 %  | 47 %             | 53 % | 31 %         |
| Ikke kategoriserte selskaper                         |                                  |      |                                                            |       |                  |      |              |
| Folketrygdfondet                                     | 44 %                             | 56 % | -                                                          | -     | 42 %             | 58 % | ●            |
| Gjennomsnitt alle selskaper                          | 42 %                             | 58 % | 37 %                                                       | 63 %  | 41 %             | 59 % | 33 % kvinner |

\* ● Kvinne ● Mann

# Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2022

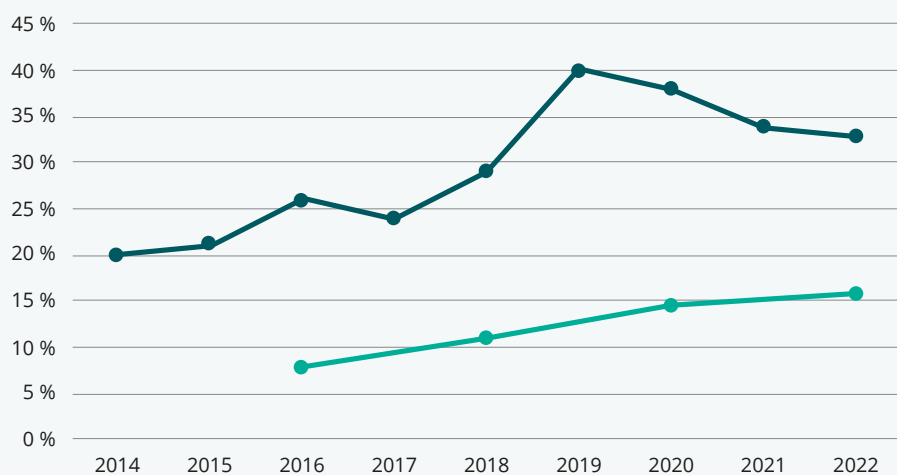
Staten forventer at selskapene har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Intervallet 40–60 pst. hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse er fremhevet i grafen vist under. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2021 fremgår av selskapssidene.



## Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier pr. 31. desember 2014–2022.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn våren 2016, 2018, 2020 og 2022 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



■ Selskaper hvor staten er direkte eier

■ CORE Topplederbarometer 200.

CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styrever og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: Core Topplederbarometer 200 - 2022, CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: Norsk helsenett



# Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2023. Sortert alfabetisk på etternavn

| Etternavn    | Fornavn             | Bostedsfylke      | Selskap                                                 |
|--------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|
| Abeler       | Marianne            | Troms og Finnmark | Andøya Space AS, Norske tog AS                          |
| Abid         | Shahzad             | Oslo              | Norsk rikskringkasting AS                               |
| Adriaensen   | Maja                | Viken             | Siva - Selskapet for Industrivekst                      |
| Ágústsdóttir | Helga               | Utland            | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Akselsen     | Jill                | Agder             | Baneservice AS                                          |
| Allern       | Elin                | Oslo              | NSD - Norsk senter for forskningsdata AS                |
| Almlid       | Espen               | Innlandet         | Vygruppen AS                                            |
| Amundsen     | Gro Jofrid Trovåg   | Rogaland          | Rygge 1 AS                                              |
| Andenæs      | Arvid               | Vestland          | Innovasjon Norge                                        |
| Andersen     | Tove                | Oslo              | Equinor ASA                                             |
| Andersland   | Julie               | Vestland          | Nationaltheatret AS                                     |
| Araujo       | Luis A. G.          | Oslo              | Akastor ASA                                             |
| Arntsen      | Ingelise            | Vestland          | Statkraft SF                                            |
| Asmyhr       | Hans Frode Kielland | Viken             | Graminor AS                                             |
| Auero        | Merja               | Utland            | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Aune         | Dina Elverum        | Trøndelag         | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS<br>Vygruppen AS  |
| Aven         | Eyvind              | Rogaland          | Kommunalbanken AS                                       |
| Baker        | Kathryn M.          | Oslo              | Akastor ASA                                             |
| Bakstad      | Gro                 | Oslo              | DNB Bank ASA                                            |
| Barkvoll     | Pål                 | Oslo              | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Bemer        | Stein               | Oslo              | Flytoget AS                                             |
| Berg         | Bjørn               | Oslo              | Eksportfinans ASA                                       |
| Berge        | Gunnar              | Rogaland          | Helse Vest RHF                                          |
| Berge        | Kjersti             | Vestland          | AS Den Nationale Scene                                  |
| Berger       | Trond               | Viken             | Yara International ASA                                  |
| Berggreen    | Ellen               | Vestland          | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Berglund     | Patrik Olstad       | Oslo              | Posten Norge AS                                         |
| Berggrabb    | Gro                 | Nordland          | Den Norske Opera & Ballett AS                           |
| Berre        | Lasse Alstad        | Trøndelag         | Helse Midt-Norge RHF                                    |
| Bjerke       | Rune                | Oslo              | Norsk Hydro ASA                                         |
| Bjerknes     | Robert              | Vestland          | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)              |
| Bjordal      | Brian               | Rogaland          | Petoro AS                                               |
| Bjornstad    | Nina                | Innlandet         | Telenor ASA                                             |
| Bjørneboe    | Suzanne             | Viken             | Carte Blanche AS                                        |
| Bjørnov      | Tone                | Oslo              | Filmparken AS                                           |
| Bjørnsen     | Anders              | Oslo              | AS Den Nationale Scene                                  |
| Bjaarstad    | Cathrine            | Oslo              | Nammo AS                                                |
| Blanch       | Kristine            | Agder             | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Blixt        | Maiana Näslund      | Utland            | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS       |
| Borge        | Solfrid             | Vestland          | Helse Vest RHF                                          |
| Bovim        | Gunnar              | Trøndelag         | Innovasjon Norge                                        |
| Brandtzæg    | Svein Richard       | Oslo              | DNB Bank ASA                                            |
| Breen        | Thomas              | Innlandet         | Innovasjon Norge<br>Norsk Tipping AS                    |
| Broback      | Edmund Johannes     | Troms og Finnmark | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Broberg      | Kari                | Innlandet         | Mantena AS                                              |

| Etternavn     | Fornavn              | Bostedsfylke      | Selskap                                                 |
|---------------|----------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|
| Bruun-Hanssen | Haakon               | Viken             | Equinor ASA                                             |
| Cin           | Aysegül              | Utland            | Norsk Tipping AS                                        |
| Dahlstrøm     | Audhild              | Nordland          | Talent Norge AS                                         |
| Dale          | Jon Georg            | Møre og Romsdal   | Flytoget AS                                             |
| Dalen         | Dag Morten           | Viken             | Nye Veier AS                                            |
| Drinkwater    | Anne                 | Utland            | Equinor ASA                                             |
| Drivenes      | Britt Kathrine       | Vestland          | Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS |
| Dugstad       | Nils Arnljot         | Viken             | Filmparken AS                                           |
| Dæhli         | Ragnar               | Viken             | Graminor AS                                             |
| Dåvøy         | Laila                | Vestland          | Carte Blanche AS                                        |
| Eaton         | Frances              | Rogaland          | Folketrygdfondet                                        |
| Eidesvik      | Toril                | Vestland          | Eksportfinans ASA                                       |
| Einarsson     | Petra                | Utland            | Norsk Hydro ASA                                         |
| Eira          | Ole Johan Jonsson    | Troms og Finnmark | Statskog SF                                             |
| Emblemsvåg    | Marianne Synnes      | Møre og Romsdal   | Nofima AS                                               |
| Eriksen       | Øyvind               | Oslo              | Aker Solutions ASA                                      |
| Ertsaas       | Jan Morten           | Trøndelag         | Norske tog AS                                           |
| Ertzeid       | Ottar                | Oslo              | Argentum Fondsinvesteringer AS                          |
| Espen         | Pål Wien             | Oslo              | Entur AS                                                |
| Fagerholt     | Arne                 | Trøndelag         | Den Norske Opera & Ballett                              |
| Falkgård      | Kristine             | Oslo              | Innovasjon Norge                                        |
| Farstad       | Thomas Henning       | Oslo              | Nofima AS                                               |
| Feld          | Tove                 | Utland            | Yara International ASA                                  |
| Fiksdahl      | Liv                  | Oslo              | Posten Norge AS                                         |
| Fjeld         | Jostein              | Innlandet         | Graminor AS<br>Kimen Såvarelaboratoriet AS              |
| Fjeldstad     | Trude Johanne Haugen | Oslo              | Petoro AS                                               |
| Flikka        | Heidi Nag            | Agder             | Andøya Space AS                                         |
| Forsmo        | Siri                 | Trøndelag         | Helse Midt-Norge RHF                                    |
| Fosen         | Arne                 | Viken             | Enova SF                                                |
| Fredriksen    | Veslemøy Tvedt       | Vestland          | Norsk rikskringkasting AS                               |
| Frisak        | Nina                 | Viken             | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)              |
| Galbo         | Julie                | Utland            | DNB Bank ASA                                            |
| Giske         | Eli M.               | Viken             | Bane NOR SF<br>Nye Veier AS                             |
| Gjedrem       | Svein Ingvar         | Viken             | Helse Sør-Øst RHF                                       |
| Gjessing      | Sverre Kristian      | Vestland          | Entur AS                                                |
| Gjesteland    | Egil                 | Viken             | Statnett SF                                             |
| Grande        | Arild                | Oslo              | Norsk rikskringkasting AS                               |
| Grieg         | Elisabeth            | Oslo              | Talent Norge AS                                         |
| Grønvold      | Nina Tangnæs         | Viken             | Helse Sør-Øst RHF                                       |
| Haahjem       | Louise               | Møre og Romsdal   | Eksportfinans ASA                                       |
| Haga          | Åslaug               | Viken             | Norfund                                                 |
| Hald          | Morten               | Troms og Finnmark | Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)              |
| Halleraker    | Svein                | Vestland          | Carte Blanche AS                                        |
| Hamre         | Anne Karin           | Vestland          | Helse Vest RHF                                          |
| Hatlen        | Siri                 | Viken             | Eksportkreditt Norge AS                                 |
| Haugan        | Jan Arve             | Oslo              | Aker Solutions ASA                                      |
| Hauge         | Margrethe            | Vestland          | Mesta AS                                                |
| Haugen        | Baard                | Oslo              | Bane NOR SF                                             |

| Etternavn    | Fornavn          | Bostedsfylke      | Selskap                                                    |
|--------------|------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|
| Havnelid     | Åsne             | Viken             | Norsk rikskringkasting AS<br>AS Vinmonopolet               |
| Heen         | Åsmund           | Vestland          | Investinor AS                                              |
| Heggenes     | Pinar            | Vestland          | Simula Research Laboratory AS                              |
| Hegrestad    | Trond            | Viken             | Andøya Space AS                                            |
| Heier        | Ann-Kari         | Agder             | Space Norway AS                                            |
| Helgesen     | Vidar            | Utland            | Norfund                                                    |
| Helland      | Tord             | Rogaland          | Mantena AS                                                 |
| Hellerud     | Catharina        | Oslo              | Mesta AS                                                   |
| Hellesjø     | Cato             | Oslo              | Bane NOR SF                                                |
| Helno        | Sverre           | Oslo              | AS Vinmonopolet                                            |
| Henden       | Olin J.          | Vestland          | Helse Vest RHF                                             |
| Henriksen    | Birgitte         | Viken             | Kimen Såvarelaboratoriet AS                                |
| Henriksen    | Morten           | Agder             | Investinor AS<br>Kongsberg Gruppen ASA                     |
| Herlofsen    | Rebekka Glasser  | Oslo              | Equinor ASA                                                |
| Hilland      | Jannicke         | Vestland          | Nysnø Klimainvesteringer AS<br>Yara International ASA      |
| Holberg      | Jarle            | Trøndelag         | Helse Midt-Norge RHF                                       |
| Holm         | Tore             | Viken             | Enova SF                                                   |
| Holmen       | Marianne         | Oslo              | Gassnova SF                                                |
| Holmen       | Tor              | Trøndelag         | Norid AS                                                   |
| Holst        | Kent-Helge       | Troms og Finnmark | Nye Veier AS                                               |
| Holstad      | Arnhild          | Trøndelag         | Helse Midt-Norge RHF                                       |
| Holstad      | Brita            | Rogaland          | Gassco AS                                                  |
| Hovdenak     | Toril            | Møre og Romsdal   | Kommunalbanken AS                                          |
| Husebekk     | Anne             | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF                                             |
| Hverven      | Merete           | Viken             | Kongsberg Gruppen ASA                                      |
| Høgseth      | Harald B.        | Trøndelag         | Bjørnøen AS<br>Kings Bay AS                                |
| Hårklau      | Stian            | Vestland          | Mantena AS                                                 |
| Haaland      | Tord Anton       | Rogaland          | Helse Vest RHF                                             |
| Ingebrigtsen | Arne             | Møre og Romsdal   | Innovasjon Norge                                           |
| Ingebrigtsen | Kjell            | Nordland          | Fiskeri- og havbruksnærings<br>forskningsfinansiering AS   |
| Ingerø       | Gyrid Skalleberg | Oslo              | Flytoget AS                                                |
| Instanes     | Tor              | Vestland          | Bjørnøen AS<br>Kings Bay AS                                |
| Ishaq        | Bushra           | Oslo              | Helse Sør-Øst RHF                                          |
| Jarlsby      | Nicolai          | Agder             | Electronic Chart Centre AS                                 |
| Jensen       | Leif Harald      | Rogaland          | Entur AS                                                   |
| Jensen       | Per Arne         | Rogaland          | Nysnø Klimainvesteringer AS                                |
| Jenssen      | Svenn Arne       | Nordland          | Helse Nord RHF                                             |
| Johannessen  | Stein Ove S.     | Viken             | Universitetssenteret på Svalbard<br>AS (UNIS)              |
| Johansen     | Daniel           | Trøndelag         | Trøndelag Teater AS                                        |
| Johnsen      | Marianne         | Viken             | Norges sjømatråd AS                                        |
| Johnsen      | Therese          | Oslo              | Norsk helsenett SF                                         |
| Johnson      | Ida Espolin      | Oslo              | Kommunalbanken AS                                          |
| Joos         | Astrid Simonsen  | Utland            | Telenor ASA                                                |
| Justad       | Annette Malm     | Oslo              | Norske tog AS<br>Store Norske Spitsbergen<br>Kulkompani AS |
| Jørgensen    | Kari             | Troms og Finnmark | Helse Nord RHF                                             |

| Etternavn     | Fornavn               | Bostedsfylke      | Selskap                                              |
|---------------|-----------------------|-------------------|------------------------------------------------------|
| Jåma          | Ellinor Marita        | Trøndelag         | Trøndelag Teater AS                                  |
| Jaakonsalo    | Ville                 | Utland            | Nammo AS                                             |
| Kalvig        | Siri                  | Rogaland          | Universitetssenteret på Svalbard<br>AS (UNIS)        |
| Kartum        | Marianne              | Trøndelag         | Mantena AS                                           |
| Kaspersen     | Jon Harald            | Trøndelag         | Nordisk institutt for<br>Odontologiske materialer AS |
| Kilaas        | Liselott              |                   | Folketrygdfondet                                     |
| Kildahl       | Jørgen                | Utland            | Telenor ASA                                          |
| Kinserdal     | Finn                  | Vestland          | Posten Norge AS                                      |
| Klingenberg   | Ellen Tveit           | Trøndelag         | Statskog SF                                          |
| Knook         | Pieter Cornelis       | Utland            | Telenor ASA                                          |
| Koller        | Kristine              | Viken             | Graminor AS                                          |
| Korkunc       | Maria                 | Oslo              | Simula Research Laboratory AS                        |
| Korssjøen     | Jan Erik              | Viken             | Rygge 1 AS                                           |
| Kragseth      | Kristin Fejerskov     | Rogaland          | Norsk Hydro ASA                                      |
| Kristiansen   | Eirik G.              | Vestland          | Enova SF                                             |
| Kristiansen   | Kjell Olav            | Viken             | Gassnova SF                                          |
| Kristiansen   | Merete Nygaard        | Troms og Finnmark | Innovasjon Norge                                     |
| Kristoffersen | Steinar               | Møre og Romsdal   | Helse Midt-Norge RHF                                 |
| Krogtoft      | Tord Karstein Rønning | Oslo              | Carte Blanche AS                                     |
| Krüger        | Hanne                 | Viken             | Norid AS                                             |
| Kukielski     | Peter                 | Utland            | Norsk Hydro ASA                                      |
| Kaarbøe       | Oddvar Martin         | Vestland          | Helse Vest RHF                                       |
| Landstad      | Agnes                 | Viken             | Helse Vest RHF                                       |
| Langeeggen    | Ellen                 | Oslo              | Bjørnøen AS<br>Kings Bay AS                          |
| Langeland     | Henrik Helliesen      | Oslo              | Nationalteatret AS                                   |
| Langøy        | Leif Arne             | Møre og Romsdal   | Aker Solutions ASA                                   |
| Larsen        | Kåre Oskar            | Viken             | Kimen Såvarelaboratoriet AS                          |
| Larsen        | Renate                | Troms og Finnmark | Bane NOR SF<br>Helse Nord RHF                        |
| Laskerud      | Tine Anette Grytnes   | Vestland          | Nofima AS                                            |
| Leinan        | Roar                  | Trøndelag         | Trøndelag Teater AS                                  |
| Lewis         | Jonathan              | Utland            | Equinor ASA                                          |
| Lie           | Roy-Eddy              | Vestland          | AS Den Nationale Scene                               |
| Lillestøl     | Bente                 | Oslo              | Store Norske Spitsbergen<br>Kulkompani AS            |
| Lopez         | Pablo Barrera         | Rogaland          | Den Norske Opera & Ballett AS                        |
| Lunde         | Einar                 | Agder             | Helse Sør-Øst RHF<br>Norid AS                        |
| Lunde         | Kjartan Alexander     | Rogaland          | Rogaland Teater AS                                   |
| Lunde         | Morten Haga           | Viken             | Space Norway AS                                      |
| Lundin        | Mikael                | Utland            | Statkraft SF                                         |
| Lundqvist     | Mats                  | Utland            | Simula Research Laboratory AS                        |
| Lydersen      | Asta Busingye         | Oslo              | Nationalteatret AS                                   |
| Løhaugen      | Solveig               | Agder             | AS Vinmonopolet                                      |
| Løvlund       | Siri                  | Troms og Finnmark | Space Norway AS                                      |
| Løyning       | Ingvald               | Rogaland          | Flytoget AS                                          |
| Magnus        | Birger                | Viken             | Norsk rikskringkasting AS                            |
| Marchand      | Gisele                | Oslo              | Nationalteatret AS                                   |

# Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2023. Sortert alfabetisk på etternavn

| Etternavn   | Fornavn                | Bostedsfylke         | Selskap                                                    |
|-------------|------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------|
| Mejdell     | Dag                    | Oslo                 | Norsk Hydro ASA                                            |
| Melbø       | Olaf Trygve            | Innlandet            | Bane NOR SF                                                |
| Mellbye     | Peter                  | Oslo                 | Statkraft SF                                               |
| Midseim     | Anne-Lene              | Oslo                 | Gassco AS                                                  |
| Midtgaard   | Rune                   | Oslo                 | Kommunalbanken AS                                          |
| Midtveit    | Anne Hilde             | Vestland             | Norges sjømatråd AS                                        |
| Misund      | Kristin                | Viken                | Innovasjon Norge                                           |
| Mjøen       | Odd Inge               | Trøndelag            | Helse Midt-Norge RHF                                       |
| Moe         | Olav                   | Viken                | Statskog SF                                                |
| Moengen     | Trond                  | Viken                | Gassnova SF                                                |
| Mohn        | Klaus                  | Rogaland             | Nysnø Klimainvesteringer AS                                |
| Monseth     | Per Olav               | Trøndelag            | Norsk Tipping AS                                           |
| Morthen     | Elisabeth              | Viken                | Graminor AS                                                |
| Mrimba      | Vincent                | Vestland             | Nationaltheatret AS                                        |
| Munkeby     | Svein Olav             | Trøndelag            | Space Norway AS                                            |
| Myhre       | Ingvild                | Oslo                 | Simula Research Laboratory AS                              |
| Mæstad      | Inge Takle             | Rogaland             | Rogaland Teater AS                                         |
| Mørseth     | Tor Olav               | Oslo                 | Filmparken AS                                              |
| Naas-Bibow  | Hildegunn              | Oslo                 | Bane NOR SF                                                |
| Nakstad     | Nils Kristian          | Trøndelag            | Statnett SF                                                |
| Neteland    | Dagfinn                | Vestland             | Baneservice AS                                             |
| New         | Philip Graham          | Utland               | Norsk Hydro ASA                                            |
| Nielsen     | Petter                 | Oslo                 | Simula Research Laboratory AS                              |
| Nikolaisen  | Harald V.              | Viken                | Baneservice AS<br>Nye Veier AS<br>Helse Sør-Øst RHF        |
| Nilsen      | Birger                 | Viken                | Store Norske Spitsbergen<br>Kulkompani AS                  |
| Nilssen     | Herlof                 | Rogaland             | Norsk helsenett SF                                         |
| Nilsson     | Per-Harald             | Rogaland             | Carte Blanche AS                                           |
| Nordvik     | Hilde Brunvand         | Agder                | Simula Research Laboratory AS                              |
| Nore        | Kristine               | Viken                | Innovasjon Norge                                           |
| Norheim     | Hildegunn              | Viken                | Graminor AS                                                |
| Nyheim      | John                   | Viken                | Mesta AS                                                   |
| Næss        | Bjørn Erik             | Oslo                 | Argentum Fondsinvesteringer AS                             |
| Oaland      | Øyvind                 | Vestland             | Fiskeri- og havbruksnæringens<br>forskningsfinansiering AS |
| Olafsson    | Kjartan                | Vestland             | Norsk helsenett SF                                         |
| Olaisen     | Aino Kristin<br>Lindal | Nordland             | Norges sjømatråd AS                                        |
| Olofsson    | Gunnar                 | Utland               | Statskog SF                                                |
| Olsen       | Dag Rune               | Troms og<br>Finnmark | AS Den Nationale Scene                                     |
| Olsen       | Henrik                 | Troms og<br>Finnmark | Helse Nord RHF                                             |
| Olsen       | Jens Petter            | Utland               | DNB Bank ASA                                               |
| Olsen       | Peder Kristian         | Innlandet            | Helse Sør-Øst RHF                                          |
| Olsen       | Roar                   | Trøndelag            | Norsk helsenett SF                                         |
| Opedal      | Espen                  | Vestland             | Norske tog AS                                              |
| Ording      | Knut S.                | Viken                | Electronic Chart Centre AS                                 |
| Orgland     | Karin Bing             | Oslo                 | Entur AS                                                   |
| Panengstuen | Anne Marit             | Viken                | Mesta AS                                                   |
| Pedersen    | Ann                    | Nordland             | Baneservice AS                                             |
| Pedersen    | Kim Poul Thorup        | Oslo                 | Rygge 1 AS                                                 |
| Pedersen    | Lars Jacob Tynes       | Vestland             | AS Vinmonopolet                                            |
| Pran        | Adele Bugge<br>Norman  | Oslo                 | Bane NOR SF<br>Argentum Fondsinvesteringer AS              |

| Etternavn    | Fornavn              | Bostedsfylke            | Selskap                                              |
|--------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
| Prytz        | Ida Texmo            | Troms og<br>Finnmark    | Kommunalbanken AS                                    |
| Rafaelsen    | Rune Gjertin         | Troms og<br>Finnmark    | Helse Nord RHF                                       |
| Randa        | Audhild<br>Andersen  | Oslo                    | Entur AS                                             |
| Rautalinko   | Esa                  | Utland                  | Nammo AS                                             |
| Reinhardsen  | Jon Erik             | Oslo                    | Equinor ASA<br>Telenor ASA                           |
| Reistad      | Eli                  | Viken                   | Statskog SF                                          |
| Reite        | Frank                | Møre og<br>Romsdal      | Akastor ASA                                          |
| Reiten       | Eivind               | Oslo                    | Kongsberg Gruppen ASA                                |
| Remlov       | Tom                  | Oslo                    | Talent Norge AS                                      |
| Repstad      | Jon Atle             | Viken                   | Kimen Sjøvarelaboratoriet AS                         |
| Reusch       | Christian            | Oslo                    | Statnett SF                                          |
| Ribe         | Marianne<br>Ødegaard | Oslo                    | Flytoget AS                                          |
| Rimmereid    | Tore Olaf            | Oslo                    | Space Norway AS<br>Eksportfinans ASA                 |
| Rimstad      | Linda                | Vestfold og<br>Telemark | Eksportfinans ASA                                    |
| Ringdal      | Amund Drønen         | Viken                   | Norges sjømatråd AS                                  |
| Ripa         | Elisabetta           | Utland                  | Telenor ASA                                          |
| Roland       | Kjell                | Oslo                    | Siva - Selskapet for Industrivekst                   |
| Rondeel      | Eli Stokke           | Viken                   | Norsk helsenett SF                                   |
| Roth         | Jarle                | Viken                   | Norfund                                              |
| Roverud      | Rolf G.              | Rogaland                | Avinor AS                                            |
| Rugland      | Brit                 | Rogaland                | Kommunalbanken AS<br>Norfund                         |
| Ruud         | Morten               | Oslo                    | Gassnova SF                                          |
| Ruyter       | Finn Bjørn           | Oslo                    | Equinor ASA                                          |
| Ryvarden     | Åse                  | Oslo                    | Trøndelag Teater AS                                  |
| Røkke        | Kjell Inge           | Viken                   | Aker Solutions ASA                                   |
| Rørvik       | Tine                 | Vestfold og<br>Telemark | Siva - Selskapet for Industrivekst                   |
| Røynesdal    | Ingrid               | Oslo                    | Talent Norge AS                                      |
| Salbuvik     | Widar                | Viken                   | Bjørnøen AS<br>Kings Bay AS                          |
| Salte        | Marit                | Rogaland                | Statkraft SF                                         |
| Salvenes     | Kjell Gunnar         | Vestland                | NSD - Norsk senter for<br>forskningsdata AS          |
| Sandal       | Hugo                 | Viken                   | Petoro AS                                            |
| Sandsmark    | Maria                | Møre og<br>Romsdal      | Statnett SF                                          |
| Schanke      | Øyvind G.            | Rogaland                | Argentum Fondsinvesteringer AS                       |
| Schjerven    | Dag                  | Oslo                    | Nammo AS                                             |
| Schjølberg   | Ingrid               | Trøndelag               | Universitetsenteret på Svalbard<br>AS (UNIS)         |
| Schlafer     | Sebastian            | Utland                  | Nordisk institutt for<br>Odontologiske materialer AS |
| Schrøder     | Lone Fønss           | Utland                  | Akastor ASA<br>Aker Solutions ASA                    |
| Selmer-Olsen | Eirik                | Viken                   | Nofima AS                                            |
| Selvaag      | Olav H.              | Viken                   | Nationaltheatret AS                                  |
| Semlitsch    | Jaan Ivar            | Viken                   | DNB Bank ASA                                         |
| Semmingsen   | Semming              | Troms og<br>Finnmark    | Vygruppen AS                                         |
| Silseth      | Linda Bernander      | Viken                   | Avinor AS<br>Norsk Tipping AS                        |



| Etternavn      | Fornavn         | Bostedsfylke         | Selskap                                                       |
|----------------|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Singsaas       | Hilde           | Oslo                 | Statnett SF                                                   |
| Sjursen        | Egil Herman     | Vestland             | Nysnø Klimainvesteringer AS                                   |
| Sjøblom        | Tove Stuhr      | Vestfold og Telemark | Norfund                                                       |
| Sjøseth        | Arnfinn         | Viken                | Kimen Såvarelaboratoriet AS                                   |
| Sjåtil         | Pål Erik        | Oslo                 | Statkraft SF                                                  |
| Skancke        | Martin          | Oslo                 | Norfund                                                       |
| Skard          | Per Øivind      | Oslo                 | Norsk Tipping AS                                              |
| Skatteboe      | Rolf            | Viken                | Andøya Space AS                                               |
| Skjelkvåle     | Brita Lisa      | Oslo                 | Universitetsenteret på Svalbard AS (UNIS)                     |
| Skjærpe        | Tor Rasmus      | Rogaland             | Gassco AS                                                     |
| Skjærstad      | Mari            | Innlandet            | Nye Veier AS                                                  |
| Skofteland     | Kristin         | Rogaland             | Petoro AS<br>Gassnova SF                                      |
| Skogseth       | Jan S.          | Rogaland             | Gassco AS<br>Nammo AS                                         |
| Slungård       | Anne Kathrine   | Trøndelag            | Investinor AS                                                 |
| Solberg        | Ronny           | Viken                | Mantena AS                                                    |
| Sormunen       | Sirpa-Helena    | Utland               | Nammo AS                                                      |
| Steen jr.      | Petter          | Rogaland             | Kommunalbanken AS                                             |
| Stensen        | Trine           | Viken                | AS Vinmonopolet                                               |
| Stensland      | Eva             | Troms og Finnmark    | NSD - Norsk senter for forskningsdata AS                      |
| Stette         | Liv             | Møre og Romsdal      | Helse Midt-Norge RHF                                          |
| Stiegler       | Tina            | Oslo                 | Posten Norge AS                                               |
| Stokke         | Geir Inge       | Viken                | Vygruppen AS                                                  |
| Stoknes        | Svein Oskar     | Oslo                 | Akastor ASA                                                   |
| Storelvmo      | Edel            | Nordland             | Nofima AS                                                     |
| Strand         | Ola Henrik      | Trøndelag            | Avinor AS                                                     |
| Strand         | Solveig         | Møre og Romsdal      | Norges sjømatråd AS                                           |
| Strøm          | Inger Lise      | Nordland             | Avinor AS<br>Helse Nord RHF                                   |
| Strøm-Erichsen | Anne-Grete      | Vestland             | Carte Blanche AS<br>Kongsberg Gruppen ASA                     |
| Støle          | Elisabeth Maråk | Møre og Romsdal      | Folketrygdfondet                                              |
| Støre          | Hege            | Oslo                 | Electronic Chart Centre AS                                    |
| Sund           | Tina Steinsvik  | Trøndelag            | Electronic Chart Centre AS                                    |
| Sunde          | Rasmus          | Oslo                 | Andøya Space AS                                               |
| Sundland       | Siren           | Vestland             | Talent Norge AS                                               |
| Svarva         | Olaug           | Oslo                 | DNB Bank ASA<br>Investinor AS<br>Norfund                      |
| Sveen          | Elin Tveit      | Vestland             | Fiskeri- og havbruksnærings<br>forskningsfinansiering AS      |
| Svendsen       | Berit           | Oslo                 | Vygruppen AS                                                  |
| Sætherø        | Ingrid          | Trøndelag            | Trøndelag Teater AS                                           |
| Sørby          | Morten Karlsen  | Utland               | Mesta AS                                                      |
| Søreide        | Ingolf          | Viken                | Simula Research Laboratory AS                                 |
| Sørli          | Per A.          | Viken                | Kongsberg Gruppen ASA                                         |
| Tanum          | Anne Carine     | Oslo                 | Avinor AS<br>Den Norske Opera & Ballett AS<br>Posten Norge AS |
| Teigland       | Wenche          | Vestland             | Enova SF<br>Statnett SF                                       |
| Teigum         | Siri            | Oslo                 | Folketrygdfondet                                              |

| Etternavn        | Fornavn             | Bostedsfylke         | Selskap                                                  |
|------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|
| Tennesbø         | Helge               | Agder                | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS        |
| Thorburn         | Karin S.            | Vestland             | Argentum Fondsinvesteringer AS                           |
| Thorsen          | Rolf                | Oslo                 | Den Norske Opera & Ballett AS                            |
| Thorsnes         | Ole Ronny           | Oslo                 | Baneservice AS                                           |
| Thuestad         | John                | Utland               | Yara International ASA                                   |
| Tomasgard        | Asgeir              | Trøndelag            | Gassco AS                                                |
| Torgnes          | Paul Birger         | Nordland             | Fiskeri- og havbruksnærings<br>forskningsfinansiering AS |
| Trovik           | Katrine             | Vestland             | AS Den Nationale Scene                                   |
| Trovik           | Tørres              | Oslo                 | Folketrygdfondet                                         |
| Tuvstein         | Trond               | Trøndelag            | Norges sjømatråd AS                                      |
| Tverfjeld        | Elin Bang           | Troms og Finnmark    | Bjørnøen AS<br>Kings Bay AS                              |
| Tørstad          | Elisabeth           | Oslo                 | Aker Solutions ASA                                       |
| Ulriksen         | Arve                | Nordland             | Siva - Selskapet for Industrivekst                       |
| Undeli           | Johnny              | Innlandet            | Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS                   |
| Vestre           | Knut Helge          | Møre og Romsdal      | Norges sjømatråd AS                                      |
| Vinje            | Kristin             | Oslo                 | Helse Sør-Øst RHF                                        |
| Wahl             | Kim                 | Oslo                 | DNB Bank ASA                                             |
| Walderhaug       | Morten              | Oslo                 | Rogaland Teater AS                                       |
| Weldeghebriel    | Lucas H.            | Viken                | Talent Norge AS                                          |
| Westby           | Dag                 | Innlandet            | Norsk Tipping AS                                         |
| Westby           | Einar               | Oslo                 | Folketrygdfondet                                         |
| Westby           | Stine               | Viken                | Andøya Space AS                                          |
| Westbye          | Linda Vøllestad     | Vestland             | Norsk Tipping AS                                         |
| Widvey           | Thorhild            | Oslo                 | Statkraft SF                                             |
| Wieland          | Kristin Weidemann   | Oslo                 | Norsk helsenett SF                                       |
| Wiinholt         | Marianne            | Utland               | Norsk Hydro ASA                                          |
| Wik              | Tina Strømdahl      | Trøndelag            | Nordisk institutt for Odontologiske materialer AS        |
| Willand          | Sarah               | Viken                | Den Norske Opera & Ballett AS                            |
| Winther          | Øyvind              | Viken                | AS Vinmonopolet                                          |
| Wærsted          | Gunn                | Oslo                 | Petoro AS<br>Telenor ASA                                 |
| Ødegård          | Mariann             | Viken                | Nysnø Klimainvesteringer AS                              |
| Østby            | Heine               | Agder                | Innovasjon Norge<br>Siva - Selskapet for Industrivekst   |
| Østbø            | Bjørn               | Vestland             | Folketrygdfondet                                         |
| Østensjø         | Inger               | Rogaland             | Rogaland Teater AS                                       |
| Aagaard-Svendsen | Birgit              | Utland               | Aker Solutions ASA                                       |
| Aambø            | Jarle               | Viken                | Talent Norge AS                                          |
| Aas              | Anne Jorun          | Oslo                 | Investinor AS                                            |
| Aas              | Even                | Oslo                 | Andøya Space AS                                          |
| Aase             | Linda Littlekalsøy  | Vestland             | Enova SF                                                 |
| Aasen            | Petter              | Vestfold og Telemark | NSD - Norsk senter for forskningsdata AS                 |
| Aasnæs           | Hans                | Vestfold og Telemark | Investinor AS                                            |
| Aasnæs           | Janne-Grethe Strand | Oslo                 | Fiskeri- og havbruksnærings<br>forskningsfinansiering AS |

# Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

## Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for formuesforvaltning

*Folketrygdfondet*

## Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

### Avdeling for økonomi, styring og investeringer

*Rygge 1 AS*

## Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Eieravdelingen

*Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF*

### Folkehelseavdelingen

*AS Vinmonopolet*

### Kommunetjenesteavdelingen

*Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS*

## Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 57 11

### Kulturmiljø- og polaravdelingen

*Bjørnøen AS, Kings Bay AS*

### Bærekraft- og omstillingsavdelingen

*Enova SF*

## Kommunal- og distriktsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Adelingen for IT og- forvaltningspolitikk

*Norid AS*

### Kommunalavdelingen

*Kommunalbanken AS*

### Planavdelingen

*Electronic Chart Centre AS*

## Kultur- og likestillingsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for medier og kunst

*Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationaltheatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS*

## Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Eierskapskapsavdelingen

*Simula Research Laboratory AS, Universitetscenteret på Svalbard AS*

## Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for skog- og ressurspolitikk

*Graminor AS, Kimen Såvarelaboratoriet AS, Statskog SF*

## Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Eierskapsavdelingen

*Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB Bank ASA, Eksportfinans ASA, Equinor ASA, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA*

### Forsknings- og innovasjonsavdelingen

*Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS*

### Handelspolitisk avdeling

*Norges sjømatråd AS*

## Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for klima, industri og teknologi

*Gassnova SF*

### Energi- og vannressursavdelingen

*Statnett SF*

### Olje- og gassavdelingen

*Gassco AS*

## Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for styring, administrasjon og samfunnssikkerhet

*Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Vygruppen AS*

## Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

### Avdeling for økonomi og utvikling

*Norfund*



# Særskilte forhold og definisjoner

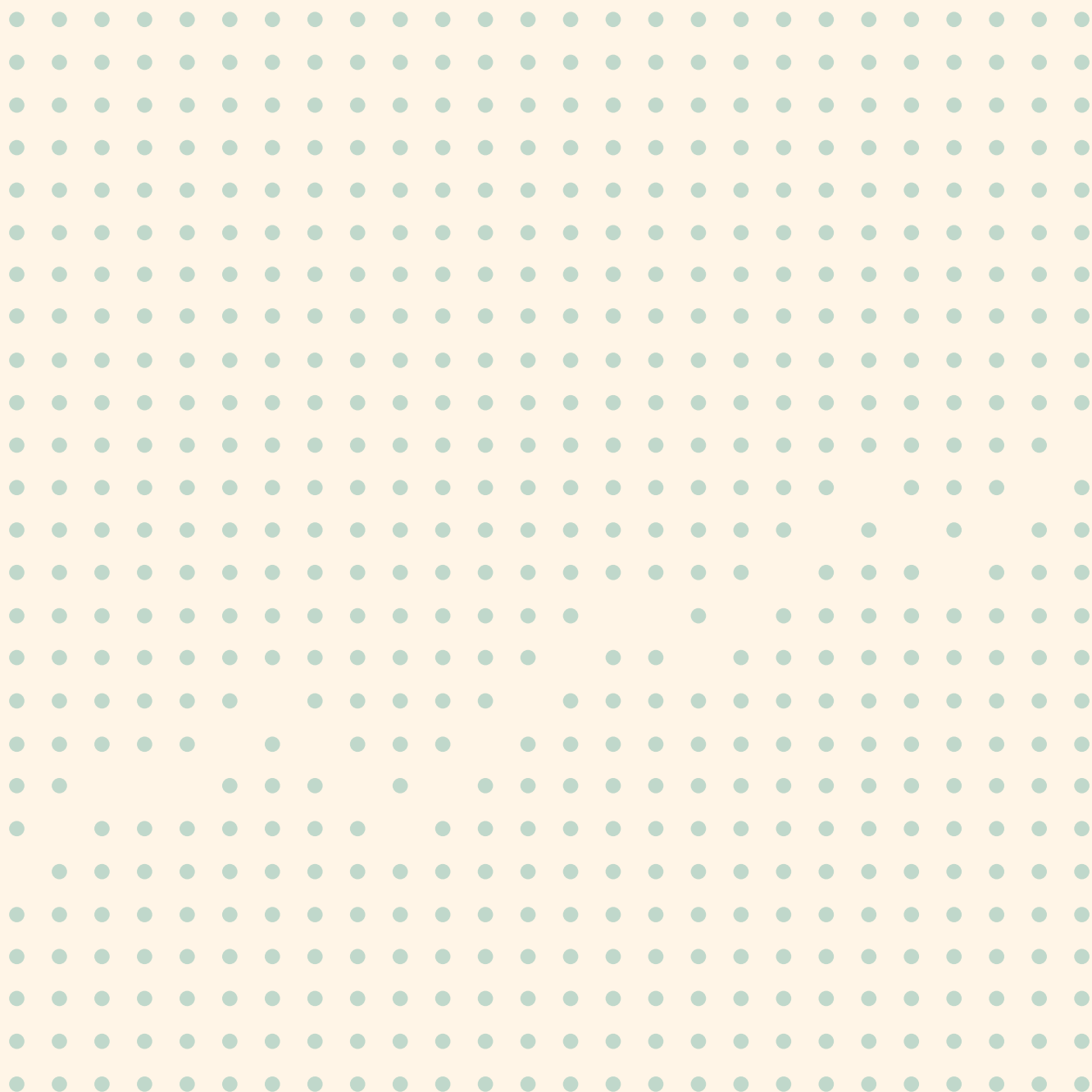
## Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2022 der disse har vært tilgjengelige.
- Markedsverdier og avkastningstall er innhentet fra Factset.
- Informasjonen i Statens eier rapport er oppdatert pr. 31. desember 2022, unntatt følgende som er oppdatert per 31. mars 2023: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og "Sentrale saker for staten som eier".
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eier rapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbytterne basert på resultater i 2022 kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eier rapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eier rapport fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene, er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskaperes årsrapporter.

## Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale.
- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/foretaksmøte eller på bedriftsforsamling i 2022. Samlet godtgjørelse til styreleder er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid og samlet godtgjørelse til hele styret er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid til hele styret i 2022 (og ev. andre godtgjørelser), inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.
- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse i forbindelse med utdeling til aksjeeierne.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier. Utbytterne i eier rapporten er utbytte for det angitte regnskapsår (2022), normalt med utbetaling påfølgende år, betinget av generalforsamlingens vedtak eller bruk av styrefullmakt.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av resultat etter skatt og minoritet for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av resultat etter skatt og minoritet for konsernet de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning av aksjer:** Utbetaling til staten ved innløsning av aksjer i forbindelse med tilbakekjøp i noterte selskaper (der statens eierandel ikke endres).
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2022.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser ved utgangen av 2022 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer og selskaper der staten har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2022.

Definisjoner av begreper i Statens eier rapport kan avvike fra selskaperes egne definisjoner.



Utgitt av  
Nærings- og fiskeridepartementet  
Publikasjonen er tilgjengelige på  
[www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no)

Design  
Anagram Design

Layout  
07 Media

Fotokreditering forsiden:  
Bård Gudim, NRK, Sverre Hjørnevik

Publikasjonskode: W-0049 B

eierskap.no

