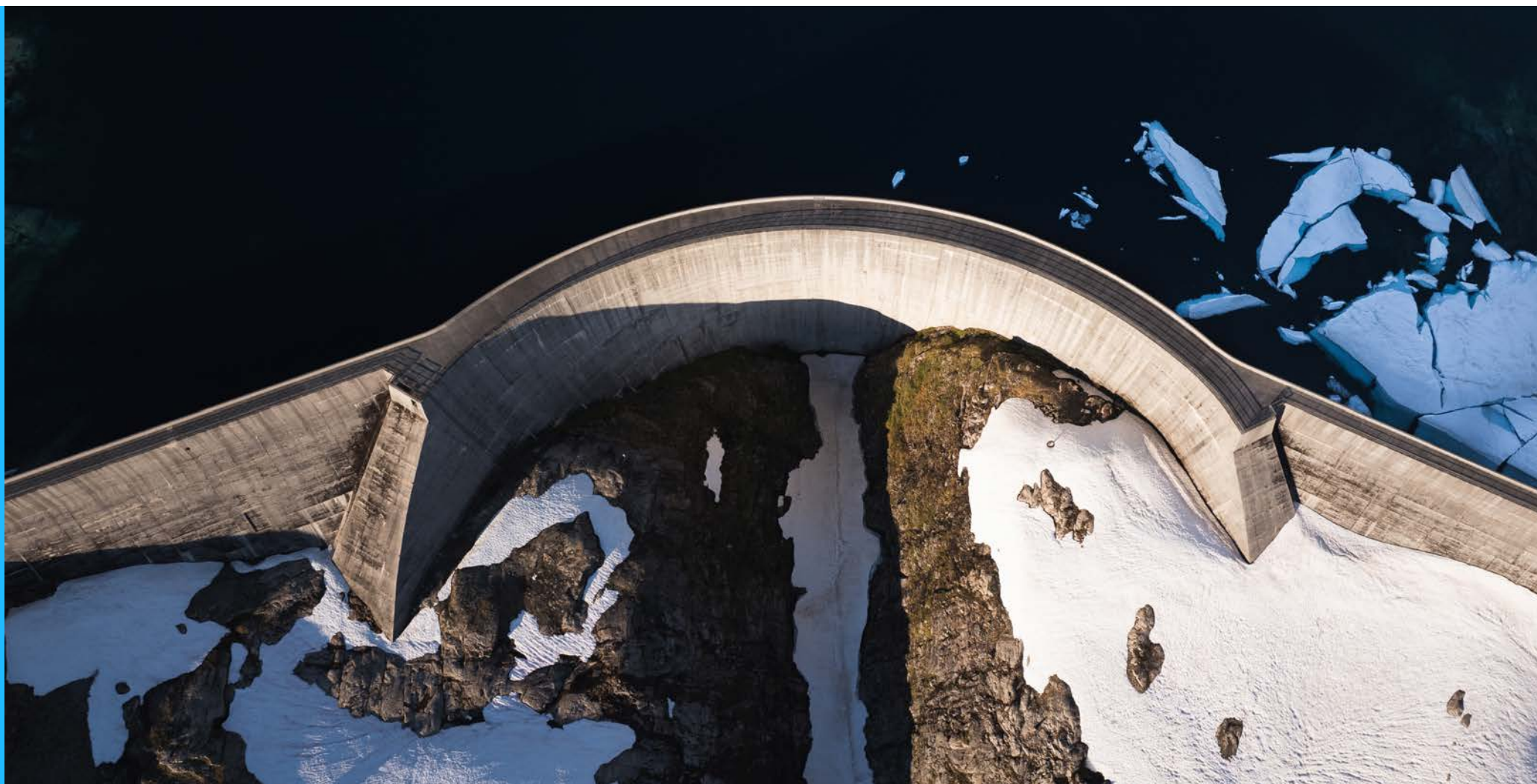


Årsrapport 2024



Innhold

Styrets årsberetning



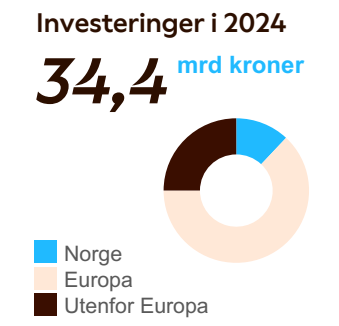
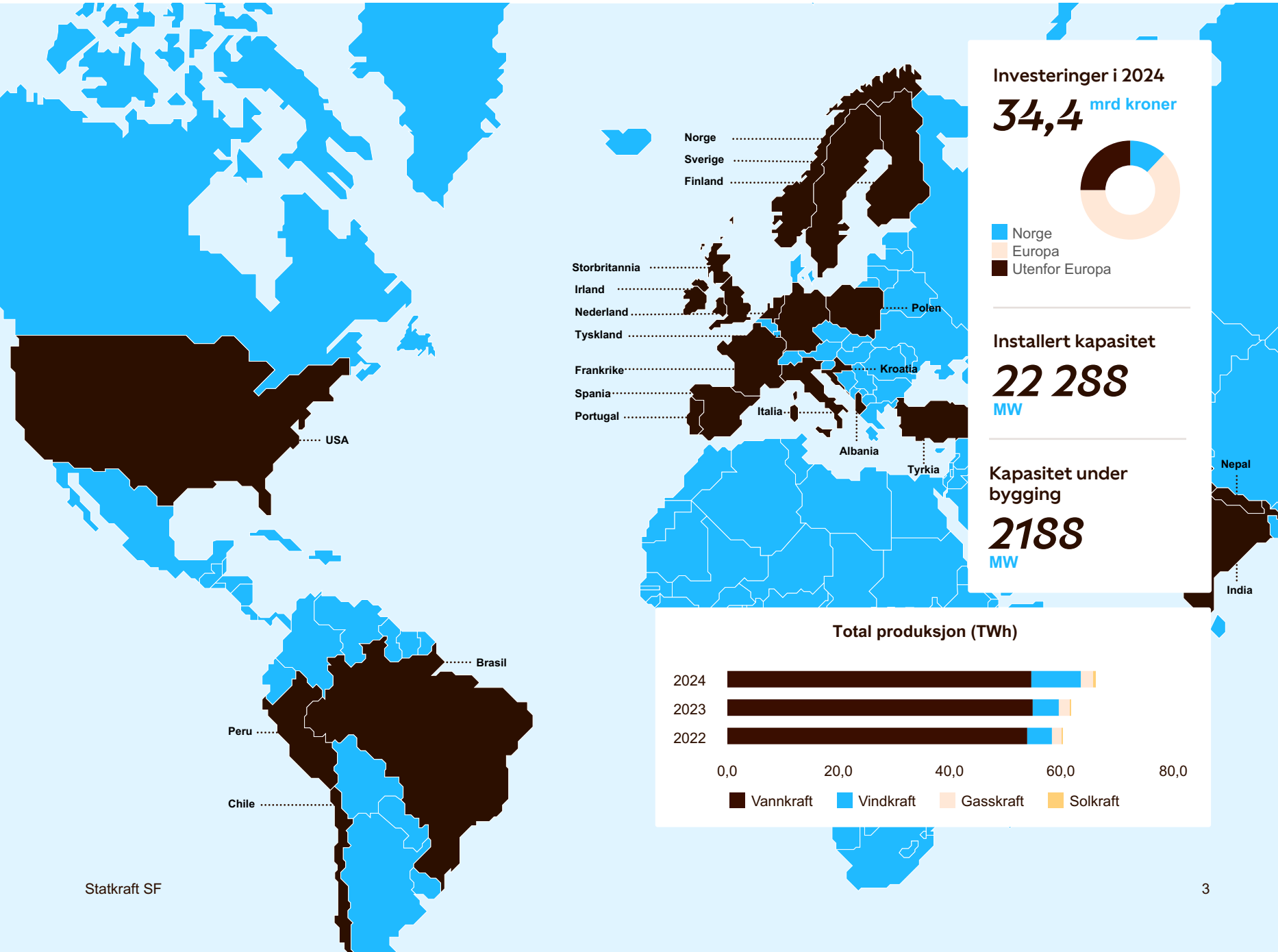
Introduksjon	3	Om Statkraft	12	Året 2024	27	Bærekraft	45	Regnskap	166	Annen informasjon	282
Kort om Statkraft	3	Visjon	13	Gjennomføring av strategien	28	Generelle opplysninger	46	Konsernregnskap	167	Åpenhetsloven	283
Nøkkelindikatorer per land	4	Verdier	14	Strategiske mål og resultater	29	Miljøinformasjon	71	Signaturer fra styret og konsernsjef	169	Allokeringsrapport for grønn finansiering	284
Konsernsjefens forord	5	Strategi	15	Økonomiske resultater	32	Sosiale forhold	118	Noter	173	Land-for-land skatterapportering	289
Styret	7	Risikostyring	19	Segmenter	36	Styringsmessige forhold	150	Statkraft SF regnskap	263	Finansielle nøkkeltall	293
Konsernledelsen	9	Foretaksstyring	22	Framtidsutsikter	44	Vedlegg	158	Regnskap - revisors beretning	278	Alternative resultatmål	294
Viktige hendelser	11					Signaturer fra styret og konsernsjef	165	Erklæring fra styret og konsernsjef	281		

Europas største produsent av fornybar energi

Statkraft har

6813 ansatte i **21** land

EBIT underliggende	Resultat etter skatt	Likviditetsendring fra driften
26,5 mrd kroner	7,1 mrd kroner	8,1 mrd kroner
ROACE	Netto rentebærende gjeld	Foreslått utbytte for 2024
15,4 Prosent	51,8 mrd kroner	8,8 mrd kroner
Kjønnsbalanse i ledende stillinger	Andel fornybar energi	Investeringer forenlige med EU-taksonomien
29 prosent kvinner	96 prosent	94,5 prosent

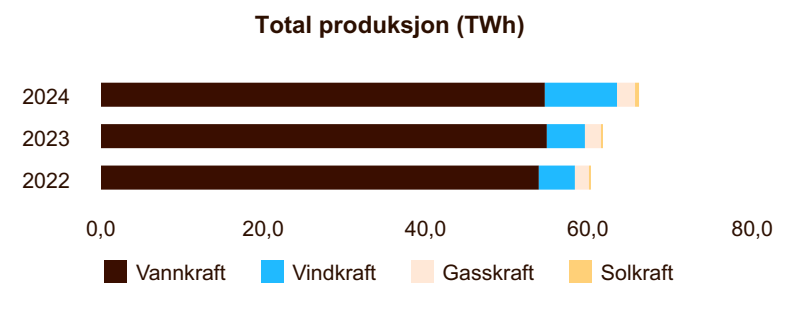


Installert kapasitet

22 288 MW

Kapasitet under bygging

2188 MW



Nøkkelindikatorer per land

Norden

	Installert kapasitet (MW)	Produksjon ¹ (TWh)
 Norge	12 150	46,2
 Sverige	1 811	6,5
Kraftproduksjon		
 Norge	746	1,0
 Sverige	147	0,2
Fjernvarme		

Brutto pipeline ² 4,7 GW

Europa

	Installert kapasitet (MW)	Produksjon ¹ (TWh)
 Storbritannia	108	0,1
 Irland	96	0,1
 Tyskland	3 410	3,7
 Spania	660	0,6
 Albania	259	0,5
Andre	179	0,1

Brutto pipeline ² 24,2 GW

Internasjonal

	Installert kapasitet (MW)	Produksjon ¹ (TWh)
 Tyrkia	122	0,1
 India	76	0,1
 Brasil	1 906	5,5
 Chile	166	0,4
 Peru	452	2,4

Brutto pipeline ² 7,6 GW



¹⁾ Tallene presenterer faktisk produksjon i 2024. Ettersom noe kapasitet er blitt kjøpt opp eller ferdigstilt i 2024 vil forventet produksjon øke i utvalgte markeder.

²⁾ Tallene representerer brutto pipeline-prosjekter innen solenergi, landbasert vindkraft og batterier. Statkraft har i tillegg flere pågående byggeprosjekter innen vannkraft, havvind og hydrogen.



Konsernsjefens forord

For aller første gang oversteg jordas gjennomsnittstemperatur ifjor 1,5 grader celsius over førindustrielt nivå i 2024. I en verden der klimaendringer, energisikkerhet og konkurransekraft gir grunn til bekymring, utgjør Statkraft og fornybar energi en viktig og verdiskapende del av løsningen.

Den gode nyheten er at utbyggingen av fornybare energiløsninger øker i høy takt. I fjor endte verdens samlede investeringer i ren energi på over 2000 milliarder dollar. I EU ble solkraft større enn kullkraft som andel i energimiksen, akkurat som vindkraft overgikk gasskraft i 2023. Totalt produserte fornybare energikilder mer enn 47 prosent av strømmen i EU i fjor. Overgangen fra fossil til fornybar energi gjør dermed stadige framskritt - det som trengs for å takle klimakrisen, og for at planeten vår skal overleve.

Fornybar energi en del av løsningen

Vi ser uro på andre områder også. Geopolitisk ustabilitet, politisk polarisering, utfordringer i forsyningskjedene og redusert finanspolitisk handlingsrom påvirker alle den pågående energiomstillingen. Verden rundt har vi sett et skifte i den fornybare energiutviklingen, fra et fokus på å løse bærekrafts- og klimaproblemer til nå i økende grad å handle om energikostnader og forsyningssikkerhet.

Fornybar energi kan styrke nasjonal og regional forsyningssikkerhet fordi energien kan produseres der den mangler og trengs mest. Et energisystem dominert av fossil energi gir landene som eksporterer olje og gass overtaket. Etterhvert som samfunn og industrier over hele verden nå går bort fra fossile brensler, styrkes betydningen av konkurransedyktige, sikre og klimavennlige alternativer. Det samme gjør behovet for fleksibel produksjon og kraftutveksling mellom land.

I 2024 fortsatte Statkraft å drive energiomstillingen framover i våre markeder. Vi hadde stabil drift, rekordsterk energidisponering og solid verdiskaping fra våre markedsaktiviteter – der vi koblet kjøpere og selgere av kraft sammen. Hvis vi ser bort fra årene under energikrisen, med ekstreme markeder og eksepsjonelle resultater mellom 2021 og 2023, er resultatene vi leverte i 2024 de sterkeste for Statkraft noensinne.

Vi fortsatte å investere i våre norske vannkraftverk. Vi besluttet også å bygge et nytt Svean kraftverk i Trondheim, til en kostnad på rundt 1,2 milliarder kroner. Samtidig jobber vi videre med planer for minst fem store effektoppgraderinger for vannkraft i Norge. Disse prosjektene vil bidra til nødvendig effekt etterhvert som mer uregulerbar kraftproduksjon bygges ut.

En viktig milepæl i fjor var gjennomføringen av Enerfin-oppkjøpet. Ikke bare kunne vi ønske svært kompetente og ressurssterke fornybareksperter velkommen som kolleger – oppkjøpet plasserte også Statkraft blant de ti største vindkraftoperatørene i Spania og Brasil. Med oppkjøpet fikk vi både vind- og solkraftverk i drift, og prosjekter som er under bygging eller utvikling.

I Europa tok vi investeringsbeslutninger for nærmere 500 MW ny produksjon, og vi styrket vår posisjon i Sør-Amerika ved å ferdigstille to vindparker i Brasil og Torsa-prosjektet i Chile.

For Statkraft er det viktig å jobbe med bærekraft på en måte som gjør at vi skiller oss positivt ut i det grønne skiftet. Jeg er glad for at vi, som en del av dette arbeidet, lanserte en ny, omfattende bærekraftstrategi i 2024. Bærekraft er integrert i alt vi gjør, og det passer godt at rapporteringen av våre bærekraftsresultater utvides betydelig i årsrapporten for 2024.

Da jeg tiltrådte som konsernsjef i april 2024, valgte jeg sikkerhet som min høyeste prioritet. I Statkraft er målet at alle skal komme trygt hjem hver dag. Dessverre mislyktes vi i sikkerhetsarbeidet vårt ifjor. I september mistet Statkraft en kollega i en ulykke ved Tidong vannkraftverk i India. Dette er en grusom påminnelse om hvor utfordrende det kan være å ivareta sikkerheten til alle som jobber for Statkraft – og hvor viktig det er å kontinuerlig jobbe med sikkerhetskultur og tiltak. Til tross for denne dødsulykken ser vi en forbedring i

sikkerhetsresultatene med en positiv trend for TRI-raten (3.0).

Spisset strategi

Bransjen står overfor både utfordringer og muligheter når vi skal håndtere skiftende prioriteringer, geopolitisk usikkerhet og politikk i stadig utvikling.

- Økende motstand mot fornybar kraftutbygging og dens påvirkning på naturen, kombinert med langsomme konsesjonsprosesser, bremser utviklingstakten mange steder.
- Etterhvert som mer uregulerbar kraft kommer inn i kraftsystemet, er det nødvendig med en parallell utbygging av fleksible energikilder som kan levere på alt fra sekunder til måneder og år.
- Havvind, hydrogen og CCS har blitt dyrere og utvikler seg langsommere på grunn av inflasjon og endrede politiske prioriteringer knyttet til den økonomiske støtten disse teknologiene trenger.

På bakgrunn av endringene i våre omgivelser og for å sikre tilstrekkelig investeringskapasitet for kjernevirksomheten, har vi besluttet å spisse strategien.

Vårt geografiske fokus vil være Norden, Europa og Sør-Amerika. Vi vil utnytte vår markedskompetanse og fleksible vannkraft, og vokse innen kostnadseffektive teknologier som sol, landbasert vindkraft og batterier. Samtidig er det viktig for oss å bidra til et effektivt kraftmarked, og muliggjøre industriens grønne omstilling.

Mens vi fortsetter å utvikle nye prosjekter for framtidig vekst, vil vår strategi være å forfølge de beste mulighetene. For å sikre kapital og ressurser til våre prioriterte og mest lønnsomme aktiviteter, vil vi selge våre eiendeler i India, Kroatia og Nederland og søke andre

eiere og partnere som kan videreutvikle vår fjernvarmevirksomhet, elbilladeselskapet Mer og vår biodrivstoffvirksomhet i Silva Green Fuel.

Oppdatert organisasjon

For å levere på vår ambisiøse 2030-strategi har vi omorganisert deler av selskapet og tilpasset konsernledelsen. Den største endringen er økt fokus på teknologi og prosjektgjennomføring, sikring av verdiskaping og økt konkurransekraft for å nå våre vekstmål. I en tid der digitalisering og KI skaper nye trusler og muligheter, er også tett samarbeid mellom IT-organisasjonen og driftsmiljøene viktig for å styrke både vår konkurransekraft og cybersikkerhet. Min nye ledergruppe består av fem kvinner og fire menn, som speiler et mangfold av erfaring og ekspertise, og fire ulike nasjonaliteter.

Jeg er trygg på at vi vil gi et betydelig bidrag til Statkrafts utvikling i årene som kommer, og jeg ser frem til å nå våre mål sammen.

Vi er godt posisjonert til å fortsatt drive energiomstillingen framover. Vår 130 år lange historie, vår brede fornybarportefølje og ekspertise innen værbaserte markeder er våre konkurransefortrinn. Våre nesten 7000 kompetente og engasjerte medarbeidere er det som virkelig utgjør forskjellen.

Slik fortsetter vi å fornye verden med ren energi.


Birgitte Ringstad Vartdal
Konsernsjef



Styret



Navn	Alexandra Bech Gjerv	Ingelise Arntsen	Mikael Lundin	Pål Erik Sjøtil	Marte Lind
Født	1965	1966	1966	1972	1983
Nasjonalitet	Norsk	Dansk	Svensk	Norsk	Norsk
Rolle i styret	Styreleder Medlem siden 2023 Leder av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styrets nestleder Medlem siden 2017 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styremedlem Medlem siden 2018 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget	Styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av revisjons- og bærekraftutvalget Ansatt i Statkraft siden 2008
Nåværende roller	Stilling: Konsernsjef SINTEF og styreleder i flere av SINTEF's datterselskap Styreverv: Styremedlem: Oslo Science City, Trondheim Tech Port.	Stilling: Eier av Arntsen & Co. Styreverv: Styreleder: Synera Renewable Energy. Styremedlem: Export Finance Norway, SBM Offshore, Corvus Energy, Fred. Olsen Windcarrier.	Styreverv: Styreleder: Cleanwatts SA. Styremedlem: LimeArc AB, Forssågruppen AB.	Stilling: CEO og Managing Partner Lightrock, eier av Stromsnes AS.	Stilling: Statkraft: Leder for fysisk forbruk.
Tidligere erfaring	Partner Hjort advokatfirma, ulike direktørstillinger i Norsk Hydro og Equinor. Styreleder: Hafslund og Eidsiva. Styremedlem: Technip, Schibsted, Norske Skog, NRK, Fritt Ord.	Aibel: Konserndirektør. Sway Turbine: Konsernsjef. REC: Konserndirektør. Statkraft: Konserndirektør. Arthur Andersen Business Consulting/ Bearing Point: Direktør. Sogn og Fjordane Energiverk: Konsernsjef. Kværner Fiellstrand: Konserndirektør for Finans	Polhem Infra: Konsernsjef. Nord Pool: Konsernsjef. Vattenfall Power Consultant: Konsernsjef. Vattenfall Poland: Konserndirektør for Finans. Vattenfall Europe Trading: Konserndirektør for Finans. Birka Kraft: Direktør.	Ulike lederstillinger i McKinsey inkludert Managing Partner av McKinsey Europe og Shareholder Council (BoD) av McKinsey, Luftforsvaret	Statkraft: Ulike stillinger innenfor produksjon og regulatoriske forhold.

Styret

				
Navn	Kristin Halvorsen	Lars Mathisen	Lars Røsæg	Thorbjørn Holøs
Født	1960	1975	1982	1957
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Norsk	Norsk
Rolle i styret	Styremedlem Medlem siden 2024 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2022 Medlem av kompensasjons- og organisasjonsutvalget Ansatt i Statkraft siden 2006	Styremedlem Medlem siden 2023 Leder av revisjons- og bærekraftsutvalget	Ansattvalgt styremedlem Medlem siden 2002 Medlem av revisjons- og bærekraftsutvalget Ansatt i Skagerak Energi siden 1976
Nåværende roller	Stilling: Direktør CICERO. Styreverv: Styreleder: Kronprinsparets fond. Kjernekraftutvalget. Nestleder: Stockholm Environment Institute, CCICED.	Stilling: Statkraft: Hovedtillitsvalgt, elektriker. Styreverv: Styreleder: EL and IT klubb Statkraft.	Stilling: Investeringspartner Salvesen & Thams Invest AS og eier av Jøtul Invest AS. Styreverv: Diverse styreverv på vegne av Salvesen & Thams Invest AS. Medlem i rådgivende utvalg, Sustainability AS.	Stilling: Skagerak Energi: Hovedtillitsvalgt Styreverv: Nestleder: EL og IT Forbundet Vestfold/Telemark.
Tidligere erfaring	Finansminister, Kunnskapsminister og Stortingsmedlem. Styreleder: Norges Forskningsråd		Viseadministrerende direktør, konserndirektør for Finans og Konserndirektør for Corporate Development i Yara International ASA. Flere lederstillinger i SAPA AS og Orkla ASA	

Konsernledelsen



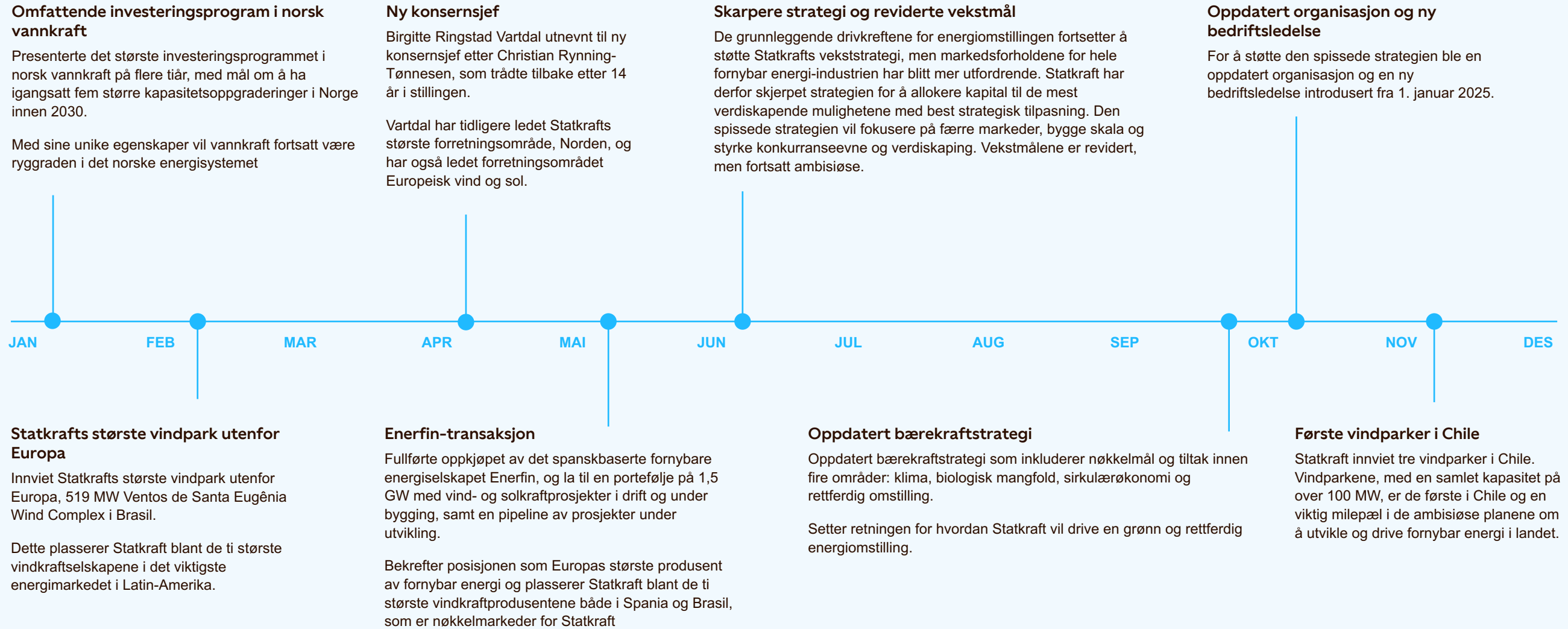
Navn	Birgitte Ringstad Vartal	Ingeborg Dårflot	Anna Nord Bjercke	Henrik Sætness
Født	1977	1979	1972	1972
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Svensk	Norsk
Stilling i Statkraft	Konsernsjef I konsernledelsen siden 2020 Ansatt i Statkraft siden 2020	Konserndirektør Teknologi og prosjektgjennomføring I konsernledelsen siden 2022 Ansatt i Statkraft siden 2004	Konserndirektør for Finans I konsernledelsen siden 2024 Ansatt i Statkraft siden 2024	Konserndirektør Konsernutviling og konstituert konserndirektør for Mennesker, organisasjon og bærekraft I konsernledelsen siden 2020 Ansatt i Statkraft siden 2009
Utdanning	Master i fysikk og matematikk NTNU, Trondheim og Master i finansiell matematikk Heriot-Watt, Skottland	Sivilingeniør NTNU, Trondheim og Comillas Pontifical University, Madrid, Spania	Master i økonomi og administarsjon Linköping University, Sverige, Université de Caen and École Supérieure de Commerce de Nantes, Frankrike	Sivilingeniør. Industriell økonomi NTNU, Trondheim
Tidligere erfaring	Statkraft: Konserndirektør Norden og Konserndirektør Europeisk vind- og solkraft, Golden Ocean: Konsernsjef og Konserndirektør for Finans. Torvald Klaveness Group, Norsk Hydro: ulike stillinger	Statkraft: Konserndirektør Internasjonal, Direktør for region Midt-Norge og ulike andre stillinger	Møller Mobility Group AS: Konserndirektør for Finans, Norway Seafoods Group AS: Konserndirektør for Finans, Statoil (Equinor/ Circle K): ulike ledende stillinger innenfor økonomi, strategi og ledelse	Statkraft: Konserndirektør for Konsernstaber, Direktør for konsernstrategi og analyse, Direktør Strategi og Utviklingsmarkeder. Navita Systems: Direktør Produkter og Rådgivning. Norsk Hydro: ulike stillinger innen energidisponering og krafthandel
Nåværende styreverv	Styremedlem: Fornybar Norge		Styremedlem: Bertel O. Steen	Styreleder: Statkraft Varmer AS, Silva Green Fuel DA, FME NTRANS. Nestleder: Eviny. Medlem: Oslo Energy Forum

Konsernledelsen



Navn	Hallvard Granheim	Dag Smedbold	Barbara Flesche	Fernando de Lapuerta
Født	1976	1962	1971	1977
Nasjonalitet	Norsk	Norsk	Tysk	Spansk
Stilling i Statkraft	Konserndirektør Marked I konsernledelsen siden 2014 Ansatt i Statkraft siden 2012	Konstituert konserndirektør Norden Konstituert i konsernledelsen siden 2024 Ansatt i Statkraft siden 1987	Konserndirektør Europa I konsernledelsen siden 2022 Ansatt i Statkraft siden 2020	Konserndirektør Internasjonal I konsernledelsen siden 2025 Ansatt i Statkraft siden 2011
Utdanning	Siviløkonom NHH, Bergen	Master Marin teknologi NTNU, Trondheim	Master i økonomi University of Hamburg utdanning innen bankfag	Grad i rettsvitenskap og administrasjon Icade, Madrid, Spania, MBA IESE Business School, Barcelona, Spania, Executive Education Harvard Business School, USA
Tidligere erfaring	Statkraft: Konserndirektør for Finans, Direktør for Finansiell Rapportering, Regnskap og Skatt. Deloitte: Direktør Rådgivning og Revisor. Norske Skog: Global energisjef	Statkraft: Direktør for region Midt-Norge, Direktør for Tyskland og Storbritania, Direktør for region Nord-Norge og Sør-Amerika	Statkraft: Finansdirektør Europeisk vind- og solkraft. Solar Century: Konsernsjef. Conergy AG: Leder for prosjektfinansiering og utvikling. Berenberg Bank: Prosjektleder Corporate Finance	Statkraft: Landsjef Statkraft Brasil, Økonomisjef Statkraft Brasil, VP Business Control Sør- Amerika, ulike stillinger i Statkraft Norfund Power Invest, Iberdrola Renewables, ANB AMRO Bank og Santander Bank
Nåværende styreverv	Styremedlem: Eviny			

Viktige hendelser



Om Statkraft

Visjon

Verdier

Strategi

Risikostyring

Foretaksstyring



Statkrafts visjon

Vi fornyer verden med ren energi

Vi har alltid trodd på en bedre type kraft. Kraft som fornyer seg selv, og som i sin tur fornyer verden. Kraft som skaper en positiv og bærekraftig fremtid for mennesker, samfunn, industrier og miljøet vårt. Det er den rene, fornybare energien vi har vært pionerer for i over et århundre, og den energien vår verden trenger mer enn noen gang før. Gjennom vår ekspertise har vi sett verdien denne energien gir og det gode den kan gjøre. Nå er det vår oppgave å sørge for at den driver verden.

Statkrafts verdier

Mens vår virksomhet kontinuerlig utvikler seg, er våre tre verdier konstante. De definerer vår kultur og er kjernen i alt vi gjør. Våre verdier forener oss på tvers av land, forretningsområder og teknologier.

Vi opptrer ansvarlig

Vi er hensynsfulle, alltid bevisste på hvordan vårt arbeid vil påvirke våre kollegaer, kunder, samfunnet og miljøet rundt oss.

Vi utvikler oss sammen

Vi er ett Statkraft, alltid. Vi deler vår kompetanse, anerkjenner verdien av mangfold og lærer av enhver situasjon.

Vi utgjør en forskjell

Vi tar utfordringer, fokuserer på det viktigste og leverer løsninger som bidrar til positive endringer.



Om Statkraft

Strategi

Statkraft har etablert en sterk posisjon som Norges største kraftprodusent, Europas største produsent av fornybar energi og en betydelig aktør i internasjonale markeder.

Med en god forståelse av markedet samt, egne styrker og begrensninger, har Statkrafts strategi som mål å identifisere og utnytte mulighetene som oppstår fra det grønne skiftet. Selskapet vil skape verdi gjennom å muliggjøre fremtidens nullutslippssamfunn og å fornye verden med ren energi.

Statkraft i dag

- bygget på en rik historie, høy kompetanse og god forståelse av energimarkedet.

Med fundament i den norske vannkraften, som har gjort ren energi mulig i mer enn et århundre, har Statkraft de siste tre tiårene utvidet seg geografisk, utviklet markedsaktivitetene og diversifisert seg til nye teknologier og tjenester. Nå består selskapet av vannkraft, land- og havvindkraft, solkraft, hydrogen, gasskraft, fjernvarme, elbillading og biodrivstoff. Selskapet har verdifulle posisjoner i Europa, Sør-Amerika og Asia, med rundt 7000 ansatte i 21 land. Siden den større strategiske endringen i 2018, har Statkraft skalert virksomheten og levert stabil drift og solid avkastning til eieren i en tid hvor verden har opplevd økt geopolitisk spenning og ekstreme hendelser.

Statkrafts viktigste konkurransefortrinn er selskapets gode markedsforståelse og industrielle kompetanse opparbeidet fra eierskap og utvikling av kraftverk. Denne kompetansen ble først utviklet for å optimalisere bruken av de norske vannkraftreservoarene. I nyere tid har denne kompetansen og disse systemene, som er grunnleggende for operasjoner i markeder med økende andel fornybar energi, gradvis blitt utvidet for å tilby et bredere spekter av tjenester. Disse tjenestene tilbys både egne kraftverk, på tvers av teknologi og geografi, og til kunder. Dette gjør det mulig for Statkraft å eie og drive et betydelig antall kraftverk, inkludert å tilby både energidisponering- og drift- og vedlikeholdstjenester, samt utvikle prosjekter for salg til andre, basert på kunders behov.

Videre er strategien bygget på de grunnleggende driverne for energiomstillingen – fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi, mer værbaserte energisystemer med økt behov for fleksibilitet, og mer komplekse

energimarkeder. Disse driverne har vist seg å være robuste gjennom skiftende markedsforhold og økte geopolitiske spenninger.

Med selskapets nåværende portefølje og konkurransefortrinn, er Statkraft godt posisjonert for å gripe mulighetene som oppstår i det grønne skiftet – hvor selskapet vil skape verdi på vei mot fremtidens nullutslippssamfunn og fornye verden med ren energi.

Markedsutvikling

Verden er i en tid med ekstraordinære endringer. Den globale energiomstillingen går raskere år for år, drevet av økonomisk konkurranseevne og støttet av klimapolitikk og økt fokus på energisikkerhet. COP28 i Dubai forpliktet seg til å tredoble fornybar energi globalt innen 2030, og politiske tiltak som EUs Net Zero Industry Act og USAs Inflation Reduction Act har bidratt til å legge betydelig press på for en akselerert energiomstilling. Samtidig har større endringer i geopolitiske og markedsmessige forhold de siste årene på mange måter skapt et mer utfordrende miljø for fornybarindustrien på kort og mellomlang sikt. Europeiske strømpriser har falt raskere og brattere enn industrien forventet, resulterende i lavere prisforventninger for de neste fem årene. Teknologikostnadene har økt, spesielt innen hydrogen og havvind, hvor markedene også har utviklet seg saktere enn forventet. Høyere geopolitisk spenning og økt fokus på sikkerhet legger til ytterligere usikkerhet til tempoet og omfanget av energiomstillingen. Denne nye æraen forventes å være langvarig, hvor politisk og geopolitisk utvikling vil spille en mer fremtredende rolle i å forme den strategiske konteksten for fornybarindustrien.

Til tross for disse globale utfordringene har de langsiktige grunnleggende trendene i energiomstillingen vært robuste. Statkraft forventer massiv vekst i fornybar energi globalt mot både 2030 og 2050, med et fremtidig kraftsystem dominert av sol- og vindkraft. Etter hvert som andelen variabel fornybar energi øker og karbonintensive

energikilder fases ut, driver væravhengig kraftproduksjon behovet for flere og forskjellige typer fleksibilitetsløsninger for å balansere det fremtidige kraftsystemet. Samtidig blir energimarkedene stadig mer komplekse og usikre både på kort og mellomlang sikt, noe som fører til økt etterspørsel etter grønn kraftforsyning og skreddersydde energiløsninger.

I tillegg er det behov for avkarboniseringsløsninger utover elektrifisering og grønn kraftproduksjon for å nå et energisystem med netto nullutslipp. Statkrafts strategi bygger på disse trendene og selskapets konkurransefortrinn i jakten på å være et ledende internasjonalt fornybar energiselskap.

Statkrafts konkurranseevne

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi med en økende tilstedeværelse i andre internasjonale markeder. Statkrafts viktigste konkurransefortrinn er en god markedsforståelse, industriell kompetanse innen utvikling og drift av kraftverk samt evnen til å bruke disse styrkene på tvers av verdikjeden.

Ansvarlig fornybarselskap

Statkraft har et renommé som et ansvarlig fornybarselskap og anses som en kompetent partner med høy forretningsetikk og troverdighet. Statkraft utvikler og driver fornybare prosjekter på en bærekraftig måte for miljøet og samfunnet.

En unik nordisk vannkraftportefølje

Statkrafts vannkraftportefølje i Norden inkluderer Europas største magasinkapasitet. Kraftverkene har lang levetid, svært lave klimagassutslipp og en høy grad av fleksibilitet. Dette muliggjør optimalisering av kraftproduksjonen basert på behov i markedet. Den sterke kompetansen innen optimalisering av kraftproduksjon, i tillegg til en integrert prosess hvor både energidisponering samt drift og vedlikehold inngår, gjør Statkraft til en god eier av fleksibel vannkraft.

Solid industriell kompetanse

Det langsiktige eierskapet har gitt Statkraft solid teknisk kompetanse innen drift og vedlikehold samt bygging av komplekse anlegg for fornybare energikilder i flere regioner, spesielt innenfor vann-, sol- og vindkraft på land. Foruten å være konkurransedyktige når det gjelder kostnader, har Statkraft evne til å både utvikle prosjekter på en bærekraftig måte, samt å sikre prosjektenes framtidige kontantstrømmer som de viktigste konkurransefortrinnene.

Markedsinnsikt og energidisponering

Gjennom konsernets langsiktige eierskap av kraftverk har Statkraft opparbeidet en sterk markedsforståelse. Konsernet er ledende innen energidisponering og har ekspertise i flere markeder. Statkraft skaper verdier gjennom å kombinere komplekse systemer bestående av både egne kraftverk og kraftverk eid av andre produsenter. Statkraft håndterer også risiko gjennom å tilby markedsadgangstjenester for kunder der Statkraft forvalter kundenes kraftproduksjon. Statkraft er én av de ledende aktørene for denne typen tjenester i Tyskland, Europas største kraftmarked, og har en voksende portefølje på tvers av flere markeder i Europa. Statkraft har brukt sin dype markedsforståelse til å utvikle en konkurransedyktig krafthandelsvirksomhet. Gjennom en analytisk tilnærming, bygget på Statkrafts fundamentale markedsanalyse, er krafthandel et konkurransefortrinn for Statkraft.

Marked og kundeforhold

Statkraft har i flere tiår hatt et nært forhold til kraftintensiv industri i Norge, noe som har gitt konsernet solid kompetanse i å betjene store kunder. Denne kompetansen har blitt videreutviklet innen origination, fjernvarme og markedsadgangstjenester for mindre kraftprodusenter. Denne erfaringen har etablert Statkraft som en ledende leverandør av fornybar energi og relaterte tjenester i Europa. Statkraft har vist betydelig innovasjonsevne i å utvikle nye, og ofte komplekse, produkter og tjenester for å møte kundenes behov.

Statkrafts strategiske tilnærming

Statkrafts strategiske retning er bygget på de fundamentale drivkreftene bak en fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi og energisystemer med økt behov for fleksibilitet. Sttkrafts analyser bekrefter at den langsiktige strategiske retningen er robust, og at det er betydelige muligheter gitt Statkrafts nåværende posisjon, portefølje og konkurransefortrinn. For å tilpasse seg endringer i eksterne omgivelser og markedsutvikling, som påvirker investeringskapasiteten, kunngjorde Statkraft i juni 2024 beslutningen om å skjerpe strategien. Statkraft vil fortsette å prioritere teknologier og geografier som muliggjør den høyeste langsiktige verdiskapningen for selskapet. Vekststrategien bygger fortsatt på fire pilarer:

- Leverer ren fleksibilitet – utnytte vannkraften
- Vokse innen sol, vind og batterilagring
- Tilby grønne markedsløsninger til kundene
- Utvikle nye energiløsninger

Den spissede strategien betyr at Statkraft vil prioritere:

- Verdiskapning fra kjernevirksomhetene vannkraft og markedsoperasjoner, inkludert handels- og originationvirksomheten
- Å vokse innen modne og lønnsomme teknologier som solkraft, vindkraft på land og batterilagring, men en justert veksttakt
- Å fortsette og utvikle initiativer for fremtidig vekst, innen teknologier som havvind og hydrogen, men med redusert omfang
- Optimalisering av porteføljen gjennom målrettede salg og nedsalg

I senter av Statkrafts strategi står tre overordnede prinsipper:

- Sikre en bærekraftig, etisk og sikker drift
- Prioritere finansiell soliditet og lønnsomhet over vekst
- Utvikle en god og inkluderende arbeidsplass

Disse prinsippene går på tvers av selskapet og sikrer at Statkraft aldri går på kompromiss med løftene til selskapets eier, ansatte eller samfunnet.

For å levere på denne strategien vil Statkraft ha en markedscentrisk tilnærming. Dette betyr at konsernets dype markedsforståelse innenfor sitt definerte geografiske område benyttes til å finne og utvikle de mest lønnsomme mulighetene som egner seg best i hvert enkelt marked, på tvers av teknologier. Statkraft skal utvikle, kjøpe, eie og drifte fornybar kraftproduksjon og andre grønne teknologier, og tilby kundene de beste energiløsningene på veien mot framtidens nullutslippssamfunn.

I Norge skal Statkraft lede an i energiomstillingen ved å utvikle og produsere fornybar kraft og fleksibilitet, skalere nye grønne energiteknologier og tilrettelegge for en bærekraftig fornybar industri. I Europa har Statkraft som ambisjon å ta en ledende rolle i energimarkedene og bidra til energiomstillingen, med sin posisjon som Europas største produsent av fornybar energi og med sin omfattende markedsvirksomhet. Videre skal Statkraft i Sør-Amerika bidra til mer bærekraftige energisystemer,

ved å følge opp mulighetene knyttet til den økende energietterspørselen.

Strategiske prioriteringer

Leverer ren fleksibilitet – utnytte vannkraften

Behovet for fleksibilitet i energimarkedet øker. Statkraft er godt posisjonert med en unik vannkraftportefølje og solid markedskompetanse. Statkraft vil optimere og utvide sin portefølje i prioriterte markeder, både innenfor vannkraft og utvalgte grønne fleksibilitetsløsninger.

Statkrafts betydelige portefølje av fleksible vannkraftanlegg, både i Norge og internasjonalt, står for størstedelen av selskapets inntekter. Sikker, stabil og kostnadseffektiv drift av denne ressursbasen er hovedprioriteten.

Statkraft vil også utvikle ny kapasitet ved å oppgradere og ombygge egnede vannkraftverk. Dette vil møte behovet

Fire strategiske pillarer

Statkraft har som mål å skape verdi på vei mot fremtidens nullutslippssamfunn ved å fokusere på fire strategiske pilarer.

Tilby grønne
markeds-
løsninger til
kundene

Utvikle nye
energi-
løsninger

Leverer ren
fleksibilitet –
utnytte
vannkraften

Vokse innen
sol, vind og
batterilagring

kommende årene. Selv om Statkraft aktivt håndterer eksponeringen mot de nordiske markedene gjennom flere strategier, vil tilgjengelig investeringskapasitet påvirkes av større bevegelser i de nordiske kraftprisene. Kraftprisene var historisk høye i 2021 og 2022, før de stabiliserte seg i 2023. Fallet i drivstoffpriser sent i 2023 og 2024 har ført til en nedgang i fremtidige kraftpriser. Dette har hatt en negativ effekt på selskapets investeringskapasitet. Fremtidig investeringskapasitet påvirkes av utviklingen i kraftprisene.

Med en spisset strategi er Statkraft godt rustet til å levere både høy verdiskapning for eier og være en sterk drivkraft i energiomstillingen. Statkraft har et solid finansielt grunnlag for videre vekst og en sterk rating fra både Standard & Poor's og Fitch. Statkraft har utviklet og anskaffet en stor og attraktiv portefølje av investeringsmuligheter. Investeringsprogrammet har en stor grad av fleksibilitet, og tempoet og det totale investeringsnivået vil avhenge av markedsutviklingen, tilgang til nettkapasitet, konsesjonsprosesser og evnen til å finne gode løsninger med lokale interessenter og interesser. Statkraft vil imidlertid aldri gå på akkord med finansiell soliditet og prioriterer dette over vekst. Innenfor rammene av tilgjengelig investeringskapasitet vil Statkraft alltid allokere kapital til alternativene som gir den høyeste avkastningen på investeringen. Over tid forventes rundt 75 prosent av netto investeringskapasitet å bli brukt på nordiske og europeiske aktiviteter, med variasjoner fra år til år. Utenfor Europa vil det være vekst i markeder der Statkraft allerede er til stede i Sør-Amerika.

Forskning og utvikling (FoU)

Forskning og utvikling (FoU) spiller en avgjørende rolle i å styrke Statkrafts konkurransefortrinn og realisere de ambisiøse vekstplanene. FoU prioriteres innen vannkraft og energidisponering, samt støtte til vekst innen andre teknologier og markeder, som vind, sol, energilagring og nye grønne energiløsninger. Porteføljen består av en

blanding av interne FoU-prosjekter, kontrakts FoU i tillegg til felles industriprosjekter. Statkraft deltar i verdifulle forskningsprosjekter for å holde seg oppdatert på den nyeste kunnskapen og bidra til å sikre en bærekraftig fremtid for fornybar energi.

FoU-aktivitetene gir kunnskap og løsninger for både drift og for ny forretningsutvikling. Statkrafts FoU portefølje består i dag av om lag 100 prosjekter som retter seg mot alle pilarene i Statkrafts strategi, inkludert bærekraftsmål. I 2024 var omtrent 50 prosent av utgiftene i denne porteføljen knyttet til vannkraft, energisystemmodellering og markedsoperasjoner, 30 prosent til vindkraft, solkraft og batteri, og 20 prosent til nye energiløsninger. Det be også gjort betydelige investeringer i pilotprosjekter og teknologidemonstrasjoner på tvers av selskapet, som det flytende soldemoanlegget på 2 MW ved Banja-reservoaret i Albania og demoanlegget for biodrivstoff på Tofte i Norge.

Både på den norske og europeiske forskningsarenaen søker Statkraft å bidra aktivt med problemdefinisjoner, retning og innhold. Statkraft var industriell partner i åtte forskningsentre for miljøvennlig energi (FME) i 2024, og bidro i styret i syv av dem. Statkraft hadde styreleder i FME HydroCen og FME NTRANS.

Innen vannkraft bidrar FoU-aktivitetene til best mulig drift og økt fleksibilitet, samtidig som det bidrar med faktabasert kunnskap knyttet til regulatoriske forhold og rammeverk. Det forskes på markedsmodeller tilpasset et fremtidig marked gjennom å utvikle mer robuste, fleksible og skalerbare modeller. Markedsmodeller i verdensklasse er avgjørende både for å optimalisere kraftproduksjon, markedsoperasjoner og i analyse av fremtidig utvikling og investeringsbeslutningsprosesser. Forskningsssenteret HydroCen ble avsluttet i 2024, men vannkraftrelatert forskning fortsetter gjennom RenewHydro. Flere prosjekter med høy verdi for vannkraftvirksomheten er fullført, og FoU-teamene har fokusert på formidling og

implementering av relevante resultater. Statkraft prioriterer områder som løsninger for å gjøre vannkraft enda mer fleksibel, kunnskap om kostnadene ved mer fleksibel drift, effektiv drift og vedlikehold, inkludert digitalisering av tilstandsovervåking, og sikring av kunnskapsbaserte regulatoriske prosesser og beslutninger.

For at Statkraft fortsatt skal være en konkurransedyktig utbygger innen vind og sol, er FoU nødvendig for å gradvis redusere energikostnadene. Fokuset på FoU har utviklet seg fra operasjonell støtte til å inkludere bærekraftig utvikling, valg av lokasjoner og avvikling av kraftverk. FoU-veksten innen solenergi adresserer usikkerhet knyttet til investeringer, håndtering av landmangel og sameksistens- og bærekraftsutfordringer.

I tråd med at energisystemet i Europa endres med en økt andel av ikke-regulerbar kraftproduksjon, har energilagring og fleksibilitet blitt et viktig område for økt kunnskap.

FoU er en viktig bidragsyter til å identifisere og utvikle nye forretningsmuligheter, og er viktig for å redusere risikoen ved nye teknologier samt bidra til å bygge konkurransefortrinn på nye områder. Som en del av denne aktiviteten støtter FoU utviklingen og veksten av ambisjonene innen hydrogen.

FoU spiller en viktig rolle i å forstå fremtidens energisektor og for å nå bærekraftsmål. Dette inkluderer hvordan klimaeffekter vil påvirke drift og markeder på tvers av alle teknologier.

Statkraft optimaliserer avkastningen fra FoU-aktivitetene ved å søke forskningspartnerskap, medfinansiering og offentlig finansiering når det er hensiktsmessig. Gjennom deltakelse i FoU-prosjekter både på norsk, europeisk og internasjonal arena styrkes posisjonen som en ledende aktør innen fornybar energi.

Om Statkraft

Risikostyring

Virksomhetens risikostyring er en grunnleggende linjeledelsesaktivitet som utføres på alle nivåer i organisasjonen for å sikre implementering av strategien, håndtere risikoer og forbedre resultater.

Risikostyring er en integrert del av Statkrafts styringsmodell og den globale ledelsesprosessen. Styringsmodellen består av strategiske mål, risiko, tiltak og KPIer for å sikre strategioppnåelse og utføres gjennom balanserte målekort.

Risikostyring i Statkraft er systematisk, og er en integrert del av alle aktiviteter i verdikjeden.

Risikovurderinger

Risikoene beskriver potensielle hendelser som kan oppstå og påvirke oppnåelsen av strategien. Risikoansvarlige vurderer og håndterer risikoene.

Risikoene vurderes ut fra forskjellige perspektiver når det gjelder konsekvenser, det individuelle perspektivet, organisasjonens påvirkning på omverdenen og negative konsekvenser for selskapet økonomisk. Vesentligheten for risikoene fastsettes basert på sannsynligheten for og potensielle konsekvenser av at den inntreffer. Vesentligheten ligger til grunn for prioriteringer for å redusere risikoen til et akseptabelt nivå. Risikobehandlingsstrategier og -planer implementeres for å modifisere risikoen og følges opp regelmessig.

Ledelsesprosessen

De strategiske målene og de tilsvarende topprisikoene er veiledning for planlegging og ressursprioritering i forretningsplanleggingsprosessen.

Risikovurderingene og planene for risikohåndtering følger syklusen i ledelsesprosessen og oppdateres kvartalsvis. Risikoene diskuteres og gjennomgås i virksomhetsgjennomganger.

Risikoansvar

Risikostyring er integrert i alle forretningsaktiviteter, og risikoene eies av forretningsområdene eller konsernstabsfunksjonene.

Topp risikoene som representerer de mest betydelige risikoene for konsernet, diskuteres i risikokomiteen, konkluderes i konsernledelsen og presenteres for styret. Konsernets målekort og topprisikoene eies av konsernsjef og presenteres for styret regelmessig.

Strategisk mål

Hvor skal vi?

Risiko

Hva kan skje?

Aksjoner

Hvordan komme seg dit?
Måle fremdrift

KPI

Måle fremdrift

Håndtere risiko og måle fremdrift mot måloppnåelse

Konsernets risikofunksjon er prosesseier for det overordnede rammeverket for virksomhetsrisikostyring og vedlikeholder den aggregerte oversikten over Statkrafts viktigste risikoer på konsernnivå.

Rammeverk for risikostyring

Statkraft har implementert klare prinsipper og retningslinjer for å legge til rette for risikostyring i hele organisasjonen. Risikoer identifiseres og vurderes basert på en standardisert metodikk. Rammeverket bygger på COSO ERM-rammeverket og ISO 31000-risikostyringsstandarden for beste praksis. Det er også tatt skritt for å tilpasse ERM-rammeverket til den oppdaterte dobbel vesentlighetsmetodikken fra ESRS, noe som vil jobbes videre med neste år. Se mer informasjon i Bærekraftsrapporten.

Risikodrivere

Risikodrivere er faktorer som påvirker risikoen. Det er flere drivere, både interne og eksterne faktorer.

Den geopolitiske og globale sikkerhetssituasjonen er en kontekstuell driver for flere av risikoene. I overskuelig fremtid forventer Statkraft å operere i et mer volatil politisk og økonomisk landskap enn tidligere. Sårbarheter i globale operasjoner for selskaper med økende sikkerhetstrusler

fører til en mer turbulent og uforutsigbar kontekst for å drive forretning.

Statkraft påvirkes direkte av klimaendringer, ettersom produksjonen fra fornybare kraftverk kan endre seg og sannsynligheten for ekstreme værhendelser som utfordrer anleggene fysisk kan øke. Klimaendringer vurderes som en driver for de relevante risikofaktorene, og risikoeksponeringen er primært påvirkningen på kraftprisen og Statkrafts inntekter.

Vekst i nye markeder og teknologier, høyt aktivitetsnivå og organisatorisk vekst, samt nye forretningsmodeller/partnere øker risikoeksponeringen for mange risikoer i Statkraft.

Alle risikoer vurderes og håndteres i verdikjedene for eiendeler og trading og origination, samt i støtteprosessene, inkludert investeringer. De mest vesentlige virksomhetsrisikoene for Statkraft er beskrevet i de følgende kapitlene, rangert etter viktighet.

Mennesker- og bærekraftsrisikoer

Å ta vare på mennesker er kjernen i Statkraft. Selskapet er forpliktet til visjonen om en trygg og sunn arbeidsplass uten skader.

Sikkerhetsrisikoeksponeringen finnes gjennom hele verdikjeden, og aktiviteter med høyest risikopotensial er

kjøring, arbeid i høyden, løfteoperasjoner, energisystemer, tungt mobilt utstyr, grunnarbeid og trange rom.

Sikkerhetsrisikoen håndteres gjennom prosedyrer og kontroller av aktiviteter og prosesser, ved utforming av tekniske løsninger, kompetanseutvikling og i ulike typer beredskapsplaner. Videre har Statkraft et omfattende system for registrering og rapportering av risikoer, farlige forhold, uønskede hendelser, skader og personskader. Slike tilfeller analyseres kontinuerlig for å forhindre og begrense eventuelle negative konsekvenser, og for å sikre at årsaker følges opp og nødvendige tiltak iverksettes.

Store og komplekse byggeprosjekter i fremvoksende markeder har en høyere iboende sikkerhetsrisiko. Statkraft har opplevd alvorlige ulykker i forbindelse med gjennomføring av aktiviteter med høyt risikopotensial. Et selskap i vekst påvirkes også av risikoer knyttet til kunnskap og erfaring hos personell. Systematisk arbeid for kontinuerlig å forbedre HSSE-kultur, evner og ytelse basert på omsorg, klare krav og effektive systemer og verktøy er grunnleggende.

Statkraft er forpliktet til en bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis, med mål om å drive en grønn og rettferdig energitransformasjon som respekterer menneskerettighetene og oppnår netto nullutslipp.

Statkraft har stort fokus på å gjennomføre utviklingsaktiviteter og drift på en ansvarlig måte for å forhindre negativ påvirkning på interessenter, menneskerettigheter og miljøet. Viktige risikoer inkluderer brudd på arbeidsrettigheter i forsyningskjeder, tvangsarbeid og spørsmål knyttet til konfliktmineraler. Statkraft arbeider for å forbedre åpenhet, innsikt og rapportering om menneskerettigheter, spesielt i anskaffelsesprosessen for å redusere risikoen.

Byggeaktiviteter og drift av eiendeler på ulike steder påvirker lokalsamfunn, inkludert urfolk og andre lokale interessenter. I noen land er det en oppfattet økning i generell skepsis og motstand mot nye fornybare energiprosjekter. Å sikre samfunnsaksept ved å adressere kritiske spørsmål som tap av land, kulturutøvelse og fordeling.

Statkraft opererer i et komplekst forretningsmiljø, og med veksten er risikoeksponeringen for korrupsjon eller svindel høy, spesielt i forbindelse med forretningsutvikling og samarbeidspartnere. Tone fra toppen, regelmessig opplæring i forretningsetikk, samsvarsvurderinger og implementering av handlingsplaner og kontroller er viktige forebyggende tiltak.

Miljørisikoer og påvirkninger avhenger av beliggenhet og kontekst, samt teknologi og utviklingsfase av aktiviteten. Det er risiko knyttet til Statkrafts klimagassutslipp, negativ påvirkning på biologisk mangfold og ressursbruk. Statkrafts miljøstyringssystem sikrer en systematisk, risikobasert og målrettet tilnærming for å sikre samsvar og kontinuerlig forbedring.

Risikoer med økonomisk konsekvens for selskapet

Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid på en bærekraftig måte.

Statkraft er utsatt for betydelig markedsrisiko fra kraftproduksjon og markedsoperasjoner:

- Kraftpriser og produksjonsvolumer påvirkes av værforhold, inkludert klimaendringer, forbruk og overføringskapasitet i energimarkedene.
- Kraftpriser påvirkes også av drivstoffpriser som gass, kull og olje, i tillegg til prisen på karbonutslippskvoter, etterspørselsvekst og utvikling i produksjonskapasitet i de forskjellige markedene.

Usikkerheten og utsiktene i energimarkedene og kraftprisvolatiliteten overvåkes og analyseres kontinuerlig for å sikre optimal energistyring, markedsoperasjoner og lønnsomme investeringer.

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å innta posisjoner i markedene for kraft og relaterte produkter, enten finansielt eller gjennom bilaterale kontrakter. Den økte integrasjonen av energimarkedene har en betydelig innvirkning på forretningsmodeller og risikostyring. Derfor legger Statkraft stor vekt på å identifisere sammenhenger mellom de ulike markedene. Konsernets sikringsstrategier er regulert av definerte grenser for posisjonenes volum og verdi, og av kriterier for evaluering av nye kontrakter mot forventede inntekter og nedsiderisiko. Porteføljen justeres kontinuerlig i henhold til oppdaterte forventninger om fremtidige priser og selskapets egen produksjonskapasitet.

Statkrafts aktiviteter innen energihandel og tjenester består både av handel med standardprodukter på energibørser og salg av tjenester eller produkter tilpasset den enkelte kunde. Risiko håndteres gjennom mandater som dekker energiprodukter, geografiske områder og varighet. En risikostyringsfunksjon sikrer objektivitet i vurderingen og håndteringen av risiko.

Den politiske debatten om forsyningssikkerhet og energiprisers overkommelighet i EU og i mange land kan føre til endringer i markedsdesign som påvirker Statkrafts inntekter og verdien av eiendeler. Store anstrengelser legges i å forstå og evaluere virkningen av mulige markedsendringer.

Risikoen for tap av fleksibilitet på grunn av strengere forskrifter fastsatt av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) for vannkraftproduksjon, den kumulative effekten for det norske samfunnet og verdien

av flomdempende evner kan ha betydelig innvirkning på Statkrafts kraftproduksjon.

Utvikling av nye kraftproduksjonsanlegg er sterkt avhengig av implementering av regelverk i hvert marked. Offentlig motstand og økte forventninger til nye fornybare energiprosjekter og mangel på tillatelseskapasitet i lokalpolitikken og markedene, er barrierer som bremser reguleringsprosessene. Den markedsorienterte tilnærmingen og tidlig involvering er nøkkeltiltak for å håndtere risikoen.

Statkraft står overfor et leverandørmarked med økt volatilitet i leverandørkjeden for fornybar energi på grunn av geopolitiske spenninger og høy avhengighet av enkelte kilder. Med økte krav innen bærekraft er det kun få leverandører som kan oppfylle Statkrafts standarder, og det er mangel på konkurranse. Situasjonen analyseres, og flere tiltak iverksettes for å forbedre leverandørkjedens motstandsdyktighet.

Å ha en arbeidsstyrke som møter fremtidige forretningsbehov, riktig kapasitet og kompetanse er avgjørende for lønnsom vekst. I en voksende organisasjon som Statkraft er det en risiko for at organisatorisk ineffektivitet kan påvirke lønnsomheten.

Statkraft har en ambisiøs strategi og opererer i et volatilte forretningsmiljø. Dette understreker viktigheten av proaktiv ressursplanlegging og utvikling. Det er behov for å håndtere risiko knyttet til endringer i etterspørselen etter kapasitet og kompetanse i ulike deler av selskapet, for å tiltrekke seg talenter og beholde kritiske ressurser.

Sikring av stabil overgang ved organisatoriske endringer, implementering av hensiktsmessige prosesser i hele organisasjonen og en strukturert tilnærming til mobilitet er viktige aktiviteter.

Cyberrisikoen er høy, og truslene mot nasjonal kritisk infrastruktur øker. Den digitale og fysiske risikoeksponeringen har økt, og det er risikoer knyttet til sammensatte trusler. Cyberrisikoprofilen til Statkraft er kompleks og vil fortsette å bli utfordret. Statkraft har et robust styringssystem og jobber kontinuerlig med beredskapsplaner og forebyggende tiltak for å opprettholde dagens risikonivå.

Statkraft har etablert internasjonale forsikringsprogrammer for betydelige operasjonelle og prosjektmessige risikoer, og i tillegg på lokalt nivå gjennom konsernets eget forsikringsselskap Statkraft Forsikring AS.

Statkraft sentrale finansfunksjon håndterer finansiell risiko ved å sikre fremtidige kontantstrømmer og sikre finansiell fleksibilitet. Valuta- og renterisiko håndteres ved bruk av sikringsinstrumenter som terminkontrakter, swaps og gjeld i utenlandsk valuta. Målet er å sikre verdien av fremtidige kontantstrømmer i norske kroner som er utsatt for valutarisiko. Renterisiko håndteres for balansere rentekostnader og stabilisere kontantstrømmer. Likvidetsrisikoen håndteres gjennom kontantstrømprogner, kredittfasiliteter, tilgang til flere finansieringskilder og opprettholdelse av en tilstrekkelig likviditetsbuffer. Kredittrisikoen blir evaluert før kontrakter blir signert og monitoreres av en uavhengig risikofunksjon.

Tilleggsinformasjon om risiko er presentert i bærekraftkapittelet senere i rapporten og note 7 i konsernregnskapet.

Se note 7 og 8 til konsernregnskapet for mer informasjon om markedsrisiko.

Se note 9 til konsernregnskapet for mer informasjon om kredittrisiko og likvidetsrisiko.



Dörveden solpark, Tyskland

Foretaksstyring

Indikatorer

Styremedlemmer	2024	2023
Styremedlemmer ikke medlem av konsernledelsen	9	9
Styremedlemmer medlem av konsernledelsen	0	0
Ansattvalgte styremedlemmer	3	3
Kjønnsfordeling i styret	44,4 %	44,4 %
Prosentandel av styremedlemmer som er uavhengige ¹⁾	66,7 %	66,7 %

¹⁾Ansattvalgte styremedlemmer regnes ikke som uavhengige styremedlemmer

Konsernledelsen	2024	2023
Medlemmer av konsernledelsen	8	8
Kjønnsfordeling i konsernledelsen	50,0 %	50,0 %

Redegjørelsen for eierstyring og selskapsledelse tydeliggjør rollefordelingen mellom den norske staten som eier, styret og konsernledelsen.

Effektiv og transparent styring og kontroll av virksomheten er grunnlaget for å skape langsiktige verdier for eier, interessenter, ansatte og samfunnet forøvrig, og skal derigjennom bidra til en bærekraftig og varig verdiskaping. Åpen og tilgjengelig kommunikasjon fra selskapets side skal sikre at konsernet opprettholder gode relasjoner til samunnet og alle interensenter som påvirkes av selskapets virksomhet.

Redegjørelse for eierstyring og selskapslede

Statkraft er organisert gjennom et statsforetak, Statkraft SF. Virksomheten i Statkraft SF er i all hovedsak begrenset til å eie alle aksjene i Statkraft AS. Statkraft SF og Statkraft AS har samme styre og konsernsjef. Statkraft AS er morselskap for en underliggende konsernstruktur. Statkraft følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter.

Statkraft følger statens prinsipper for godt eierskap som blant annet er beskrevet i Meld. St. 6 (2022- 2023) “Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap - Statens direkte eierskap i selskaper” (“Eierskapsmeldingen”), og er underlagt rapporteringskrav om foretaksstyring etter regnskapsloven § 2-9.

Virksomhet

Statkraft AS’ formål er, selv eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg, utføre fysisk og finansiell energihandel, samt drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Statkraft AS er registrert i Norge og styringsstrukturen bygger på norsk selskapslovgivning. Videre er Statkraft underlagt verdipapirhandelloven og børsregler knyttet til selskapets gjeldsforpliktelser.

Eierens mål og forventninger fremgår av stortingsdokumenter og vedtak i Stortinget, se www.regjeringen.no og www.stortinget.no.

Selskapskapital og utbytte

Statkraft AS’ aksjekapital er på kroner 33 600 000 000, fordelt på 200 000 000 aksjer à kroner 168.

Endringer i selskapets aksjekapital vil bli vurdert i foretaksmøtet for Statkraft SF og i generalforsamlingen for Statkraft AS.

Staten som aksjonær beslutter utbyttennivået i sine heleide selskaper. Aksjelovens bestemmelse om at generalforsamlingen ikke kan vedta et høyere utbytte enn det styret foreslå eller godtar, kommer ikke til anvendelse for Statens heleide selskaper i Norge.

Eierens forventning til utbytte er at Statkraft betaler 85 prosent av realisert overskudd fra den norske vannkraftvirksomheten og 35 prosent utbytte av realisert overskudd fra annen aktivitet. Realisert overskudd er resultatet før skatt, minus betalbar skatt og justert for urealiserte effekter og minoritetsinteresser. Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden inkluderes i realisert overskudd. Norsk vannkraftsvirksomhet er definert i notene i konsernregnskapet. Styret arbeider kontinuerlig med å tilpasse selskapets mål, strategi og risikoprofil til selskapets kapitalforhold. Statkrafts investeringer finansieres gjennom en kombinasjon av opptjent egenkapital, lån, nedsalg og tilførsel av egenkapital fra eieren. Se note 6 i konsernregnskapet for nærmere informasjon om selskapets styring av kapitalstruktur.

Fri omsettelighet

Aksjene i Statkraft AS kan i henhold til selskapets vedtekter kun eies av statsforetaket Statkraft SF.

Foretaksmøte og generalforsamling

Staten utøver sin myndighet som eier i foretaksmøte i Statkraft SF. I henhold til vedtektene i Statkraft SF, kan ikke Statkraft SF møte og avgi stemme i generalforsamlingen i Statkraft AS uten forutgående beslutning i foretaksmøtet. Det ordinære foretaksmøtet og påfølgende generalforsamling holdes innen utgangen av juni hvert år. Riksrevisjonen og selskapets revisor er til stede i begge møter.

Før styret treffer vedtak i saker som antas å være av vesentlig betydning for foretakets/selskapets formål, eller som i vesentlig grad vil endre virksomhetens karakter, skal saken legges frem for departementet som representerer eier i henhold til statsforetaksloven.

Valgkomité

Statkraft SF og Statkraft AS har ingen valgkomité. Valg av eieroppnevnte styremedlemmer og styreleder i Statkraft SF skjer i foretaksmøtet. Evaluering av styrets prestasjoner utføres av eieren av Statkraft SF. Statkraft SF og Statkraft AS har identiske styrever.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Statsforetaksloven fastsetter at statsforetak ledes av styre og konsernsjef. Med hjemmel i aksjeloven har Statkraft inngått avtale med de ansattes fagforeninger om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling. Tre av styrets ni medlemmer velges av de ansatte med grunnlag i avtalen om at selskapet ikke skal ha bedriftsforsamling.

Staten legger vekt på kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart når staten velger personer i selskapets styre. Målet er at styret samlet sett representerer den ønskede kompetansen ut fra

selskapets formål, virksomhetsområde, utfordringer og statens mål med eierskapet.

Stortinget har bestemt at stortingsrepresentanter ikke bør velges til verv i selskaper som er underlagt Stortingets kontroll. Det legges også til grunn at nye stortingsmedlemmer frasier seg slike verv og heller ikke velges til slike nye verv. Tilsvarende gjelder for statssekretærer.

Det er forskrifter som sier at embets- og tjenestemenn ansatt i et departement eller i sentraladministrasjonen for øvrig, som har saker vedrørende virksomheten som sitt saksområde, eller som er ansatt i et departement eller annet sentraladministrativt organ som regelmessig behandler saker av betydning for selskapet eller for vedkommendes bransje, ikke er valgbare til styret i selskapet, se Meld. St. 6 (2022-2023). Konsernsjef og ledende ansatte i Statkraft er ikke medlem av styret i Statkraft.

Styremedlemmer velges normalt for en periode på to år og kan gjenvelges.

Selskapet har etablert styreansvarsforsikring som, innen rammene for forsikringsvilkårene, dekker det personlige erstatningsansvaret man kan pådra seg som styremedlem eller konsernsjef i henhold til gjeldende rett.

En oversikt over styremedlemmer og ledelsen i Statkraft, inkludert relevant erfaring, kan finnes i seksjonen “Introduksjon” i denne årsrapporten.

Styrets arbeid

Styret møtes minimum syv ganger i året. Styrets leder sørger for at styret møtes så ofte som nødvendig. Styret har fastsatt en styreinstruks med retningslinjer for styrets arbeid og saksbehandling. Instruksen definerer også konsernsjefens ansvar. Instruksjonene definerer konsernsjefens arbeidsområde, plikter og fullmakter mer konkret enn det som følger av loven.

Styret utarbeider en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi, styring samt tilsyn av selskapets daglige drift og øvrige aktiviteter. Styret har en årlig strategisamling. Konsernsjefen utarbeider bakgrunns materialet til slike samlinger i form av strategiske, økonomiske og finansielle planer.

Styret sikrer at ledelsen informerer styret i datterselskaper om forhold som kan ha vesentlig betydning for vedkommende datterselskap. Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og sin egen kompetanse.

Styret monitorerer fremdriften knyttet til Statkrafts bærekraftstrategi samt de tilhørende prosesser og rapportering. Dette inkluderer mål og aktiviteter knyttet til klima-, miljø-, sosiale og menneskerettighetshensyn samt temaer om bærekraftig forsyningskjede. Virkninger, risiko og muligheter knyttet til bærekraftstemaer som er vesentlige for Statkraft er en del av styrets tilsyn. Styret tar hensyn til disse teamene i sine strategi-, risiko- og resultatdiskusjoner, og som en del av større investeringer og oppkjøp.

Styret har oppnevnt et kompensasjons- og organisasjonsutvalg bestående av styrets leder og tre av styrets øvrige medlemmer. Utvalget forbereder styrets vurdering av konsernsjefens lønn og vilkår - i tillegg til prinsipielle spørsmål knyttet til lønnsnivå, incentivordninger, pensjonsvilkår, ansettelsesvilkår og

lignende for ledende ansatte. Lønn til leder av konsernrevisjonen fastsettes av styret.

Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg består av fem av styrets medlemmer. Utvalget fungerer som et forberedende organ i forhold til styrets forvaltnings- og tilsynsoppgaver knyttet til rapportering av bærekraft og finansiell informasjon. Minst ett av medlemmene i revisjons- og bærekraftsutvalget skal ha erfaring fra utøvelse av regnskapsledelse, økonomiledelse eller revisjon.

Oversikt over medlemmenes deltakelse på styremøter er vist i note 38 i konsernregnskapet.

Statkraft gjør transaksjoner med selskaper som er nærtstående til Statkrafts aksjonær, staten. Alle transaksjoner baseres på vanlige forretningsmessige vilkår og armlengdes prinsipper.

I 2024 ble reguleringene i styreinstruksene knyttet til styremedlemmers uavhengighet og interessekonflikter gjennomgått og oppdatert. Et sentralt aspekt ved denne forskriften er å ekskludere styremedlemmer fra å delta i behandling og løsning av saker som er av vesentlig personlig eller økonomisk interesse for dem eller deres nærtstående parter. Det ble også gjennomført en oppdatert gjennomgang av vervene og rollene til nåværende styremedlemmer utenfor Statkraft.

Risikostyring og internkontroll

Helhetlig systematikk for internkontroll inkluderer blant annet etterlevelse av selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. Den første sikkerhetslinjen innebærer at linjelederne er risikoeiere. Den andre sikkerhetslinjen er ansvarlig for risikoovervåking, risikovurderinger og risikorespons innenfor de funksjonelle prosessene. Compliance-

funksjonen, konsernrisikofunksjonen, konsernets “Investment Review Unit” (IRU) og internkontroll knyttet til finansiell rapportering er alle viktige funksjoner for å sikre at risikostyring og internkontroll er en integrert del av aktivitetene i Statkraft. Konsernrevisjonen fungerer som den tredje sikkerhetslinjen og gir en risikobasert og objektiv sikkerhet.

Risikostyring er en integrert del av alle aktiviteter i organisasjonen og i beslutningsprosessene. Ledere på alle nivåer i organisasjonen er ansvarlige for hensiktsmessig risikostyring som er beskrevet i styringsprosessen.

Risikostyring og internkontroll er integrerte deler av styrets arbeid. For å sikre at Statkraft har implementert et hensiktsmessig og effektivt system for risikohåndtering og internkontroll skal styret:

- Gjennomgå konsernets viktigste risikofaktorer minst én gang i året
- Overvåke at styringsprinsipper, prosesser og systemer er tilfredsstillende etablert, gjennomført og fulgt opp, blant annet gjennom behandling av rapporter oversendt styret av konsernsjef og internrevisjonen
- Overvåke at risikostyring og internkontroll integreres i konsernets strategi- og forretningsplaner og at disse blir etterlevd i henhold til kravene

Statkrafts overordnede styringssystem, “The Statkraft Way”, definerer konsernets “kjøreregler” og sikrer et godt kontrollmiljø for å oppfylle selskapets mål og intensjoner. The Statkraft Way er basert på ISO-prinsipper. I 2024 har Statkraft restrukturert The Statkraft Way fra et funksjonelt til et prosessorientert styringssystem.

Konsernets mest vesentlige risikoer vurderes og utarbeides av konsernledelsen og rapporteres til styret.

Konsernrevisjonen

Konsernrevisjonen er en uavhengig funksjon som rapporterer til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget og som bistår styret og ledelse med evalueringer hvorvidt konsernets mest vesentlige risiko er tilstrekkelig håndtert og kontrollert. Formålet med konsernrevisjonen er å beskytte og fremme organisasjonens verdier ved å gi risikobaserte og objektive bekreftelser, råd og innsikt knyttet til organisasjonens prosesser for governance, risikostyring og internkontroll.

Internrevisjonene gjennomføres basert på en årlig plan. Revisjonsarbeidet gjennomføres i henhold til Internasjonale Standarder for Internrevisjon (IIA). Styret blir forelagt årsrapport fra konsernrevisjonen og vedtar revisjonsplanen for kommende år. Konsernrevisjonen presenterer også en halvårlig rapport til styrets revisjons- og bærekraftsutvalg. Implementering av anbefalingene fra konsernrevisjonen følges opp jevnlig.

Lederen av konsernrevisjonen er ansvarlig for Statkrafts system for varsling av uetiske eller ulovlige forhold. Konsernrevisjonen beslutter videre behandling av alle varsler den mottar. I tilfeller der en granskning er nødvendig, er dette lederen av konsernrevisjonen sitt ansvar.

Konsernrevisjonen har full, fri og ubegrenset tilgang til alle Statkrafts dokumenter, fysiske eiendeler og personell som er relevant for å utføre sitt arbeid. Alle ansatte bes om å bistå konsernrevisjonen med å oppfylle sine roller og ansvar. Leder for konsernrevisjonen har fri og ubegrenset tilgang til styret og revisjons- og bærekraftsutvalget. Revisjons- og bærekraftsutvalget og konsernrevisjonen avholder minimum ett møte per år uten at noen fra konsernets administrasjon er til stede.

Internkontroll over finansiell og bærekraftsrapportering

Konsernets finansdirektør har ansvar for prosessen knyttet til internkontroll over finansiell rapportering (ICFR) og internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR) i Statkraft.

Målet for ICFR og ICSR er å sikre at finansiell rapportering og bærekraftsrapportering i Statkrafts kvartalsvise og årlige rapporter er både pålitelige og tidsriktige.

ICFR- og ICSR-rapporteringene er basert på COSO-rammeverket for internkontroll, publisert av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commision.

Statkrafts Governance, Risk og Compliance (GRC) system er brukt for å utføre, dokumentere og monitorere ICFR- og ICSR-aktivitetene.

Internkontroll over finansiell rapportering (ICFR)

ICFR i Statkraft er et modent område. Viktige årlige og kontinuerlige komponenter i ICFR-systemet inkluderer:

- Risikovurdering: Utført for å identifisere og forstå risikoer knyttet til Statkrafts prosesser for finansiell rapportering og svakheter i internkontroller.
- Evaluering av kontrolldesign og oppdateringer: Utført for å sikre at internkontrollene er effektivt designet og at risikonivået for finansiell apportering reduseres til et akseptabelt nivå.
- Dokumentering og monitorering av internkontroller: Alle nøkkelkontroller i ICFR-systemet må dokumenteres for å muliggjøre overvåking og vurdering av effektiviteten og fullstendigheten til ICFR.
- Test av kontrollutførelse: Testing er utført kvartalsvis for ICFR for å sikre etterlevelse av kontrolldesign og for å identifisere forbedringsområder.
- Rapportering til revisjons- og bærekraftsutvalget: Status på ICFR-aktiviteter rapporteres kvartalsvis for å gi

revisjons- og bærekraftsutvalget tilstrekkelig informasjon til å vurdere effektiviteten til ICFR-systemet.

Internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR)

ICSR i Statkraft er under utvikling. ICSR er bygget på de samme prinsippene som ICFR og vil videreutvikles til å inkludere de samme hovedkomponentene. Aktiviteter som risikovurdering, samt evaluering og oppdatering av kontrolldesign er områder som Statkraft vil fokusere på å utvikle mot den samme modenheten som i ICFR-systemet. På kort sikt vil ikke testing av utførte kontroller bli prioritert.

Hovedrisikoene for bærekraftsrapportering er ufullstending rapportering og utilstrekkelig datakvalitet. Dette skyldes hovedsakling en kompleks organisasjon med noen umodne og manuelle prosesser, omfattende strukturer, manglende systemstøtte for datainnsamling og rapportering, og oppdaterte rapporteringskrav som resulterer i større scope med hensyn til både innhold og enheter.

Statkraft har gjort en prioritering av temaer som er relevante for risikoreduserende tiltak og internkontroll. I 2024 inkluderer de viktigste risikoreduserende aktivitetene innenfor ICSR:

- Tilpasse ICSR-krav med ICFR-krav og styringssystemet The Statkraft Way
- Definere rapporteringskrav, standardisering av prosesser og effektiv bruk av systemer for innsamling og rapportering av bærekraftsdata
- Etablere og forbedre eksisterende internkontroller for bærekraftsrapportering for prioriterte temaer og periodeavslutning
- Utvikle og gjennomføre kontinuerlig opplæring og bevisstgjøringsaktiviteter

Dette integreres i allerede eksisterende funksjoner og prosesser. Eksempler inkluderer oppdatering av styrende dokumenter, forbedring av konfigurasjon av systemfunksjonalitet, tilgangsstyring og internkontroller integrert i prosesser for innsamling og rapportering av bærekraftsdata.

Status på ICSR-aktiviteter rapporteres kvartalsvis for å gi revisjons- og bærekraftsutvalget tilstrekkelig informasjon for å kunne vurdere effektiviteten til ICSR-systemet.

Mislighetsforebygging (Fraud prevention)
Statkraft introduserte i 2024 et oppdatert Fraud Risk Management-program (FRM-program) for å sikre en mer helhetlig, datadrevet og systematisk tilnærming til å forebygge, avdekke og redusere risikoen for misligheter i hele organisasjonen.

Programmet er strukturert rundt fire nøkkelpilarer: styring, risikovurdering, risikoreduserende tiltak og kontroller, og overvåking og rapportering. Disse pilarene utgjør grunnmuren i en effektiv risiko-strategi, og gjør det mulig for Statkraft å bedre forstå, avdekke og forhindre potensielle misligheter.

Hovedaktivitetene i FRM-programmet inkluderer:

- Etablere krav til Fraud Risk Management
- Risikovurdere relevante prosesser
- Implementere kvantitative analyser, prosessforbedringer og risikoreduserende tiltak
- Etablere og forbedre internkontroller for misligheter
- Vurdere kunnskapsnivå og behov for opplæring om misligheter i organisasjonen og rulle ut et tilpasset opplæringsprogram,
- Videreutvikle Finance and Fraud Analytics for å øke evnen til å forebygge misligheter gjennom process mining, forbedret respons og minimering av behovet for manuelle kontroller

Godtgjørelse til styret

Eier fastsetter godtgjørelse til styret. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har normalt ikke tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad styrets medlemmer tar på seg oppgaver for selskapet, skal dette avklares med de øvrige styremedlemmene i forkant. Det er redegjort for godtgjørelser til styret og ledende ansatte i Note 38 i konsernregnskapet. I tillegg utgis en egen lederlønnssrapport årlig, ikke senere enn den årlige generalforsamlinegen.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Statkraft følger statens retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper.

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelsene i Statkraft. Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg forbereder styets behandling av lønn til konsernsjef og konserndirektører i selskapet. Konsernsjefen og konserndirektørene godtgjøres med fastlønn og variabel lønn. Variabellønnsordningen har en maksimal utbetaling innenfor eiers retningslinjer. Inngåelse av pensjonsavtaler følger de til enhver tid gjeldende retningslinjer fra eier.

Informasjon og kommunikasjon

Styret har fastsatt retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon. Statkraft SF offentliggjør årsregnskap. Statkraft AS offentliggjør årlig tre kvartalsregnskap og ett årsregnskap.

Finansiell kalender, presse- og børsmeldinger, investorpresentasjoner, kvartals- og årsrapporter og annen relevant informasjon er gjort tilgjengelig på Statkrafts nettsider.

Statkraft legger vekt på å ha en åpen kommunikasjon med alle interessenter. Selskapets informasjon til eier, långivere og finansmarkedene skal gi tilstrekkelig informasjon til å kunne vurdere underliggende verdier og og risiko i selskapet.

Selskapsovertakelse

Vedtektene i Statkraft AS fastsetter at aksjene i selskapet kun kan eies av Statkraft SF.

Likestilling og mangfold

Statkraft er dedikert til å fremme et inkluderende arbeidsmiljø der alle har lik mulighet til å bidra til vår suksess og realisere sitt potensiale. Statkraft har etablert regningslinjer for likestilling og mangfold. En beskrivelse av retningslinjene samt mål og resultater for 2024 finnes i S1 Egen arbeidsstyrke.

Revisor

Foretaksmøtet oppnevner revisor, etter forslag fra styret, og fastsetter revisors honorar. Statkraft SF og Statkraft AS bruker samme revisor. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra konsernets administrasjon er til stede. Revisjons- og bærekraftsutvalget vurderer eksterntrevisors uavhengighet og har overordnet tilsyn av bruk av eksterntrevisor til rådgivning.

Som en del av den ordinære revisjonen presenterer revisor sin revisjonsplan for revisjons- og bærekraftsutvalget. Planen inkluderer et sammendrag fra forrige år. Revisor rapporterer skriftlig til Statkrafts revisjons- og bærekraftsutvalg om selskapets interne kontroll, anvendte regnskapsprinsipper, vesentlige estimer i regnskapet og eventuelle uenigheter mellom revisor og administrasjonen. Styret orienteres om hovedpunktene i rapporteringen fra revisor.

Statkrafts skattepolicy

Statkraft følger en skattestrategi som er prinsipiell, transparent og bærekraftig. Den er godkjent av styret og er publisert på den offentlige tilgjengelige nettsiden vår. Skattestrategien evalueres jevnlig av Statkrafts skatteavdeling, og eventuelle endringer i skattestrategien presenteres til styret for gjennomgang og godkjenning.

Skattestrategien vår er basert på de grunnleggende prinsippene om at skatt skal betales der økonomisk verdi skapes, at selskapets skatteforhold er styrets ansvar, og at offentlig tilgjengelig land-for-land-rapportering er et kjerneelement i en åpen rapportering av konsernets skatteforhold. Statkraft mener at en hensiktsmessig, forsvarlig og transparent skatteatferd er en viktig del av konsernets samfunnsansvar. Vi forventer derfor at våre forretningspartnere forholder seg til lignende standarder rundt skatt og åpenhet i egne organisasjoner, samtidig som vi anerkjenner at Statkraft har relasjoner med ulike forretningspartnere. For noen av disse kan det være vanskelig å oppnå fullt samsvar med slike standarder som følge av omfanget og størrelsen på virksomheten.

Vi følger gjeldende skattelovgivning- og praksis i alle de landene vi har virksomhet i. Skatt er en sentral del av selskapsstyringen og vårt ansvar som bedrift, og styret fører tilsyn med dette. Det daglige arbeidet med Statkrafts skatteforhold ivaretas av konsernets skatteavdeling, som er involvert i all vesentlig forretningsutvikling for å vurdere potensielle skattemessige konsekvenser av våre beslutninger på forhånd. Statkraft har et klart ansvar for å følge gjeldende lovgivning i de landene vi har virksomhet. Når det gjelder skattelovgivning velger vi å ikke bare følge ordlyden, men også det underliggende formålet med lovverket.

Statkraft har en sentralisert og enhetlig tilnærming til fortolkning av skattereglene, som ivaretas på

konsernnivå. Vi har kvalifiserte og profesjonelle fageksperter med nødvendig kompetanse og kunnskap innenfor skatt. Vi overvåker kontinuerlig oppdateringer og endringer i skattelovgivningen for å vurdere hvilken innvirkning de vil ha på Statkraft-konsernet. Rapportering om skatt er gjenstand for intern gjennomgang som en del av den lovpålagte rapporteringsprosessen, og som en del av konsernets rapporteringsprosess. I tillegg til interne gjennomganger er skatterapporteringen også gjenstand for vanlige eksterne revisjonskrav i samsvar med lokale bestemmelser og forskrifter.

Statkrafts tilnærming til skatt er i tråd med vår forretningsstrategi, og har som mål å redusere kompleksitet og kostnader i virksomheten. Vi deltar ikke i kunstige skattestrukturer, og vi vurderer aktivt alle implikasjoner av skatteplanlegging. Videre må all skatteplanlegging være i overensstemmelse med konsernets rammeverk for optimalisering og strukturering av skatt, som styrer vår tilnærming til skatteplanlegging og er gjenstand for grundige vurderings- og godkjenningsprosesser. Vi bruker ikke lavskatteland for å unngå skatt, og vil bare etablere selskaper i land med lav eller ingen skatt der det er vesentlige kommersielle årsaker til det.

Statkraft er forpliktet til å sikre etterlevelse av lovpålagte krav og full åpenhet overfor skattemyndighetene. Dialogen med skattemyndighetene er basert på ærlighet og integritet, og vi ønsker å etablere en relasjon basert på gjensidig respekt, åpenhet og tillit. Der det er mulig, samarbeider vi med skattemyndighetene for å løse problemstillinger og oppnå klarhet, men vi er innstilt på å gå til sak dersom vi er uenige i en forhåndsuttalelse eller et vedtak. Statkraft fører en konstruktiv dialog med myndighetene, og med integritet, når det gjelder utvikling av skattesystemer, lovgivning og forvaltning, enten direkte eller gjennom bransjeforeninger, alt etter hva som er mest

hensiktsmessig. Vi tror at mer opplyste og bærekraftige resultater kan oppnås dersom myndighetene rådfører seg med næringslivet og andre berørte interessegrupper.

Skatt er del av den generelle prosessen for varsling om uetisk eller ulovlig atferd. Statkraft har systemer for uavhengig varsling av bekymringer, og det er konsernrevisjonen som i første ledd mottar alle varsler rapportert via egnede kanaler (dvs. varslingskanalen). Dersom vi avdekker risiko for skatteunndragelse gjennom en forretningsforbindelse, skal Statkraft alltid rapportere saken gjennom egnede kanaler, også til myndighetene.

Året 2024

Gjennomføring av strategien

Strategiske mål og resultater

Økonomiske resultateter

Segmenter

Fremtidsutsikter



Året 2024

Gjennomføring av strategien

Statkraft har som mål å skape verdi ved å muliggjøre en netto null-fremtid, med fokus på fire strategiske pilarer:

Tilby ren fleksibilitet – utnytte vannkraft

Vokse innen solkraft, vindkraft og batterilagring

Levere grønne markedsløsninger til kundene

Utvikle nye energiløsninger

Statkraft leverte på alle disse pilarene i 2024.

Levere ren fleksibilitet – utnytte vannkraften

Statkraft presenterte de største investeringsplanene for norsk vannkraft på flere tiår og la planer om å erstatte Svean kraftverk og redesigne Aura kraftverk. I tillegg ble det besluttet å oppgradere tunnelsystemet fra Blåsjø-magasinet til Saurdal kraftstasjon.

Utenfor Norge går Statkraft videre med pumpekraftprosjektene Loch na Cathrach i Skottland og storskala pumpekraftprosjektet Moglicë i Albania.

Vokse innen sol, vind og batterilagring

I 2024 gjennomførte Statkraft Enerfin-transaksjonen, besluttet å investere rundt 1 milliard euro for å fornye og bygge vindparker på land og håndterte mer enn 20 byggeprosjekter over hele verden.

I Norge ble det lagt planer for fornyelse av vindparkene på Smøla og Hitra, planleggings- og konsesjonsprosessen for Moifjellet vindpark (260 MW) ble påbegynt og flere vindkraftprosjekter i Finnmark er til vurdering.

I Europa ble flere vind-, sol- og nettprosjekter startet eller fullført, inkludert det første sol- og batteriprojektet i Tyskland.

Utenfor Europa ble Statkrafts største vindpark i Sør-Amerika, Ventos de Santa Eugênia og vindparken, Morro do Cruzeiro, begge i Brasil, i tillegg til de første vindparkene i Chile innviet.

Tilby grønne markedsløsninger til kunde

Eksepsjonelle økonomiske resultater innen energidisponering, med en rekordhøy prismargin for norsk vannkraft.

Betydelige positive bidrag fra finansielle kontrakter i Tyskland, Albania og Norge, samt fra PPAer i Tyskland, Norge, Sverige og Peru.

Oppnådde gode volum fra fastpriskontrakter med små og mellomstore bedrifter i Norge.

Signerte mange nye PPAer over hele Europa, og leverte det tredje beste året for origination i Statkrafts historie, til tross for normaliserte markedsforhold.

Utvikle nye energiløsninger

Mottok støtte fra EUs innovasjonsfond for store prosjekter for å forhandle frem en tilskuddsavtale for den planlagte hydrogenproduksjonen i Emden i Tyskland.

Langsiktig innsats for å tilby lokasjoner med tilgang til fornybar energi tiltrekker kraftintensive industrier til Norge.

Mer inngikk avtaler om å utvide ladenettverket for elbiler gjennom store avtaler med IKEA i Tyskland, Coop i Norge og MPREIS i Østerrike.

Videre utvikling av fjernvarmevirksomheten og hadde suksess med flere prosjekter, som å nå 100 prosent fornybar andel på Gardermoen-anlegget i Norge og installasjon av ny biobrenselbasert grunnlastproduksjon ved Åmål-anlegget i Sverige.

Året 2024

Strategiske mål og resultater

Styret har satt finansielle og ikke-finansielle mål for konsernet. Resultatene knyttet til flere av målene vil bli vurdert over en lengre tidshorisont.

De strategiske ambisjonene og målene blir oversatt til integrerte målekort i organisasjonen og fulgt opp i ledermøter og virksomhetsgjennomganger.

De neste sidene gir informasjon om resultater knyttet til Statkraft sine strategiske mål.

For mer informasjon om økonomiske resultater se Økonomiske resulater.

Se Bærekraftsrapport for mer informasjon om nøkkelaktiviteter og resultater knyttet til bærekraftsrelaterte mål og indikatorer.

Strategiske mål	Mål	Status
Øke kapasiteten innen fornybar energi (vind- og solkraft samt batterilagring og netstabiliseringstjenester)	Årlig vekstrate på 2-2,5 GW fra 2026	0,5 GW
Levere klimavennlig fornybar energi og gjennomføre ansvarlige miljøtiltak ²⁾	Redusere klimagassintensiteten (scope 1 og 2 markedsbasert) med 7 prosent	26,7% ²⁾
Forhindre hendelser og forplikte seg til å være en arbeidsplass uten skader	Ingen alvorlige skader	2
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn i hele selskapet	Minst 40 prosent av hvert kjønn i alle lederstillinger innen 2030	29% ³⁾
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innen alle aktiviteter	Ingen bekreftede økonomiske kriminalitetshendelser ¹⁾	0
Effektiv drift av energiressursene i den nordiske vannkraftporteføljen	>3,5 prosent høyere realiserte priser enn gjennomsnittlig markedspris	12,6 %
Levere konkurransedyktig drift- og vedlikehold	Totalkostnad for nordisk vannkraft 13,4 øre/kWt i 2024	13,9 øre
Levere solid avkastning på investeringer	>12 prosent ROACE	15 %

¹⁾ Tidligere kalt "Alvorlige bekreftede brudd på levereregler".
²⁾ For kraftproduksjon (ekskludert biomasse og gasskraftverk) og produksjon av fjernvarme (ekskludert Heimdal). Utslipp fra fjernvarme er basert på et normalt værår for å unngå større temperaturdrevne svingninger fra år til år. Se oppdatert mål under E1 Klimaendringer i Bærekraftsrapport
³⁾ Målt som prosentandel av kvinnelige/mannlige ledere i lederroller i Statkrafts datterselskaper (unntatt Skagerak Energi AS, Baltic Cable AB, Himal Power Ltd, Statkraft Pure Energy Ltd. og Mer AS).

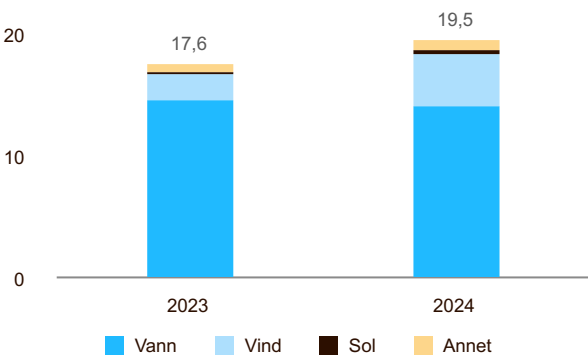
Miljø

Vekst i fornybar energi

Fornybar energi er løsningen for å omstille vårt globale energisystem, som er kritisk for dekarbonisering og muliggjøre en fremtid med netto nullutslipp.

Statkraft har et mål om å øke vår kapasitet for fornybar energi. I 2024 fortsatte vi å styrke vår utbygging av fornybar energi og hadde en meget høy fornybar kraftproduksjon på 63,9 TWh.

Installert kapasitet fornybar energi (GW)



Vi nådde 19,5 GW installert kapasitet for fornybar energi, den høyeste i vår historie og en 10 prosents økning fra 2023. Vekst i kapasitet var i stor grad drevet av en økning i vindinstallasjoner, som nesten doblet seg i 2024, til en kapasitet på 4,2 GW. Dette knytter seg til oppkjøp av Enerfin, så vel som vindparker i Brasil og Chile.

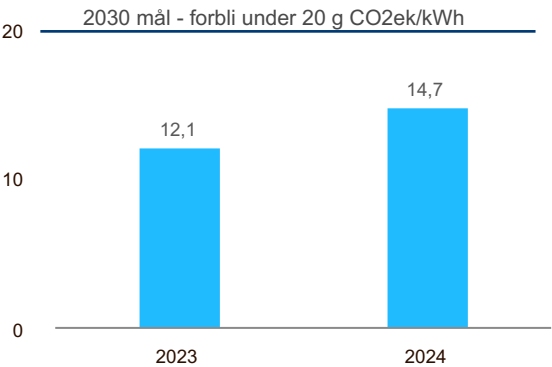
Fremover har Statkraft som mål å være en betydelig utvikler av sol, landbasert vind og batterilagring, med et mål om en årlig vekstrate på 2-2,5 GW i utviklet kapasitet

fra 2026 og fremover. I 2024 oppnådde Statkraft en vekstrate på 0,5 GW. Dette er koblet til investeringsbeslutninger i prosjekter i Europa. Vekstrate på 0,5 betyr at vi ligger bak målet, primært grunnet begrensninger i kapitaltilgang. I tillegg til vekstraten, anskaffet Statkraft 1.2 GW produksjonskapasitet gjennom Enerfin.

Klimagassintensitet

Vi fortsatte å demonstrere vår forpliktelse til å levere klimavennlig fornybar energi, ved å holde en lav klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) for krafproduksjon på 14,7 g CO2ek/kWh.

Klimagassintensitet for kraftprodusjon (gCO2ek/kWh)



Klimagassintensiten økte med 21,5 prosent fra 2023 til 2024. Denne økningen er primært knyttet til økt kraftproduksjon fra gasskraftverk, og inkludering av klimagassutslipp fra biokraftverk. Klimagassintensiteten på 14,7 er betydelig lavere enn gjennomsnittet for energisektoren og godt innenfor oppdatert mål om å holde intensiteten under 20 gCO2ek/kWh mot 2030. Vårt mål for 2024 var å redusere klimagassintensiteten

(Scope 1 og 2 markedsbasert) med 7 prosent g CO2/kWh (ekskludert fra gasskraftverk) hvor resultatet ble 26,7 prosent. Vårt mål fra 2025 og videre er å holde utslipp under 20 gr CO2eq/kWh,

Sosiale forhold

Sikkerhet

Statkraft arbeider kontinuerlig mot sitt mål om null alvorlige skader.

Vi hadde to seriøse ulykker i 2024. En av dem var en tragisk dødsulykke i Tidong-prosjektet i India som dessverre inntraff i september. Denne hendelsen er en sterk påminnelse om hvorfor vår forpliktelse til helse og sikkerhet fortsatt er avgjørende, og vår visjon om en "trygg og sunn arbeidsplass uten skade" fortsetter å være en topp prioritet. Vi legger stor innsats i å lære fra denne hendelsen. Hendelsen er under etterforskning av politiet og er etterforsket internt, hvor alle tiltak er fulgt opp i tråd med interne prosedyrer.

Mangfold

Statkraft har som mål å forbedre mangfold på tvers av selskapet og har et mål om minimum 40 prosent av hvert kjønn i lederstillinger innen 2030.

Kvinne / mann fordeling

	2024	2023
Lederstillinger	29 / 71	29 / 71
Alle ansatte	30 / 70	30 / 70

Andelen av kvinner i lederstillinger holdt seg stabil på 29 prosent i 2024. Mens andelen kvinner på alle nivå var stabil på 30 prosent. Vi intensiverer egen innsats for å nå målet frem mot 2030.

Styring

Statkraft har nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis i alle våre aktiviteter. Vi arbeider for å oppretholde høy standard på vår forretningspraksis i alle våre aktivteter, for våre forretningspartnere og leverandører.

I 2024 hadde Statkraft ingen rapporterte tilfeller av økonomisk kriminalitet.

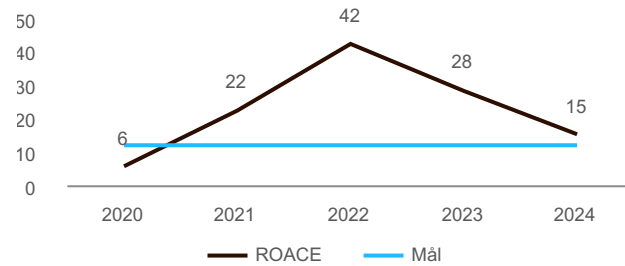
I 2024 oppdaterte og omstrukturerte Statkraft sitt styringssystem, The Statkraft Way (TSW), fra et funksjonelt til et prosess-orientert styringssytem.

Vi implemeterte også en oppdatert risikovurderingsprosess for å klassifisere nye leverandører basert på lav-, medium- eller høy risiko.

Økonomiske resultater

ROACE

%

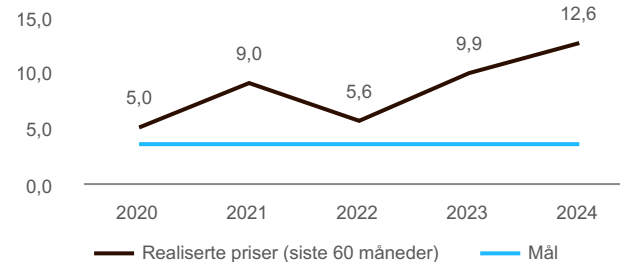


Målet er å levere en solid avkastning på sysselsatt kapital, og i 2024 var ROACE 15 prosent. Nedgangen i underliggende driftsresultat (EBIT) sammenlignet med 2023, hovedsakelig som følge av et betydelig fall i krafprisene og lavere resultater fra markedsaktivitetene, påvirket ROACE negativt. Til tross for et markant fall fra 2023 var imidlertid resultatet bedre enn konsernets mål om en ROACE på minimum 12 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var 19 prosent høyere i 2024 sammenlignet med 2023.

Segmentene har forskjellige risiko- og forretningsmodeller og er på forskjellige utviklingsstadier. Derfor forventes noen av segmentene å oppnå en ROACE høyere enn konsernets mål på 12 prosent, mens andre vil levere under.

Realiserte priser for nordisk spotproduksjon

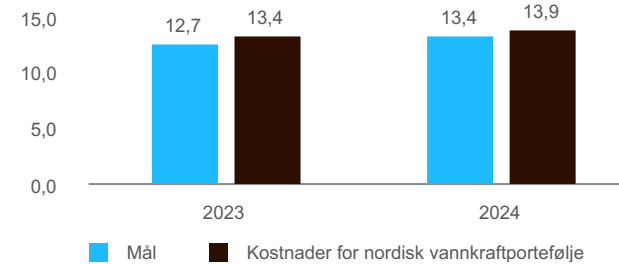
%



Med Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet kan nordisk vannkraftproduksjon optimaliseres over flere år. Statkraft er derfor godt posisjonert til å oppnå en høyere gjennomsnittlig spotpris for denne produksjonen enn den gjennomsnittlige nordiske spotprisen. I 2024 var de realiserte prisene (målt over de siste 60 månedene) 12,6 prosent høyere enn gjennomsnittlig spotpris. Dette er rekordhøyt, og betydelig høyere enn målet på 3,5 prosent.

Kostnader for nordisk vannkraft

øre/kWt



Driftskostnadene for Statkrafts nordiske vannkraftflåte er relativt lave. I 2024 var kostnadene 13,9 øre/kWt, noe høyere enn målet på 13,4 øre/kWt. Hovedforklaringen til at kostnadene var høyere enn målet var at arbeid som var plantlagt for 2025 ble flyttet fram for å utnytte nedetid.



Talayuela Solpark, Spania

Årsgjennomgang

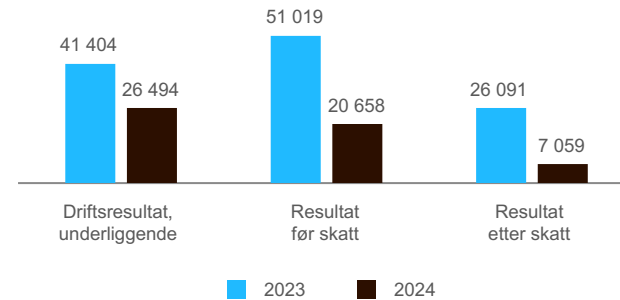
Økonomiske resultater

Konsernets rapporterte driftsresultat (EBIT) var 24 676 millioner kroner i 2024, mens det underliggende driftsresultatet var 26 494 millioner kroner. Dette er et relativt godt resultat med tanke på de betydelig lavere nordiske kraftprisene, men et betydelig fall fra de svært sterke resultatene i 2023. Det gode resultatet i 2024 skyldtes god energidisponering i Norden og fortsatt gode resultater fra origination-aktivitetene. Sikringseffektene var mindre positive enn i 2023, spesielt for Europa-segmentet.

Resultat før skatt var 20 658 millioner kroner og resultatet etter skatt endte på 7 059 millioner kroner. Ved utgangen av 2024 var konsernets egenkapital 144 635 millioner kroner, tilsvarende 44 prosent av totalkapitalen. Kontantstrøm fra drift var på 8054 millioner kroner.

I følgende avsnitt er det resultatet fra den underliggende driften for poster til og med driftsresultatet som presenteres. Alle underliggende poster er alternative resultatmål, se kapittelet «Alternative resultatmål» for formål, definisjon og oppstilling av alle poster. Resultatelementer etter driftsresultat analyseres slik det er presentert i konsernets totalresultat.

Mill. kroner



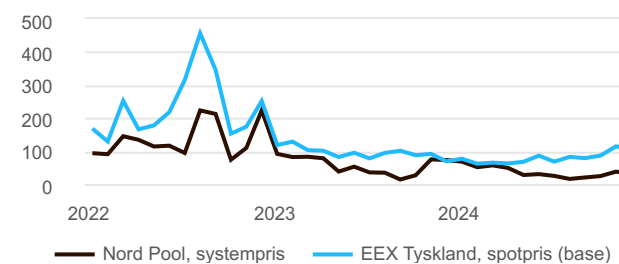
Kraftpriser og -produksjon

Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpriser og optimalisering av kraftproduksjonen. Størstedelen av Statkrafts kraftproduksjon er i Norden.

Kraftpriser

Kraftprisene er påvirket av hydrologi, priser for innsatsfaktorer i termisk kraftproduksjon, teknologikostnader, begrensninger i kraftnettet og tilgjengelighet på kjernekraft.

EUR/MWt

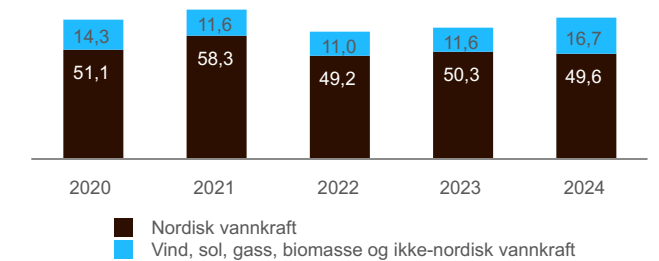


Kraftprisene falt sammenlignet med 2023, og gjennomsnittlig nordisk systempris var 36 EUR/MWt i 2024 (57 EUR/MWt), mens den gjennomsnittlige tyske spotprisen (base) var 80 EUR/MWt (95 EUR/MWt).

Kraftproduksjon

Statkrafts energidisponering bestemmes av prisforventninger, vannmagasinkapasitet og -nivåer, ressurstilgang (tilsig og vind), margin mellom strøm- og gasspriser, i tillegg til CO₂-priser og nettbegrensninger. For de fleksible vannkraftverkene sammenlignes Statkrafts vannverdier (verdien av fremtidig vannkraftproduksjon) med strømprisene, og kraft blir produsert når strømprisene er høyere enn vannverdiene.

TWt



Med Europas største portefølje av fleksible vannkraftverk og magasinkapasitet kan Statkraft lagre vann for perioder med høy etterspørsel og høye kraftpriser. Kraftproduksjonen kan derfor variere betydelig fra et år til et annet. I 2024 var total kraftproduksjon 66,3 TWt. Vannkraftproduksjonen i Norden var lavere enn i 2023.

Økningen på 7 prosent sammenlignet med 2023 var primært relatert til nye vindkraftverk i Brasil og Spania, samt høyere produksjon fra de tyske gasskraftverkene.

Statkraft leverte i tillegg 1,2 TWt fjernvarme.

Risikoreduserende aktiviteter

Kraftverk er eksponert for risiko gjennom svingninger i både pris og volum. Statkraft håndterer denne risikoen både på selskaps- og anleggsnivå ved å inngå posisjoner i markedene for kraft og kraftrelaterte produkter, enten finansielt eller gjennom bilaterale kontrakter.

Hovedaktiviteten innen sikringer er langsiktige kontrakter med kraftintensiv industri i Norge. Denne aktiviteten suppleres med finansielle kraftkontrakter og annen risikoreduserende virksomhet. De bilaterale kontraktene og annen sikringsvirksomhet reduserer prisrisikoen for deler av kraftproduksjonen og virker stabiliserende på inntektene over tid.

En del av produksjonen er sikret gjennom finansielle kontrakter. Slike kontrakter føres i regnskapet til virkelig verdi, og differansen mellom avtalt fastpris og terminmarkedspris for det totale volumet av gjenværende kontraktperiode blir innregnet i regnskapslinjen "Gevinster/tap fra markedsaktiviteter" ved hver rapporteringsperiode. Sikringskontrakter som føres til virkelig verdi kan i perioder med volatile kraftpriser ha betydelige effekter i regnskapet.

Netto driftsinntekter

Mill. kroner	2024	2023
Norden	34 863	42 226
Europa	6 037	9 059
Internasjonal	4 301	2 916
Marked	8 353	10 278
Fjernvarme	599	607
Nye teknologier	381	418
Annet og konsernposter	-806	-165
Netto driftsinntekter, underliggende	53 728	65 339

Statkrafts inntekter kommer fra salg i spotmarkedet, kontraktsalg til industrien, markedsaktiviteter, nettvirksomhet og fjernvarme. I tillegg leverer konsernet konsesjonskraft. Hovedgrunnlaget for Statkrafts inntekter er kraftpris, energidisponering og kraftproduksjon. Inntektene fra kraftproduksjon optimaliseres gjennom finansiell handel med kraft. Konsernet driver også annen energirelatert handelsvirksomhet. Underliggende netto driftsinntekter falt med 18 prosent sammenlignet med 2023.

Størstedelen av nedgangen relaterte seg til segmentene Norden, Europa og Marked. I Norden-segmentet skyldtes nedgangen hovedsakelig lavere nordiske kraftpriser og redusert norsk vannkraftproduksjon. I Europa var nedgangen drevet av lavere sikringsgevinster, mens det i Marked-segmentet hovedsakelig var relatert til lavere resultat fra trading- og origination-aktiviteter.

Internasjonal hadde derimot en økning, hovedsakelig på grunn av ny produksjonskapasitet i Brasil og Chile, som følge av Enerfin-oppkjøpet og nybygde vindparker. Segmentene Fjernvarme og Nye teknologier hadde mindre endringer.

Driftskostnader

Mill. kroner	2024	2023
Norden	-10 848	-10 827
Europa	-6 892	-4 980
Internasjonal	-3 667	-2 436
Marked	-3 901	-3 668
Fjernvarme	-733	-646
Nye teknologier	-1 842	-1 489
Annet og konsernposter	649	111
Driftskostnader, underliggende	-27 234	-23 934

Totalt sett økte konsernets underliggende driftskostnader med 14 prosent sammenlignet med 2023. Denne økningen var hovedsakelig drevet av oppkjøp av nye eiendeler, en økning i antall årsverk og økt forretningsutvikling. Økningen ble delvis motvirket av lavere regulatoriske kostnader som følge av avskaffelsen av høyprisbidraget på kraftproduksjon i Norge i oktober 2023.

Poster holdt utenfor underliggende driftsresultat

Mill. kroner	2024	2023
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater	3 297	3 181
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	132	1 603
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-5 247	2 354
Totale justeringer	-1 818	7 137

De positive urealiserte effektene fra konsernets euroderivater var drevet av en svekkelse av de norske forward-kursene mot euro. Nedskrivningene var hovedsakelig relatert til vannkraftanlegg i Albania, Tyrkia og India, samt vindkraftanlegg i Tyskland. For mer informasjon, se note 15 til konsernregnskapet.

Finansposter

Mill. kroner	2024	2023
Renteinntekter	2 149	2 406
Rentekostnader	-2 665	-1 424
Netto valutaeffekter	-4 551	-2 497
Andre finansposter	-395	548
Netto finansposter	-5 462	-967

Renteinntektene gikk ned, hovedsakelig på grunn av lavere kontantbeholdning, mens renteutgiftene økte som følge av et høyere gjeldsnivå.

Netto valutaeffekter

Mill. kroner	2024	2023
Valutasikringer og korte valutaposisjoner	-436	46
Gjeld i utenlandsk valuta	-2 522	-1 448
Interne lån, felles virksomhet og tilknyttede selskaper	-1 593	-1 095
Netto valutaeffekter	-4 551	-2 497

Valutaeffektene var drevet av en svekkelse av norske kroner mot euro, britiske pund og amerikanske dollar. Disse effektene var hovedsakelig relatert til ekstern gjeld i annen valuta enn norske kroner samt bankinnskudd i euro. Dette resulterte i negative valutaeffekter på gjeld og positive valutaeffekter på bankinnskudd.

Skatt

Mill. kroner	2024	2023
Resultat før skatt	20 658	51 019
Nominell skattesats i Norge	22 %	22 %
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats	4 545	11 224
Skatt på resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-318	-758
Grunnrenteskatt	8 556	12 710
Andre forskjeller fra nominell norsk sats	973	1 752
Skattekostnad	13 756	24 928
Effektiv skattesats	67 %	49 %

Skattekostnaden var lavere enn i 2023. Dette skyldtes hovedsakelig lavere resultat før skatt og en nedgang i grunnrenteskatt som følge av lavere norske kraftpriser. Størstedelen av skattekostnaden var relatert til Norge. For mer informasjon, se note 22 til konsernregnskapet.

Kontantstrøm

Mill. kroner	2024	2023
Drift	8 054	7 909
Investeringer	-23 690	-14 323
Finansiering	1 685	-8 851
Netto endring i likvider	-13 951	-15 265
Valutakurseffekter	361	950
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl. bundne midler) ved utgangen av året	31 035	44 623

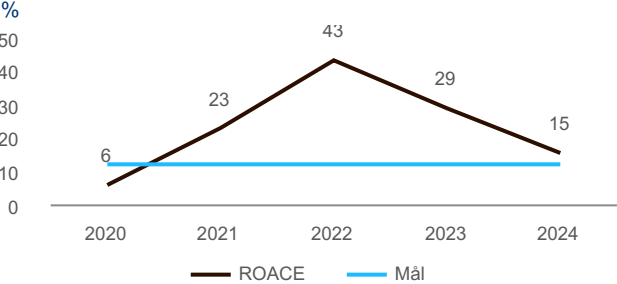
Kontantstrømmen fra drift var noe opp sammenlignet med 2023. Forskjellen mellom driftsresultat (IFRS) og kontantstrøm fra drift var hovedsakelig relatert til effekter uten kontantstrømeffekt på 9 milliarder kroner inkludert i driftsresultatet, negative endringer i arbeidskapital på 2,1 milliarder kroner, kontantstrøm relatert til kontantsikkerhet, marginkrav og opsjonspremier på 2,3 milliarder kroner, samt betaling av skatt på 20,6 milliarder kroner.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var hovedsakelig relatert til investeringer i varige driftsmidler på 12,1 milliarder kroner og oppkjøp på 17,2 milliarder kroner, delvis motvirket av renteinntekter på 1,9 milliarder kroner og salg av virksomhet på 4,6 milliarder kroner. For mer informasjon om oppkjøp og avhendelser, se note 5 til konsernregnskapet.

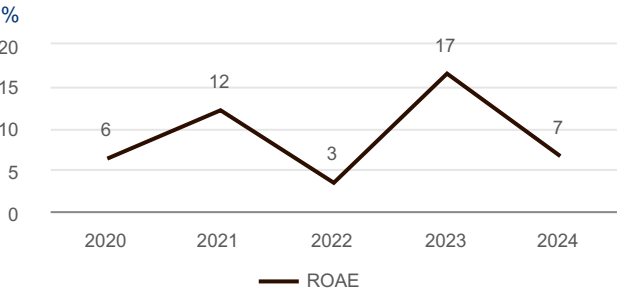
Kontantstrøm fra finansiering var hovedsakelig relatert til betaling av utbytte til eier på 13,1 milliarder kroner, opptak av ny gjeld på 25,3 millioner kroner og tilbakebetaling av rentebærende gjeld på 7,7 milliarder kroner.

Kontantbeholdningen var lavere ved utgangen av året som følge av betydelige utbetalinger i 2024, spesielt relatert til skattebetalinger, utbytte og oppkjøp.

Avkastning på investeringer



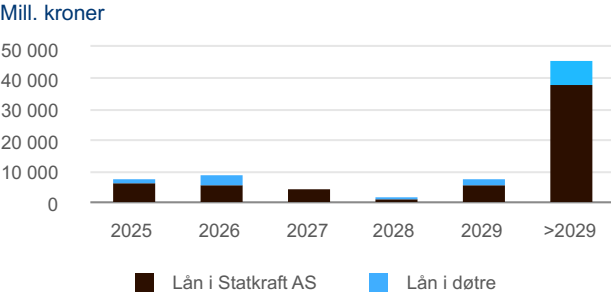
Nedgangen i underliggende driftsresultat, som følge av et betydelig fall i kraftpriser og lavere resultat fra markedsaktivitetene, påvirket avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE). Selv om ROACE falt betydelig, var den over Statkrafts mål på minimum 12 prosent. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var 19 prosent høyere enn i 2023.



Avkastning på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) var lavere enn i 2023. Dette skyldtes at resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden falt fra 3444 millioner kroner til 1443 millioner kroner. Nedgangen var hovedsakelig knyttet til de norske regionale selskapene Eviny og Å Energi, samt et tap uten kontanteffekt på et aksjonærlån til et selskap i Chile som følge av endrede lånevilkår. På konsernnivå ble tapet motvirket av en gevinst under finansposter.

Netto rentebærende gjeld, forfallsprofil

Låneforfall



Hovedmålet for konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsevne samt å opprettholde en sterk kredittrating. Målene for kapitalstrukturen er tilpasset langsiktige kredittvurderinger.

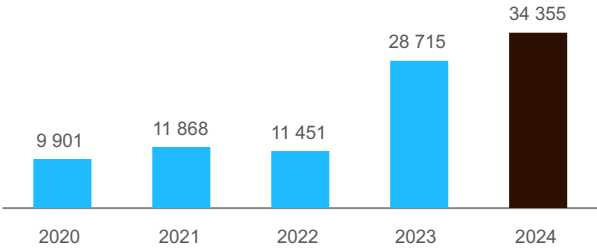
Ved utgangen av 2024 utgjorde netto rentebærende gjeld 51 833 millioner, hvilket ga en netto rentebærende gjeld-til-egenkapital-ratio på 26 prosent. Egenkapitalen utgjorde 144 635 millioner, sammenlignet med 142 171 millioner kroner ved starten av året, tilsvarende 44 prosent av totalkapitalen (45 prosent).

Finansiell styrke og rating

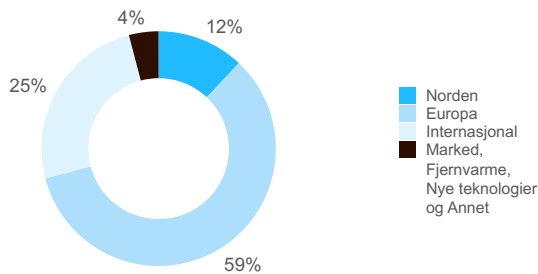
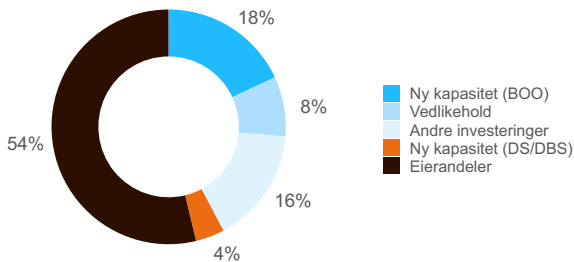
Statkraft SF har ikke en egen kredittrating, men datterselskapet Statkraft AS har kredittrating hos både Standard & Poor's og Fitch. Kredittvurdering er A (stabile outlook) fra Standard & Poor's og A- (negative outlook) fra Fitch. Statkraft holder fast på ratingmålet på A- fra Standard & Poor's og BBB+ fra Fitch. For mer informasjon, se note 6 til konsernregnskapet.

Investeringer

Mill. kroner



Investeringer i 2024



Totale investeringer var 34 355 millioner kroner i 2024 (28 715 millioner kroner), hvorav 8 prosent var vedlikeholdsinvesteringer, hovedsakelig i nordiske vannkraftanlegg.

Noe mindre enn en fjerdedel av investeringene var i ny produksjonskapasitet, enten gjennom forretningsmodellen Utvikle-Selge (DS) / Utvikle-Bygge-Selge (DBS), hvor målet er å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftverk for så å selge disse enten før, ved eller kort tid etter ferdigstillelse, eller gjennom forretningsmodellen Bygge-Eie-Drifte (BOO). DS/DBS-investeringene var hovedsakelig relatert til utvikling og bygging av vind- og solprosjekter, primært i Irland og Spania. De største BOO-investeringene var relatert til solkraft i India og Brasil, vindkraft i Brasil, Chile og Spania samt vannkraft i Chile og India.

Andre investeringer på 5339 millioner kroner var hovedsakelig relatert til elbillading, fjernvarme og nettvirksomhet i Norge, samt netttjenesteprojekter i Irland og Storbritannia.

Investeringene i eierandeler på 18 470 millioner kroner var hovedsakelig relatert til oppkjøpet av Enerfin.



Blåsjø vannmagasin, Norge

Årsgjennomgang

Segmenter

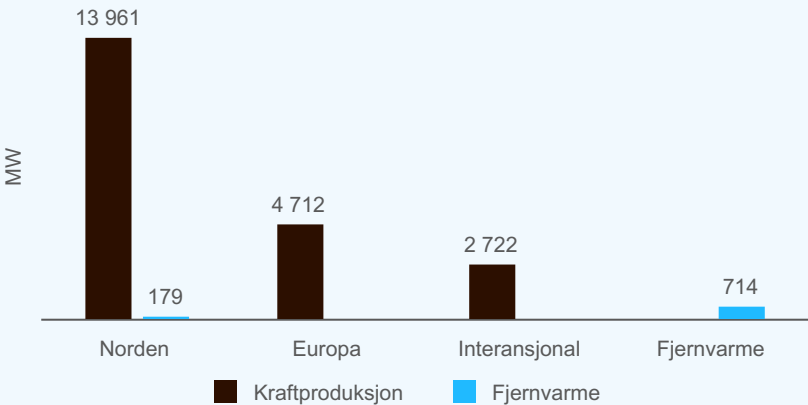
Statkraft er organisert i fem forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Norden, Europa, Internasjonal, Marked og Nye energiløsninger. Konsernområdene er Konsernstaber samt Finans og IT. Alle områdene har en ansvarlig konserndirektør. Konsernsjefen og konserndirektørene utgjør konsernledelsen.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med intern ledelsesinformasjon. Segmentene er Norden, Europa, Internasjonal, Marked, Fjernvarme og Nye teknologier.

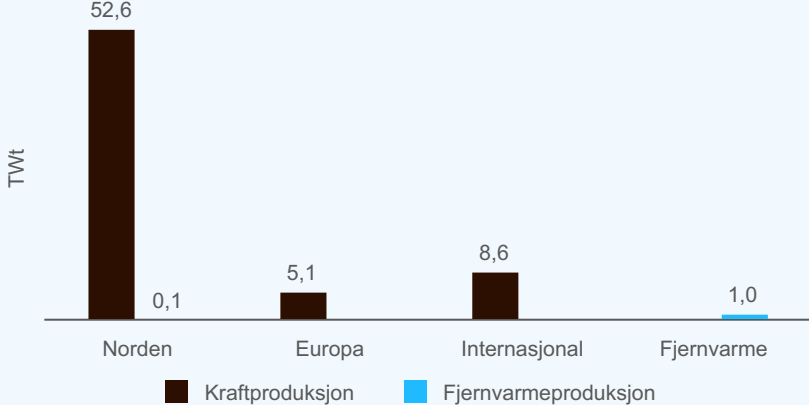
I oktober 2024 ble en ny organisasjonsstruktur presentert, og denne medfører justering av både forretningsområder, stabsområder og segmenter fra 1. januar 2025.

Se Note 4 i konsernregnskapet for ytterligere detaljer.

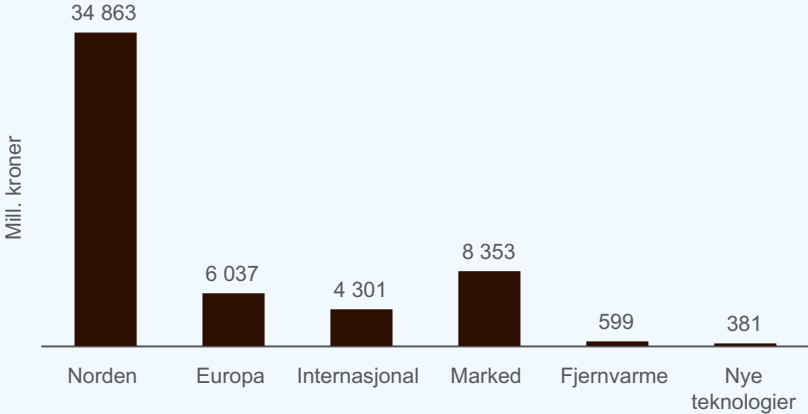
Installert kapasitet



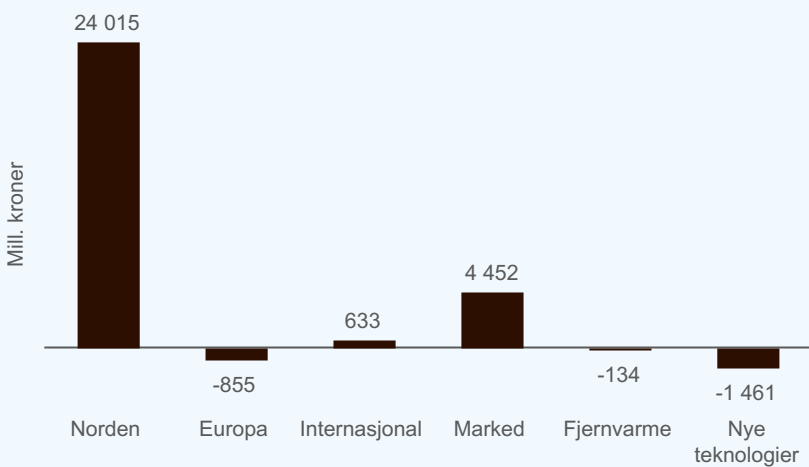
Power generation/district heating production



Netto driftsinntekter, underliggende



Driftsresultat, underliggende



Norden

Norden inkluderer eierskap og drift av konsernets vann- og vindkraftvirksomhet i Norge og Sverige, samt en undersjøisk kabel mellom Sverige og Tyskland (Baltic Cable). Segmentet omfatter også utvikling av ny landbasert kraftproduksjon i Norden samt all havvindkraftutvikling. I tillegg inkluderer det forvaltning og utvikling av norske eierandeler innen konsernets kjernevirksomhet, spesielt eierandelene i Skagerak Energi, Eviny og Å Energi. Skagerak Energi er inkludert i de konsoliderte regnskapene, mens Eviny og Å Energi rapporteres etter egenkapitalmetoden.

Norden er det største segmentet, målt etter installert kapasitet, anleggsmidler, netto driftsinntekter og resultater. Eiendelene er primært fleksible, med størstedelen av kapasiteten knyttet til vannkraft. Mesteparten av segmentets inntekter stammer fra salg i spotmarkedet og fra langsiktige kontrakter. De langsiktige kontraktene har en stabiliserende effekt på inntekter og fortjeneste over tid. Segmentet leverer også konsesjonskraft.

Forretningsmodell

Segmentet eier og driver porteføljen av vann- og vindkraft i Norden. Flerårsmagasiner i Norge og fleksibiliteten i vannkraftverkene gjør det mulig å optimalisere kraftproduksjonen basert på den hydrologiske situasjonen og forventede kraftpriser. I tillegg vil optimaliseringen balansere tilgjengelighet, nødvendige reinvesteringer og vedlikehold for kraftverkene.

Viktige hendelser i 2024

- Videreutviklet planene for utskifting av Svean kraftverk i Midt-Norge, med en investering på 1,2 milliarder kroner.
- Prinsipiell investeringsbeslutning for tunnelsystemet mellom Europas største vannkraftmagasin, Blåsjø, og Saurdal kraftstasjon på 0,9 milliarder kroner. Prosjektet er en del av en større portefølje med vedlikeholdsprosjekter som har som mål å sikre driftsstabilitet og redusere vanntap for fremtidig vannkraftproduksjon i den 50 år gamle Ulla-Førre kraftverksgruppen.
- Signerte nye langsiktige kraftkontrakter med Alcoa Norway og Hydro Energi med et totalt på 4,8 TWt for årene 2024-2027.
- Endret en langsiktig industrikontrakt for å inkludere et ekstra volum på 1,1 TWt per år for 2027-2029.
- I mars 2024 startet den tyske reguleringsmyndigheten BNetzA en prosess for å trekke tilbake sin beslutning om å pålegge Baltic Cable å betale overskuddsinntekter til et tysk nettselskap. Som en konsekvens ble en forpliktelse på 2583 millioner kroner innregnet som andre salgsinntekter. Se note 35 i konsernregnskapet for ytterligere detaljer.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	38 758	46 836
Netto driftsinntekter	34 863	42 226
Driftskostnader	-10 848	-10 857
Driftsresultat (EBIT), underliggende	24 015	31 369
- hvorav urealiserte effekter	-196	2 227
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euroderivater	3 297	3 181
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	-2	1 603
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-59	2 542
Driftsresultat (EBIT), IFRS	27 252	38 695
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	1 512	3 116
ROACE (%)	28	38
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	29	38
ROAE (%)	9	20
Investeringer	4 129	4 438
Produksjon (TWt)	52,6	53,2

Norden hadde gode resultater i 2024, selv om de var lavere enn i 2023. Hovedårsaken til nedgangen i resultatene var lavere kraftpriser, men god energidisponering bidro til at realiserte priser var godt over spotprisene.

Nedgangen i netto driftsinntekter skyldtes hovedsakelig de lavere kraftprisene og lavere bidrag fra sikring. Nedgangen ble delvis motvirket av reverseringen av avsetningen for Baltic Cable knyttet til overskuddsinntekter til det tyske nettselskapet.

Driftskostnadene var stabile. Økte forretningsutviklingskostnader og høyere lønns- og personalkostnader på grunn av et høyere antall årsverk og endringer i pensjonsordninger ble motvirket av



avskaffelsen av høyprisbidrag på kraftproduksjon i Norge fra 1. oktober 2023.

Positive urealiserte effekter fra derivater ekskludert fra det underliggende driftsresultatet ble drevet av en forventet framtidig svekkelse av den norske kronen mot euro.

Nedgangen i resultatandeler fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var relatert til både Eviny og Å Energi, og var i hovedsak et resultat av lavere kraftpriser.

Norden leverte en sterk ROACE på 29 prosent, men var betydelig ned fra 2023 på grunn av lavere underliggende driftsresultat. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var på samme nivå som i 2023.

Nedgangen i resultatandelene fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden førte til en lavere avkastning på investeringen i disse selskapene (ROAE).

Investeringene var primært relatert til vedlikehold av nordiske vannkraftverk og nettvirksomheten i Skagerak Energi.

Europa

Europa er ansvarlig for utvikling og eierskap av vindkraft på land, solkraft, vannkraft, gasskraft, biomasse og nett/lagring i Europa utenfor Norden. I tillegg er Europa ansvarlig for støttetjenester som innkjøp og prosjektgjennomføring av store byggeprosjekter i Statkraft.

Inntektene kommer fra kraftsalg, støtteordninger og gevinster fra salg av anlegg.

Forretningsmodell

Europa har to hovedforretningsmodeller. En av modellene er å utvikle og bygge landbaserte vind- og solkraftprosjekter med den hensikt å selge eiendelene enten før, ved eller rett etter ferdigstillelse. Denne modellen kalles Utvikle-Selge (DS) eller Utvikle-Bygge-Selge (DBS). Segmentet har utvikling og byggeaktiviteter i flere land i Europa. Segmentet eier og drifter også vind- og solparker i Irland, Tyskland, Frankrike, Spania og Nederland, vannkraft i Tyskland, Storbritannia og Albania, gasskraft og biomassekraftverk i Tyskland samt nett-/lagringsanlegg i Storbritannia, Irland og Tyskland. Denne forretningsmodellen kalles Bygge-Eie-Drifte (BOO).

Segmentet har en brutto prosjektutviklingsportefølje på 24,2 GW, hvorav 450 MW ble ferdigstilt i 2024.

Viktige hendelser i 2024

- Styrket posisjonen i Spania gjennom oppkjøpet av Enerfin som tilførte syv vindparker med en total installert kapasitet på 552 MW, samt prosjekter under bygging og en prosjektutviklingsportefølje på 224 MW. Se note 5 til konsernregnskapet for ytterligere detaljer.
- Solgte sol- og vindparker i Irland, Tyskland og Frankrike. Se note 5 til konsernregnskapet for ytterligere detaljer.
- Kunngjorde planer om å avhende virksomheten innen landvind, solenergi og batterilagring i Nederland og Kroatia.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	9 888	12 288
Netto driftsinntekter	6 037	9 059
Driftskostnader	-6 892	-4 980
Driftsresultat (EBIT), underliggende	-855	4 079
- hvorav urealiserte effekter	-787	3 834
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	37	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-3 240	-
Driftsresultat (EBIT), IFRS	-4 058	4 059
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	72	126
ROACE (%)	-2	14
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	7	31
ROAE (%)	8	15
Investeringer	20 239	10 834
Produksjon (TWh)	5,1	3,9

Den betydelige nedgangen i netto driftsinntekter skyldtes hovedsakelig mindre positive effekter fra sikringsaktiviteter, hovedsakelig som følge av høyere margin mellom strøm- og gasspriser for gasskraftverkene.

Driftskostnadene økte med 38 prosent. Dette skyldtes hovedsakelig oppkjøp av vindparker i Tyskland i 2023 og Spania i 2024, flere årsverk samt nedskrivning av lager.

Nedgangen i resultatandeler fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden var relatert til Wind UK Invest og skyldtes hovedsakelig lavere kraftpriser.

Nedgangen i avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes lavere sikringsgevinster og en økning i gjennomsnittlig sysselsatt kapital som følge av oppkjøp. Den sysselsatte kapitalen er relativt høy på grunn av nybygde og oppkjøpte eiendeler som fører til høye bokførte verdier.



Talayuela solpark, Spania

Avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) gikk ned i takt med den lavere andelen av resultat i disse selskapene.

Investeringene var hovedsakelig relatert til oppkjøpet av Enerfin, nettaktiviteter i Storbritannia og vind- og solprosjekter i Irland, Spania og Nederland.

Internasjonal

Internasjonal omfatter utvikling, eierskap og drift av landbaserte vind-, sol- og vannkraftanlegg utenfor Europa. Noen av investeringene foretas sammen med lokale partnere eller internasjonale investorer. Segmentet opererer i dag i Brasil, Chile, Peru, India Tyrkia og Nepal.

Inntektene kommer fra kraftsalg, hovedsakelig fra langsiktige kontrakter.

Forretningsmodell

Segmentets forretningsmodell er å utvikle, kjøpe, eie og drifte eiendeler innen fornybar kraftproduksjon i utvalgte framvoksende markeder som krever aktiviteter og kapasitet på tvers av verdikjeden. Målet er å utvikle de beste mulighetene i hvert marked og tilby kundene de beste produktene. Dette skal oppnås gjennom god drift og vedlikehold samt markedskompetanse, god prosjektgjennomføring og en forståelse av markedene og regulatorisk utvikling.

Viktige hendelser i 2024

- Styrket posisjonen i Brasil gjennom oppkjøpet av Enerfin, som tilførte seks vindparker med en installert kapasitet på 630 MW i tillegg til prosjekter under bygging og en prosjektutviklingsportefølje på 216 MW. I tillegg ble Statkrafts største vindpark utenfor Europa, Ventos de Santa Eugênia (519 MW), og Morro do Cruzeiro (80 MW) ferdigstilt i Brasil.
- Innviet tre vindparker i Chile. Vindparkene, med en samlet kapasitet på over 100 MW, er de første i Chile og et viktig skritt i de ambisiøse planene om å utvikle og drifte fornybar energi i landet.
- Kunngjorde planer om å selge vannkraft- og solkraftanlegg i India.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	5 659	4 711
Netto driftsinntekter	4 301	2 916
Driftskostnader	-3 667	-2 436
Driftsresultat (EBIT), underliggende	633	479
- hvorav urealiserte effekter	-	-
Gevinster/tap i forbindelse med salg av forretningsvirksomhet	95	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-1 848	-104
Driftsresultat (EBIT), IFRS	-1 119	376
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-153	274
ROACE (%)	2	2
ROACE fra anleggsmidler i drift (%)	5	8
ROAE (%)	-4	6
Investeringer	8 579	11 644
Produksjon (TWh)	8,6	4,8

Netto driftsinntekter økte, hovedsakelig på grunn av nye vindkraftanlegg i Brasil og Chile.

Driftskostnadene økte med 51 prosent, hovedsakelig relatert til de nye eiendelene og høyere forretningsutviklingsaktivitet i tråd med vekststrategien.

Nedgangen i resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden skyldtes hovedsakelig et tap uten kontakteffekt knyttet til et aksjonærlån til et selskap i Chile som følge av endrede lånevilkår. I tillegg var det positive effekter i 2023 fra reversering av nedskrivninger.

Nedgangen i avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) skyldtes høyere gjennomsnittlig sysselsatt kapital på grunn av oppkjøp. Segmentets sysselsatte kapital er relativt høy på grunn av nybygde og oppkjøpte eiendeler som fører til høye bokførte verdier.



Den negative avkastningen på gjennomsnittlig verdi av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden (ROAE) skyldtes hovedsakelig fraregning av et aksjonærlån i Chile.

Investeringene var hovedsakelig relatert til oppkjøpet av Enerfin, samt bygging av vindparker i Brasil og Chile, og vannkraftverk i India og Chile.

Årsgjennomgang

Marked

Marked inkluderer egenhandel, origination og markedstilgang for produsenter av fornybar energi. Segmentet har aktiviteter i flere land i Europa, og er også aktiv i Brasil, India og USA.

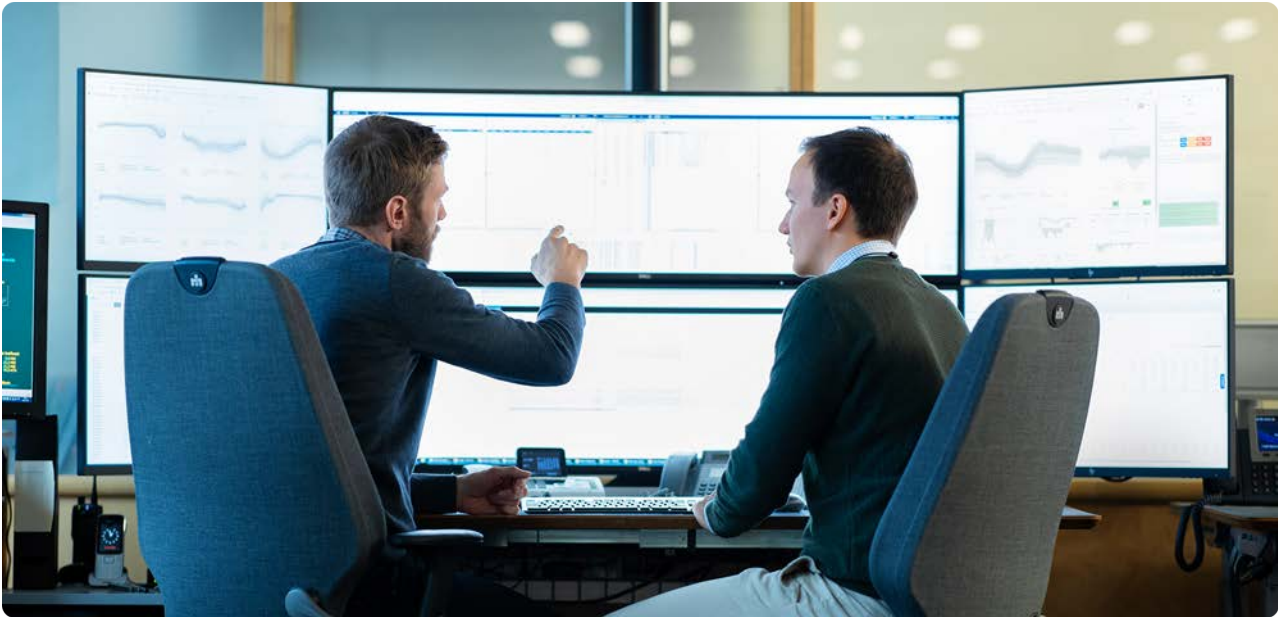
Marked skaper verdier fra endringer i markedsprisene for energi og energirelaterte produkter, samt fra kjøp og salg av både standard og strukturerte produkter, typisk miljøsertifikater og kraftkontrakter. Statkraft tilbyr også markedstilgangstjenester for tredjeparter.

For alle disse aktivitetene påtar Statkraft seg forskjellige risikoer, og alle aktiviteter følges opp gjennom separate risikomandater. De viktigste aktivitetene er:

- Egenhandel med standardiserte energi og energirelaterte produkter, hovedsakelig via energibørser (trading).
- Origination- og sikringstjenester for kraftprodusenter (oppstrøms-kraftsalgsavtaler) og strømforsyning for forbrukere (nedstrøms-kraftsalgsavtaler), samt innkjøp og levering av miljøsertifikater.
- Gi markedstilgang til eksterne produsenter av fornybar energi med mål om å optimalisere inntektene for ikke-regulerbar og fleksible kraftverk eid av tredjeparter.

Viktige hendelser i 2024

- Signerte en 10-årig fastpris vindkraftkjøpsavtale i Tyskland. Kontrakten startet i 2024 og har en installert kapasitet på 96 GW per år. En back-to-back strømforsyningsavtale med identiske kontraktsperioder og volumer ble også signert.
- Signerte en 15-årig nedstrøms vann- og vindkraftkjøpsavtale med det finske energiselskapet Suomen Voima Oy. Kontrakten starter i 2025 og har et kontraktsvolum på 100 GWt per år.



Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	36 094	54 861
Netto driftsinntekter	8 353	10 278
Driftskostnader	-3 901	-3 668
Driftsresultat (EBIT), underliggende	4 452	6 610
- hvorav urealiserte effekter	870	-1 362
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-3	-
Driftsresultat (EBIT), IFRS	4 450	6 610
Investeringer	95	76

Markets hadde sterke resultater i 2024, til tross for en betydelig nedgang fra året før. Resultatet ble drevet av originationaktiviteter i Storbritannia, samt gevinster fra markedsintegratormodellen, der Statkraft håndterer risiko mellom produsenter og forbrukere av grønn kraft i

Tyskland, Polen, Spania, Italia og Frankrike. Vellykkede kraftposisjoner i nordiske porteføljer bidro også positivt. Bidraget fra origination var imidlertid lavere enn de eksepsjonelt sterke resultatene i 2023.

Fra 2024 ble renteinntekter og rentekostnader fra kontantsikkerhet og marginkrav, samt garantihonorarer fra morselskap og bankgarantihonorarer, omklassifisert fra finansielle poster til driftsresultat. Denne omklassifiseringen økte både driftsinntektene og driftskostnadene, og førte til en økning i driftskostnadene. Økningen i driftskostnadene ble delvis motvirket av betydelig lavere prestasjonsrelatert godtgjørelse.

Årsgjennomgang

Fjernvarme

Statkraft eier og drifter 13 anlegg og konsesjoner som er inndelt i enhetene Trondheim og Bio Norden. Trondheim omfatter avfall-til-energi anlegget på Heimdal i Trondheim, hvor det hovedsakelig er elektrisitet og gass som dekker topplastbehovet. Bio Norden består av 12 anlegg på forskjellig lokasjoner i Norge og Sverige, som alle baserer seg på biomasse samt noe bioolje og elektrisitet for å dekke topplastbehovet. Fjernvarme har et distribusjonsnett på om lag 500 km og 40 000 sluttkunder. Segmentet leverer om lag 1 TWt varme og kjøling.

Inntektene kommer fra salg av varme og kjøling samt avfallshåndtering.

Forretningsmodell

Statkrafts fjernvarmeaktiviteter omfatter hele verdikjeden, fra innkjøp av innsatsfaktorer og produksjon til sluttbrukersalg av varme og kjøling.

Viktige hendelser i 2024

- Fjernvarme fortsatte å utvikle virksomheten og hadde suksess med flere prosjekter, som å oppnå 100 prosent fornybar andel på Gardermoen-anlegget og implementere ny biobrenselbasert grunnlastproduksjon på Åmål-anlegget.
- Statkraft kunngjorde planer om å selge fjernvarmevirksomheten for å prioritere å allokere kapital til andre vekstområder.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	1 090	1 132
Netto driftsinntekter	599	607
Driftskostnader	-733	-646
Driftsresultat (EBIT), underliggende	-134	-38
- hvorav urealiserte effekter	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-4	-4
Driftsresultat (EBIT), IFRS	-138	-42
ROACE (%)	-4	-1
Investeringer	297	359
Produksjon (TWt)	1,0	1,1

Netto driftsinntekter falt, hovedsakelig på grunn av lavere levert varmemolum og lavere håndtert avfallsvolum.

Driftskostnadene økte med 14 prosent, hovedsakelig på grunn av et høyere antall årsverk, høyere drifts- og vedlikeholdskostnader samt kostnader knyttet til forretningsutvikling.



Heimdal fjernvarmeanlegg, Norge

Avkastningen på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE) var -4 prosent på grunn av negativ underliggende EBIT. Gjennomsnittlig sysselsatt kapital var stabil sammenlignet med 2023.

Investeringene var hovedsakelig relatert til forbedringer og reinvesteringer i eksisterende eiendeler og investeringer i utvidelser av varmedistribusjonssystemet, hovedsakelig i Norge.

Årsgjennomgang

Nye teknologier

Segmentets ansvar er å identifisere, utvikle og skalere muligheter innen fornybar energi samt skape verdier gjennom skreddersydde eierskap og forretningsmodeller for utvalgte modne virksomheter.

Nye teknologier har eieransvar for aktiviteter innen elbillading, hydrogen og biodrivstoff. Segmentet inkluderer også venturekapitalinvesteringer, samt forskning og utvikling.

Viktige hendelser i 2024

- Mottok støtte fra EUs innovasjonsfond for store prosjekter for å forhandle frem en tilskuddsavtale for den planlagte hydrogenproduksjonen i Emden i Tyskland. Dette er et viktig bidrag til å realisere ambisjonen om å bli en betydelig aktør innen grønn hydrogen i Europa.
- Mer inngikk avtaler om å utvide ladenettverket for elbiler gjennom store avtaler med IKEA i Tyskland, Coop i Norge og MPREIS i Østerrike.
- Kunngjorde planer om å finne investorer til biodrivstoffselskapet Silva Green Fuel og elbilladeselskapet Mer.

Økonomiske resultater

Mill. kroner	2024	2023
Brutto driftsinntekter	1 088	1 106
Netto driftsinntekter	381	418
Driftskostnader	-1 842	-1 489
Driftsresultat (EBIT), underliggende	-1 461	-1 071
- hvorav urealiserte effekter	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-93	-61
Driftsresultat (EBIT), IFRS	-1 554	-1 132
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	13	-72
Investeringer	872	1 324

Netto driftsinntekter falt med 9 prosent sammenlignet med 2023, hovedsakelig relatert til elbilladevirksomheten.

Driftskostnadene økte med 24 prosent, på grunn av høyere aktivitets- og kostnadsnivåer i tråd med veksten og oppskaleringen av elbillading samt opptrapping av hydrogenvirksomheten.

Investeringene var hovedsakelig relatert til kjøp av elbilladeutstyr og investeringer gjort av Statkraft Ventures.



Årsgjennomgang

Resultatdisponering

Eiers langsiktige utbyttepolitikk

Utbytte skal, så fremt det er forsvarlig ut fra egenkapital og likviditet, beregnes som:

- 85 prosent av realisert overskudd fra norsk vannkraft
- 35 prosent av realisert overskudd fra øvrig virksomhet

Realisert overskudd defineres som Statkrafts andel av resultat etter skatt justert for:

- Urealiserte effekter før skatt
- Gevinster/tap uten kontanteffekt
- Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden
- Utsatt skatt

Definisjonen av norsk vannkraft fremgår av note 4 i konsernregnskapet. Annen virksomhet fremkommer som forskjellen mellom konsern og norsk vannkraft.

Foreslått utbytte

Morselskapet Statkraft SF hadde et nettoresultat på 8757 millioner kroner i 2024.

Styret i Statkraft SF foreslår at det utbetales et utbytte på 8752 millioner kroner. Det foreslåtte utbyttet er vurdert som forsvarlig ut fra egenkapital og likviditet i Statkraft SF.

Mill. kroner.	
Årsresultat i selskapsregnskapet til Statkraft SF	8 757
Disponering av årets resultat:	
Avsatt utbytte	8 752
Overføring til opptjent egenkapital	5

Utbytteberegning

Mill. kroner	Konsern	Norsk vannkraft	Annen virksomhet
Resultat etter skatt - Statkrafts andel	6 691	10 151	-3 460
Urealiserte effekter før skatt ¹⁾	1 828	-3 145	4 972
Gevinster/tap uten kontanteffekt ²⁾	-485	-	-485
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ³⁾	-1 443	-1 489	45
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ⁴⁾	1 786	1 414	372
Utsatt skatt ⁵⁾	2 537	2 933	-396
Grunnlag for utbytte	10 913	9 865	1 048
Utbytteandel		85 %	35 %
Totalt utbytte	8 752	8 385	367

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

¹⁾ Se note 4 (side 185) og note 21 (side 224).

²⁾ Gevinster/tap uten kontanteffekt besto av:

- a. Gevinst uten kontanteffekt på 481 millioner kroner i Chile. Dette var tilknyttet endrede lånevilkår for et aksjonærlån til et selskap innregnet etter egenkapitalmetoden. Se note 27 (side 242).
- b. Gevinst uten kontanteffekt på 4 millioner kroner knyttet til interne lån. Se note 21 (side 224).

³⁾ Se totalresultatet (side 168) og note 4 (side 185).

⁴⁾ Se kontantstrømoppstillingen (side 171) og note 4 (side 185).

⁵⁾ Se note 4 (side 185) og note 22 (side 226).

Framtidsutsikter

Energimarkedene påvirkes av økt geopolitisk risiko og større usikkerhet. Samtidig fortsetter den globale energiomstillingen i et stadig økende tempo. Mer uregulerbar kraftproduksjon gjør samtidig regulerbar vannkraft enda mer verdifull.

Statkrafts analyser, drevet av økonomisk konkurranseevne og støttet av klimapolitikk og energisikkerhetsagendaer, anslår at sol- og vindkraft vil vokse henholdsvis 17 og 9 ganger innen 2050, i tråd med andre ledende eksterne analyser. Dette bekrefter at de underliggende driverne for energiomstillingen er sterke, og at den strategiske retningen, med hovedfokus på økonomisk konkurransedyktige fornybare energikilder, er robust. Det er betydelige muligheter gitt den nåværende posisjonen, porteføljen og konkurransefortrinn. Statkraft er klar til å lede an i omstilling, og vil utnytte fortrinnene til å fremme bærekraftig vekst og innovasjon.

I løpet av de siste to årene har det vært betydelige endringer i geopolitiske og markedsmessige forhold, og dette har skapt utfordringer for fornybarsektoren på både kort og mellomlang sikt. Europeiske strømpriser har falt raskere og brattere enn industrien forventet, med lavere prisforventninger for de neste årene. Teknologikostnadene har økt, spesielt innen hydrogen og havvind, hvor markedene har utviklet seg saktere enn forventet da en ny strategi ble satt i 2022. Økt geopolitisk spenning og økt fokus på sikkerhet har ført til ytterligere usikkerhet knyttet til tempo og omfang av

energiomstillingen, særlig for teknologier som trenger støtteordninger for å være lønnsomme.

For å tilpasse seg endringer i omgivelser og markeder som påvirker investeringskapasiteten, har strategien blitt spisset. Vekst innen kjernevirksomheten vil bli prioritert, porteføljen vil optimaliseres gjennom avhendelser og kapital vil allokeres til de mest lønnsomme og strategiske mulighetene. Det planlegges salg av fjernvarmevirksomheten, samt å finne investorer til biodrivstoffselskapet Silva Green Fuel og elbil-ladeselskapet Mer. I tillegg vil vind-, solkraft- og batterivirksomheten i Nederland og Kroatia bli solgt, og over tid vil vann- og solkraftanlegg i India bli avhendet. Statkraft kan da fokusere på markeder med høyt potensial i Norden, Europa og Sør-Amerika. Dette vil bygge skala, styrke konkurranseevnen og forbedre verdiskapingen. Ved å justere strategien er Statkraft posisjonert til å gripe de mest lovende mulighetene og drive bærekraftig vekst i nøkkemarkeder.

Strategien bygger fortsatt på fire pilarer: Levere ren fleksibilitet – utnytte vannkraften, vokse innen sol, vind- og batterilagring, tilby grønne markedsløsninger til kundene og utvikle nye energiløsninger. Den spissede strategien betyr at Statkraft vil prioritere:

1. Investeringer i norsk vannkraft og i globale markedsaktiviteter.
2. Vekst innen sol- og vindkraft samt batterilagring i Norden, Europa og Sør-Amerika.
3. Å gradvis ta en industriell rolle innenfor havvind i Nord-Europa, og bygge en posisjon som industriell utvikler av grønt hydrogen etter hvert som markedet modnes.

Med den spissede strategien er Statkraft godt rustet til både å levere god verdiskaping for eieren og være en sterk drivkraft i energiomstillingen i Norge, Europa og resten av verden. Dette strategiske fokuset sikrer at Statkraft forblir i front av energiomstillingen, klar til å gripe nye muligheter og overvinne utfordringer.

Til tross for at nedgangen i fremtidige kraftpriser har en begrensende effekt på investeringskapasiteten, er Statkrafts finansielle grunnlag fortsatt solid. Investeringsprogrammet er fleksibelt, og veksttempoet og totalt investeringsbeløp vil avhenge av markedsutvikling, tilgang til nettkapasitet, konsesjoner og evnen til å finne gode løsninger med lokale interesser. Finansiell soliditet vil alltid prioriteres over vekst. Denne finansielle nøkternheten sikrer at Statkraft kan opprettholde veksten samtidig som soliditeteten opprettholdes.

Statkraft står for om lag en tredjedel av Norges kraftproduksjon og har kraftverk over hele landet. En betydelig andel av produksjonen er solgt på langsiktige kraftkontrakter. Disse kontraktene suppleres med finansielle kraftkontrakter og andre risikoreduserende aktiviteter. Dette reduserer prisrisikoen for betydelige deler av kraftproduksjonen og har samlet sett en stabiliserende effekt på kontantstrømmen over tid. Statkraft vil fortsette å tilby nye kontrakter for å opprettholde posisjonen som en konkurransedyktig leverandør til industrien i Norge. Statkraft har også en ledende rolle i å tilby fastpriskontrakter til bedrifter i Norge. Ved å sikre langsiktige kontrakter sikres en stabil og forutsigbar inntektsstrøm, samtidig som posisjonen som en pålitelig energileverandør styrkes.

Statkraft vil fortsette å bygge på den sterke markedsforståelsen for å finne de beste mulighetene innen fornybar energi i hvert enkelt marked. Energiomstillingen forventes å gi vekstmuligheter i alle regioner i løpet av den strategiske perioden mot 2030, og selskapet er godt posisjonert til å ta del i disse. Med en dyp forståelse av markedsdynamikk er Statkraft godt posisjonert til å utnytte vekstmulighetene som den globale energiomstillingen gir.

Den tragiske ulykken med dødelig utfall i India i september understreker den kritiske viktigheten av helse og sikkerhet i alle operasjoner og aktiviteter, og forpliktelsen til trygg, bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis fortsetter å være et fundament for alle aktiviteter. Statkraft opprettholder sin forpliktelse til å ivareta sikkerheten og velværet til både ansatte og interessenter, og forsterker sitt engasjement for ansvarlige forretningspraksis.

Styret takker alle ansatte for den solide innsatsen i 2024 – mot ambisjonen om å fornye verden med ren energi! Sammen vil vi fortsette å utnytte kraften i fornybar energi for å skape en bærekraftig fremtid for alle.

Bærekraftsrapport

Generelle opplysninger

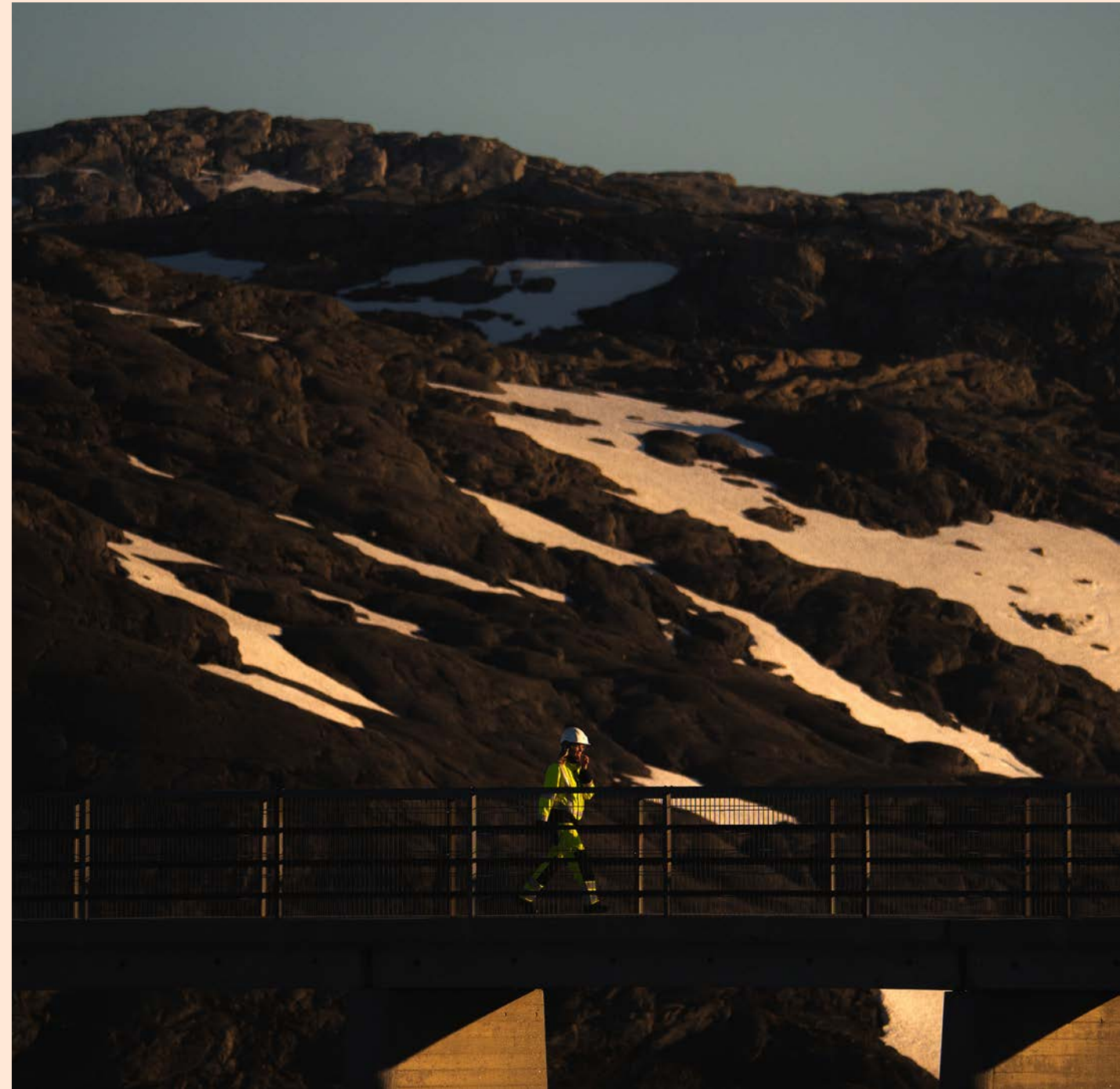
Miljøinformasjon

Sosiale forhold

Styringsmessige forhold

Vedlegg

Underskrifter fra styret og konsernsjef





Bærekraftsrapport

Generelle opplysninger

Rapporteringsprinsipper

Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold

Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)

Bærekraftsstyring

Aktsomhetsvurdering

Interessenters medvirkning

Generelle rapporteringsprinsipper

Statkrafts bærekraftsrapport for 2024 er, i vesentlig forstand, utarbeidet i tråd med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4.

Rapporteringsomfang

Statkrafts konsoliderte bærekraftsrapport omfatter de samme enhetene som konsernregnskapet. For de fleste ESRS-opplysningskrav knyttet til Statkrafts egen virksomhet, dekker rapporten de samme selskapene som i regnskapet. For disse indikatorene er dataene innregnet 100 prosent for Statkraft SF og datterselskaper. Felles drift innregnes etter eierandel.

For spesifikke opplysningskrav til rapportering på klima og biologisk mangfold, skal rapporteringen følge prinsippet om operasjonell kontroll. Dette innebærer at data blir innregnet 100 prosent for Statkraft SF og datterselskaper, samt felles drift, tilknyttede selskaper og felles virksomheter under operasjonell kontroll. Felles drift uten operasjonell kontroll innregnes etter eierandel. Operasjonell kontroll er definert som situasjoner der Statkraft har mulighet til å styre enhetens operasjonelle aktiviteter og relasjoner. (Se note 26 i konsernregnskapet).

Alle våre styrende dokumenter er publisert i vårt styringssystem The Statkraft Way (TSW). Informasjon om policyer, tiltak og mål dekker selskap som er underlagt TSW. Dette inkluderer selskap hvor Statkraft har en eierandel på 50 prosent eller mer (se note 40 og note 26 i konsernregnskapet), med følgende unntak for enheter som ikke omfattes av TSW; Skagerak Energi AS, Baltic Cable AB, Himal Power Ltd, Statkraft Pure Energy Ltd. og Mer AS. Disse selskapene må imidlertid følge Statkrafts leveregler (Code of Conduct).

Ytterligere informasjon om hvilke selskap som inngår i rapporteringen for spesifikke indikatorer er oppgitt i rapporteringsprinsipper for tilhørende tabell. Indikatorene dekker de samme enhetene som i regnskapet, med mindre annet er spesifisert.

Statkraft har ingen datterselskap som er pålagt å rapportere i henhold til CSRD på individuell basis.

Informasjon om verdikjeden

Bærekraftsrapporten tar for seg de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene (IROer), både i vår egen virksomhet og vår oppstrøms og nedstrøms verdikjede, som definert av vår doble vesentlighetsanalyse. Vi har brukt overgangsbestemmelser knyttet til oppstrøms verdikjedeinformasjon når det gjelder å gi detaljerte vurderinger og forståelse av IROer oppstrøms. I hvilken grad policyer, tiltak og mål adresserer verdikjedespørsmål er angitt under hvert emne.

I 2024 inkluderer Statkrafts bærekraftsrapport verdikjedeinformasjon knyttet til klimagassutslipp, menneskerettigheter og helse og sikkerhet.

Annen informasjon

Det er inkludert sammenligningstall for 2023 der dette er aktuelt. Der disse er rapportert i henhold til GRI er dette spesifisert. Disse tallene er ikke oppdatert til å samsvare med konsolidert omfang, og er som sådan ikke direkte sammenlignbare med 2024-tallene.

Statkraft benytter ikke muligheten til å utelate informasjon vedrørende immaterielle rettigheter, kunnskap eller resultater av innovasjon.

Informasjon om forutsetninger knyttet til hver indikator, inkludert bruk av indirekte informasjon og usikkerhet, er gitt i avsnittet Resultat og tabeller tilknyttet indikatorene under hvert ESRS-tema.

ESRS-indeksen i appendiks gir en oversikt over ESRS-opplysningskrav som er innlemmet i bærekraftsrapporten gjennom å henvise til andre avsnitt i årsrapporten.

Bærekraftsrapporten til Statkraft SF og Statkraft AS er identiske og revisors uttalelse for Statkraft AS kan leses i årsrapporten til Statkraft AS.

Bærekraftsrapporten inneholder informasjon som er påkrevd etter åpenhetsloven inkludert i Tilleggsinformasjon. Omfanget er utvidet til å samsvare med enhetene som inngår i den konsoliderte bærekraftsrapporten.

Slik leser du bærekraftsrapporten

Bærekraftsrapporten er strukturert i fire hoveddeler. I Generell informasjon presenterer vi en oversikt over Statkrafts overordnede strategi og styring av bærekraft og våre vesentlige forhold, i tillegg til beskrivelse av vår prosess for vesentlighetsanalyse.

I hver temaseksjon (miljøinformasjon, sosiale forhold og styringsmessige forhold) presenterer vi Statkrafts vesentlige aspekter i tråd med kravene i den overordnede ESRS standard. Dette inkluderer informasjon om Statkrafts styring og resultater knyttet til de vesentlige aspektene, inkludert policyer, mål, tiltak og indikatorer/ nøkkelindikatorer (KPI-er). Informasjonen om EU- taksonomien presenteres nederst i miljøseksjonen.

Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi. Vi utvikler og drifter anlegg for fornybar energiproduksjon, kjøper og selger energi og investerer nær 100 prosent av veksten vår i fornybar energi. I påfølgende seksjon gis en oversikt over hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter Statkraft har definert som vesentlige, og hvordan disse henger sammen med vår strategi, forretningsmodell og verdikjede.

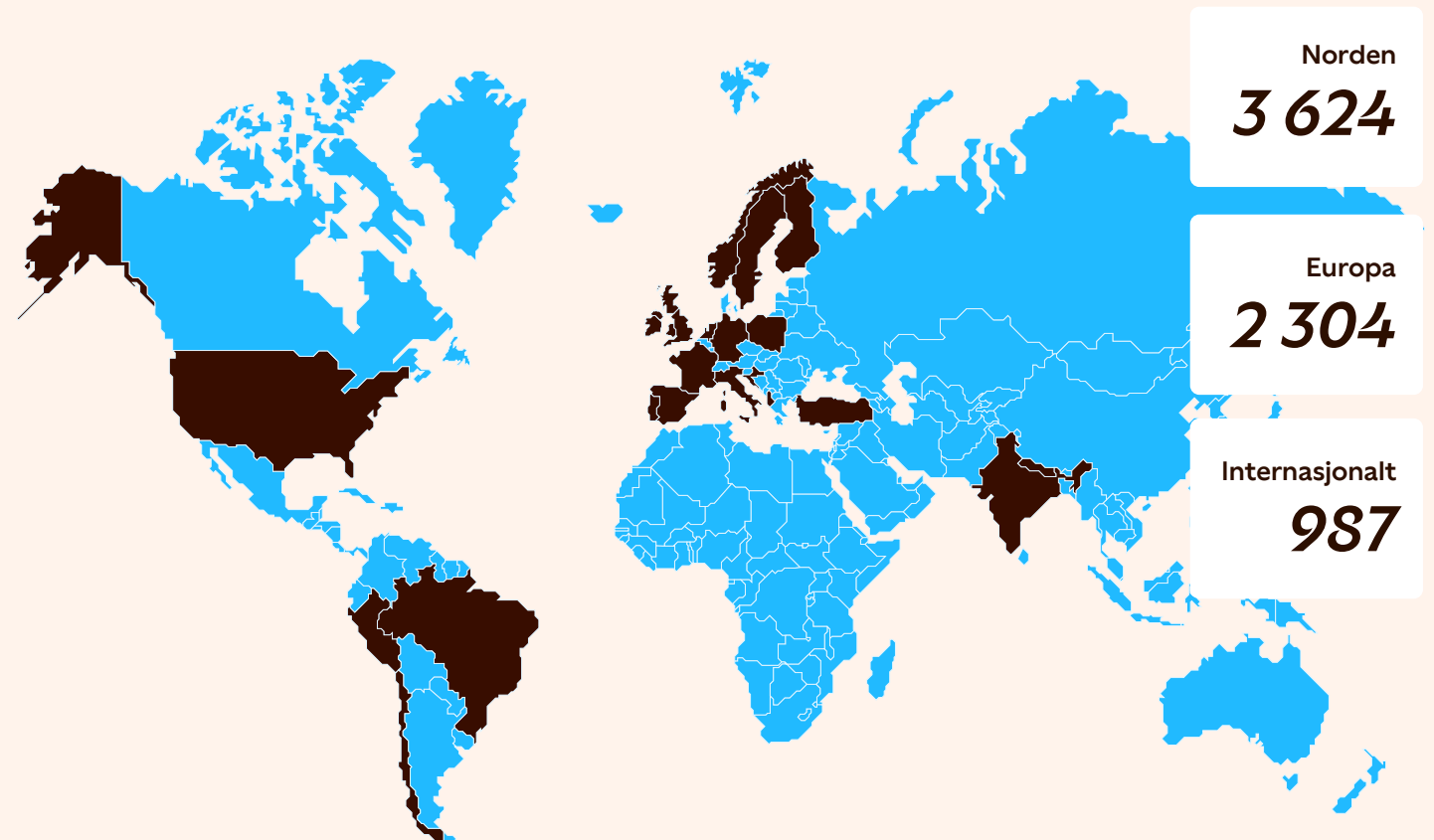
96,3 prosent av Statkrafts kraftproduksjon kommer fra fornybare energikilder, hvorav vannkraft utgjør 88,9 prosent, vindkraft 7,3 prosent, solkraft 0,3 prosent og biomasse 0,4 prosent.

Statkraft har et sterkt og langsiktig partnerskap med Norges kraftintensive industri, og er den viktigste kraftleverandøren til mange av de største energiforbrukerne i landet. Statkraft leverer om lag 12 TWh kraft hvert år på langsiktige kontrakter.

I tillegg er Statkraft en av de største handelsaktørene i det europeiske energimarkedet og en viktig aktør internasjonalt.

Alle våre aktiviteter er innenfor sektorklassifiseringen Power Production and Energy Utilities (UPE), og vi opererer i et globalt marked med betydelig aktivitet i Europa, Sør-Amerika og Asia.

Antall ansatte per geografi



Vi fornyer verden med ren energi
Fornybar energi er kritisk for avkarbonisering av samfunnet og muliggjøring av en framtid med netto nullutslipp.

Som et ledende internasjonalt selskap innen fornybar energi ønsker Statkraft å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Dette gjør vi ved å vokse innen fornybar energi, som definert i vår strategi.

Statkraft sin strategiske retning bygger på de grunnleggende driverne bak videre vekst i etterspørsel etter fornybar energi, og energisystemer med økt behov for fleksibilitet. Våre strategiske bærekraftsområder bidrar positivt til den grønne energiomstillingen gjennom å øke effektiviteten og forlenge levetiden til eksisterende vannkraft, sikre vekst i solenergi, vindkraft og batterilagring, utvikle nye energiløsninger som er viktige for å nå klimamålene og muliggjøre effektive energimarkeder.

Vårt strategiske fokus er fornybar energi. Imidlertid har vi, og vil fortsette å ha, noe fossilrelatert aktivitet som en del av vår portefølje. Statkraft driver gasskraftverk i Tyskland. Det forventes å være et økt behov for gasskraftproduksjon i det tyske kraftsystemet på kort til mellomlang sikt for å balansere den uregelmessige produksjonen fra fornybare kraftkilder, ettersom kull gradvis fases ut. Omsetning knyttet til gasskraftverk var brutto 4 820 millioner NOK og netto 771 millioner NOK i 2024. Se note 12 i finansregnskapet.

I tillegg kjøper og selger Statkraft gass som en del av kundevirksomheten i Storbritannia. Statkraft opptrer som agent og kompensasjonen presenteres dermed netto som kundeinntekter i forretningsområdet Marked i note 12 til konsernregnskapet. Brutto salg av gass i 2024 var 1,4 milliarder kroner. Videre har Statkraft trading og origination-aktivitet som inkluderer produkter knyttet til

Oversikt over strategiske bærekraftsområder

	Tilnærming	Prioriteringer	Les mer
E	Klimatiltak “Utvikle en netto null verdikjede”	Vi utvider vår fornybare energivirksomhet samtidig som vi finner konkrete måter å redusere vårt lave utslipp på kort og mellomlang sikt for å nå netto null	• Skalere fornybar energi • Definere mål og tiltak for å avkarbonisere egen drift og leverandørkjeder, for å nå netto null E1 Klimaendringer EU Taksonomi
	Biologisk mangfold “Vokse i tråd med planetens tålegrenser”	Vi jobber for å bedre ivareta biologisk mangfold i eksisterende anlegg, prosjekter og forsyningskjede.	• Standardisere tilnærming til å vurdere og styre biologisk mangfold på tvers av prosjekter og eiendeler • Definere forbedringer for prioriterte vesentlige lokasjoner. • Sette forpliktelser til netto positiv påvirkning for biologisk mangfold for flertallet av nye landbaserte vind-, sol- og BESS-utviklingsprosjekter E4 Biologisk mangfold og økosystemer
	Sirkulærøkonomi “Utnytte prinsippene i sirkulærøkonomi”	Vi jobber for å integrere sirkulære prinsipper gjennom livssyklus for prosjektutvikling og forvaltning av anlegg	• Bli en sirkulær virksomhet innen 2050 • Sikre at ingen vindturbinblader sendes til søppelfylling • Etablere sirkularitet for avfall fra byggeplasser som i dag sendes til søppelfylling E5 Sirkulær økonomi
S	Sikkerhet “En arbeidsplass uten skader”	Vi jobber for å mitigere alle tilfeller av faktiske eller potensielle risikoer knyttet til helse og sikkerhet	• Integrere en kultur med fokus på sikkerhet • Standardisere og forenkle HSS krav og prosedyrer S1 Egen arbeidsstyrke
	Mennesker “Et flott og inkluderende sted å arbeide”	Vi jobber for å sikre en bevisst tilnærming til planlegging, talentstyring og utvikling av arbeidsmåter for våre ansatte for å videre muliggjøre vekst.	• Utvikle vår organisasjon for å øke agilitet og samarbeid • Utvikle mennesker og kompetanse • Tiltrekke og beholde talent med ulike kompetansebakgrunn • Skap en flott og inkluderende medarbeideropplevelse S1 Egen arbeidsstyrke
	Rettferdig omstilling “Håndtere vår påvirkning på mennesker”	Vi praktiserer høy standard for menneskerettigheter og sosiale forhold i egen drift og verdikjede	• Positiv økonomisk og sosial påvirkning • Respektene menneskerettighetene • Interessentengasjement • Rettferdige og anstendige arbeidsbetingelser S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn
G	Etisk og ansvarlig forretningsdrift “Nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis”	Vi jobber for å opprettholde høye standarder innen forretningskikk i alle våre aktiviteter, for våre forretningspartnere og leverandører.	• Strømlinjeforme og profesjonalisere vår integrerte og prosessorienterte styringsmodell (TSW) • Nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis G1 Forretningskikk

fossilt brensel. Slike aktiviteter er innregnet som finansielle instrumenter i henhold til IFRS 9 og presenteres netto i konsernregnskapet.

Alle Statkrafts investeringer går til fornybar energi, unntatt mindre vedlikeholdsinvesteringer i gass, som utgjorde 0,04 prosent av totale investeringer i 2024.

I 2024 var totale investeringer i eiendom, anlegg og utstyr i tillegg til immaterielle eiendeler, i henhold til definisjonen gitt i EU-taksonomien, på NOK 34 501 millioner, hvorav 95,1 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien.

Hele Statkrafts overordnede konsernstrategi er relatert til vår bærekraftsagenda. Se Strategi under Om Statkraft for mer informasjon om vår konsernstrategi.

Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst
Statkrafts konsernstrategi om å vokse innen fornybar energi har en overordnet positiv innvirkning på samfunnets evne til å begrense klimaendringer og muliggjøre en framtid med netto nullutslipp. Når vi implementerer strategien vår, må vi være oppmerksomme på de vesentlige påvirkninger vi har på miljøet og på mennesker i vår virksomhet og verdikjede.

Statkraft har en lang historie som et ansvarlig fornybart energiselskap, forpliktet til sikkerhet, bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. To bærekraftsprinsipper er integrerte fundamenter i vår konsernstrategi:

- Sikre bærekraftig, etisk og sikker drift
- Være et godt og inkluderende sted å jobbe

I 2024 styrket vi vårt arbeid innen bærekraft og satt tydeligere retning for hvordan vi kan levere på våre strategiske bærekraftsområder. Ledelsen og styret godkjente en revidert bærekraftstrategi og mål, samt

oppdaterte vår bærekraftsstyring. Oppdatert strategi, krav og mål definerer prioriteringer og konkrete tiltak for å håndtere Statkrafts vesentlige bærekraftsforhold. Se tabell over vesentlige forhold.

Klimaendring
Siden omtrent 75 per cent av dagens klimagassutslipp er energirelaterte², er avkarbonisering av kraftsektoren nøkkelen til å nå netto null og målene i Parisavtalen. Statkraft har et betydelig bidrag til avkarbonisering av samfunnet, gjennom å produsere fornybar energi som går inn kraftsystemet, med reduserte klimagassutslipp som nettoeffekt.

Både vår egen virksomhet og oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter i vår verdikjede bærer med seg klimagassutslipp. Statkraft har en lav klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) for kraftproduksjon, betydelig under gjennomsnittet for energisektoren². Det absolutte nivået på våre totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3) forventes å øke i takt med vår vekst og økt produksjon fra våre gasskraftverk på kort og mellomlang sikt.

Statkraft har en ambisjon om å nå netto nullutslipp i 2040, for scope 1, 2 og 3. Vårt veikart for klima og sirkularitet inneholder mål og tiltak for å finne måter å redusere utslipp over tid. Se E1 Klimaendringer.

Biologisk mangfold og økosystemer
Statkrafts vekststrategi innebærer økt byggeaktivitet, som igjen krever tilgang til mer areal og bruk av vassdrag over tid. Biologisk mangfold er et strategisk bærekraftsområde for Statkraft. Vårt veikart for biologisk mangfold – Vokse i tråd med planetens tålegrenser – fastsetter våre mål og tiltak for å forbedre vår påvirkning på naturen, inkludert tiltak for å oppnå netto positiv påvirkning for utvikling av nye prosjekter innen utvalgte teknologier.

For eksisterende drift, vil Statkraft fremover identifisere forbedringer knyttet til prioriterte vesentlige lokasjoner. Statkraft har prosjekter og anlegg i og i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold og vi har identifisert 74 vesentlige lokasjoner. Se E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Ressursbruk og sirkulær økonomi
Å bygge fornybare energianlegg er ressurskrevende. Statkrafts ressursbruk og avfallsstrømmer vil vokse i takt med veksten i vår virksomhet dersom de ikke håndteres på en god måte. Sirkularitet er derfor et strategisk bærekraftsområde for Statkraft. Vårt veikart for klima og sirkularitet angir konkrete tiltak for å utnytte prinsippene for sirkulær økonomi i vår prosjektutvikling og livsløpet til våre anlegg. Et spesielt fokus er lagt på framtidig håndtering av solpaneler, vindturbinblader og batterier etter endt levetid. Se E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi.

Berørte lokalsamfunn
Utvikling av fornybar energi skjer i lokalsamfunn, og involverer innbyggere, forretningseiere, og ved noen tilfeller minoritetsgrupper, inkludert urfolk og stammefolk, både oppstrøms og i vår egen virksomhet. Våre aktiviteter kan ha positiv påvirkning på lokalsamfunn, forbedre infrastruktur og verdiskapning, gjennom investeringsprogrammer og å skape arbeidsplasser. De kan også ha negativ innvirkning på folks evne til å få tilgang til og bruke land og utøve sine kulturelle rettigheter.

Å redusere kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige risikoer er avgjørende. Å sikre sosial aksept fra berørte samfunn er sentralt for å oppnå dette.

Påvirkning på berørte lokalsamfunn er et resultat av en sammenkobling av økonomiske, sosiale og kulturelle

rettigheter, og spesielle rettigheter til urfolk og stammefolk, i de berørte samfunnene og der hvor prosjektene utvikles. Dette gjør påvirkningen systemisk for vår virksomhet.

Vi har noen sårbare grupper, inkludert minoriteter, som kan potensielt bli spesielt påvirket av aktivitetene våre, inkludert:

- Urfolk, spesielt i Norge, Sverige, Chile, Peru og Brasil (for eksempel samene i Norge og Sverige eller mapuche i Chile)
- Stammefolk og andre sårbare nasjonale minoriteter og historisk marginaliserte grupper, spesielt i India og Brasil
- Andre sosialt eller økonomisk sårbare grupper av mennesker, herunder for eksempel nomader og bostedsløse, personer med nedsatt funksjonsevne, små barn og eldre og personer med begrensede økonomiske midler.

Rettferdig omstilling er et strategisk bærekraftsområde i Statkraft. Vårt veikart for rettferdig omstilling angir konkrete tiltak for å styrke involvering med lokalsamfunn og sikre tilstrekkelig utbedring av negativ påvirkning på tvers av porteføljen vår. Se S3 Berørte lokalsamfunn.

1 <https://www.climatewatchdata.org/ghg-emissions>
2 Statkrafts klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) for kraftproduksjon var 14.7 g CO₂ek/kWh i 2024. Europeisk energisektor hadde et gjennomsnitt på 210 g CO₂ek/kWh i 2023 (www.eea.europa.eu/en/analysis/indicators, Greenhouse gas emission intensity of electricity generation in Europe)

Egen arbeidsstyrke

Våre medarbeidere er avgjørende for at vi skal oppnå våre strategiske mål. Statkrafts strategi og høye ambisjoner, inkludert investering i nye forretningsmuligheter og utvikling av eksisterende portefølje, skaper både muligheter for vekst og utvikling for vår arbeidsstyrke, men også press på arbeidsforholdene. Statkrafts forretningsmodell og strategi inkluderer også oppkjøp av nye selskaper, noe som medfører behov for å integrere ulike kulturer og arbeidspraksiser.

Innenfor vår egen arbeidsstyrke har vi identifisert noen aktiviteter og grupper med større risiko for negativ påvirkning. For HSS-påvirkninger, som er hendelsesbaserte, kan alle ansatte og ikke-ansatte bli berørt. Spesifikke høyrisikoaktiviteter inkluderer grunnarbeid, kjøring, arbeid i høyden, energisatte systemer, lukkede rom, løfteoperasjoner og tungt mobilt utstyr. Risiko for utilstrekkelige lønninger anses også å være hendelsesbasert, og det er ingen kjente kategorier av arbeidere eller arbeidere i bestemte land som er mer utsatt for ikke å motta tilstrekkelig lønn i form av minstelønn eller levelønn.

Resultatene av [risikovurderingen](#) som er gjennomført i tråd med kravene i Aktivitets- og Redgjørelsesplikten har identifisert enkelte grupper/kontekster som potensielt kan ha større risiko for diskriminering. Systemisk risiko for diskriminering inkluderer personer med fysiske funksjonshemninger eller nedsatt funksjonsevne. Dette skyldes de fysiske aspektene ved virksomheten vi driver og sikkerhetstiltakene i disse operasjonelle rollene. De gjenværende negative påvirkningene knyttet til diskriminering anses som tilfeldige av natur, da de relaterer seg til potensielle scenarier som kan oppstå til tross for våre strukturelle tiltak for å forhindre dem.

Statkrafts positive innvirkning på karriereutvikling og like muligheter gjelder for alle ansatte.

Gjennom å operasjonalisere våre strategiske områder tilknyttet mennesker og sikkerhet fortsetter vi å legge innsats i å sikre at vi håndterer høyere arbeidsbelastninger, forbedrer læring og kompetanseutvikling og reduserer potensielle ulikheter i arbeidsforhold, mangfoldspraksis og sikkerhetstiltak på tvers av våre aktiviteter og organisasjon.

Vi mener at det å utvikle våre medarbeidere er avgjørende for å levere på vår forretningsstrategi. Derfor har vi styrket vår bemanningsplanlegging, og optimalisert våre HR-prosesser for å sikre en klar kobling fra strategien til individuell målsetting og utviklingsplanlegging. Vi har videre implementert effektive interne rekrutteringsprosesser, og etablert lederarenaer for å diskutere intern karriereutvikling for ansatte med potensial og ambisjoner til å påta seg mer ansvar gjennom komplekse roller. Se S1 Egen arbeidsstyrke.

Arbeidere i verdikjeden

Bygging av anlegg involverer arbeidere i leverandørkjeden. Statkrafts vesentlige påvirkning knyttet til arbeidere i leverandørkjeden inkluderer arbeidere på byggeplasser gjennom leverandører, som kan inkludere selskaper med felles drift, felles virksomheter og samarbeidspartnere, samt arbeidere oppstrøms (utenfor Statkraft anlegg) i den fornybare verdikjeden. Arbeidstakere knyttet til nedstrømsaktiviteter har ikke blitt vurdert som vesentlige.

Statkrafts strategi for å vokse innebærer mer byggeaktivitet, også i fremvoksende markeder, noe som gir en høyere iboende risiko for HSS-hendelser og variasjon i arbeidsforholdene for arbeidere som arbeider på våre anlegg.

Forventet vekst i spesielle verdikjeder som sol og vind øker også iboende risiko for menneskerettighetsspørsmål som tvangsarbeid. Dette er knyttet til utvinning og prosessering av mineraler og i produksjonsindustrien, spesielt i lys av kinesisk dominans i fornybare forsyningskjeder.

På grunn av den iboende risikoen for tvangsarbeid i leverandørkjeden for fornybar energi, har Statkraft prioritert innsatsen med å identifisere og håndtere denne risikoen i arbeid knyttet til leverandørkjeden oppstrøms (utenfor våre anlegg). For leverandørkjeder knyttet til arbeid som utføres på våre anlegg har det vært en prioritet å håndtere potensielle negative konsekvenser knyttet til arbeidsforhold.

Vi vurderer potensielle negativ påvirkning på helse og sikkerhet, og trakasseringshendelser i vår leverandørkjede til å være av individuell karakter. Tvangsarbeid er en systemrisiko i enkelte av Statkrafts leverandørkjeder knyttet til aktivitet utenfor anleggsvirksomhet på byggeplasser. Utilstrekkelige lønninger og dårlig balanse mellom arbeid og fritid kan gjenkjennes både som systemiske problemer, spesielt dypt i leverandørkjedene, og som individuelle hendelser som påvirker arbeidere ved Statkrafts anlegg. Se S2 Arbeidere i verdikjeden.

Styringsmessige forhold

Statkraft opererer i et komplekst forretningsmiljø med iboende risiko for eksponering for korrupsjon, svindel og uetisk forretningspraksis, spesielt i forbindelse med forretningsutvikling og eksterne forretningspartnere. Regelmessig opplæring i forretningsetikk, risikovurderinger og implementering av handlingsplaner og kontroller er viktige forebyggende tiltak.

Statkraft står overfor et leverandørmarked med økt volatilitet på grunn av geopolitiske spenninger og høy

avhengighet av enkeltkilder. Statkraft stiller tydelige krav til bærekraft for våre leverandører, og vil fortsette å utvikle og videreutvikle vår praksis for aktsomhetsvurderinger for å sikre ansvarlig innkjøp, samtidig som vi opprettholder et konkurransedyktig og sterkt leverandørmarked. Se G1 Forretningsanskikk.

Vesentlige risikoer og muligheter

Omstilling til et bærekraftig nullutslippssamfunn innebærer store muligheter for Statkraft, men eksponerer oss også for risiko. Vesentlige omstillingsrelaterte muligheter og risikoer identifiseres som en del av Statkrafts styrings- og konsernriskoprosesser, innsikt fra dobbel vesentlighetsanalyse og regelmessig analyse av det globale energimarkedet mot 2050, hvor det brukes definerte overgangsscenarier, (se boks), ytterligere beskrevet i Statkraft's Green Transition Scenarios, tilgjengelig på vår hjemmeside. Den siste oppdateringen av denne analysen ble utført i 2024. Scenarioene bygger på Statkraft sine egne globale og regionale analyser, inkludert interne modeller og dybdestudier av eksterne kilder

Oversikten over overgangsrisiko og -muligheter under bygger på disse analysene. Samlet inkluderer disse analysene detaljerte vurderinger av utvikling i klimapolicyer og markedsfaktorer som påvirker konkurransekraft, og krav til ulike teknologier i Statkraft sin portefølje. Analysene inkluderer overordnede betraktninger av risikoer knyttet til ressursbruk og sirkularitet, biologisk mangfold og økosystemer samt aksept fra lokalsamfunn. Det er ikke definert eksplisitte antakelser knyttet til disse forholdene.

Klimarelatert fysisk risiko analyseres på ulike nivåer på tvers av Statkraft. I 2024 ble det gjennomført en systematisk analyse av klimarelaterte trusler på tvers av anleggsporteføljen. Vurderingene var basert på ulike høyutslippsscenarier (se boks) og dekket alle potensielle hendelser som kreves av EU-taksonomien og med en langsiktig tidshorisont, som dekker anleggenes forventede levetid. I tillegg gjennomførte Statkraft kvalitative skrivebordsstudier i geografiske områder der Statkraft opererer, med sikte på å bygge ytterligere forståelse av klimaendringenes effekter frem mot 2050. De fleste av disse analysene var basert på siste generasjon klimamodellsimuleringer, basert på et

midtveissscenario (se boks). Selv om disse analysene ble utført på nasjonalt nivå, tillot gridbaserte klimamodelldata også regional differensiering. Identifiseringen av vesentlig fysisk klimarisiko er basert på disse analysene og vesentlighetsanalyse.

Scenarioene som er vurdert er forventet å dekke relevante plausible risikoer og usikkerheter knyttet til Statkraft sin forretningsmodell. Vi har ikke vurdert et scenario konsistent med å begrense klimaendringer til 1.5 grader. Det er ikke forventet at et slikt scenario ville ført til vesentlige endringer i den overordnede vurderingen eller konklusjoner. Det ville primært forsterket muligheter og redusert risiko.

Oversikten over klimarisiko gitt under bygger på samme analytiske grunnlag som klimarisiko og klima-relaterte forutsetninger beskrevet i konsernregnskapet, se Note 2. Oversikten over risiko i denne seksjonen ser på risikoeksponering og vurderer risikonivåer under ulike scenarier, mens regnskapet hovedsakelig vurderer risiko for det mest sannsynlige scenariet og inkluderer rest-risikonivåer.

Omstillingsmuligheter

Statkraft mener at omstillingen til en lavutslippsøkonomi er uunngåelig. Den globale energiomstillingen fortsetter å utvikle seg, drevet av policyendringer, synkende kostnader og den økende modenheten til fornybar energiteknologi. På tvers av alle omstillingsscenariene forventes momentumet i energiomstillingen å øke, men i ulik størrelsesorden.

Den globale energiomstillingen og skiftet mot et lavutslippsøkonomi gir muligheter for Statkraft. Statkrafts strategi bygger på de grunnleggende driverne i energiomstillingen: Fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi, flere værbaserte energisystemer med økt behov for fleksibilitet og mer komplekse energimarkeder.

Scenarier for analyse av omstillingsrisiko

Statkrafts definerte scenarier for analyse av det globale energimarkedet frem mot 2050

- The green transition scenario (~2 °C):** Et optimistisk, men realistisk, scenario der teknologi, markedsdynamikk og proaktiv politikk akseler energiomstillingen. Forbedret geopolitisk og økonomisk stabilitet skaper et gunstig miljø for rask fremgang og synkende kostnader for ren energi.
- The clean tech rivalry scenario (~2 °C):** Et scenario der det er et kappløp om global dominans innen ren energi for å nå klimamålene. Den globale konkurransen fører til handelsbarrierer, høyere kostnader og langsommere fremgang på grunn av høye geopolitiske spenninger.
- The delayed transition scenario (~2.4 °C):** Utsikter med økte geopolitiske spenninger og politisk fragmentering, der sikkerhetsagendaer, forstyrrelser i forsyningskjeden og økonomiske utfordringer innebærer redusert prioritering til å begrense klimaendringer. Begrenset støtte gjennom policyer og investeringer gjør det utfordrende å redusere utslipp, og fossilt brensel fungerer som en kortsiktig løsning.

Scenarier for analyse av fysisk klimarisiko

Analyse på tvers av Statkrafts anleggsportefølje

- Current policies scenario:** Et scenario der bare implementerte policyer opprettholdes og ingen ytterligere tiltak iverksettes. Dette hot house-scenariet har en estimert median temperaturøkning på over 2 °C innen 2050 og nær 4 °C innen 2100, noe som resulterer i alvorlige fysiske risikoer¹.
- RCP 8.5 scenario:** Et scenario der policyer for å bekjempe klimaendringer er fraværende, noe som fører til fortsatt og vedvarende vekst i atmosfæriske klimagasskonsentrasjoner. Dette scenariet har en estimert global temperaturøkning på 3,0 °C til 5,1 °C innen 2100, noe som fører til alvorlig påvirkning på klima².
- Analyse av geografier der Statkraft opererer**
SSP 2-4.5 scenario: Et scenario som forutsetter at sosiale, økonomiske og teknologiske trender fortsetter uten vesentlige avvik fra historiske mønstre. Dette scenariet fører til et moderat nivå av klimagassutslipp, noe som resulterer i en global temperaturøkning på omtrent 2,1 °C til 3,5 °C innen 2100³
- 1) Scenario definert av Network for Greening the Financial System (NGFS). 2) Representative Concentration Pathway 8.5 brukt i rapporter fra FNs klimapanel (IPCC). 3) Shared Socioeconomic Pathways definert i Den sjette hovedrapporten fra FNs klimapanel i 2021.

Disse driverne har vist seg robuste gjennom skiftende markedsforhold og økt geopolitiske uro. Etter hvert som den globale etterspørselen etter fornybar energi øker, er Statkraft unikt posisjonert for å støtte, og kapitalisere på, det grønne skiftet – både gjennom 19.5 GW installert kapasitet for fornybar energ og gjennom å levere på vår strategi om å vokse utelukkende innen fornybar energi.

Se Strategi i Om Statkraft kapittelet for mer informasjon om hvordan Statkrafts konsernstrategi utnytter mulighetene i det grønne skiftet. Se EU taksonomi for en oversikt over CapEx relatert til fornybar energiutvikling og Statkrafts taksonomi-forenlige aktiviteter.

Omstillingsrisikoer

Realiseringen av Statkrafts strategi fører med seg omstillingsrisikoer knyttet til endringer i policyer/lovgivning, teknologi, marked og omdømme som kan påvirke Statkrafts inntekter og utgifter betydelig.

Statkrafts primære eksponering mot omstillingsrisiko er relatert til et langsommere endringstempo på grunn av høyere geopolitiske spenninger, som skissert i The delayed transition scenario. I dette scenariet betyr høye geopolitiske spenninger mindre forutsigbare policyer og dermed lavere takt for kostnadsreduksjoner, teknologisk utvikling og modning sammenlignet med The green transition scenario. Denne forsinkelsen kan påvirke hvor raskt Statkraft kan realisere mulighetene som energiomstillingen gir, og det kan også redusere verdien av Statkrafts vannkraftportefølje.

Endringer i EUs kvotesystem (ETS) er knyttet til en betydelig overgangsrisiko, da endringer i markedsprisen på utslippskvoter vil kunne påvirke Statkrafts inntekter, og store endringer vil også kunne påvirke investeringsbeslutninger for utbygging av sol- og vindkraftverk i hele Europa.

Den globale energiomstillingen representerer vesentlig risiko for Statkraft, inkludert utvikling og endring i politikk/ regulering av biologisk mangfold, arealbruk og tilgang på naturressurser.

Avhengighet av areal- og ferskvannsbruk gjør Statkraft sårbar for arealbruksrestriksjoner, samfunnskonflikter og stadig mer krevende miljøreguleringer. Varierende lokal aksept for utbygging av fornybar kraft kan føre til forsinkelser og begrensninger i arealbruk, noe som potensielt kan påvirke Statkrafts vekststrategi og produksjon fra eksisterende anlegg. I Chile har byggingen av Los Lagos vannkraftverk blitt forsinket på grunn av pågående konsultasjoner pålagt av chilenske

Oversikt over signifikante muligheter og risikoer relatert til ulike omstillings-scenarioer

Policy/juridisk

Mulighet

Et globalt politisk press for å akselerere overgangen til netto null gir grobunn for å sette i gang nye fornybare energiprojekter og utvide støttende infrastruktur. Økningen i karbonprisingsmekanismer forbedrer konkurranseevnen til fornybar energi ytterligere ved å stimulere til avkarbonisering og gjøre rene energialternativer mer økonomisk attraktive.

Risiko

Høye geopolitiske spenninger kan føre til mindre samarbeid, økt polarisering, handelsbarrierer og økonomisk nedgang, som alle kan undergrave klimapolitikken (inkludert EUs kvotesystem) og forsinke energiomstillingen.

I tillegg utgjør usikkerhet om myndigheters forpliktelse til klimaambisjoner, knyttet til valg og endringer i regjeringssammensetning, ytterligere risiko for lavere omstillingstakt. Proteksjonistisk handelspolitikk og press på naturressurser kan forstyrre forsyningskjeder, øke reguleringen av arealbruk og redusere politisk støtte til tildeling av land som trengs for fornybare energiprojekter.

Marked

Mulighet

Økende global etterspørsel etter fornybar energi representerer potensielt større markedsandeler og nye forretningsmuligheter. Høyere fokus på bærekraftig ressursbruk og sirkularitet muliggjør mer effektiv bruk av ressurser og kan øke forsyningskjedens motstandskraft.

Risiko

Økte geopolitiske spenninger og en nedgang i verdensøkonomien kan føre til mindre total etterspørsel etter elektrisitet, noe som reduserer behovet for kapasitetstillegg på tvers av teknologier. For vannkraft er mye av potensialet allerede i produksjon, og det er en risiko knyttet til tilgang på egnede ressurser.

Teknologi

Mulighet

Veksten innen fornybar energi vil drive teknologisk modenhet og ytterligere kostnadsreduksjoner, noe som kan øke både lønnsomheten og konkurranseevnen. Dette skaper betydelige muligheter for vind og sol til å utvikle seg til å bli betydelige kraftkilder i den globale energimiksen.

Risiko

Proteksjonisme, inflasjon, høyere råvarekostnader, økende rentenivåer og forstyrrelser i forsyningskjeden kan hindre teknologisk fremgang og kostnadsreduksjoner for fornybare teknologier. Dette kan blant annet føreuropeiske offshore vindprosjekter forbli mindre kostnadseffektive sammenlignet med vindkraft på land og solcelleanlegg.

Omdømme

Mulighet

Styrking av Statkrafts omdømme som en global leder innen fornybar energi og en drivkraft i overgangen til en bærekraftig energiframtid.

Risiko

Det er risiko for økt mostand knyttet til miljømessige og sosiale konsekvenser av fornybarprosjekter, som kan føre til forsinket omstilling og forsinkelser i prosjekter.

myndigheter etter arkeologiske funn i inntaksreservoaret. Disse konsultasjonene må være gjennomført før Statkraft kan fylle inntaksmagasinet og starte kraftproduksjonen.

Statkrafts avhengighet av naturressurser gjør at vi er eksponert for langsiktig finansiell risiko knyttet til tilgang og økende priser på kritiske materialer. Dette er spesielt viktig for vekst i vind, sol og BESS. Slike forsyningskjederisikoen kan øke hvis vekst innen fornybar energi og andre teknologier i det grønne skiftet fører til mangel på kritiske materialer. Videre kan proteksjonisme redusere tilgangen til materialer fra kritiske regioner, som Kina.

Ovennevnte omstillingsrisikoen gjenspeiles som risikodrivere som kan påvirke kraftpriser, markeddesign, vekstambisjoner og finansiell utvikling i Statkrafts ERM-rammeverk. For en oversikt over alle vesentlige risikodrivere som påvirker Statkrafts fornybare energivirksomhet og vekst, se Enterprise Risk Management i Om Statkraft.

Fysisk klimarisiko

Eksposering for klimarelaterte hendelser og risikoen varierer avhengig av region og anlegg/teknologi. For Statkraft vurderes risikoen knyttet til vannkraft, slik som endringer i vanntilslut og temperatur, som de mest signifikante. Med vår vekststrategi innen sol- og vindkraft forventes imidlertid risikoen knyttet til disse teknologiene å øke på mellomlang og lang sikt - en utvikling som vil bli gjenstand for tettere oppfølging fremover.

Klimaendringer kan endre nedbørsmønstre og vanntilslut, samt vind og skydekke, og dermed påvirke energiproduksjon og inntekter, både positivt og negativt. I 2024 innregnet Statkraft nedskrivninger på vannkraftverk i Albania og Tyrkia på grunn av lavere forventet framtidig produksjon forårsaket av en reduksjon i forventet årlig vanntilslut.

Oversikt over signifikante klimarelaterte fysiske risikodrivere knyttet til Statkrafts egen virksomhet

Vannrelatert

Kronisk

Nye nedbørsmønstre og temperaturendringer kan endre vanntilslut og -utstrømning av vannkraftanlegg og dermed påvirke Statkrafts inntekter.

Endringer i sky- og nedbørsmønstre på grunn av klimaendringer kan introdusere større variasjon i solstråling, noe som påvirker forutsigbarheten til energiproduksjon i solcelleanlegg.

Akutt

Flom og kraftig nedbør kan skade Statkrafts anlegg, bygninger og omkringliggende infrastruktur, øke kostnadene og forstyrre produksjonen. Det forventes økning i ekstremnedbør og flomfrekvens i de fleste regionene der Statkraft opererer.

Vindrelatert

Kronisk

Små endringer i vindmønster kan ha betydning for produksjon fra vindkraftanlegg. framtidige vindhastighetsendringer er svært usikre i alle Statkraft-regioner, noe som representerer en risiko for redusert (eller økt) kraftproduksjon.

Akutt

Svært høye vindhastigheter kan medføre midlertidige nedstengninger av vindturbiner nødvendig for å ivareta sikkerheten og forhindre skade på strukturer, noe som reduserer energiproduksjonen. Rask endring i vindhastighet kan også belaste vindturbinbladene og støttestrukturen, redusere levetiden og øke driftskostnadene.

Temperaturrelatert

Akutt

Hetebølger er forventet å bli mer intense og hyppige i alle regioner som for tiden opplever dem, noe som øker sannsynligheten for skogbranner som igjen kan forårsake alvorlige og langsiktige driftsavbrudd for anlegg.

Både ekstremt lave og høye temperaturer kan føre til svikt i elektronisk utstyr og kritiske komponenter (f.eks. damkonstruksjoner og rørledninger, vindturbiner og solcellepaneler), øke kostnadene eller forårsake driftsavbrudd.

Relatert til fast masse

Akutt

Risikoen for skred vil øke med temperaturendringer og økt nedbør. Jord-, stein- og snøskred kan ha alvorlige direkte konsekvenser for tilgjengelighet og kritisk infrastruktur.

For vannkraft kan skred også endre vannføringsbaner og endre tilslut til magasinene. Skred i kystnære områder kan øke sedimentstrømmen og skade demningen. Dette kan også påvirke og redusere dammens nyttevolum.

Mer ekstremvær kan også påvirke våre anlegg. Kraftproduksjonen kan bli begrenset og det er økt risiko for skade på kraftproduksjonsanleggene, noe som kan ha en negativ økonomisk effekt. I Chile opplevde et vannkraftverk i en av våre investeringer, innregnet etter egenkapitalmetoden, omfattende oversvømmelser i 2023. Kraftverket ble skadet og dette førte til produksjonstap i en lengre periode inn i 2024. På den andre side spiller våre vannkraftverk også en viktig rolle for å redusere den generelle risikoen for flom. Høyere risikonivåer forventes dersom som klimaendringene tiltar.

Statkraft er også eksponert for fysisk klimarisiko knyttet til forsyningskjeden. Ekstremvær kan forårsake forstyrrelser og øke infrastrukturkostnadene. Ytterligere vurdering er nødvendig for å nærmere definere og vurdere de spesifikke risikoene.

Robustheten til strategi og forretningsmodell

Konsernnivå

Samlet sett er Statkrafts forretningsmodell godt posisjonert for å utnytte finansielle muligheter, samt håndtere påvirkninger, fysisk risiko og omstillingsrisiko, knyttet til omstillingen til grønn energi og netto null. Strategien vår er bygget på de grunnleggende driverne for energiomstillingen – fortsatt vekst i etterspørselen etter fornybar energi, mer værbaserte energisystemer med økt behov for fleksibilitet, og mer komplekse energimarkeder. Disse driverne har vist seg robuste gjennom skiftende markedsforhold og økte geopolitiske bekymringer. Vi anser vår strategi for å være robust i et 2 graders scenario (optimisk), så vel som mot et scenario på 2.2 grader, som vi anser som det mest realistiske utfallsrommet.

Denne vurderingen er basert på selskapets systematiske risikostyring og håndtering av risiko og muligheter. Bærekraftsrelatert risiko er integrert i strategiske og operasjonelle beslutningsprosesser, både på konsernnivå

og som en del av aktiv prosjekt- og porteføljestyring i hvert forretningsområde.

Siden majoriteten av Statkrafts inntekter kommer fra kraftproduksjon er forståelsen av utviklingen i kraftmarkedet og -priser essensiell når det gjelder å optimalisere energistyringen og verdiskapningen for selskapet. Analyse og håndtering av klimarelaterte omstillingssrisikoer er sentral når man skal forutsi framtidig kraftprisutvikling.

Statkraft gjennomfører kontinuerlige og systematiske energimarkedsanalyser gjennom grunnleggende modellering av kraftmarkeder for å forutsi framtidige kraftpriser. Gjennom disse analysene ser Statkraft på alle faktorer som kan påvirke kraftprisene og kraftmarkedet, inkludert klimapolitikk, biologisk mangfold og andre reguleringer, nett- og overgangskapasiteter, forsyningskjeder, utvikling i teknologikostnader, kraftforbruk, etterspørsel etter kraft, værforhold, drivstoffpriser, osv. På denne måten dekker analysene risikoer og muligheter, inkludert bærekraftsrelaterte aspekter, i hele energimarkedets verdikjede.

Historiske og framtidige vær- og tilførselsvurderinger frem til 2050 gir innspill til den årlige langtidsprisprognosen, som brukes som input til revidering av strategier og investeringsbeslutninger på konsernnivå.

Innsiktene fra disse analysene brukes videre i risikostyring og strategiutvikling i selskapet, som normalt har en femårig tidshorison. Gjennom bruk av ytterligere scenarioanalyser tester Statkraft robustheten til selskapets strategi, økonomiske situasjon og risikostyring. Scenarioene brukes videre som innspill i selskapets styringsprosess, som beskriver prosessen for utvikling av selskapsstrategi, ressursallokering, forretningsplanlegging og resultatstyring. Risikostyring er integrert i alle disse delprosessene.

Statkrafts styringsprosesser, inkludert den årlige strategigjennomgangen og oppdateringen av mål og planer for bærekraft, HR og HSS, inkluderer en kvalitativ vurdering av Statkrafts evne til å håndtere vesentlige påvirkninger. Dette inkluderer analyser relatert til klimagassutslipp, ressursbruk og avfallshåndtering, påvirkninger på biologisk mangfold, interne og eksterne utviklinger relatert til egen arbeidsstyrke, menneskerettigheter og arbeidere i verdikjeden, samt utviklinger i samfunnsaksept og Statkrafts “license to operate”.

Fremover vil Statkraft videreutvikle og spesifisere vår konsoliderte konsernsanalyse av omstillingsrisikoer relatert til biologisk mangfold, gjennom å se på ulike scenarier for utviklinger i politikk og regulering, som mulig forbud mot degradering av spesifikke naturtyper, krav til restaurering og økte priser på bruk av land. Dette vil gjøre oss i stand til å gjennomføre mer strukturerte analyser av robustheten til vår portefølje, med tanke på slike scenarier.

Anleggsnivå

På anleggsnivå vurderes framtidige klimarisikoer som en del av investeringsanalysen for nye utbyggingsprosjekter, samt for revurdering og revisjon av vilkår for eksisterende anlegg. For vannkraftanlegg har kvantitative klimavurderinger i mange år blitt gjennomført ved å modellere virkningen av endret vannføring på kort, medium og lang sikt. Informasjon om framtidig vannføring er basert på globale og regionale klimamodeller kombinert med lokale observasjoner. For vind- og solkraftanlegg er vurderingene basert på offentlig tilgjengelig klimarelatert informasjon.

Omstillingsrisiko knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, inkludert utvikling i politikk og regulering, vurderes på portefølje- og prosjektnivå i hver

forretningsenhet, for spesifikke regioner og lokasjoner. Disse vurderingene fokuserer på reguleringer som kan påvirke utviklingen av fornybar energi innenfor spesifikke teknologier.

Strategijusteringer

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen i 2024 og prosessen for revidering av strategien førte ikke til vesentlige endringer i Statkraft sine strategiske bærekraftsprioriteringer. Vi forventer heller ikke at disse prioriteringene vil endre seg i neste strategirevisjon. Vi vil fokusere på å implementere og videreutvikle planer knyttet til bærekraftsforhold som allerede er integrert i Statkrafts strategi, og å ytterligere integrere bærekraft i prosjektutvikling, bygging og drift av anlegg. Vesentlighetsanalysen vil bli brukt til å videre revidere og spesifisere Statkrafts personalstrategi, HSS-strategi og bærekraftsstrategi og planer frem mot 2025. Behovet for finansiering knyttet til implementering av handlingsplaner og planer for å redusere risiko og håndtere påvirkninger som går utover eksisterende budsjetter, vil bli vurdert fremover.

Vesentlighetsanalysen fremhevet noen områder som er mer utfordrende og krever håndtering av dilemmaer og avveininger. Disse sakene er reflektert i strategiske diskusjoner holdt med konsernledelsen og styret i 2024, se Bærekraftsstyring.

Oversikt over Statkrafts verdikjede

– Viser sentrale aktiviteter og utvalgte interessenter

Egen virksomhet

Statkraft har to hovedverdikjeder

1) Verdikjeden for anlegg: Statkraft utvikler anlegg med mål om å maksimere verdiskapningen. Det betyr at vi planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder vannkraftverk, vindparker, solparker og utvikler nye energiløsninger som hydrogen og elbillading. I tillegg driver Statkraft gasskraftverk, biomassekraftverk og fjernvarme. Vi fokuserer på å forbedre og utvide levetiden på anleggene våre, selge dem når det er fordelaktig, eller avvikle dem på en ansvarlig måte ved slutten av deres kommersielle eller tekniske levetid.

2) Verdikjeden for trading og origination. Vi handler med energi og råvarer i mer enn 20 land og er aktive på 13 energibørser.

Oppstrøms verdikjede

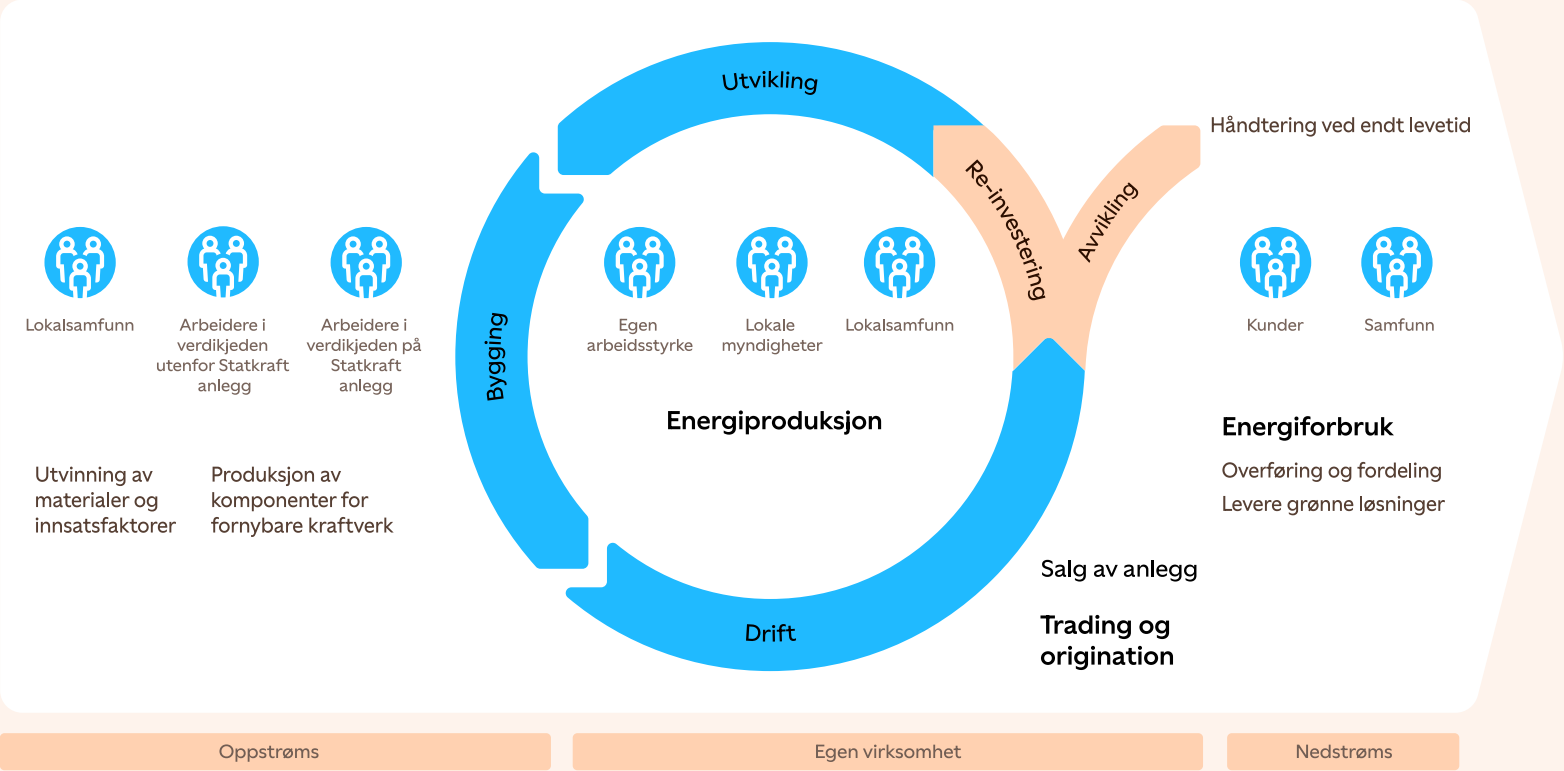
Statkrafts verdikjede oppstrøms inkluderer viktige innsatsfaktorer som naturressurser, teknologi og infrastruktur, kapitalinvesteringer, menneskelige ressurser, samt data og markedsinformasjon. For å utvikle og sikre disse innsatsfaktorene engasjerer vi oss i aktiviteter som ressursstyring, anskaffelser, FoU, interessentengasjement og overholdelse av regelverk.

Viktige leverandører inkluderer teknologileverandører (f.eks. vindturbiner, solcellepaneler, vannkraftsystemer), utstørsprodusenter for energilagring og hydrogeninfrastruktur, og ingeniør- og byggefirmaer for bygging av kraftverk.

Viktige ressurser som brukes oppstrøms inkluderer materialer, produkter og utstyr for bygging, renovering og vedlikehold av våre anlegg. En betydelig del av innsatsfatorer og produktene raffineres og produseres i Kina. I tillegg kjøper Statkraft innsatsfaktorer for energiproduksjon, som gass, biomasse og avfall.

Nedstrøms verdikjede

Statkrafts nedstrøms verdikjede inkluderer produkter som fornybar energi, teknologiinnovasjoner og andre grønne løsninger, inkludert kraftavtaler (PPA-er), opprinnelsesgarantier og sertifikater for fornybar energi. I tillegg bidrar vi til økonomisk utvikling gjennom skattebetalinger, investeringer i lokalsamfunn og arbeidsplasser. De viktigste kundegruppene som betjenes er globalt lokalisert og er offentlig sektor og husholdninger, og industrielle og kommersielle kunder gjennom kraftkjøpsavtaler. Gjennom tett samarbeid med nettoperatører forbedrer vi effektiviteten og påliteligheten i energileveransen.



Oversikt over materiell påvirkning, risikoer og muligheter

I 2024 gjennomførte Statkraft en revidert vesentlighetsanalyse for å være i tråd med prinsippene under CSRD og ESRS. Se Analyse av påvirkninger, risikoer og muligheter for mer informasjon om prosessen. Vesentlighetsanalysen viser at Statkraft har vesentlige forhold i tre av fem miljømessige ESRS-temaer (E1, E4 og E5), i tre av fire sosiale ESRS-temaer (S1, S2 og S3) og i forretningsskikk (G1). Tabellen nedenfor viser påvirkningene, risikoene og mulighetene vi har definert som vesentlige i 2024, hvor i verdikjeden disse er relevante og hvordan de forventes å utvikle seg over tid. Påvirkninger er faktiske med mindre det er spesifisert at det er potensielle påvirkninger. Mer informasjon om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter er tilgjengelig i hvert temakapittel.

Vesentlige miljømessige forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
E1 - Klimaendringer	Avkarbonisering av samfunnet (positiv påvirkning) Statkraft bidrar til avkarbonisering av samfunnet ved å muliggjøre økt bruk av fornybar energi	Kort sikt, forventes å øke på mellomlang til lang sikt med vekst	Egen virksomhet
Begrensning av klimaendring	Scope 1 og 2 klimagassutslipp (negativ påvirkning) Statkrafts klimagassutslipp fra egen virksomhet bidrar til klimaendringer. Kraftproduksjon fra gass er den viktigste bidragsyteren, mens resten hovedsakelig kommer fra produksjon av fjernvarme, SF6-utslipp og drivstofforbruk	Kort sikt, kan øke på mellomlang sikt med vekst	
	Scope 3 klimagassutslipp (negativ påvirkning) Statkrafts scope 3 klimagassutslipp bidrar til klimaendringer og stammer hovedsakelig fra:		
	Oppstrøms - Kjøp av elektrisitet for salg til sluttbruker - Utvinning og prosessering av gass som forbrukes i Statkrafts gasskraftverk og solgt gass - Produksjon av produkter og materialer som brukes til bygging, rehabilitering og vedlikehold av kraftverk		
	Nedstrøms - Forbruk av solgt gass - Utslipp fra solgte eiendeler, både under drift og ved endt levertid		
Energiforbruk	Utbygging av fornybar energi (mulighet) Statkraft kan kapitalisere på økt etterspørsel etter fornybar energi i det grønne skiftet	Mellomlang sikt, forventes å øke på lang sikt med grønn omstilling	Egen virksomhet
	Mangel på forutsigbare policyer og markedsreguleringer (risiko) Potensiell mangel på politisk støtte for videre utbygging av fornybar energi, samt potensielle endringer i gjeldende reguleringer (f.eks. EUs kvotesystem) kan påvirke inntekter og investeringsbeslutninger	På mellomlang sikt, kan øke på lang sikt med forsinket grønn omstilling	
	Forbruk av innsatsfaktorer og elektrisitet (negativ innvirkning) Statkraft forbruker energi i egen virksomhet, hovedsakelig drevet av: - Gass, biomasse og brensel som innsatsfaktorer i kraftproduksjon og fjernvarme - Elektrisitet brukt til pumpekraftverk	Kort sikt, kan øke på mellomlang sikt med vekst	
Tilpasning til klimaendringer	Økende robusthet i samfunnet (potensiell positiv påvirkning) Statkrafts vannkraftverk kan spille en positiv rolle i å øke robusthet i møte med værhendelser som flom og tørke, ved å muliggjøre forbedret vannregulering	Kort sikt, kan øke over tid med klimaendringer	
	Mer sårbar infrastruktur (potensiell negativ innvirkning) Arealendringer som følge av bygging og drift av eiendeler kan øke sårbarheten for værhendelser ettersom det endrer vannveier og naturlig flomkontroll.		
	Forstyrrelser og redusert produksjon (risiko) Klimaendringer kan påvirke Statkrafts inntekter negativt, hovedsakelig på grunn av endringer i nedbør, temperatur og flom som kan påvirke kraftproduksjon fra vann, sol og vind. Ekstreme værhendelser kan forstyrre verdikjeder og øke infrastrukturkostnadene.		Egen virksomhet og oppstrøms

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
E4 - Biologisk mangfold og økosystemer			
Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold: Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann	Produksjon av av utstyr og materialer (negativ påvirkning) Utvinning og bruk av primære ikke-fornybare råvarer for bygging og oppgradering av kraftverk kan føre til endring i bruk av areal og ferskvann. Gruvedrift for å hente ut materialer for produksjon av solcellepanel, vindturbiner, batterier og andre elektroniske komponenter er viktige påvirkningsfaktorer.		Oppstrøms
	Habitatendring og -fragmentering (negativ påvirkning) Bygging av nye anlegg for fornybar energi krever habitatendring og -fragmentering, både fra bygging av anlegg og fra tilhørende infrastruktur slik som adkomstveier og kraftoverføringslinjer.		
	De største påvirkningsfaktorene for vannkraft er damkonstruksjoner som hindrer elvens økologiske kontinuitet, og etablering av magasiner (dvs. menneskapt innsjø) hvor det var tidligere landområder med elver, samt endret vannføring og vannveier hvor vannet har blitt permanent fraført.		
Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand	Endringer av økosystemers tilstand (negativ påvirkning) Bygging og drift av anlegg påvirker økosystemers omfang og tilstand gjennom habitatendringer og -fragmentering, særlig anlegg som potensielt påvirker verneområder og "Key Biodiversity Areas" (dvs. områdestatus er etablert og kontrollert av BirdLife International). Vannkraft påvirker akvatiske økosystemer gjennom endret vannføring og vannstand, vannkvalitet (slik som temperatur og partikler), erosjon fra vannføring og etablering av fysiske barrierer i vannmiljøet.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst	
Påvirkning på arters tilstand	Bestandsutbredelse og tap av arter (negativ påvirkning) Bygging og drift av anlegg påvirker arters bestandsutvikling gjennom arealinngrep og endringer, samt fra habitatfragmentering, kollisjoner med infrastruktur og i noen tilfeller fra økt tilgjengelighet for rekreasjons- og jaktformål. Statkraft har virksomhet som påvirker truede arter, og kan også bidra til tap av arter. Bygging og drift av vannkraftverk kan påvirke migrerende akvatiske arter. Bygging og drift av vindkraftanlegg kan påvirke flaggermus og fuglearter gjennom høyere risiko for kollisjon med vindturbinene. I de nordiske områdene kan vannkraft og vindkraft også påvirke for eksempel ville reinsdyr.		Egen virksomhet
Biomangfold og økosystemer	Strengere reguleringer og tilgang til areal- og ferskvannsbruk (risiko) Strengere reguleringer og ulike perspektiver på arealbruk og ferskvannsbruk øker risikoen knyttet til tilgang på landarealer som trengs for å understøtte Statkrafts vekststrategi, og medfører risiko for prosjektspesifikke kostnadsoverskridelser og forsinkelser. Revisjon av konsesjonsvilkår kan gi redusert produksjonsfleksibilitet, med risiko for tapt produksjonskapasitet og inntektsgenerering. Den største risikodriveren for potensielt redusert produksjon og inntekt er relatert til revisjon av konsesjonstermene for norske vannkraftanlegg, siden Norge representerer det landet i Statkrafts portefølje med størst produksjonskapasitet. Disse gjennomføres med en frekvens på 30 år.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med grønn omstilling	
E5 - Ressursbruk og sirkulær økonomi			
Inngående ressurser	Bruk av primære og ikke-fornybare materialer (negativ påvirkning) Utvinning og bruk av primære, ikke-fornybare materialer ved bygging og oppgradering av kraftverk kan bidra til ressursutarming og knapphet. Utvinning av denne typen mineraler innebærer også andre miljømessige og sosiale påvirkninger, som habitatforstyrrelse og tap av arter (E4), trivsel for berørte lokalsamfunn (S3) og klimagassutslipp (E1). Knappe materialer brukes i produksjon av solcellepaneler, vindturbiner, batterier og andre elektroniske komponenter (som transformatorer, generatorer og kabler). Betong og stål brukt i store mengder ved utbygging og oppgradering, særlig innen vind- og vannkraftverk.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst	Oppstrøms
	Tilgjengelighet og pris på materialer (risiko) Utbygging av fornybar energi er avhengig av materialbruk, og sårbarheten for forstyrrelser i forsyningskjeden og prissvingninger utgjør en finansiell risiko for Statkraft. Avhengighet av materialer for produksjon av vindturbiner, solpanel, batterier og andre viktige elektroniske komponenter er sentrale risikodriver.	Mellomlang sikt, kan øke på lang sikt med grønn omstilling	
Avfall	Avfall generert gjennom hele livsløpet (negativ påvirkning) Bygging, oppgradering og håndtering av anlegg ved endt livstid resulterer i betydelige mengder avfall som genereres over kort tid, i tillegg til avfall fra drift. Betydelige mengder av avfallet går per nå til deponi og er idag utilstrekkelig reintegrert i økonomien. For sol-, vind-, vannkraft og BESS er det komponenter og materialer fra solcellepaneler, vindturbiner, batterier, kabler og annet elektrisk utstyr viktige avfallsfraksjoner, samt bygging- og driftsrelaterte materialer som betong, stål, tre, plast og visse typer farlig avfall. For biokraftverk og fjernvarme utgjør avfall fra aske også en betydelig andel.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst og flere eiendeler som når slutten på forventet levetid	Egen virksomhet
Sirkulær økonomi	Sirkulær forretningsmodell (mulighet) Ved å implementere prinsippene for sirkulær økonomi gjennom hele livsløpet til anlegg, inkludert utforskning og implementering av sirkularitet i anskaffelser, design og strategier for strategier for håndtering av anlegg ved endt levetid, kan Statkraft øke sin langsiktige robusthet og konkurransekraft.	Lang sikt	

Vesentlige sosiale forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
S1 – Egen arbeidsstyrke			
Helse og sikkerhet	Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader (potensiell negativ påvirkning) Statkrafts høyrisikoaktiviteter kan utsette ansatte for potensielle ulykker og skader. Utilstrekkelige sikkerhetstiltak kan føre til arbeidsulykker, som kan føre til skader, dødsfall og psykisk stress	Kort sikt	Egen virksomhet
Arbeidsforhold	Lønnsforhold (potensiell negativ påvirkning) Statkraft er et globalt selskap med virksomhet i forskjellige land/regioner, og det er en risiko for at ansatte kan oppleve tilfeller av utilstrekkelige lønninger.		
	Manglende balanse mellom arbeid og fritid (potensiell negativ påvirkning) Statkrafts drift innebærer arbeid med høyt arbeidspress og potensielt lange arbeidsdager. Ansatte kan oppleve ubalanse mellom arbeid og fritid.		
Likebehandling og like muligheter for alle	Tilfeller av diskriminering (potensiell negativ påvirkning) Ansatte kan møte diskriminerende behandling på grunn av etnisitet, religion, seksuell orientering, sosioøkonomisk klasse, nevromangfold og/eller kjønnsidentitet eller -uttrykk på alle nivåer i selskapet.		
	Diskriminering av personer med nedsatt funksjonsevne (potensiell negativ påvirkning) Personer med nedsatt funksjonsevne kan oppleve at de blir nektet arbeidsmuligheter eller møter diskriminering på arbeidsplassen.		
	Tilfeller av trakassering (potensiell negativ påvirkning) Ansatte kan oppleve mobbing, trakassering og/eller vold på arbeidsplassen, og oppleve utilstrekkelige varslingskanaler.		
	Likestilling og lik lønn for lik verdi (potensiell negativ påvirkning) Lønnsforskjeller (inkludert bonusforskjeller) mellom kjønnene i kvinnelige ansattes disfavør kan bidra til å opprettholde sosioøkonomiske ulikheter.		
	Karrieremuligheter og fra opplærings- og utviklingsprogrammer (potensiell positiv påvirkning) Statkrafts ferdighets- og kompetanseutviklingsprogrammer (mentorprogrammer og tekniske ferdighetskurs) er strukturert og utviklet for å skape like muligheter og tilgang for alle ansatte i virksomheten.		
S2 - Arbeidere i verdikjeden			
Helse og sikkerhet	Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader (potensielle negative konsekvenser) Statkrafts arbeidere tilknyttet leverandørkjeden opererer i høyrisikomiljøer som utsetter dem for potensielle ulykker og skader.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst	Oppstrøms
Arbeidsvilkår	Tilfeller av utilstrekkelige lønninger (potensielle negative konsekvenser) Statkrafts arbeidere i leverandørkjeden, spesielt for leverandører utenfor anlegget og dypt inne i verdikjeden, kan motta utilstrekkelige lønninger som kan påvirke levekårene til arbeidere negativt.		
	Hendelser knyttet til for lang arbeidstid (potensiell negativ innvirkning) Potensiell lang arbeidstid involvert i aktiviteter som byggeplassarbeid og gruvedrift.		
	Hendelser med manglende balanse mellom arbeid og fritid (potensiell negativ påvirkning) Avstander til byggeplasser, produsenter med flere øker krav til arbeid som forstyrrer privatlivet og kan potensielt føre til ubalanse mellom arbeid og fritid for arbeidere i verdikjeden.		
	Levelønn over gjeldende minstelønn (potensiell positiv innvirkning) Statkraft krever og fremmer betaling av levelønn over gjeldende lokale minstelønnskrav, noe som kan ha en positiv innvirkning på den sosiale og økonomiske tilstanden til arbeidere i verdikjeden.		
Likebehandling og like muligheter for alle	Tilfeller av diskriminering (potensiell negativ innvirkning) Arbeidere i leverandørkjeden kan oppleve diskriminerende behandling på grunn av etnisitet, religion, seksuell legning, sosioøkonomisk klasse, nevromangfold og/eller kjønnsidentitet eller -uttrykk på alle nivåer i selskapet (inkl. ledernivå).		
	Hendelser med trakassering (potensiell negativ påvirkning) Arbeidere i leverandørkjeden kan møte mobbing, trakassering og/eller vold på arbeidsplassen, og oppleve utilstrekkelige kanaler for å ta opp bekymringer.		
Andre arbeidsrelaterte rettigheter	Tvangsarbeid (potensiell negativ påvirkning) Arbeidere i leverandørkjeden kan være utsatt for tvangsarbeid. Risikoen for tvangsarbeid er høy ved utvinning og prosessering av visse mineraler, og i produksjonsindustrien i Xinjiang-provinsen i Kina.		

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
S3 - Berørte lokalsamfunn			
Lokalsamfunnets økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter	Tvangsflytting og økonomisk fordrivelse (potensiell negativ påvirkning) Statkrafts egen virksomhet kan ha negative konsekvenser på lokalsamfunnenes tilgang til, bruk og utnyttelse av land og naturressurser og evnen til å sikre seg et levebrød og utøve sine kulturer gjennom disse landområdene og ressursene. Dette kan inkludere påvirkning på kulturminner.	Mellomlang sikt, kan øke på lang sikt med vekst	Egen virksomhet
	Samfunnsnytte og investeringer i lokalsamfunnet (potensiell negativ påvirkning) Statkraft kan ha positiv påvirkning ved å proaktivt kommunisere med og involvere berørte lokalsamfunn, respektere landrettigheter og støtte lokale utviklingsprosjekter og virksomheter.		
Urbefolk og stammefolk sine rettigheter	Manglende respekt for kulturelle rettigheter og levebrød (potensiell negativ påvirkning) Statkraft kan ha negativ innvirkning på rettighetene til urfolk og stammefolk og deres mulighet til å utøve sine kulturelle rettigheter eller sikre seg et levebrød gjennom påvirkede landområder og naturressurser.		
	Manglende respekt for fritt, forutgående og informert samtykkeprosesser (potensiell negativ påvirkning) Statkraft kan ha negativ innvirkning på rettighetene til urfolk og stammefolk gjennom å ikke i tilstrekkelig grad sikre en prosess som har som mål å oppnå fritt, forutgående og informert samtykke for forretningsaktivitet som kan påvirke dem direkte eller indirekte.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst	
Berørte lokalsamfunn	Mangelfull interessentdialog og retting/gjenopprettingsmekanismer (Risiko) Mangelfull dialog med interessenter og/eller utilstrekkelige gjenopprettingsmekanismer kan føre til forsinkelser i prosjekter som fører til reduserte inntekter og/eller høyere kostnader. Konsekvenser: Dette kan ha negative konsekvenser på kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige aspekter		

Vesentlige styringsmessige forhold

ESRS	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Tidshorisont	Verdikjede
G1 - Forretningsskikk			
Bedriftskultur	Avvik fra Statkrafts leveregler (potensiell negativ påvirkning) Statkraft har en potensiell negativ innvirkning på forretningsatferd på grunn av variasjon i praksis og avvik fra konsernets leveregler og konsernkrav.	Kort sikt, kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst	Egen virksomhet
Korrupsjon og bestikkelser	Tilfeller av korrupsjon og bestikkelser (potensiell negativ påvirkning) Statkraft har potensiell negativ innvirkning på forretningspraksis og samfunn som følge av hendelser med korrupsjon og bestikkelser (inkludert tilfeller av interessekonflikter) i forhold til tredjeparts forretningsforhold.		
Styring av relasjon til leverandører	Mangelfull aktsomhetsvurdering av leverandører (potensiell negativ påvirkning) Risiko for negativ innvirkning på arbeidstakere i verdikjeden og miljøet på grunn av potensielt utilstrekkelige aktsomhetsvurderinger av leverandører.		

Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)

Påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft identifiseres og vurderes som en integrert del av ulike prosesser på ulike nivåer i Statkraft, som et element i vår styringsmodell.

Innsikten og resultatene av disse prosessene informerte resultatene av vår Dobble vesentlighetsanalyse for 2024.

Gjennom prosessen for vesentlighetsanalysen vurderte Statkraft både sine potensielle og faktiske påvirkninger på miljø, mennesker og samfunn, og bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter (finansiell vesentlighet).

Proessen for vesentlighetsanalysen fulgte ESRS' retningslinjer og anbefalinger med hensyn til metodiske valg og forutsetninger. Viktige aspekter ved metode og prosess er presentert i denne seksjonen.

Bærekraftsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter identifiseres og vurderes som del av Statkraft sine kjerneprosesser for styring. Dette inkluderer både utvikling av nye prosjekter og anlegg i drift. Det er etablert krav knyttet til dette for all utvikling av nye prosjekter i Statkraft inkludert innledende klima- og miljørisikovurdering.

Klimaendringer

I 2024 gjennomførte Statkraft en strukturert gjennomgang av alle forretningsaktiviteter for å identifisere potensielle kilder til klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3). Gjennomgangen involverte eksperter fra ulike forretningsområder og teknologier. For klimapåvirkninger og risiko, samt vesentlige lokasjoner for biologisk mangfold og økosystemer, ble det gjennomført ytterligere stedsbaserte vurderinger.

Se Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold for mer informasjon om klimarisikovurderinger, inkludert Statkrafts prosesser for å vurdere slike risikoer og muligheter på konsernnivå.

Biologisk mangfold og økosystemer

Det er formaliserte prosesser for å gjøre detaljert vurdering og planlegging knyttet til påvirkninger på biologisk mangfold gjennom prosessen for konsekvensutredning (EIA), se E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

I 2024 gjennomførte Statkraft også en vurdering av vesentlige lokasjoner relatert til biologisk mangfold på konsern-nivå. Vesentlige lokasjoner ble vurdert for teknologiene solenergi, vindkraft, vannkraft, biomasse, gasskraft, fjernvarme og BESS, med en produksjonskapasitet på over 50 MW og med svært høy eller høy risikoeksponering for biologisk mangfold i henhold til Biodiversity Risk Screening Kit (BRISK). Se tabell over vesentlige lokasjoner i E4 Naturmangfold og økosystem for mer informasjon om metodikken som brukes.

Ressursbruk og sirkularitet

I tråd med oppdaterte krav i styringsystemet vil prosjekter og anlegg være pålagt å vurdere lokal risiko og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi fremover.

Som del av prosessen for vesentlighetsanalysen screenet vi nøkkelteknologier for material- og ressursbruk, basert på en antakelse om at det ikke vil være vesentlig forskjell i type ressurser brukt på anlegg og aktiviteter innenfor samme teknologi. Statkraft har startet å identifisere nøkkelmateriale for våre kjerneteknologier, vann-, vind- og solkraft, for å kunne vurdere spesifikke påvirkninger og risikoer. Slike vurderinger vil videreutvikles i årene fremover.

Statkraft er opptatt av å ha en meningsfull dialog med interessenter for å identifisere negative konsekvenser og risikoer, se kapittel om Interessentengasjement. Statkraft har ikke en prosess for systematisk konsultasjon med berørte lokalsamfunn om påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi eller felles biologiske ressurser og økosystemer. Aspekter knyttet til biologisk mangfold vurderes generelt som en del av nasjonal lovgivning om konsekvensutredning og tillatelser.

Forretningskikk

Statkraft vurderer regelmessig forretningsetikk og compliance-risiko på ulike nivåer, inkludert land, forretningsområde og konsern for å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Resultatet av disse vurderingene danner grunnlaget for Compliance Action Plans. Kriterier som type aktivitet, sektor og struktur på transaksjoner blir jevnlig kartlagt og vurdert basert på innsikt fra tilgjengelig data. Disse kartleggingene ble brukt i prosessen for vesentlighetsanalysen.

Se Aktsomhetsvurderinger, S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn for informasjon om IRO-vurderinger utført for sosiale forhold.

Prosess for dobbel vesentlighetsanalyse

Metode og forutsetninger

Teknologibasert screening

Identifisering og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter ble utført gjennom en screening av 8 teknologiklynger som utgjør størstedelen av Statkrafts eiendeler; vannkraft, solkraft, landvind, biomasse, gasskraftverk, fjernvarme, batteri- og energilagringssystemer (BESS), overføring, distribusjon og elbillading. Denne screeningen ble utført for alle ESRS-emner. Den viktigste antagelsen er at anlegg og aktiviteter innenfor de samme teknologiene vil ha lignende ressursbruk, avhengigheter og prosesser, og derfor vil ytterligere vurdering på eiendelsnivå ikke forventes å føre til vesentlige endringer i resultatet.

Interessentinvolvering

Interne interessenter fra alle forretningsområder og konsernfunksjoner var aktivt involvert i prosessen. Selv om berørte interessenter ikke ble kontaktet direkte, ble perspektiver fra viktige interessenter innlemmet basert på intern innsikt fra pågående dialog med interessenter under utviklings- og byggeprosesser.

I tillegg bidro dialog med arbeidere i verdikjeden, samt interaksjoner med avdeling innen politikk, kommunikasjon og finans – som regelmessig engasjerer seg med publikum, banker og eieren – til inkludering av viktige interessentperspektiver.

Scoring
Påvirkning har blitt scoret i henhold til tre parametere – skala, omfang og uopprettelig karakter – kombinert med sannsynligheten for potensielle konsekvenser. Disse parametrene ble evaluert på en skala fra 1 til 5.

Risiko og muligheter ble vurdert basert på to parametere, sannsynlighet og størrelse. Skåringsstrukturen var i tråd med Statkrafts etablerte rammeverk for risikostyring (ERM), med en score fra 1 til 5, fra svært lav til svært høy.

Den samlede poengsummen av den finansielle størrelsen på risiko ble vurdert kvalitativt, styrt av sentrale spørsmål om hvordan risiko kan påvirke økonomien til vår eksisterende portefølje, der vannkraft utgjør en stor del, og våre finansielle vekstområder, primært vind på land og solkraft. Analysen ble basert på makroanalyser og scenariovurderinger hentet fra gruppens risiko- og strategiprosesser, samt pågående klimarisikovurderinger.

Vurderingen av kortsiktig finansiell risiko fokuserte på vannkraft og effekten av risiko i løpende prosjekter og eiendeler. Framtidig finansiell risiko ble vurdert ved å fokusere på teknologier der Statkraft har en sterk eksisterende prosjektportefølje som forventes å generere framtidige kontantstrømmer, inkludert vannkraft, solkraft, landvind og BESS. Det ble lagt mindre vekt på å vurdere finansiell risiko for ny teknologi med lengre utviklingstider og mer usikre kontantstrømmer, som hydrogen og havvind.

Scoring av muligheter baserte seg på innspill fra strategiprosess og definerte business case.

Statkraft har tatt hensyn til forventet effektivitet av veietablerte policyer og fullt implementerte tiltak når de vurderer og scorer virkninger og risikoer. Denne tilnærmingen sikrer at fokuset forblir på saker som er vesentlige nå og krever ledelsens oppmerksomhet i framtiden.

Terskel for å være vesentlig påvirkning, risiko og muligheter ble satt til en scoring fra middels til høyt i vurderingsrammeverket. Dette er i tråd med terskelen som brukes for å definere vesentlig risiko i rammeverket for konsernriskostyring (se Enterprise Risk Management i Om Statkraft). Vesentligheten til hvert emne ble diskutert kvalitativt etter scoring. For enkelte emner ble det tatt med ytterligere hensyn for å definere en sak som vesentlig, selv om innvirkningen, risikoen eller muligheten knyttet til emne ble vurdert under vesentlighetsterskelen og dermed ikke vesentlig.

Forutsetninger
Identifisering av avhengigheter knyttet til påvirkninger ble utført for å informere vurdering av risiko i vesentlighetsanalysen. Dette inkluderte avhengigheter knyttet til fysiske klimaendringer og relaterte hendelser, biologisk mangfold og økosystemer (bruk av land), materialer, mennesker og sosial legitimitet.

Avhengighet av fysiske økosystemfunksjoner eller systemisk risiko knyttet til biodiversitet, utover generell arealbruk og klimarelatert avhengighet, ble ikke vurdert eksplisitt da dette ikke ble vurdert som vesentlig.

Verdikjede
Omfanget av vesentlighetsanalysen inkluderer hele verdikjeden. Både oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter er vurdert, med størst vekt på egen virksomhet og på aktiviteter knyttet til utvikling, bygging og drift av fornybar energi.

For hvert forretningsområde er det samlet intern innsikt og teknisk kunnskap om påvirkninger knyttet til spesifikke teknologier. Det ble gjort en detaljert vurdering av påvirkning og risiko for vannkraft, da dette utgjør størstedelen av vår portefølje. Det ble også utført detaljerte vurderinger for områder av Statkrafts portefølje som er relativt små, men som har spesifikke påvirkninger



som ikke er generelle på tvers av alle teknologier, for eksempel gassrelaterte aktiviteter.

Prosess-steg
Proessen for vesentlighetsanalysen ble gjennomført over en periode på seks måneder og involverte eksterne konsulenter for å gi et utenfra-inn-perspektiv og støtte tilpasningen til ESRS-krav. Prosessen ble gjennomført i fire faser.

Fase 1: Forståelse av kontekst og verdikjede
I første fase ble det gjennomført en kartlegging av verdikjeden. Sentrale aspekter ved Statkrafts verdikjede som inngår i kartleggingen er:

- Juridisk struktur: Dekker Statkrafts virksomhet, datterselskaper og tilknyttede selskaper.
- Aktiviteter: Detaljerte beskrivelser av oppgaver og operasjoner.
- Ressurser og interessenter: Identifisering av nøkkelmaterialer, tjenester og involverte parter, inkludert leverandører, ansatte, kunder og lokalsamfunn.

Kritiske hotspots og avhengigheter ble identifisert, for å fokusere vurderingen på forhold med høy forventet påvirkning eller risiko.

Relevante interne og eksterne interessenter ble definert basert på verdikjedekartleggingen og eksisterende analyser. Det ble utarbeidet en plan for hvordan man best kan involvere interne og eksterne interessenter, inkludert relevant opplæring.

Fase 2: Identifisere og vurdere påvirkning, risikoer og muligheter
Utgangspunktet for å identifisere påvirkninger, risikoer og muligheter var en kalibrering av ESRS 1-temastrukturen. Statkraft-spesifikke tema ble identifisert hvor relevant.

En liste over påvirkninger, risikoer og muligheter ble identifisert og definert gjennom møter med interne eksperter og bruk av interne og eksterne data.

Alle identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter ble scoret og validert gjennom en iterativ prosess.

Fase 3: Kalibrere og definere vesentlige påvirkninger
Den endelige listen over påvirkninger, risikoer og muligheter ble kalibrert og vurdert opp mot konsernriskovurderinger for å sikre et balansert perspektiv og konsistent bruk av analyserammeverk .

Det ble gjennomført en rekke workshops med forretningsområder, konsernfunksjoner og ledelse for å diskutere spesifikke forhold og for å validere terskler og resultater. I tilfeller der påvirkninger, risikoer og muligheter var på grensen til å være vesentlige, eller skåringen var usikker, ble det holdt dybdediskusjoner.

Den lange listen over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ble konsolidert i en aggregert oversikt, sammen med en tilsvarende oversikt over vesentlige ESRS-temaer og undertemaer. Denne oversikten ble gjennomgått av konsernledelsen. Prosessen og resultatene ble gjennomgått av styrets revisjons- og bærekraftsutvalg gjennom flere møter, og resultatet ble godkjent av styret.

Fase 4: Rapportere og håndtere

Listen over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ble kartlagt mot ESRS-opplysningskrav og datapunkter for å definere omfanget av rapporteringen. Se ESRS-indekser for en oversikt over inkluderte opplysningskrav.

Fremover vil vi jobbe med ytterligere harmonisering, kobling og oppdatering av vesentlighetsanalysen og ERM-prosessen for bedre å tilpasse de to prosessene. Resultatene av vesentlighetsanalysen vil også bli brukt systematisk i den årlige strategiprosessen for å sikre forbedret integrering av bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter i de genrelle styringsprosessene.

Usikkerhet i analyse og overvåkningsliste

Poengsummen av påvirkninger og risikoer i vesentlighetsanalysen var basert på tilgjengelig intern og ekstern innsikt. Det er imidlertid begrensninger og usikkerheter i vurderingen, spesielt på følgende områder:

Oppstrømsdata: Identifisering og vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter har vært begrenset til en overordnet vurdering av miljø-, samfunns- og styringspåvirkningene av aktiviteter i fornybar leverandørkjeden oppstrøms, utover aktiviteter som finner sted på anleggsplasser. Fokuset har vært på aktiviteter, ressurser og forretningsforbindelser med forventet høyere risiko (hot spots), som gruvedrift og utvinning av kritiske mineraler og arbeidsforhold i områder etablert som høyrisiko, som Kina.

Nedstrømsdata: Påvirkninger, risiko og muligheter knyttet til Statkrafts handelsaktivitet eller bruk av solgt elektrisitet var ikke hovedfokus i vurderingen. Påvirkninger knyttet til PPA-er og tilgang til/bruk av energi vil vurderes mer omfattende i framtidige gjennomganger av vesentlighetsanalysen.

Tekniske data: For noen spesifikke påvirkninger og risikoer var eksisterende data ikke tilstrekkelige til å score eller indikere vesentlighet basert på data med integritet, for eksempel for mikroplastforurensning relatert til vindturbinblader.

Verdikjedeanalysen vil bli ytterligere raffinert etter hvert som vi utdyper analysen av oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter og deres geografiske kontekst for å ytterligere kvalitetssikre identifisering av vesentlige forhold i framtidige rapporteringssykluser.

Statkraft har laget en liste over forhold som vil overvåkes, der mer data og informasjon vil bli samlet inn, og vesentlighetsanalysen vil bli gjennomgått årlig.

Endringer fra 2023-analysen

Resultatene fra vesentlighetsanalysen i 2024 er ikke vesentlig forskjellige fra tidligere vurderinger. Flere temar har imidlertid blitt omdefinert og omgruppert for å tilpasse seg ESRS-temastrukturen. Dette inkluderer ansvarlig vannforvaltning, som nå inngår under E4 Biologisk mangfold og økosystemer. Påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til verdikjedeutarbeidere er alle gruppert under S2 Arbeidstakere i verdikjeden.

Flere deltemaer har blitt vurdert som mer vesentlige enn i tidligere vurderinger, som utbygging av fornybar energi, ressursflyt og balanse mellom arbeid og fritid, mens andre aspekter, som konkurransebegrensende atferd, har blitt vurdert som ikke-vesentlige.

Prosessen for vesentlighetsanalysen i 2024 utelukket også vurdering av risiko og muligheter som påvirker driftsstabiliteten og Statkrafts generelle evne til å levere energi. Slike risikoer, inkludert cyber- og aktivasikkerhetsaspekter, dekkes i kapitlet om risikostyring for virksomheten.

Enhetsspesifikke forhold

De fleste vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter dekkes av ESRS-opplysningskrav. Enhetsspesifikke opplysninger er definert for positive påvirkning og mulighet knyttet til utbygging av fornybar energi og elektrisitetsproduksjon, spesielt relevant for vår sektor. Oversikt over enhetsspesifikke indikatorer som er inkludert for å utfylle ESRS-opplysningskrav knyttet til andre vesentlige forhold, er gitt i resultatdelen under hvert tema.

Ikke vesentlige ESRS områder

Statkraft har ekskludert tre overordnede ESRS-temaer som ikke-vesentlige på konsernnivå. Spesifikke forhold knyttet til disse temaene er viktige for noen av teknologiene våre, og kan være vesentlige for noen datterselskaper og joint ventures på frittstående basis. Statkrafts vesentlighetsanalyse på konsernnivå har ikke konkludert vesentlighet for hver enhet, isolert.

ESRS E3 Vann og marine ressurser har blitt vurdert som ikke-vesentlig på konsernnivå. Dette har i hovedsak sammenheng med at kjernevirksomheten knyttet til vår største teknologi vannkraft ikke er definert som uttak, forbruk eller utslipp av vann.

Vannforbruk knyttet til sol, fjernvarme, biomassekraftverk og gasskraftverk er ikke vurdert som vesentlig gitt det relativt lave omfanget og skala av disse påvirkningene i Statkrafts samlede forretningsportefølje.

Påvirkningene vannkraft har på ferskvannsbruk og -tilstand er vesentlige og dekkes av ESRS E4 – Biologisk mangfold og økosystemer. Den finansielle risikoen knyttet til klimaavhengighet og endringer i nedbør er vesentlig, og dekkes av ESRS E1 – Klimaendringer.

ESRS E2 Forurensning har blitt vurdert som ikke-vesentlig på konsernnivå siden omfanget av

hovedforurensningen NOX i hovedsak er knyttet til gasskraftverk og fjernvarmeanlegg, som representerer en liten del av vår virksomhet.

Andre forurensningskilder, som oljesøl, forurensning på grunn av feil håndtering av avfall og lekkasje av kjemikalier fra batterier og andre elektriske komponenter vurderes også som ikke-vesentlige, basert på det relativt lille omfanget av slik forurensning som finnes i vår virksomhet. For vindkraft vil den potensielle negative påvirkningen av mikroplast fra vindturbinblader bli overvåket og rapportert i framtiden i den grad dette blir et vesentlig problem.

ESRS S4 Forbrukere og sluttbrukere har blitt vurdert som ikke-vesentlige siden Statkrafts kjerneprodukt, kraft, er en vare som selges på markedet og til industrielle aktører. Det er mindre problemstillinger knyttet til sluttbrukeres produktsikkerhet, produktmerking og personvern.

Påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ESRS E2 og ESRS E3 er screenet for hver teknologiklynge, ikke på lokasjon eller anleggsnivå. Dette er i tråd med den generelle metodikken og nøkkelforutsetningene for vesentlighetsanalysen. Interessentperspektiver ble inkludert basert på intern innsikt, i tråd med generell metodikk for vesentlighetsanalyse.

Bærekraftsstyring

Bærekraft står sentralt i Statkrafts strategi- og beslutningsprosesser og i vårt styringssystem TSW. I 2024 forbedret vi integreringen av bærekraft i styringssystemet, ved å gjennomgå og oppdatere hvordan bærekraftsansvar og krav defineres i våre styrende organer og kjerneprosesser.

Følgende seksjon gir en oversikt over roller og ansvar for styret og konsernledelsen, rapporteringslinjer og informasjonsflyt og godtgjørelse linket til bærekraft.

For informasjon om internkontroll over bærekraftsrapportering (ICSR), se Foretaksstyring under Om Statkraft

Styrets og konsernledelsens roller og ansvar

Styret er ansvarlig for å godkjenne selskapets strategiske retning, herunder bærekraft, og Statkrafts leveregler som fastsetter konsernets sentrale policyer for forretningskikk. Det er styrets ansvar å ha tilstrekkelig loversikt over vesentlig bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter, inkludert å overvåke større bevegelser i risikolandskapet og fremgang knyttet til strategiske mål, effektiviteten av policyer, prosesser for aktsomhetsvurderinger (Due diligence) og rapportering. Styret er ansvarlig for å føre tilsyn med Statkrafts compliance-program, regelmessig gjennomgå utvikling, risikovurderinger, revisjoner og oppfølgingsplaner fremlagt av administrasjonen for å adressere identifiserte forbedringsområder. Styrets revisjons- og bærekraftsutvalg fører tilsyn med Statkrafts prosesser for bærekraftsrapportering, internkontroll og risikostyring. Styrets samt revisjons- og bærekraftsutvalgets ansvar gjenspeiles i instruks for det enkelte organ.

Ledelsen er ansvarlig for å definere strategi og etablere policyer, prosedyrer og overvåkingsmekanismer for å sikre effektiv implementering av strategien og Statkrafts leveregler.

Konserndirektør for konsernstaber¹ er ansvarlig for å definere konsernomfattende strategier, mål, policyer og prosesser knyttet til miljø, sosiale og styringsmessige forhold, og for å drive integreringen av disse i forretningsens kjerneprosesser. Ansvaret er delegert til tre Senior Vice President (SVP)-roller. SVP Corporate Compliance, Governance og Sustainability er ansvarlig for miljø, menneskerettigheter, og forretningsetikk og compliance. SVP Human Resources er ansvarlig for egen arbeidsstyrke og SVP HSS er ansvarlig for helse og sikkerhet.

Konserndirektør for finans er ansvarlig for bærekraftsrapportering og tilhørende prosesser, inkludert risiko- og resultatovervåking og internkontroll over bærekraftsrapportering. Konserndirektørene for forretningsområdene (Norden, Europa, Internasjonalt, Marked, Fjernvarme og nye teknologier) er ansvarlige for å implementere strategi, mål, policyer og prosesser knyttet til miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold innenfor sine respektive områder. Det er også en egen enhet med ansvar for bærekraft i anskaffelser.

Sammensetning og kompetanse

Statkrafts konsernledelse består av åtte ledere. Styret består av ni medlemmer som ikke er i utøvende ledelse, hvor av seks medlemmer er valgt av generalforsamlingen og tre ansattrepresentanter. Alle styremedlemmene er uavhengige.

Statkraft jobber kontinuerlig for å sikre mangfold og har et mål om minimum 40 prosent av hvert kjønn i hele organisasjonen innen 2030, målt for alle lederstillinger. Statkrafts styre hadde fire kvinnelige og fem mannlige styremedlemmer i 2024. 33 prosent av styremedlemmene er mellom 40 og 50 år og 66 prosent er over 50 år. Styremedlemmene har ulik utdanningsbakgrunn med relevans for Statkraft. Når det gjelder etnisitet og nasjonalitet, består styret av 22 prosent ikke-norske medlemmer, og alle medlemmene er av nordeuropeisk avstamning.

Styrets kompetanse til å føre tilsyn med vesentlige bærekraftsforhold har blitt gjennomgått i 2024 og vil bli vurdert jevnlig. Samlet sett har styret relevant kompetanse knyttet til Statkrafts sektorer, produkter og geografiske lokasjoner, samt vesentlige bærekraftstemaer. Opplæring gjennomført i 2024 og dypdykk som vil gjennomføres i 2025 vil fokusere på

områdene der kompetansen kan ytterligere styrkes, for eksempel knyttet til klima, naturmangfold og økosystemer, ressursbruk og sirkulær økonomi.

Statkrafts konsernledelse hadde en kjønnsbalanse på 50/50 i 2024. 50 prosent av Statkrafts konsernledelse er mellom 40 og 50 år og 50 prosent er over 50 år. 37,5 prosent er ikke-norske medlemmer. Konsernledelsen har variert utdannings- og faglig bakgrunn, som dekker sektorer og bransjer som er relevante for Statkraft. Statkrafts konsernledelse har relevant kompetanse knyttet til Statkrafts sektorer, produkter og geografiske områder, samt kunnskap om vesentlige bærekraftstemaer for Statkraft. Relevante dypdykk for å fremme styring av strategiske bærekraftstemaer for Statkraft vil stå på agendaen for 2025.

Rapporteringslinjer og styringsinformasjon

Bærekraftsspørsmål er integrert i Statkrafts ledelsesprosesser. Dette inkluderer den årlige strategigjennomgangen, med definering av mål for bærekraftspåvirkninger, risikoer og muligheter av vesentlig betydning. Konsernledelsen og styret involveres gjennom en rekke møter, med endelig styrevedtak av strategien og konsernets målkort.

Resultater og fremdrift på bærekraftsmål gjennomgås av revisjons- og bærekraftsutvalget og konserndirektør for finans i kvartalsvise rapporteringsmøter. Konklusjonene fra vesentlighetsanalysen presenteres for konsernledelsen og styret for gjennomgang og godkjenning, sammen med en oppdatering av vesentlig risiko som en del av konsernrisikoprosessen. En mer dyptgående gjennomgang av status samt diskusjon rundt strategiens effektivitet gjennomføres som en del av rapportering til konsernledelsen og styret ved årsslutt, etterfulgt av

1

1 Ansvarset til konserndirektør for konsernstaber (EVP Corporate Staff) vil bli fordelt mellom nylig etablerte EVP-roller for 2025.

gjennomgang og godkjenning av årsrapporten. I tillegg gis det jevnlige oppdateringer til konsernledelsen og styret om spesifikke temaer gjennom året.

Dedikerte kontroller og prosedyrer brukes for å håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter i Statkrafts to verdikjeder i kjernevirksomheten: verdikjeden for anlegg og verdikjeden for trading and origination. Dette inkluderer policyer og prosedyrer knyttet til vurdering og håndtering av bærekraftsrelaterte forhold, oppfølging av egne aktiviteter, samt oppfølging av leverandører, kunder og andre forretningspartnere. Disse kontrollene er integrert i relevante prosesser i TSW.

Konsernledelsen og styret vurderer utvalgte påvirkninger, risikoer og muligheter som en del av investeringsbeslutninger, inkludert avveininger og dilemmaer som oppstår om vesentlige temaer.

I 2024 ble policyer og prosedyrer oppdatert, også knyttet til bærekraft, for å tilpasse oss vårt nye prosessorienterte styringssystem. De oppdaterte kravene knyttet til bærekraft vil bli rullet ut i faser, og de fleste trer i kraft fra 2026.

For en oversikt over viktige overordnede policyer for bærekraft, se G1 Forretningsskikk. En oppsummert beskrivelse av policyene er gitt under hvert vesentlige bærekraftstema.

I 2025 vil vi ytterligere tilpasse resultatene fra vesentlighetsanalysen til Statkrafts ledelsesprosesser. Konkret inkluderer dette styrket koordinering med den årlige revideringen av strategi og den årlige resultat- og risikostyringsprosessen. I tillegg vil det bli iverksatt ytterligere tiltak for å sikre at det vurderes et bredere sett av bredere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i investeringsbeslutninger. Informasjonsflyten til konsernledelsen og styret vil gjenspeile disse endringene.

Påvirkning, risiko og muligheter i strategiutvikling, større transaksjoner og risiko
Bærekraftsrelaterte påvirkninger, risiko og muligheter ble gjennomgått av konsernledelsen og styret gjennom flere sesjoner i 2024. En statusoppdatering ble presentert for styret som en del av ovennevnte informasjonsflyt. Konsernledelsen og styret deltok i en grundig diskusjon om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til de fire fokusområdene i den oppdaterte bærekraftstrategien som ble godkjent i september: Klima, sirkularitet, biologisk mangfold og rettferdig omstilling, godkjenning av reviderte HSS-mål og en oppdatert personalstrategi.

I tillegg ble det i 2024 vurdert sentrale saker, avveininger og dilemmaer knyttet til aktuelle diskusjoner og investeringsbeslutninger. Dette inkluderte følgende temaer:

- Helse og sikkerhet (HSS) risiko for våre egne ansatte og forsyningskjedearbeidere knyttet til nye prosjekter og drift og vedlikehold av eksisterende eiendeler.
- Innsats rettet mot å øke mangfold og inkludering i Statkraft.
- Sikre respekt for rettighetene til berørte samfunn, inkludert urfolk, når vi utvikler nye fornybare energiprojekter.
- Økt energiproduksjon vs. minimere negativ påvirkning på naturen.
- Vokse portefølje innen sol samtidig som vi adresserer menneskerettighetsspørsmål knyttet til verdikjeden
- Forretningsetikk, compliance-risiko og dilemmaer knyttet til oppkjøp og prosjekter

Bærekraftsrelaterte resultater som en del av godtgjørelse til ledende personer

Informasjon om generelle insentivordninger for ledelsen og styret finnes under Eierstyring og selskapsledelse i Om Statkraft.

Ledelsens resultater vurderes opp mot strategiske KPI-er tilknyttet Statkrafts bærekraftsrelaterte mål, i tillegg til andre mål definert på ulike nivåer. I 2024, inkluderte relevante KPIer:

- Vekstrate på 2-2.5 GW for utviklet kapasitet knyttet til sol, vind og batteri
- Ingen alvorlige skader
- Redusere klimagassutslipp (scope 1 og 2) med 7 prosent gCO2ek/kWh
- Minst 40 prosent av hvert kjønn i alle topplederstillinger innen 2030

KPIene knyttet til bærekraft som gjenspeiles i de rapporterte målene for lederlønn i 2024, som oppsummert i tabellen til høyre. KPIer på HSS er en del av konsernledelsens variable lønn. I tillegg belønnes alle konserndirektører basert på prestasjoner knyttet til utvikling av medarbeidere og organisasjon. Konserndirektør for konsernstaber og International belønnes i tillegg basert på prestasjoner knyttet til bærekraftsagendaen og CEO belønnes basert på omdømme.

Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer, inkludert del av godtgjørelse som er linket til de ulike mål og KPIer blir publisert årlig på Statkrafts eksterne nettside.

Ambisjon og målkategori: Mennesker, miljø og bærekraft		Vekting av samlet variabel lønn		
Stilling	Konsernsjef	Konserndirektør for finans	Konserndirektør for stabsområder	EVP Forretningsområder
Sikkerhet				
• Mål og tiltak inkluderer sikkerhet og plikt til å forebygge hendelser, samt å være en skadefri arbeidsplass. • Ved dødsfall eller alvorlig funksjonshemming, 0 % oppnåelse av målet som helhet. • Full bonus oppnås med TRI-rater over målet.	15%	15%	15%	15% ¹
Omdømme				
• Targets and measures to maintain the company's external reputation. • Target achievement is the subject to an overall assessment by the Board.	10%			
Individuelle strategiske mål				
• Mål og tiltak inkluderer strategisk ledelse, utvikling av medarbeidere og organisasjonsutvikling innenfor eget ansvarsområde.			Se under	25%
Individuelle strategiske mål, Konserndirektør for stabsområdet				
• Forbedringsmål innenfor konsernets HSS, beredskaps- og sikkerhetsområder • Lede konsernets bærekraftsagenda og forbedre selskapets prestasjoner på området, samt sikre etterlevelse, oppfølging og rapportering. • Mål for å styrke Statkrafts posisjon og synlighet for å understøtte selskapets overordnede forretningsstrategi og ambisjon • Konsolidering av konsernets nye oppsett for HR, inkludert robusthet og effektivitet, samt mål for leder- og talentutvikling, employer branding og rekruttering.			62,5%	

¹ EVP International har i tillegg 7 prosent vekting i variable lønn knyttet til bærekraftsforhold

Aktsomhetsvurderinger

Det er Statkrafts policy, forankret i våre leveregler, å handle i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner, rammeverk og retningslinjer fastsatt av internasjonale organisasjoner.

Aktsomhetsvurderinger er integrert i forretningsprosesser og utføres på ulike nivåer. Denne delen gir en oversikt over viktige trinn i vår overordnede tilnærming til aktsomhetsvurderinger.

Flere detaljer om prosesser for å vurdere og håndtere negative konsekvenser finnes under hvert emne.

I Statkraft er det å opptre ansvarlig en kjerneverdi. Det betyr at vi er hensynsfulle og bevisste på hvordan arbeidet vårt kan påvirke våre kollegaer, leverandørkjeder, kunder, samfunnet og miljøet. Vårt arbeid veiledes blant annet av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv, med relevant veiledningsmateriell, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Vi overholder bærekraftsrelaterte EU-direktiver, som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og General Data Protection Regulation (GDPR), og tar veiledning fra IFC Performance Standards for nye forretningsaktiviteter. Vi er medlem av UN Global Compact og deltar i bransjeinitiativer og nettverk. Disse internasjonale rammeverkene, i tillegg til nasjonale juridiske rammeverk, styrer vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger for bærekraft.

Vi jobber aktivt for å identifisere, prioritere, forebygge, adressere og redegjøre for negative påvirkninger forårsaket eller bidratt til av våre eller våre forretningspartners aktiviteter. Tilnærmingen vår er risikobasert og tar sikte på å maksimere de positive konsekvensene av aktivitetene våre på mennesker og planeten. Det er en iterativ prosess, der hvert trinn informerer det neste. Vi streber etter å sikre at meningsfull interessentdialog informerer alle stadier av våre aktsomhetsvurderinger.

Samlet sett anses disse prosessene å være vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger for bærekraft.

Forankre aktsomhetsvurderinger i styring

Aktsomhetsvurderinger innenfor bærekraft er integrert i forretningsprosesser, fra tidligfaseutvikling av prosjekter, under bygging (greenfield, brownfield og reinvesteringer), og som en del av drift og vedlikehold. Dette inkluderer også spesifikke aktsomhetsvurderinger under M&A- og

Joint Venture-prosesser, utvikling av nye forretningsaktiviteter og/eller inntreden i nye geografiske områder, onboarding av forretningspartnere samt onboarding og oppfølging av leverandørkjedene.

Statkrafts leveregler for leverandører setter forventninger til våre leverandører om bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis, og vi tydeliggjør disse forventningene i kontraktene med våre forretningspartnere og kunder. Det arbeides med å revidere og forbedre styringen av bærekraftsspørsmål, inkludert aktsomhetshetsvurderinger som en integrert del av relevante forretningsprosesser.

Se informasjon i

- Foretaksstyring (Styrets arbeid og Risikostyring og internkontroll) i Om Statkraft
- Bærekraftsstyring, Analyse av påvirkning, risiko og mulighet, og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold (Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst) i Genelle opplysninger

Kartlegge og vurdere mulige negative konsekvenser

Det største potensialet for negativ påvirkning på mennesker, miljø og klima er knyttet til aktivitetene i verdikjeden for våre anlegg. Det er grundige prosesser på plass for å identifisere og prioritere de faktiske og potensielle negative konsekvensene i våre prosjekter. Disse prosessene er drevet av våre forpliktelser og av regulatoriske krav fra lokale energi- og miljølisensmyndigheter, vanligvis knyttet til konsekvensutredninger på miljø og sosiale forhold (environmental and social impact assessments, forkortet til ESIA). Statkraft har nylig oppdatert intern styring knyttet til slike prosesser for å sikre at alle relevante aspekter ved aktsomhetsvurderinger for bærekraft blir adressert.

Videre gjennomfører vi konsekvens- og risikovurderinger når vi vurderer å kjøpe nye anlegg (prosjekt eller i drift), eller inngå joint venture-partnerskap. I tillegg gjennomfører vi integritetsundersøkelser av potensielle forretningspartnere og leverandører basert på etablerte samarbeid mellom forretningsenhetene og sentrale enheter som Corporate Compliance og Sustainable Procurement. Statkraft har en kvartalsvis prosedyre for styring av skatterisiko som legger til rette for hensiktsmessig identifisering, måling og rapportering av skatterisiko.

Se informasjon i

- Analyse av påvirkning, risiko og mulighet, og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold (Vesentlige påvirkninger og bærekraftig vekst) i Genelle opplysninger

Iverksette tiltak for å adressere negative konsekvenser

Der negative konsekvenser og risikoer identifiseres, vurderer vi om aktiviteten likevel bør fortsette og under hvilke betingelser for å forebygge og/eller adressere konsekvensen og/eller risikoen. I utviklingsprosjekter av nye anlegg eller reinvesteringer kombineres de nevnte konsekvensutredningene som leder frem til en tiltaksplan (environmental and social managemen plan forkortet til ESMP) med et internt veikart innenfor bærekraft; en plan for å adressere virkningene og risikoene som er identifisert i tråd med interne standarder utover det som kreves i en ESMP. Statkraft arbeider for tiden med å oppdatere den relevante internstyringen for å sikre at alle relevante aspekter ved aktsomhetsvurderinger for bærekraft er dekket.

Se informasjon i seksjoner om mål og tiltak innenfor

- E1 Klimaendringer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

- S1 Egen arbeidsstyrke (Helse og sikkerhet, Arbeidsforhold og Likebehandling og muligheter for alle), S2 Arbeidstakere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.
- G1 Forretningskikk (Korrupsjon og bestikkelser og Håndtering av forbindelser med leverandører)

Følge opp og måle effektiviteten av tiltakene

Byggeprosjekter og anlegg i drift rapporterer til regulatoriske myndigheter på tiltaksplan for miljø og sosiale forhold (ESMP) i tråd med juridiske krav. Omfang, prosess og innhold avhenger av jurisdiksjonen og om prosjektet er under bygging eller i drift. Dette kan være for å informere om potensielle avvik fra regulatoriske krav, og om potensielle behov for forbedringstiltak. I tillegg har vi det interne hendeshåndteringssystemet for å håndtere uplanlagte/uønskede hendelser, og eksterne kan benytte seg av vår kanal for varsling. Vi erkjenner at vi må forbedre hvordan vi sporer effektiviteten av innsatsen vår ytterligere og ta veiledning fra interessenter i denne prosessen.

Se informasjon i

- E1 Klimaendringer (Resultater), E4 Biologisk mangfold og økosystemer (Resultater), og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi (Resultater)
- S1 Egen arbeidsstyrke (Indikatorer egen arbeidsstyrke), S2 Arbeidstakere i verdikjeden (Resultater) og S3 Berørte lokalsamfunn (Resultater).
- G1 Forretningskikk (Indikatorer Forretningskikk)

Dialog med berørte interessenter

Statkraft gjør en betydelig innsats for å gjennomføre meningsfull interessentdialog for å identifisere og adressere negative konsekvenser og risikoer. Dette inkluderer dedikerte dialogprosesser med lokalsamfunn, medarbeiderundersøkelsert, dialog med fagforeninger og regelmessig dialog gjennom inspeksjonsrunder og

tilsynsarbeid på våre anlegg. Vi erkjenner at vi må forbedre hvordan vi engasjerer oss med relevante interessenter, inkludert arbeidere i leverandørkjeden vår, spesielt når det gjelder å måle effektiviteten av innsatsen. Dialog med potensielt berørte sårbare grupper, som urfolk, stammefolk og andre minoriteter, er spesielt viktig for selskapet. Vi jobber med å forbedre vår tilnærming for å sikre at vi viser hensyn til deres sårbarhet, kultur og samfunnsaspekter.

Se informasjon i

- Analyse av påvirkning, risiko og mulighet (Interessentinvolvering) og Interessentinvolvering i Generell informasjon
- S1 Egen arbeidsstyrke (Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger), S2 Arbeidstakere i verdikjeden (Prosesser for å involvere arbeidere i leverandørkjeden) og S3 Berørte lokalsamfunn (Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn).



Interessentinvolvering

Å involvere interessenter er en pågående prosess i Statkraft. Vi streber etter å opprettholde en åpen dialog med alle interessenter som er involvert i eller potensielt berørt av våre aktiviteter. Interessene og perspektivene til Statkrafts viktigste interessenter blir vektlagt i beslutninger knyttet til vår strategi og forretningsmodell både på konsern- og prosjektutviklingsnivå.

Denne delen gir en oversikt over de viktigste prosessene der interessenter er involvert for å informere i bedriftens strategi og forretningsbeslutninger.

Mer informasjon om hvordan vi engasjerer oss med spesifikke interessentgrupper finnes i temaseksjonene.

Utvikling av bedriftsstrategi

Gjennom hele strategiprosessen samler og analyserer Statkraft både interne og eksterne perspektiver fra våre interessenter. Dette inkluderer interesser og synspunkter fra egne arbeidstakere (gjennom medarbeiderundersøkelser), lokalsamfunn, leverandører og arbeidere i verdikjeden og sivilsamfunnet. Å innlemme disse perspektivene i strategien er avgjørende for å opprettholde Statkrafts “licence to operate”, vår operasjonelle effektivitet og vår samlede evne til å skape verdier for våre interessenter.

Statkrafts styre inkludrer ansattvalgte styremedlemmer, og styret vedtar Statkrafts strategiske mål. Dette fremmer at interessen, synspunktene og rettighetene til vår arbeidsstyrke direkte informerer den overordnede strategien og forretningsmodellen. Forventningene til andre viktige interessentgrupper informerer analysen og diskusjonene i målsettingsprosessen. Styret informeres om interessenters perspektiver og interesser gjennom strategiprosess, kvartalsvise resultatrapporter og, når det er aktuelt, gjennom internrevisjoner knyttet til bærekraftstemaer.

Statkraft har foreløpig ikke indikasjoner på perspektiver fra interessenter som vil kreve store endringer i strategi for 2025.

Prosjektutvikling

Involvering av interessenter er en grunnleggende komponent i alle våre prosjekter, som spenner fra de tidlige utviklingsfasene til pågående drift, som en del av vår prosess tilknyttet aktsomhetsvurderinger (se Bærekraftsstyring). I de innledende stadiene av prosjektutviklingen gjennomfører Statkraft omfattende interessentanalyser og planlegging for å identifisere viktige interessenter og etablere planer for konsultasjon, informasjonsdeling og klagemekanismer. Det gis prioritet til saker som involverer urfolk og

Hvordan vi involverer

Ansatte

- Medarbeiderundersøkelse som gjennomføres to ganger i året for å evaluere organisasjonen og ledelsen, med temaer som ledelse, samarbeid, arbeidsforhold og personlig utvikling.
- Informasjonsmøter

Les S1 Egen arbeidsstyrke

Lokalsamfunn

- Konsultasjoner og dialog med nabosamfunn (offentlige møter, workshops, samarbeidsplanleggingsøker, intervjuer og skriftlig kommunikasjon)
- Konsultasjons- og kontaktkanaler

Les S3 Berørte samfunn

Leverandører og arbeidere i verdikjeden

- Opplæring
- Vurderinger
- Inspeksjoner
- Revisjoner

Les S2 Arbeidere i verdikjeden

Finansielle institusjoner

- Kvartalsvise presentasjoner
- Jevnlige møter med banker

Lokale, regionale og nasjonale myndigheter

- Konsultasjoner

Sivilsamfunnet

- Prosjekt-nivå; engasjement og samarbeid med lokale organisasjoner for å implementere samfunnsaktiviteter, lære om behov fra lokalsamfunn og søke positive synergier mellom våre aktiviteter og deres.
- Land-nivå; Engasjement med organisasjoner både bilatteralt og gjennom bærekraftsnettverk.

Energisektoren og foreninger

- Deltakelse i eksterne nettverk for erfaringsutveksling og utvikling av best practice



stammefolk, hvorav noen kan være sårbare grupper og økonomisk vanskeligstilte grupper.

Våre planer og initiativer for interessentinvolvering er dimensjonert for å gjenspeile de spesifikke risikoene, konsekvensene og utviklingsstadiene til hvert prosjekt, og er skreddersydd til den spesifikke konteksten. Denne tilnærmingen sikrer at vi bygger sterke relasjoner med interessenter, at vi deler relevant informasjon, får en dypere forståelse av deres behov og sammen finner løsninger på felles utfordringer.

På grunn av de ulike behovene til våre interessentgrupper på tvers av land og prosjekter, har Statkraft generelle prinsipper for interessenthåndtering i tillegg til kontekstspesifikke støttedokumenter for å veilede og informere vår praksis. I 2024 startet vi en prosess for å formalisere og utvide vår styring og retningslinjer for interessentinvolvering, med spesielt fokus på involvering av eksterne grupper som lokalsamfunn, sårbare grupper og arbeidere i forsyningskjeden vår. Vi vil fortsette å forbedre vår tilnærming til å involvere ulike interessenter som påvirkes av våre aktiviteter.

Bærekraftsrapport

Miljøinformasjon

Grønn omstilling

E1 Klimaendringer

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

EU Taksonomien

EU Taksomomi tabeller





Grønn omstilling

Statkraft har en ambisjon om å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Vi gjør dette gjennom å utvikle en netto null verdikjede, vokse innenfor planetens tålegrenser og utnytte prinsippene for sirkulær økonomi.

Vi søker å balansere miljø-, klima- og samfunnshensyn nøye. Klimatiltak er sentralt i selskapets overordnede visjon og strategi. Statkraft ønsker å bidra til dette gjennom utbygging av fornybar energi og ved å håndtere vårt klimaavtrykk, påvirkning på naturen på en ansvarlig måte og ved å ta i bruk en mer sirkulær tankegang. Den globale omstillingen til en grønnere framtid må være rettferdig, og selskapet har et viktig ansvar for å respektere menneskerettighetene som en del av endringsreisen. Statkrafts forpliktelser til klima, biologisk mangfold og sirkulær økonomi er forankret i selskapets verdier, og er skissert i Statkrafts leveregler, Statkrafts leveregler for leverandører og i vår bærekraftstrategi.

Kapitlene som følger vil beskrive våre viktigste forpliktelser og mål.

E1 – Klimaendringer

Klimaendringer er en av de største utfordringene verden står overfor. Statkraft bidrar til den grønne energiomstillingen og målet om en netto null framtid ved å produsere fornybar energi og utvikle nye energiløsninger.

Statkraft har allerede en lav klimagassintensitet¹. Vi har en ambisjon om å nå netto null for våre scope 1, 2 og 3-utslipp innen 2040, og vi vil fortsette å definere mål og tiltak på kort og mellomlang sikt for å støtte denne ambisjonen.

¹ Scope 1 og 2 markedsbasert for kraftproduksjon (dvs at produsert fjernvarme ikke er inkludert).

Omtrent 75 prosent av dagens klimagassutslipp er energirelatert. Avkarbonisering av energisektoren er derfor avgjørende for å nå netto null og målet i Parisavtalen om å begrense den globale temperaturstigningen til godt under 2°C.

Den globale etterspørselen etter fornybar energi øker og Statkraft er unikt posisjonert for å støtte, og kapitalisere på, den grønne energiomstillingen - gjennom vår store portefølje med 19,5 GW kapasitet for fornybar energi og vår strategi om å vokse utelukkende innen fornybar energi. I 2024 økte vi vår kapasitet for fornybar energi med 1,9 GW og bidro med dette til avkarbonisering av samfunnet.

I 2024 var Statkrafts klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) for kraftproduksjon 14,7 g CO₂ek/kWh, betydelig under gjennomsnittet for energisektoren.

Statkrafts totale klimagassutslipp (markedsbasert) i 2024 var 5.0 millioner tonn CO₂ek, hvorav scope 1, 2 og 3 utgjør henholdsvis 21,8, 0 og 78,2 prosent. Majoriteten av våre scope 1-utslipp var knyttet til gasskraftverk i Tyskland. Majoriteten av scope 3-utslipp stammer fra kategori 3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter og kategori 2 Kapitalvarer. I 2024 endret Statkraft beregningsmetodene for å få et mer enhetlig og komplett klimaregnskap for scope 3. Iboende usikkerhet i beregningsmetoder for scope 3 kan medføre endringer i klimaregnskapet i etterfølgende rapporteringsperioder.

Vi jobber aktivt for å redusere våre scope 1, 2 og 3-utslipp, som beskrevet i vårt veikart for klima og sirkularitet.

Påvirkning

Risikoer og muligheter

Begrensning av klimaendringer

- | | |
|--|---|
| <div>P</div> Bidra til å avkarbonisere samfunnet | <div>M</div> Utbygging av fornybar energi |
| <div>N</div> Klimagassutslipp scope 1 og 2 | <div>R</div> Mangel på forutsigbare regulatoriske policyer og markedsreguleringer |
| <div>N</div> Klimagassutslipp scope 3 | |

Energiforbruk

- N

 Forbruk av innsatsfaktorer og elektrisitet

Tilpasning til klimaendringer

- | | |
|---|--|
| <div>P</div> Regulering av vannmengder kan gjøre samfunn mer robuste for værhendelser | <div>R</div> Klimaendringer kan lede til disrupsjon og redusert produksjon |
| <div>N</div> Arealendringer kan gjøre samfunn mer sårbare for værhendelser | |

P =Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Policyer

Statkraft forplikter seg til å bidra til overgangen til et bærekraftig energisystem. Vi søker å opprettholde et lavt klimaavtrykk og å redusere våre klimagassutslipp, som beskrevet i våre leveregler. I tillegg har vi policyer for håndtering av klimagassutslipp, energiforbruk og tilpasning til klimaendringer gjennom hele livssyklusen til et anlegg, gitt i Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg (se oversikt over sentrale formål og krav i policyer).

Statkrafts leveregler for leverandører krever at våre leverandører skal ta hensyn til klimapåvirkningen fra sin virksomhet og arbeide for å redusere sine klimagassutslipp. Vi har ikke spesifikke policyer knyttet til håndtering av Statkrafts påvirkning på klimatilpasning.

Sentrale formål og krav i policyer for prosjekter og anlegg

Klimagassutslipp scope 1, 2 og 3	Prosjekter og anlegg skal søke å redusere klimagassutslipp, innen rimelige grenser, i tråd med fastsatte konsernmål og gjeldende beste praksis.
	Nye utbyggingsprosjekter, større rehabiliteringsprosjekter, oppgraderings- og ombyggingsprosjekter skal estimere sitt karbonregnskap i planleggingsfasen og sette opp karbonregnskap i byggefasen, samt rapportere prosjektets karbonavtrykk ved ferdigstillelse.
	Prosjekter og anlegg skal søke å unngå eller redusere bruken av utstyr med SF6.
Energiforbruk	Prosjekter og anlegg skal tilstrebe å minimere energiforbruket.
Tilpasning til klimaendringer	Prosjekter og anlegg skal tilstrebe å minimere driftsrisiko knyttet til klimaendringer og økt forekomst av ekstremvær.
	Anlegg i drift, nye utbyggingsprosjekter, rehabiliteringsprosjekter, oppgraderingsprosjekter og ombyggingsprosjekter skal vurdere og forstå fysisk klimarisiko, og identifisere og implementere relevante tiltak for å redusere disse risikoene.

Mål og tiltak

Utbygging av fornybar energi

Utbygging av fornybar energi er Statkrafts viktigste bidrag til det grønne skiftet kritisk for å lykkes med en netto null framtid. Vi har satt følgende mål for 2030:

- Igangsette fem større kapasitetsoppgraderinger i Norge innen 2030. Dette vil øke den installerte kapasiteten til norsk vannkraft med 1,5-2,5 GW, noe som innebærer en økning på over 20 prosent.
- Oppnå årlig utviklingsrate på 2-2,5 GW innen solkraft, landbasert vindkraft og batterilagring, fra 2026 og frem mot 2030.

Nesten alle Statkrafts investeringer går til fornybar energi.

I 2024 var totale investeringer i eiendom, anlegg og utstyr i tillegg til immaterielle eiendeler etter EU-taksonomiens definisjon på NOK 34 501 millioner, hvorav 95,1 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. Videre oppfylte 94,5 prosent av de ovennevnte investeringene taksonomiens screeningkriterier som forenlige aktiviteter. Investeringene i 2024 presenteres som en del av balansen i konsernregnskapet. I de kommende årene vil vi utvide våre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter. For ytterligere informasjon om investeringer som er foretatt og planlagt innen de neste fem årene, se seksjon EU-taksonomien.

Se Strategi i Om Statkraft for mer informasjon om Statkrafts strategiske mål og tiltak knyttet til utbygging av fornybar energi.

Klimagassutslipp

Statkrafts ambisjon er å nå netto null klimagassutslipp innen 2040 for scope 1, 2 og 3.

I 2024 oppdaterte Statkraft sin bærekraftstrategi med et definert veikart for klima og sirkularitet, inkludert mål og viktigste tiltak frem mot 2030. Det er forventet at identifiserte tiltak på sikt vil bidra til å redusere Statkrafts klimagassutslipp.

Veikartet inkluderer et oppdatert strategisk konsernmål om å holde klimagassintensiten (scope 1 og 2 markedsbasert) for kraftproduksjon under 20 g CO₂ek/kWh i 2030. Dette er i tråd med Statkrafts policyformål om å opprettholde et lavt klimaavtrykk, og det er under tilsvarende 2030-nivå for 1,5°C -utslippsbanen for europeisk kraftsektor.

Vårt mål for klimagassintensitet er høyere enn dagens nivå. Dette skyldes behovet for økt fleksibilitet fra gasskraftverk i overgangen til et kraftmarked med 100 prosent fornybar energi, for å balansere den varierende produksjonen fra fornybare energikilder samtidig som kull gradvis fases ut. Utnyttelsen av disse kraftverkene og tilhørende klimagassutslipp (scope 1 og 3), avhenger av energimarkedet, som påvirkes av EUs kvotesystem. Det er en forventning i markedet at gasskraft i stor grad vil være faset ut innen 2040.

Statkraft har ikke definert mål i absolutte tall for reduksjon av klimagassutslipp innen 2030 eller definert klimatiltakskategorier med beregnet forventede utslippsreduksjoner per definerte tiltak. Statkraft har følgelig ikke utarbeidet en omstillingsplan i tråd med kravene i ESRS. Vi vil fortsette arbeidet med å etablere mål for reduksjon av klimagassutslipp, på kort og mellomlang siktig, detaljere ut mål om netto nullutslipp og definere relaterte tiltak og tiltakskategorier. I dette

arbeidet vil vi lene oss på vitenskapsbaserte standarder knyttet til utslippsbaner for klimagass som er under utvikling.

Statkraft vil arbeide systematisk for å redusere vår scope 3 klimagassintensitet per installert kapasitet for nye utviklingsprosjekter. Noen definerte tiltak som reflekterer dette er: Etablering av referansepunkt for klimagassintensitet per teknologi, etablering av tilhørende reduksjonsmål, samhandle med leverandører for å vurdere lavutslippsløsninger, samt sette mål knyttet til bruk av nøkkelmateriale og -utstyr.

Tiltak og mål relatert til klima fra Veikart for klima og sirkularitet

Viktige tiltak

Innen utgangen av 2025

- Etablere referansepunkt for klimagassintensitet for utviklingsprosjekter per teknologi¹
- Tilgjengeliggjøre klima- og sirkularitetsverktøy for prosjekter
- Utvikle retningslinjer/beste praksis for kontorer og anlegg for å redusere energiforbruk
- Utvikle en konsernstrategi for utfasing av SF6
- Vurdere muligheten for å inkludere vitenskapsbaserte klimamål som en del av evalueringen av leverandører

Innen utgangen av 2026

- Sette mål for årlig reduksjon av klimagassintensitet for utviklingsprosjekter per teknologi¹
- Vurdere alternative løsninger med "lavt fotavtrykk" for viktig utstyr/kategorier
- Teste insentiver på utvalgte leverandører knyttet til nøkkelmateriale, utslipp og avfall

Innen utgangen av 2027

- Sette mål for utvalgte nøkkelmateriale og -utstyr i alle prosjekter

¹ Per installert kapasitet ² For kraftproduksjon

³ Vesentlige prosjekter er definert som alle utbyggings-, oppgraderings-, og ombyggingsprosjekter, og større (ca. >50 millioner kroner) rehabiliteringsprosjekter.

Mål og tiltak i veikartet gjelder for selskap som er underlagt TSW. Statkrafts interesser har ikke vært direkte involvert i å definere mål og tiltak.

Statkraft har dedikerte ressurser som jobber med klima på konsernnivå og i hvert forretningsområde. Implementering av klimatiltak vil kunne kreve ekstra ressurser, og vi vil fortløpende vurdere ressursbehov og andre forhold kritiske for implementeringen.

Mål



Ambisjon

Innen 2040: Netto nullutslipp av klimagasser (scope 1, 2 og 3, markedsbasert)²



Målbare resultatorienterte mål

Innen 2030: Klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) mindre enn 20 g CO2ek/kWh²



Andre mål

Fra 2026: Vesentlige prosjekter skal bruke klima- og sirkularitetsverktøy for å identifisere og implementere tiltak for å redusere klimagassutslipp og øke graden av sirkularitet³

Tilpasning til klimaendringer

Statkraft fortsetter å sikre anlegg og infrastruktur, både oppstrøms og nedstrøms. Vi implementerer beredskaps- og tiltaksplaner basert på vår fysiske klimarisikou vurdering, både for akutte og kroniske hendelser. I løpet av 2026 skal klimarelaterte fysiske risikoer og omstillingsrisikoer vurderes regelmessig, blant annet gjennom stresstesting av forretningsstrategien. Statkraft har foreløpig ikke satt kvantifiserbare mål knyttet til klimatilpasning, og fremover vil dette hovedsakelig følges opp kvalitativt.

I 2024 brukte Statkraft 2,8 milliarder kroner på vedlikeholdsinvesteringer, inkludert utgifter til sikring av anlegg og oppgradering av infrastruktur.

Energiforbrukbruk

Prosjekter og anlegg har krav om å etterstrebe minimering av sitt energiforbruk, og tiltak knyttet til redusert energiforbruk er inkludert i veikartet for klima og sirkularitet. Statkraft har foreløpig ikke satt konkrete mål knyttet til dette.

Resultater

Klimamålene følges opp i våre kvartalsvise resultatgjennomganger med hvert forretningsområde, konsernledelsen og styret. Effektiviteten av policyer og implementering av veikart for klima og sirkularitet vil være en del av regelmessige resultatgjennomganger fremover.

Indikatorer knyttet til scope 1, 2 og 3-utslipp inkludert i tabellene nedenfor brukes til å evaluere resultater og effektivitet knyttet til Statkrafts klimaambisjon og mål, mens indikatorer for energi- og elektrisitetsforbruk brukes til å evaluere Statkrafts energieffektivitet. Fremgang på utbygging av fornybar energi blir evaluert basert på indikatorer knyttet til installert kapasitet og kapasitet under bygging.

I 2024 økte Statkrafts kapasitet for fornybar energi med 2.0 GW. Dette representerer en 10 prosent økning fra 2023, hovedsakelig gitt av økt kapasitet for vindkraft gjennom oppkjøp av Enerfin, i tillegg til nye vindparker i Brasil og Chile.

Statkrafts klimagassintensitet (scope 1 og 2 markedsbasert) for kraftproduksjon i 2024 var 14,7 g CO2ek/kWh, hvilket er godt under målet om å holde intensiteten under 20 g CO2ek/kWh fram mot 2030. Dette er en økning på 21,5 prosent fra 2023 til 2024, primært knyttet til økt kraftproduksjon fra gasskraftverk og inkludering av klimagassutslipp fra biomassekraftverk.

I 2024 var Statkrafts scope 3-utslipp 3,9 millioner tonn CO2ek. I 2024 oppdaterte Statkraft beregningsmetodikken for å etablere et mer komplett klimaregnskap for scope 3-utslipp. I denne prosessen har vi inkludert seks nye kategorier. Statkrafts scope 3-utslipp er fortsatt i stor grad basert på estimater og antakelser, noe som i fremtidige rapporteringsperioder kan føre til endringer i rapporterte scope 3-utslipp.

Majorteten av våre scope 3-utslipp skjer oppstrøms. 62,7 prosent av utslippene stammer fra drivstoff og energirelaterte aktiviteter (kategori 3) hvor hoveddriveren er kjøp av elektrisitet for salg til sluttbrukere. 19,2 prosent stammer fra kapitalvarer (kategori 2), hvor hoveddriveren er bygging og større oppgraderinger av anlegg. Nedstrøms scope 3-utslipp stammer hovedsakelig fra bruk av solgte produkter (kategori 11), og utgjør 10,3 prosent av utslippene, primært knyttet til tjenester relatert til gassfyrte topplastkraftverk. Disse kraftverkene brukes til å balansere varierende kraftproduksjon fra fornybare energikilder i Storbritannia.

Kraft- og fjernvarmeproduksjon per teknologi og geografi				
MWh	2024		2023 (GRI)	
Total kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon	67 508 181		63 112 000	
Total fornybar kraft- og fjernvarmeproduksjon	64 747 384	95,9 %	60 775 162	96,3 %
Herav vannkraft	54 645 000	84,4 %	54 955 000	90,4 %
Herav vindkraft	8 761 000	13,5 %	4 504 000	7,4 %
Herav solkraft	238 000	0,4 %	173 000	0,3 %
Herav biomassekraft	206 287	0,3 %	217 947	0,4 %
Herav fjernvarme	897 097	1,4 %	925 215	1,5 %
Total ikke-fornybar kraft- og fjernvarmeproduksjon	2 760 797	4,1 %	2 336 839	3,7 %
Herav gasskraft	2 437 000	88,3 %	1 976 000	84,6 %
Herav biomassekraft	23 713	- %	25 053	- %
Herav fjernvarme	300 084	10,9 %	335 786	14,4 %
Kraftproduksjon per geografi	66 311 000	98,2 %	61 851 000	98,0 %
Norge	46 151 000	69,6 %	46 699 000	75,5 %
Sverige	6 481 000	9,8 %	6 498 000	10,5 %
Europeiske land for øvrig	5 243 000	7,9 %	4 070 000	6,6 %
Verden for øvrig	8 436 000	12,7 %	4 584 000	7,4 %
Fjernvarme per geografi	1 197 181	1,8 %	1 261 000	2,0 %
Norge	972 129	81,2 %	1 066 000	84,5 %
Sverige	225 052	18,8 %	195 000	15,5 %

Statkrafts produksjonsoptimalisering bestemmes av prisforventninger, vannmagasinkapasitet og vannstand, tilgang på ressurser (vanntilsig og vind), margin mellom kraftpriser og gasspriser, i tillegg til pris på CO2 og nettrestriksjoner. For de fleksible vannkraftmidlene sammenlignes Statkrafts vannverdier (verdi av fremtidig vannkraftproduksjon) med kraftprisene, og kraft vil bli produsert når kraftprisene er høyere enn vannverdiene.

Produksjonen fra de fleste teknologiene var på samme nivå som i 2023. Økningen i kraftproduksjonen skyldes hovedsakelig høyere produksjon fra vindkraft i Brasil og Spania, som er knyttet til oppkjøp, samt nye vindparker i drift. 95,9 prosent av kraften som ble produsert, dvs ekskludert fjernvarmeproduksjon, kom fra fornybare kilder i 2024. Økningen i produksjonen fra gasskraftverk skyldtes høyere spark spread og lengre perioder med positive spark spreads sammenlignet med fjoråret, samt som følge av krav fra systemoperatøren om forhøyet produksjon.

Rapporteringsprinsipper

Kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon

Kraftproduksjon er mengden elektrisitet (MWh) produsert fra anlegg eid av Statkraft, mens fjernvarmeproduksjon er mengden fjernvarme (MWh) produsert.

Installert kapasitet per teknologi og geografi				
MW	2024		2023	
Total installert kapasitet	22 288	100,0 %	20 284	100,0 %
Installert kapasitet for kraftproduksjon per teknologi				
Herav vannkraft	14 245	63,9 %	14 561	71,8 %
Herav vindkraft	4 199	18,8 %	2 236	11,0 %
Herav gasskraft	2 515	11,3 %	2 468	12,2 %
Herav solkraft	307	1,4 %	114	0,6 %
Herav øvrig teknologi	130	0,6 %	43	0,2 %
Installert kapasitet for fjernvarme				
Herav fjernvarme	893	4,0 %	863	4,3 %
Installert kapasitet for kraftproduksjon per geografi				
Norge	12 150	54,5 %	12 114	59,7 %
Sverige	1 811	8,1 %	1 813	8,9 %
Europa for øvrig	4 713	21,1 %	4 009	19,8 %
Verden for øvrig	2 721	12,2 %	1 485	7,3 %
Installert kapasitet for fjernvarme per geografi				
Norge	746	3,3 %	717	3,5 %
Sverige	147	0,7 %	146	0,7 %

Økningen i installert kapasitet for vindkraft skyldes i hovedsak ny kapasitet fra oppkjøpet av Enerfin, samt nye vindparker i Brasil og Chile. For solkraft er økningen primært knyttet til solparker i Spania og Nederland. Økningen for andre teknologier er knyttet til netttjenester i Storbritannia og Irland. Ytterligere mindre endringer fra 2023 til 2024 skyldes justeringer av definisjoner og rapporteringsmetodikk.

Den installerte kapasiteten inkluderer de tyske gasskraftverkene Emden (450 MW) og Landesbergen (510 MW). For disse anleggene er per i dag kun gassturbinene på 54 MW (Emden) og 58 MW (Landesbergen) i drift, mens resterende kapasitet har vært i kald reserve siden 2012 (Emden) og 2013 (Landesbergen).

Rapporteringsprinsipper

Installert kapasitet
Installert kapasitet er en selskapsspesifikk opplysning definert som den maksimale effekten av et anlegg når den er i drift. Kapasiteten regnes som installert fra det tidspunktet oppstartsdato for kommersiell drift (COD) er nådd.

Kapasitet under bygging per teknologi og geografi				
MW	2024		2023	
Total kapasitet under bygging	2 188	100,0 %	2 095	100,0 %
Kapasitet for kraftproduksjon under bygging per teknologi				
Herav vannkraft	286	13,1 %	199	9,5 %
Herav vindkraft	194	8,9 %	618	29,5 %
Herav solkraft	1 051	48,1 %	1 029	49,1 %
Herav øvrig teknologi	657	30,0 %	250	11,9 %
Kapasitet for kraftproduksjon under bygging per geografi				
Norge	71	3,2 %	-	- %
Sverige	23	1,1 %	-	- %
Europa for øvrig	1 105	50,5 %	947	45,2 %
Verden for øvrig	989	45,2 %	1 148	54,8 %

Det er en økning i kapasitet under bygging for vannkraft grunnet flere mindre norske reinvesteringsprosjekter for vannkraft. For vindkraft og solkraft har det vært en nedgang fra 2023 til 2024 grunnet ferdigstillelse av vind- og solkraftprosjekter. Dette, sammen med oppkjøpet av Enerfin, har resultert i en økning i installert kapasitet. Økningen i kapasitet under bygging for "Øvrig teknologi" er knyttet til batterilagringsprosjekter i Storbritannia og Irland.

Rapporteringsprinsipper

Kapasitet under bygging
Kapasitet under bygging er en selskapsspesifikk opplysning definert som den maksimale effekten (i MW) av et anlegg ved ferdigstillelse. Et prosjekt inkluderes i rapporteringen fra det tidspunktet en investeringsbeslutning er tatt. Et prosjekt er under bygging inntil kraftverkene har nådd oppstartsdato for kommersiell drift (COD), eller prosjektet er solgt.

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon

Gram CO2ek/kWh	2024	2023 (GRI)
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon, lokasjonsbasert	18,7	16,6
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon, markedsbasert	16,5	14,1
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på kraftproduksjon, markedsbasert	14,7	12,1
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på fjernvarmeproduksjon, markedsbasert	114,7	110,1

Klimagassintensiteten (scope 1 og markedsbasert scope 2) basert på kraftproduksjon var 14,7 g CO2ek/kWh i 2024, hvilket er godt under det strategiske målet på 20 g CO2ek/kWh.Denne intensiteten økte med 21,5 prosent fra 2023 til 2024. Grunnen til dette er primært økt produksjon av gasskraft og inkludering av klimagassutslipp fra biomasseanlegg.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

Tonn CO2ek/NOK million	2024	2023 (GRI)
Klimagassintensitet (scope 1, 2 og 3) basert på nettoinntekt, lokasjonsbasert	68,3	17,3
Klimagassintensitet (scope 1, 2 og 3) basert på nettoinntekt, markedsbasert	66,5	15,8
Klimagassintensitet (scope 1 og 2) basert på nettoinntekt, lokasjonsbasert	15,1	8,2
Klimagassintensitet (scopes 1 og 2) basert på nettoinntekt, markedsbasert	13,3	6,7

Grunnen til økningen i klimagassintensitet basert på nettoinntekt fra 2023 til 2024 er både en økning i klimagassutslipp og en nedgang i nettoinntekt.

Rapporteringsprinsipper

Metodikken som er brukt for å rapportere klimadata følger globale standarder, som GHG-protokollen, og beregningene er basert på internasjonalt anerkjente omregnings- og utslippsfaktorer. Dette muliggjør sammenligning av rapporterte klimadata på tvers av bransjen.

Statkrafts rapportering av energiforbruk, klimagassutslipp og klimakvoter er utvidet til å omfatte 100 prosent av rapporterte data fra selskaper der Statkraft har operasjonell kontroll.

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon

Klimagassintensitet basert på kraft- og fjernvarmeproduksjon er beregnet som klimagassutslipp delt på kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon, som presentert i tabellene Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3 og Kraft- og fjernvarmeproduksjon per teknologi og region. Klimagassintensiteten presenteres separat for kraft- og fjernvarmeproduksjon og med både markeds- og lokasjonsbaserte scope 2-utslipp.

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter

Klimagassintensiteten basert på nettoinntekter er beregnet som klimagassutslipp delt på nettoinntekter, som presentert under Salgsinntekter i det finansielle regnskapet. Klimagassintensiteten er presentert for summen av scope 1 og 2 og summen av scope 1, 2 og 3, hvor førstnevnte kan brukes til sammenligning med andre energiselskaper.

Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3	Historisk		Mål				
	Basisår	2023 (GRI)	2024	% 2024/2023	2025	2030	2040 Årlig %-mål / basisår
Tonn CO2ek							
Klimagassutslipp, scope 1							
Totale klimagassutslipp, scope 1		889 360	1 113 058	25,2 %			
Prosentandel av totale klimagassutslipp scope 1 som er dekket av klimakvotesystemer		86,5 %	95,1 %				
Klimagassutslipp, scope 2							
Lokasjonsbaserte klimagassutslipp, scope 2		155 300	151 147	(2,7)%			
Markedsbaserte klimagassutslipp, scope 2		69	1 078				
Vesentlige klimagassutslipp, scope 3							
Totale klimagassutslipp, scope 3		791 276	4 436 208	460,6 %			
1 Innkjøpte varer og tjenester		141 600	260 730	84,1 %			
2 Kapitalvarer		409 000	850 403	107,9 %			
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller scope 2)		205 500	2 781 847	1253,7 %			
4 Oppstrøms transport og distribusjon			441				
5 Avfall fra egen drift			322				
6 Forretningsreiser		5 400	6 360	17,8 %			
7 Ansattes pendling			2 642				
8 Oppstrøms leasede driftsmidler			Ikke vesentlig				
9 Nedstrøms transport og distribusjon			6 389				
10 Foredling av solgte produkter			Ikke vesentlig				
11 Bruk av solgte produkter			456 053				
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter			33 770				
13 Nedstrøms leasede driftsmidler			Ikke vesentlig				
14 Franchise			Ikke vesentlig				
15 Investeringer		29 776	37 250	25,1 %			

Grunnet endringer i rapporteringsmetoder og -omfang i 2024 er ikke data for scope 1 og 2 for 2023 sammenlignbare med data for 2024. Scope 1-utslippene økte med 25,2 prosent fra 2023 til 2024. Hovedgrunnen til dette er økt produksjon av gasskraft og inkludering av utslipp fra biomasseanlegg.

For scope 3-utslipp er ikke tallene for 2023 og 2024 sammenlignbare siden rapporteringen for 2024 er mer komplett for alle rapporterte kategorier, og i tillegg er det inkludert seks nye kategorier. Den største endringen for 2024 er at estimert utslipp knyttet til innkjøpt elektrisitet som selges til sluttbrukere (kategori 3) er inkludert. I tillegg er utslipp relatert til Statkrafts tjenester knyttet til gassfyrte topplastkraftverk inkludert i kategori 1 og 11. Endringer i rapporteringsmetode og nye prosjekter bidrar til økte utslipp knyttet til kapitalvarer (kategori 2), og ny rapporteringsmetodikk for å rapportere utslipp fra selskaper Statkraft har investert i gir økte utslipp knyttet til investeringer (kategori 15). For mer informasjon, se disaggregerte tabeller for scope 1-, 2-, og 3-utslipp.

Rapporteringsprinsipper

Klimagassutslipp scope 1, scope 2 og scope 3

For brutto klimagassutslipp for scope 1, 2 og 3 følger Statkraft prinsippene i GHG-protokollen. Detaljerte rapporteringsprinsipper for hvert scope er beskrevet ved de disaggregerte tabellene for scope 1, 2 og 3.

Totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3)		
Tonn CO2ek	2024	2023 (GRI)
Totale klimagassutslipp, lokasjonsbasert	5 700 413	1 774 624
Totale klimagassutslipp, markedsbasert	5 550 344	1 619 324

Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi				
Tonn CO2ek	2024		2023 (GRI)	
Totale klimagassutslipp, scope 1	1 113 058		889 360	
Energikilde				
Herav fra gasskraft	930 288	83,6 %	742 492	83,5 %
Herav fra fjernvarme	26 704	2,4 %	26 968	3,0 %
Herav fra avfallsforbrenning (fjernvarme)	110 279	9,9 %	111 800	12,6 %
Herav fra brenselforbruk	7 347	0,7 %	5 700	0,6 %
Herav fra utslipp av SF ₆	1 296	0,1 %	2 400	0,3 %
Herav fra øvrige kilder	37 144	3,3 %	-	- %
Geografi				
Herav i Norge	138 517	12,4 %	141 934	16,0 %
Herav i Norden for øvrig	2 372	0,2 %	686	0,1 %
Herav i Europa for øvrig	969 873	87,1 %	744 683	83,7 %
Herav i verden for øvrig	2 296	0,2 %	2 057	0,2 %

Den største delen (83,6 prosent) av Statkrafts scope 1-utslipp kommer fra gasskraftverk i Tyskland. Resterende scope 1-utslipp kommer i hovedsak fra avfallsforbrenning knyttet til fjernvarme i Norge.

Enkelte scope 1-utslipp for 2023 har blitt justert basert på ny rapporteringsmetodikk for å gjøre rapporterte data mer sammenlignbare. Dette omfatter utslipp fra gasskraftverket Herdecke som har blitt flyttet fra scope 3 (kategori 15) til scope 1 og utslipp fra avfallsforbrenningsanlegget Heimdal som har blitt inkludert i scope 1.

Rapporteringsprinsipper

Totale klimagassutslipp (scope 1, 2 og 3)
Statkrafts totale klimagassutslipp er presentert både som lokasjons- og markedsbaserte utslipp. De to metodene er knyttet til klimagassutslipp for scope 2. Den lokasjonsbaserte metoden beregner utslipp basert på gjennomsnittlig utslippsintensitet i strømnettet som det enkelte anlegg eller kontor er tilkoblet. Den markedsbaserte metoden beregner utslipp basert på elektrisitetsmiksen som hvert anlegg eller kontor kjøper elektrisitet fra. Den markedsbaserte metoden tar hensyn til Guarantees of Origin (GoOer) and International Renewable Energy Certificates (IRECer) eller andre typer opprinnelsesgarantier som anlegget eller kontoret har kjøpt.

Klimagassutslipp, scope 1 per energikilde og geografi
Klimagassutslipp for scope 1 er direkte utslipp som kommer fra kilder som kontrolleres eller eies av Statkraft.

Klimagassutslipp fra gasskraftverk blir beregnet basert på forbruk av gass og spesifikke utslippsfaktorer for CO2 definert per kraftverk. Forbruk av gass måles ved hjelp av sertifiserte måleinstrumenter.

Klimagassutslipp fra fjernvarmeproduksjon, unntatt avfallsforbrenning, beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra The Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA) i Storbritannia.

Klimagassutslipp fra avfallsforbrenning beregnes ved å bruke nasjonale standardfaktorer gitt av Miljødirektoratet for selskaper som omfattes av EU ETS.

Klimagassutslipp fra annet brenselforbruk beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra DEFRA i Storbritannia.

Klimagassutslipp fra SF6-lekkasjer beregnes basert på en utslippsfaktor fra U.S. Environmental Protection Agency. Lekkasje av SF6 registreres som en del av Statkrafts vedlikeholdsrutiner for utstyr som inneholder SF6.

Klimagassutslipp fra andre kilder omfatter fossile utslipp fra kraftproduksjon basert på biomasse og utslipp av halon. Utslipp av halon rapporteres ved eventuell lekkasje. Halon er en kraftig klimagass og er ikke lenger i direkte bruk i Statkraft. Statkraft har fortsatt halonlagre som er kilden til eventuelle halonutslipp. Halonlagrene vil bli avviklet.

Rapporterte klimagassutslipp fra Statkrafts gass- og biomassekraftverk blir godkjent av tyske myndigheter. Utslippene for 2024 godkjennes etter publisering av denne årsrapporten. Utslippene for 2024 i denne rapporten er derfor foreløpige og vil bli justert i neste årsrapport. Klimagassutslippene for 2023 er blitt justert med utslippstall som er godkjent av tyske myndigheter.

Klimagassutslipp, lokasjonsbasert scope 2 per geografi				
Tonn CO2ek	2024		2023 (GRI)	
Totale klimagassutslipp, lokasjonsbasert scope 2	151 147		155 300	
Etter geografi				
Herav i Norge	9 767	6,5 %	7 299	4,7 %
Herav i Norden for øvrig	554	0,4 %	777	0,5 %
Herav i Europa for øvrig	140 461	92,9 %	145 361	93,6 %
Herav i verden for øvrig	365	0,2 %	2 019	1,3 %

Klimagassutslipp, scope 1 og scope 2 etter konsolideringsgrad		
Tonn CO2ek		2024
Lokasjonsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, konsolidert regnskapsgruppe		1 262 217
Lokasjonsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, selskaper Statkraft har investert i		1 032
Markedsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, konsolidert regnskapsgruppe		1 113 020
Markedsbasert klimagassutslipp, scope 1 og 2, selskaper Statkraft har investert i		160

Rapporteringsprinsipper

Scope 2-utslipp, lokasjonsbasert scope 2 per geografi

Klimagassutslipp for scope 2 er indirekte klimagassutslipp knyttet til produksjon og distribusjon av energi som Statkraft kjøper og forbruker. Utslipp fra elektrisitetsforbruk beregnes ved å bruke utslippsfaktorer fra International Energy Agency (IEA). Utslipp fra fjernvarme beregnes ved å bruke statistikk fra Fjernkontrollen og Norsk Fjernvarme og utslippsfaktorer fra DEFRA og fjernvarmeselskaper.

Scope 1- og scope 2-utslipp etter konsolideringsgrad

Konsolidert regnskapsgruppe består av datterselskaper og fellesdriftede virksomheter (inkludert etter Statkrafts eierandel). Selskaper Statkraft har investert i inkluderer virksomheter (fellesdriftede virksomheter, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede virksomheter) som ikke er fullt ut konsolidert i konsernregnskapet for regnskapsgruppen, men som Statkraft har operasjonell kontroll over. For fellesdriftede virksomheter hvor Statkraft har operasjonell kontroll inkluderes utslippene for den eierandelen som ikke eies av Statkraft som en del av selskaper Statkraft har investert i.

Scope 3-evaluering	Vesentlig	Relevant	Signifikans	Strategisk betydning	Viktig for interessenter
Kategori	(Ja/Nei)	(Ja/Nei)	(Lav/Medium/Høy)	(Lav/Høy)	(Ja/Nei)
1 Innkjøpte varer og tjenester	Ja	Ja	Høy	Høy	Ja
2 Kapitalvarer	Ja	Ja	Høy	Høy	Ja
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller scope 2)	Ja	Ja	Høy	Høy	Ja
4 Oppstrøms transport og distribusjon	Ja	Ja	Lav	Lav	Ja
5 Avfall fra egen drift	Ja	Ja	Lav	Høy	Ja
6 Forretningsreiser	Ja	Ja	Lav	Høy	Ja
7 Ansattes pendling	Ja	Ja	Lav	Lav	Ja
8 Oppstrøms leasede driftsmidler	Nei	Nei	N/A	N/A	N/A
9 Nedstrøms transport og distribusjon	Ja	Ja	Lav	Lav	Ja
10 Foredling av solgte produkter	Nei	Nei	N/A	N/A	N/A
11 Bruk av solgte produkter	Ja	Ja	Høy	Høy	Ja
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter	Ja	Ja	Lav	Høy	Ja
13 Nedstrøms leasede driftsmidler	Nei	Nei	N/A	N/A	N/A
14 Franchise	Nei	Nei	N/A	N/A	N/A
15 Investeringer	Ja	Ja	Medium	Medium	Ja

Alle 15 scope 3-kategorier har blitt evaluert, men det er rapportert scope 3-utslipp kun for de 11 kategoriene som har blitt vurdert som vesentlige for Statkraft.

Rapporteringsprinsipper

Scope 3-evaluering

De 15 scope 3-kategoriene har blitt vurdert med hensyn til følgende kriterier:

- Relevans: Vurdert om aktiviteten beskrevet i kategorien er relevant for Statkraft
- Signifikans: Vurdert hvor signifikant denne kategorien er sammenlignet med Statkrafts totale scope 3-utslipp, hvor følgende kriterer for høy, medium og lav har blitt brukt:
 - Høy: Kategorien utgjør >15 prosent prosent av Statkrafts totale scope 3-utslipp (FY 2023)
 - Medium: Kategorien utgjør 3-15 prosent prosent av Statkrafts totale scope 3-utslipp (FY 2023)
 - Lav: Kategorien utgjør <3 prosent prosent av Statkrafts totale scope 3-utslipp (FY 2023)
- Strategisk betydning: Vurdert om kategorien er av strategisk betydning for Statkraft (Lav/Høy)
- Viktig for interessenter: Vurdert om kategorien er viktig for våre interessenter (Ja/Nei)

En kategori er vurdert som vesentlig hvis den er vurdert som relevant for Statkraft, og i tillegg ett eller flere av følgende kriterier er oppfylt:

- signifikansen er vurdert som medium eller høy
- kategorien har høy strategisk betydning for Statkraft
- kategorien er vurdert som viktig for våre viktigste interessenter

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori				
Tonn CO2ek	2024		2023 (GRI)	
Totale klimagassutslipp innenfor scope 3	4 436 208		791 276	
1 Innkjøpte varer og tjenester	260 730	5,9 %	141 600	17,9 %
Herav produksjonsrelaterte produkter	26 035	10,0 %		
Herav ikke-produksjonsrelaterte produkter	9 016	3,5 %		
Herav tjenester relatert til energileveranser	74 384	28,5 %		
Herav øvrige tjenester	151 295	58,0 %		
2 Kapitalvarer	850 403	19,2 %	409 000	51,7 %
Herav vannkraft	7 499	0,9 %		
Herav vindkraft	133 587	15,7 %		
Herav solenergi	541 017	63,6 %		
Herav øvrige	168 300	19,8 %		
3 Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 eller 2)	2 781 847	62,7 %	205 500	26,0 %
Herav gass	154 864	5,6 %		
Kjøpt elektrisitet som er solgt til sluttbruker	2 557 963	92,0 %		
Herav øvrige	69 021	2,5 %		
4 Oppstrøms transport og distribusjon	441	- %		
5 Avfall fra egen drift	322	- %		
Fra gjenbruk	-	- %		
Fra resirkulering	4	1,3 %		
Fra annen gjennvinning	2	0,5 %		
Fra forbrenning	9	2,8 %		
Fra deponering	299	92,7 %		
Fra annen sluttbehandling	9	2,7 %		

Rapporteringsprinsipper

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori
Scope 3-utslippene er i stor grad basert på estimater, med varierende grad av presisjon. Statkraft vil arbeide for å forbedre kvaliteten på datainnsamling og estimeringsmetodikk, noe som kan føre til endringer i nivå av klimagassutslipp i påfølgende rapporteringsperioder.

Scope 3-utslipp fra datterselskaper og selskaper som Statkraft har investert i hvor Statkraft har operasjonell kontroll er inkludert i scope 3-utslippene til konsernet, og 100 prosent av utslippene er inkludert uavhengig av eierandel. Scope 1-, scope 2- og betydelige scope 3-utslipp fra selskaper som Statkraft har investert i, hvor Statkraft ikke har operasjonell kontroll, er inkludert etter eierandel i kategori 15 av konsernets scope 3-utslipp.

Klimagassregnskapet for scope 3 vil bli oppdatert årlig.

- Rapporteringsprinsipper knyttet til hver scope 3-kategori:
- Innkjøpte varer og tjenester:** Utslipp fra innkjøpte varer og tjenester er estimert ved bruk av utgiftsbasert metode, basert på finansielle OpEx-data. Analysen av utgiftsdata gjøres i henhold til IPCCs 2021-metode for vurdering av klimaeffekter og ved bruk av utslippsfaktorer fra EXIOBASE database. Utslipp fra tjenester knyttet til energileveranser er beregnet basert på mengden gass kjøpt for salg til topplastkraftverk, multiplisert med en utslippsfaktor fra DEFRA i Storbritannia.
 - Kapitalvarer:** Utslipp er estimert ved å bruke utslippsfaktorer basert på erfaringer fra LCA-studier og EPDer. Rapporterte tall for 2024 inkluderer estimerte utslipp for regnskapsperioden.
 - Drivstoff og energirelaterte aktiviteter (som ikke er omfattet av scope 1 og scope 2):** Utslipp er beregnet basert på rapportert data for energiforbruk og bruk av utslippsfaktorer for brønn-til-tank/oppstrøms fra DEFRA. Oppstrømsutslipp knyttet til kjøpt elektrisitet som videreselges til sluttbrukere er beregnet ved hjelp av utslippsfaktorer for 2022 fra IEAs 2024-versjon. I land med spesifikk lovgivning for merkeordninger for strøm kan annen rapporteringsmetode være gjeldende.
 - Oppstrøms transport og distribusjon:** Utslipp er estimert ved bruk av utgiftsbasert metode, basert på finansielle OpEx-data. Analysen av utgiftsdata gjøres i henhold til IPCCs 2021-metode for vurdering av klimaeffekter og ved bruk av utslippsfaktorer fra EXIOBASE.
 - Avfall fra egen drift:** Utslipp er estimert basert på rapportert avfallsdata og ved bruk av utslippsfaktorer fra DEFRA.

Klimagassutslipp, scope 3 per kategori

Tonn CO2ek	2024		2023 (GRI)	
6 Forretningsreiser	6 360	0,1 %	5 400	0,7 %
Herav fra fly	5 852	92,0 %		
Herav fra tog	4	0,1 %		
Herav fra bil	72	1,1 %		
Herav fra hotell	432	6,8 %		
7 Ansattes pendling	2 642	0,1 %		
8 Oppstrøms leasede driftsmidler	Ikke vesentlig	- %		
9 Nedstrøms transport og distribusjon	6 389	0,1 %		
10 Foredling av solgte produkter	Ikke vesentlig	- %		
11 Bruk av solgte produkter	456 053	10,3 %		
Herav gass for gassdrevne topplastverk	450 340	98,7 %		
Herav solgte eiendeler	5 713	1,3 %		
12 Resirkulering og avhending av solgte produkter	33 770	0,8 %		
13 Nedstrøms leasede driftsmidler	Ikke vesentlig	- %		
14 Franchise	Ikke vesentlig	- %		
15 Investeringer	37 250	0,8 %	29 776	3,8 %

Majoriteten av Statkrafts scope 3-utslipp skjer oppstrøms. Av de totale scope 3-utslippene kommer 62,7 prosent fra drivstoff og energirelaterte aktiviteter (kategori 3), der hoveddelen av utslippene er knyttet til kjøp av elektrisitet for salg til sluttbrukere, og 19,2 prosent kommer fra kapitalvarer (kategori 2), hvor hoveddriveren er bygging og større oppgraderinger av anlegg. Nedstrøms scope 3-utslipp kommer hovedsakelig fra bruk av solgte produkter (kategori 11), som primært er tjenester knyttet til gassdrevne topplastkraftverk, og utgjør 10,3 prosent av de totale scope 3-utslippene.

Fra og med regnskapsåret 2024 følger Statkraft en ny metodikk for estimering av utslipp i kategori 2. For 2024 er kun påløpte utslipp i regnskapsåret inkludert, istedenfor å rapportere prosjektets hele klimagassutslipp ved ferdigstilling. Denne endringen gjør at utslipp fra pågående prosjekter i tidligere perioder ikke har blitt rapportert. Disse utslippene utgjør 869 957 tonn CO2ek.

6. Forretningsreiser: Utslipp er estimert basert på registrert reiseaktivitet i forretningsreiseprogrammet Navan. Systemet beregner automatisk utslipp ved bruk av utslippsfaktorer fra DEFRA. For ansatte som ikke er registrert i Navan har klimagassutslippene blitt estimert for 2024.

7. Ansattes pendling: Utslipp er estimert basert på reisemønstre ved bruk av utslippsfaktorer fra DEFRA.

9: Nedstrøms transport og distribusjon: Utslippene er estimert basert på antakelser om SF₆-lekkasjer i distribusjonsnettet og bruk av utslippsfaktorer fra DEFRA.

11: Bruk av solgte produkter: Utslipp fra gassdrevne topplastverk er beregnet basert på mengde solgt gass og bruk av utslippsfaktorer fra DEFRA. Utslipp fra solgte anlegg er estimert basert på anleggenes forventede levetidsutslipp. Levetidsutslipp er estimert basert på forventet årlig kraftproduksjon multiplisert med teknologispesifikke utslippsfaktorer.

12: Resirkulering og avhending av solgte produkter: Utslipp er estimert basert på forventede utslipp knyttet til avhending av solgte anlegg. Forventede utslipp er beregnet ved å multiplisere produksjonskapasitet med teknologispesifikke utslippsfaktorer, som anslås å være 10 prosent av faktorene som brukes i kategori 2.

15: Investeringer: For større selskaper Statkraft har investert i der scope 1-, scope 2- og scope 3-data fra forrige rapporteringsperiode er tilgjengelig, er disse utslippene inkludert. For de gjenværende selskapene Statkraft har investert i, er utslippene beregnet basert på rapportert kraftproduksjon multiplisert med teknologi- og lokasjonsspesifikke utslippsfaktorer. For 2024 er kun kraftproduserende anlegg inkludert.

Datakildeinformasjon for klimagassutslipp, scope 3		2024
Klimagassutslipp beregnet basert på aktivitetsdata i oppstrøms- og nedstrømsverdikjeden		75,7 %
Klimagassutslipp beregnet basert på primærdata fra leverandører eller andre partnere i verdikjeden		- %
Klimagassutslipp estimert ved bruk av sekundærdata		24,3 %

Biogene utslipp		2024	2023 (GRI)
Tonn CO2			
Biogene utslipp fra forbrenning eller biologisk nedbrytning av biomasse som ikke er inkludert i scope 1-utslipp	Biogent CO2	621 318	302 900
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 2	Biogent CO2	205 246	
Biogene utslipp fra utslippskilder knyttet til scope 3	Biogent CO2	-	

Økningen av biogene utslipp skyldes inkludering av biogene utslipp fra biomassekraftverk og inkludering av flere biogene utslippskilder knyttet til scope 1 og scope 2.

Rapporteringsprinsipper

Datakildeinformasjon for klimagassutslipp, scope 3

Beregningene for scope 3-utslipp baserer seg på ulike metoder. Utslippene i kategori 3, 5, 6, 9 og 15 er beregnet basert på aktivitetsdata, mens utslippene i kategori 2, 4, 7 og 12 er beregnet basert på sekundærdata. For kategori 1 og 11 er utslipp beregnet basert på en kombinasjon av aktivitets- og sekundærdata.

Aktivitetsdata i oppstrøms- og nedstrømsverdikjeden er data som blir målt. Primærdata fra leverandører eller andre partnere i verdikjeden er utslippstall fra leverandører som er basert på aktivitetsdata. Sekundærdata er estimerer som er basert på utgifts-data og eksterne kilder.

Utslipp som er estimert ved å bruke sekundærdata er forbundet med høy usikkerhet. Utslippstallene for kategori 1 og 4 har høy usikkerhet fordi de er basert på generelle utslippsfaktorer, aggregerte utgiftstall og overordnede antakelser knyttet produkter og tjenester. For kategori 2 og 7 er estimatene basert på generelle utslippsfaktorer som ikke tar hensyn til lokale variasjoner.

Kategori 11 (én av to underkategorier) og 12 er estimert basert på generelle antakelser om levetidsutslipp og avhending av solgte anlegg. Det er også usikkerhet knyttet til framtidig bruk av de solgte anleggene.

Tiltak for å forbedre kvaliteten på scope 3-beregningene fremover inkluderer rapportering av aktivitetsdata fra prosjekter og videreutvikling av utslippsfaktorer basert på livssyklusanalyser (LCA) og prosjekterfaring.

Biogene utslipp

Biogene CO2-utslipp er beregnet basert på rapportert energiforbruk. Relevante utslippskilder er multiplisert med en utslippsfaktor for å beregne biogene CO2-utslipp, der faktorene tar hensyn til bioinnhold i hver type brensel.

Når målere er installert, vil utslipp av biogent CO2 fra kraftproduksjon basert på biomasse bli beregnet basert på C-14-målinger ved hvert anlegg.

Biogene CO2-utslipp fra kilder knyttet til scope 3 vil bli estimert for kommende rapporteringsperioder.

Karbonkreditter kansellert i rapporteringsåret

Tonn CO2ek	2024	2023
Totalt antall klimavoter	-	-
Fra prosjekter som fjerner CO2-ek	-	-
Fra prosjekter som reduserer CO2-ek	-	-
Fra anerkjente standarder	-	-
Fra prosjekter i EU	-	-
Som kvalifiserer til justeringer i klimaregnskapet under artikkel 6 i Parisavtalen	-	-

Karbonkreditter som er planlagt kansellert i framtiden

	Tonn CO2ek	År
Karbonkreditter som er planlagt kansellert i framtiden, basert på eksisterende kontrakter	-	
Karbonkreditter som er planlagt kansellert i framtiden, som ikke er basert på eksisterende kontrakter	44 492	2025

Karbonkreditter som er planlagt kansellert omfatter scope 1- og scope 2-utslipp for 2023 og 2024, ekskludert utslipp som inngår i kvotehandelssystemer. Karbonkredittene er planlagt kansellert i 2025 basert på nye retningslinjer for kjøp av karbonkreditter.

Ordning for karbonprising

Statkraft har ikke benyttet interne karbonprisingsordninger i 2024.

Rapporteringsprinsipper

Karbonkreditter

Statkraft kjøper karbonkreditter for å kompensere for sine klimagassutslipp (scope 1 og markedsbasert scope 2). Statkrafts retningslinjer for kjøp av karbonkreditter er under revidering, og Statkraft har derfor besluttet å utsette kjøp av karbonkreditter for 2023-2024 til de nye retningslinjene er vedtatt.

Energiforbruk	2024		2023 (GRI)	
MWh				
Totalt energiforbruk	8 360 929		6 755 000	
Forbruk av ikke-fornybar energi	5 784 401	69,2 %	4 531 068	
Forbruk av kull og kullprodukter	-	- %		
Forbruk av råolje og petroleumsprodukter	59 292	1,0 %	197 000	
Forbruk av naturgass	4 281 645	74,0 %	3 391 000	
Forbruk av annet fossilt brensel	456 113	7,9 %		
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på ikke-fornybare energikilder	987 350	17,1 %	943 068	
Forbruk av egenprodusert ikke-fornybar energi som ikke er brensel	-	- %		
Forbruk av kjernekraft	9 066	0,1 %		
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på kjernekraft	9 066	100,0 %		
Øvrig energiforbruk basert kjernekraft	-	- %		
Forbruk av fornybar energi	2 567 462	30,7 %	2 223 932	
Forbruk av fornybart brensel	1 529 898	59,6 %	1 401 000	
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling basert på fornybare energikilder	876 064	34,1 %	682 109	
Forbruk av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel	161 500	6,3 %	140 822	

Grunnet endringer i definisjoner og rapporteringsomfang i 2024 er dataene for 2023 og 2024 ikke fullt ut sammenlignbare. Data for 2023 har imidlertid blitt justert i tråd med kategoriseringer og definisjoner i ESRS. For eksempel påvirkes forbruket av både fornybar og ikke-fornybar energi av inkluderingen av data for gasskraftverket Herdecke og Statkrafts biomassekraftverk. Statkrafts totale energiforbruk økte med 23,8 prosent fra 2023 til 2024. Økningen i ikke-fornybart energiforbruk skyldes en økning i gassforbruket og inkludering av energiforbruk for avfallsforbrenning og biomassekraftverk, mens økningen i fornybart energiforbruk i hovedsak skyldes endring i rapporteringsmetodikk.

Forbruk av elektrisitet	2024		2023 (GRI)	
MWh				
Totalt forbruk av elektrisitet	1 938 958		1 766 120	
Forbruk av elektrisitet knyttet til pumpekraft	995 155	51,3 %	1 129 110	63,9 %
Forbruk av elektrisitet knyttet til elektrokjeler	138 137	7,1 %	152 140	8,6 %
Øvrig forbruk av elektrisitet	644 165	33,2 %	484 870	27,5 %
Forbruk av egenprodusert elektrisitet	161 500	8,3 %	-	- %

Det totale forbruket av elektrisitet økte med 9,8 prosent fra 2023 til 2024. Den viktigste årsaken til dette er at nettap er inkludert i regnskapet for 2024. Forbruket knyttet til pumpekraft er tilnærmet uforandret siden det totale forbruket for denne aktiviteten for 2024 er summen av forbruk knyttet til pumpekraft og forbruk av egenprodusert elektrisitet.

Rapporteringsprinsipper

Energi- og elektrisitetforbruk

Statkraft samler inn data for energiforbruk per energikilde (for eksempel diesel, gass og elektrisitet) som multipliseres med en konverteringsfaktor som omgjør tallene til MWh. Konverteringsfaktorene er hentet fra eller beregnet basert på CDP Technical Note: Conversion of fuel data to MWh. Fordelingsnøkler brukes for å estimere andelen energi fra fornybare kilder, ikke-fornybare kilder og kjernekraftkilder. Disse fordelingsnøklerne beregnes basert på ESRS-definisjoner, bioinnhold i brensel og statistikk for energiproduksjon og -forbruk fra Energy Institute og Eurostat.

Forbruk av elektrisitet er både tatt med i tabellen Forbruk av elektrisitet og i tabellen Energiforbruk.

Energiintensitet knyttet til aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning

MWh/NOK Million	2024	2023 (GRI)
Energiforbruk per netto inntekt	100	70

Økningen i energiintensitet fra 2023 til 2024 skyldes en reduksjon i nettoinntekt og høyere energiforbruk.

Fornybare elektrisitetsinstrumenter

	2024
Andel av elektrisitetsforbruk dekket av GoOs/IRECs	99,9 %
Andel av generert elektrisitet som Statkraft har mottatt/utstedt GoOs/IRECs for	71,5 %

Rapporteringsprinsipper

Energiintensitet knyttet til sektorer med høy klimapåvirkning

Energiintensitet beregnes som totalt energiforbruk delt på nettoinntekt. Nettoinntekt er presentert som salgsinntekter i resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Statkrafts hovedaktiviteter inngår i sektor D i NACE-sektorlisten, hvorav majoriteten inngår i klasse 35.1, som anses å være en sektor med høy klimapåvirkning.

Fornybare elektrisitetsinstrument

Statkraft kansellerer Guarantees of Origin (GoOer) and International Renewable Energy Certificates (IRECer), for eget elektrisitetsforbruk og mottar GoOer og utsteder IRECer knyttet til egen produksjon.

Andelen av elektrisitetsforbruket som dekkes av GoOer og IRECer beregnes som GoOer og IRECer kansellert delt på totalt elektrisitetsforbruk, ekskludert egenprodusert elektrisitet og elektrisitet til pumpekraft.

Andelen elektrisitet som Statkraft har mottatt GoOer eller utstedt IRECer for, beregnes som den totale mengden GoOer mottatt og IRECer utstedt for Statkrafts fornybare kraftproduksjon, delt på den totale mengden elektrisitet produsert av Statkraft.

GoOer er sertifikater utstedt i Europa som bekreftelse på at elektrisitet har blitt produsert fra fornybare kilder. IRECer er også sertifikater som bekrefter at elektrisitet kommer fra fornybare kilder, men brukes utenfor Europa og Nord-Amerika.

Statkraft tilbyr kraftkjøpsavtaler (PPAs) til kunder. Disse avtalene inkluderer ofte GoOer eller IRECer. Statkraft oppgir ikke informasjon om solgte GoOer og IRECer grunnet kommersielle hensyn.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

I løpet av de siste 50 årene har naturen opplevd en betydelig tilbakegang, med en stadig økning i utrydningstruede arter. Tap av biologisk mangfold og andre menneskeskapte påvirkninger på naturlige økosystemer er blant de største risikoene for menneskeheten.

Statkraft erkjenner at vår aktivitet og vekststrategi påvirker biologisk mangfold og økosystemer. I 2024 har vi tatt viktige steg for å oppdatere hvordan vår påvirkning på biologisk mangfold styres og måles i Statkraft og vår verdikjede, og vi har definert tidsbestemte aksjoner for å komme i posisjon til å levere netto positiv påvirkning på natur for nye prosjekter innen utvalgte teknologier innen 2030.

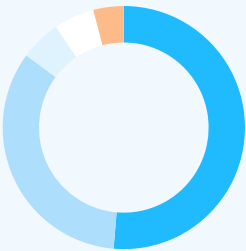
Bygging og drift av fornybare energianlegg, som inkluderer storskala vannkraft, sol- og vindparker, krever arealbruk. Vannkraft innebærer også langsiktig bruk av ferskvannssystemer. På grunn av påvirkningene dette medfører, er biologisk mangfold og økosystemer vesentlige tema for Statkraft. Videre er vi eksponert for risiko knyttet til ytterligere reguleringer og lokal aksept for utbygging av fornybar energi.

Størstedelen av Statkrafts eksisterende portefølje er vannkraft, som i stor grad er lokalisert i Norge. En tredjedel av vannkraftverkene våre slipper vannet videre i elver (i motsetning til havet eller innsjøer), og mange inkluderer store demninger og magasiner. For de fleste av disse vannkraftverkene reduseres negative påvirkninger gjennom krav til minstevannføring i elver og regulering av magasiner gjennom konsesjons- eller tillatelsesvilkår. Statkraft anser 74 av våre anlegg som vesentlige lokasjoner, hvorav 38 er vannkraftanlegg. Se fordeling per teknologi i graf under og tabell med vesentlige lokasjoner under Resultater.

Statkraft jobber kontinuerlig med å systematisk adressere vår påvirkning og risikoer knyttet til biologisk mangfold. For å styrke denne innsatsen ytterligere har vi oppdatert selskapets bærekraftstrategi og styring knyttet til biologisk mangfold i 2024.

Vesentlige lokasjoner per teknologi

- Vannkraft
- Vindkraft
- Solkraft
- Gasskraft
- Fjernvarme



Påvirkning

Risiko og muligheter

Direkte påvirkningsfaktorer på tap av biologisk mangfold: Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann

N

Bygging av anlegg fører til arealinngrep og habitatfragmentering

N

Endringer i areal- og ferskvannsbruk oppstrøms ved produksjon av utstyr og -materialer

Påvirkning på økosystemers omfang og tilstand

N

Endringer i tilstanden til økosystemer grunnet bygging og drift av anlegg.

Påvirkning på artenes tilstand

N

Bygging og drift av anlegg påvirker bestandsutbredelse og potensielt tap av arter

Biologisk mangfold og økosystemer

R

Strengere reguleringer og tilgang til areal- og ferskvannsbruk

P=Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Energiproduksjon fra vannkraft, sol og vind er avhengig av forutsigbare værforhold, med et stabilt kretsløp for ferskvann som nøkkelen til vannkraftproduksjon. Relaterte risikoer dekkes i E1 klimaendringer og Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger.

Statkraft har ikke identifisert vesentlige negative påvirkninger knyttet til ørkenspredning eller jordforsegling på porteføljenivå, men det kan være relevante påvirkninger ved det enkelte prosjekt eller anlegg.

Policyer
Statkraft er forpliktet til å vokse innenfor planetens tålegrenser, redusere miljøpåvirkning og bruke en føre-var- og risikobasert tilnærming. Dette er gjenspeilet i Statkrafts leveregler. Vi har policyer for forvaltning av biologisk mangfold gjennom utviklings-, bygge- og driftsfasen av et anlegg. Dette er beskrevet i Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg. (se oversikt sentrale formål og krav i policyer).

Statkrafts leveregler for leverandører krever at våre leverandører jobber for å redusere sin miljøpåvirkning og iverksetter tiltak for å fremme et større miljøansvar, inkludert biologisk mangfold.

I tillegg til interne krav til håndtering av risiko, påvirkninger og muligheter, er Statkraft underlagt nasjonale lovverk for håndtering av påvirkninger på biologisk mangfold. Vanligvis vil en ny utbygging gå gjennom en søknadsprosess for konsesjon eller tillatelse som krever en detaljert konsekvensutredning. Avbøtende tiltak vil bli avtalt og vedtatt gjennom endelig utstedelse av tillatsen eller konsesjonen. Utredning av om det er nødvendig å iverksette avbøtende tiltak for områder i og i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold er en integrert del av søknadsprosessen. Mange eksisterende anlegg har en gjennomgang av konsesjonsvilkår med spesifikke

intervaller som pålagt av nasjonale rettslige rammeverk. Gjennomgangen vurderer miljøpåvirkninger fra anlegget og effektiviteten av avbøtende tiltak.

Generelt har jurisdiksjonene i vår portefølje en praksis med å identifisere og bli enige om avbøtende tiltak i tråd med prinsippene i tiltakshierarkiet; unngå, redusere og restaurere. Det siste trinnet i tiltakshierarkiet, er økologisk kompensasjon. Økologisk kompensasjon har historisk sett vært mindre brukt i de fleste land i vår portefølje. Etter hvert som bevisstheten om tap av biologisk mangfold øker, anvendes tiltakshierarkiet i større grad, og det er et økt behov for naturregnskap og, hvor relevant, økologisk kompensasjon.

I dag finnes det ikke en globalt anerkjent metodikk for å dokumentere og levere på netto nulltap av natur eller netto positiv påvirkning på biologisk mangfold på prosjektnivå. Statkraft har forpliktet seg til å utvikle og anvende naturregnskap for prosjekter i jurisdiksjoner som mangler lokale lovfestede rammer for naturregnskap. Dette er innarbeidet i vårt styringssystem.

Ved utvikling av nye prosjekter finnes det muligheter for å identifisere tiltak med positive effekter, slik som å gjenopprette forringet jordbruksareal til blomsterenger for solparker eller å restaurere våtmarker som en del av en vindutbygging eller utvidelse. Generelt er mulighetene for tiltak med potensielt positive effekter større for prosjekter eller utbygginger i områder med sterkt endret areal som utgangspunkt.

I Norge har Statkraft et ansvar for å bevare og opprettholde det genetiske mangfoldet til atlantisk laks. Dette er et eksempel på avbøtende tiltak med positive effekter. Statkraft driver settefiskanlegg og gjennomfører utsettingsprogrammer i elver og bekker. Vi driver syv settefiskanlegg for utsettingsformål, og Statkraft og

Sentrale formål og krav i policyer til prosjekter og anlegg

Systematisk styring av påvirkninger, risikoer og muligheter

Prosjekter og eiendeler må

- vurdere risiko, påvirkning og muligheter knyttet til naturmangfold og økosystemer
- overvåke overholdelse av tillatelses- og/eller konsesjonsvilkår og adressere manglende overholdelse
- håndtere bærekraftsrelaterte hendelser

Arealbruksendring og habitatfragmentering

Statkraft må søke å redusere sin negative påvirkning på biologisk mangfold innenfor rimelige rammer gjennom arealbruksendring, endring i bruk av ferskvannsbruk og endring i bruk av sjøvann

Prosjekter og eiendeler må søke å unngå og å redusere behovet for arealendring i naturområder, samt hvor mulig søke å først og fremst bruke områder med sterkt endret mark for nyutviklinger. Statkraft vil ikke planlegge nye energiutbygginger i eksisterende verdensarvområder for natur (WHS)

Økosystemets omfang og tilstand og artenes tilstand

Prosjekter og eiendeler må søke å

- unngå negativ påvirkning på verneområder og “Key Biodiversity Areas” (i.e. områdestatus er etablert og kontrollert av BirdLife International)
- redusere påvirkningen på truede arter

Vannkraftanlegg må overvåke og overholde påkrevd minimum økologisk vannføring

Oversikt over Statkrafts policyformål knyttet til spesifikke naturmangfolds- og økosystemforhold	
Avskoging	Prosjekter skal ikke bidra til risiko for avskoging og ørkenspredning
Invaderende fremmede arter	Prosjekter og anlegg må søke å redusere risikoen for introduksjon og spredning av invaderende fremmede arter.
Forurensning	Prosjekter og anlegg må søke å redusere skadelige utslipp til luft, vann og jord i samsvar med beste tilgjengelige teknikk (BAT), og overholde regulatoriske minimumskrav.
Klimaendring	Se policyer under E1 Klimaendringer
Policyer for drift av lokasjoner som eies, leies eller forvaltes i eller i nærheten av biodiversity sensitive area (ESRS definition)	Se policy for beskyttelse av verdensarvområder for natur, verneområder og Key Biodiversity Areas.
Bærekraftig land og agrikultur	Se policyer for arealbruksendring og habitatfragmentering ovenfor
Bærekraftige hav og havbruksendring	
Avhengighet av økosystemtjenester	
Potensiell negativ påvirkning på biologisk mangfold i verdikjeden	
Produksjon, innkjøp eller forbruk fra økosystemer som forvaltes for å opprettholde eller forbedre forholdene for biologisk mangfold	
Sosiale konsekvenser av naturmangfold og økosystemrelaterte konsekvenser	Ikke spesifikt dekket
Direkte utnyttelse	

Miljødirektoratet forvalter i fellesskap en genbank i Bjerka for å bevare den unike genetikken til fem villaksstammer.

Mål og tiltak

Statkrafts reviderte bærekraftstrategi inkluderer et oppdatert veikart for biologisk mangfold mot 2030 med tidsbestemte tiltak og mål. Veikartet dekker ny prosjektutvikling, anlegg i drift og vår forsyningskjede, og gjelder for alle Statkraft-enheter som er underlagt vårt styringssystem, TSW. Tiltak og mål bidrar til å nå våre målsetninger og policykrav. Implementering av tiltakene forventes å begrense negativ påvirkning på biologisk mangfold, styrke vår evne til å monitorere og spore resultater av etablerte og nye tiltak, øke vår evne til å håndtere risiko på en systematisk måte på tvers av prosjekter og anlegg, og styrke Statkrafts konkurransekraft.

I tillegg til å revidere vår strategi og styring, har 2024 vært et viktig år for å øke bevisstheten internt og videreutvikle Statkrafts innsats for biologisk mangfold i hele selskapet. Dette innebærer modning av forståelsen rundt nøkkelpinsipper og implikasjoner av forpliktelser til netto positiv påvirkning ved utvikling av nye prosjekter, og spesifisering av forpliktelse til ikke å utvikle nye energiprosjekter i eksisterende verdensarvområder for natur.

Statkraft har foreløpig ikke satt målbare og resultatbaserte mål knyttet til biologisk mangfold. Det er utfordrende å sette slike mål med tilstrekkelig kvalitet, og prosessen for gjøre dette vil fortsette de neste årene.

Statkrafts mål for biologisk mangfold er ikke pålagt av lovkrav. Unntaket er for enkelte jurisdiksjoner i Tyskland, Wales og England, hvor det er krav knyttet til netto null tap og/eller netto positiv påvirkning for

prosjektutbygginger. Berørte interessenter har ikke vært direkte involvert i å definere mål og tiltak.

Statkraft forstår begrepene «netto null tap» og «netto positiv påvirkning» som relevante i sammenheng med å sette mål for biologisk mangfold ved utvikling av nye prosjekter. For at målet skal være praktisk gjennomførbart på prosjektnivå forstår vi det til å omfatte et utvalg av prioriterte naturverdier, og ikke alle berørte naturverdier for et gitt prosjekt. Vi forstår begrepene til å innebære anvendelse av alle stegene i tiltakshierarkiet, inkludert økologisk kompensasjon, men med vekt på å først og fremst unngå og redusere. På samme måte forstår vi at en forpliktelse til «netto positiv påvirkning» og «netto null tap» krever et naturregnskap for utvalgte prioriterte naturverdier ved det enkelte prosjekt. Det vil også kreve en adaptiv tilnærming til forvaltning og styring i driftsfasen dersom tiltak ikke fungerer etter hensikten. I de tilfeller hvor et frivillig økologisk kompensasjonsprogram blir vurdert for et enkelt prosjekt, vil kunnskap fra lokalsamfunn og urbefolkning bli vurdert der dette er relevant.

Oversikt over prosjekter med økologisk kompensasjon planlagt eller under iverksettelse er vist i tabellen Økologisk kompensasjon under Resultater.

Statkraft har ressurser på konsernnivå og i hvert forretningsområde dedikert til å jobbe med biologisk mangfold. Implementering av tiltak kan kreve ytterligere ressurser, og vi vil vurdere ressursbehov og andre forhold som er kritiske for implementering fortløpende.

Veikart for biologisk mangfold

Forpliktelser til netto null tap og netto positiv påvirkning

Tiltak

Innen utgangen 2025

- Utvikle Statkrafts retningslinjer for netto null tap og netto positiv påvirkning for biomangfold for nye utbygginger, og utvikle et verktøy for naturregnskap

Innen 2028

- Videreutvikle forpliktelser til netto positiv påvirkning for ytterligere 4 nye utbygginger av landbaserte vindkraft, solkraft og BESS
- Utforske forpliktelse til netto positiv påvirkning for 2 nye utviklinger innen andre teknologier

Innen 2030

- Videreutvikle forpliktelse til nettopositiv påvirkning for 4 nye utbygginger innen andre teknologier

Mål

- Innen 2026: Identifisere de fire første pilotene for netto nulltap og netto positiv påvirkning innenfor landbaserte vind-, sol- og BESS-utviklingsprosjekter
- Fra 2030: Statkraft vil ha en forpliktelse til netto positive påvirkning for et flertall av nye utbygginger innen landbaserte vindkraft, solkraft og BESS som ennå ikke har nådd Principal Investment Decision.¹

Prioriterte vesentlige lokasjoner i eksisterende drift

Tiltak

Innen utgangen av 2025

- Utvikle Statkrafts retningslinjer for identifisering, prioritering og forvaltning av vesentlige lokasjoner for biologisk mangfold

Innen utgangen av 2026

- Kartlegge og vurdere vesentlige lokasjoner i eksisterende drift, og identifisere prioriterte lokasjoner

Mål

- Innen 2028: 100 prosent av de prioriterte vesentlige lokasjonene har definerte forbedringstiltak knyttet til biologisk mangfold fra et definert basisår ²
- Innen 2030: 100 prosent av planlagte forbedringstiltak ved priortierte vesentlige lokasjoner implementeres henhold til planen ²

1 For utbygginger som bygges for å selges, vil disse bli lagt opp til å kunne ha netto positiv påvirkning, mens de er avhengige av ny eier for oppfølging av en slik forpliktelse
2 For vannkraft vil forbedringsmuligheter integreres i myndighetsstyrte prosesser som reviderer vannforvaltningsplaner for det respektive nedbørsfeltet, samt konsesjonsvilkår for vannkraft (i regioner der det er aktuelt)



Tiltak relatert til bestemte lokasjoner

I 2024 undersøkte vi årsaken til den økte åledødeligheten som ble observert ved Ivarsfors og Bro kraftverk i 2023. Økningen i åledødelighet var et resultat av høy vannføring og høye vannhastigheter ved inntaksstativene til stasjonene i sesongen for ålevandring. Anleggene vurderer mulige tiltak for å redusere åledødeligheten ved disse lokasjonene. Disse tiltakene er foreløpig ikke besluttet.

I 2022 hadde vi en hendelse i Surna, rerelatert til drenering av Follsjø-reservoaret for en damrehabilitering. Tiltak ble iverksatt i 2022, 2023, og i 2024 ble ytterligere fjerning av sedimenter i vassdraget utført. Denne saken ble politianmeldt i 2024 og saken er under etterforskning. Statkraft har utarbeidet kortsiktige og langsiktige tiltaksplaner for ytterligere avbøtende tiltak.

I 2024 fikk Statkraft et pålegg fra Miljødirektoratet å iverksette tiltak for å styrke bestanden av laks og ørret i Suldalsvassdraget. En tiltaksplan for Førlandskanalen utarbeides av NORCE LFI. I 2024 ble det iverksatt tiltak for å øke vanntilførselen til kanalen av personell fra NORCE LFI og BG Suldal, sammen med frivillige fra Suldal jakt- og fiskelag.

Resultater

Effektiviteten av policyer og fremdrift med å implementere det nye veikartet for biologisk mangfold vil bli monitorert gjennom indikatorer og evaluering av status for viktige tiltak i regelmessige resultatgjennomganger med hvert forretningsområde.

Statkraft måler resultater og effektivitet knyttet til påvirkning på arealbruksendring og habitatfragmentering, økosystemenes utbredelse og tilstand, samt artenes tilstand gjennom vedtatte indikatorer. Dette inkluderer indikatorer for arealbruksendring og endring i bruken av ferskvann for nye energiprosjekter som Statkraft forpliktet seg til i rapporteringsåret, samt indikatoren for lokasjon eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon).

Arealbruksendring og endringer i bruk av ferskvann forpliktet i rapporteringsåret nye energitvilkingsprosjekter		2024
Arealbruksendring - endret mark	Hektar	46,8
Arealbruksendring - naturlig mark	Hektar	187,51
Arealbruksendring per MW kapasitet utviklet	Hektar/MW	0,5
Nye vannkraftverk med magasiner	Antall	-

I 2024 ble omfanget av indikatoren betydelig endret for å samsvare med internasjonale standarder. Som et resultat er dataene fra tidligere år ikke sammenlignbare.

Lokasjoner eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)	2024	
	Antall områder	Hektar
I verneområder	51	45 046
I Key Biodiversity Area (jamfør BirdLife International) (viktige områder for biologisk mangfold)	18	14 083
I nærheten av verneområder	9	15 517
I nærheten av Key Biodiversity Area (jamfør BirdLife International) (viktige områder for biologisk mangfold)	2	4 761

Antall lokasjoner i verneområder har økt fra 2023 til 2024 ettersom vi har endret tilnærmingen til å telle verneområdene. I fjorårets rapport skrev Statkraft at vi hadde 18 lokasjoner innenfor verneområder, og 28 lokasjoner i nærheten av verneområder. Inkluderingen av Key Biodiversity Areas er også ny i 2024, og har derfor ingen sammenlignbare data. En lokasjon kan bli telt to ganger hvis det ligger i eller i nærheten av et verneområde som også er et Key Biodiversity Area.

Miljøhendelser	2024	2023
Alvorlige miljøhendelser	-	-

Det var ingen rapporterte alvorlige miljøhendelser i 2023 eller 2024.

Rapporteringspinsipper

Statkrafts rapportering av indikatorere for biologisk mangfold er utvidet til å inkludere 100 prosent av data fra selskap hvor Statkraft har operasjonell kontroll, i tråd med prinsippet om operasjonell kontroll.

Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann

Arealbruksendring og endring i bruk av ferskvann er relatert til Statkrafts nye energiprosjekter, og inkluderer de selskapsspesifikke indikatorene arealbruksendring for areal med endret mark og areal med naturlig mark. Arealbruksendring, MW kapasitet og antall nye vannkraftverk med magasin telles det året prosjektet tar endelig investeringsbeslutning. Arealbruksendring fra oppgraderinger, vedlikehold og re-design av eksisterende anlegg er ikke inkludert i rapporteringen.

Naturlig mark definerer Statkraft som et habitat eller økosystem som i stor grad ligner - når det gjelder artssammensetning, struktur og økologisk funksjon - et som finnes eller ville blitt funnet i et gitt område uten større menneskelig påvirkning. Endret mark definerer Statkraft som et habitat eller økosystem hvor menneskelig aktivitet har vesentlig endret områdets primære økologiske funksjoner og artssammensetning til økosystemer dominert av jordbruk, byutvikling og annen industriell aktivitet.

Ved beregning av arealbruksendring for naturlig og/eller endret mark inkluderer dette arealer som prosjektet bruker midlertidig og permanent for nyutbyggingen, slik som byggeplasser, midlertidige adkomstveier, midlertidige lagrings- og massehåndteringsområder, permanente veier, kontor, parkeringsområder, turbinfundamenter, solcellepaneler, område for batterienergilagringssystem (BESS), fysisk infrastruktur relatert til vannkraft og tilleggsområder brukt til oppdemningsformål. For kraftledninger inkluderer beregnet areal kraftgaten.

For nettstabiliseringsprosjekter estimeres MW utviklet kapasitet basert på planlagt CapEx for prosjektet.

Lokasjoner eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold

Områder med sårbart biologisk mangfold er definert som verneområder og Key Biodiversity Area (BirdLife International & IUCN) i ESRS standarden for biologisk mangfold. Driftsaktiviteter innenfor de teknologiene som ble identifisert til å kunne påvirke biologisk mangfold i vesentlighetsanalysen er inkludert. Dette er dermed et bredere omfang enn vesentlige lokasjoner. Tidspunktet for etablering av områder med sårbart biologisk mangfold er en viktig faktor for å bestemme om et eksisterende anlegg har en negativ påvirkning på området. Denne forutsetningen legger til grunn at verneområder og Key Biodiversity Areas etableres i områder med betydelige naturverdier. Dersom et eksisterende anlegg hadde hatt en betydelig negativ påvirkning på området så ville det ikke ha blitt etablert som verneområde eller Key Biodiversity Area.

Viktige forutsetninger for indikatoren og tilhørende tall:

- Områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjons) etablert to år eller mer etter etableringen av anlegget vil ikke bli inkludert.
- Ethvert geografisk overlapp med områder med sårbar biologisk mangfold rapporteres “i”
- Enhver lokasjon med et område med sårbar biologisk mangfold mellom 0 og 100 meter fra tillatelsesområdet eller et av våre vannmagasiner.
- For å beregne størrelsen på området, er størrelsen i tillatelses- eller konsesjonsområdet brukt, eller i tilfellet av vannkraft hvor Statkraft bruker den totale overflaten av vannmagasinet.

Statkraft mangler data for 4 lokasjoner i Storbritannia og Irland. De vil bli inkludert for 2025 årsrapporten.

Miljøhendelser

Alvorlige miljøhendelser er en selskapsspesikk indikator definert i Statkraft som en rapportert hendelse som har resultert i, eller sannsynligvis vil resultere i, betydelige negative effekter på miljøet. Hovedprosessen for rapportering av hendelser er innsamling gjennom hendelsesrapporteringsystemet.

					Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Vesentlige lokasjoner											
Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Fragmentering av elver	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)2							
Vannkraft											
Albania	Devoll	Middels	Lav								
Brasil	Monjolinho	Middels	Høy	Votouro/Kandoia IA							
Chile	Los Lagos	Middels	Veldig lav								
	Rucatayo	Middels	Veldig lav								
Tyskland	Erzhausen	Veldig lav	Middels								
Norge	Alta	Veldig høy	Høy								
	Aura	Høy	Middels								
	Bjørlo	Høy	Middels								
	Følgefonn	Høy	Middels								
	Følgefonn (Langvatn)	Høy	Middels								
	Grytten	Høy	Middels								
	Høyanger	Høy	Middels								
	Innsett	Veldig høy	Veldig lav								
	Jostedal & Leirdøla	Veldig høy	Middels								
	Kobbelv	Veldig høy	Høy								
	Mår	Høy	Høy								
	Nea & Nidelv	Høy	Høy								
	Nore	Høy	Høy								
	Rana	Høy	Høy								
	Røssåga	Veldig høy	Lav								
	SySima	Høy	Middels								
	LangSima	Høy	Middels								
	Svartisen	Veldig høy	Middels								
	Tokke	Veldig høy	Høy								
	Trollheim	Høy	Middels								
	Tyssefaldene	Høy	Middels								
	Ulla-Førre	Høy	Høy								
	Vikfalli	Høy	Middels								
Peru	Cheves	Lav	Veldig lav								
	Yaupi	Høy	Veldig lav								

1 Økosystemets tilstand er hovedsakelig drevet av to underindikatorer, økosystemenes intakthet og Forest Landscape Integrity Index (FLII). Høy og svært høy score i tabellen indikerer et område i relativt god tilstand basert på økosystemets intakthet og Forest Landscape Integrity Index, mens score på lav og svært lav indikerer et område i relativt dårlig tilstand basert på økosystemets intakthet og Forest Landscape Integrity Index. . 2 Denne kolonnen bygger på de samme forutsetningene som rapporteringsprinsipper for tabellen "lokasjoner eid, leid eller forvaltet i eller i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)". Områdene som er listet opp i tabellen over er i hovedsak verneområder, med unntak av ett Key Biodiversity Area (KBA) som er angitt med KBA i parentes etter navnet.

					Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Vesentlige lokasjoner											
Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Fragmentering av elver	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)2							
Vannkraft											
Sverige	Gideälven	Høy	Høy								
	Indalsälven	Veldig høy	Veldig høy								
	Lagan	Middels	Veldig lav								
	Ljungan	Middels	Veldig høy								
	Skellefteälven	Middels	Høy								
	Umeälven	Middels	Høy								
	Ångermanälven	Veldig høy	Veldig høy								
STORBRIANNIA	Rheidol	Lav	Lav								
Vindkraft											
Australia	Woolsthorpe	Veldig lav	N/A	Woolsthorpe N.C.R. (Reservat for naturlige funksjoner)							
Brasil	Boqueirão	Høy	N/A								
	Jerusalem	Høy	N/A								
	Ventos de Santa Eugênia	Høy	N/A								
	Palmares	Middels	N/A								
	Sao Fernando I	Middels	N/A								
	Sao Fernando II	Middels	N/A								
	Sao Fernando IV	Middels	N/A								
	BMC Wind	Middels	N/A								
	Ventos da Lagoa	Middels	N/A								
	Ventos Do Litoral	Veldig lav	N/A								
	Ventos do Sul	Veldig lav	N/A								
	Ventos dos Indios	Lav	N/A								
Canada	Winnifred	Middels	N/A								
Chile	Torsa	Lav	N/A								
Tyskland	Würzburg	Middels	N/A								
				Hoveddalskråninger mellom Gambach og Veitshöchheim SAC, løvskog rundt Würzburg SAC, Odenwald og Bauland Hardheim SAC, LSG innenfor den bayerske Odenwald naturpark (tidligere vernet sone) LPA, Erfatal LPA							
Norge	Smøla	Høy	N/A								
	Storheia	Veldig høy	N/A								

Vesentlige lokasjoner				
Land	Navn på lokasjon	Økosystemets tilstand	Fragmentering av elver	Berørte områder med sårbart biologisk mangfold (ESRS definisjon)2
Vannkraft				
Spania	Aerosur	Middels	N/A	Los Alcornocales SPA, Los Alcornocales naturpark
	Galicia Vento	Lav	N/A	
	Montes de Cierzo	Lav	N/A	
	Páramo de Poza	Middels	N/A	
	Rivera de Navarra	Middels	N/A	
Sverige	Mörttjärnberget	Middels	N/A	Jämtgaveln naturreservat, Jämtgaveln SPA, Jämtgaveln SAC, Jämtgaveln Natura2000 SPA, Jämtgaveln Natura2000 SCI
	Ögonfåglnaden	Middels	N/A	
Solenergi				
Colombia	Porton del Sol	Middels	N/A	
India	Nellai	Veldig lav	N/A	
Irland	Clonfad	Lav	N/A	
Spania	Talayuela II	Lav	N/A	Cañada del Venero SAC, Lav Tietar-elven og La Vera-dalen, Reservoarfeltet Arañuelo-Valdecañas (KBA)
Gassfyrt kraft				
Tyskland	Emden gas	Veldig lav	N/A	
	Knappsack I	Veldig lav	N/A	
	Knappsack II	Veldig lav	N/A	
	Landesbergen	Lav	N/A	
Fjernvarme				
Norge	Gardermoen	Middels	N/A	
	Heimdal	Middels	N/A	
Sverige	Kungsbacka	Middels	N/A	

Statkraft har identifisert 74 vesentlige lokasjoner basert på metodikken som er forklart i rapporteringsprinsipper. De viktigste risikodriverne i Europa er et stort antall verneområder i og i nærheten av våre lokasjoner, mens utenfor Europa er risikoen hovedsakelig drevet av potensiell tilstedeværelse av globalt truede arter.

Rapporteringspinsipper

Vesentlige lokasjoner

Statkrafts vesentlighetsanalyse er utført på et teknologi-nivå, og biologisk mangfold er vurdert vesentlig for egne driftsaktiviteter. Biogisk mangfold og natur er stedsspesifikt. Vi har derfor utført en detaljert risikoscreening av vår virksomhet for å identifisere vesentlige lokasjoner. Tilnærmingen har vært basert på tre hovedkriterier:

- 1.Teknologispesifikk: Basert på konklusjonene fra vesentlighetsanalysen har vi begrenset utvalget av lokasjoner innenfor de teknologier med potensiell eller faktiske påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer; sol-, vind- og vannkraft, BESS, fjernvarme, biomasse og gasskraft.
- 2.Omfang av utbygging/anlegg etter MW-kapasitet: Basert på omfanget av påvirkning har vi begrenset lokasjoner som anses som vesentlige til de med en produksjonskapasitet på eller over 50 MW, for teknologiene identifisert ovenfor.
- 3.Risikoeksponering for biologisk mangfold: Basert på en risikoscreening av porteføljen vår, har vi begrenset de vesentlige lokasjonene til de som er screenet som svært høy eller høy risikoeksponering for biologisk mangfold jamfør Biodiversity Risk Screening Kit (BRiSK) utviklet av The Biodiversity Consultancy. Indikatorene for økosystemtilstand (og i noen tilfeller elvefragmentering) er komponenter i denne risikoscreeningent, men er spesifikt oppført i tabellen for å indikere lokal økologisk status.

Statkraft har definert en «lokasjon» som konsesjons- eller tillatelsesområde for de fleste teknologier, mens for vannkraft refererer en lokasjon til en eller flere kraftverkstasjoner og magasiner i et nedbørsfelt eller regulert område. Vesentlige lokasjoner i leverandørkjeden er ikke inkludert.

Risiko-screeningen viser ikke faktisk eller påvist påvirkning på biologisk mangfold. Metoden gjør kun en screening av risiko for biologisk mangfold basert på lokal kontekst. For aktiviteter som påvirker biologisk mangfold, refererer Statkraft til teknologi (som for eksempel vannkraft). Lokasjoner innenfor samme teknologi vil i stor grad ha de samme vesentlige påvirkningene på biologisk mangfold, se tabell utfall av vesentlighetsanalysen i Generell informasjon.

BRiSK screener den geografiske utbredelsen ved hver lokasjon for risikoeksponering for biologisk mangfold ved å bruke globale datasett i GIS for biologisk mangfold og landdekke, med en rekke kriterier og terskler for å bestemme risikoeksponeringen. Dataene som brukes til screening inkluderer kart over verneområder, kart over Key Biodiversity areas, kart med potensiell tilstedeværelse av globalt truede arter, STAR-beregning i henhold til Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), naturområder og terrestrisk tilkobling. Resultatene er oppsummert i en indikator for viktigheten av biologisk mangfold, som brukes som det tredje kriteriumet i klassifiseringen av vesentlige lokasjoner.

Det er liten eller ingen definisjon gitt for vesentlige lokasjoner i ESRS-standardene, og Statkraft erkjenner at dette er det første året med tolkning og rapportering. Vi vil gjennomgå forutsetningene og tilnærmingen som er tatt for årets rapportering i de kommende rapporteringsårene etter hvert som praksisen utvikler seg, det kommer ytterligere veiledning og ESRS-rapporteringskravene modnes.

Statkraft har ikke klart å innhente data for 7 lokasjoner. De vil bli inkludert i 2025.

Økologisk kompensasjon

Plassering	Byggefase / Driftsfase	Lovpålagt	Mål for kompensasjon	Habitater som skal kompenseres	Planlagt økologisk kompensasjon	Plassering av planlagt kompensasjon	Ytelsesindikator	Direkte og indirekte kostnader ved implementering
Swansea (Wales)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Skog, kratt og gressletter	Areal på 1,83 ha	Innenfor prosjektets område	Foreløpig ikke bestemt	Foreløpig ikke bestemt
Thornton (England)	Konstruksjon	Ja	Netto positiv påvirkning	Skog, buskmark, gressletter og annet	Areal på 114,81 ha, og ytterligere 4,1 km hekk med 559 foreslåtte stedegne arter hekketrær	Innenfor prosjektets område	Foreløpig ikke bestemt	Foreløpig ikke bestemt
Zerbst (Tyskland)	Konstruksjon	Ja	Netto null tap	Gressletter og annet	2 hekkerader over 2,5 km og 3 meter i bredde, dobbeltrads buskvekster for å avgrense solparken mot vest, sør og øst, med en total lengde på 2,100 meter, og 10 meter brede, seks-rads busk-trehekker for å avgrense mot nord med en total lengde på 415 meter, og en frukthageallé	Innenfor prosjektets område	Foreløpig ikke bestemt	Ikke ferdigstilt. Nåværende anslag for noen av tiltakene er på om lag 1,35 millioner kroner.

I Statkrafts portefølje er det tre jurisdiksjoner med lovpålagte forpliktelser til netto null tap eller netto positiv påvirkning; Wales, England og Tyskland. Det er for tiden ingen pågående prosjekter i Statkraft med frivillig forpliktelse til netto null tap eller netto positiv påvirkning. De pågående prosjektene i tabellen ovenfor med pålagt økologisk kompensasjon har ikke ferdigstilt det detaljerte økologisk kompensasjonsprogrammet med de lokale myndighetene ennå. Tabellen gir en oversikt over hva som er planlagt og avtalt per 2024. Ytterligere detaljer vil bli rapportert i neste årsrapport når program er ferdigstilt med myndighetene.

Rapporteringsprinsipper

Økologisk kompensasjon
Statkraft forstår økologisk kompensasjon som kompensasjonsprogrammer på prosjektnivå hvor prosjektet har en forpliktelse til netto null tap eller nettopositiv påvirkning i tråd med god internasjonal praksis for økologisk kompensasjon. Forpliktelsen til netto null tap eller netto positiv påvirkning kan være enten lovpålagt eller frivillig.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Det globale forbruket av ressurser skjer i et tempo og omfang som ikke er bærekraftig. Frem til 2050 kan energiomstillingen alene kreve produksjon av 6,5 milliarder tonn materialer klar til sluttbruk. Målet med en sirkulær økonomi er å bevare verdien av materialer og produkter så lenge som mulig¹. Dette reduserer etterspørselen etter naturressurser, forsterker økonomisk effektivitet og reduserer risiko knyttet til ressursavhengighet.

Statkraft anerkjenner vår rolle i overgangen til en sirkulær økonomi, og har som mål å være en sirkulær virksomhet innen 2050. I 2024 har vi tatt viktige skritt for å forbedre hvordan vi måler og håndterer vårt ressursforbruk som en integrert del av utvikling av nye prosjekter og anleggsdrift. Dette inkluderer nye og mer ambisiøse mål for å omdirigere avfall fra deponi.

¹ <https://www.energy-transitions.org/new-report-scale-up-of-critical-materials-and-resources-required-for-energy-transition/>

Ressursbruk og sirkulær økonomi er et vesentlig tema for Statkraft grunnet ressursintensiteten ved bygging og oppgradering av fornybar energikraftverk. Statkraft forventer en økning i avfallsgenerering i fremtiden på grunn av økte byggeaktiviteter i tråd med planlagt vekst, samt flere anlegg som når sin forventede levetid, hvor begge deler resulterer i betydelige mengder avfall.

Den globale etterspørselen etter materialer er forventet å øke som et resultat av den grønne omstillingen. Dette, samt geopolitiske spenninger, utgjør en risiko for Statkraft og kan føre til potensielle disruptjoner i leverandørkjeden, økte kostnader og reduserte inntektsstrømmer.

For å minimere risiko knyttet til kritiske materialer vil Statkraft gjennomgå material- og designvalg, samt tilnærminger som muliggjør gjenbruk, resirkulering og gjenvinning. Effektiv bruk av ressurser er en mulighet Statkraft ønsker å aktivt følge gjennom tett samarbeid med vår leverandørkjede, samt gjennom samarbeid med bransjeforeninger.

Påvirkning

Risiko og muligheter

Inngående ressurser

- N

Bruk av primære og ikke-fornybare materialer ved bygging og oppgradering av kraftverk
- R

Tilgjengelighet og pris på materialer

Avfall

- N

Avfall generert gjennom hele livssyklusen til vår anlegg

Sirkulærøkonomi

- M

Sirkulær forretningsmodeller

P=Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning M=Mulighet R=Risiko

Policyer

Vi etterstreber å bruke en sirkulær tankegang, inkludert å benytte et livsløpsperspektiv og fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering, som beskrevet i Statkrafts leveregler. Statkrafts leveregler for leverandører oppfordrer våre leverandører til å gjøre det samme.

Statkraft har også policyer for håndtering av ressursbruk og avfall, og for å fremme sirkularitet gjennom hele livssyklusen til våre anlegg. Dette er fastsatt i Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg (se oversikt over sentrale formål og krav i policyer).

Sirkulær økonomi og reduksjon av ressursbruk henger tett sammen med reduksjon av klimagassutslipp. For mer informasjon om policyer knyttet til klimagassutslipp og forventninger vi setter til våre leverandører, se E1 Klimaendringer.

Statkrafts policyer dekker alle vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, som vurdert i vår vesentlighetsanalyse. Dette inkluderer krav om å minimere bruken av primære ressurser og å øke bruken av fornybare ressurser. Statkraft har ikke en spesifikk policy for å fullstendig gå bort fra bruk av primære ressurser, eller spesifikt for å øke bruken av resirkulerte materialer.

Sentrale formål og krav i policyer til prosjekter og anlegg

Systematisk styring av påvirkninger, risikoer og muligheter	For prosjekter og anlegg må det • vurderes påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkularitet gjennom hele livssyklusen til materialer og produkter • implementere prinsippene for sirkulær økonomi gjennom de ulike fasene av anleggs livssyklus
Bruk av primære og ikke-fornybare materialer	Prosjekter og anlegg skal minimere bruken av primære ressurser og øke bruken av fornybare ressurser
Avfallshåndtering	• Prosjekter og anlegg skal håndtere avfall i tråd med prinsippene i avfallshierarkiet • Anlegg skal utvikle en strategi for endt levetid før oppstart av avviklingsarbeidet.



Mål og tiltak

Statkrafts reviderte bærekraftstrategi inkluderer et veikart for klima og sirkularitet med viktige tiltak og mål for å realisere ambisjonen om å bli en sirkulær virksomhet innen 2050. Veikartet dekker utvikling av nye prosjekter, anlegg i drift og vår leverandørkjede, og gjelder for alle selskap som er underlagt TSW. Hensikten med veikartet er å standardisere Statkrafts tilnærming til håndtering av ressursbruk og integrere prinsipper for sirkulær økonomi i hvordan vi håndterer livssyklusen til våre anlegg. Ulike tiltak forventes å muliggjøre dette på tvers av Statkrafts portefølje.

I tillegg til å revidere strategi og styring, har det i 2024 vært viktig å øke bevisstheten og videreutvikle Statkrafts arbeid knyttet til sirkularitet i hele selskapet, inkludert følgende tiltak:

- Identifiserte nøkkelmaterialer for Statkrafts kjerneteknologier vannkraft, vindkraft og solkraft, for å prioritere vår innsats fremover, i første omgang med fokus på energiintensive materialer brukt i stor skala.
- Nøkkelmaterialer og ressursbruk ble inkludert i dialog med viktige leverandører, som et skritt mot en systematisk tilnærming til sirkulær økonomi i vårt rammeverk for leverandøregasjement.
- For å møte utfordringene knyttet til avvikling av anlegg, har vi iverksatt tiltak som å lage en global oversikt over beholdning av vindturbinblader og utført markedsundersøkelser blant leverandører relatert til resirkulering av vindturbinblader. Håndtering av solcellepaneler ved endt levetid ble tatt opp i vårt årlige innovasjonsarrangement, som er dedikert til å utvikle framtidsrettede løsninger, skape forretningsverdi og styrke vår innovasjonskultur.
- Ble partner i RenerCycle S.L., gjennom oppkjøp av Enerfin. RenerCycle spesialiserer seg på å utvikle industrielle og teknologiske løsninger for å forbedre den

- sirkulære økonomien innen fornybarsektoren, inkludert resirkulering av vindturbinblader.
- Strukturerte vårt samarbeid innen sirkulær økonomi på tvers av selskapet, inkludert etableringen av en tverrfaglig arbeidsgruppe som drar nytte av ekspertise innen våre ulike teknologier, innovasjon og FoU.

Statkraft har satt målbare resultatorienterte mål knyttet til avfallshåndtering som støtter policymålet om å håndtere avfall fra prosjekter og anlegg i tråd med prinsippene i avfallshierarkiet. Disse målene er ikke pålagt av juridiske krav. Statkraft har ennå ikke definert referanseverdi og basisår knyttet til målene. Berørte interessenter har ikke vært direkte involvert i å definere mål og tiltak.

Statkraft har ressurser på konsernnivå, og i hvert forretningsområde, som jobber med sirkulær økonomi. Implementering av viktige tiltak kan kreve ytterligere ressurser, og vi vil vurdere ressursbehov og andre forhold kritiske for implementering fremover.

Statkraft har ennå ikke satt målbare resultatbaserte mål knyttet til inngående ressurser, reduksjon av primære råvarer, bærekraftig innkjøp og bruk av fornybare ressurser, sirkulær produktdesign, sirkulær materialbruk eller forberedelse for avfallshåndtering. Det er utfordrende å sette relevante mål med høy kvalitet uten tilstrekkelige data og en definert baseline, og prosessen for å gjøre dette vil fortsette de neste årene. Innen 2027 skal Statkraft sette mål for utvalgte nøkkelmaterialer og utstyr i alle prosjekter.

Resultater

Statkraft vil rapportere om fremdrift opp mot gjeldende definerte mål fra 2025 og etterhvert som de trer i kraft.

Tiltak og mål relatert til sirkularitet fra Veikart for klima og sirkularitet

Viktige tilak	Mål
Innen utgangen av 2025 • Tilgjengeliggjøre klima- og sirkularitetsverktøy for prosjekter • Vurdere lokale avfallshåndterings- og gjenvinningsløsninger for vindturbinblader, inkludert kost-nytte analyser, og etablere relevante samarbeid og avtaler. • Implementere verktøy og krav for rapportering og håndtering av vindturbinblader. Innen utgangen av 2026 • Vurdere alternativer for revaluering av avfall lokalt, inkludert tjenester for avfallskartlegging. • Vurdere alternative løsninger med "lavt fotavtrykk" for viktig utstyr/kategorier. • Teste insentiver på utvalgte leverandører knyttet til nøkkelmaterialer, utslipp og avfall.	Målbare og resultatorienterte mål ➤ Fra 2025: Ingen vindturbinblader skal sendes til deponi. ➤ Innen 2030: Minst 80 prosent av ikke-farlig avfall fra byggeprosjekter er omdirigert fra deponi. ➤ Innen 2040: Minst 90 prosent av total avfallsmengde fra byggeprosjekter er omdirigert fra deponi.¹ Andre mål ➤ Fra 2026: Vesentlige prosjekter skal bruke klima- og sirkularitetsverktøyene for å identifisere og implementere tiltak for å redusere klimagassutslipp og øke graden av sirkularitet.² ➤ Fra 2050: Statkraft er en sirkulær virksomhet.

¹ Prosentandel av avfall beregnet basert på tonn av avfall.

² Vesentlige prosjekter er definert som alle utbyggings-, oppgraderings-, og ombyggingsprosjekter, og større (ca. >50 millioner kroner) rehabiliteringsprosjekter.

Effektiviteten til policyer og fremdrift for implementering av det nye veikartet for klima og sirkularitet vil bli overvåket gjennom å følge utviklingen knyttet til mål og indikatorer, og diskutere status på viktige tiltak i regelmessige resultatgjennomganger med hvert forretningsområde. Styret og konsernledelsen mottar regelmessig status.

Statkraft vurderer resultat knyttet til avfallsgenerering gjennom å overvåke indikatoren for avfall per behandlings- og håndteringsmetode.

Inngående ressurser er i Statkraft definert som et vesentlig tema. For 2024 har vi ikke tilstrekkelige data til å møte rapporteringskravene gitt i ESRS E5-4. Statkraft vil begynne å definere og måle data for vesentlige inngående ressurser i 2025.

Avfall per behandlingsmetode				
Tonn	2024		2023 (GRI)	
Total mengde avfall generert	73 254		74 194	
Total mengde farlig avfall	30 219	41,3 %	27 210	36,7 %
Farlig avfall omdirigert fra sluttbehandling	337	1,1 %	252	0,9 %
Grunnet forberedelse til gjenbruk	12	3,5 %	-	- %
Grunnet resirkulering av materialer	194	57,4 %	248	98,4 %
Grunnet annen gjenvinning	132	39,0 %	4	1,6 %
Farlig avfall sendt til sluttbehandling	29 882	98,9 %	26 958	99,1 %
Ved forbrenning	237	0,8 %	297	1,1 %
Ved deponering	28 755	96,2 %	26 608	98,7 %
Ved annen sluttbehandling	890	3,0 %	53	0,2 %
Total mengde ikke-farlig avfall	43 035	58,7 %	46 984	63,3 %
Ikke-farlig avfall omdirigert fra sluttbehandling	7 136	16,6 %	8 812	18,8 %
Grunnet forberedelse til gjenbruk	3 577	50,1 %	506	5,7 %
Grunnet resirkulering av materialer	2 731	38,3 %	5 720	64,9 %
Grunnet annen gjenvinning	828	11,6 %	2 587	29,4 %
Ikke-farlig avfall sendt til sluttbehandling	35 899	83,4 %	38 172	81,2 %
Ved forbrenning	1 104	3,1 %	1 438	3,8 %
Ved deponering	34 114	95,0 %	36 468	95,5 %
Ved annen sluttbehandling	681	1,9 %	265	0,7 %
Total mengde ikke-resirkulert avfall	70 330	96,0 %	68 226	92,0 %

På grunn av endringene i rapporteringsomfang og standardiseringen av datainnsamlingsprosessen, er dataene ikke fullt ut sammenlignbare. Det er imidlertid en liten nedgang i total mengde generert avfall fra 2023 til 2024. Andelen farlig avfall har økt fra 36,7 prosent i 2023 til 41,3 prosent i 2024. Majoriteten av Statkrafts farlige avfall kommer fra fjernvarme- og biomasse-kraftverkene, gitt at slagg er kategorisert som farlig avfall i henhold til enkelte nasjonale forskrifter.

Rapporteringsprinsipper

Avfall per behandlingsmetode
Statkraft baserer seg på avfallsrapporter, mottatt fra avfallshåndteringsleverandører, for å kategorisere avfall etter behandlings- og håndteringsmetode. I 2024 arbeidet Statkraft med å standardisere prosessen for innsamling av avfallsdata på tvers av organisasjonen. Det har blitt gjort estimater der denne informasjonen ikke var tilgjengelig. Listen over avfall, i henhold til artikkel 1(a) i direktiv 75/442/EEC, ble brukt til å kategorisere avfallet som farlig eller ikke-farlig. Antakelser om behandlingsmetoder i ulike land er basert på nasjonale statistiske databaser og historiske avfallsdata fra konsernet.

Statkraft sine anlegg i drift produserer relativt små mengder avfall. Majoriteten av avfallet kommer fra bygge- og renoveringsprosjekter, som faller under kategori 17 Bygge- og rivingsavfall i listen over avfallstyper nevnt i artikkel 7 i direktiv 2008/98/EC.

I forhold til bygge- og ombyggingsprosjekter er avfallskategoriene hovedsakelig metall, tre, plast og betongrester.

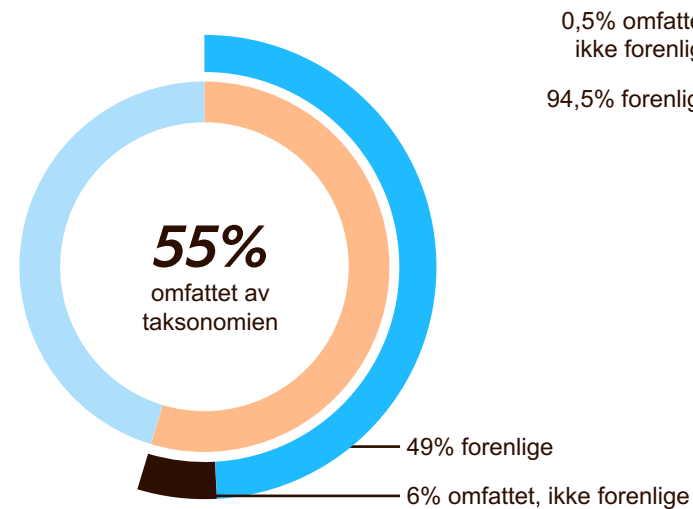
Statkraft produserer ikke radioaktivt avfall.

EU-taksonomien

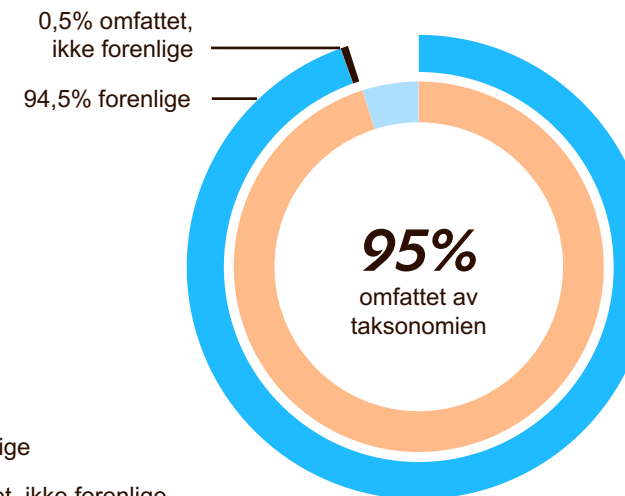
EU-taksonomien er en hjørnestein i EUs rammeverk for bærekraftig finans og et viktig verktøy for markedsåpenhet. Den bidrar til å styre investeringer mot de økonomiske aktivitetene identifisert som mest nødvendige for overgangen til det grønne skiftet, ved å gi en felles definisjon av økonomiske aktiviteter som kan anses som miljømessig bærekraftige.

Statkraft har flere aktiviteter som er omfattet av og forenlige med EU taksonomien. Siden Statkraft primært har fornybare energikilder, er størstedelen av porteføljen omfattet av EU taksonomien. Vurderingene av om aktivitetene er forenlige med taksonomien utføres på eiendelsnivå, i samsvar med EU-taksonomikriteriene for den relevante aktiviteten.

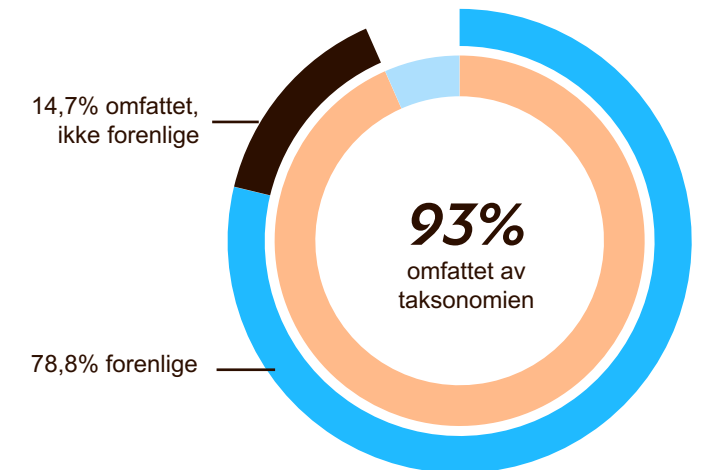
Omsetning



Investeringer



Driftskostnader



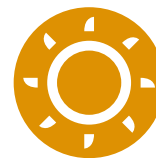
Økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien



Vannkraft



Vindkraft



Solenergi



Batteri



Strømnett



Fjernvarme



Biomasse



Gasskraft

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Generelle prinsipper EUs taksonomiforordning (EU 2020/825) for bærekraftige økonomiske aktiviteter er en del av EUs handlingsplan for bærekraftig finans. Det er et klassifiseringssystem som definerer hvilke økonomiske aktiviteter som kan defineres som miljømessig bærekraftige.	Proessen har inkludert dialog med vår revisor og sammenlignbare selskaper i Norden og Europa.				c. Livsløpsutslippene av klimagasser fra vannkraftproduksjon er lavere enn 100 g CO2ek/kWh.		
	Statkraft vil følge nøye med på den videre utviklingen av regelverket, samt tilpasse seg eventuelle kommende endringer, eventuelle spesifikasjoner og avklaringer. Dette kan ha innvirkning på vår vurdering av hvilke aktiviteter som er taksonomiforenlige og på rapportering av KPI-er i årene som kommer.				Det krever omfattende arbeid å dokumentere livsløpsutslipp (kriterium c) for hvert enkelt vannkraftverk. Vi har derfor vurdert vannkraftproduksjon opp mot elvekraftverk (kriterium a) eller effekttetthet (kriterium b). De fleste av Statkrafts vannkraftverk oppfyller kriteriene for krafttetthet eller elvekraftverk. For noen få anlegg har vi ikke kunnet skaffe nødvendig dokumentasjon for beregning av energitetthet, og disse er derfor klassifisert som ikke taksonomiforenlige.		
En økonomisk aktivitet skal klassifiseres som miljømessig bærekraftig når den oppfyller følgende kriterier: - Gir et betydelig bidrag til ett av de seks miljømålene. - Ingen betydelig negativ innvirkning (DNSH) på de andre fem miljømålene. - Oppfylle minimumskrav til sosiale standarder.	Statkraft støtter innføringen av EU-taksonomien, og mener at den kan bli en viktig akselerator og tilrettelegger for miljømessig bærekraftige investeringer. Dette vil bidra til grønn omstilling og til å oppfylle de ambisiøse målene i EUs Green Deal.				Statkraft opererer flere anlegg for produksjon av fjernvarme fra biomasse, spillvarme og varmepumper. Statkraft drifter også distribusjonsrørledningene for varme/kjøling som er knyttet opp mot kraftverkene. Anleggene møter kriterie for betydlig bidrag da de bruker mer enn 50 prosent fornybar energi.		
EU-taksonomien krever at store, ikke-finansielle foretak opplyser om hvor stor andel av deres aktiviteter som er omfattet av taksonomien (“eligible”) og aktiviteter som er taksonomiforenlige (“aligned”) målt på omsetning, driftskostnader (OpEx) og investeringer (CapEx).	Vi har evaluert vår virksomhet mot EU-taksonomiens delegerte rettsakter. Dette inkluderer the Environmental Delegated Act, the Climate Delegated Act og the Complementary Climate Delegated Act.						
Formålet med taksonomien er å styre privat kapital mot bærekraftige prosjekter og investeringer for å oppfylle målene i EUs Green Deal.	Flertallet av Statkrafts økonomiske aktiviteter er omfattet i henhold til the Climate Delegated Act og the Complementary Delegated Act. Statkrafts økonomiske aktiviteter bidrar til det miljømessige målet om å begrense klimaendringer (CCM).						
Tilnærming til EUs taksonimirapportering I 2024 har Statkraft vurdert om nye prosjekter og eiendeler oppfyller kravene i EUs taksonomi. Vi har også evaluert vurderingene fra 2022 og 2023, som har resultert i mindre justeringer, se note på slutten av kapittelet.	Ingen av Statkrafts økonomiske aktiviteter er identifisert som omfattet under the Environmental Delegated Act.						
EU-taksonomien er fortsatt et relativt nytt regelverk hvor industristandarder for evaluering av aktiviteter opp mot kriteriene i regelverket enda ikke er satt. Vi følger veiledningene som er publisert av EU, men det er fremdeles noe usikkerhet om hvordan de ulike kravene skal tolkes. Statkraft har over tid jobbet med å formalisere vår forståelse av kriteriene i EU-taksonomien. Dette innebærer bl.a. å sette kriterier som er generiske eller uklare i en nasjonal- og selskapsspesifikk kontekst.	Prosess for EU-taksonomien <i>Omfattede aktiviteter</i> I henhold til EU-taksonomiens definisjon har Statkraft identifisert 12 av våre økonomiske aktiviteter som omfattet under målet om begrensning av klimaendringer. Disse 12 aktivitetene danner grunnlaget for Statkrafts EU-taksonomi rapportering:						
	4.1 Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi 4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft 4.9 Omforming og distribusjon av elektrisitet 4.10 Lagring av elektrisitet 4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling 4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper 4.20 Samproduksjon av varme/kjøling fra bioenergi 4.24 Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi 4.25 Produksjon av vare/kjøling ved bruk av spillvarme 4.29 Elektrisitetsproduksjon fra fossilt gassformige brensler 7.4 Installasjon, vedlikehold og reperasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)						
	Statkraft har gjennomført en vurdering av omfattede økonomiske aktiviteter på tvers av alle forretningsområder og har ikke identifisert ytterligere relevante aktiviteter i EU-taksonomien.						
	<i>Ikke-omfattede aktiviteter</i> Aktiviteten som er klassifisert som ikke-omfattet av taksonomien, er i hovedsak knyttet til segmentet Marked. Videre er også aktiviteter knyttet til avfallsforbrenning klassifisert som ikke-omfattet.						
	Vurdering av betydelig bidrag Den største økonomiske aktiviteten i Statkrafts portefølje er elektrisitetsproduksjon fra vannkraft. For å gi betydelig bidrag til begrensning av klimaendringer, må denne aktiviteten oppfylle ett av de tre screeningskriteriene: a. Anlegget er et elvekraftverk uten konstruerte vannmagasin. b. Energitettheten i kraftverket er over 5 W/m2.						

Statkraft har to kombinerte varmekraftverk i Tyskland, som fyres med avfallstrevirke og små mengder andre typer biomasse. Kraftverkene drives i dag under det tyske EEG-regimet (subsidiert ihht. den tyske loven om fornybar energi). Forutsetningen for å motta subsidier under denne ordningen er utelukkende bruk av 'biomasse' i henhold til den tyske biomasseforordningen som var gjeldende på tidspunkt for etablering. For avfallstrevirke finnes det ingen standardverdier for klimagassbesparelser i fornybardirektivet (RED II). Statkraft har for øyeblikket ikke nødvendige data og informasjon til å vurdere de kombinerte varmekraftverkene opp mot kriteriene for betydelig bidrag. Denne aktiviteten rapporteres derfor ikke som taksonomiforenlig.

For produksjon av varme/kjøling fra bioenergi har Statkraft drift i Norge og Sverige. De relevante kontantstrømsgenererende enhetene (CGU-ene) under denne aktiviteten oppfyller de fire punktene angitt i EU-taksonomien.

Når det gjelder våre kraftverk som produserer elektrisitet fra gassformige brenslere, er livssyklusutslippene fra disse kraftverkene høyere enn 100 g CO₂ek/kWh. Derfor oppfyller ikke kraftverkene kriteriene for betydelig bidrag for denne økonomiske aktiviteten.

For Statkrafts aktiviteter knyttet til kraftproduksjon fra landbasert vindkraft, solcelleteknologi, lagring av elektrisitet og ladestasjoner for elbiler og produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme er det ikke satt grenseverdier i kriteriene. Disse aktivitetene bidrar derfor per definisjon vesentlig til begrensning av klimaendringer.

Ingen betydelig negativ innvirkning (DNSH)

Tilpasning til klimaendringer DNSH 2

DNSH 2-kriteriet gjelder for alle våre aktiviteter som er omfattet av EU-taksonomien.

Klimaforhold-, værmønstre og -prognoser er sentrale elementer i Statkrafts utvikling av nye prosjekter og produksjonsplanlegging. Vi jobber kontinuerlig med å forbedre våre prosesser for å identifisere, vurdere og overvåke fysisk klimarisiko, og samtidig gjennomføre avbøtende tiltak, både i våre prosjekter under utvikling og for anlegg i drift.

Statkraft gjennomfører innledende screeninger per teknologi for å identifisere de mest relevante fysiske risikoene for teknologien og geografiske områder, basert på de klimarelaterte risikoene som er oppført i EU-taksonomiens vedlegg A: Generiske kriterier for DNSH 2 til tilpasninger til klimaendringer, seksjon II. Statkraft vurderer også om andre fysiske klimarisikoer er relevante. Eiendeler med lignende klimarisikoprofiler grupperes sammen basert på teknologi, geografi, størrelse og andre relevante aspekter. En vurdering av klimarisiko fullføres for en representativ eiendel i konsernet, ved bruk av NGFS "Hot House"-scenario med 2050 som tidshorisont. Statkraft anser gruppering av eiendeler som en rimelig tilnærming, da det er små variasjoner mellom klimarisikoprofilene til de grupperte eiendelene. Relevante tilpasningstiltak for å redusere de fysiske klimarisikoene identifiseres og beskrives.

Som en del av konsernets risikoprosess vurderer vi også fysisk klimarisiko. Se Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger.

Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser

Vår tolkning av DNSH 3-kriteriene er basert på vår inngående forståelse av relevante EU reguleringer og konsultasjoner med ulike interessenter. Vi erkjenner at andre tolkninger av DNSH 3-kriteriene eksisterer, og at taksonomien sannsynligvis vil bli gjenstand for ytterligere justering og avklaring. Gitt denne usikkerheten har

Statkraft fullført vurderingen av hvordan DNSH 3-kriteriene anvendes i Norge for regnskapsåret 2024.

DNSH 3-kriteriene for vannkraft er direkte knyttet til vannrammedirektivet (the Water Framework Directive - WFD - Direktiv 2000/60/EC). Kriteriene peker eksplisitt på overholdelse av "alle kravene fastsatt i direktivets artikkel 4". Artikkelen inneholder bestemmelser for sentrale temaer som miljømål, utpeking av sterkt modifiserte vannforekomster, mindre strenge miljømål, tidsfrister og forringelse av tilstand. Statkraft forstår ut fra dette kriteriene slik at de tillater bruk av unntak, tidsfrister mv. som er fastsatt i tråd med WFD artikkel 4. En kunngjøring fra EU-Kommisjonen av 29. november 2024 peker etter vår oppfatning også i retning av en slik forståelse (ref. kunngjøringens seksjon I pkt 3.). Videre viser DNSH 3-kriteriet til både artikkel 4 og 11 i WFD og fastslår at, i samsvar med disse artiklene, skal alle tekniske gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak implementeres.

Statkrafts forståelse av dette er at alle forpliktelser for å nå nasjonalt fastsatte miljømål etter WFD skal oppfylles, og at det er vurderinger etter vannrammedirektivet som definerer hvilke tiltak som er relevante i taksonomikriteriet. Spesifikke miljømål for vannforekomster fastsettes av kompetent myndighet i henhold til vannrammedirektivet. Hvilke tiltak som anses nødvendige for å nå målene bestemmes av de nevnte myndighetene, og pålegges vannkraftprodusenter i de tilfeller det er relevant. Ut fra dette er vår forståelse av kriteriene at Statkraft må forholde seg til implementeringen av WFD i det enkelte land, og gjennomføre de tiltakene som kreves av oss gjennom konsesjoner og tillatelser og relevant nasjonalt regelverk.

Statkraft er innforstått med at noen eksterne parter har andre syn på hvordan DNSH 3 skal forstås og anvendes

for vår vannkraftproduksjon i Norge spesielt. Hovedsakelig er de forskjellige synspunktene knyttet til hvorvidt det er tilstrekkelig for Statkraft å følge regelverk og krav som implementerer WFD i det respektive medlemslandet. Synspunktene skiller seg særlig vedrørende vannforekomster med unntak i henhold til WFD artikkel 4, spesielt vannforekomster med "mindre strenge (miljømessige) mål" (MSM) og hvorvidt de kan betraktes som i tråd med taksonomien, og om de økonomiske aspektene (både produksjonstap og CapEx) bør være en faktor når man skal evaluere tiltak for å forbedre de økologiske forholdene i en vannforekomst. Det er også ulike syn på anvendelsen av frister etter WFD artikkel 4. Hvorvidt et tiltak, som er nødvendig for at en vannforekomst skal oppnå det spesifikke miljømålet fastsatt av myndighetene, må være iverksatt og operativt for at kriteriene skal oppfylles, eller om det er tilstrekkelig at tiltaket gjennomføres i tråd med krav og frister som er pålagt av myndighetene i henhold til WFD.

Utenfor EØS-området anvender Statkraft IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability (2012). Hvis lokale eller nasjonale miljøkrav avviker fra IFC performance standards, vil det strengeste kravet gjelde for å sikre samsvar med både IFC og nasjonale forskrifter.

For fjernvarme opererer Statkraft med gyldige tillatelser og har ingen pågående tilfeller av manglende overholdelse, og anser derfor vår drift som taksonomiforenlig med dette kriteriet.

For elektriske varmepumper utfører Statkraft risikovurderinger på overordnet nivå for glykol-systemene for å identifisere risiko for å påvirke vannkvalitet og god vanntilstand i henhold til forordningen (EU) 2020/852. Vi anser dette som å være i tråd med kriteriet.

For produksjon av varme/kjøling fra bioenergi følger Statkraft nasjonal og lokal lovgivning og forskrifter. Vannpåvirkning vurderes som en del av konsekvensutredningen der det er påkrevd. Ellers følges kommunale krav. Derfor anser vi vår drift som i tråd med DNSH 3-kriteriene.

Omstilling til en sirkulær økonomi

DNSH 4 gjelder for følgende aktiviteter som er omfattet av taksonomien og underlagt vurdering av forenlighet: solenergi, vindkraft, distribusjon av elektrisitet, lagring av elektrisitet og installasjon og drift av elektriske varmepumper, produksjon av varme/kjøling fra bioenergi og produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme.

For sol- og vindkraft skal aktivitetene vurdere tilgjengeligheten av, og der det er mulig, bruke utstyr og komponenter som er enkle å demontere og renovere. Statkraft vurderer muligheter for økt sirkularitet av utstyr og deler, som kan føre til lang levetid og resirkulerbarhet, og vurdere sirkulært utstyr og komponentdesign i designfasen av prosjektet. Generelt er Statkrafts eiendeler og nøkkelutstyr designet for å ha lang levetid. I tillegg evaluerer Statkraft leverandører basert på levetid, noe som gjenspeiles i vår prioritering av garantier, da disse aspektene er nært knyttet sammen. Vi anerkjenner at resirkulering av vindturbinblader og solcellepaneler er en utfordring for den fornybare energisektoren. Derfor er vi involvert i ulike initiativ som skal se nærmere på hvordan vi kan finne bedre løsninger når disse når slutten av sin levetid. Basert på dette anser vi våre operasjoner å være i tråd med DNSH 4-kriteriet.

For elektriske varmepumper og produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme, tolker Statkraft 'der det er mulig' i DNSH 4-kriteriene til å være i startfasen av et nytt prosjekt, når beslutninger tas. Statkraft anser at produktgaranti reflekterer kvaliteten og levetiden til varmepumpene. Våre standardkontrakter med

leverandører har fem års garanti, mens bransjestandarden er ett år. I tillegg har Statkraft en avfallshåndteringsplan for å sikre maksimal gjenbruk, rekonstruksjon eller resirkulering ved slutten av levetiden. Basert på dette anser Statkraft at vår drift er taksonomiforenlige med DNSH 4-kriteriene.

For de øvrige aktivitetene, distribusjon av elektrisitet og lagring av elektrisitet, skal det foreligge en avfallshåndteringsplan som har som mål å sikre maksimal gjenbruk og resirkulering ved slutten av levetiden. 'Slutten av levetiden' tolkes som den siste fasen i et materials eller produkts livssyklus, når det blir avfall for Statkraft i prosjekter og driftsmidler. Statkraft stiller krav om avfallshåndteringsplaner som inkluderer resirkuleringskrav på prosjekter og for 'slutten av levetiden', og at avfallshåndteringsplanen skal være basert på vurderinger som tar hensyn til 1) de ulike typene avfall som vil bli generert, 2) de mulige avfallsbehandlingsalternativene som er tilgjengelige under rimelige forhold og 3) det beste gjenvinnings- eller behandlingsalternativet for hver avfallstype, basert på avfallshierarkiet.

Forebygging og begrensning av forurensning

DNSH 5 gjelder for følgende aktiviteter som er omfattet av taksonomien og som er underlagt vurdering av taksonomiforenlighet: overføring og distribusjon av elektrisitet, fjernvarme, installasjon og drift av elektriske varmepumper, produksjon av varme/kjøling fra bioenergi og produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme. Disse aktivitetene finner sted innenfor EU/EØS, og gjennomføres i henhold til EU-direktivene som det referes til i DNSH 5-kriteriet.

For aktiviteter knyttet til distribusjon av elektrisitet følger Statkraft Norges vassdrags- og energidirektorats (NVE) standarder for helse, miljø og sikkerhet(HMS). Vi

overholder gjeldene forskrifter og standarder for å begrense effekten av elektromagnetisk stråling på mennesker, og anvender ikke polyklorete bifenyler (PCB). PCB ble faset ut fra nettrelaterte komponenter i Europa på 1990-tallet, og de siste enhetene i Statkrafts (Lede) nett ble faset ut i 2004. Vi rapporterer derfor våre aktiviteter innen distribusjon av elektrisitet taksonomiforenlig med DNSH 5-kriteriene relatert til forebygging og begrensning av forurensning.

For fjernvarmeaktiviteter angir DNSH 5-kriteriene at anlegg skal bruke utstyr som omfattes av direktiv 2009/125/EC, som der det er relevant oppfyller krav til energimerking i toppklasse. Statkraft følger våre energieffektivitetsplaner som er i samsvar med det nevnte EU-direktivet for utskifting av utstyr. Statkraft tolker "der det er relevant" i DNSH 5-kriteriene som tilfeller der det er behov for å erstatte gammelt eller ødelagt utstyr. Grunnlaget for denne tolkningen er at teknologien utvikler seg raskt i denne bransjen. Utstyr som pumper og vifter har vanligvis en levetid på 15-20 år. De beste tilgjengelige alternativene på et gitt tidspunkt endres ofte raskere enn det er teknologisk nødvendig å erstatte utstyret.

Statkraft har verken luft-til-luft varmepumper eller noen anlegg med kapasitet under 12 kW, og anser derfor dette kriteriet som ikke relevant.

For produksjon av varme/kjøling fra bioenergi oppfyller ingen av våre anlegg tersklene for BAT-konklusjonene for store forbrenningsanlegg. De fleste av våre anlegg er berørt av direktiv 2015/2193. Statkraft tilpasser alle anlegg som omfattes av denne forskriften slik at de oppfyller kravene i direktivet.

For produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme har Statkraft kartlagt hvilke av produktgruppene i vår distribusjon som faller inn under økodesigndirektivets forskrifter, og konkludert med at kun noen få er relevante.

Siden kravene for disse produktgruppene er rettet mot produsentene og det ikke finnes noen klassifisering av energieffektivitet, mener vi at produktene på det europeiske markedet representerer 'beste tilgjengelige teknologi'. Ved å anskaffe fra europeiske leverandører anser vi at våre aktiviteter er i tråd med DNSH 5-kriteriene.

Beskyttelse og restaurering av biologisk mangfold og økosystemer

De generelle DNSH 6-kriteriene for biologisk mangfold fastslår at en miljøkonsekvensutredning eller screening skal være gjennomført i henhold til direktiv 2011/92/EU (EIA-directive). Når det gjelder potensiell påvirkning på verneområder og deres verneformål, skal en hensiktsmessig vurdering være gjennomført, i henhold til artikkel 6.3 i direktiv 92/43/EEC (habitatdirektivet), for områder vernet etter habitatdirektivet og etter direktiv 2009/147/EC (fugledirektivet). I tillegg skal de nødvendige avbøtende tiltakene som følger av disse utredningene gjennomføres.

De aktuelle direktivene er nasjonalt implementert i de europeiske markedene der Statkraft opererer. Selv om habitatdirektivet og fugledirektivet ikke gjelder i Norge, finnes tilsvarende krav i Naturmangfoldloven og i krav til utredninger under Plan- og bygningsloven. Screening og vurdering av prosjekter gjøres i forbindelse med konsesjons- og tillatelsesprosesser innenfor EØS-området. Statkrafts tolkning er derfor at overholdelse av kriteriene sikres ved å følge relevante nasjonale krav. Gyldige konsesjoner bekrefter dermed at nødvendige utredninger og relevante avbøtende tiltak er gjennomført.

Utenfor Europa er Statkraft sin tolkning at anlegg må vurderes i henhold til gjeldende nasjonale lover som er representativt for formålet med kriteriene, eller i samsvar med internasjonale standarder som krever en

miljøkonsekvensutredning eller screening i tråd med IFC Performance Standards.

Minimumskrav til sosiale standarder

Statkraft baserer sin vurdering av minimumskrav til sosiale standarder på retningslinjer presentert i "Final Report on Minimum Safeguards" av "Platform on Sustainable Finance". Dette er den mest omfattende eksisterende veiledningen for å sikre oppfyllelse av minimumskravene. Statkraft oppfyller disse kravene for prosesser og utfall relatert til menneskerettigheter, korrupsjon, skatt og rettferdig kompensasjon i henhold til rammeverkets definisjoner.

Statkraft støtter og respekterer menneskerettigheter, deriblant arbeidstakerrettigheter. Vi driver vår virksomhet på en måte som respekterer menneskerettigheter ved å forebygge, minimere og avhjelpe negative konsekvenser; og ved kontinuerlig forbedringsarbeid. Statkraft veiledes av og søker å oppfylle kravene i relevante internasjonale rammeverk som OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for menneskerettigheter og næringsliv. For å målrettet veilede våre menneskerettighetsinnsatser, er vi forpliktet til å operere i samsvar med både FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Den norske kontaktpunktet i OECD har mottatt en klage i relasjon til vår virksomhet i Sørlige Chile, som foreløpig er under vurdering av kontaktpunktet. Statkraft samhandler med det norske kontaktpunktet og har uttrykt sin vilje til å delta konstruktivt i prosessen.

Statkraft driver sin virksomhet i henhold til høye etiske standarder og har retningslinjer og prosedyrer for å redusere risikoen for svindel og korrupsjon, urettmessige konkurransefortrinn og aggressiv skatteplanlegging. Det

har ikke vært noen domfellelser i retten for korrupsjon eller bestikkelser, eller brudd på skatte- eller konkurranselover i rapporteringsperioden.

Resultater

Omsetning (salgsinntekter)

I 2024 var konsernets salgsinntekter på NOK 83 522 millioner, hvorav 55 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. 49 prosent av salgsinntektene oppfylte taksonomiens screeningkriterier og er derfor klassifisert som taksonomiforenlige. Dette er en økning på 2 prosentpoeng fra 2023, og er hovedsakelig knyttet til økningen av produksjonskapasitet av fornybar energi, som kompenserte for de lavere kraftprisene.

De viktigste driverne for Statkrafts omsetning som er omfattet av taksonomien, er knyttet til produksjon og eksternt salg av fornybare energikilder, inkludert vannkraft, vindkraft og solkraft. Omsetningen kan variere fra år til år grunnet variasjoner i kraftprisene i markedet, se Økonomiske resultater i Året 2024.

Investeringer (CapEx)

I 2024 var konsernets totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler etter til EU-taksonomiens definisjon på NOK 34 501 millioner, hvorav 95,1 prosent kom fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. 94,5 prosent av CapEx oppfylte taksonomiens screeningskriterier og er derfor klassifisert som taksonomiforenlige. Dette er en forbedring på 8,5 prosentpoeng fra 2023. Utviklingen er hovedsakelig knyttet til oppkjøpet av Enerfin, som utvidet porteføljen med taksonomi-forenelige vindparker i drift.

De viktigste driverne for Statkrafts investeringer er knyttet til anskaffelse av eiendeler, i tillegg til bygging av nye eiendeler og vedlikehold av eksisterende eiendeler.

Investeringsplaner (CapEx plans)

En eiendel inkluderes i Statkraft sin investeringsplan hvis det er økonomisk aktivitet i inneværende år for enten å utvide Statkrafts taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter, eller for å oppgradere økonomiske aktiviteter omfattet av taksonomien til taksonomiforenlige innen fem år.

Statkraft er forpliktet til å optimalisere og utvide vannkraftporteføljen ved å reinvestere i eksisterende anlegg samt utvikle ny kapasitet. I de kommende årene vil Statkraft utvide våre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter ved å gjennomføre planlagte større oppgraderinger av vannkraftverk, i tillegg til å øke kapasiteten innen solkraft, landbasert vindkraft og batterilagring.

I 2024 gjorde Statkraft betydelige investeringer i landbasert vindkraft i Spania og Brasil gjennom oppkjøpet av Enerfin. Flere landbaserte vindkraftprosjekter ble også ferdigstilt i Brasil og Chile som tilfører mer enn 700 MW til porteføljen.

Fremover har Statkraft planlagt og igangsatt prosjekter innen solkraft med investeringer på rundt NOK 6 milliarder hvorav NOK 2 milliarder er knyttet til prosjekter som forventes ferdigstilt i 2025. Flertallet av de gjenværende prosjektene forventes ferdigstilt i 2026 og 2028. Prosjektene vil til sammen tilføre nesten 1750 MW produksjonskapasitet.

Statkraft vil også investere rundt NOK 2,4 milliarder i landbasert vindkraft i Spania og Peru. Disse prosjektetene forventes ferdigstilt i 2025 og 2028.

Ytterligere NOK 2 milliarder vil bli investert i batteri- og nettløsninger. De fleste av disse byggeprosjektene forventes ferdigstilt i løpet av 2026 og 2027 og er lokalisert i Storbritannia, Irland og Brasil.

Flere av disse prosjektene er hybridprosjekter bestående av sol eller vind, kombinert med batterilagring.

Til slutt er det også flere bygge- og vedlikeholdsprosjekter på gang for å øke kapasiteteten for elektrisitetsproduksjon fra vannkraft. De to store byggeprosjektene i Chile og India, Los Lagos og Tidong, forventes å settes i drift i 2025 og 2026. Sammen vil de tilføre ytterligere 198 MW til vannkraftporteføljen. I tillegg til dette har Statkraft igangsatt fem kapasitetsoppgraderinger i Norge og Sverige som er planlagt ferdigstilt innen 2029. Dette vil tilføre estimert kapasitet på 125 MW til vannkraftproduksjonen. De samlede investeringene på disse prosjektene er estimert til NOK 1,3 milliarder.

Økonomisk aktivitet	Land	Antall prosjekt	Planlagt år for forenlighet	Ny kapasitet (MW)
4.5 Elektrisitets-produksjon fra vannkraft	Norge	4	2026-2028	76
	Sverige	1	2025	13
	Chile	1	2025	48
	India	1	2026	150
4.3 Elektrisitets-produksjon fra vindkraft	Spania	1	2025	62
	Peru	1	2028	72
4.1 Elektrisitets-produksjon ved hjelp av solcelle-teknologi	Brazil	5	2025 & 2028	511
	Chile	1	2028	496
	Peru	1	2026	170
	India	1	2025	300
	Irland	2	2025	206
4.10 Lagring av elektrisitet	Tyskland	1	2025	64
	UK	2	2026 & 2027	119
	Irland	1	2027	67
	Brasil	1	2025	1

Driftskostnader

I 2024 utgjorde konsernets totale driftskostnader (OpEx) NOK 32 513 millioner. NOK 1 376 millioner var innenfor rammen av taksonomiens definisjon av driftskostnader, hvorav 93 prosent kommer fra aktiviteter som er omfattet av taksonomien. 79 prosent av driftskostnadene oppfyller

taksonomiens screeningkriterier og er derfor klassifisert som taksonomiforenlige. Dette er en økning på 10 prosentpoeng fra 2023 og er hovedsakelig relatert til veksten i elektrisitetsproduksjon fra vindkraft kombinert med en reduksjon i taksonomidefinert OpEx fra aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien.

I 2024 gjennomgikk Statkraft tidligere vurderinger for taksonomiforenlighet som ble utført i 2022 og 2023.

Denne gjennomgangen førte til:

- Aktivitetene som tidligere var allokert til den økonomiske aktiviteten '6.5 Infrastruktur som muliggjør lavkarbon veitransport og kollektivtransport', har blitt flyttet til den økonomiske aktiviteten '7.4 Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)'. Statkraft forstår at hovedforskjellen mellom disse to økonomiske aktivitetene er om ladestasjoner er tilknyttet bygninger eller parkeringsplasser tilknyttet bygninger. Statkraft tolker 'tilknyttet bygninger' som 'nær' eller 'i nærheten'. Generelt inkluderer vår virksomhet for elbillading installasjon og drift av ladestasjoner i eller nær eksisterende parkeringsplasser. Av denne grunn anses den nye allokeringen av denne aktiviteten som mer hensiktsmessig.
- Inkludering av den økonomiske aktiviteten '4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper'.
- For fjernvarme vurderer Statkraft tilpasning for alle relevante aktiviteter i tråd med de tekniske screeningkriteriene som er satt for aktivitetene '4.24 Produksjon av varme/kjøling fra bioenergi', '4.25 Produksjon av varme/kjøling ved bruk av spillvarme', og '4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper', mens vi rapporterer de finansielle KPI-ene under '4.15 Distribusjon av fjernvarme/kjøling'. Dette er i tråd med FAQ publisert i oktober 2022 av Europakommisjonen, og gjort for å unngå dobbelttelling.

Rapporteringsprinsipper

De tre nøkkeltallsindikatorene, omsetning, investeringer og driftskostnader, bestemmes i samsvar med standardene som anvendes i konsernets konsoliderte finansregnskap. De finansielle tallene for hver KPI tas ut på det laveste nivået hvor separate kontantstrømmer kan identifiseres for eiendeler eller grupper av eiendeler ('kontantgenererende enhet' i henhold til IFRS 36), vurdert på et uavhengig grunnlag. De presenterte tallene er totalen for konsernet for hver økonomisk aktivitet, uavhengig av deres geografiske plassering, enten innenfor eller utenfor EU/EØS. Felleskontrollert drift er inkludert i de rapporterte tabellene i henhold til Statkrafts eierandel.

Omsetning (salgsinntekter)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikator for omsetning har samme definisjon som salgsinntekter i Statkrafts resultatregnskap. Inntektene fra de taksonomiforenlige eiendelene innen solkraft, vindkraft og vannkraft kommer utelukkende fra produksjon av elektrisitet. For fjernvarme- og varmepumpeaktiviteter kommer inntektene fra salg av varmetjenester til bedrifter. Det interne forbruket for alle eiendeler vurderes å være ubetydelig. For ytterligere informasjon knyttet til Omsetning (salgsinntekter), se resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Investeringer (CapEx)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikatorer for investeringer inkluderer tilganger for varige driftsmidler (inkludert bruksretteiendeler) og immaterielle eiendeler (unntatt goodwill) i løpet av regnskapsåret, vurdert før avskrivninger, amortisering og eventuelle nedskrivninger. Statkraft har forretningsmodeller (Develop-Sell og Develop-Build-Sell) innen sol- og vindkraft, der investeringene er klassifisert som varelager i henhold til internasjonale regnskapsstandarter (IAS) 2. Disse aktivitetene er definert som utenfor rapporteringsomfanget for EU-taksonomien. For ytterligere informasjon om Investeringer (CapEx), se balansen i konsernregnskap, og spesifikk tilganger i note 23 Immaterielle eiendeler og note 24 Varige driftsmidler.

Driftskostnader (OpEx)

EU-taksonomiens nøkkeltallsindikator for driftskostnader er en andel av driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet. I henhold til forskriften skal nøkkeltallsindikatoren kun omfatte driftskostnader knyttet til:

- Forskning og utvikling.
- Bygningsrenoveringstiltak
- Kortsiktige leieavtaler.
- Vedlikehold og reparasjon, og andre direkte utgifter knyttet til den daglige driften av eiendeler, anlegg og utstyr som er nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv funksjon av slike eiendeler.

Beløpet av driftskostnader (OpEx) er presentert som en del av andre driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Dobbelttelling

Det er ingen interne transaksjoner mellom eiendelene som inngår i taksonomirapporteringen i Statkraft. I tillegg bidrar alle de 12 økonomiske aktivitetene som omfattes av Statkraft betydelig til miljømålet om å redusere klimaendringer. Disse to faktorene begrenser risikoen for dobbelttelling.

Rapporteringsavgrensning

Alle eiendeler i datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger vurderes for om de er omfattet. Statkraft har vurdert aktivitetene og gjennomført vurdering av forenlighet på lokasjoner hvor Statkraft er operatør. I de tilfeller hvor statkraft ikke er operatør anvender vi vurderingen gjennomført av vår forretningspartner.

Kun prosjekter og aktiviteter som har begynt å kapitalisere kostnader er vurdert for om de er omfattet. Statkraft har flere initiativer og forretningsutviklingsprosjekter knyttet til produksjon av biomasse, biobrensel, hydrogen og havvind, men siden disse prosjektene ennå ikke har nådd tilstrekkelig modenhet, er de utenfor omfanget for vurdering av om de er omfattet.

Andel av Omsetning (Salgsinntekter)

Andel av omsetning av produkter og tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter				2024		Kriterier for betydelig bidrag				Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)										
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutt omsetning (3)	Andel av omsetningen, år 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimatilpasning (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi(9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)	Andel av omsetningen som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke oppfyller kriteriene (A.2., år 2023 (18)	Kategori (muliggjøren de aktivitet) (19)	Kategori (omstillings aktivitet) (20)	
																				J; N; I/O
Beløp i mill. kroner																				
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																				
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																				
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	117	0,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	-%		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	4 392	5,3 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	3,0%		
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	32 195	38,5 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	40,0%		
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	1 734	2,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	1,0%	M	
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	727	0,9 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	1,0%		
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	966	1,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	1,0%		
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	-	- %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J			
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	916	1,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	1,0%	M	
Total omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1.)				41 047	49,1 %												47,0%			
Andel muliggjørende aktiviteter				3,2 %												2,0% M				
Andel omstillingsaktiviteter				- %												-% O				

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)				O; I/ O	O; I/ O	O; I/ O	O; I/ O	O; I/ O	O; I/ O			
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	208	0,2 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			2%
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-% M
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	73	0,1 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	386	0,5 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	3 964	4,7 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			3,0%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-% M
Total omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2.)		4 631	5,5 %	-	-	-	-	-	-			5,0%
A. Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1. + A.2.)		45 677	54,7 %	-	-	-	-	-	-			52,0%
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN												
B. Omsetning for aktiviteter som ikke omfattet av taksonomien		37 845	45,3 %									48,0%
Totalt (A+B) ¹		83 522	100,0 %									100,0%
Andel av omsetning for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		94,5 %										
Andel av omsetning for økonomiske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		49,1 %										

¹ For ytterligere informasjon knyttet til Omsetning (salgsinntekter), se resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Andel av Investeringer (CapEx)

Andel av investeringer for produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter				2024	Kriterier for betydelig bidrag								Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolute Investeringer (3)	Andel av investeringsutgiftene, år 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer(5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)	Andel av investeringer som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke oppfyller kriteriene (A.2.) Investeringerr, år 2023 (18)	Kategori (muliggjøren de aktivitet) (19)	Kategori (omstillings aktivitet) (20)			
				J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O			
Beløp i mill. kroner																						
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																						
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																						
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	3 885	11,3 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	3,0%					
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	21 223	61,5 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	57,0%					
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	3 431	9,9 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	15,0%					
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	1 233	3,6 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	5,0%	M				
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	1 843	5,3 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	3,0%					
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	238	0,7 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	1,0%					
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	15	- %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J						
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	749	2,2 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	3,0%					
Totale investeringer for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		32 617	94,5 %																	86,0%		
Andel muliggjørende aktiviteter			3,6 %																	5,0%	M	
Andel omstillingsaktiviteter			- %																	-%		O

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)				O: O	O: O	O: O	O: O	O: O	O: O			
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			2,0%
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	95	0,3 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			2,0%
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O		M	-%
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	52	0,2 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	23	0,1 %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	14	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	O	I/O	I/O	I/O	I/O			-%
Totale investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2.)		185	0,5 %									4,0%
A. Investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		32 802	95,1 %									90,0%
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN												
B. Investeringer for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		1 699	4,9 %									10,0%
Totalt (A+B) ¹		34 501	100,0 %									100,0%
Andel av investeringer for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		95,1 %										
Andel av investeringer for økonomiske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		94,5 %										

¹ For ytterligere informasjon om Investeringer (CapEx), se balansen i konsernregnskapet, og spesifikt tilganger i note 23 Immaterielle eiendeler og note 24 Varige driftsmidler.

Andel av driftskostnader (OpEx)

Andel av driftskostnadene for produkter eller tjenester som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter				2024	Kriterier for betydelig bidrag								Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til signifikant skade (DNSH)						Andel av driftskostnadene som oppfyller kriteriene (A.1.) eller er omfattet av taksonomien, men ikke oppfyller kriteriene (A.2.) driftskostnader, år 2023 (18)	Kategori muliggjørende (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutte driftskostnader (3)	Andel av driftsutgiftene, år 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minimumskrav til sosiale standarder (17)					
				J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J; N; I/O	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N			
Beløp i mill. kroner																	J/N	%	M	O	
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																					
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																					
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	9	0,6 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	-%			
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	116	8,5 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	17,0%			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	569	41,4 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	39,0%			
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	89	6,5 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	4,0%	M		
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	48	3,5 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	2,0%			
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	94	6,8 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	4,0%			
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	6	0,4 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J				
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	153	11,1 %	J	N	I/O	I/O	I/O	I/O	J	J	J	J	J	J	J	J	2,0%			
Totale driftskostnader for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		1 083	78,8 %														69,0%				
Andel muliggjørende aktiviteter			6,5 %														4,0%	M			
Andel omstillingsaktiviteter			- %														-%		O		

				Innhold	Introduksjon		Om Statkraft		Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)					O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O	O; I/O		
Elektrisitetsproduksjon ved hjelp av solcelleteknologi	CCM 4.1	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		-%	
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		-%	
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	7	0,5 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		3,0%	
Omforming og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		1,0%	M
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		-%	
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	3	0,3 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		-%	
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	CCM 4.16	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O			
Kombinert produksjon av varme/kjøling og kraft fra bioenergi	CCM 4.20	97	7,1 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		7,0%	
Elektrisitetsproduksjon fra fossil brensel i gassform	CCM 4.29	94	6,8 %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		6,0%	O
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygninger (og parkeringsplasser tilknyttet bygninger)	CCM 7.4	-	- %	O	I/O	I/O	I/O	I/O	I/O		-%	
Totale driftskostnader for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		202	14,7 %	-	-	-	-	-	-		16,0%	
A. Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien (A.1 + A.2)		1 285	93,4 %	-	-	-	-	-	-		85,0%	
B. AKTIVITETER IKKE OMFATTET AV TAKSONOMIEN												
B. Driftskostnader for aktiviteter som ikke omfattet av taksonomien		91	6,6 %								15,0%	
Totalt (A+B) ¹		1 376	100,0 %								100,0%	
Andel av driftskostnader for økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien		93,4 %										
Andel av driftskostnader for økonomiske aktiviteter som er omfattet og oppfyller kriteriene i taksonomien		78,8 %										

¹ Beløpet av driftskostnader (OpEx) er presentert som en del av andre driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet

Andel av omsetning, investeringer og driftskostnader per miljømålper miljømål

Andel av omsetning/Total omsetning	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	49,1 %	54,7 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av investeringer/Totale investeringer	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	94,5 %	95,1 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av driftskostnader/Totale driftskostnader	Forenlig med taksonomien per miljømål	Omfattet av taksonomien per miljømål
CCM	78,8 %	93,4 %
CCA	- %	- %
WTR	- %	- %
CE	- %	- %
PPC	- %	- %
BIO	- %	- %

Andel av omsetning, investering og driftsutgifter relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 1: Aktiviteter relatert til kjernekraft og fossil gass		
Aktiviteter relatert til kjernekraft		
1. Virksomheten utfører, finansierer og har eksponering mot forskning, utvikling, demonstrasjon og distribusjon av innovative elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer energi fra kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselssyklusen.	NO	
2. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging og sikker drift av nye kjernefysiske anlegg for å produsere elektrisitet eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, i tillegg til sikkerhetsoppgradering av disse, ved bruk av beste tilgjengelig teknologi.	NO	
3. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende kjernefysiske anlegg som produserer elektrisitet eller prosessvarme, herunder til fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon fra kjernekraft, i tillegg til sikkerhetsoppgraderinger av disse.	NO	
Aktiviteter relatert til fossil gass		
4. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot oppfølging eller drift av elektrisitetsproduksjonsanlegg som produserer elektrisitet ved bruk av fossile gassformige brenslr.	YES	
5. Virksomheten ufører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, vedlikehold og drift av kombinerte varme/kjøle- og kraftproduksjonsanlegg som bruker fossilt gassform fossile gassformige brenslr.	NO	
6. Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, vedlikehold og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/ kjøling ved bruk av fossilt gassformige brenslr.	NO	

Andel av omsetning relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)			
Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter refert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)			
Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige				
Beløp i mill. kroner				
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en	3 964	4,7 %	3 964	4,7 %
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en				
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en	3 964	4,7 %	3 964	4,7 %

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		
Beløp i mill. kroner		
Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er nevnt ovenfor i rad 1-6 i nevneren til den relevante KPI-en		

Andel av investeringer relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)

Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)

Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige

Beløp i mill. kroner				
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
	14	-%	14	-%
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en				
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en				
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en				
	14	-%	14	-%

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Beløp i mill. kroner		
Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien i nevneren til den relevante KPI-en		

Andel av driftskostnader relatert til aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossilt brensel

Mal 2: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (nevner)

Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) i nevneren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter refert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
3. Beløpi og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den relevante KPI-en			
Totalt relevant KPI			

Mal 3: Taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter (teller)

Beløp i mill. kroner			
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA	Begrensning av klimaendringer (CCM)	Tilpasninger til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
2. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
3. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
4. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
5. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i telleren av den relevante KPI-en			
6. Beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter referert til i seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139i telleren av den relevante KPI-en			
7. Beløp og andel av andre taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter som ikke er referert til i rad 1 til 6 i telleren av den aktuelle KPI-en			
Totalt beløp og andel av taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter i telleren av den aktuelle KPI-en			

Mal 4: Økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige

Beløp i mill. kroner					
Økonomiske aktiviteter	CCM + CCA		Begrensning av klimaendringer (CCM)		Tilpasning til klimaendringer (CCA)
1. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
2. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
3. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
4. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
	94	6,8 %	94	6,8 %	
5. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
6. Beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige referert til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren av den relevante KPI-en					
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige som ikke er referert til i rad 1-6 i nevneren av den relevante KPI-en					
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige i nevneren til den relevante KPI-en					
	94	6,8 %	94	6,8 %	

Mal 5: Økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien

Beløp i mill. kroner		
Økonomiske aktiviteter	Beløp	Prosent
1. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 1 i henhold til seksjon 4.26 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
2. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 2 i henhold til seksjon 4.27 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
3. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 3 i henhold til seksjon 4.28 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
4. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 4 i henhold til seksjon 4.29 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
5. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 5 i henhold til seksjon 4.30 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
6. Beløp og andel av økonomisk aktivitet som ikke er omfattet av taksonomien referert til i mal 1, rad 6 i henhold til seksjon 4.31 i vedlegg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139 i nevneren til den relevante KPI-en		
7. Beløp og andel av andre økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien som ikke er referert til i rad 1 til 6 i nevneren av den aktuelle KPI-en		
Totalt beløp og andel av økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien i nevneren til den relevante KPI-en		



Bærekraftsrapport

Sosiale forhold

Rettferdig omstilling

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Rettferdig omstilling

Vår forpliktelse: Håndtere vår påvirkning på mennesker

Aktsomhetsvurderinger knyttet til menneskerettigheter

Respekt for menneskerettighetene er en integrert del av agendaen for rettferdig omstilling, som spenner fra hvordan man sikrer at arbeidere behandles rettferdig, til hvordan ny utvikling av fornybar energi påvirker lokalsamfunn.

Statkraft er forpliktet til å respektere menneskerettighetene² til våre ansatte, arbeidere i vår verdikjede og lokalsamfunnene som påvirkes av vår virksomhet, ved å forebygge, minimere og adressere negative konsekvenser for disse interessentene. Denne forpliktelsen gjelder både for Statkraft som utvikler og tjenesteleverandør av fornybar energi, som arbeidsgiver og som kjøper av varer og tjenester. Forpliktelsen er eksplisitt nedfelt i våre leveregler, godkjent av styret, og er tilgjengelig på vår nettside. I tillegg stiller våre leveregler for leverandører klare krav til menneskerettigheter. Alle retningslinjer er i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv i multinasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Våre retningslinjer for aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter – som er innebygd i vårt styringssystem – krever at selskapet vurderer menneskerettighetsrisikoer, konsekvenser og muligheter, inkludert for, men ikke begrenset til, våre greenfield- og reinvesteringssjekter, M&A-transaksjoner, nye

forretningsvirksomheter/geografier og ordinær forretningsdrift. Disse retningslinjene inkluderer krav for å sikre meningsfull og tilstrekkelig interessentdialog, passende tilbakemeldings- og klagemekanismer, retting/ gjenoppretting hvor nødvendig og fremme av positiv påvirkning i tråd med FNs bærekraftsmål. Disse retningslinjene er nærmere beskrevet i støtte- og veiledningsdokumenter og verktøy i tråd med internasjonal veiledning for god praksis for håndtering av menneskerettigheter. Se G1 Forretningskikk for detaljer om omfanget og seniornivået som er ansvarlig for å implementere disse retningslinjene.

Det er forretningsområdenes ansvar å sørge for etterlevelse av relevante menneskerettighetskrav og å ha kompetente ressurser til å gjøre dette. En dedikert konsernfunksjon er ansvarlig for å utvikle relevante krav, verktøy og malverk for å støtte forretningsenhetene i deres arbeid. Denne konsernfunksjonen gir også råd til organisasjonen for å sikre tilpasset praksis og håndtering av høyrisikosaker. Vår risikostyringsprosess for konsernet inkluderer menneskerettighetshensyn og kombinerer innspill fra konsern- og forretningsområder. Spesiell oppmerksomhet rettes mot saker som involverer sårbare grupper, for eksempel visse marginaliserte grupper av urfolk eller stammefolk og økonomisk vanskeligstilte befolkningsgrupper.

Konsernrevisjonen gjennomfører uavhengige revisjoner, der menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter er en integrert del av den årlige revisjonsplanen vedtatt av styret (i tillegg til å undersøke rapporterte varsler). Konsernledelsen og styret gir styring og gjør tilsyn.

Iboende risiko for menneskerettigheter, gjennom vår virksomhet og i våre verdikjeder, vurderes av Statkraft på ulike nivåer.

- På konsern- og porteføljenivå foretar vi tredjeparts risikovurderinger av menneskerettigheter annethvert år, med siste vurdering i 2023.
- På landnivå bestiller vi tredjeparts risikostudier av iboende menneskerettighetsrisiko omtrent hvert femte år, med de siste vurderingene utført i 2023.

Vesentlighetsanalysen utført i 2024 bekreftet resultatene av 2023-gjennomgangen av fremtredende menneskerettighetsspørsmål. Les Aktsomhetsvurderinger i Generelle opplysninger for informasjon om vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger.

²Som fastsatt i gjeldende nasjonale lover og internasjonale konvensjoner, som utarbeidet av de relevante organene, organene og institusjonene i FN, ILO, Den europeiske union, Europarådet eller Organisasjonen av amerikanske stater.

S1 Egen arbeidsstyrke

For å sikre god drift og mulighet for å nå vårt ambisiøse vekstmål må vi tiltrekke, beholde og ta vare på de talentfulle menneskene som sørger for fremgang. Å investere i arbeidsstyrken vår, fremme en kultur for mangfold og inkludering, tilby en trygg arbeidsplass og anerkjenne de individuelle bidragene er avgjørende for å levere i henhold til Statkrafts ambisjoner.

Inkludert i dette kapittelet

Helse og sikkerhet

Arbeidsforhold

Likebehandling og muligheter for alle

Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger

Rutiner for gjenoppretting ved negativ påvirkning og kanaler for å dele bekymring

Indikatorer egen arbeidsstyrke



S1 Egen arbeidsstyrke

Helse og sikkerhet

Som en ledende aktør innen fornybar energi opererer vi i omgivelser som krever de høyeste sikkerhetsstandardene. Fornybar energi-sektoren står overfor iboende helse- og sikkerhetsrisikoer grunnet arbeidets karakter.

Omsorg for mennesker er kjernen i det vi gjør, og vårt mål er at alle skal komme trygt hjem fra jobb hos Statkraft, og at de som er påvirket av vår virksomhet skal ivaretas.

Vi ser en positiv trend på Total Recordable Injury (TRI) raten.

I september hadde vi dessverre en tragisk dødsulykke i Tidong-prosjektet i India. Denne hendelsen er en sterk påminnelse om hvorfor vår forpliktelse til helse og sikkerhet fortsatt er avgjørende, og vår visjon om en "trygg og sunn arbeidsplass uten skade" fortsetter å være vår øverste prioritet.

Samtidig som vi kontinuerlig jobber med å forbedre og utvide våre initiativer knyttet til helse og sikkerhet, for å undersøke og lære av alvorlige hendelser, har vi også viktige muligheter til å lære og dele suksesser når ting går bra.

I Statkraft er vi stolte av å ha veletablerte HSS-tiltak og styringssystemer. Vi jobber for å mitigere eventuelle tilfeller av faktiske eller potensielle negative konsekvenser knyttet til helsen og sikkerheten til arbeidsstyrken vår. For mer informasjon om hvordan Statkraft håndterer helse og sikkerhet blant arbeidstakere i verdikjeden, se S2 Arbeidere i verdikjeden.

Vår egen arbeidsstyrke er hovedsakelig utsatt for risiko i byggeprosjekter, drift - og vedlikeholdsarbeid. Enkelte aktiviteter i Statkrafts virksomhet står for flertallet av de alvorlige hendelsene i vårt arbeid. Spesifikke høyrisikoaktiviteter inkluderer grunnarbeider, kjøring, arbeid i høyden, energisatte systemer, trange rom, løfteoperasjoner og tungt mobilt utstyr.

Policyer

Statkraft er forpliktet til en trygg og sunn arbeidsplass uten skader som angitt i våre leveregler og HSS-driftsmodell. Dette knytter våre potensielle negative påvirkning av arbeidsrelaterte hendelser til våre policyer og mål relatert til alvorlige skader og TRI-rate. HSS styringssystemet gjelder for alle datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger med operasjonell kontroll. Konserndirektør for konsernstaber er policygodkjenner og overordnet ansvarlig for implementering av policy.

I vårt arbeid med HSS på arbeidsplassen tar vi sikte på å overholde ISO 45001-standardene. Disse standardene gir et systematisk rammeverk for å håndtere helse- og sikkerhetsspørsmål, og sikrer kontinuerlig forbedring i områder med høyere risiko for negativ påvirkning.

I Statkraft jobber vi på tvers av hele hierarkiet av kontroller og har en risikobasert tilnærming når vi prioriterer tiltak. Sikkerhetskultur er en overordnet prioritet, og vi gir våre ansatte praktiske retningslinjer og verktøy for å integrere sikkerhetskultur i vårt daglige arbeid. Vi fokuserer på å mitigere eller erstatte risiko når

det er mulig, og for høyrisikoaktiviteter har vi etablert «livreddende regler». Disse reglene oppdateres jevnlig for å gjenspeile det nåværende risikolandskapet, og sikrer en proaktiv og tilpasningsdyktig tilnærming til sikkerhet.

Vi har et risikorammeverk som er understøttet av en arbeidsprosess for sikkert arbeid med tilhørende styring, for å sikre at arbeidsstyrken vår får gode verktøy og tydelige krav som støtter en sikker gjennomføring av arbeid.

På de lavere nivåene i kontrollhierarkiet tilbyr og vedlikeholder vi sikkerhetsutstyr etter behov, og sikrer at all personell har tilgang til og bruker nødvendig personlig verneutstyr (PPE) når de arbeider ute på anleggene.

Vi overvåker og reviderer tiltak for å sikre overholdelse av sikkerhetskrav og gir både fysisk og digital opplæring om helse, sikkerhet og sikring på arbeidsplassen. Statkraft organiserer regelmessige beredskapsøvelser for å sikre beredskap for en rekke potensielle hendelser, inkludert nødsituasjoner, protester, cyberangrep og naturkatastrofer.

Mål og tiltak

Statkraft har en visjon og en strategisk ambisjon om å sikre en trygg og sunn arbeidsplass uten skade. Statkrafts fokus i 2024 var å styrke innsatsen på nøkkelområdene som er skissert i Statkrafts Renew HSS Transformation Programme som ble lansert i 2023, og som antas å være fullført i 2026. Renew HSS spiller en viktig rolle for at Statkraft skal nå målet om null alvorlige skader og kontinuerlig forbedre TRI-raten. Mål for TRI-raten i 2024 var 3,5.

Programmet fokuserer på å styrke sikkerhetskulturen, systemforenkling og standardisering. Programmet ble utformet for å redusere kompleksiteten i hvordan vi tilnærmer oss HSS, med spesielt fokus på de i Statkraft

Påvirkning

Helse og sikkerhet

- N Arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader

N=Negativ påvirkning

som er utsatt for de høyeste sikkerhetsrisikoene. Selv om sikkerhet fortsatt er programmets primære fokus, er helse og sikring en integrert del i forbedringsprogrammet.

Viktige tiltak i 2024

I 2024 definerte og implementerte Statkraft en ny sikkerhetskultur med tilhørende sikkerhetsatferd på tvers av organisasjonen, gjennom workshops, bevisstgjøringsinitiativer, opplæring og undersøkelser, og integrerte disse i verktøy som medarbeiderundersøkelser og lederforventninger.

- Etablerte en Bedriftshelsetjeneste (BHT) med fokus på psykososial velvære, ergonomiske forhold og håndtering av risikoer tilknyttet støy.
- Vi har forbedret onboarding-programmer og revitalisert HSS-portalen på intranettet vårt for å forbedre innholdet.
- Utviklet avanserte verktøy og metoder for å overvåke sikkerhetstrusler og vurdere deres innvirkning, og sikre rettidige og effektive beskyttelsestiltak for drift og ansatte.

Når vi ser frem mot 2025, vil vi fortsette å integrere tilnærmingen til sikkerhetskultur i vårt etterforskningsmateriale og andre relevante rammeverk.

Mål og tiltak knyttet til HSS gjelder for alle datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger med operasjonell kontroll. Dedikerte ressurser er allokert innen både HSS-organisasjonen og linjeorganisasjonen for effektivt å implementere tiltak i tråd med planen vår.

Resultater

Måloppnåelse og foreslåtte prioriteringer for HSS med tilhørende handlingsplaner gjennomgås årlig av konsernledelsen. I tillegg har vi kvartalsvis HSS-komitémøte med konsernsjef der vi måler effektiviteten av prioriteringer og planer, og sikrer at læring gjøres på tvers av organisasjonen.

HSS resultater er en signifikant del av de kvartalsvise resultatgjennomgangene for hvert forretningsområde. Gjennomgangen består av resultater relatert til proaktive og reaktive indikatorer, aksjonsplaner og eventuelle forbedringer og konkrete aksjoner.

I 2024 ble definisjonen av alvorlige skader justert til å inkludere kun de over en viss alvorlighetsgrad for bedre å tilpasse seg internasjonale standarder og sammenlignbare selskaper på tvers av bransjer. I 2023 hadde Statkraft 5 alvorlige skader, som ble redusert til 2 i 2024. En av de alvorlige skadene, i Tidong-prosjektet i India, resulterte i et tragisk dødsfall. Hendelsen er under etterforskning av politiet og er etterforsket internt, hvor alle tiltak er fulgt opp i tråd med interne prosedyrer. Gjennom våre etablerte prosesser i Statkraft vil viktige funn bli integrert i vår sikkerhetspraksis, noe som fremmer kontinuerlig forbedring med sikte på å forhindre gjentakelse.

I 2024 nådde vi en TRI-rate på 3,0. Dette er en forbedring fra 3,4 i 2023 og bedre enn målet på 3,5. Endringene i definisjonen av alvorlige skader påvirker også TRI da det er en del av beregningen. 2024 data er derfor ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.

Indikatorer knyttet til arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader er gitt i S1 Egen arbeidsstyrke (Indikatorer egen arbeidsstyrke).



S1 Egen arbeidsstyrke

Arbeidsforhold

Statkraft er en global virksomhet med en mangfoldig og økende arbeidsstyrke over hele verden. Vi mener at grunnlaget for en vellykket og bærekraftig virksomhet ligger i å tilby våre ansatte gode og trygge arbeidsforhold. Å sikre rettferdig og konkurransedyktig lønn og et støttende arbeidsmiljø er en strategisk prioritet som driver produktivitet, innovasjon og medarbeidertilfredshet.

Dette kapittelet redegjør for vår forpliktelse til å opprettholde og kontinuerlig forbedre arbeidsforholdene for våre ansatte. Våre policyer og praksis er utformet for å sikre at alle ansatte mottar lønn som gjenspeiler deres ferdigheter, erfaring og bidrag. Dette bidrar til å forhindre lønnsforskjeller mellom ansatte som utfører sammenlignbare arbeidsoppgaver. Vi tilrettelegger for balanse mellom arbeid og fritid gjennom policyer som støtter fleksible arbeidstidsordninger, og muligheter for personlig og faglig utvikling.

Statkraft har veletablerte policyer og praksis for å sikre gode arbeidsforhold for våre arbeidere samt overholdelse av nasjonale arbeidslover og -forskrifter. Når Statkraft vokser og gjennomgår omstrukturering øker den iboende risikoen for variasjon i praksis på tvers av konsernet og med dette potensielt manglende etterlevelse.

Statkraft har utført en global risikovurdering av lønns- og arbeidsvilkår for å identifisere potensielle risikoer og iverksette mitigerende tiltak. Vurderingen er gjennomført ved å samle inn og evaluere innspill fra sentrale interessenter som både ansattrepresentanter og HR-representanter i hvert enkelt land. Det er ikke identifisert spesifikke grupper arbeidere eller arbeidere i bestemte land som er mer utsatt for ikke å motta tilstrekkelig lønn i form av minstelønn eller levelønn. Statkrafts levelønnskrav bygger på Anker-metodikken og gjelder både intern arbeidsstyrke og kontraktører innleid av Statkraft.

Policyer

Statkraft er forpliktet til å tilby anstendige arbeidsforhold og betale en levelønn til vår egen arbeidsstyrke, som det fremgår fra våre leveregler og konsernkrav til levelønn. Se oversikt over sentrale krav knyttet til arbeidsforhold. Disse policyene er direkte relatert til forhold knyttet til tilstrekkelig lønn. Våre leveregler er også tilknyttet balanse mellom arbeid og fritid gjennom vår forpliktelse til gode og trygge arbeidsforhold herunder arbeidstimer.

Statkraft sørger for at levelønnsstandarder gjennomgås og oppdateres jevnlig i alle våre markeder for å gjenspeile endringer i økonomiske forhold. Dette inkluderer årlige lønnsjusteringer, tilpasning til lokale markedstrender og proaktive tiltak ved ekstraordinære hendelser som inflasjon eller naturkatastrofer. Hvert femte år utføres en omfattende gjennomgang av levelønnsnivåer på tvers av alle markeder for å sikre at våre referanseverdier er i tråd

med lokale økonomiske forhold. Målet med gjennomgangen er å sikre at vår kompensasjonspraksis fortsetter å gjenspeile en reell levelønn som oppfyller behovene til våre ansatte og deres familier. HR-funksjonen, i samarbeid med Corporate Sustainability, er ansvarlig for å følge opp denne prosessen og sikre at levelønnsreferanser oppdateres og følges regelmessig. Denne styringsstrukturen bidrar til å sikre vår forpliktelse til å opprettholde etisk lønnspraksis på tvers av all vår virksomhet.

Hvert år gjennomgår og godkjenner våre ledere på landnivå levelønnstallene for sine respektive markeder. Denne prosessen gjør oss i stand til å identifisere potensielle gap mellom dagens lønn og etablerte

Sentrale formål og krav i policyer

Tilstrekkelige lønninger

- Sikre at hver ansatt som minimum får utbetalt en levelønn i samsvar med standardene i alle markedene vi opererer i.
- Vi jobber for å sikre rettferdig kompensasjon som oppfyller de grunnleggende behovene til ansatte og deres familier, som bidrar til langsiktig velferd og økonomisk sikkerhet.
- Kontinuerlig evaluere lønnsstrukturene våre for å sikre at de er rettferdige, konkurransedyktige og i samsvar med interne retningslinjer for å fremme tilstrekkelige lønninger og sosialt ansvar.
- Vår forpliktelse er i tråd med Global Living Wage Coalition (GLWC) og følger Anker-metodikken for å definere og vurdere levelønnsnivåer. Anker-metodikken er en internasjonalt anerkjent tilnærming for å beregne levelønn.
- Lønnsnivåene i Statkraft måles mot markedsdata og justeres årlig. Hvert femte år gjennomfører vi en omfattende gjennomgang av levelønnsnivåer på tvers av alle markeder for å sikre at våre referanseverdier forblir i tråd med lokale økonomiske realiteter.

Balanse mellom arbeid og fritid

- Vi har ulike prosesser som har til hensikt å adressere de underliggende årsakene til dårlig balanse mellom arbeid og fritid tilpasset hvert land. Dette inkluderer blant annet lokale retningslinjer for fleksible arbeidstidsordninger, avspasering og permisjoner, monitorering og kontinuerlig forbedring av dette arbeidet, samt opplæring og lederansvar.

Påvirkning

Tilstrekkelig lønn

- N Mulige tilfeller av utilstrekkelige lønninger

Balanse mellom arbeid og fritid

- N Kan oppstå manglende balanse mellom arbeid og fritid

N=Negativ påvirkning

levelønnsstandarder. Ved ekstraordinære omstendigheter gjennomfører vi en rullerende gjennomgang av levelønnsreferansene for de berørte regionene.

Statkraft har prosesser for å sikre balanse mellom arbeid og fritid for hvert land og lokale retningslinjer, men det er ingen eksplisitte policyer som regulerer balanse mellom arbeid og fritid på gruppenivå. På grunn av forskjeller mellom landene når det gjelder for eksempel trygdenivå og lokal lovgivning, har vi ikke vurdert det hensiktsmessig å implementere disse lokale prosessene på tvers av alle våre lokasjoner.

Statkraft fremmer en sunn balanse mellom arbeid og fritid samt ansattes velvære gjennom å legge til rette for fleksible arbeidsordninger som hjemmekontor, justert arbeidstid, inkluderende og kjønnsnøytrale permisjonsalternativer, inkludert foreldre- og omsorgspermisjon. Disse retningslinjene sikrer at egne ansatte kan håndtere viktige livshendelser uten at det går på bekostning av deres karriere.

Ambisjoner og tiltak

Statkrafts strategiske ambisjon er å skape et godt og inkluderende arbeidsmiljø. Viktige strategiske pilarer som standardisering av global HR-styring og -prosesser samt forbedring av data og analyser har til hensikt å effektivisere måter å jobbe på på tvers av selskapet og redusere risikoen for manglende overholdelse av Statkrafts policyer knytte til tilstrekkelig lønn, samt sikre en mer systematisk tilnærming til å sikre balanse mellom arbeid og fritid.

Viktige tiltak i 2024

- Etablert en levelønnsbenchmark for alle geografier og markeder som Statkraft opererer i for å sikre rettferdig kompensasjon, slik at ansatte kan dekke sine grunnleggende behov og opprettholde en anstendig levestandard.

- Gjennomført en global risikovurdering knyttet til lønns- og arbeidsvilkår.
- Implementert nytt IT system for målstyring og medarbeiderutvikling, og lansert et globalt onboarding-program for å sikre at nyansatte har nødvendig kunnskap og ressurser fra oppstarten. Dette inkluderer å sette årlige mål og gi klare og oppnåelige mål, slik at ansatte kan prioritere sine arbeidsoppgaver og administrere tiden sin mer effektivt.
- Utviklet et digitalt kurs om arbeidsgiveransvar i lederrollen, også relevant for å sikre balanse mellom arbeid og fritid. Dette ble utviklet som en direkte oppfølging av en internrevisjon. Kurset ble lansert i Norge 2023, og i ytterligere to land i 2024. I tillegg arrangerer vi fysisk kurs for ledere med hensikt å gi opplæring i systemer for måling av sykefravær og arbeidstid.
- Gjennomførte forhandlinger om tariffavtale for Statkraft Norge. Avtalen omfatter alle som er ansatt i Statkraft i Norge, og forhandles halvårlig mellom Statkraft som arbeidsgiver og fagforeningene i Statkraft Norge som kollektiv representant for arbeidstakerne.

Viktige tiltak frem mot 2030

- Kontinuerlig overvåke effektiviteten av levelønnspolicyen.
- Som en del av vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring planlegger vi å tilpasse prosessene våre til EUs kommende direktiv om åpenhet om lønn innen 2026.
- Lansere digitale lederkurs om arbeidsgiveransvar i nye land og gi nødvendig fysisk kursing for relevante grupper.
- Forbedre tilgangen ledere har til data relatert til arbeidstid, overtid, fleksitid og regler som skal følges ved overskridelse av lovregulert overtid.
- Sikre fokus og engasjement fra toppledelsen på forebyggende tiltak for å minimere jobberelatert sykdom.

Tiltak er gjeldende for enheter som er underlagt TSW. Tiltak ledes av dedikerte medarbeidere i Statkrafts HR-avdeling. Hvert forretningsområde har HR-representanter som koordinerer implementeringen.

Mål

Statkraft har ikke definert målbare resultatorienterte mål knyttet til levelønn og balanse mellom arbeidsliv og fritid som følges opp regelmessig. Fremgang og arbeid knyttet til tilstrekkelige lønninger overvåkes gjennom kvalitativ årlig gjennomgang av levelønnstall. Balanse mellom arbeid og fritid måles gjennom pulsundersøkelser og overvåking av sykefraværstall. Statkraft hadde i 2024 lavt sykefravær og en nedgang fra tidligere år. Sykefraværet i enkelte forretningsområder har imidlertid økt, noe som understreker behovet for et kontinuerlig fokus på forebyggende tiltak som sikrer en sunn balanse mellom arbeid og fritid. Resultater fra pulsundersøkelser i 2024 indikerte høy arbeidsbelastning for noen spesifikke grupper. Funn og relevante tiltak vil bli vurdert nærmere fremover.

Likebehandling og muligheter for alle

Samtidig som Statkraft vokser globalt, fortsetter mangfold og inkludering sammen med opplæring og utvikling av våre ansatte å være viktige temaer for oss. En mangfoldig arbeidsstyrke med riktig kompetanse bidrar med flere perspektiver, som er essensielt i vårt arbeid med å fornye verden med fornybar energi. En mangfoldig arbeidsstyrke er ikke bare verdifullt, men også nødvendig for å fremme vekst og innovasjon.

Vår strategi har som mål å utvikle ansattes kompetanse og ferdigheter som vi trenger både i dag og i fremtiden. Samtidig tilrettelegger vi for en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass der alle har like muligheter til å bidra og lykkes.

I 2024 hadde Statkraft 29 prosent kvinner i ledende stillinger, og vi tok viktige steg mot å integrere hensynet til mangfold- og inkludering i viktige forretningsprosesser.

I Statkraft omfatter mangfold forskjeller i kjønn, alder, kompetanse, kulturell bakgrunn, nasjonalitet, erfaring, seksuell orientering, etnisitet, evner og religiøs tro – alt som former hvem vi er og våre perspektiver. Statkraft er opptatt av å aktivt håndtere risikoen for diskriminering, trakassering og ulikhet i alle deler av selskapet. Vi tilrettelegger for et inkluderende arbeidsmiljø gjennom retningslinjer og praksis som fremmer likestilling og gir like muligheter for alle ansatte.

Policyer

Vår grunnleggende forpliktelse om å sikre likestilling, mangfold, inkludering og beskyttelse av våre ansatte mot diskriminering og trakassering er beskrevet i våre leveregler, se G1 Forretningskikk for mer informasjon.

I tillegg til de generelle policyene, har Statkraft spesifikke krav og retningslinjer som Konsernkrav om levelønn, Konsernkrav om likelønn og Konsernkrav om seksuell trakassering og mobbing på arbeidsplassen. Disse retningslinjene og kravene har til hensikt å sikre lik lønn for arbeid av lik verdi, forhindre seksuell trakassering og mobbing på arbeidsplassen, gi veiledning om håndtering av trakasseringssaker, sikre mangfold og inkludering (D&I), og å gi retning til vårt arbeid med læring og utvikling av våre medarbeidere. Se oversikt over sentrale retningslinjer og policyer knyttet til likebehandling og muligheter for alle i oversikten ovenfor. Disse gjelder for alle enheter underlagt TSW. Konserndirektør for konsernstaber er ansvarlig for å implementere kravene.

For å sikre eierskap og ansvarlighet for mangfold og inkludering blant ledere, jobber vi med å etablere en styringsstruktur for oppfølging, rapportering og tilpasning på tvers av selskapet. I tillegg til konserninitiativ innen mangfold og inkludering er ledere på landsnivå nå ansvarlige for å utarbeide lokale handlingsplaner for mangfold og inkludering tilpasset deres organisasjon.

Denne tilnærmingen sikrer at initiativene er effektive og tar hensyn til lokale forhold, kultur og lovverk i hvert enkelte land.

Kompensasjonsrammeverket vårt er utformet for å være inkluderende og fritt for bias. Alle beslutninger tilknyttet godtgjørelse, inkludert startlønn, tas etter de samme kriteriene, uavhengig av kjønn. Vi gjennomfører regelmessige lønnsrevisjoner for å identifisere og adressere eventuelle lønnsforskjeller som kan eksistere. Vårt styringsrammeverk tildeler ansvaret for likelønnspraksis til toppledelsen og HR-avdelingen. De har i oppgave å føre tilsyn med implementeringen av retningslinjer knyttet til likelønn, og sikre overholdelse av både interne standarder og eksterne regulatoriske krav.

I Statkraft ser vi på faglig utvikling som en integrert del av vårt daglige arbeid. Den største delen av utviklingen skjer i utførelsen av rollen. I tillegg får ansatte jevnlig

Sentrale formål og krav i policyer

Likestilling mangfold og inkludering	Vi jobber aktivt for å skape et inkluderende arbeidsmiljø der mangfold verdsettes og alle har like muligheter til å bidra til forretningssuksess og realisere sitt potensial.
Diskriminering og trakassering	Vi tolererer ikke noen form for diskriminering eller trakassering, inkludert seksuell trakassering, på noen av våre arbeidsplasser. Alle ansatte og enkeltpersoner som er involvert i Statkrafts virksomhet skal behandles uten diskriminering på grunnlag av kjønn, rase, religion, alder, funksjonshemming, seksuell legning, nasjonalitet, sosial eller etnisk opprinnelse, politisk oppfatning, fagforeningstilhørighet eller andre kjennetegn.
Lik lønn	Vi skal sikre lik lønn for arbeid av lik verdi.
Opplæring og kompetanseutvikling	Vårt globale krav til mål og utvikling sier tydelig at alle ansatte skal ha en personlig utviklingsplan med kortsiktige og langsiktige mål for sin personlige utvikling, og avtalte utviklingstiltak for å følge opp dette. Statkraft har per i dag ikke en egen policy for læring og kompetanseutvikling.

Påvirkning

Likebehandling og muligheter for alle

- N Arbeidere kan oppleve diskriminering eller trakassering. Enkelt hendelser av diskriminering kan også forekomme mot personer med nedsatt funksjonsevne
- N Lønnsforskjeller mellom kjønnene inkludert bonusforskjeller
- P Forbedret karriereutvikling fra opplærings- og utviklingsprogrammer

P = Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning

tilbud om å delta på læring og utviklingsprogrammer for å utvikle lederferdigheter og kompetanse. Alle ansatte i Statkraft har en årlig utviklingsdialog med sin leder for å diskutere behov for opplæring og kompetanseutvikling, slik at læringen er skreddersydd til individuelle behov. Denne dialogen følges opp med jevnlige møter mellom leder og medarbeider gjennom året.

I tillegg til den individuelle utviklingssamtalen, gjennomfører Statkraft en årlig People Review i alle toppledergrupper der ledere diskuterer karriereutvikling og relevante utviklingstiltak for ansatte som har vist ambisjoner og evne til å ta på seg mer komplekse roller i et ett-to-års perspektiv.

Mål og tiltak

Statkrafts HR-strategi er å sikre at våre ansatte blir et konkurransefortrinn. Vi har som mål å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass der alle har like muligheter til å bidra og realisere sitt potensial. Vi implementerer kontinuerlig tiltak og aktiviteter for å skape en inkluderende, mangfoldig og likestilt arbeidsplass, som er i stand til å møte endrede forretningsbehov.

Mål og tiltak knyttet til likebehandling og muligheter for alle gjelder for alle deler av Statkraft sin egen virksomhet som er underlagt TSW. Oppfølging og målsetting knyttet til kjønnsbalanse utvikles og diskuteres av HR, toppledelsen, og styret (som inkluderer ansattvalgte styremedlemmer) og andre relevante interessenter i Statkraft. Handlinger drives av dedikerte ansatte i Statkraft HR-avdeling på konsernnivå. Hvert forretningsområde har HR-representanter som koordinerer implementeringen.

Sentrale tiltak i 2024 knyttet til mangfold, likestilling og inkludering

I 2024 har vårt hovedfokus vært å integrere våre policyer for mangfold og inkludering i rutiner og prosesser, og å styrke kompetanse tilknyttet mangfold og inkludering i hele organisasjonen:

- Statkraft lanserte flere initiativ for å styrke kompetanse og bevissthet innen mangfold og inkludering i organisasjonen. Disse inkluderer å feire mangfoldsdager, opplæring i kompetanse innen krysskulturell forståelse og inkluderende ledelse, samt tilgjengeliggjøring av en verktøykasse for mangfold og inkludering som blant annet inneholder dilemmaer for teamdiskusjoner.
- Vi innførte nye krav og retningslinjer knyttet til seksuell trakassering og mobbing på arbeidsplassen sammen med et standardisert opplegg for en workshop som skal hjelpe ledere med å fasilitere diskusjoner om seksuell trakassering i teamene sine.
- Statkraft etablerte et dashboard for mangfold og inkludering som gir demografiske data om arbeidsstyrken..
- Vi forbedret rekrutteringsprosessen vår for å redusere skjevheter og for å rekruttere talenter fra ulike miljøer, ved å implementere mer strukturerte intervjuer. I tillegg ga vi opplæring i ubevisste fordommer for rekrutterere og ledere for å sikre inkluderende ansettelsespraksis. Disse initiativene ble delvis utført for å redusere risikoer identifisert i en internrevisjon

Sentrale tiltak i 2024 knyttet til opplæring og utvikling

- Statkraft har gjennomført et målrettet lederutviklingsprogram for toppledere kalt «Mobilise», som tar for seg sentrale utfordringer knyttet til strategi og implementering av vår matriseorganisasjonsmodell.
- Vi introduserte det nye «Stretch»-programmet, som fokuserer på å utvikle ferdigheter i effektiv problemløsning, og gjennomføres over en periode på 4 måneder. Programmet har så langt fått svært positive tilbakemeldinger fra deltakerne.

Viktige tiltak 2025-2030	
	Mål
	Målbare resultatorienterte mål Kjønnsbalanse: minimum 40 prosent av hvert kjønn i hele organisasjonen innen 2030. Dette måles på tre nivåer: toppledelse, alle lederstillinger og alle ansatte.
	Andre mål
	Vi har som mål å oppnå en score på 8,4/10 på “Inclusion index” i 2025. Vi har som mål å oppnå en score på 8,5/10 på “employee experience index” i 2025 Alle ansatte har en personlig utviklingsplan som setter retning og mål for utviklingen.

Resultater

Resultater og forbedringstiltak knyttet til våre mål diskuteres i toppledelsen og flere ledelsesnivåer nedenfor, fasilitert av HR.

Status for arbeidet med likestilling, mangfold og inkludering gjennomgås og diskuteres to ganger i året av konsernledelsen. I 2024 observerer vi at selv om det gjøres betydelig innsats innen mangfold og inkludering på tvers av selskapet, varierer modenheten på mangfoldsarbeidet fra land til land. Noen land har hatt omfattende handlingsplaner for mangfold og inkludering lenge, mens andre fortsatt er i starten av dette arbeidet.

Statkraft har et mål om minimum 40 prosent av hvert kjønn i ledende stillinger innen 2030. Andelen av kvinner i ledende stillinger holdt seg stabil på 29 prosent i 2024. Vi intensiverer egen innsats for å nå målet frem mot 2030.

Group Scorecard for 2024 inkluderte en KPI for «Inclusion index», uttrykt som gjennomsnittlig poengsum på fire spørsmål knyttet til inkludering, med mål om 8,5. 2024 Score på «inclusion index» fra oktober var 8,3, tilsvarende som 2023, og under målet på 8,5 i 2024.

Group Scorecard for 2024 inkluderte en KPI for «Employee Experience» med et mål om 8,5 (på en skala fra 1-10). I undersøkelsen fra oktober 2024 var Statkrafts score 8,4 noe som plasserer oss blant top 25 prosent. Forbedringstiltak knyttet til bedriftskultur utarbeides normalt sett av hver avdeling eller team.

Hvert år kjører Statkraft globale obligatoriske programmer for å sikre at alle ansatte er klar over viktige krav til hvordan vi jobber i selskapet, med et klart mål om at alle relevante ansatte må gjennomføre disse kursene. Disse overvåkes systematisk og følges opp gjennom våre læringssystemer og rapportering til ledere. Statkraft

overvåker også deltakelse i globale opplæringsprogrammer.

HR på konsernnivå følger jevnlig opp rapporter om hvor en stor andel av ansatte som har fullført utviklingsplanen sin, og hvor mange som har fullført målsetting og utviklingsprosessen i vårt globale verktøy for mål og utvikling.

Mer informasjon om indikatorer er gitt i S1 Metrics egen arbeidsstyrke.



S1 Egen arbeidsstyrke

Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger

Hos Statkraft er vi forpliktet til å skape et arbeidsmiljø hvor alle ansatte føler at det er trygt å uttrykke sin mening.

Statkrafts prosesser for å samhandle med egen arbeidsstyrke er integrert i vår forpliktelse til å tilrettelegge for en bærekraftig foretningspraksis. Dette inkluderer å sikre rettferdig lønn, gjennomføre pulsundersøkelser, dialog med fagforeninger, tilby varslingskanaler, registrere risikoobservasjoner i relevante systemer, utføre risikogjennomganger og følge ledelsesprinsipper som gir retning til våre prosesser. Samhandlingen skjer både direkte med arbeidsstyrken og gjennom kollektiv representasjon, for eksempel med tillitsvalgte (fagforeninger og arbeidsråd, inkludert Statkraft European Works Council) og arbeidsmiljøutvalget (AMU). Statkrafts tilnærming til medarbeiderutvikling, risikostyring og transparent styring har som mål å sikre at ansatte støttes, myndiggjøres og kompenseres rettferdig, for å skape et rettferdig og inkluderende arbeidsmiljø for hele virksomheten.

For å tilrettelegge for at våre ansatte kan dele sine meninger, gjennomfører vi vår Pulse-undersøkelse to ganger i året for å fange opp de kollektive og aggregerte tilbakemeldingene, og Målstyring og utviklingssamtalen (GaD) for å innhente individuelle tilbakemeldinger.

HR på konsernnivå er ansvarlig for å fange opp tilbakemeldinger tilknyttet dialog og engasjement gjennom Statkrafts Pulse-undersøkelse. Hver leder er ansvarlig for å følge opp resultatet med eget team. Funnene diskuteres også i konsernledelsen og i forretnings- og stabsovmådene. Pulse-resultatene kan utløse konsernomfattende forbedringsinitiativer eller risikoreduserende tiltak i relevante enheter eller team. HR Business Partners spiller en viktig rolle i å tilrettelegge for disse prosessene.

Vår GaD-prosess legger til rette for en kontinuerlig dialog mellom ansatte og deres leder om strategiske prioriteringer og personlig utvikling. Målet er at alle

ansatte skal legge frem personlige mål og utviklingsplaner ved inngangen til året, og at dette følges opp gjennom kontinuerlig dialog og tilbakemeldinger i løpet av året. Pulsundersøkelsene inkluderer spørsmål om en rekke temaer knyttet til vår arbeidsstyrke, og ansatte har mulighet til å legge igjen anonyme kommentarer. Temaer som tas opp som en del av undersøkelsen inkluderer mangfold og inkludering, balanse mellom arbeid og fritid, arbeidsmengde, velvære og helse og sikkerhet. Resultatene gir verdifull tilbakemelding til toppledelsen og avdelingsledere, og brukes i beslutninger og for å prioritere tiltak samtidig som respondentens anonymitet sikres. Deltakelse og engasjement registreres i Pulse-undersøkelsen. Resultatene analyseres for å vurdere effektiviteten av samhandlingen med arbeidsstyrken vår.

Statkraft bruker ulike metoder for å aktivt samhandle med egne medarbeidere tilknyttet helse- og sikkerhetsspørsmål. Vi har et observasjons- og hendelsesrapporteringssystem der ansatte kan sende inn forbedringsforslag, rapportere risikoobservasjoner, ta opp bekymringer og andre HSS-relaterte temaer. I tillegg er det etablert verneombudkomiteer, og verneombud er representert i fora der HMS-spørsmål diskuteres. Sikkerhet er en nøkkelkomponent i våre driftsmøter, og innenfor Safe Work-prosessen er alle ansatte forpliktet til å aktivt delta i sikkerhetsdiskusjoner, identifisere risikoer og implementere mitigerende tiltak.

S1 Egen arbeidsstyrke

Gjennoppretting ved negativ påvirkning og kanaler for å dele bekymring

Statkraft jobber aktivt for gjennoppretting når det identifiseres tilfeller av negative påvirkninger på vår egen arbeidsstyrke. Ansatte har flere kanaler for å rapportere eventuelle brudd på levereglene, lover, forskrifter og etiske overtredelser, inkludert varslingskanaler, pulsundersøkelser, internrevisjoner og ansattportaler. Dette inkluderer spørsmål knyttet til ansattes trivsel, læring og kompetanseutvikling, likestilling, mangfold og inkludering, og vold og trakassering.

Statkrafts varslingskanal oppfordrer ansatte til å varsle uten frykt for represalier eller negative konsekvenser. Tilliten våre ansatte har til varslingskanalen vurderes to ganger i året gjennom Pulse-undersøkelsen. For ytterligere informasjon om vår varslingskanal, se G1 Forretningskikk.

Risikovurderinger gjennomføres kvartalsvis, hvor påvirkning på arbeidsstyrken, som arbeidsmengde, medarbeidertilfredshet og medarbeiderengasjement, diskuteres og hvor tiltak for å redusere risiko utarbeides. Som en del av Statkrafts forpliktelse til å sikre anstendige arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke, vurderes potensielle negative konsekvenser knyttet til levelønn fortløpende. Negative påvirkninger kan være lønnsavvik og forsinkede utbetalinger. Konsekvensene identifiseres gjennom sanntidsovervåking og klagerapporter.

Temaer knyttet til balanse mellom arbeid og fritid, som arbeidstid og målinger for å overholde lover og regler, blir monitorert av HR. Et av tiltakene for å øke bevisstgjøring blant ledere og adressere identifiserte gap har vært samarbeidet mellom HR og HSS om utviklingen av det digitale kurset: Arbeidsgiveransvar i lederrollen. Helsedimensjonen i HSS har hatt økt betydning i diskusjoner om arbeidsgiveransvar for å sikre et trygt arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har stilt spørsmål om temaet, og fagforeningene følger opp med tydelige forventninger til hvordan den obligatoriske opplæringen for høyere lederengasjement fungerer. Samarbeidet mellom HR og HSS har økt med hensikt om å sette helse og ansatttilfredshet høyere på virksomhetens agenda.

I tilfeller med helse- og sikkerhetshendelser gjennomfører vi undersøkelser for å identifisere rotårsaker, for å samle så mye læring som mulig og for å iverksette mitigerende tiltak. Vi gir også støtte til ansatte som er berørte og jobber kontinuerlig for å forhindre gjentakelse gjennom ulike forbedringstiltak.

Statkraft har en observasjons- og hendelsesprosess og tilhørende system der helse-, sikkerhetsobservasjoner og hendelser registreres og følges opp.

For alvorlige ulykker publiseres sikkerhetsvarsler innen 48 timer, og analyser av rotårsak, lærdom, tiltak inkludert endringer i prosesser, utstyr og opplæring utføres. Dette deles på tvers av organisasjonen og gjøres tilgjengelig i et felles system.

Vi tilbyr medisinsk og psykologstøtte til ansatte som er berørt av helse- og sikkerhetshendelser, inkludert tilgang til rådgivning eller andre støttetjenester.

Indikatorer egen arbeidsstyrke

Helse og sikkerhet

Dødsulykker

Antall	2024	2023 (GRI)
Dødsulykker egen arbeidsstyrke	-	-
Dødsulykker blant arbeidstakere i leverandørkjeden	1	-
Dødsulykker blant tredjepart	-	1

Statkraft opplevde en dødsulykke i 2024. I september 2024 mistet en kontraktør livet mens vedkommende utførte reparasjonsarbeid på en mobilkran ved Tidong vannkraftprosjekt i India. Hendelsen er under etterforskning av politiet og er etterforsket internt, hvor alle tiltak er fulgt opp i tråd med interne prosedyrer. I februar 2023 var det en ulykke som resulterte i et dødsfall hos en tredjepart. Et kjøretøy fra Statkrafts deleide selskap Allain Duhangan Vannkraftverk (ADHLP) i India var involvert i en dødsulykke der en tredjepart mistet livet. For ytterligere informasjon angående den rapporterte dødsulykken blant tredjepart i 2023, se Helse og Sikkerhet i Statkrafts årsrapport 2023.

Alvorlige skader

Antall	2024	2023 (GRI)
Statkraft egen arbeidsstyrke		
Alvorlige skader egen arbeidsstyrke	1	2
Alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	0,1	0,2
Arbeidere i leverandørkjeden		
Alvorlige skader blant arbeidstakere i leverandørkjeden	1	3
Alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	0,1	0,2
Statkraft totalt		
Kombinerte alvorlige skader per million arbeidstime (rate)	0,1	0,2

I 2024 ble definisjonen av alvorlige skader revidert til å inkludere kun de over en viss alvorlighetsgrad, i tråd med internasjonale standarder og sammenlignbare bransjereferanser. Som et resultat er dataene ikke direkte sammenlignbare med tidligere år.

Det har vært to rapporterte alvorlige skader i 2024, inkludert den tragiske dødsulykken beskrevet ovenfor. Den andre alvorlige skaden involverte elektrisk støt ved Viçosa vannkraftverk i Brasil, som resulterte i brannskader på en ansatt. Alle alvorlige skader håndteres i henhold til interne prosedyrer.

Rapporteringsprinsipper

Dødsulykker, antall og frekvens av skader og arbeidstimer er hentet fra Statkrafts systemer for hendelseshåndtering. Arbeidstimene er basert på planlagte heltidsekvivalenttimer (FTE) fra HR-systemet og rapporterte faktiske arbeidstimer.

For helse og sikkerhet dekker rapporteringen datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger hvor Statkraft har operasjonell kontroll. Data fra felles drift der Statkraft ikke har operasjonell kontroll vil bli inkludert fra 2025.

Tredjepart

Tredjepart er definert som sivile som er eksterne for våre forretningsoperasjoner og ikke direkte engasjert eller involvert i noen forretningsrelaterte aktiviteter med Statkraft.

Tredjeparts dødsfall er inkludert i rapporteringen når Statkraft har forårsaket eller bidratt til dødsfallet, eller hvis det er direkte knyttet til Statkrafts eiendeler eller aktiviteter. Tredjeparts dødsfall er ikke inkludert i noen av de andre indikatorene relatert til helse og sikkerhet.

Alvorlige skader

Alvorlige skader defineres som arbeidsrelaterte skader inkludert dødsfall, permanent funksjonsnedsettelse, og umiddelbar sykehusinnleggelse med livstruende skader.

Det kan være usikkerhet rundt utfallet av en skade på rapporteringstidspunktet. Dette kan gjøre det nødvendig å omklassifisere etterhvert som mer informasjon blir tilgjengelig.

Arbeidstakere i leverandørkjeden (S2)

Statkraft inkluderer rapportering av dødsfall, alvorlige skader, registrerbare skader og arbeidstimer for enhver person, firma, partnerskap, selskap, foretak eller kombinasjon av disse hvor Statkraft har en innkjøpsordre for å levere et produkt eller en tjeneste (tjenesteleverandør) direkte knyttet til Statkrafts eiendeler eller aktiviteter.

Totalt registrerbare skader (TRI)

Antall	2024	2023 (GRI)
Statkraft egen arbeidsstyrke		
Totalt registerbare skader (TRI)	34	60
TRI per million arbeidstime (rate)	2,4	3,6
Arbeidere i leverandørkjeden		
Totalt registrerbare skader (TRI)	42	43
TRI per million arbeidstime (rate)	3,6	3,2
Statkraft totalt		
Kombinerte TRI per million arbeidstime (rate)	3,0	3,4

TRI-ratene har gått ned fra 2023 til 2024. Tallene er ikke direkte sammenlignbare grunnet justeringer i definisjoner og hvilke selskaper som omfattes av rapporteringen. Likevel ser vi en positiv trend i de synkende TRI-ratene.

Helse- og sikkerhetsstyringssystem	2024
Egen arbeidsstyrke som er dekket av Statkrafts HSS-styringssystem	100,0 %

Alle ansatte i Statkrafts datterselskaper og felleskontrollerte driftsordninger med operasjonell kontroll er dekket av Statkrafts HSS-styringssystem.

Rapporteringsprinsipper

Totalt registrerbare skader (TRI)

Totalt registrerbare skader inkluderer alle arbeidsrelaterte dødsfall, arbeidsfraværsskader (LTI), arbeidsbegrensningsskader (RWI), i tillegg til medisinsk behandlingsskader (MTI) behandlet av medisinske fagfolk, inkludert de som skyldes sykdom.

TRI-raten beregnes som:

Totalt registrerte skader

Arbeidstimer

· 1 000 000

Helse- og sikkerhetsstyringssystem

Helse- og sikkerhetsstyringssystem er den delen av organisasjonens styringssystem som dekker organisering og retningslinjer for helse og sikkerhet i en bedrift, planleggingsprosessen for forebygging av ulykker og sykdom, roller og ansvar innen organisasjonen relatert til helse og sikkerhet, i tillegg til praksis, prosedyrer og ressurser for utvikling og implementering, evaluering og vedlikehold av retningslinjer knyttet til arbeidsrelatert helse og sikkerhet.

Arbeidsforhold

Ansatte som får lønn under levelønnsnivå		2024
Prosentandel av ansatte som får betalt under kravet til levelønn		- %

Alle ansatte i Statkraft får en tilstrekkelig lønn i henhold til kravet om levelønn.

Rapporteringsprinsipper

Levelønn

Levelønn er lønn som tilfredstiller behovene til de ansatte og deres familie, basert på nasjonale økonomiske og sosiale forhold. Anker-metodikken er Statkrafts vedtatte metodikk for å fastsette passende levelønn på tvers av alle våre geografiske områder.

For å vurdere at hver ansatt som et minimum får betalt levelønn i samsvar med standardene i hvert marked der vi opererer, blir alle ansatte vurdert opp mot kravet og levelønnten definert for det spesifikke landet eller regionen innenfor et land.

Praktikanter og lærlinger er unntatt fra benchmarking for levelønn fordi deres roller er utformet som utviklingsmuligheter fremfor standard ansettelse. Disse stillingene er vanligvis midlertidige eller deltidsengasjement for personer i tidlige stadier av karrieren, med fokus på ferdighetsbygging og praktisk erfaring fremfor langsiktig økonomisk stabilitet. Lønningene for disse rollene er følgelig basert på utdanning og opplæring fremfor forventninger om fast ansattelse.

Hendelser, klager og vesentlige påvirkninger på menneskerettigheter

Hendelser, klager og sanksjoner relatert til egen arbeidsstyrke	2024
Bekreftede tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering	-
Bekreftede tilfeller av alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter	-
Totalt antall bøter, sanksjoner eller kompensasjon som følge av overnevnte bekreftede hendelser (NOK millioner)	-
Totalt antall rapporterte klager via varslingskanaler relatert til menneskerettigheter i Statkrafts egen arbeidsstyrke	17

To internrevisjonsrapporter utstedt i løpet av 2024 av konsernrevisjonen identifiserte flere systematiske risikoer for påvirkninger på menneskerettigheter knyttet til vår egen arbeidsstyrke. En risiko er knyttet til Statkrafts styringssystemer for personvern, og den andre til våre systemer for å fremme likestilling og unngå diskriminering i rekrutteringsprosesser. En rekke tiltak for oppfølging har blitt anbefalt for å adressere disse risikoene gjennom endringer i virksomhetsstyring og relevante prosesser, og forbedringsarbeidet pågår (se mer informasjon i, S1 Likebehandling og muligheter for alle). Revisjonsrapportene har blitt gjennomgått av Corporate Sustainability, og ingen bekreftede alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter ble identifisert.

Beløpet for bøter, sanksjoner og kompensasjon for skader inkludert i årsregnskapet under andre driftskostnader.

Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure)	2024	2023
Klager levert til de nasjonale kontaktpunktene under OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak om ansvarlig næringsliv	-	1

I 2024 mottok Statkraft ingen klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure). Statkraft er involvert i en pågående OECD meglingsprosess knyttet til en klage mottatt i 2023 relatert til våre aktiviteter i Sør-Chile. Mer informasjon om dette finnes i S3 Beførte samfunn.

Rapporteringsprinsipper

Hendelser, klager og sanksjoner relatert til egen arbeidsstyrke
Bekreftede hendelser er rapporterte bekymringer mottatt av konsernrevisjon som er bekreftet og avsluttet i løpet av regnskapsåret. En hendelse inkluderes hvis den bekreftes som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter av Corporate Sustainability i samråd med konsernrevisjon, eller er et tilfelle av diskriminering bekreftet av konsernrevisjon.

Det totale antall rapporterte bekymringer mottatt gjennom varslingskanaler relatert til menneskerettigheter for Statkrafts egen arbeidsstyrke, inkluderer alle bekymringer som konsernrevisjonen har klassifisert som bekymringer relatert til menneskerettigheter. De rapporterte bekymringene registreres i det regnskapsåret de blir innsendt.

Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure)
Klager under OECDs saksbehandlingsprosedyre for klagesaker (Specific Instance Procedure) inkluderer enhver klage som formelt sendes til de nasjonale kontaktpunktene under OECDs retningslinjer for flernasjonale foretak om ansvarlig næringsliv og omhandler et av selskapene i Statkraftgruppen. Klager telles i det regnskapsåret de blir sendt inn, i motsetning til når den innledende vurderingen er avsluttet av nasjonalt kontaktpunkt (NCP).

Karakteristikker ved egen arbeidsstyrke

Antall ansatte fordelt på kjønn		
Antall ansatte	2024	2023 (GRI)
Mann	4 807	4337
Kvinne	2 108	1862
Øvrige	-	0
Ikke rapportert	-	0
Totalt antall ansatte	6 915	6199

Statkraft opplevde en økning i antall ansatte på 11,5 prosent fra 2023 til 2024. Dataene er ikke direkte sammenlignbare på grunn av justeringer i hvilke selskaper som skal inkluderes i rapporteringen. Økning i antall ansatte er hovedsakelig som følge av organisatorisk vekst og oppkjøpet av Enerfin.

Ansatte i heltidsekvivalenter (FTE)		
	2024	2023 (GRI)
Ansatte	6 813	6 102

Ansatte i heltidsekvivalenter er også oppgitt i årsregnskapet i note 16 'lønnskostnader og antall årsverk'.

Ansatte etter kontraktstype, fordelt på kjønn		2024				
Antall ansatte	Menn	Kvinner	Øvrige	Ikke rapportert	Totalt	
Antall ansatte	4 807	2 108	-	-	6 915	
Antall faste ansatte	4 451	1 952	-	-	6 403	
Antall midlertidige ansatte	326	135	-	-	461	
Antall ansatte uten garanterte timer	30	21	-	-	51	
Antall heltidsansatte	4 694	1 964	-	-	6 658	
Antall deltidsansatte	112	145	-	-	257	

Flertallet av ansatte i Statkraft er fast ansatte. Det finnes imidlertid stillinger som fylles midlertidig med tidsbegrensede kontrakter, som praksisplasser og sesongarbeidere.

Rapporteringsprinsipper

Ansatte
Ansatte er de personene i virksomhetens arbeidsstyrke som utfører arbeid for virksomheten og har et direkte ansettelsesforold (fast, midlertidig eller av en annen type), direkte med virksomheten. Dette betyr at virksomheten er arbeidsgiveren til personen, i samsvar med gjeldende nasjonale og regionale lover.

Ansattdata er samlet inn fra HR-systemene og rapporteres som antall ansatte på rapporteringsdato. I tillegg rapporterer Statkraft antall ansatte i heltidsekvivalenter (FTE) på konsernnivå. FTE er den kontraktsmessige heltidsekvivalentkapasiteten til alle individer ansatt på rapporteringsdatoen.

Ansatte etter kontraktstype, fordelt på geografi	2024				
	Norge	Norden for øvrig	Europa for øvrig	Verden for øvrig	Totalt
Antall ansatte					
Antall ansatte	3 253	371	2 304	987	6 915
Antall faste ansatte	3 115	364	2 160	764	6 403
Antall midlertidige ansatte	134	1	103	223	461
Antall ansatte uten garanterte timer	4	6	41	-	51
Antall heltidsansatte	3 202	364	2 123	969	6 658
Antall deltidsansatte	51	7	181	18	257

En fullstendig oversikt over antall ansatte i alle land hvor Statkraft opererer fremkommer i Land-for-land skatterapportering under Tilleggsinformasjon.

Antall ansatte i land med 50 eller flere ansatte som representerer minst 10 prosent av totalt antall ansatte	
Antall ansatte	2024
Norge	3 253
Tyskland	991

Personalomsetning	2024	2023 (GRI)
Faste ansatte som har forlatt konsernet (antall ansatte)	392	357
Personalomsetningsrate	6,4 %	6,2 %

Tallene er ikke direkte sammenlignbare grunnet endringer i rapporteringsomfang. Likevel opplever ikke Statkraft signifikante endringer i personalomsetningen sammenlignet med data fra tidligere år, og resultatet er i tråd med våre forventninger.

Rapporteringsprinsipper

Personalomsetning
Personalomsetningsraten måler hvor mange faste ansatte som slutter i organisasjonen innenfor en spesifikk periode. Denne raten beregnes kun for faste ansatte i Statkraft.

Personalomsetningsraten beregnes ved bruk av følgende formel:

Faste ansatte som har forlatt selskapet

(Faste ansatte ved begynnelsen av perioden + Faste ansatte ved slutten av perioden)/2

· 100

Likebehandling og muligheter for alle

Aldersfordeling av ansatte

Antall ansatte	2024		2023 (GRI)	
Ansatte under 30 år	996	14,4 %	708	12,2 %
Ansatte 30 - 50 år	4 048	58,5 %	3 405	58,6 %
Ansatte over 50 år	1 875	27,1 %	1 696	29,2 %

Topplederstillinger fordelt på kjønn

Antall ansatte	2024		2023 (GRI)	
Menn	40	67,8 %	40	67,8 %
Kvinner	19	32,2 %	19	32,2 %
Øvrige	-	- %	-	- %

Lederstillinger fordelt på kjønn

Ansatte	2024		2023 (GRI)	
Menn	960	70,6 %	889	70,6 %
Kvinner	399	29,4 %	371	29,4 %
Øvrige	-	- %	-	- %

Statkraft tilstreber å ha en mangfoldig arbeidsstyrke og har et mål om minst 40 prosent av hvert kjønn i lederstillinger innen utgangen av 2030. Andelen kvinner måles også på toppledernivå og blant ansatte. Fra 2023 til 2024 har indikatorene vært stabile på alle tre nivåer. Statkraft er fortsatt forpliktet til å nå vårt strategiske mål og vil intensivere vår innsats for å oppnå dette målet.

Rapporteringsprinpper

Topplederstillinger

Topplederstillinger er definert som konsernsjef (CEO), konserndirektører (EVPs) og direktører (SVPs) i Statkraft-konsernet.

Lederstillinger

Lederstillinger er definert som stillinger med ansvar for å lede mennesker og administrere og veilede andres arbeid mot å oppnå organisasjonens mål. Deres primære fokus er på å lede teammedlemmer, tildele ressurser og sikre at deres team eller avdeling oppfyller sine mål og tidsfrister. Det inkluderer også ansatte i stillinger som leder avdelinger i organisasjonen uten å ha personalansvar.

Ujustert lønnsgap mellom kvinner og menn	2024
Lønnsgap mellom kvinner og menn	11,8 %

Det ujusterte lønnsgapet på 11,8 prosent representerer forskjellen i gjennomsnittlig samlet godtgjørelse mellom kvinnelige og mannlige ansatte, uten å ta hensyn til faktorer som stilling, ansiennitet eller arbeid av lik verdi. Dette skiller seg fra lønnsgapet som ofte diskuteres i forbindelse med lik lønn for likt arbeid, hvor man ser på forskjeller i godtgjørelse for sammelignbare stillinger eller arbeid av lik verdi.

Årlig samlet godtgjøringsgrad	2024
Årlig samlet godtgjøringsgrad for konsernet ¹⁾	42

1) Medianlønnen for årlig samlet godtgjøringsgrad er kroner 972 487.

I 2024 ble omfanget av indikatoren betydelig endret for å samsvare med ESRS. Dette resulterer i at dataene fra tidligere år ikke er direkte sammenlignbare.

Syssetling og inkludering av personer med funksjonsnedsettelse:

Vi samler ikke inn mangfolddsdata for ansatte med funksjonsnedsettelser. Imidlertid er det i noen land der lokale lover krever kvotering av personer med funksjonsnedsettelser ved ansettelser. For å fremme inkludering deltar vi i bevisstgjørende aktiviteter, som blant annet den internasjonale dagen for personer med funksjonsnedsettelser.

Rapporteringsprinsipper

For å beregne lønnsgap mellom kjønn og årlig samlet godtgjøringsgrad, har lønnsdata for alle ansatte i Statkrafts egen arbeidsstyrke blitt samlet inn. For deltidsansatte har lønnstallene blitt justert for å reflektere heltidsstillinger.

Ujustert lønnsgap mellom kvinner og menn

Det ujusterte lønnsgapet mellom kvinner og menn beregnes som et vektet gjennomsnitt av de ujusterte lønnsgapene i hvert land. Det vektete gjennomsnittet er basert på antall ansatte i hver land.

Det ujusterte lønnsgapet blir beregnet på følgende måte:

Gjennomsnittlig total årlig godtgjørelse for mannlige ansatte - Gjennomsnittlig total godtgjørelse for kvinnelige ansatte

Gjennomsnittlig total årlig godtgjørelse for mannlige ansatte

Årlig samlet godtgjøringsgrad

Årlig samlet godtgjøringsgrad beregnes som:

Årlig samlet godtgjørelse for Statkrafts høyest betalte person

Medianverdien av årlig samlet godtgjørelse for ansatte (ekskludert den høyest betalte personen)

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

Rettferdig behandling av arbeidstakere i hele leverandørkjeden er en integrert del av Statkrafts forpliktelse til å sikre en rettferdig omstilling. Vi forventer at selskapene vi samarbeider med deler den samme forpliktelsen til å respektere menneskerettighetene i egen virksomhet og leverandørkjede.

Statkraft vurderer og adresserer potensiell negativ påvirkning i leverandørkjeden både for arbeidere tilknyttet et anlegg og for de utenom. I 2024 hadde vi ingen bekreftede alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i våre leverandørkjeder.

For å redusere risikoen for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for våre anlegg utviklet vi i 2024 nye kontraktsvilkår for anstendige arbeidsforhold. Vi har også styrket prosessene våre for å identifisere og vurdere potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter for arbeidere utenom våre anlegg.

Vi jobber målrettet for å sikre at arbeidere tilknyttet Statkrafts anlegg har anstendige arbeidsforhold, inkludert tilstrekkelig lønn, rimelig arbeidstid og en god balanse mellom arbeid og fritid. Det er imidlertid en iboende risiko for negativ påvirkning på sikkerhet og anstendige arbeidsforhold i store byggeprosjekter, inkludert Statkraft sine anlegg. Vi vurderer også at det er en høyere iboende risiko i Statkrafts store og komplekse prosjekter i fremvoksende markeder. Stramme tidsfrister, varierende arbeidsstandarder på tvers av geografier og flere ledd med underleverandører bidrar til å øke disse risikoene. For informasjon om dette se avsnitt S1 Egen arbeidsstyrke (Helse og sikkerhet).

Statkraft gjennomfører en rekke tiltak for å redusere risikoen for at vi har en negativ påvirkning på forhold i våre leverandørkjeder. I år har vi prioritert å adressere risikoen for at Statkraft har en negativ påvirkning på arbeidsforhold i leverandørkjedene på våre anlegg. Dette har vi gjort ved å utarbeide nye krav til anstendige arbeidsforhold for kontrakter med leverandører som utfører arbeid på våre anlegg, og ved å etablere en ny prosess for å følge opp identifiserte risikoer knyttet til anstendige arbeidsforhold. Vi har også fortsatt arbeidet med å gjennomføre kontroller ved Statkrafts anlegg for å vurdere arbeidsforholdene og i hvilken grad våre kontraktskrav om anstendige arbeidsforhold er implementert.

I leverandørkjedene i fornybarsektor er det en iboende risiko knyttet til menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. Disse risikoene er høyere ved utvinning og prosessering av mineraler og i prosessindustrien i enkelte land. Leverandørkjedene i fornybarsektoren domineres av kinesiske selskaper. Det er godt dokumentert at polysilisium som benyttes i for eksempel PV-moduler, i stor grad produseres i Xinjiang provinsen i Kina. Flere internasjonale organisasjoner har

uttrykt bekymring over behandlingen av Uighur-minoriteten i denne provinsen.

For å håndtere risikoen for negative påvirkning av menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjedene for produktene vi kjøper har vi styrket prosessene våre for å identifisere risikoer. Dette inkluderer utvikling av et nytt system for å kategorisere leverandører i lav, middels og høy risiko. Vi har også forbedret vår forståelse av spesifikke risikoer og utviklet røde flagg for å tydeliggjøre når Statkraft skal unngå å jobbe med en bestemt leverandør. For å håndtere risikoer knyttet til PV moduler spesifikt har vi inkludert sporbarhetskrav i våre kontrakter med leverandører og utført sporbarhetsrevisjoner for hver leveranse av PV-moduler vi har mottatt. Statkraft har større mulighet til å påvirke forhold i leverandørkjedene på våre egne anlegg. I leverandørkjedene til produktene vi kjøper blir derfor arbeidet med å identifisere og vurdere risikoer særlig viktig for å unngå leverandører med en risikoprofil som vi har liten eller ingen mulighet til å håndtere.

I tillegg til å identifisere og adressere potensielle negative påvirkninger, kan Statkraft forbedre livene til arbeidere i leverandørkjeden positivt ved å kreve at leverandører som utfører arbeid på våre anlegg betaler en levelønn. Vi oppfordrer også våre leverandører til å gi levelønn for arbeid som utføres utenfor Statkrafts anlegg.

Påvirkning

Helse og sikkerhet

- N Arbeidere eksponert for potensielle arbeidsrelaterte hendelser, ulykker og skader

Arbeidsforhold

- N Arbeidere kan oppleve utilstrekkelige lønninger
- N Arbeidere kan oppleve hendelser med for høy arbeidsbelastning og dårlig balanse mellom arbeid og fritid
- P Statkraft krever utbetaling av levelønn utover lokale minstelønnskrav

Likebehandling og muligheter for alle

- N Arbeidere kan oppleve diskriminering og trakassering

Andre arbeidsrelaterte rettigheter

- N Arbeidere i leverandørkjeden kan potensielt være i risiko for å oppleve tvangsarbeid

P = Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning

Policyer

Statkrafts styring av leverandørkjeden er veiledet av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper for ansvarlig næringsliv og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

Statkrafts leveregler definerer policyer og krav for hvordan Statkraft skal sikre respekt for rettighetene til arbeidere i leverandørkjeden. Disse policyene er i tråd med Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen og ILOs åtte kjernekonvensjoner, inkludert med hensyn til: organisasjonsfrihet og effektiv anerkjennelse av retten til kollektive forhandlinger; eliminering av alle former for tvangsarbeid eller tvangsarbeid; effektiv avskaffelse av barnearbeid; eliminering av diskriminering med hensyn til arbeid og yrke; og et trygt og sunt arbeidsmiljø.

Statkrafts leveregler for leverandører krever at alle leverandører handler i samsvar med relevante internasjonale konvensjoner og retningslinjer fastsatt av internasjonale organisasjoner, inkludert av FN, Den internasjonale arbeidsorganisasjonen og OECD. Videre må alle våre leverandører overholde gjeldende lover og forskrifter i opprinnelseslandet, samt gjeldende lover og forskrifter i land der de driver virksomhet. I tillegg spesifiserer leveregrene for leverandører og Statkrafts kontraktsvilkår våre verdier og krav til leverandører knyttet til helse og sikkerhet, arbeidsforhold og menneskerettigheter. De veileder også arbeidet med å redusere og følge opp potensiell negativ påvirkning på anstendige arbeidsforhold. Ytterligere krav er inkludert for leverandører som leverer tjenester på anlegg, siden vi har større mulighet til å påvirke og følge opp disse forholdene.

Sentrale mål og policyer knyttet til alle arbeidere i Statkrafts leverandørkjeder

Helse og sikkerhet	Leverandører skal følge ILO-konvensjonene om helse og sikkerhet på arbeidsplassen, arbeide aktivt for et skadefritt og sunt arbeidsmiljø og fremme en åpen og proaktiv helse- og sikkerhetskultur. Leverandører skal jobbe systematisk for å håndtere risiko og kontinuerlig forbedre resultatene knyttet til visjonen om null skader, inkludert å gi obligatorisk helse- og sikkerhetsopplæring til arbeidere.
Tilstrekkelig lønn og levelønn	Statkraft oppfordrer alle leverandører til å gi en levelønn, og forventer at de skal gi en godtgjørelse som oppfyller alle nasjonale juridiske standarder for minstelønn.
Arbeidtid og balanse mellom arbeid og fritid	Leverandører skal sørge for at arbeidstiden ikke er for høy og overholde gjeldende lokale lover. I tillegg gir bestemmelser i kontrakter med leverandører Statkraft rett til å be om informasjon, kontrollere og instruere leverandøren om å rette opp ved brudd på arbeidstiden.
Likebehandling og muligheter for alle	Leverandørene skal skape et arbeidsmiljø preget av likeverd, mangfold og gjensidig respekt der alle har mulighet til å bidra til forretningssuksess og realisere sitt potensial. Alle som er involvert i utførelsen av kontrakten med Statkraft skal velges og behandles på en måte som ikke diskriminerer med hensyn til kjønn, rase, religion, alder, funksjonshemming, seksuell legning, nasjonalitet, sosial eller etnisk opprinnelse, politisk oppfatning, fagforeningstilhørighet eller noe annet grunnlag. Leverandører er pålagt å ikke tolerere noen form for diskriminering eller trakassering på noen av sine arbeidsplasser.
Tvangsarbeid og menneskehandel	Leverandører skal ikke bruke tvangsarbeid, og heller ikke begrense bevegelsesfriheten til ansatte. I tillegg inneholder Statkrafts standard leverandøravtaler en klausul som forbyr bruk av tvangsarbeid. Leverandører skal ikke kjøpe seksuelle tjenester under oppdrag eller tjenestereise for Statkraft.

Sentrale mål og policyer knyttet til arbeidere i leverandørkjeder på Statkrafts anlegg

Levelønn	Statkraft forplikter seg til å kreve en levelønn for alle leverandørkjedearbeidere på anlegget, uavhengig av arbeidsgiver.
Klagemekanismer	Statkraft forplikter seg til å kreve implementering av tilbakemeldings- og klagemekanismer for leverandørkjedearbeidere på stedet på våre anlegg, enten på prosjekt- eller landnivå. Disse tilbakemeldings- og klagemekanismene må oppfylle spesifiserte minimumskrav i tråd med internasjonal beste praksis.
Engasjement med leverandører	Statkraft forplikter seg til å kommunisere med leverandører og bruke innflytelse der det er hensiktsmessig for å oppfordre til markedsledende praksis for anstendige arbeidsforhold (spesielt ved å bruke og følge opp relevante kontraktsvilkår).
Gjenoppretting	Når det er nødvendig, forplikter Statkraft seg til å gi eller samarbeide om retting/gjenoppretting som er rimelige, tilstrekkelige og hensiktsmessige i henhold til skadene som er påført, og å involvere arbeidere, fagforeninger og/eller andre legitime representanter i å avgjøre hva som er rimelig, tilstrekkelig og hensiktsmessig utbedring.

I tillegg til levereglene for leverandører stiller Statkraft spesifikke krav til styring av leverandører på Statkraft sine anlegg. Statkrafts policy om levelønn skisserer vår forpliktelse og metode for å fastsette en levelønn, og prinsipper for å sikre opprettholdelse av den, se S1 Egen arbeidsstyrke for mer informasjon. Denne policyen omfatter leverandører på anlegg og på tvers av andre Statkraft lokasjoner. Vår policy for bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg samt interessentdialog og klagemekanisme for prosjekter og anlegg setter krav for å sikre engasjement, tilbakemelding og klagemekanismer samt utbedring knyttet til leverandørkjedearbeidere ansatt ved Statkrafts anlegg.

Se G1 Forretningsskikk for informasjon om kontraktsvilkår for Statkrafts leverandører. Våre policyer adresserer alle vesentlige potensielle og faktiske påvirkninger vi har identifisert.

Alle innkjøpsledere har ansvar for oppfølging av leverandørenes kontraktsforpliktelser. Når det er avdekket høy risiko relatert til anstendig arbeidsforhold på byggeplassen, kan innkjøpsansvarlig iverksette ytterligere kontroller for å vurdere arbeidsforholdene i et konkret prosjekt. Kontroller av arbeidsforhold på anlegg kan utføres av Statkraft eller eksterne konsulenter. Målet er å vurdere risikoer som kan påvirke arbeidere på anlegget negativt og i hvilken grad våre kontraktsforpliktelser overholdes.

Aktomhetsvurderinger av leverandører med hensyn til menneskerettigheter

Statkrafts erklæring om moderne slaveri beskriver selskapets tilnærming og håndtering av risiko for tvangsarbeid i våre leverandørkjeder. Statkraft er sterkt imot bruk av tvangsarbeid og ønsker å unngå kjøp fra selskaper som har slik praksis. Denne forpliktelsen gjenspeiles i Statkrafts leveregler for leverandører og

kontraktsbetingelser. I tillegg har Statkraft implementert krav til sporbarhet (inkludert revisjonsrettigheter, tredjepartsverifisering og oppsigelsesrettigheter) i utvalgte leverandørkontrakter, for eksempel der det er identifisert høyere risiko for tvangsarbeid i leverandørkjedene. Hensikten er å styrke Statkrafts mulighet til å mitigere eventuell negativ påvirkning på arbeidstakere i verdikjeden.

For å redusere risikoen for tvangsarbeid og andre vesentlige negative konsekvenser i våre leverandørkjeder, gjennomfører vi grundig aktsomhetsvurderinger og integritetsundersøkelser gjennom våre anskaffelsesprosesser, inkludert en streng kvalifiserings- og anbudsprosess. Se avsnitt G1 Forretningsskikk.

Som en del av kvalifiseringen i anskaffelsesprosessene har Statkraft et internt krav der alle potensielle leverandører er underlagt en integritetssjekk, i dag ved bruk av Dow Jones Risk Center. Dette inkluderer negativ medieprofilering relatert til bærekraftshendelser og bekymringer. Leverandører med indikasjoner på risiko for negative påvirkning på menneskerettighetene er gjenstand for en aktsomhetss- og godkjenningssprosess. I tillegg vil det bli utført mer omfattende undersøkelser for høyrisikoleverandører som kan inkludere utvidet undersøkelser, grundig vurdering av leverandøren av en ekstern tredjepart, fabrikkbesøk, og/eller strengere kontraktskrav. Statkraft vil også foreta en vurdering av hvilke systemer potensielle leverandører har implementert for å identifisere og følge opp risikoen for tvangsarbeid i sine leverandørkjeder, når det er relevant.

Prosesser for å involvere arbeidere i leverandørkjeden

Statkraft kommuniserer klare forventninger til alle våre leverandører når det gjelder menneskerettigheter og

arbeidstakerrettigheter, inkludert kontraktsmessige forpliktelser for implementering av effektive tilbakemeldinger og klagemekanismer for arbeidere. Det finnes ulike metoder og kanaler der Statkraft direkte og indirekte engasjerer seg med arbeidere i våre leverandørkjeder, inkludert sårbare grupper. Målet med dette er å gjøre dem i stand til å kommunisere med Statkraft om arbeidsforhold og menneskerettigheter og sikre at potensielle risikoer følges opp. Konserndirektør Teknologi og prosjektgjennomføring er ansvarlig for å sikre slikt engasjement og inkluderer deltakelse fra ulike enheter som bærekraftige anskaffelser, politiske og regulatoriske forhold og prosjektteam.

Metodene for engasjement inkluderer:

- Direkte dialog med Statkrafts leverandører og oppfølging av Statkrafts krav og forventninger knyttet til arbeidstakerrettigheter (fra innkjøp til byggefasen av Statkraft-prosjekter).
- Direkte engasjement med arbeidere på Statkraft-anlegg gjennom toolbox-samtaler, forslagsbokser, inspeksjoner på anlegget, opplæring, introduksjoner, intervjuer og Statkrafts varslingskanal (i byggefasen av Statkraft-prosjekter).
- Indirekte engasjement med arbeidere på Statkraft-anlegg gjennom rapportering fra leverandører, klagemekanismer, tredjepartkontroller og fagforeningsengasjement (under byggefasen av Statkraft-prosjekter).
- Indirekte engasjement med arbeidere i leverandørkjedene til produktene vi kjøper via relevante menneskerettighets- og arbeidstakerrettighetsorganisasjoner og gjennom multistakeholder initiativ.

Helhetlige og systematiske metoder for å vurdere effekten av disse prosessene må videreutvikles i årene som kommer. Effekten vurderes i dag gjennom en kombinasjon av tredjepartskontroller av

arbeidsstandarder ved Statkraft sine anlegg, sporadiske interne undersøkelser av arbeidsstandarder ved Statkraft sine anlegg og direkte dialog med arbeidere.

Gjenoppretting ved negativ påvirkning

Der det vurderes at Statkraft kan ha forårsaket eller bidratt til negativ påvirkning på forhold i leverandørkjedene ved Statkrafts anlegg, samarbeider vi med leverandører om å rette opp i og utbedre forholdene. Når vi samarbeider med våre leverandører om dette, jobber vi for å sikre at: gjenoppretting skal stå i forhold til skadens art og omfang; den skal oppfylle relevante og gjeldende juridiske krav; og bør involvere arbeidere, fagforeninger og/eller andre legitime representanter i å avgjøre hva som utgjør rimelig, tilstrekkelig og hensiktsmessig utbedring. Der det anses mulig at det kan være behov for å gi oppreisning, kan det opprettes en intern arbeidsgruppe i Statkraft for å vurdere saken og sikre samsvar med gjeldende internasjonale standarder.

I de kommende årene vil det være nødvendig for Statkraft å forbedre hvordan vi samarbeider med leverandører for å fremme tilbudet om gjenoppretting til leverandørkjedearbeidere, samt vurdere effekten av våre prosesser for å bidra til gjenoppretting.

Kanaler for å ta opp bekymringer

Statkraft krever at alle leverandører som utfører arbeid på våre anlegg etablerer en klagemekanisme som er tilgjengelig for alle som arbeider på Statkraft sine anlegg. Klagemekanismen skal opprettholdes av Statkrafts leverandører og må oppfylle våre minimumskrav. Kravene inkluderer en eksplisitt forpliktelse til ikke-gjengjeldelse og mulighet til å be om anonymitet for personer som klager. De inkluderer også spesifikasjoner om klagemekanismens tilgjengelighet, hvordan mekanismen kommuniseres, og rutiner for hvordan en klage skal behandles. Arbeidere kan også ta opp bekymringer med Statkrafts ansatte som

jobber på anleggene og med tredjeparts kontrollører, enten formelt eller uformelt. Alvorlige og moderate klager som rapporteres under leverandørens klagemekanisme, bør noteres i leverandørens månedlige rapportering til Statkraft. Vi streber etter å sikre at disse kanalene er kjent og klarert av arbeidere gjennom direkte engasjement med leverandører og arbeidere på stedet, introduksjons- og opplæringsprogram og plakater eller flygeblader, avhengig av konteksten.

For arbeidere i leverandørkjedene for produktene og tjenestene vi kjøper har Statkraft en varslingskanal, som er tilgjengelig for alle via vårt offentlige nettsted. Statkraft jobber aktivt for å styrke våre leverandørers forståelse av sitt ansvar. Se G1 Forretningskikk for mer informasjon.

Statkraft forventer å styrke vår evne til å identifisere og håndtere utfordringer knyttet til anstendige arbeidsforhold inkludert diskriminering, vold og trakassering på våre anlegg ved å forbedre våre aktsomhetsprosesser. Mekanismer for håndtering av vold og trakassering på arbeidsplassen inngår i opplæringsmateriellet for leverandører som utfører arbeid ved Statkrafts anlegg i flere land.

Statkraft opprettholder også en menneskerettighets-hotline (humanrights@statkraft.com) for å motta forespørsler om informasjon fra allmennheten i forbindelse med vår håndtering av menneskerettighetsrisiko og -påvirkninger.

Mål og tiltak

Tiltak knyttet til leverandørkjeder på våre anlegg
Statkraft har prioritert å identifisere og adressere risikoen for eventuelle brudd på menneskerettigheter og arbeidsrettigheter i leverandørkjeden relatert til våre anlegg, siden vi har mer innflytelse til å påvirke disse forholdene. Vi har styrket våre krav til leverandører om

utbetaling av levelønn i nye kontrakter. Leverandører som opererer i land der gjeldende minstelønn er lavere enn hva Statkraft vurderer som en levedyktig lønn i henhold til Anker-metoden, må betale levelønn til arbeidere som er engasjert ved Statkrafts anlegg. I tillegg ble det innført nye kontraktsklausuler for å inkludere styrkede forpliktelser for leverandører knyttet til utbetaling av lønn, arbeidstid, etablering av klagemekanismer, rapportering, samt opplæring og bevisstgjøring. Disse vilkårene vil bli implementert for alle nye kontrakter der Statkrafts leverandører vil engasjere arbeidere ved Statkrafts anlegg. Statkraft vil fremover jobbe med å utvikle et system for å spore effekten av tiltak for å redusere negative konsekvenser.

Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikt identifiserte negative konsekvenser:
I 2023 avdekket vi tre hendelser der Statkraft var knyttet til negative konsekvenser på menneskerettighene til arbeidere på våre anlegg. Hendelsene var alle relatert til arbeidsforhold og var identifisert gjennom målrettede kontroller av arbeidsforhold på utvalgte Statkraft-anlegg i Norge. Hendelsene inkluderte manglende betaling av overtidsarbeid, for lang arbeidstid og utilstrekkelig hviletid. For å håndtere de enkelte tilfellene gjennomførte vi oppfølgingskontroller i løpet av 2024 og samarbeidet med leverandører om å iverksette tiltak for å redusere risikoen for negative konsekvenser fremover når det er relevant. Oppfølgingskontrollene pågår fortsatt, og nye kontroller vil bli igangsatt når vi identifiserer høy risiko for negative konsekvenser på arbeidsforholdene på våre anlegg.

I 2022 avdekket vi ni hendelser der Statkraft var knyttet til negative konsekvenser på menneskerettighetene til arbeidere på våre anlegg. Disse hendelsene ble identifisert gjennom kontroller og interne revisjoner av arbeidsforhold på Statkrafts anlegg i Norge og India. Funnene var relatert til arbeidstakerkompensasjon,

Viktige tiltak frem mot 2030

- Oppdaterte kontraktskrav relatert til arbeidsforhold og menneskerettigheter vil bli implementert for alle nye kontrakter med leverandører som utfører arbeid på Statkrafts egne anlegg og fulgt opp med kontroll når risikoer blir identifisert.
- Et nytt styringssystem for risiko vil bli utviklet og implementert i innkjøpsprosessen.
- Utvikle et system for å måle effektiviteten av Statkrafts tiltak og initiativer mot leverandørkjeden relatert til arbeidere i leverandørkjeden.
- Utvikle tidsbestemte og utslagsorienterte mål for materielle bærekraftstema i Statkrafts leverandørkjede inkludert positive påvirkninger.
- Statkraft vil videre utvikle og implementere en aksjonsplan for å adressere systematiske risikoer med fokus på å styrke engasjement og samarbeid med relevante interessenter.

arbeidstid, arbeidsforhold og manglende klagemekanismer for arbeidstakere. Arbeidet med å systematisk forbedre prosesser for oppfølging av arbeidsforhold for leverandørkjedearbeidere på anlegget har pågått i 2023 og 2024.

I 2024 ble det gjennomført en oppfølgingsvurdering av en ekstern konsulent av vannkraftprosjektet i Tidong i India. I 2022 gjennomførte Statkraft en internrevisjon på vannkraftprosjektet i Tidong som identifiserte funn med hensyn til hvordan leverandørene håndterte viktige arbeidstakerrettighetsspørsmål, inkludert tilfeller av overdreven arbeidstid, forsinket utbetaling av lønn og utilstrekkelige tiltak for å sikre trygge og hygieniske bo- og arbeidsforhold på anlegget. Det ble gjennomført en oppfølgingsrevisjon som konkluderte med at anlegget i Tidong hadde gjort store fremskritt på flere områder, inkludert utbetaling av lønn, overholdelse av levelønnsstandarder, effektiv styring av overtidstimer og styrking av aktsomhetsvurderinger for å redusere potensiell negativ påvirkning. Ytterligere oppfølgingstiltak ble anbefalt for å sikre arbeidstakernes bevissthet om deres rettigheter knyttet til lønn- og arbeidsforhold, tilgang på en klagemekanisme, næringsrik mat og tilstrekkelig hviletid.

Tiltak knyttet til leverandørkjeder utenfor våre anlegg
I 2024 har Statkraft hatt fokus på øke forståelsen for og adressere risikoen for tvangsarbeid i leverandørkjedene for produktene vi kjøper. Ettersom tvangsarbeid kan være en systemisk risiko har Statkraft begrenset mulighet til å mitigere denne risikoen alene. Vi er derfor avhengig av tett samarbeid med andre selskaper og leverandører for å sikre mer åpenhet og sporbarhet i leverandørkjedene i fornybar sektor. I 2024 har Statkraft deltatt aktivt i bransjeorganisasjoner som SolarPower Europe og WindEurope. Vi deltar også aktivt i sektorinitiativer som Solar Stewardship Initiative (SSI), hvor det ble utviklet nye sporbarhetsstandarder for solenergisektoren. Medlemmer av SSI har forpliktet seg til å sertifisere produksjonssteder basert på de nyutviklede SSI-standardene og revisjoner er planlagt å starte fra 2025. De neste to årene vil Statkraft også lede arbeidsstrømmen “Supply Chain Sustainability” i SolarPower Europe, som gir oss muligheten til å påvirke strategiske diskusjoner om åpenhet og sporbarhet i denne sektoren i enda større grad. Vi har også styrket samarbeidet med viktige leverandører gjennom et program vi har etablert og omtaler som “Supplier Sustainability Programme”.

Videre har vi styrket våre prosesser for å kvalifisere leverandører og fortsatt å benytte rammeavtaler med leverandører av PV moduler som har vertikalt integrerte leverandørkjeder. Vi har også startet arbeidet med å utarbeide en handlingsplan for å adresse tvangsarbeid som en systemisk risiko. Et eksempel på en aktivitet for å styrke vårt samarbeid med interessenter om tvangsarbeid, var vår deltakelse på en panelsamtale organisert av Uyghur Transitional Justice Database (UTJD) og Raftostiftelsen. Tema for samtalen var risikoen for tvangsarbeid i leverandørkjedene for solenergi.

Statkraft har ressurser både på konsern- og forretningsområdenivå med fokus på anskaffelser, med dedikerte ressurser til bærekraftige anskaffelser på konsernnivå. Statkraft vil arbeide med å gjennomføre nøkkeltiltak, noe som kan kreve ytterligere ressurser.

Resultater

Arbeidsforhold og menneskerettigheter følges opp gjennom kvalitative leverandørrapporteringsprosesser og regelmessige revisjoner. Se S1 Helse og sikkerhet for HSS resultater relatert til arbeidstakere i leverandørkjeden på anlegg.

Statkraft har ikke definert målbare og tidsbestemte KPIer for å følge opp effekten av mitigerende tiltak.

Tabeller knyttet til helse og sikkerhet for arbeidstakere i leverandørkjeden er gitt under S1 Egen arbeidsstyrke.



Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Arbeidere i verdikjeden

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Arbeidere i verdikjeden	2024
Bekreftede hendelser	-
Juridiske saker og klager	-

I 2024 ble definisjon og omfang for indikatoren vesentlig endret for å samsvare med ESRS. Dataene fra tidligere år er derfor ikke sammenlignbare. For ytterligere informasjon om endringen av omfang, se Åpenhetsloven under Tilleggsinformasjon. Ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser ble identifisert knyttet til arbeidstakere i verdikjeden i 2024.

Rapporteringsprinsipper

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigeter: Arbeidere i verdikjeden

Rapporterte hendelser er delt inn i tre kategorier:

1. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert i spesifikke prosjekter eller anlegg i drift
2. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert gjennom rapporterte bekymringer, interne undersøkelser og revisjoner av prosjekter og eiendeler
3. Juridiske saker og klager.

Hendelser samles inn gjennom ulike kanaler, inkludert hendelseshåndteringssystemer, klagemekanismer og varslingskanaler, i tillegg til interne og eksterne kontroller. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse inkluderer alle situasjoner der det er bekreftet at Statkraft forårsaker eller bidrar til alvorlige menneskerettighetspåvirkninger. Alvorlighetsgraden av menneskerettighetspåvirkninger vurderes av interne fagekspertes i samsvar med internasjonal menneskerettighetslovgivning, standarder og veiledning, med hensyn til omfang, rekkevidde og mulighet for utbedring av påvirkningene. Hendelser som inngår i målindikatoren er de som er bekreftet som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter av bærekraftsavdelingen. Juridiske handlinger og klager inkluderes der selskapet endelig er blitt holdt ansvarlig eller funnet å ha brutt arbeidsrett eller menneskerettigheter i rettssaker eller administrative prosedyrer om arbeidsrett eller menneskerettigheter.

S3 Berørte lokalsamfunn

Statkrafts respekt for menneskerettighetene er en integrert del av vår agenda for rettferdig omstilling. Når vi utvikler nye fornybar energiprojekter, er vi forpliktet til alltid å gjennomføre involveringsprosesser og dialog med lokalsamfunn der aktivitetene våre kan påvirke deres rettigheter eller fremme deres interesser.

Statkraft anerkjenner at urfolk og stammefolk er viktige partnere i det grønne skiftet, og besitter verdifull kunnskap, erfaringer, perspektiver og ekspertise som kan fremme bærekraftige tilnærminger for tilpasning til og reduksjon av klimaendringer.

I 2024 hadde vi ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser knyttet til berørte lokalsamfunn. Vi videreførte arbeidet med å adressere bekymringer knyttet til spesifikke prosjekter. Vi har også tatt viktige steg i Statkrafts langvarige arbeid med å integrere mål knyttet til rettferdig omstilling og menneskerettighetsforpliktelser i alle relevante forretningsprosesser og aktiviteter.

Bygging og drift av fornybare kraftverk påvirker lokalsamfunnene i nærheten av anleggene. Dette inkluderer lokale innbyggere og bedriftseiere, og noen ganger også minoritetsgrupper, inkludert urfolk og stammefolk. Virkningen kan være positiv, så vel som negativ. Å sikre en effektiv tilnærming for meningsfull interessedialog og sosial aksept fra lokalsamfunn som er berørt av våre aktiviteter, er nøkkelen til å redusere kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige risikoer knyttet til motstand i lokalsamfunnet.

Vi etterstreber å oppnå informert konsultasjon og deltakelse gjennom å ha dialog med lokalsamfunn, respektere deres land og støtte lokale utviklingsprosjekter. Å sikre sosial aksept fra lokalsamfunn som er berørt av aktivitetene våre er avgjørende for å lykkes med en rettferdig omstilling. Unnlatelse av å sikre og opprettholde vår sosiale license to operate er også en kritisk risiko for vår forretningsmodell, og genererer betydelige kommersielle, operasjonelle, juridiske og omdømmemessige risikoer.

Påvirkninger

Risikoer og muligheter

Berørte lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter

- N

Potensiell ufrivillig tvangsflytting og økonomisk fordrivelse
- P

Investeringer i og fordeler for lokalsamfunn kan føre til positive sosiale og økonomiske ringvirkninger

Urfolk- og stammefolk sine rettigheter

- N

Manglende respekt for kulturelle rettigheter og levebrød
- N

Manglende respekt for frie, forutgående og informerte samtykkeprosesser

Berørte lokalsamfunn

- R

Mangelfull interessedialog og retting/gjennopprettingsmekanismer

P = Positiv påvirkning N=Negativ påvirkning R=Risiko

Policyer

Vår forpliktelse til å respektere menneskerettighetene til lokalsamfunn som kan påvirkes av våre aktiviteter er integrert i vår bærekraftstrategi, Statkrafts leveregler og Statkrafts leveregler for leverandører. For mer informasjon om retningslinjene våre og hvordan de håndterer konsekvenser for menneskerettighetene, se Rettferdig omstilling.

I tillegg har Statkraft retningslinjer og krav for å identifisere, forebygge og adressere påvirkning på lokalsamfunns tilgang til, bruk og utnyttelse av land og naturressurser. Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg inkluderer krav til hvordan vi håndterer involvering av lokalsamfunn, fremmer effektiv dialog, sørger for gjenoppretting, og støtter lokale initiativer knyttet til utvikling, bygging og drift av fornybare kraftverk.

På prosjektnivå har vi metoder for å identifisere og vurdere konsekvenser knyttet til berørte lokalsamfunn, spesielt gjennom prosesser for anskaffelse eller leie av landområder, bygge- og anleggsaktiviteter og bruk av naturressurser knyttet til våre prosjekter. Disse inkluderer gapanalyser tilknyttet etterlevelse av menneskerettigheter av uavhengige tredjeparter, menneskerettighets- eller sosiale konsekvensutredninger og/eller interne analyser av risiko- og påvirkning utført på ulike stadier av livssyklusen til våre prosjekter og kraftverk.

I varierende grad avhengig av kontekst, er potensielle og faktiske konsekvenser for berørte lokalsamfunn inkludert i konsekvensutredninger på menneskerettighets- og/eller sosiale forhold. For mer informasjon om aktsomhetsvurderinger for menneskerettigheter, se Rettferdig omstilling og Aktsomhetsvurderinger. Slike konsekvensutredninger inkluderer også spesifikke krav om å respektere individuelle og kollektive

menneskerettigheter knyttet til urfolk, stammefolk og andre minoriteter. Se oversikt over sentrale formål og krav i policyer knyttet til berørte samfunn nedenfor.

Våre retningslinjer er i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn

Ved igangsetting av nye utviklingsprosjekter involverer Statkraft lokale interessenter. Dette inkluderer lokale myndigheter, representanter for lokalsamfunnet og sivilsamfunnsorganisasjoner. Målet er å bedre forstå hva som er viktig for dem, hva som forventes av Statkraft, og hvordan Statkraft kan tilby løsninger på felles utfordringer. Videre gjennomfører Statkraft bevisstgjøringskampanjer for å informere lokalsamfunn om fordelene med fornybare energi. Statkraft har forpliktet seg til å starte denne involveringsprosessen så tidlig som mulig i prosjektets livssyklus, og vår dialog med berørte lokalsamfunn starter vanligvis i designfasen eller tidligere. Hvert prosjekt er pålagt å utvikle planer for interessentdialog og involvering og etablere klage- og tilbakemeldingsmekanismer. Dialog- og involveringsprosessen fortsetter gjennom hele byggefasen og inn i daglig drift der det er relevant. Siden konteksten for våre forretningsaktiviteter varierer betydelig avhengig av geografi, prosjekt eller størrelse og type kraftverk, har vi ikke én fast tilnærming til interessentengasjement.

Statkraft krever konkrete tilleggstiltak der prosjekter kan påvirke rettighetene til urfolk og stammefolk (og andre sårbare minoriteter). Disse tiltakene søker å sikre at involveringen av disse gruppene er kulturelt og antropologisk tilpasset, og respekterer deres rettigheter. Det overordnede målet med disse prosessene er å innhente samtykke fra de berørte gruppene, som skal

Sentrale formål og krav i policyer

Urfolk og stammefolk sine rettigheter

Statkraft forplikter seg til å

- Respektere rettighetene til urfolk og stammefolk i tråd med gjeldende internasjonale regelverk for menneskerettigheter (inkludert ILO-konvensjon nr. 169 om urfolk og stammefolk).
- Etablere legitime prosesser for dialog og samarbeid i god tro og som er i stand til å sørge for resultater som respekterer urfolks og stammefolks kollektive beslutningsinstitusjoner og prosesser der våre prosjekter identifiserer urfolk eller stammefolk innenfor det aktuelle påvirkningsområdet. Det overordnede målet med disse prosessene skal være å sikre samtykke fra de berørte gruppene og å sikre resultater og avtaler som respekterer menneskerettighetene, også der samtykke ikke gis. Dette målet må styre hvordan disse prosessene settes opp og ledes. Våre prosjekter skal også tillate og oppmuntre til effektiv og respektfull overføring av erfaringsbasert kunnskap fra urfolk eller stammefolk for at vi bedre kan forstå de faktiske og potensielle konsekvensene av prosjektet og hvordan de kan adresseres på en hensiktsmessig måte.

Påvirkede lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter

Statkraft forplikter seg til å

- Respektere menneskerettighetene til mennesker som er berørt av våre aktiviteter, i tråd med den FN-konvensjonen om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter og den FN-konvensjonen om sivile og politiske rettigheter.
- Sikre at berørte og potensielt berørte lokalsamfunn blir informert om potensiell påvirkning på deres menneskerettigheter og gis muligheter til meningsfullt å påvirke relevante aspekter ved utviklingen og gjennomføringen av prosjektene våre.
- Implementere tilbakemeldings- og klagemekanismer for berørte lokalsamfunn enten på prosjekt- eller landnivå, og oppfylle minimumskrav til mekanismene i tråd med internasjonal god praksis.
- Fremme positive sosiale og økonomiske påvirkninger for berørte lokalsamfunn i tråd med FNs bærekraftsmål.
- Følge IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability for ethvert prosjekt som krever økonomisk fordrivelse eller tvangsflytting.
- Sørge for retting/gjenoppretting som er rimelige, tilstrekkelige og hensiktsmessige for eventuelle skadene som er påført, og involvere berørte lokalsamfunn og/eller deres legitime representanter i å avgjøre hva som utgjør rimelig, tilstrekkelig og hensiktsmessig utbedring eller gjenoppretting.

styre hvordan disse prosessene settes opp og gjennomføres.

De ulike perspektivene i lokalsamfunnet informerer alltid Statkrafts beslutninger og aktiviteter rettet mot å adressere faktiske og potensielle konsekvenser for lokalsamfunnet.

Statkrafts prosjekter og kraftverk involverer og gjennomfører konsultasjoner med berørte lokalsamfunn på ulike måter, inkludert:

- Offentlige informasjonsmøter.
- Åpne “walk-ins” på prosjektområder.
- Individuelle møter eller gruppemøter og workshops.
- Samarbeid om planlegging eller måling av påvirkning og/eller resultater av tiltak.
- Målrettede intervjuer.
- Analoge og digitale kommunikasjonskanaler (inkludert telefon, e-post, prosjektnettsider og sosiale medier).

Statkraft erkjenner, til tross for vår ytterste innsats, at mer kan gjøres for å forbedre våre prosesser for involvering av berørte lokalsamfunn. Spesielt etterstreber vi å:

- Oppnå mer konsistente prosesser for interessentdialog, tilbakemeldinger og klagehåndtering samt dokumentasjon av disse prosessene.
- Forbedre vår evne til datainnsamling.
- Styrke vårt fokus på å øke bevisstheten om menneskerettigheter blant berørte lokalsamfunn (og spesielt sårbare grupper) og proaktivt be om tilbakemelding tilknyttet effektiviteten av prosessene og tiltakene våre.

Gjenoppretting ved negativ påvirkning

Der identifiserte påvirkninger eller potensielle konsekvenser for berørte lokalsamfunn anses som alvorlige og ikke kan unngås, minimeres eller adresseres tilstrekkelig, undersøker Statkraft både gjenoppretting og avslutning av den aktuelle forretningsaktiviteten som mulige alternativer. Våre retningslinjer krever at Statkraft sørger for gjenopretting. Der dette anses som nødvendig, kan det opprettes en intern arbeidsgruppe med menneskerettighetskompetanse og juridisk kompetanse. Denne arbeidsgruppen vil vurdere saken og sikre samsvar med gjeldende internasjonale menneskerettighetsstandarder.

I de kommende årene vil det være nødvendig for Statkraft å forbedre egne metoder for å lære av tidligere gjenoppretting knyttet til berørte lokalsamfunn. Vi må vurdere om tilbudet for gjenoppretting har vært effektivt og forbedre vår praksis i framtiden. Et bidrag til dette er et pilotprosjekt som ble påbegynt i 2024, som fokuserte på å bygge institusjonell hukommelse knyttet til menneskerettigheter og sosial ledelse i Chile.

Kanaler for å ta opp bekymringer

Statkraft er forpliktet til å etablere og opprettholde tilgjengelige kanaler for berørte lokalsamfunn for å ta opp bekymringer. Dette gjelder i tillegg til en varslingskanal som er tilgjengelige for alle via vårt offentlige nettsted. Se avsnitt G1 Forretningsskikk for mer informasjon. Statkrafts prosjekter er pålagt å ha fungerende og tillitsvekkende tilbakemeldings- og klagemekanismer på enten prosjekt- eller landnivå, tilgjengelig for berørte lokalsamfunn. Disse mekanismene kan ha forskjellige utforming avhengig av konteksten. De inkluderer vanligvis ett eller en kombinasjon av følgende: prosjektnettsteder med e-postadresser, kontaktskjemaer og telefonnumre. Vi fremmer tilgjengeligheten av disse mekanismene i lokalsamfunnet, for eksempel på utstillinger, møter, åpen

dag og besøkssentre. Fysiske forslagsbokser plassert på Statkrafts anlegg kan også brukes. For å overvåke klagemekanismene våre bruker vi digitale verktøy og dedikert personale for høyrisikoprojekter. For lavrisikoprojekter sporer vi vanligvis tilbakemeldinger via e-post og regneark.

Uavhengig av konteksten må alle prosjekt- eller landbaserte tilbakemeldings- og klagemekanismer som opprettholdes av Statkraft-prosjekter eller kraftverk oppfylle et sett med minimumskrav. Disse prosedyrene søker å fremme tilgang til effektive retting/gjenoppretting. De dekker tilgjengelighet, ikke-gjengjeldelse, personvern, roller og rutiner.

Statkraft opprettholder også en menneskerettighets-hotline (humanrights@statkraft.com) for å motta forespørsler om informasjon fra allmennheten i forbindelse med vår håndtering av menneskerettighetsrisiko og -påvirkninger.

Mål og tiltak

Den reviderte konsernstrategien for bærekraft inkluderer et oppdatert veikart for rettferdig omstilling mot 2030 som tar for seg forbedringsområder og mål. Veikartet inkluderer tiltak for nye utviklingsprosjekter, eksisterende anlegg i drift og anskaffelsesprosesser, der formålet er å håndtere vesentlige konsekvenser, risikoer og muligheter knyttet til berørte lokalsamfunn. Disse vil gjøre det mulig for Statkraft å sette tidsbestemte, resultatorienterte mål for å måle positive påvirkning fra 2028.

- For å gjennomføre tiltakene og nå målene frem mot 2030 har Statkraft ressurser på konsern- og forretningsnivå med fokus på menneskerettigheter og sosial påvirkning. Statkraft har gjennomført følgende nøkkeltiltak i 2024:
- Kartla eksisterende praksis for involvering av lokalsamfunn og klagehåndtering på tvers av Statkrafts landkontorer (for prosjekter) og koordinert intern relatert erfaringsdeling.
 - Benchmarket dagens praksis for risikovurdering av menneskerettigheter i vår Europa-region mot interne verktøy for beste praksis utviklet de siste årene.
 - Kartla eksisterende praksis for utvikling og investeringer i lokalsamfunnet på tvers av Statkrafts landkontorer.
 - Utviklet ny styring og veiledning knyttet til involvering av lokalsamfunnet og klage- og tilbakemeldingsmekanismer.
 - En egen arbeidsgruppe for urfolk har utviklet ny styring og oppdatert et eksisterende støttedokument om urfolk og stammefolk.

Vi identifiserer nødvendige tiltak ved å involvere berørte lokalsamfunn og konsultere både interne og eksterne menneskerettighetseksperter.

Når det gjelder positiv virkninger på berørte lokalsamfunn, gjennomfører Statkraft utviklings- og investeringsprogrammer som er utformet for å minimere

og adressere de negative negative konsekvensene av vår virksomhet, samtidig som vi bidrar med positive påvirkninger i lokalsamfunn. Statkraft jobber med et bredt spekter av lokale utviklingsinitiativer i de landene vi har virksomhet. Initiativene har for eksempel inkludert midler til spesifikke lokalsamfunnsinitiativer, utdanningsprogrammer, tilbud til husholdninger, rabatterte strømpriser, sponsorprogrammer (f.eks. stipender, mentorordninger osv.), som gir medlemmer av lokalsamfunnet sysselsettingsmuligheter.

Statkraft har ressurser på konsernnivå og i hvert forretningsområde dedikert til å jobbe med berørte lokalsamfunn. Vi kartlegger og vurderer for tiden eventuell ytterligere finansiering og investeringer som trengs.

Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikke klager og potensielle eller faktiske negative konsekvenser

OECD-klage knyttet til aktiviteter i Chile
Som beskrevet i vår årsrapport for 2023, sendte enkelte urfolksgreper fra Mapuche-Williche-samfunnene i Los Lagos-regionen i Sør-Chile inn en klage mot Statkraft AS til Norges kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv i september 2023. I klagen hevdes det brudd på OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv, og den ble delvis akseptert av kontaktpunktet i oktober 2024. I sin første vurdering var kontaktpunktet tydelig på at de på dette stadiet ikke hadde gjort noen vurdering av om Statkraft hadde handlet i tråd med OECDs retningslinjer eller ikke.

Veikart for rettferdig omstilling

Viktige tiltak	Mål
Innen utgangen av 2026 • Utvikle og implementere retningslinjer for hele selskapet knyttet til dialog med interessenter, inkludert tilbakemelding- og klagemekanismer og dialog med lokalsamfunn relatert til prosjekter og vesentlige anlegg.	➤ Innen 2028 har Statkraft kvantitative mål knyttet til positiv lokal økonomisk påvirkning på og tiltak for lokalt næringsliv og arbeidstakere, og rapporterer offentlig om fremdrift år for år.
Innen utgangen av 2028 • Etablere en konsekvent metodikk og standarder for aktsomhetsvurdering av menneskerettigheter innen prosjekter og integrere i digitale verktøy, samtidig som meningsfullt engasjement med interessenter som respekterer menneskerettigheter sikres. • Utvikle en ny erklæring og støttende retningslinjer for urfolk og stammefolk tilpasset eksisterende god praksis på utvalgte Statkraft-lokasjoner og andre internasjonale standarder for god praksis. • Etablere måleparametere og KPIer for å måle positiv lokal økonomisk og sosial innvirkning av prosjekter og vesentlige eiendeler.	➤ Innen 2028 skal alle prosjekter og vesentlige kraftanlegg bruke samme metodikk for måling av positiv påvirkning og sette mål for dette. ➤ Innen 2028 skal alle prosjekter konsekvent bruke land- og prosjektspesifikke tilbakemeldingsmekanismer for berørte lokalsamfunn. ➤ Innen 2028 skal alle prosjekter gjennomføre og dokumentere interessentengasjement på en tilnærmet konsistent og sammenlignbar måte.

Spørsmålene som kontaktpunktet tok opp til vurdering, gjelder aktsomhetsvurderinger og meningsfull interessentdialog og involvering, samt spørsmål knyttet til vurdering av miljøkonsekvenser og offentliggjøring. Kontaktpunktet har nå bilateral dialog med urfolksgreperne og Statkraft hver for seg for å etablere en meklingsprosess. Hovedrepresentanten for urfolksgreperne som har klaget inn Statkraft til kontaktpunktet er Machi Millaray-Huichalaf. Statkraft har gjennomgående forsøkt å få etablert en konstruktiv dialog og involvering med henne (inkludert lokalsamfunnene hun representerer og andre Mapuche-Williche-samfunn i Los Lagos-regionen) de siste årene. Vi ønsker derfor muligheten for videre dialog under OECD-

prosessen velkommen og vil fortsette å engasjere oss i prosessen i god tro.

Siden oppkjøpet av vannkraftverk og konsesjoner for ytterligere prosjekter i Pilmaiquen-elvbassenget i 2015 (inkludert konsesjon for å utvikle Los Lagos vannkraftverket), har Statkraft vært i omfattende dialog med et bredt antall Mapuche-Williche-samfunn i nærheten av vår virksomhet. Gjennom denne prosessen, som har involvert mange møter med lokalsamfunnene gjennom årene, har Statkraft tilstrebet å tilpasse våre prosjekter til lokale behov og leve opp til våre forpliktelser om å sikre høy etisk standard og respekt for menneskerettighetene i all forretningsvirksomhet. Denne prosessen førte til at Statkraft besluttet ikke å gå videre med én av de to

konsesjonene som var en del av oppkjøpet i 2015 (Osorno vannkraftprosjekt). Etter konsultasjoner med lokalbefolkningen og grundige vurderinger av prosjektets potensielle konsekvenser for menneskerettighetene, besluttet Statkraft å returnere konsesjonen til myndighetene og satte i gang en prosess for å returnere relevante landareal til Mapuche-Williche-samfunnene. Denne prosessen styres nå av den chilenske staten. Statkraft har også nylig engasjert en uavhengig tredjepart (Centro Vincular fra Pontificia Universidad Católica de Valparaiso) for å gjennomføre en omfattende aktsomhetsstudie om menneskerettigheter for Los Lagos-prosjektet, interne retningslinjer på området og menneskerettighetspraksisen i Statkraft Chile og Statkraft AS. Funnene fra denne studien er i ferd med å følges opp av Statkraft Chile.

Oppdatering om meklingen knyttet til Fosen Vind
18. desember 2023 ble meklingsprosessen mellom Sør-Fosen sjtte og Fosen Vind DA avsluttet gjennom at partene inngikk en minnelig avtale.

Som en del av avtalen forpliktet den norske stat seg til å sikre et vinterbeiteområde utenfor Fosen reinbeitedistrikt som oppfyller visse egenskaper som beskrevet av Sør-Fosen sjtte. Norsk institutt for bioøkonomi (NIBIO) fikk i oppgave å identifisere, avgrense og undersøke mulige områder for vinterbeite. Sluttrapporten med anbefalinger ble levert til Energidepartementet i september 2024 og vil bli fulgt opp av myndighetene fremover.

Videre ble det etablert en oppfølgingsgruppe for å legge til rette for en god og løpende dialog og samarbeid om oppfølging av avtalen. Det har vært gjennomført flere

møter mellom Fosen Vind, Sør-Fosen sjtte, Norske reindriftssamers landsforbund (NRL) og den norske stat etter at avtalen ble signert.

Andre potensielt betydningsfulle klager
I 2010 ble det kjøpt landrettigheter til et vannkraftprosjekt som nå eies av Statkraft Peru. Enkelpersoner som er berørt av dette oppkjøpet har bedt om ytterligere kompensasjon for historiske påvirkninger på deres land. I 2024 ble det dannet en intern arbeidsgruppe av juridiske, sosial bærekrafts- og menneskerettighetseksperter for å vurdere disse påstandene, potensielle konsekvenser for menneskerettigheter eller manglende overholdelse av Statkrafts retningslinjer, særlig siden de berørte personene tilhører urfolkssamfunn i Peru. Foreløpige funn indikerer moderate interne prosedyremangler, hovedsakelig når det gjelder tilgang til effektive midler for gjenoppretting. Disse manglene vil bli adressert samtidig som det arbeides med å forbedre prosedyrene for klagehåndtering i tråd med OECD- og FN-standarder.

Utover dette, er det anlagt søksmål mot State of Bahia Environment Agency og Statkraft i Brasil med påstand om manglende konsultasjon med enkelte samfunn i tråd med internasjonale menneskerettighetsstandarder. I stevningen hevdes det videre manglende gjennomføring av tilstrekkelige miljøutredninger. Det gjennomføres møter med saksøkerne for å bedre forstå kravet og for å avklare og fastslå at Statkraft overholder de juridiske og tekniske kravene og standardene for miljømessig og sosial styring.

Spesifikt identifiserte risikoer for negativ påvirkning
På tvers av Statkrafts nordiske og internasjonale portefølje er det for tiden 13 prosjekter under utvikling

som potensielt kan påvirke rettighetene til urfolk, stammefolk eller andre sårbare minoritetsgrupper (på grunn av det faktum at slike folk eller grupper har blitt identifisert som bosatt i eller bruker territoriet innenfor innflytelsesområdet til de respektive prosjektene). For alle disse prosjektene vil Statkraft følge våre retningslinjer og krav om menneskerettigheter generelt, og urfolk og stammefolk spesielt (som beskrevet i dette kapittelet og i den bredere delen av sosial informasjon i denne bærekraftserklæringen).

Resultater
Statkraft monitorerer og sikrer etterlevelse av vilkår i våre konsesjoner og forvaltningsplaner på miljø og sosiale forhold som en del av hvert lands regulatoriske prosess. Vi overvåker og følger også opp klager som rapporteres gjennom dedikerte tilbakemeldings- og klagemekanismer i prosjekt der de er på plass. I tillegg følger vi opp prioriterte risikoer som en del av vår halvårlige risikovurderingsprosess for menneskerettigheter. Vi følger også opp varslinger gjennom vår varslingskanal samt eventuelle funn fra interne og tredjeparts revisjoner og kontroller.

Vi har samlet inn og offentliggjort kvalitativ og kvantitativ menneskerettighetsinformasjon relatert til vår involvering med og konsekvenser for berørte lokalsamfunn i mer enn fem år. I løpet av den tiden har vi rapportert om ett bekreftet tilfelle der Statkraft enten forårsaket, bidro eller var knyttet til brudd på internasjonalt anerkjente menneskerettigheter for berørte lokalsamfunn.² Siden den gang har vi gjennomgått og forbedret vår tilnærming til å identifisere, vurdere og følge opp potensielle og faktiske negative konsekvenser for berørte lokalsamfunn.

Til tross for den ovennevnte håndteringen og tiltakene, erkjenner vi imidlertid at vi ennå ikke har en helt tilfredsstillende måte å spore vår samlede effekt knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til berørte lokalsamfunn. Innsatsen i de kommende årene vil adressere dette gjennom ytterligere å digitalisere og effektivisere aspekter ved hendelseshåndtering, involvering av og positive ringvirkninger for lokalsamfunn, og for å utvikle flere indikatorer og KPIer for å måle effekt på disse temaene.

2 Dette var knyttet til en avgjørelse fra Norges Høyesterett i 2021 som fant at lisensene tildelt for Roan- og Storheia-vindparkene som en del av Fosen-utviklingen var i strid med internasjonale menneskerettigheter (se årsrapportene for 2022 og 2023 for mer informasjon)

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter: Berørte lokalsamfunn	2024
Bekreftede hendelser	-
Urfolk	-
Øvrige	-
Juridiske saksanlegg og stevninger	-
Urfolk	-
Øvrige	-

I 2024 ble definisjon og omfang for indikatoren vesentlig endret for å samsvare med ESRS. Dataene fra tidligere år er derfor ikke sammenlignbare. For ytterligere informasjon om endringen av omfang, se Åpenhetsloven under Tilleggsinformasjon. Ingen bekreftede alvorlige menneskerettighetshendelser ble identifisert knyttet til berørte lokalsamfunn i 2024.

Rapporteringsprinsipper

Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter knyttet til berørte lokalsamfunn

Rapporterte hendelser er delt inn i tre kategorier:

- 1.Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert i spesifikke prosjekter eller anlegg i drift
- 2.Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse - identifisert gjennom rapporterte bekymringer, interne undersøkelser og revisjoner av prosjekter og anlegg
- 3.Juridiske hendelser og klager.

Hendelser samles inn gjennom ulike kanaler, inkludert hendelseshåndteringssystemer, klagemekanismer og varslingskanaler, i tillegg til interne og tredjepartskontroller. Hendelser og tilfeller av manglende overholdelse inkluderer alle situasjoner der det er bekreftet at Statkraft forårsaker eller bidrar til alvorlige konsekvenser for menneskerettigheter. Alvorlighetsgraden av konsekvensene vurderes av interne fageksperter i samsvar med internasjonal menneskerettighetsjuss, standarder og veiledning, med hensyn til skala. Omfang og mulighet for retting/gjenoppretting av konsekvensene. Hendelser som inngår i målindikatoren er de som er bekreftet som en alvorlig hendelse relatert til menneskerettigheter av bærekraftsavdelingen på konsernnivå. Juridiske saksanlegg og stevninger inkluderes der selskapet endelig er blitt holdt ansvarlig eller funnet å ha brutt menneskerettigheter i rettssaker eller administrative prosedyrer om menneskerettigheter.

2) Dette var knyttet til en avgjørelse fra Norges Høyesterett i 2021 som fant at lisensene som ble tildelt for Roan- og Storheia-vindparkene som en del av Fosen-utbyggingen var i strid med internasjonale menneskerettigheter (se årsrapportene for 2022 og 2023 for mer informasjon).

Bærekraftsrapport

Styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk



G1 Forretningsskikk

Statkraft er forpliktet til å opprettholde høye standarder for forretningsskikk i alle våre aktiviteter, for våre forretningspartnere og leverandører. Etisk forsvarlig drift er grunnleggende for å sikre både vår lisens til å operere og langsiktig, bærekraftig verdiskaping.

Effektiv og transparent styring og en forretningsetisk bedriftskultur danner grunnlaget for å skape langsiktige verdier for vår eier, interessenter, ansatte og samfunnet for øvrig.

Inkludert i dette kapittelet

Korrupsjon og bestikkelser

Leverandørstyring

Indikatorer

Ansvarlig forretningspraksis er en integrert del av vår bedriftskultur, og gjenspeiles i Statkrafts leveregler og i vårt styringssystem, TSW. Våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter er oppført i tabellen.

Statkrafts leveregler, godkjent av styret, beskriver våre verdier og gir veiledning for hvordan vi forventes å opptre; på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte, og i samsvar med lovene der vi opererer. Alle – ansatte, konsulenter og andre som representerer Statkraft – må følge og respektere levereglene. Disse reglene er grunnlaget for alt vi gjør. Levereglene er tilgjengelige på 13 språk på Statkrafts intranett og offentlig tilgjengelig på Statkrafts nettside.

Vårt styringssystem, TSW, er det overordnede systemet for å sikre at alle forstår hva vi gjør, hvordan vi jobber og hvilke regler som gjelder. Styringssystemet legger til rette for vekst, skalafordeler, effektivitet og fremmer en kultur der vi opptre ansvarlig. Se tabell på neste side for en oversikt over Statkrafts policyer som stiller krav til ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis på tvers av temaer. Oversikt over selskap som er underlagt TSW er presentert i Generelle opplysninger.

Eksterne og berørte interessenter er ikke direkte involvert i utviklingen av Statkrafts retningslinjer. Deres perspektiver og forventninger inkluderes gjennom interne diskusjoner.

Statkrafts leveregler og Statkrafts leveregler for leverandører er begge offentlig tilgjengelige på Statkrafts nettside (www.statkraft.com).

På grunn av selskapets natur, med virksomhet i internasjonale markeder, er det en potensiell risiko for negative virkninger på kort sikt, som kan øke på mellomlang til lang sikt med vekst.

Samlet vekst, oppkjøp av nye selskaper og utvikling av nye forretningsforbindelser krever økt oppmerksomhet for å sikre etterlevelse av Statkrafts policyer, praksis og prosedyrer for å fremme ansvarlig forretningsførsel overalt hvor vi opererer.

Manglende overholdelse av Statkrafts leveregler anses som en alvorlig sak som kan føre til disiplinærtiltak, inkludert oppsigelse og sivile søksmål. Eventuelle lovbrudd vil bli rapportert til relevante myndigheter. Vår policy for variabel lønn gjør det eksplisitt at bonusutbetalinger er betinget av overholdelse av levereglene.

I 2024 ble det gjennomført en intern gransking av potensielle lovbrudd knyttet til visse prosjektaktiviteter i India i 2022. Granskingen fant ikke bevis for uredelighet fra Statkraft eller noen tredjepart, men Statkraft har delt funnene fra undersøkelsen med relevante myndigheter for vurdering. Det forventes ikke at det vil være noen vesentlig finansiell eksponering for Statkraft knyttet til saken.

Vår bedriftskultur

Å skape en trygg, etisk og ansvarlig bedriftskultur er avgjørende for vår suksess som organisasjon.

Konsernledelsen jobber for å bygge en åpenhetskultur basert på trygghet og sikkerhet, forretningsetikk og compliance, inkludering, likestilling og mangfold, balanse mellom arbeid og fritid og et arbeidsmiljø uten diskriminering, trakassering og mobbing. Ledere har ansvar for å følge opp, veilede og kommunisere med teamene sine for å inkludere disse prinsippene i daglige aktiviteter.

Påvirkning

Bedriftskultur

N Avvik fra Statkrafts leveregler

Korrupsjon og bestikkelser

N Hendelser med korrupsjon og bestikkelser

Leverandørstyring

N Mangelfull aktsomhetsvurdering av leverandører

N=Negativ påvirkning

I 2024 gjennomførte vi følgende nøkkelaktiviteter for å ytterligere styrke vår bedriftskultur:

- Statkraft Go - det nye onboarding-programmet - har som mål å sikre at alle nyansatte får den samme gode opplevelsen når de begynner i Statkraft uavhengig av sted, nivå eller rolle. Dette nye programmet består av en digital portal og felles introduksjonsøker med fokus på kjerneverdier og bedriftskultur, forretningsetikk og compliance, helse, miljø og sikkerhet, TSW og læringsmuligheter. Vi arrangerte det første onboarding-arrangementet med felles, fysisk tilstedeværelse for alle nyansatte i 2024, som var et sterkt kulturbyggende arrangement med positive tilbakemeldinger.
- Ledere i hele selskapet spiller en viktig rolle i å fremme bedriftskulturen og kjerneverdiene våre. I 2024 lanserte Statkraft et felles sett med forventninger til ledere, som vil fungere som et rammeverk på tvers av selskapet. Rammeverket tar sikte på å hjelpe ledere med å sikre forretningsresultater og utvikle en kultur i samsvar med selskapets verdier og leveregler.
- Et nytt Compliance-dashbord for ledere ble lansert i 2024, inkludert nøkkelinformasjon for å følge opp Compliance-programmet.
- En videokampanje med alle medlemmer av konsernledelsen ble lansert i første halvdel av 2024. Alle intervjuene ble gjort tilgjengelig på Compliance-portalen på Statkrafts intranett. I løpet av kampanjen ble de åtte videoene avspilt totalt 21 000 ganger.

Tverrgående policyer knyttet til bærekraft	Seniornivå ansvarlig for implementering	Anvendelsesområde
Statkrafts leveregler		
Beskriver Statkrafts grunnleggende forpliktelse til å opptre ansvarlig og setter forventninger til Statkrafts ansatte så vel som våre forretningspartnere	Styret	Alle ansatte og selskap underlagt TSW
Statkrafts leveregler for leverandører		
Stiller krav og søker å unngå negativ påvirkning og risiko for mennesker, samfunn og miljø i Statkrafts leverandørkjeder	Konsernsjef for konsernstaber	Alle Statkrafts leverandører, inkludert agenter/ representasjon og entreprenører
Overordnede styringskrav til bærekraft		
Fastsetter de overordnede kravene til bærekraftsstyring i Statkraft, som er forankret i Statkrafts leveregler. Dekker krav til håndtering av påvirkninger og risiko knyttet til mennesker og miljø, som følge av egen virksomhet og/eller forretningsforhold.	Konsernsjef for konsernstaber	Er gjeldene for alle prosesser Selskap underlagt TSW
Statkrafts krav til bærekraftsstyring for prosjekter og anlegg		
Definerer styringskravene til bærekraft i prosjekter og anlegg, operasjonaliserer Statkrafts forpliktelser, og bygger strategiske beslutninger og forpliktelser inn i styringssystemet. Inkluderer krav fra utvikling av nye prosjekter frem til til avvikling, og dekker håndtering av berørte interessenter, som berørte lokalsamfunn og arbeidere i verdikjeden.	Konsernsjef for konsernstaber	Krav gjelder for prosjekter og anlegg, gjennom hele livssyklusen. Selskap underlagt TSW
Kravene er hjemlet i Overordnede styringskrav til bærekraft, og er i tråd med Statkrafts leveregler.		
Bærekraft - Interessentdialog og klagemekanisme for prosjekter og anlegg		
Definerer krav til interessentdialog med lokalsamfunn og klagemekanismer for prosjektutviklinger og anlegg i drift. Omfanget omfatter alle personer hvis rettigheter er eller kan bli berørt av Statkrafts virksomhet, spesielt berørte lokalsamfunn og arbeidere i leverandørkjeder på Statkrafts anlegg.	Konsernsjef for konsernstaber	Krav gjelder for prosjekter og anlegg, gjennom hele livsløpet. Selskap underlagt TSW
Konsernkrav om levelønn		
Kravet sikrer at Statkraft betaler eller på andre måter garanterer en lønn som er tilstrekkelig for en anstendig levemåte for sine egne ansatte, og forplikter seg til å kreve det samme for alle leverandørkjedearbeidere på anlegg, uavhengig av arbeidsgiver.	Konsernsjef for konsernstaber	Dekker alle ansatte og leverandørkjedemedarbeidere på anlegg og andre Statkraft lokasjoner

G1 Forretningsskikk

Korrupsjon og bestikkelser

Statkraft har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i enhver form. Vi arbeider for å opprettholde høye standarder for forretningsskikk gjennom vårt Compliance program.

I 2024 var det ingen tilfeller av brudd på lovgivning relatert til økonomisk kriminalitet.

Policyer og prosesser

Statkrafts leveregler legger vekt på nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser i enhver form. Statkraft og alle våre ansatte skal opptre i samsvar med relevante lover og forskrifter og interne regler. Korrupsjon omfatter et bredt spekter av aktiviteter som tar sikte på å skaffe eller tilby ulovlige fordeler. Statkraft forbyr tilretteleggingsbetalinger, uavhengig av om de er tillatt i henhold til lokale lover. Vi jobber for å sikre rettferdig konkurranse, unngå uetiske forretningspartnere og forhindre alle former for svindel. I tillegg setter Statkrafts leveregler for leverandører krav mot leverandører i vår leverandørkjede.

Compliance-programmet beskriver hvordan vi jobber for å forebygge og avdekke økonomisk kriminalitet, og omfatter forretningsetikk, antikorrupsjon og annen økonomisk kriminalitet, økonomiske sanksjoner, personvern og konkurranselovgivning. Programmet spenner fra å sette tilstrekkelige styringskrav integrert i prosesser til å måle implementering.

Compliance-programmet vårt er i tråd med internasjonal beste praksis og gjeldende lokale lover. Compliance-funksjonen støtter konserndirektør og forretningsområder i å bygge et robust støtte- og kontrollmiljø i tett samarbeid med organisasjon, samt levere obligatoriske tjenester i ulike aktiviteter.

Vurderinger av forretningsetikk og compliance-risiko gjennomføres jevnlig på land-, forretningsområde- og konsernnivå. Standardiserte prosesser for forretningsetikk og compliance-risikostyring involverer en kombinasjon av lokal ekspertise og sentrale compliance-ressurser. Statkraft er forpliktet til å gjennomføre regelmessige risikovurderinger av hele vår virksomhet. En omfattende rapport som skisserer en detaljert risikoanalyse og utviklingen av Compliance-programmet leveres hvert tredje år. Dette kommer i tillegg til den årlige

risikovurderingsprosessen for hele selskapet, hvor compliance-relatert risiko er en integrert del.

Konsernstøttefunksjonene fastsetter styring, leverer tjenester til organisasjonen og overvåker etterlevelse. Forretningsområdene har det overordnede ansvaret for å etterleve kravene som er skissert i TSW. Handlingsplaner, som er forankret på land-, forretningsområde- og konsernnivå, gjenspeiler resultatene fra risikovurderinger og kontrollaktiviteter.

Det er etablert en helhetlig digital prosess for håndtering av risiko knyttet til forretningspartnere. Dette inkluderer integritets- og bakgrunnssjekker, etiske leveregler og forretningsetiske kontraktsklausuler og overvåking av endringer i risikobildet gjennom hele kontraktens varighet. Forretningspartnere med høy risiko, inkludert agenter og mellommenn, refereres til og gjennomgås av compliance-funksjonen. Integritetsgjennomgangene inkluderer vurderinger av eierstrukturen, tilknytninger til politisk eksponerte personer, økonomiske sanksjoner og omdømmerisiko knyttet til forretningspartnerens historikk. Statkraft samarbeider kun med forretningspartnere som oppfyller akseptable etiske standarder eller har en troverdig forbedringsplan.

Compliance-hensyn er også integrert i prosessen for aktsomhetsvurdering, som beskrevet i avsnittet Generelle opplysninger, som gjelder investeringsbeslutninger samt utviklings- og byggeprosjekter. Godkjenning fra compliance-funksjonen kreves i slike transaksjoner.

Årlig tilbys et obligatorisk opplæringsprogram som omhandler de interne forretningsetiske reglene. Dette inkluderer anti-korrupsjon, svindel, interessekonflikter, interaksjon med offentlige tjenestemenn, aktsomhetsvurderinger av forretningspartnere, rettferdig konkurranse, håndtering av konfidensiell informasjon og varsling om kritikkverdige forhold. Ansatte får grundig

opplæring i henhold til deres risikoeksponering, identifisert gjennom forretningsetiske compliance-risikovurderinger. Fastsettelse av nivå for risikoeksponering er basert på landrisiko, den ansattes funksjonelle rolle og ledelsesansvar. Eksempler på arbeidstakergrupper med høyere risikoeksponering vil være ansatte som håndterer interaksjonen overfor tredjeparter eller med offentlige tjenestemenn. I tillegg er forretningsetikk en del av ledelses-, nyansatte- og andre gruppearrangementer gjennom året for å forsterke disse prinsippene.

Ledere gjennomfører dilemmatrening i sine respektive avdelinger. Konsernledelsen trener årlig på hvordan man håndterer dilemmaer og problemstillinger knyttet til forretningsetikk. For at styret skal kunne utføre sine tilsynsoppgaver, gis det årlig rapportering og opplæring.

Compliance-portalen oppdateres jevnlig og fungerer som en sentral ressurs for kunnskapsdeling, kulturbygging, i tillegg brukes andre digitale og fysiske rom for å dele relevant forretningsetikk og compliance-informasjon.

Alle potensielle brudd på standarder for antikorrupsjon og bestikkelser blir kommunisert til konsernrevisjonen for etterforskning. Brudd på prosedyrer vurderes av prosesseier og Compliance-enheten. Tilfeller som uautorisert bruk av agenter eller utilstrekkelig kontroll av interaksjoner med offentlige myndigheter vil bli gjenstand for lærdom i fellesskap med ansvarlige bedriftsledere, og korrigerende tiltak vil bli iverksatt for å forbedre kontrollmiljøet.

Alle ansatte og forretningspartnere forventes å leve opp til Statkrafts etiske standarder, og både interne og eksterne parter oppfordres til å rapportere potensielle og faktiske bekymringer.

Mål og tiltak

Statkraft er forpliktet til å sikre at tilstrekkelig risiko-basert styring av anti-korrupsjon er på plass for alle deler av selskapet.

I 2024 gjennomførte vi følgende nøkkelaktiviteter:

- Etter gapanalysen av Compliance-programmet mot internasjonale beste standarder ble fullført i 2023, har arbeidet med å forbedre kontroller på tvers av organisasjonen fortsatt. Programmet inkluderer lokale tilpasninger når nasjonal lovgivning krever det. Et gjennomgående tema fra internrevisjonen har vært behovet for mer robuste overvåkingsrutiner for å sikre etterlevelse av etablerte krav og aktiv oppfølging av risiko. Flere anbefalinger er implementert, og et mer omfattende overvåkingsrammeverk er utviklet og under utrulling. Årlige handlingsplaner er på plass i alle land og forretningsområder, med statusgjennomganger hvert kvartal. Nøkkelindikatorer og prioriterte tiltak inngår i målkort for forretningsområder og konsernledelsen.
- Compliance-dashbordet, som ble lansert i 2024, gir ledere god innsikt i status for compliance-aktiviteter innenfor deres ansvarsområde. Det gir også Compliance-enheten, konsernrevisjonen, konsernledelsen og styret bedre tilsynsmuligheter.
- Styringsdokumenter har blitt oppdatert for å gjenspeile Statkrafts nye prosessorienterte styringsmodell og digitalisering av kontroller, henrunder erklæring av interessekonflikter, hvor utulling startet i andre halvdel av 2024.
- Internkontrollenheten har etablert analysemodeller som dekker svindelrisiko i anskaffelses- og regnskapsprosessene, i tillegg til sentraliserte internkontroller som dekker regnskap, internbank, masterdata, innkjøp og skatt. De interne kontrollene er under kontinuerlig vurdering og utvikling for å sikre hensiktsmessig risikoreduksjon, inkludert

dataanalyseverktøy. Det arbeides kontinuerlig med å etablere effektive rutiner for formidling av informasjon fra nøkkelfunn samt effektiv utforming og gjennomføring av kontroller.

Uavhengig varslingskanal

Statkraft arbeider aktivt for å fremme en kultur preget av åpenhet og oppfordrer ansatte til å søke råd om alle saker, inkludert saker knyttet til ansvarlig forretningspraksis. Hvis en ansatt er usikker på hva som er riktig å gjøre, kan den ansatte ta kontakt med sin leder eller med støttefunksjoner som Compliance, bærekraft, HR, HSS og konsernrevisjonen. Ved mistanke om at en beslutning eller handling vil bryte med eller bryter med Statkrafts juridiske eller etiske forpliktelser, kan bekymringer rapporteres til linjeledelsen, om mulig, eller konsernrevisjonen.

Statkraft erkjenner at rapportering og forebygging av brudd på lover, forskrifter og Statkrafts leveregler avhenger av at ansatte og eksterne parter er villige til å ta opp bekymringer. Ansatte har derfor både rett og plikt til å rapportere bekymringer. Varslingskanalen finnes på Statkrafts konsernnettsider og er åpen for varsler fra både ansatte og eksterne.

Varslingskanalen er tilgjengelig på ulike språk og gir mulighet for å varsle og kommunisere anonymt. Ytterligere varslingskanaler kan eksistere basert på lokal lovgivning. Varslinger kan også rapporteres via e-post, post eller telefon.

Det er leder for konsernrevisjonen som beslutter hvordan en rapportert varslingssak skal følges opp. Enheten for konsernrevisjon er uavhengig av linjeledelsen og konsernrevisjonens leder rapporterer til styret. Leder for konsernrevisjon er ansvarlig for å håndtere Statkrafts varslingsskanal og for gjennomføring av alle interne granskinger.

Alle varslingssaker blir tatt på alvor, og saksbehandlingen av disse er basert på viktige prinsipper som inkluderer rettferdig og objektiv behandling, beskyttelse av varsler og parter som hjelper varsler, forbud mot gjengjeldelse, beskyttelse av personer det varsles om, konfidensialitet, beskyttelse av personopplysninger og datasikkerhet, og proporsjonalitet i saksbehandlingen. Leder for konsernrevisjonen rapporterer årlig til styret og halvårlig til revisjons- og bærekraftsutvalget, samt når granskinger er avsluttet eller når det er nødvendig. Regelmessige oppdateringer om varslingssaker gis også til revisjons- og bærekraftsutvalget.

Beskyttelse av varsler, eller personer som hjelper varsler, implementeres gjennom en rekke tiltak, inkludert gjennom bruk av anonym varslingsskanal, konfidensiell saksbehandling, sikrede IT-systemer med begrenset tilgang, sletterrutiner og regelmessig kommunikasjon med varsler for å sikre at retningslinjer knytte til forbud mot gjengjeldelse respekteres i praksis.

Ansatte blir informert om varslingsskanalene når de begynner i Statkraft, og som en del av en årlig obligatorisk compliance kursing. Ytterligere opplæring og kursing rulles ut i hele organisasjonen, inkludert for ledere. Denne innsatsen har bidratt til det økte antallet varslingssaker som mottas årlig. Økningen blir sett på som en indikator på tillit og effektivitet knyttet til kanalen, som også overvåkes gjennom medarbeiderundersøkelser.

Statkraft forventer at leverandører har egne varslingskanaler. Eksterne, inkludert arbeidere i leverandørkjeden, kan også bruke Statkrafts varslingskanaler.

G1 Forretningsskikk

Leverandørstyring

Statkraft er forpliktet til bærekraftig og ansvarlig forretningspraksis, og denne forpliktelsen strekker seg til våre leverandører. Våre anskaffelsesaktiviteter styres av OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper for ansvarlig næringsliv og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger. Vi organiserer våre innkjøpsaktiviteter for å oppnå best mulig verdi, vilkår og betingelser og unngå negativ påvirkning i våre leverandørkjeder. Statkraft jobber tett med våre leverandører for å forbedre forhold i alle ledd i leverandørkjeden.

Policyer og prosesser

Statkrafts leveregler for leverandører er inkludert i alle kontrakter med leverandører og søker å sikre ansvarlig forretningspraksis ved å unngå innkjøp som har negativ innvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Bærekraftsklausulen i Statkrafts kontrakter med leverandører som utfører arbeid på våre anlegg ble oppdatert i 2024. Oppdateringen inkluderte styrkede forpliktelser for leverandører til å respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og til å redusere miljøpåvirkning i egen virksomhet og leverandørkjede. Den oppdaterte klausulen krever at entreprenører gir en status på bærekraft i sine månedlige rapporter til Statkraft, inkludert informasjon om hendelser rapportert til varslingkanaler. Disse tiltakene gir Statkraft økt innsikt i hvordan materielle bærekraftstemaer håndteres av leverandører, og potensielle forbedringsområder. Alle EPC-kontrakter (Engineering, Procurement and Construction) skal inneholde denne bærekraftsklausulen. Konserninnskjøpsfunksjonen er ansvarlig for å implementere og overvåke denne policyen.

Statkraft bruker ulike verktøy for å vurdere leverandører på bærekraft gjennom hele anskaffelsesprosessen. Som et første steg i prosessen gjennomgår leverandører en integritetssjekk i Dow Jones Risk Center. Dette verktøyet for aktsomhetsvurderinger tilknyttet integritet tar sikte på å identifisere økonomisk kriminalitet og omdømmerisiko knyttet til den aktuelle leverandøren. I tillegg bruker Statkraft EcoVadis bærekraftsvurderingsverktøy for å vurdere leverandørens bærekraftsprestasjoner basert på fire pilarer, inkludert miljø, forretningsetikk, arbeids- og menneskerettigheter og helse og sikkerhet.

På grunn av kompleksiteten i forsyningskjedene for fornybar energi, bruker Statkraft betydelig innsats på å identifisere og vurdere potensielle og faktiske negative konsekvenser i våre leverandørkjeder. Dette inkluderer

vurderinger av om produksjonen av produktet og komponentene, er avhengig av manuelt arbeid, og om det inneholder sjeldne jordarter, konfliktmineraler eller andre mineraler knyttet til negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Vi vurderer hvor leverandøren og leverandørkjeden er lokalisert, ettersom arbeids- og menneskerettighetsbrudd er iboende risiko i produksjonsindustrien i visse land. Vi arbeider også med å implementere et nytt system for å klassifisere leverandørene våre ut ifra lav, middels og høy risiko. For leverandører med lav og middels risiko kan det være tilstrekkelig at leverandøren besvarer spørsmål vi etterspør i kvalifiseringsprosessen, og aksepterer Statkrafts leveregler for leverandører og våre kontraktsforpliktelser om bærekraft. For høyrisikoleverandører er det nødvendig med en mer omfattende aktsomhetsvurdering. Dette kan innebære ytterligere informasjonsinnhenting, undersøkelser av eksterne tredjeparter, fabrikkbesøk og ytterligere avklaringsmøter.

I tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper for ansvarlig næringsliv, kan vi samarbeide med høyrisikoleverandører hvis vi anser det som mulig å redusere eller forhindre den potensielle negative påvirkningen. Dersom Statkraft har begrenset eller ingen innflytelse over den potensielle negative påvirkningen i leverandørkjeden til en leverandør, vil vi unngå å bruke denne leverandøren. Denne vurderingen er basert på forhåndsdefinerte røde flagg.

På kategorinivå identifiserer Statkraft potensielle negative konsekvenser gjennom deltakelse i bransjeforeninger som WindEurope og Solar Power Europe, inkludert sektorinitiativer som tar sikte på å fremme åpenhet og sporbarhet i globale leverandørkjeder som Solar Stewardship Initiative og Wind Energy Initiative. I tillegg har vi implementert et Supplier Sustainability Program,

med utvalgte leverandører for å diskutere bærekraftsspørsmål i leverandørkjeder. Møter avholdes gjennom hele året for å fremme åpenhet og dele beste praksis for å redusere og forhindre negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.

Tiltak

I 2024 gjennomførte vi følgende nøkkelaktiviteter for å administrere forholdet til våre leverandører. Flere av disse aktivitetene pågår og vil bli fullført i årene som kommer.

- Vi har utviklet en ny risikovurderingsprosess for å kategorisere alle nye leverandører som lav, middels eller høy risiko. Framover vurderer vi også alternativer for screening og kategorisering av eksisterende leverandører.
- Statkrafts kontorer i Brasil og India har utviklet nye opplæringsprogrammer for arbeidere som utfører arbeid på våre anlegg. Programmene skal blant annet bidra til en bevisstgjøring om arbeidsforhold og miljø.
- Statkraft arbeider med å innføre et verktøy for å håndtere interessekonflikter og har forbedret integrasjonen mellom aktsomhetsvurderingsverktøyet for forretningspartnerintegritet og anskaffelsessystemet.
- Vi arbeider med å utvikle en aktsomhetsvurdering database med bærekraftsinformasjon om våre leverandører. Verktøyet skal bidra til å formidle identifiserte risikoer knyttet til spesifikke leverandører i innkjøpsorganisasjonen. Vi har også definert røde flagg for å unngå at Statkraft benytter en leverandør når risikoen for en negativ påvirkning er høy og muligheten for å forhindre eller redusere den negative påvirkningen er lav.
- Statkraft deltok aktivt i Solar Stewardship Initiative (SSI) der medlemmene har forpliktet seg til å sertifisere produksjonssteder basert på de nyutviklede SSI-standardene. Revisjoner er planlagt å starte fra 2025.

Statkrafts enhet for konsernninnkjøp har et eget team for bærekraftige anskaffelser som er ansvarlig for å utvikle og vedlikeholde retningslinjer og krav, kontraktsmaler og rammeverk for styring av bærekraft i leverandørkjeden. Enheten gir opplæring i bærekraft til innkjøpspersonell på tvers av Statkraft og samarbeider tett med kategori- og kontraktsledere. Alle prosjektinnkjøpsledere har ansvar for oppfølging av leverandørenes kontraktsforpliktelser, herunder løpende dialog med leverandørene gjennom hele anskaffelsesprosessen.

Resultater

Indikatorer knyttet til opplæring i ansvarlig forretningspraksis, rapporterte varslinger og bekreftede hendelser relatert til økonomisk kriminalitet gitt i tabellene nedenfor, brukes til å evaluere resultater og effektivitet knyttet til bedriftskultur, korrupsjon og bestikkelser, og håndtering av forholdet til leverandører.

Revisjons- og bærekraftsutvalget og styret mottar regelmessige oppdateringer om varslingssaker.



Indikatorer for forretningsmessig atferd

Opplæring i forretningsetikk og compliance for selskap som er underlagt TSW	2024
Ansatte med risikoeksponering som har gjennomført tilpasset opplæring	70,4 %

Prosenten på 70,4 reflekterer at mer enn 1500 ansatte deltok på tilpasset opplæring. Rundt 2100 ansatte med risikoeksponering ble invitert til slik opplæring. Resultatet gjenspeiler hovedsakelig at det gjenstår mer arbeid for å implementere det nye verktøyet for sporing av opplæringsdeltakelse. Videre analyse av ansattgrupper med risikoeksponering er planlagt for 2025. I desember 2024 mottok konsernledelsen opplæring i hvordan man håndterer dilemmaer og spørsmål knyttet til forretningsetikk og Compliance. Styret har mottatt regelmessige rapporter og vært involvert etter behov.

Rapporterte varslinger	2024	2023
Totalt antall rapporterte varslinger mottatt av konsernrevisjonen	140	90
Antall granskninger og undersøkelser igangsatt av konsernrevisjonen i rapporteringsåret	7	6

Det totale antallet rapporterte varslinger mottatt av konsernrevisjonen har økt jevnt de siste årene. Dette kan skyldes en økning i antall ansatte, utvikling av nasjonal lovgivning som fremmer rapportering av bekymringer og varslingsvern, og gjenspeiler den kontinuerlige innsatsen selskapet gjør for å fremme en si fra-kultur.

Bekreftede tilfeller relatert til økonomisk kriminalitet	2024	2023
Bekreftede tilfeller av økonomisk kriminalitet	-	-

Domfellelser og bøter relatert til økonomisk kriminalitet	2024	2023
Antall domfellelser for brudd på lovgivning relatert til økonomisk kriminalitet	-	1
Beløp på juridiske bøter eller administrative gebyr i millioner kroner for brudd på lovgivning relatert til økonomisk kriminalitet	-	39

I 2024 var det ingen domfellelser for brudd på lovgivning relatert til økonomisk kriminalitet. Undersøkelsene fant ingen bevis på overtredelse fra Statkraft eller noen tredjepart, men Statkraft har delt funnene fra en undersøkelse med relevante myndigheter for deres vurdering. 10. februar 2023 inngikk Moinho S.A., et SKER-kontrollert datterselskap, og Passos Maia Energética S.A., et tilknyttet selskap eid 50 prosent av SKER, en avtale (leniency agreement) med myndighetene i Minas Gerais-staten for en av de rapporterte sakene og har betalt henholdsvis 17 millioner kroner og 22 millioner kroner (Statkraft AS-konsernets andel) i bøter og oppreisning for urettmessige fordeler som Desenvix har oppnådd før Statkrafts oppkjøp av den kontrollerende eierandelen. For mer informasjon, se Note 35 i Statkrafts årsrapport for 2022.

Beløpet for bøter er inkludert under Andre driftskostnader i resultatregnskapet i konsernregnskapet.

Rapporteringsprinsipper

Opplæring i forretningsetikk og compliance

Arbeidstakergrupper med risikoeksponering identifiseres gjennom risikovurderinger av forretningsetikk og compliance. Ansatte mottar risikobasert opplæring som følges opp av Compliance-enheten. For å lette risikovurderingen og sporing av fullført opplæring brukes data fra HR-systemet.

Statkraft inkluderer ansatte med risikoeksponering fra datterselskap og felles drift som er styrt av TSW.

Rapporterte varslinger

Rapporterte bekymringer mottatt av konsernrevisjonen er en enhetsspesifikk opplysning. Omfanget av varslingsprosedyrene er knyttet til hele omfanget av Statkrafts leveregler, for eksempel menneskerettigheter, miljø, helse og sikkerhet, forretningsetikk og antikorrupsjon. I henhold til Statkrafts rutiner for håndtering av rapporterte varslinger skal beslutning om hvordan et rapportert varsel skal følges opp tas av lederen for konsernrevisjonen. Når et rapportert varsel mottas utføres en risikovurdering. For saker med middels og høy risiko er det ofte nødvendig med en bedrede avklaring av fakta. Det er to hovedkategorier for ytterligere avklaring av fakta i henhold til Statkrafts rutiner for håndtering av rapporterte varslinger: granskninger og undersøkelser, avhengig av sakens art og risiko. Konsernrevisjonen er ansvarlig for granskninger og undersøkelser. For saker med lavere risiko kan leder for konsernrevisjonen beslutte andre tiltak for å håndtere en sak.

Bekreftede tilfeller relatert til økonomisk kriminalitet

Konsernrevisjonen er ansvarlig for å motta og vurdere rapporterte varslinger relatert til økonomisk kriminalitet. Basert på en innledende evaluering avgjør konsernrevisjonen hvordan varselet skal håndteres og om en undersøkelse eller en granskning skal igangsettes.

Et bekreftet tilfelle av økonomisk kriminalitet er definert som ethvert bekreftet brudd på lover relatert til korrupsjon, bestikkelser, tilrettelegging av betalinger, bedrageri, utpressing, sammensvergelse og hvitvasking av penger utført av ansatte i Statkraft, tredjeparter som opptrer på vegne av Statkraft eller Statkrafts forretningspartnere mens de leverer tjenester til Statkraft.

Domfellelser og bøter relatert til økonomisk kriminalitet

Juridisk avdeling opprettholder en oversikt over undersøkelser eller rettsforfølgelser fra relevante offentlige myndigheter, domfellelser og bøter (inkludert beløp) relatert til økonomisk kriminalitet.

Domfellelser er definert som dommer i en domstol der Statkraft har gjort seg skyldig i en bestemt økonomisk kriminalitet, eller etterforskning eller straffeforfølgning som har endt med et avtalt forlik mellom den offentlige myndigheten og Statkraft. Dette inkluderer prosedyrer som ble igangsatt i tidligere år der utfallet først ble fastslått i inneværende rapporteringsperiode. Dette inkluderer alle dommer fra den første domstolen og frem til den endelige rettsavgjørelsen.

Bærekraftsrapport

Vedlegg

ESRS indeks

ESRS datapunkt



ESRS indeks

Tabellene nedenfor gir en oversikt over ESRS-opplysningskravene som er dekket ved utarbeidelsen av bærekraftsrapportene, inkludert hvor Statkraft har anvendt mulighet for innfasing av krav og hvor vi har brukt muligheten til å innarbeide opplysninger ved henvisning til andre kapitler og seksjoner i årsrapporten. Kolonnen “seksjon” viser hvor i bærekraftsrapporten opplysningene kan finnes. EU-datapunkttabellen gir en oversikt over hvilke datapunkter hentet fra annen EU-lovgivning som er inkludert i bærekraftsrapporten og hvor denne informasjonen kan finnes.

Opplysninger i ESRS 2		Plassering innenfor Generell informasjon	Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse	Ikke oppgitt
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter	Generelle opplysninger	N/A	
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	Generelle opplysninger	N/A	
GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	Bærekraftsstyring	N/A	
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	Bærekraftsstyring		
GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	Bærekraftsstyring	DR29 a: Foretaksstyring, i Om Statkraft	
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	Aktsomhetsvurderinger		
GOV-5	Risikostyring og interne kontroller for bærekraftsrapportering	N/A	Foretaksstyring, i Om Statkraft	
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold	DR 40a, e, f og g: Strategi i Om Statkraft. DR40 a knyttet til endringer i produkter og markeder: Framtidsutsikter i Året 2024	DR40b og c: Phase-in
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	Interessentinvolvering	N/A	
SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)		DR 48e: Phase-in
IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse) ¹	N/A	
		Aktsomhetsvurderinger		
		Interessentinvolvering		
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	ESRS Indeks		
		Analyse av påvirkning, risiko og muligheter (Dobbel vesentlighetsanalyse)		

1 Analyse av påvirkning, risiko og muligheter inkluderer ESRS E2 og E3 IRO-1.

		Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Opplysninger i ESRS E1		Plassering innenfor E1 Klimaendring			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i incentivordninger				Bærekraftsrelaterte resultater som en del av godtgjørelse til ledende personer			
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	Mål og tiltak						
ESRS 2, SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell				Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
ESRS 2, IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter				Påvirkning, risiko og muligheter i Generelle opplysninger			
E1-2	Retningslinjer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Policyer			G1 Forretningsskikk			
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer							
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Mål og tiltak						
E1-5	Energiforbruk og energimiks	Resultater						
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	Resultater						
E1-7	Prosjekter med hensyn til fjerning av klimagasser og begrensning av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av klimavoter	Resultater						
E1-8	Intern karbonprising	N/A						
E1-9	Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter	N/A					Phase-in	
Opplysninger i ESRS E4		Plassering innenfor E4 Biomangfold og økosystemer			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
E4-1	Omstillingsplan og ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell				Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
ESRS 2, SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell				Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
ESRS 2, IRO-1	Beskrivelse av prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosysteme				Påvirkning, risiko og muligheter i Generelle opplysninger			
E4-2	Retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer	Policyer			G1 Forretningsskikk			
E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer							
E4-4	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	Mål og tiltak						
E4-5	Indikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer	Resultater						
E4-6	Forventede finansielle virkninger av risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer						Phase in	
Opplysninger i ESRS E5		Plassering innenfor E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi				Påvirkning, risiko og muligheter i Generelle opplysninger			
E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	Policyer			G1 Forretningsskikk			
E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi							
E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål og tiltak						
E5-4	Inngående ressurser						Ikke oppgitt for 2024	
E5-5	Utgående ressurser	Resultater						
E5-6	Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi						Phase in	

		Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Opplysninger i ESRS S1		Plassering innenfor S1 Egen arbeidsstyrke			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, SBM-2 ESRS 2, SBM-3	Interessenters interesser og synspunkter				DR 12: Interessentinvolvering, i Generelle opplysninger			
	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell				AR 4: Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
					Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
S1-1	Retningslinjer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	Helse og sikkerhet, Policyer	Arbeidsforhold, Policyer	Likebehandling og muligheter for alle, Policyer	G1 Forretningsskikk			
S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	Dialog med egen arbeidsstyrke om påvirkninger						
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler for å gi uttrykk for bekymring			DR33: Korrupsjon og bestikkelser i G1 Forretningsskikk			
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	Helse og sikkerhet,	Arbeidsforhold, Mål og tiltak	Likebehandling og muligheter for alle, Mål og tiltak	N/A			
S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Helse og sikkerhet, Mål og tiltak	Arbeidsforhold, Mål og tiltak	Likebehandling og muligheter for alle, Mål og tiltak	N/A			
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	Indikatorer egen arbeidsstyrke			DR 50: Land-for-land skatterapportering i Tilleggsinformasjon *			
S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke						Phase-in	
S1-8	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet	N/A - Ikke vesentlig for Statkraft						
S1-9	Mangfoldsindikatorer	Indikatorer egen arbeidsstyrke						
S1-10	Tilstrekkelig lønn	Indikatorer egen arbeidsstyrke						
S1-11	Sosialstønad	N/A - Ikke vesentlig for Statkraft						
S1-12	Personer med funksjonsnedsettelse						Phase-in	
S1-13	Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling						Phase-in	
S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	Indikatorer egen arbeidsstyrke					Phase-in S1-14, 88 (d) and 88 (e)	
S1-15	Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid	Indikatorer egen arbeidsstyrke					Phase-in	
S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)	Indikatorer egen arbeidsstyrke						
S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettsbrudd	Indikatorer egen arbeidsstyrke						

		Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Opplysninger i ESRS S2		Plassering innenfor S2 Arbeidere i verdikjeden			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter				Interessentinvolvering, i Generelle opplysninger			
	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell				Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
S2-1	Retningslinjer for arbeidere i verdikjeden	Retningslinjer			G1 Forretningsskikk			
S2-2	Rutiner for dialog med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	Prosesser for å involvere arbeidere i verdikjeden						
S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	Gjennoppretting ved negative konsekvenser			DR22b, DR28: Korrupsjon og bestikkelser i G1			
		Kanaler for å ta opp bekymringer			Forretningsskikk			
S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	Mål og tiltak						
S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Mål og tiltak						
Opplysninger i ESRS S3		Plassering innenfor S3 Berørte lokalsamfunn			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter				Interessentinvolvering, i Generelle opplysninger			
	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell				Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger			
S3-1	Retningslinjer for berørte lokalsamfunn							
S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	Prosesser for å involvere berørte lokalsamfunn						
S3-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	Retting/gjennoppretting av negative konsekvenser			DR27, DR28: Korrupsjon og bestikkelser i G1			
		Kanaler for å ta opp bekymringer			Forretningsskikk			
S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	Mål og tiltak						
S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Mål og tiltak						
Opplysninger i ESRS G1		Plassering innenfor G1 Forretningsskikk			Plassering for opplysninger innarbeidet ved referanse eller kryssreferanse		Ikke oppgitt	
ESRS 2, GOV-1	Rollen til administrasjons-, ledelses- og kontrollorganene				Bærekraftsstyring i Generelle opplysninger			
ESRS 2, IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter				Påvirkning, risiko og muligheter i Generelle opplysninger			
G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	Forretningsskikk						
		Korrupsjon og bestikkelser, Policyer og prosesser						
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	Leverandørstyring						
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	Korrupsjon og bestikkelser, Policyer and prosesser						
G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser							

*Utenfor Bærekraftsrapport

ESRS datapunkt fra annen EU lovgivning

Disclosure Requirement		Sustainable Finance Disclosure Regulation	Benchmark Regulation	Pillar 3	EU Climate Law	Placement in Report
GOV-1 (ESRS 2)	21 (d)	Board's gender diversity	x	x		Foretaksstyring i Om Statkraft *
	21 (e)	Percentage of board members who are independent		x		Foretaksstyring i Om Statkraft *
GOV-4 (ESRS 2)	30	Statement on due diligence	x			Due Diligence, Generelle opplysninger
SBM-1 (ESRS 2)	40 (d) i	Involvement in activities related to fossil fuel activities	x	x	x	Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger
E1-1	16 (g)	Undertakings excluded from Paris-aligned Benchmarks		x	x	E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-4	34	GHG emission reduction targets	x	x	x	Mål og tiltak i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-5	38	Energy consumption from fossil sources disaggregated by sources (only high climate impact sectors)	x			Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	35	Energy consumption and mix	x			Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	40 - 43	Energy intensity associated with activities in high climate impact sectors	x			Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-6	44	Gross Scope 1, 2, 3 and Total GHG emissions	x	x	x	Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	53 - 55	Gross GHG emissions intensity	x	x	x	Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E1-7	56	GHG removals and carbon credits			x	Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
E4, IRO-1 (ESRS 2)	16 (a) i	E4 paragraph 16 (a) i	x			Resultater i E1 Klimaendringer, Miljøinformasjon
	16 (b)	E4 paragraph 16 (b)	x			Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger
	16 (c)	E4 paragraph 16 (c)	x			Strategi, forretningsmodell og vesentlige forhold i Generelle opplysninger

Disclosure Requirement		Sustainable Finance Disclosure Regulation	Benchmark Regulation	Pillar 3	EU Climate Law	Placement in Report
E4-2	24b	Sustainable land / agriculture practices or policies	x			Polcyer i E4, Biomangfold og økosystemer, i Miljøinformasjon MDR-P: Forretningskikk, Vår bedriftskultur Styringsmessig forhold
	24c	Sustainable oceans / seas practices or policies	x			Polcyer i E4, Biomangfold og økosystemer, i Miljøinformasjon MDR-P: Forretningskikk, Vår bedriftskultur Styringsmessig forhold
	24d	Policies to address deforestation	x			Polcyer i E4, Biomangfold og økosystemer, i Miljøinformasjon MDR-P: Forretningskikk, Vår bedriftskultur Styringsmessig forhold
E5-5	37 (d)	Non-recycled waste	x			Resultater i E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi, Miljøinformasjon
	39	Hazardous waste and radioactive waste	x			Resultater i E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi, Miljøinformasjon

Disclosure Requirement			Sustainable Finance Disclosure Regulation	Benchmark Regulation	Pillar 3	EU Climate Law	Placement in Report	
S1-1	20	Human rights policy commitments	x				Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold	
							MDR-P: Forretningskikk, Vår bedriftskultur Styringsmessige forhold	
	21	Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions 1 to 8		x			Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold	
	22	Processes and measures for preventing trafficking in human beings	x				Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold	
	23	Workplace accident prevention policy or management system	x				Policyer i S1 Helse og sikkerhet, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Arbeidsforhold, Sosiale forhold	
							Policyer i S1 Likebehandling og muligheter for alle, Sosiale forhold	
S1-3	S1-14	32 (c)	Grievance/complaints handling mechanisms	x				S1 Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer, Sosiale forhold
		88 (b) - (c)	Number of fatalities and number and rate of work- related accidents	x	x			S1 Måleindikatorer Egen arbeidsstyrke, Sosial informasjon
		88 (e)	Number of days lost to injuries, accidents, fatalities or illness	x				S1 Måleindikatorer Egen arbeidsstyrke, Sosial informasjon
		97 (a)	Unadjusted gender pay gap	x	x			S1 Måleindikatorer Egen arbeidsstyrke, Sosial informasjon
			97 (b)	Excessive CEO pay ratio	x			

Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon	
			Sustainable Finance Disclosure Regulation	Benchmark Regulation	Pillar 3	EU Climate Law	Placement in Report
S1-17	103 (a)	Incidents of discrimination	x				S1 Måleindikatorer Egen arbeidsstyrke, Sosial informasjon
	104 (a)	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD	x	x			S1 Måleindikatorer Egen arbeidsstyrke, Sosial informasjon
S2, SBM-3 (ESRS 2)	11 (b)	Significant risk of child labour or forced labour in the value chain	x				Policyer i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon
	17	Human rights policy commitments	x				Policyer i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon
S2-1	18	Policies related to value chain workers	x				Policyer i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon
	19	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines	x	x			Policyer i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon
S2-4	36	Human rights issues and incidents connected to its upstream and downstream value chain	x				Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikt identifiserte negative konsekvenser i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon.
							Resultater i S2 Arbeidere i verdikjeden, Sosial informasjon
S3-1	16	Human rights policy commitments	x				Policyer i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosial informasjon
	17	Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights, ILO principles or and OECD guidelines	x	x			Policyer i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosial informasjon
S3-4	36	Human rights issues and incidents	x				Oppdatering om tiltak knyttet til spesifikke samfunnsklager og potensielle eller faktiske negative konsekvenser i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosial informasjon
							Resultater i S3 Berørte lokalsamfunn, Sosial informasjon
G1-1	10 (d)	Protection of whistle- blowers	x				G1 Korrupsjon og bestikkelser, Forretningsskikk, Styringsmessige forhold
	24 (a)	Fines for violation of anti-corruption and anti-bribery laws	x	x			Resultater i G1 Forretningsskikk, Styringsmessige forhold
G1-4	24 (b)	Standards of anti-corruption and anti-bribery	x				Policyer og prosesser i G1 Korrupsjon og bestikkelser, Styringsmessige forhold

*Utenfor Bærekraftsrapport

Styret i Statkraft SF
Oslo, 4. mars 2025


Alexandra Bech Gjørsv
Styreleder


Thorbjørn Holøs
Styremedlem


Lars Røsæg
Styremedlem


Marte Lind
Styremedlem


Lars Mathisen
Styremedlem


Ingelise Arntsen
Nestleder


Mikael Lundin
Styremedlem


Pål Erik Sjøtøl
Styremedlem


Kristin Halvorsen
Styremedlem


Birgitte Ringstad Vartdal
Konsernsjef

Regnskap



Konsernregnskap

Totalresultat

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
Resultatregnskap			
Salgsinntekter ¹⁾	4, 12	83 522	98 511
Gevinst/tap fra markedsaktiviteter	13, 21	9 408	18 196
Andre driftsinntekter	14	1 469	2 705
Brutto driftsinntekter	4	94 400	119 412
Energikjøp ¹⁾	12	-35 875	-47 687
Overføringskostnader		-1 364	-1 604
Netto driftsinntekter	4	57 160	70 121
Lønnskostnader	16, 17	-9 507	-7 992
Avskrivninger	23, 24, 25	-6 895	-5 362
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	15, 23, 24	-5 247	2 354
Regulatoriske kostnader	18	-1 643	-2 684
Andre driftskostnader	19	-9 192	-7 896
Driftskostnader	4	-32 484	-21 580
Driftsresultat (EBIT)	4	24 676	48 542
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	15, 26	1 443	3 444
Renteinntekter	20	2 149	2 406
Rentekostnader	20	-2 665	-1 424
Andre finansposter	5, 20, 21	-395	548
Netto valutaeffekter	21	-4 551	-2 497
Netto finansposter	20	-5 462	-967
Resultat før skatt		20 658	51 019
Skattekostnad	22	-13 756	-24 928
Resultat fra eiendeler holdt for salg	5	157	-
Resultat etter skatt		7 059	26 091
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		367	616
Herav aksjonærer i morselskapet andel		6 691	25 476

¹⁾ Sammenligningstall er endret. Se note 1.

Utvidet resultat

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
Poster i utvidet resultat som vil reverseres over resultatet:			
Føringer mot utvidet resultat i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ¹⁾	26	5	-79
Resirkulering av valutaomregningseffekter knyttet til utenlandsk virksomhet avhendet i løpet av året	5	-87	-56
Valutaomregningseffekter		6 804	6 964
Total		6 722	6 828
Poster i utvidet resultat som ikke vil reverseres over resultatet			
Endring i virkelig verdi på egenkapitalinstrumenter, etter skatt		3	-1
Estimatavvik pensjoner i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ¹⁾	26	338	115
Estimatavvik pensjoner, etter skatt	17	556	-215
Total		897	-101
Sum utvidet resultat		7 619	6 729
Totalresultat		14 678	32 820
Herav ikke-kontrollerende interessers andel		658	894
Herav aksjonærer i morselskapet andel		14 021	31 927

¹⁾ Reklassifisering av 223 millioner kroner relatert til tilknyttede selskaper i 2023.

Balanse

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Eiendeler			
Utsatt skatt	22	1 864	816
Immaterielle eiendeler	23	14 084	5 484
Varige driftsmidler	24, 25	161 689	145 423
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	4, 26	22 495	21 679
Derivater	10	27 206	25 340
Øvrige finansielle anleggsmidler	17, 27	10 848	9 370
Anleggsmidler		238 186	208 111
Beholdninger	28	13 976	15 390
Fordringer	29	26 811	34 756
Finansielle plasseringer	10	845	762
Derivater	10	6 560	12 210
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl. bundne midler)	30	31 035	44 623
Eiendeler holdt for salg	5	7 889	
Omløpsmidler		87 116	107 741
Eiendeler		325 302	315 852

Styret i Statkraft AS
Oslo, 4. mars 2025


Alexandra Bech Gjerv
Styreleder


Ingelise Arntsen
Nestleder


Thorbjørn Holøs
Styremedlem


Mikael Lundin
Styremedlem


Lars Mathisen
Styremedlem


Birgitte Ringstad Vartdal
President and CEO


Pål Erik Sjøtål
Styremedlem


Marte Lind
Styremedlem


Kristin Halvorsen
Styremedlem


Lars Røsæg
Styremedlem

Beløp i mill. kroner	Note	31 Dec 2024	31 Dec 2023
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital		48 250	48 250
Andre reserver		20 720	13 450
Opptjent egenkapital		69 839	76 093
Sum majoritet		138 809	137 792
Ikke-kontrollerende interesser		5 826	4 379
Egenkapital		144 635	142 171
Utsatt skatt	22	30 333	24 392
Pensjonsforpliktelser	17	2 704	3 044
Obligasjonslån og banklån	33	66 603	46 554
Leieforpliktelser	25, 33	2 577	2 234
Kontraktsforpliktelser	32	3 160	3 421
Derivater	10	14 954	19 114
Andre langsiktige forpliktelser	31	5 909	4 972
Langsiktig gjeld		126 240	103 730
Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån	33	8 730	7 599
Leieforpliktelser	25, 33	568	504
Kontraktforpliktelser	32	316	316
Betalbar skatt	22	10 556	18 338
Derivater	10	6 241	11 285
Andre kortsiktige forpliktelser	34	25 443	31 910
Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg	5	2 572	-
Kortsiktig gjeld		54 426	69 951
Egenkapital og gjeld		325 302	315 852

Oppstilling over endringer i egenkapitalen

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Innskutt kapital	Sikringsreserver og resultat-reserver andre aksjer ¹⁾	Valutaomreg-ningseffekter ²⁾	Sum annen reserve	Opptjent egenkapital	Sum majoritet	Ikke-kontrol-lerende interesser	Sum egenkapital
Balanse per 31 des 2022	48 250	-163	7 035	6 872	68 435	123 557	5 691	129 248
Resultat etter skatt	-	-	-	-	25 476	25 476	616	26 091
Sum utvidet resultat for perioden ³⁾	-	-79	6 657	6 578	-127	6 451	278	6 729
Totalresultat for perioden	-	-79	6 657	6 578	25 349	31 927	894	32 820
Utbytte	-	-	-	-	-17 213	-17 213	-720	-17 933
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser ⁴⁾	-	-	-	-	-481	-481	-1 486	-1 966
Balanse per 31 des 2023	48 250	-242	13 692	13 450	76 093	137 792	4 379	142 171
Reklassifisering knyttet til IAS 29 hyperinflasjonsjustering i Tyrkia ⁵⁾	-	-	732	732	-732	-	-	-
Balanse per 1 jan 2024	48 250	-242	14 424	14 182	75 361	137 792	4 379	142 171
Resultat etter skatt	-	-	-	-	6 691	6 691	367	7 059
Sum utvidet resultat for perioden	-	8	6 530	6 538	792	7 330	290	7 619
Totalresultat for perioden	-	8	6 530	6 538	7 483	14 021	658	14 679
Utbytte	-	-	-	-	-13 029	-13 029	-301	-13 330
Virksomhetssammenslutninger ⁶⁾	-	-	-	-	-	-	1 120	1 120
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser	-	-	-	-	25	25	-28	-3
Balanse per 31 des 2024	48 250	-234	20 954	20 720	69 839	138 809	5 826	144 635

¹⁾ Sikringsreserven for nettoinvesteringer utgjorde -321 millioner kroner (brutto) i 2024 og 2023.

²⁾ Inkluderer inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon på 867 millioner kroner i 2024, og 695 millioner kroner i 2023. Se note 24.

³⁾ Reklassifisering av 223 millioner kroner mellom annen reserve og opptjent egenkapital relatert til tilknyttede selskaper.

⁴⁾ I all hovedsak relatert til oppkjøp av minoritetsinteresser i det brasilianske datterselskapet Statkraft Energias Renováveis (SKER). Se note 5.

⁵⁾ Reklassifisering av 732 millioner kroner mellom annen reserve og opptjent egenkapital relatert til korreksjon av IAS 29 netto monetær gevinst/tap klassifisering.

⁶⁾ I all hovedsak relatert til minoritetsandeler fra Enerfin-transaksjonen.

Generell informasjon

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eid 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Statkrafts foretaksmøte besluttet 24 juni 2024 å betale utbytte til eier på 13 029 millioner kroner. For innværende år har styret foreslått å betale ut utbytte på 8 752 millioner kroner.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

Kontantstrømoppstilling

Statkraft SF konsern

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
LIKVIDITETSENDRING FRA DRIFT			
Driftsresultat (EBIT)		24 676	48 542
Avskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	23, 24, 25	12 142	3 008
Gevinst/tap fra salg av eiendeler		-316	-1 596
Urealiserte effekter inkludert i driftsresultat (EBIT)	21	-3 167	-8 184
Utbytte fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	26	1 786	1 704
Endringer i arbeidskapital		-2 069	-2 315
Likviditetsavgang i utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)		-1 361	-3 558
Kontantsikkerhet, marginkrav og forskuddsbetalinger tilknyttet opsjoner		-2 275	-2 246
Kontanteffekter fra driftsrelaterte valutaderivat		-337	-1 177
Effekter fra forskuddsbetalinger fra kunder	12, 32	-336	-336
Betalte resultatskatter		-20 579	-25 423
Andre endringer		-110	-510
Likviditetsendring fra drift (A)		8 054	7 909

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
LIKVIDITETSENDRING FRA INVESTERINGER			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-12 103	-9 118
Salg av virksomhet, netto likviditetstilførsel	5	398	783
Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang	5	-17 220	-8 576
Mottatte renter fra bankinnskudd og andre eiendeler		1 854	2 175
Lån og renter tilknyttet selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden		249	121
Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som beholdninger (DS/DBS)	5	4 197	803
Andre investeringer		-1 065	-511
Likviditetsendring fra investeringer (B)		-23 690	-14 323
LIKVIDITETSENDRING FRA FINANSIERING			
Opptak av gjeld	33	25 124	25 939
Nedbetaling av gjeld	33	-7 467	-14 934
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering	33	-359	1 257
Betalte renter		-2 279	-1 213
Betalt utbytte til eier		-13 029	-17 213
Transaksjoner med ikke-kontrollerende interesser ¹⁾		-305	-2 687
Likviditetsendring fra finansiering (C)		1 685	-8 851
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter gjennom året (A)+(B)+(C)		-13 951	-15 265
Valutaeffekter på bankinnskudd, kontanter og lignende		361	950
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	30	44 623	58 939
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12 ²⁾	30	31 035	44 623
– herav bankinnskudd, kontanter og lignende i selskaper rapportert som felles drift		224	219
Ubenyttede kommitterte kredittlinjer		15 334	14 613
Ubenyttet kassekreditt	30	2 209	2 251
Bundne midler	30	180	254

¹⁾ 2024: Hovedsakelig relatert til utbytte betalt til ikke-kontrollerende interesser på 301 millioner kroner. 2023: Hovedsakelig relatert til kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser i det brasilianske datterselskapet Statkraft Energias Renovaveis (SKER) på 1992 millioner kroner og utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser på 719 millioner kroner.

²⁾ Per 31. desember 2024 er 6,9 milliarder kroner (31. desember 2023: 5,5 milliarder kroner) fra Baltic Cable inkludert. Se note 35.

Avstemming av investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen mot investeringer i note 4:

	2024	2023
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømoppstillingen	12 103	9 118
Balanseførte lånerenter	775	582
Balanseførte fjerningsforpliktelser	204	220
Tilganger uten kontanteffekt fra bruksretteiendeler	509	988
Tidsforskjeller mellom balanseførings- og betalingstidspunkt	514	3 326
Anleggsbidrag infrastrukturprosjekter	206	-
Andre forskjeller	205	-
Investeringer i økt kapasitet, vedlikehold og andre investeringer i note 4	14 516	14 228

Avstemming av kjøp av aksjer i datterselskaper, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen mot total anskaffelseskostnad note 5:

	2024	2023
Kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang i kontantstrømoppstillingen	17 220	8 576
Betinget vederlag fra oppkjøp inneværende år som ikke er betalt	-	145
Betinget vederlag fra tidligere perioders oppkjøp betalt i inneværende år	-73	-177
Aksjonærlån/annen gjeld betalt i forbindelse med oppkjøp	-	-418
Justering av eksisterende eierandeler til virkelig verdi relatert til oppkjøp (uten kontanteffekt)	5	78
Bankinnskudd, kontanter og lignende i oppkjøpte selskaper	868	307
Total anskaffelseskostnad fra oppkjøp i note 5	18 020	8 511

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden.

Drift

Endringer i arbeidskapital knytter seg til beholdninger (eksklusiv DS/DBS beholdninger), kortsiktige rentefrie fordringer og kortsiktig rentefri gjeld. Effekter relatert til investeringsutgifter, realiserte verdiendringer og reklassifiseringer er ikke inkludert i endringer i arbeidskapital. Det samme gjelder forskuddsbetalinger eller påløpte kostnader som på et tidspunkt blir balanseført som varig driftsmiddel.

Investeringer

Kjøp/salg av virksomhet inkluderer beholdningen av bankinnskudd, kontanter og lignende i investeringsobjektet som innregnes/fraregnes. Denne effekten vises således netto sammen med kontantvederlaget i transaksjonen. Kontantstrømmer fra nedbetaling av lån som er en del av en aksjesalgsavtale etter salg av selskaper presenteres sammen med kontanter mottatt fra salg av aksjer som en del av salg av virksomhet under Likviditetsendringer fra investeringer.

Finansiering

Rentebetalinger fra rentederivater, som benyttes for å styre konsernets gjeldsportefølje, presenteres netto som betalte renter. Kontanteffekter fra valutaderivater, som er definert som en del av gjeldsporteføljen, presenteres som nedbetaling av gjeld. Betalingene av både leieforpliktelsens hovedstol og rentedel etter IFRS 16 er inkludert i finansieringsaktiviteter, som henholdsvis nedbetaling av gjeld og betalte renter.

Kontantstrømmer relatert til forretningsmodellen Utvikle-Selge/Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS):

Kontantstrømmer innenfor forretningsmodellen DS/DBS i segmentet Europa har i hovedsak sitt opphav i enten likviditetsavgang som en følge av investeringer i utviklings- og byggeprosjekter eller likviditetstilførsel fra salg av prosjekter. Disse presenteres som følger:

- Likviditetsavgang tilknyttet investeringer i pågående utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) presenteres under Likviditetsendring fra drift.
- Likviditetstilgang fra salg av aksjer i tilsvarende prosjekt presenteres som Salg av utviklings- og byggeprosjekter klassifisert som Beholdninger (DS/DBS) under Likviditetsendring fra investering.
- Likviditetsavgang knyttet til kjøp av aksjer i DS/DBS-prosjekter presenteres under kjøp av aksjer i datterselskap, netto likviditetsavgang.

Noter

Statkraft SF Group

Oversikt over noter til konsernregnskapet

Generelt		Side	Balanseregnskap		Side
Note 1	Generell informasjon og sammendrag av regnskapsprinsipper	174	Note 23	Immaterielle eiendeler	229
Note 2	Klimarisiko, estimater og skjønnsmessige vurderinger	177	Note 24	Varige driftsmidler	230
Note 3	Hendelser etter balansedagen	179	Note 25	Leieavtaler	235
Note 4	Segmentinformasjon	180	Note 26	Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	238
Note 5	Oppkjøp, salg og andre transaksjoner	187	Note 27	Øvrige finansielle anleggsmidler	242
			Note 28	Beholdninger	243
			Note 29	Fordringer	245
Finansiell risiko og instrumenter			Note 30	Bankinnskudd, kontanter og lignende	246
Note 6	Styring av kapitalstruktur	192	Note 31	Andre langsiktige forpliktelser	247
Note 7	Markedsrisiko i konsernet	193	Note 32	Kontraktsforpliktelser	248
Note 8	Analyse av markedsrisiko	195	Note 33	Rentebærende gjeld	249
Note 9	Kredittrisiko og likviditetsrisiko	197	Note 34	Andre kortsiktige forpliktelser	251
Note 10	Finansielle instrumenter	199			
Note 11	Regnskapsmessig sikring	205	Annen informasjon		
Oppstilling av totalresultat			Note 35	Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner	252
Note 12	Salgsinntekter og energikjøp	206	Note 36	Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser	253
Note 13	Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	212	Note 37	Honorar til ekstern revisor	254
Note 14	Andre driftsinntekter	213	Note 38	Ytelser til ledende ansatte og styret	255
Note 15	Nedskrivninger/reverseringer av nedskrivninger	214	Note 39	Nærstående parter	259
Note 16	Lønnskostnader og antall årsverk	218	Note 40	Konsoliderte selskaper	260
Note 17	Pensjoner	219			
Note 18	Regulatoriske kostnader	222			
Note 19	Andre driftskostnader	222			
Note 20	Finansposter	223			
Note 21	Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet	224			
Note 22	Resultatskatter	225			

Note 1 Generell informasjon og sammendrag av regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eid 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet. Hovedkontoret ligger i Oslo og selskapet har gjeldsinstrumenter notert på Oslo Børs og Irish Stock Exchange.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS®) og tolkninger utgitt av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC®) som er godkjent av EU og videre krav i Regnskapsloven.

Regnskapsprinsipper som er gjennomgående for hele konsernregnskapet er beskrevet i denne noten mens de resterende regnskapsprinsippene er beskrevet i de relaterte notene. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle presenterte perioder, dersom ikke annet fremgår.

Beskrivelse av regnskapsprinsipper ellers i konsernregnskapet utgjør, sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten, helheten av regnskapsprinsipper for konsernregnskapet:

• Kontantstrømoppstilling	
• Oppstilling over endringer i egenkapital	
• Segmentinformasjon	Note 4
• Oppkjøp, salg og andre transaksjoner	Note 5
• Finansielle instrumenter	Note 10
• Regnskapsmessig sikring	Note 11
• Salgsinntekter og energikjøp	Note 12
• Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	Note 13
• Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Note 15
• Pensjoner	Note 17
• Resultatskatter	Note 22
• Immaterielle eiendeler	Note 23
• Varige driftsmidler	Note 24
• Leieavtaler	Note 25
• Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	Note 26
• Øvrige finansielle anleggsmidler	Note 27
• Beholdninger	Note 28
• Fordringer	Note 29
• Bankinnskudd, kontanter og lignende	Note 30
• Andre langsiktige forpliktelser	Note 31

Konsolideringsprinsipp

Konsernregnskapet består av regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper. Et datterselskap er en investering der Statkraft har makt til å styre både finansielt og operativt (kontroll). Statkraft oppnår kontroll når Statkraft har muligheten til å påvirke variabel avkastning gjennom sin innflytelse over selskapet det er investert i. Kontroll oppnås enten gjennom eierskap som innebærer mer enn 50 prosent av stemmeretten og/eller gjennom avtaler inngått med andre aksjonærer. Statkraft konsoliderer datterselskap fra og med det tidspunkt kontroll oppnås og inntil det tidspunkt når kontroll opphører. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

Investeringer i felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper

Statkraft klassifiserer sine investeringer basert på en analyse av graden av kontroll og de underliggende fakta og omstendigheter. Dette inkluderer en vurdering av stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, kjøps- og salgsrettigheter kontrollert av Statkraft og andre aksjonærer. Vurderingen gjøres per investering. Ved endringer av underliggende fakta og omstendigheter må det vurderes hvordan investeringen skal klassifiseres. Se note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger.

Måling av virkelig verdi

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av noen finansielle instrumenter, derivater, visse miljøsertifikater og enkelte elementer i netto pensjonsmidler som er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Historisk kost er generelt basert på virkelig verdi av vederlaget som er gitt ved anskaffelsen av eiendeler og tjenester.

Virkelig verdi er definert som den prisen som ville blitt mottatt for å selge en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsaktører på måletidspunktet. Målingen av virkelig verdi baseres primært på markedspriser når disse er tilgjengelige. Alternative verdsettelsesmetoder, som for eksempel nåverdimetode, brukes i mer komplekse tilfeller der markedspriser ikke er tilgjengelige. Ved fastsettelsen av virkelig verdi skal ledelsen bruke antakelser som markedsaktører ville ha brukt i en tilsvarende vurdering. Måling og presentasjon av eiendeler og gjeld vurdert til virkelig verdi ved avleggelsen av konsernregnskapet er basert på disse prinsippene med unntak av måling av virkelig verdi fratrullet salgskostnader etter IAS 2 Beholdninger og ved beregning av bruksverdi etter IAS 36 Verdifall på eiendeler.

Utenlandsk valuta

Datterselskapene avlegger sine regnskaper i det enkelte selskapets funksjonelle valuta, normalt den lokale valuta i landet der selskapet driver sin virksomhet.

Morselskapet har norske kroner som sin funksjonelle valuta, som også er den valuta konsernregnskapet er presentert i. Ved utarbeidelsen av konsernregnskapet omregnes utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomheter til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs per 31. desember, og resultatregnskapet er omregnet ved bruk av månedlige gjennomsnittskurser gjennom året. Omregningseffekter som oppstår føres mot utvidet resultat og innregnes først i resultatet ved salg av eierandeler i utenlandske selskaper.

Omregningseffektene som er resirkulert til resultatregnskapet presenteres som en del av gevinsten eller tapet ved salg eller avhendelse. Den delen av omregningseffektene som er knyttet til minoritetsinteresser, blir ikke resirkulert til resultatregnskapet. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen ved bruk av

valutakursene på transaksjonstidspunktet. Valutagevinster og -tap som følge av oppgjør av slike transaksjoner og fra omregning til balansedagens valutakurser av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, regnskapsføres i resultatregnskapet.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert eller oppgjort innen 12 måneder etter balansedagen. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld. Utviklings- og byggeprosjekter, samt prosjekter i drift innenfor virkeområdet til IAS 2 Beholdninger presenteres alltid som kortsiktige. For finansielle instrumenter målt til virkelig verdi er måleenheten for presentasjonsformål den enkelte kontrakt. Derivater med løpende leveranser vurderes basert på kontraktens siste leveranse. Kontrakter som presenteres netto i balanseoppstillingen og med kontantstrøm som måleenhet, deles opp i en kortsiktig del for de kontantstrømmene som forfaller innen 12 måneder etter balansedagen og en langsiktig del for de kontantstrømmene som forfaller etter de 12 månedene. Se note 10.

Sammenligningstall og reklassifiseringer

Presentasjon av optimaliseringstjenester til eksterne gasskraftverk

Salgs- og kjøpstjenester knyttet til markedsadgang og kjøp av gass til eksterne gasskraftverk har tidligere blitt presentert brutto som salgsinntekter og energikjøp i resultatregnskapet. Fra 2024 vil disse inntektene og kostnadene bli presentert netto under salgsinntekter. Endringene er presentert som feilretting i henhold til IAS 8. Sammenlignbare tall for 2023 har blitt oppdatert ved å redusere både salgsinntekter og energikjøp med 4 146 millioner kroner.

Presentasjon av påløpte renter knyttet til rentebærende forpliktelser

Påløpte renter knyttet til sertifikatlån, obligasjonslån og banklån har tidligere blitt presentert som andre kortsiktige forpliktelser i balansen. Fra 2024 presenteres disse på linjen sertifikatlån, obligasjonslån og banklån. Sammenlignbare tall har blitt oppdatert med 806 millioner kroner.

Innføring av nye og endrede regnskapstandarder

I 2024 er følgende nye og endrede regnskapsstandarder blitt innført. Dette gjelder følgende standarder:

- Fastsettelse av etterfølgende måling av en salgs- og tilbakeleietransaksjon (endring i IFRS 16).
- Klassifiseringen av forpliktelser med usikkerhet rundt innfrielsestidspunkt som kortsiktige eller langsiktige (endring i IAS 1)
- Leverandørfinansiering (endringer i IAS 7 og IFRS 7)

Implementering av disse regnskapsstandardene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

Følgende reviderte IFRS-standarder har blitt vedtatt, men ennå ikke trådt i kraft, og i noen tilfeller ikke vedtatt av EU

- Opplysningkrav til valuta med vekslingsrestriksjoner (endring i IAS 21)
- Klassifisering og verdsettelse av finansielle instrumenter (endring i IFRS 9 og IFRS 7)

Statkraft forventer ikke at implementering av disse endringene vil innebære vesentlige effekter for konsernet i kommende perioder.

- IFRS 18: Ny IFRS-regnskapsstandard for presentasjon og opplysninger i årsregnskapet

Statkraft jobber for tiden med å identifisere effektene IFRS 18-implementeringen vil ha på primæroppstillingene og opplysninger i notene.

Note 2 Klimarisiko, estimater og skjønnsmessige vurderinger

Introduksjon
Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er kritiske elementer ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. På grunn av den iboende usikkerheten som kjennetegner energiselskapenes virksomhet bruker ledelsen skjønn i vurderingen av regnskapsprinsipper, driftsresultat, kontantstrøm og balansestørrelser i årsregnskapene.

Ledelsen baserer sine estimater på historiske hendelser samt andre ulike forutsetninger som, omstendighetene tatt i betraktning, synes å være rimelige. I 2024 er klimarisiko fortsatt viktig når ledelsen utøver sitt skjønn knyttet til estimater og vurderinger. Statkraft reviderer kvartalsvis sitt syn på langsiktige kraftpriser som brukes for investeringsbeslutninger og nedskrivningsvurderinger.

Regnskapsestimater, vurderinger og forutsetninger innebærer en risiko for vesentlige endringer i etterfølgende perioder. Endringer i regnskapsestimater resultatføres i den perioden estimatet bli oppdatert. I noen tilfeller vil en endring påvirke både inneværende og fremtidige perioder.

Viktige områder med estimatusikkerhet og områder med vesentlig skjønn

Usikre energimarkeder
Fall i energipriser har fortsatt i 2024, og utsiktene for priser av gass og CO2 ble betydelig nedjustert mot 2030 sammenlignet med 2023. På lang sikt er det kun mindre endringer i gasspriser og litt høyere CO2-priser hovedsakelig på grunn av økte reduksjonskostnader.

Lavere energipriser har medført en forventning om lavere strømpriser. I den korte og mellomlange perioden har strømprisene gått ned hovedsakelig på grunn av lavere priser på drivstoff, rask utrulling av fornybare energikilder og

lav industrielt forbruk. Langsiktige strømpriser er på samme nivå som forventet for ett år siden.

Selv om energiprisene forventes å gå ned på gjennomsnittlig basis på kort og mellomlang sikt, så forblir usikkerheten høy. Usikkerheten kan også påvirke strømpriser og verdien av konsernets eiendeler.

Statkrafts forventede langsiktige kraftpris (LPF)
En av de viktigste forutsetningene som legges til grunn når ledelsen skal fatte forretningsmessige avgjørelser (f.eks. fusjoner og oppkjøp) er forventning om den langsiktige kraftprisen samt forventningen til utviklingen i markedet. I tillegg er disse forutsetningene kritisk informasjon for ledelsen relatert til prosesser knyttet til deler av årsregnskapet, som for eksempel:

Allokering av virkelig verdi ved oppkjøp	Note 5
Vurdering av nedskrivning av varige driftsmidler	Note 15, 24
Vurdering av nedskrivning av immaterielle eiendeler	Note 15, 23
Vurdering av nedskrivning av selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Note 15, 26

Statkraft oppdaterer årlig forventningen til utviklingen i langsiktige kraftpriser samt markedsutviklingen i de geografiske områdene hvor Statkraft har virksomhet. Denne oppdateringen er et resultat av en kontinuerlig prosess som omfatter overvåkning, tolkning og analyse av globale og lokale trender som vil kunne påvirke fremtidige markeder og inntekter. Oppdateringen gir grunnlag for både strategiske beslutninger og ledelsens forventninger til fremtidige priser og inntekter som eiendelene vil generere i perioden etter 2031. Siste oppdatering ble gjort i mai 2024 (LPF 24).

Normalt er det bare prisene i den korte (2024-2028) og mellomlange (2029-2032) perioden som oppdateres kvartalsvis, noe som følger av endringer i fremtidige priser for fossile energikilder og eventuelle nye vurderinger av grunnlagsdata frem til inneværende år +7 (2032). Markedsusikkerheten som har blitt observert gjennom året i den korte og mellomlange perioden etter godkjenning av LPF 24 har ikke medført noen endring av Statkrafts forventede kraftpriser etter 2032. Statkraft har vurdert at markedsuroen ikke er et langsiktig nedskrivningssignal, men heller et resultat av kortsiktige svingninger som reflekteres i den fremtidige priskurven.

En fundamental tilnærming legges til grunn for å analysere markedet. Slike analyser inkluderer blant annet:

- Politisk rammeverk og reguleringer på regionalt og nasjonalt nivå
- Global og lokal energibalanse mellom etterspørsel og tilbud
- Forventet prisutvikling av drivstoff; primært gass og CO2
- Kostnadsnivå på konkurrerende teknologier, inkludert fornybar energi, gasskraftverk, kjernekraftverk osv.
- Teknologisk utvikling for å redusere klimagassutslipp
- Usikkerhet knyttet til energi- og kraftmarkeder
- Vurdering av mulige påvirkninger fra klimaendringer, som temperatur og tilsig

Basert på basis-scenariet i LPF, gjennomføres det eiendel-spesifikke analyser, som omfatter en vurdering av oppnådde priser, for å hensynta de spesifikke karakteristikaene på eiendelene (kvalitetsfaktor). LPF-prosessen er ledet og drevet av en gruppe eksperter på tvers av organisasjonen. Metode og analyseverktøyene blir kontinuerlig forbedret for å fange opp markedsdynamikk og utvikling. Hovedresultatene blir testet i ettertid og sammenlignet med eksterne referanser,

og større avvik blir forklart. Prosessen søker å sikre konsistens og komme frem til et balansert syn både på markedet, fremtidige kraftpriser og andre inntektsstrømmer.

Konsernledelsen danner sitt syn ved å være involvert i prosessen og inviteres til både å bidra med innspill, men også å utfordre informasjon og scenarier som legges til grunn i analysen som siden vil benyttes ved verdivurderingen av eiendeler og i andre strategiske vurderinger. Basert på ekspertmiljøenes anbefalinger godkjenner konsernledelsen de årlige langsiktige prisforventningene på kraft og tilhørende syn på markedsutviklingen.

Klimaendringers påvirkning på LPF
De langsiktige analysene av kraftbransjen er basert på et spesifikt globalt klimascenario. I tillegg tas det hensyn til regionale klimaambisjoner i estimeringen av fremtidige kraftmarkeder. For denne regionen og enkelte andre land er klimaendringenes forventede påvirkning på vær og tilsig inkludert i forutsetningene som brukes for å lage den langsiktige prisprognosen. Norden vurderes som det viktigste markedet for Statkraft. Arbeidet for å vurdere påvirkningen på tilsig fra klimaendringer i andre land og områder er fortsatt under utvikling.

I det scenariet Statkraft bruker er det lagt til grunn en antakelse om en global oppvarming på 2,0-2,2 grader Celsius. Dette er det scenariet som Statkraft har vurdert som mest sannsynlig. Utfall av kjente revisjoner som «EU Water framework Directive» og «Konsesjonsrevisjoner for vannkraftverk» er hensyntatt i Statkrafts modeller for forventet langsiktig kraftpris.

I Europa, særlig Tyskland, vil gasskraftverk spille en nøkkelrolle for å balansere kraftnettet på kort og mellomlang sikt, ettersom det er få alternativer. CO2-prisen forventes å forbli høy nok for drivstoffbytte, det vil si det er billigere å ta i bruk gasskraftverk fremfor kullkraft. Det å prioritere gass overfor kull vil gi lavere utslipp for Europa totalt sett, samtidig som Statkraft forventer høyere produksjon og utslipp fra sine gasskraftverk isolert sett. Innen 2040 må Statkrafts gasskraftverk enten fases ut, tilføres teknologi for karbonfangst og lagring eller bruke innsatsfaktorer med lave karbonutslipp, som for eksempel grønt hydrogen. Gjenværende levetid for gasskraftverkene er 11-14 år og vil bli fullt ut avskrevet innen 2040.

Fysisk risiko fra klimaendringer

Risiko for fysiske skader på grunn av klimaendringer vil øke i tiden fremover. Vannkraft utgjør en vesentlig del av Statkrafts energimiks (88,9 prosent), hvor en stor del er i Norge. En suksessfaktor for ansvarlig vanndisponering blir å mest mulig nøyaktig estimere nedbør og tilsig for å håndtere risiko for tørke eller flom, samtidig som man ønsker å optimere kraftproduksjonen og overholde krav til minstevannsføring. Statkraft investerer i dammer og vannveier for å øke robustheten knyttet til disse risikoene

og møter myndighetenes oppdaterte sikkerhetsstandarder. Risikoen for store ulykker eller ødeleggelser vurderes følgelig som lav. Produksjonsvolumer gjennomgås hvert år eller ved konkrete hendelser for å sikre at permanente volumendringer er tidlig nok hensyntatt. Faktorer som kan indikere endrede P50 (forventning på tidspunktet for investeringen) er lokasjon, type av vindturbin, klimajusterte tilsig, meteorologi og hydrologi.

Måling av virkelig verdi av kraftkontrakter

I tillegg til overstående, utøves det betydelig skjønn ved verdsettelse av konsernets langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgskontrakter som er kategorisert på nivå 3 i virkelig verdi-hierarkiet. Estimert virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser er basert på vederlaget som kunne blitt oppnådd på rapporteringstidspunktet. Når verdsettelsen av virkelig verdi ikke kan understøttes av observerbare markedsdata, benyttes ulike modeller og verdsettelsesmetoder. Forutsetninger og data som legges til grunn er verifisert mot observerbar markedsinformasjon når slik informasjon er tilgjengelig. Slik informasjon vil alltid være forbundet med usikkerhet; spesielt i de tilfeller når sammenlignbare markedstransaksjoner ofte ikke eksisterer.

Netto realiserbar verdi av beholdninger

Statkraft utvikler og bygger kraftverk med formål om videresalg i forkant av eller ved ferdigstillelse (forretningsmodellen DS/DBS). Slike eiendeler presenteres som beholdninger og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi. Den netto realiserbare verdien er estimert salgspris under ordinære markedsforhold fratrukket estimerte kostnader for ferdigstillelse samt estimerte nødvendige salgskostnader. Betydelig skjønn utøves for å fastsette salgsprisen ettersom markedspriser på sammenlignbare eiendeler ikke alltid er tilgjengelige. Statkraft har en intern ekspertorganisasjon med kunnskap om de lokale markedene som legges til grunn for å estimere salgsprisen. Dersom markedspriser ikke er tilgjengelige brukes en modell hvor man benytter Statkrafts forventede langsiktige kraftpriser når man neddiskonterer fremtidige kontantstrømmer.

Ulike sensitiviteter er opplyst i:

Analyse av markedsrisiko	Note 8
Finansielle instrumenter	Note 10
Nedskrivninger	Note 15

I tillegg til dette utøves det betydelig skjønn ved vurdering av regnskapsførte verdier på følgende områder:

Pensjoner	Note 17
Utsatt skattefordel	Note 22
Eiendom, anlegg og utstyr (nyttig levetid)	Note 24

Skjønn ved anvendelse av regnskapsprinsipper

Statkrafts virksomhet kjennetegnes ved at det er behov for ledelsens utøvelse av skjønn ved vurderingen av hvilke regnskapsprinsipper som skal anvendes på betydelige regnskapsposter. Ledelsens bruk av skjønn har betydelig innflytelse på Statkrafts konsernregnskap. Aktuelle områder er:

Klassifisering av energikontrakter	Note 10
Klassifisering av salgsinntekter	Note 12
Klassifisering av regulerte avgifter og skatte	Note 18/22
Klassifisering av investeringer gjort sammen med tredjeparter	Note 26

Note 3 Hendelser etter balansedag

Det er ingen kjente hendelser etter balansedagen som har vesentlig innvirkning på regnskapet.

Note 4 Segmentinformasjon

General information

Statkraft er organisert i fem forretningsområder og to stabsområder. Forretningsområdene er Norden, Europa, Internasjonal, Marked og Nye energiløsninger. Stabsområdene er Konsernstaber og Finans og IT.

Forretningsområdene skal, innenfor sine respektive ansvarsområder, jobbe mot Statkrafts strategiske, finansielle og øvrige mål, som blir rapportert gjennom segmentstrukturen. Målene er definert via nøkkeltall.

I oktober 2024 besluttet konsernledelsen å innføre en ny organisasjonsstruktur for Statkraft konsern, bestående av fem forretningsområder: Marked, Norden, Europa, Internasjonal og Teknologi og Prosjekt, samt tre stabsområder: Forretningsutvikling, Finans og Mennesker, Organisasjon og Bærekraft.

Endringen i forretningsområdene innebærer også endringer i de rapporterbare segmentene. Offshore vindkraft vil overføres fra segmentet Norden til segmentet Europa, og virksomheten i Tyrkia vil overføres fra segmentet Internasjonal til segmentet Europa. Forretningsområdet Nye energiløsninger, som består av to rapporterbare segmenter – Fjernvarme og Nye teknologier, som omfatter elbillading, biodrivstoff, hydrogen Tofte SKV og nye energiløsninger og virksomheter – vil opphøre å eksistere. Aktivitetene i Nye energiløsninger vil overføres til stabsområdet forretningsutvikling og rapporteres som en del av Annet, med unntak av hydrogen, som vil bli overført til segmentet Europa. Den nye organisasjonsstrukturen trer i kraft 1. januar 2025, og de rapporterbare segmentene vil være Marked, Norden, Europa og Internasjonal.

Aktivitetene i forretningsområdene er allokert og presentert i de respektive segmentene.

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Segmentrapporteringen er basert på underliggende tall. Tabellen på neste side viser en avstemming mellom IFRS og underliggende tall for konsernet. Nærmere omtale av underliggende tall er beskrevet i Alternative resultatmål.

Se note 12 for informasjon om inntekter per kategori og geografi.

Segmentenes eiendeler inkluderer ikke utsatt skattefordel, forskuddsbetalt inntektsskatt, valuta- og rentederivater, påløpte renter, kortsiktige rentebærende fordringer (unntatt lån til investeringer etter egenkapitalmetoden), kortsiktige finansielle plasseringer og bankinnskudd, kontanter og lignende.

De rapporterbare segmentene er definert som:

Norden inkluderer eierskap, utvikling og drift av konsernets vann- og vindkraftvirksomhet i Norge og Sverige, samt undervannskabelen mellom Sverige og Tyskland (Baltic Cable). I tillegg omfatter segmentet utvikling av ny landbasert kraftproduksjon i Norden, samt all utbygging av vindkraft til havs. Videre inngår forvaltning og utvikling av norske aksjeposter innenfor konsernets kjernevirksomhet i segmentet. Disse består av aksjepostene i Skagerak Energi, Eviny og Å Energi. Skagerak Energi er konsolidert inn i konsernregnskapet, mens Eviny og Å Energi rapporteres etter egenkapitalmetoden.

Europa har to hovedforretningsmodeller. Den ene modellen er å utvikle og bygge landbasert vind- og solkraft med hensikt å selge disse anleggene enten før eller på tidspunktet for ferdigstillelse eller kort tid etter ferdigstillelse. Denne forretningsmodellen er kjent som Utvikle-Selge (DS) eller Utvikle-Bygge-Selge (DBS). Segmentet har utviklings- og byggevirksomhet i flere land i Europa. Segmentet har også en forretningsmodell som innebærer eierskap og drift av vindkraftanlegg i Irland, Tyskland og Frankrike, vannkraft i Tyskland, Storbritannia og Albania, gasskraftverk og biomassekraftverk i Tyskland samt netttjenester i Storbritannia og Irland. Denne forretningsmodellen er kjent som Bygge-Eie-Drifte (BOO).

Internasjonal omfatter utvikling, eierskap og drift av landbaserte vind-, sol- og vannkraftanlegg utenfor Europa. Fokuset er på utvalgte markeder hvor Statkraft kan skape verdier gjennom en tydelig industriell rolle. Noen av investeringene foretas sammen med lokale partnere eller internasjonale investorer. Segmentet opererer i dag i Brasil, Chile, Peru, India, Tyrkia og Nepal.

Marked inkluderer proprietær handel, origination, markedsadgang for produsenter av fornybar energi, samt risikoreduserende aktiviteter og inntektsoptimalisering knyttet til den nordiske og den kontinentale produksjonsvirksomheten. Segmentet har aktiviteter i flere land i Europa, i tillegg er de aktive i Brasil, India og USA. Marked søker å oppnå profitt fra endringer i markedsverdi på kraft og energirelaterte produkter, hvilket innebærer handel med både standardkontrakter og strukturerte produkter. Eksempler på dette er miljøsertifikater og kraftkontrakter.

Fjernvarme omfatter utvikling, eierskap og drift av fjernvarmeanlegg i Norge og Sverige.

Nye teknologier er selskapets inkubator for forretningsutvikling i nye energiløsninger og virksomheter. Nye teknologier har eieransvar for aktiviteter innen elbillading (Mer), hydrogen og biodrivstoff. Segmentet inkluderer også venturekapitalinvesteringer, samt forskning og utvikling.

I tillegg:

Annet omfatter kostnader relatert til styring av konsernet, konserntjenester og ikke-allokerte eiendeler.

Konsernposter omfatter eliminerings av transaksjoner mellom segmenter.

Avstemming av IFRS mot underliggende	2024		2024	2023		2023
Beløp i mill. kroner	IFRS	Justeringer	Underliggende	IFRS	Justeringer	Underliggende
Resultatregnskap						
Salgsinntekter	83 522	-	83 522	98 511	-	98 511
Gevinst/tap fra markedsaktiviteter	9 408	-3 297	6 111	18 196	-3 181	15 015
Andre driftsinntekter	1 469	-135	1 334	2 705	-1 603	1 103
Brutto driftsinntekter	94 400	-3 432	90 967	119 412	-4 783	114 629
Energikjøp	-35 875	-	-35 875	-47 687	-	-47 687
Overføringskostnader	-1 364	-	-1 364	-1 604	-	-1 604
Netto driftsinntekter	57 160	-3 432	53 728	70 121	-4 783	65 338
Lønnskostnader	-9 507	-	-9 507	-7 992	-	-7 992
Avskrivninger	-6 895	-	-6 895	-5 362	-	-5 362
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-5 247	5 247	-	2 354	-2 354	-
Regulatoriske kostnader	-1 643	-	-1 643	-2 684	-	-2 684
Andre driftskostnader	-9 192	3	-9 189	-7 896	-	-7 896
Driftskostnader	-32 484	5 250	-27 234	-21 580	-2 354	-23 934
Driftsresultat (EBIT)	24 676	1 818	26 494	48 542	-7 137	41 404

Følgende justeringer er ikke inkludert i underliggende tall:

- Gevinster/tap fra markedsaktiviteter: urealiserte verdiendringer i innebygde euroderivater fra kraftkontrakter.
- Andre driftsinntekter/kostnader: gevinster eller tap fra salg av datterselskaper og felles drift, som ikke er klassifisert som vind- og solprosjekter med formål å utvikle og selge (DS) eller å utvikle, bygge og selge (DBS).
- Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

		Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon	
Regnskapsspesifikasjon per segment									
Segmenter									
Beløp i mill. kroner	Statkraft SF Konsern	Norden	Europe	Internasjonal	Marked	Fjernvarme	Nye teknologier	Annet	Konsern- posteringer
2024									
Driftsinntekter, eksterne	90 967	38 344	9 337	5 398	35 916	1 070	1 036	234	-368
Driftsinntekter, interne	-	414	552	261	178	20	51	1 888	-3 364
Brutto driftsinntekter, underliggende	90 967	38 758	9 888	5 659	36 094	1 090	1 088	2 121	-3 731
Netto driftsinntekter, underliggende	53 728	34 863	6 037	4 301	8 353	599	381	2 113	-2 919
Driftsresultat (EBIT) underliggende	26 494	24 015	-855	633	4 452	-134	-1 461	-223	67
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	3 297	3 297	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	-	-	37	-	-	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	-5 247	-59	-3 240	-1 848	-3	-4	-93	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	24 676	27 252	-4 058	-1 119	4 450	-138	-1 554	-223	68
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 443	1 512	72	-153	-	-	13	-	-
Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	175 773	84 539	41 653	42 121	168	3 729	2 806	757	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	22 495	17 385	945	4 196	-	-	-	-6	-26
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	2 475	21	265	2 189	-	-	1	-	-
Beholdninger DS/DBS	13 976	141	4 654	89	8 833	138	120	-	-
Øvrige eiendeler	110 583	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	110 583
Totale eiendeler	325 302	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	325 302
Sysselsatt kapital	180 389	84 539	46 270	42 121	168	3 729	2 806	757	n/a
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	171 620	83 366	41 807	39 078	161	3 660	2 475	1 073	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	15,4%	28,8%	-2,0%	1,6%	n/a	-3,7%	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	6,6%	8,8%	8,1%	-3,8%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-12 142	-2 759	-5 356	-3 226	-55	-224	-312	-210	-
Investering i økt kapasitet	6 342	3	1 549	4 779	-	-	11	-	-
Vedlikeholdsinvesteringer	2 835	2 480	150	205	-	-	-	-	-
Andre investeringer	5 339	1 362	2 667	48	95	297	727	144	-
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14 516	3 845	4 365	5 032	95	297	738	144	-
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 369	-	1 369	-	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	18 050	-	14 502	3 548	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	264	262	3	-	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	156	23	-	-	-	-	-	-	-
Totale investeringer i eierandeler	18 470	284	14 505	3 548	-	-	134	144	-
Totale investeringer	34 355	4 129	20 239	8 579	95	297	872	144	-

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon		
Regnskapsspesifikasjon per segment									
Segmenter									
Beløp i mill. kroner	Statkraft SF Konsern	Norden	Europe	Internasjonal	Marked	Fjernvarme	Nye teknologier	Annet	Konsern- posteringer
2023									
Driftsinntekter, eksterne	114 629	45 378	11 539	4 490	51 278	1 130	1 079	125	-392
Driftsinntekter, interne	-	1 458	749	222	-563	2	27	2 263	-4 157
Brutto driftsinntekter, underliggende	114 629	46 836	12 288	4 711	50 715	1 132	1 106	2 388	-4 549
Netto driftsinntekter, underliggende	65 338	42 226	9 059	2 916	10 278	607	418	2 376	-2 542
Driftsresultat (EBIT) underliggende	41 404	31 399	4 079	479	6 610	-38	-1 071	-365	311
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	3 181	3 181	-	-	-	-	-	-	-
Gevinster/tap fra salg av selskaper	1 603	1 603	-	-	-	-	-	-	-
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	2 354	2 542	-20	-104	-	-4	-61	-	-
Driftsresultat (EBIT) IFRS	48 515	38 695	4 059	376	6 610	-42	-1 132	-362	311
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	3 444	3 116	126	274	-	-	-72	-	-
Eiendeler og sysselsatt kapital 31.12									
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	150 907	82 899	26 882	34 248	171	3 643	2 237	826	-
Investeringer etter egenkapitalmetoden	21 679	16 605	887	4 203	-	-	-9	2	-9
Lån til investeringer etter egenkapitalmetoden	1 820	31	302	1 478	-	-	9	-	-
Beholdninger DS/DBS	7 274	-	7 274	-	-	-	-	-	-
Øvrige eiendeler	134 172	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	134 172
Totale eiendeler	315 852	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	315 852
Sysselsatt kapital	158 181	82 899	34 157	34 248	171	3 643	2 237	826	n/a
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (rullerende 12 måneder)	143 527	80 177	28 403	28 350	142	3 565	1 718	1 173	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	28,8 %	39,2 %	14,4 %	1,7 %	n/a	-1,1%	n/a	n/a	n/a
Avkastning på gjennomsnittlig investering etter egenkapitalmetoden	16,5 %	20,0 %	14,6 %	6,2 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Av- og nedskrivninger	-3 008	-62	-1 403	-881	-39	-218	-212	-193	-
Investering i økt kapasitet	6 879	91	22	6 722	-	44	-	-	-
Vedlikeholdsinvesteringer	3 145	2 692	184	264	-	5	-	-	-
Andre investeringer	4 204	1 535	1 261	115	76	310	867	40	1
Totale investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14 228	4 318	1 467	7 101	76	359	867	40	1
Investering i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	3 558	-	3 558	-	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, konsolidert	10 401	48	5 809	4 543	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, egenkapitalmetoden	72	72	-	-	-	-	-	-	-
Investering i eierandeler, finansielle anleggsmidler	456	-	-	-	-	-	456	-	-
Totale investeringer i eierandeler	10 929	120	5 809	4 543	-	-	456	-	-
Totale investeringer	28 715	4 438	10 834	11 644	76	359	1 323	40	1

Utvalgt finansiell informasjon fra “Norsk vannkraft og relatert virksomhet”

I Prop. 40 S (2014-2015), som relaterer seg til revidert nasjonalbudsjett, ble det uttalt at Statkraft skal presentere tall fra norsk vannkraft.

Tabellen nedenfor viser IFRS tall fra «Norsk vannkraft», som er hentet fra segmentet Norden.

«Norsk vannkraft» er definert som resultatene fra alle aktivitetene knyttet til vannkraftverk i datterselskapene Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern. Aktiviteter som er knyttet til vannkraftverk omfatter vannkraftproduksjon, samt andel av kontraktsp porteføljer tilknyttet vannkraftproduksjon (nordisk forvaltningsportefølje og porteføljer som skal redusere markedsrisiko).

Med «Relatert virksomhet» menes all virksomhet inkludert i investeringene i de tilknyttede regionale selskapene Eviny AS og Å Energi.

Kolonnen «sum norsk vannkraft eksklusiv relatert virksomhet» viser konsoliderte tall for disse to selskapene hvor konserninterne transaksjoner er eliminert. Tallene for Statkraft Energi AS og Skagerak Kraft konsern er en del av segmentet Norden. Linjen «Resultat etter skatt (majoritetens andel)» er beregnet basert på Statkrafts eierandel på 66,62 %.

Linjene netto finansposter og skattekostnad viser finansiell informasjon fra aktiviteter fra det som er definert som «norsk vannkraft».

Videre presenteres tall fra investeringer etter egenkapitalmetoden i selskapene Eviny AS og Å Energi AS som er en del av segmentet Norden. Se note 26.

“Norsk vannkraft”

	"Norsk vannkraft" fra:					
	Statkraft SF Konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft Konsern	Sum "Norsk vannkraft, ekslusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
Beløp i mill. kroner						
2024						
Brutto driftsinntekter	94 400	26 632	4 176	30 807		30 807
Netto driftsinntekter	57 160	25 139	3 894	29 034		29 034
Driftsresultat (EBIT)	24 676	19 759	2 899	22 658		22 658
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	1 591	-	1	1	1 488 ¹⁾	1 489
Netto finansposter	-5 462	-4	-12	-17		-17
Resultatskatter	-13 756	-11 730	-1 923	-13 653		-13 653 ⁴⁾
Resultat etter skatt	7 059	8 025	964	8 989	1 488	10 477 ⁵⁾
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	6 691	8 025	639	8 664	1 488	10 151
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		11 997 ²⁾	560 ³⁾	12 557	1 414 ³⁾	13 971
Eiendeler 31.12						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	22 495	2	17	20	15 684 ¹⁾	15 704
Øvrige eiendeler	302 807	38 390	10 291	48 681	-	48 681
Totale eiendeler	325 302	38 392	10 308	48 700	15 684	64 384
EBITDA	31 571	20 906	3 100	24 006		24 006
Av- og nedskrivninger	-12 142	-1 147	-201	-1 348		-1 348
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	8 306	1 744	344	2 088		2 088
Investeringer i økt kapasitet	6 209	-	2	2		2
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	1 369	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	18 470	-	-	-		-
Totale investeringer	34 355	1 744	347	2 091		2 091

¹⁾ Statkrafts andel.
²⁾ Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.
³⁾ Utbytte betalt til Statkraft.
⁴⁾ Herav utsatt skattekostnad på 2933 millioner kroner.
⁵⁾ Herav urealiserte positive effekter på 3145 millioner kroner

“Norsk vannkraft”

"Norsk vannkraft"	"Norsk vannkraft" fra:			Sum "Norsk vannkraft, eksklusiv relatert virksomhet"	Relatert virksomhet	Sum "Norsk vannkraft og relatert virksomhet"
	Statkraft SF Konsern	Statkraft Energi AS	Skagerak Kraft Konsern			
Beløp i mill. kroner						
2023						
Brutto driftsinntekter	119 412 ⁶⁾	34 465	5 799	40 263		40 263
Netto driftsinntekter	70 121	32 776	5 516	38 292		38 292
Driftsresultat (EBIT)	48 542	26 956	4 325	31 281		31 281
Resultatandel i investeringer etter egenkapitalmetoden	3 444	-	2	2	3 098 ¹⁾	3 100
Netto finansposter	-967	499	177	676		676
Resultatskatter	-24 928	-17 286	-3 011	-20 297		-20 297 ⁴⁾
Resultat etter skatt	26 091	10 169	1 492	11 662	3 098	14 759 ⁵⁾
Resultat etter skatt (majoritetens andel)	25 476	10 169	990	11 160	3 098	14 257
Avgitt utbytte og konsernbidrag til Statkraft		9 500 ²⁾	1 425 ³⁾	10 925	1 464 ³⁾	12 389
Eiendeler 31.12						
Investeringer etter egenkapitalmetoden	21 679	2	17	19	15 250 ¹⁾	15 268
Øvrige eiendeler	294 173	37 825	10 102	49 928	-	47 928
Totale eiendeler	315 852	37 825	10 119	47 946	15 250	63 196
EBITDA	51 549	28 043	4 524	32 567		32 567
Av- og nedskrivninger	-3 008	-1 087	-200	-1 287		-1 287
Vedlikeholdsinvesteringer og andre investeringer	7 349	2 282	177	2 459		2 459
Investeringer i økt kapasitet	6 879	-	-	-		-
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS)	3 558	-	-	-		-
Investeringer i eierandeler	10 929	-	6	6		6
Totale investeringer	28 715	2 282	183	2 465		2 465

¹⁾ Statkrafts andel.
²⁾ Utbytte og konsernbidrag etter skatt betalt fra Statkraft Energi AS.
³⁾ Utbytte betalt til Statkraft.
⁴⁾ Herav utsatt skattekostnad på 4373 millioner kroner.
⁵⁾ Herav urealiserte positive effekter på 5994 millioner kroner.
⁶⁾ Sammenligningstall er endret. Se note 1.

Note 5 Oppkjøp, salg og andre transaksjoner

Vesentlige regnskapsprinsipper

Oppkjøpsmetoden anvendes ved virksomhetssammenslutninger. Oppkjøpstidspunktet er tidspunktet hvor den overtakende part får kontroll over den overtatte part, og vederlaget overføres til selger. Normalt sammenfaller oppkjøpsdato med gjennomføringsdato på oppkjøpet. Ervervede identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Transaksjonskostnader resultatføres når de påløper. Vederlag overført til selger inkluderer betingede vederlag. Betingede vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. I perioder etter oppkjøpet blir betingede vederlag regnskapsført i henhold til relevante IFRS-standarder.

Når det er anskaffet en lavere andel enn 100 prosent i et selskap, oppstår en ikke-kontrollerende eierinteresse. Statkraft velger å innregne og måle ikke-kontrollerende eierinteresser pro-rata av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler.

Dersom virksomhetssammenslutninger skjer stegvis må det også beregnes virkelig verdi av nåværende eierandel når faktisk kontroll overføres til Statkraft. Endring i virkelig verdi innregnes i resultatregnskapet.

For oppkjøp av en investering i tilknyttet selskap eller felles virksomhet blir forskjellen mellom kostprisen på aksjene og Statkraft sin andel av bokført verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld regnskapsført som merverdier og goodwill. Goodwill kan oppstå som overskytende av kostprisen på den investerte andelen og Statkraft sin andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i det tilknyttede selskapet eller den felles virksomheten. Slik goodwill regnskapsføres sammen med den tilhørende investeringen og presenteres som Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

For kjøp av eiendeler eller en gruppe eiendeler som vurderes å være utenfor virkeområdet til virksomhetssammenslutninger må alle individuelle eiendeler og forpliktelser identifiseres. Identifiserte eiendeler og forpliktelser tilordnes en bokført verdi basert på deres relative virkelige verdi på oppkjøpstidspunktet. Direkte henførbare kostnader blir balanseført som en del av kostnaden til eiendelene. Når et betinget vederlag ikke avhenger av Statkrafts fremtidige aktiviteter, innregnes en finansiell forpliktelse når kontroll over eiendelen oppnås. Betinget vederlag blir ved førstegangsinnregning regnskapsført som kostpris på den tilhørende eiendelen, og enhver endring i virkelig verdi av forpliktelsen innregnes som en del av oppkjøpskostnaden til eiendelen inntil eiendelen er på plass og tilgjengelig for den tiltenkte bruken. Andre betingede vederlag innregnes som en del av kostprisen når kostnaden er påløpt.

Salg av datterselskaper regnskapsføres som salg av aksjer i henhold til IFRS 10 og IAS 28.

Estimater og forutsetninger

Statkraft bruker skjønn i hvert enkelt tilfelle for å avgjøre om et oppkjøp oppfyller definisjonen av en virksomhetssammenslutning eller en eiendelstransaksjon. Konklusjonen kan ha vesentlig betydning på regnskapet både i perioden transaksjonen oppstår og i etterfølgende perioder. Avhengig av vilkår og betingelser, blir oppkjøp av prosjekter i tidlig fase vurdert som eiendelstransaksjoner, mens oppkjøp som omfatter forvaltning og utviklingsorganisasjoner klassifiseres som virksomhetsoverdragelser. For oppkjøp av produserende enheter avhenger vurderingen av tilgang til kritisk arbeidskraft enten gjennom heltidsansatte eller tjenesteavtaler.

Kjøpesum for oppkjøpte selskaper må allokere til overtatte eiendeler og forpliktelser og betingede forpliktelser basert på deres estimerte virkelige verdi. Denne type verdsettelse krever at ledelsen foretar vurderinger for å fastsette verdsettelsesmetode, estimer og forutsetninger. Ledelsens estimer av virkelig verdi og levetid er basert på forutsetninger som er underbygget av konsernets kompetansemiljø, og omfatter iboende usikkerhet. Se også note 2 for sentrale forutsetninger benyttet ved beregning av virkelig verdi av aktuelle eiendeler og gjeld.

Virksomhetssammenslutninger og eiendelskjøp i 2024

Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

Spansk og brasiliansk vind

Den 23. mai ervervet Statkraft 100 prosent av aksjene i det spanskbaserte Enerfin Sociedad de Energia S.L. fra Elecnor Group til en pris av 17 970 millioner kroner. Den ervervede porteføljen inkluderer driftende vindparker og en portefølje av vind- og solprosjekter med en total kapasitet på 3868 MW og en arbeidsstyrke på 170 ansatte. En portefølje av eiendeler og prosjekter i land hvor Statkraft ikke planlegger å etablere en fysisk tilstedeværelse, er innregnet som avviklet virksomhet i åpningsbalansen.

Transaksjonen øker skalaen og styrker Statkrafts posisjon i Spania og Brasil. Driften i Spania består av syv vindparker med en total installert kapasitet på 552 MW i tillegg til prosjekter under bygging og en pipeline på 224 MW. Eiendelene startet driften mellom 2001 og 2023. Driften i Brasil består av seks vindparker med en installert kapasitet på 630 MW i tillegg til prosjekter under bygging og en pipeline på 216 MW. Eiendelene startet driften mellom 2011 og 2021.

Åpningsbalansene er justert innenfor målingsperioden for å reflektere oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Forventet verdi knyttet til potensialet for å forlenge driftsperioder og installert kapasitet (repowering) er allokert til immaterielle eiendeler med 3093 millioner kroner, ned fra 4841 millioner kroner ved oppkjøpstidspunktet. I tillegg er 420 millioner kroner reallokert til goodwill, hvorav 228 millioner er relatert til repowering og 192 millioner er relatert til vindparker. Forventede verdier knyttet til utviklingen av prosjektpipelinene som er komplementær til den som tilhører Statkraft og kompetanse og erfaring i organisasjonen er innregnet som goodwill med 6207 millioner, økt fra 5949 millioner kroner. Goodwill inkluderer 1770 millioner kroner knyttet til utsatt skatt på

merverdier identifisert i transaksjonen (teknisk goodwill). Teknisk goodwill er redusert med 118 millioner kroner siden oppkjøpstidspunktet.

Virksomhetene i Spania, inkludert avviklede operasjoner, er inkludert i segmentet Europa, og virksomhetene i Brasil er inkludert i segmentet Internasjonalt. Allokeringen av virkelig verdi for de anskaffede eiendelene og forpliktelsene anses ikke som endelig før 12 måneder etter anskaffelsesdatoen.

Avviklede virksomheter i Enerfin

Enheter i land der Statkraft ikke planlegger å etablere en fysisk tilstedeværelse, er ikke inkludert i konsernets kjernevirksomhet. I Canada består porteføljen av én operativ vindpark med en kapasitet på 100 MW og prosjekter under bygging og en prosjektpipeline på 851 MW. I Colombia finnes én operativ solpark med en kapasitet på 129 MW og en prosjektpipeline på 278 MW. I tillegg er det en pipeline på 538 MW i Australia. Det ble besluttet å ikke selge pipelinen på 151 MW i Chile.

Prosjektpipelinen på 199 MW i USA ble avhendet i november. Salgsprosessen pågår for Canada, Colombia og Australia og det er vurdert at det ikke er behov for å måle eiendelene som tilhører avviklede virksomheter på nytt. Enhetene i hvert land vil bli avhendet separat, og det forventes at salgsprosessen fullføres innen 12 måneder fra anskaffelsesdatoen. De avviklede virksomhetene presenteres på linjepostene Eiendeler holdt for salg og Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg i balansen, samt på linjeposten Resultat fra eiendeler holdt for salg i resultatregnskapet. Egenkapitalverdien av de avviklede virksomhetene ble estimert til 4262 millioner kroner for Statkrafts andel på oppkjøpstidspunktet. Per 31. desember 2024 er 153 millioner kroner knyttet til den delen av resultatet fra de avviklede virksomhetene som tilordnes eierne av morselskapet.

Andre

Statkraft har i løpet av året ervervet andre eiendeler for en samlet anskaffelseskostnad på 50 millioner kroner.

Avhendelser i 2024

Innenfor forretningsmodellen Utvikle-Selge / Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS) i segmentet Europa:

Sol, Irland

Den 1. februar inngikk Statkraft en avtale med Octopus Renewables Infrastructure Trust om å avhende 100 prosent av aksjene i Ballymacarney Renewable Energy Ltd i Irland, som består av to solparker. Vederlaget for aksjene er 626 millioner NOK, hvorav 436 millioner NOK utbetales ved ferdigstilling av den siste fasen av byggingen. Samtidig ble et aksjonærlån på 1,6 milliarder NOK tilbakebetalt. En gevinst på 34 millioner NOK er regnskapsført som Annen driftsinntekt i resultatregnskapet.

Vind, Irland

Den 29. november, avhendet Statkraft en vindpark i Irland til Commerz Real for et totalt vederlag på 1,3 milliarder kroner, hvorav 635 millioner er tilbakebetaling av lån. En gevinst på 275 millioner kroner er innregnet og presentert som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Statkraft signerte i tillegg en avtale om å utføre tjenester knyttet til forvaltning av vindparken etter salget.

Andre

Statkraft har i løpet av året avhendet sol- og vindparker i Irland og Frankrike for et samlet vederlag på 764 millioner kroner. En samlet gevinst på 30 millioner kroner er innregnet og presentert som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Innenfor forretningsmodellen Bygge-Eie-Drifte (BOO):

Andre

Statkraft har i løpet av året avhendet vindparker i Tyskland for 228 millioner kroner med en samlet gevinst på 67 millioner kroner presentert som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Virksomhetssammenslutninger og eiendelskjøp i 2023

Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

Tysk og fransk vind

Den 30. august 2023 ervervet Statkraft 100 prosent av aksjene i Statkraft Windenergie GmbH & Co. KG (tidligere B2E partners GmbH & Co. KG) og Eoliennes Suroit SNC fra Breeze Two Energy GmbH og Breeze Two GmbH. Selskapene besto av 35 vindparker i drift i Tyskland og fire i Frankrike. Total anskaffelseskost var på 4773 millioner kroner og besto av både kjøp av aksjer og overtakelse av lån. I tillegg er det 60 millioner kroner i kapitaliserte transaksjonskostnader. Samlet installert kapasitet for de tyske og franske vindparkene var henholdsvis 310 MW og 27 MW. Selskapene hadde ingen ansatte. Det er mulighet for å forlenge levetiden til de fleste tyske vindparkene (repowering).

Mesteparten av de ervervede eiendelene er innregnet som Varige driftsmidler i balansen og rapportert som en del av segmentet Europe.

Biodrivstoff, Norge

Den 20. oktober 2023 ervervet Statkraft 49 prosent eierandel i Silva Green Fuel fra Södra for et kontantvederlag på 75 millioner kroner og økte dermed eierandelen til 100 prosent. Tidligere eierandel på 51 prosent er verdsatt til 78 millioner kroner i virkelig verdi. Transaksjonen førte til at Statkraft innregnet en gevinst uten kontanteffekt på 48 millioner kroner under Andre finansposter, som følge av endring i kontroll fra selskap innregnet etter egenkapitalmetoden til konsolidert datterselskap. Kontanteffekten fra transaksjonen er 18 millioner kroner. Silva Green Fuel er et utviklingsprosjekt for bygging av et fullskala produksjonsanlegg for biodrivstoff. Selskapet er rapportert som en del av segmentet Nye teknologier. Transaksjonen er vurdert å være en virksomhetssammenslutning.

Vind, Brasil

Den 29. desember 2023 ervervet Statkraft 100 prosent av aksjene i Central Eólica Jerusalém Holding S.A. inkludert datterselskapene, Central Eólica Boqueirão I S.A. og Central Eólica Boqueirão II S.A. Total anskaffelseskost var 2158 millioner kroner, hvorav 63 millioner er betinget, og inkluderer kontanter og kontantekvivalenter på 72 millioner i de oppkjøpte selskapene. Selger av aksjene var EDP Renováveis S.A.

Jerusalém og Boqueirão er to vindparker som ligger i delstaten Rio Grande do Norte i nordøst i Brasil og består av 62 vindturbiner med en total kapasitet på 260 MW. Vindparkene har vært i drift siden januar 2023. Transaksjonen gir skalaeffekter ettersom den utvider Statkrafts tilstedeværelse i nordøst i Brasil, hvor Statkraft Energias Renováveis (SKER) allerede har en etablert tilstedeværelse med vindparker i drift.

Vederlaget er fordelt på eiendeler og forpliktelser basert på deres virkelige verdier. Restbeløpet mellom vederlaget og de netto identifiserbare eiendelene er tildelt goodwill og stammer fra innregning av utsatt skatt på merverdier. Transaksjonen er vurdert å være en virksomhetssammenslutning da Statkraft får tilgang til vesentlige prosesser som følge av transaksjonen.

Andre

I 2023 ervervet Statkraft andre eiendeler for en samlet verdi på 915 millioner kroner.

Innenfor forretningsmodellen Utvikle-Selge / Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS) i segmentet Europa:

Wind and solar, Ireland

During 2023 Statkraft closed agreements to acquire a portfolio of wind and solar projects in Ireland for a total acquisition cost of NOK 471 million.

Salg og restrukturering av virksomhet i 2023

Innenfor forretningsmodellen Bygge- Eie-Drifte (BOO):

Havvind, Irland

Den 16. mars 2023 solgte Statkraft 50 prosent av sin eierandel i havvindporteføljen i Irland til midler forvaltet av Copenhagen Infrastructure Partners (CIP). Transaksjonen omfattet de tre fasene av North Irish Sea Array (NISA) og Bore Array. Utvikling og bygging av disse prosjektene forventes å kreve investeringer på mer enn 40 milliarder kroner for Statkraft og CIP innen 2030. Som følge av transaksjonen gikk NISA og Bore Array fra å være datterselskap til investeringer i felleskontrollert virksomhet. En gevinst på 1603 millioner kroner ble innregnet som følge av salget og presenteres som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Gevinsten omfatter realisert effekt av reduksjon i eierandel fra 100 prosent til 50 prosent, en justering fra bokført verdi til virkelig verdi på den gjenværende eierandelen samt resirkulering av valutaomregningseffekter. Deler av vederlaget for aksjene er underlagt visse fremtidige betingede hendelser og gevinsten gjenspeiler beste estimat på transaksjonstidspunktet. Virkelig verdi av investeringene i de felleskontrollerte virksomhetene utgjør 1018 millioner kroner. Forskjellen mellom gevinst og virkelig verdi av solgte eiendeler utgjør 585 millioner kroner. Selskapene er rapportert som en del av segment Norden.

Innenfor forretningsmodellen Utvikle-Selge / Utvikle-Bygge-Selge (DS/DBS) i segmentet Europa:

Vind, Irland

Den 16. mai 2023 solgte Statkraft 100 prosent av aksjene i en vindpark med 34 MW installert kapasitet i Irland til Greencoat Renewables Plc for et samlet vederlag på 835 millioner kroner inkludert tilbakebetaling av lån. En gevinst på 130 millioner kroner ble innregnet og presentert som Andre driftsinntekter i resultatregnskapet. Statkraft signerte i tillegg en avtale om å utføre tjenester knyttet til forvaltning av vindparken etter salget.

Andre transaksjoner i 2023

Brasil

Den 12. september 2023 kjøpte Statkraft de gjenstående 18,7 prosent av aksjene i det brasilianske datterselskapet Statkraft Energias Renováveis (SKER) fra Fundação dos Economistas Federais (FUNCEF) for 1992 millioner kroner. Etter kjøpet er Statkrafts eierandel 100 prosent. Selskapet er rapportert som en del av segmentet Internasjonal.

Beløp i mill. kroner	Enerfin ¹⁾
Allokering av kostpris ved oppkjøp i 2024	
Anskaffelsestype	Virksomhets-sammenslutning
Anskaffelsesdato	23.5.2024
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%
Måling av ikke-kontrollerende interesser	Andel av netto identifiserbare eiendeler
Vederlag	
Kontantbeløp betalt på oppkjøpstidspunktet	17 970
Total anskaffelseskost	17 970
Virkelig verdi av anskaffede eiendeler og forpliktelser	
Immaterielle eiendeler ¹⁾	3 797
Varige driftsmidler ¹⁾	9 955
Utsatt skatt ¹⁾	205
Andre anleggsmidler	275
Anleggsmidler	14 233
Beholdninger	854
Fordringer	304
Andre omløpsmidler	85
Eiendeler holdt for salg	7 126
Omløpsmidler	8 369
Anskaffede eiendeler	22 601
Utsatt skatt ¹⁾	2 035
Obligasjonslån og banklån	3 709
Andre langsiktige forpliktelser ¹⁾	576
Langsiktige gjeld	6 319

Beløp i mill. kroner	Enerfin ¹⁾
Sertifikatlån, obligasjonslån og banklån	281
Andre kortsiktige forpliktelser	740
Forpliktelser relatert til eiendeler holdt for salg	2 370
Kortsiktig gjeld	3 390
Anskaffede forpliktelser	9 710
Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler	6 069
Netto merverdier	6 822
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill	12 892
Hvorav majoritetens andel	11 763
Hvorav minoritetens andel	1 129
Total anskaffelseskostnad	17 970
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	11 763
Goodwill	6 207
Netto kontantutbetalinger i forbindelse med anskaffelsene	
Bidrag til brutto driftsinntekter siden oppkjøpstidspunktet	1 325
Bidrag til resultat etter skatt siden oppkjøpstidspunktet	-157
Bidrag til brutto driftsinntekter dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2024	2 123
Bidrag til resultat etter skatt dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2024	-92

¹⁾ Allokering av anskaffelseskostnad er justert basert på oppdatert informasjon om fakta og forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet. Allokering av anskaffelseskostnad er basert på foreløpige vurderinger og kan være gjenstand for endringer innen 12 måneder.

	Tysk og fransk vind	Brasiliansk vind
Beløp i mill. kroner		
Allokering av kostpris ved oppkjøp i 2023		
Anskaffelsestype	Eiendelskjøp	Virksomhets-sammenslutning
Anskaffelsesdato	30.8.2023	29.12.2023
Stemmerett/eierandel anskaffet gjennom oppkjøpet	100%	100%
Total stemmerett/eierandel etter oppkjøp	100%	100%
Måling av ikke-kontrollerende interesser	n/a	n/a
Vederlag		
Kontantbeløp betalt på oppkjøpstidspunktet	4 773	2 095
Betinget vederlag	-	63
Total anskaffelseskostnad	4 773	2 158
Virkelig verdi av anskaffede eiendeler og forpliktelser		
Immaterielle eiendeler	-	442
Varige driftsmidler	5 084	3 061
Andre anleggsmidler	12	4
Anleggsmidler	5 096	3 508
Beholdninger	143	72
Varelager	50	-
Fordringer	42	233
Omløpsmidler	235	305
Anskaffede eiendeler	5 331	3 813

	Tysk og fransk vind	Brasiliansk vind
Beløp i mill. kroner		
Utsatt skatt	-	256
Langsiktige leieforpliktelser	186	-
Andre langsiktige forpliktelser	315	10
Obligasjonslån og banklån	-	1 308
Langsiktig gjeld	502	1 574
Obligasjonslån og banklån	-	33
Andre kortsiktige forpliktelser	57	304
Kortsiktig gjeld	57	337
Anskaffede forpliktelser	559	1 911
Bokført verdi av netto anskaffede eiendeler	798	1 665
Netto merverdi	3 974	237
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill	4 773	1 902
Hvorav majoritetens andel	4 773	1 902
Total anskaffelseskostnad	4 773	2 158
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler, ekskludert goodwill (majoritetens andel)	4 773	1 902
Goodwill	n/a	256
Netto kontantutbetalinger i forbindelse med anskaffelsene	4 630	2 023
Bidrag til brutto driftsinntekter for 2023 siden oppkjøpstidspunktet	213	-
Bidrag til resultat etter skatt for 2023 siden oppkjøpstidspunktet	-109	-
Bidrag til brutto driftsinntekter for 2023 dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2023	n/a	383
Bidrag til resultat etter skatt for 2023 dersom selskapet hadde blitt anskaffet 1. januar 2023	n/a	130

Note 6 Styring av kapitalstruktur

Hovedmålene i styringen av konsernets kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet, investeringsevne og å opprettholde en solid kredittrating. Måltallet for konsernets styring av kapitalstruktur er relatert til langsiktig kredittrating. Statkraft AS har en langsiktig kredittrating på A (stable outlook) fra Standard & Poor's og A- (negative outlook) fra Fitch Ratings. Statkrafts mål er å ha en langsiktig kredittrating på A- fra Standard & Poor's og BBB+ (stable outlook) fra Fitch Ratings.

Virkemidler ved styring av langsiktig kapitalstruktur er i hovedsak opptak og nedbetaling av langsiktig gjeld, samt inn- og utbetalinger av innskutt kapital fra/til eier. I tillegg kan konsernet ved behov justere investeringsnivået for å styre kapitalstrukturen. Konsernet søker å hente fremmedkapital fra ulike lånemarkeder. Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers forventninger til utbytte. Se Foretaksstyring for mer informasjon om eiers forventning til utbytte.

Det har ikke skjedd endringer i målsettinger og retningslinjer innenfor styring av kapitalstruktur i konsernet i løpet av 2024.

Note 7 Markedsrisiko i konsernet

Generelt om risiko og risikostyring av finansielle instrumenter

Statkraft driver virksomhet som innebærer risiko på mange områder, og har en helhetlig tilnærming til konsernets markedsrisikoer. Konsernets risikostyringspolicy er basert på konsernets finansielle styrke, utviklingsplaner og kompetanse. Risikostyringen skal identifisere trusler og muligheter for konsernet, og styre risiko mot et akseptabelt nivå slik at det gis rimelig sikkerhet for at konsernets målsettinger oppnås.

I Statkraft vil markedsrisikoen i hovedsak være knyttet til priser på energi og råvarer, samt renter og valuta. I det følgende vil det redegjøres nærmere for ulike typer av markedsrisiko og hvordan disse styres.

Markedsrisiko knyttet til priser på energi og råvarer

Statkraft er eksponert mot markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon. Inntekter fra kraftproduksjon er eksponert mot volum- og prisrisiko.

Risikoens art og eksponering knyttet til kraftproduksjon

Den dominerende markedseksponeringen er den nordiske kraftprisen hvor den nordiske vannkraftporteføljen representerer den største aktivbasen i Statkraft. Statkrafts nordiske vannkraftportefølje står overfor energirisiko som skiller seg fra andre produksjonsteknologier ettersom perioder med lav pris ofte sammenfaller med mye nedbør, slik at effekten av lavere priser delvis motvirkes av høyere produksjonsvolum. På den andre siden faller perioder med høye priser ofte sammen med lave produksjonsvolumer på grunn av begrenset nedbør. Statkraft har imidlertid fleksibilitet til å forvalte sine vannressurser med mål om langsiktig verdiskaping. Det betyr at Statkraft kan lagre vann i perioder hvor forventet verdi på vannet på et fremtidig tidspunkt er høyere enn verdien av å produsere kraft umiddelbart. Konsernet har en avansert prosess for energidisponering som tar sikte på å maksimere verdien over tid. Usikkerheten i energimarkedene og volatiliteten i kraftprisene overvåkes og analyseres kontinuerlig for å sikre optimal energidisponering. Statkraft er også eksponert for energi- og råvareprisrisiko som påvirker eiendelene innen vind og sol under virksomhetsmodellen DS/DBS. Energipriser kan påvirke verdien av eiendeler under utvikling, og råvarepriser kan påvirke byggekostnadene

Hvordan risiko knyttet til kraftproduksjon håndteres

Statkraft håndterer markedsrisiko i energimarkedene ved å handle fysiske og finansielle instrumenter i flere markeder. Statkraft har inngått bilaterale fysiske kraftsalgsavtaler med industrikunder og andre kunder. Den mest betydelige delen er knyttet til kontrakter i Norge, men det finnes også kontrakter i andre land i Europa og Sør-Amerika. Disse kontraktene stabiliserer Statkrafts inntekter, ettersom de normalt har faste priser og volum, selv om de har ulike varigheter. En vesentlig del av det avtalte volumet i Norge avregnes i euro og er dermed utsatt for valutarisiko. I tillegg er noen av kontraktene knyttet til visse råvarepriser eller inflasjonsindekser. Både eurokomponenten og indekseringen mot råvarepriser og inflasjon behandles som innebygde derivater.

I tillegg til fysiske bilaterale kontrakter har Statkraft finansielle risikoreducerende porteføljer av finansielle kontrakter, normalt futures, som har som formål å sikre inntekter fra fremtidig produksjon. Videre bruker Statkraft sikringsinstrumenter for å håndtere markedsprisrisikoen knyttet til den kontinentale gassfyrte kraftproduksjonen. Dette består hovedsakelig av spread-sikring, inkludert posisjoner i kraft, gass og utslipp.

Statkraft opererer også en nordisk inntektoptimaliseringsportefølje med sikte på aktivt å justere den samlede sikringsgraden og profilen til de nordiske vann- og vindeandelene. Dette gjøres i samsvar med interne markeds- og risikovurderinger for en finere oppløsning sammenlignet med de øvrige sikringskontraktene og porteføljene. Inntektoptimaliseringsporteføljen består av finansielle clearede børskontrakter på nordisk kraft, basert på både systempris og spesifikke prisområder (EPADs). Tidshorisonten for disse kontraktene er mindre enn fem år og varigheten på hver kontrakt er typisk mellom én uke og ett år.

Markedsrisiko knyttet til trading og origination-aktiviteter

Statkraft er utsatt for betydelig markedsrisiko knyttet til trading og origination-aktiviteter. Statkraft har flere trading og origination-porteføljer som forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Trading- og salgsavdelinger er lokalisert i mange land.

Risikoens art og eksponering knyttet til trading og origination-aktiviteter

Trading-aktivitetene innebærer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter. Det handles med CO₂-, kraft-, gass- og oljeprodukter, samt energirelaterte metaller. Aktivitetene inkluderer i tillegg handler med transportkapasitet over grenser og handel med frakt av bulktransport. Kontraktene i trading-porteføljene har løpetider fra null til fem år. Målet er å oppnå gevinster fra endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter. Markedsrisikoen i disse kontraktene er hovedsakelig knyttet til fremtidige råvarepriser.

Origination-aktivitetene inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte produkter. Strukturerte produkter kan være miljøsertifikater eller kraftkontrakter med en spesiell tidsprofil inngått i forskjellige valutaer. Videre har Statkraft markedsadgangsaktiviteter hvor det inngås langsiktige kraftkjøps- og kraftsalgsavtaler med sikte på å tilby markedsadgang for produsenter av fornybar energi og forsyning av langsiktig fornybar energi til bedriftsmarkedet. Statkraft kan være utsatt for en prisrisiko, avhengig av prisme mekanismene i kraftkjøps- og salgsavtalen. Majoriteten av kontraktene i porteføljen har løpetider på inntil fem år, men enkelte kontrakter har løpetid til og med 2040.

Hvordan risiko knyttet til trading og originering-aktiviteter håndteres

Risikostyring av trading- og origineringsaktiviteter fokuserer på totale porteføljer snarere enn enkeltkontrakter. Det er for alle porteføljer etablert interne retningslinjer for å kontrollere nivået av eksponering i markedet. Ansvar for kontinuerlig overvåking av tildelte mandater og rammeverk ligger hos separate organisatoriske enheter. Rammeverkene for trading av både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes kontinuerlig.

Statkraft har allokert risikokapital til trading og origination-aktiviteter. Klare retningslinjer er etablert for å begrense hvilke typer produkter som kan handles. Mandatene følges ved å anvende spesifiserte grenser for value-at-risk og profit-at-risk (se note 8). Begge metodene beregner det maksimale potensielle tapet en portefølje kan pådra seg, med en gitt sannsynlighetsfaktor over en bestemt periode. Kredittrisiko og operasjonell risiko kvantifiseres også i forhold til den tildelte risikokapitalen.

Prissrisikoen fra markedsadgangsaktiviteter reduseres ved å inngå finansielle kontrakter, hovedsakelig terminkontrakter og futures, med tredjeparter. Noterte, likvide kontrakter knyttet til systempris, områdepriser og utenlandsk valuta brukes primært for å redusere risikoen ved handel med strukturerte produkter og kontrakter.

Markedsrisiko knyttet til markedsadgangsaktiviteter

Statkraft har betydelige markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15 (se note 12). Statkraft kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko. Statkraft har allokert risikokapital til en vesentlig del av denne virksomheten. Se trading og origination-aktiviteter ovenfor for mer informasjon om Statkrafts håndtering av allokert risikokapital.

Valuta- og renterisiko

Statkraft er eksponert for valutarisiko og renterisiko. Statkraft bruker rente- og valutaderivater, i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta, for å redusere disse risikoene. Finansiering, valutaterminkontrakter og valutabytteavtaler i utenlandsk valuta sammen med rentebytteavtaler, brukes til å oppnå ønsket valuta- og rentestruktur i konsernets gjeldsportefølje.

Valutarisikoens art og eksponering

Statkraft har valutarisiko i form av transaksjonsrisiko som i hovedsak er knyttet til kraftsalg, investeringer og avhendinger i utenlandsk valuta. Valutarisiko fra omregningseffekter knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskaper. Det er også valutarisiko fra omregningseffekter knyttet til eierandeler i enkelte tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Hvordan valutarisiko styres

Statkrafts oppgjørsvaluta på den nordiske kraftbørsen Nord Pool er i hovedsak euro, og kraftkontraktene som handles på den nordiske kraftbørsen Nasdaq er nominert i euro. I tillegg er de fleste av Statkrafts bilaterale kraftsalgsavtaler i Norge, og alt kraftkjøp og salg i utlandet, nominert i utenlandsk valuta. Formålet med konsernets valutastrategi er å sikre verdier i norske kroner av fremtidige kontantstrømmer utsatt for endringer i valutakurser.

Økonomisk sikring av valutarisiko utføres først og fremst ved å allokere riktig mengde valutagjeld til den respektive valutaens kontantstrøm. Valutarisikoen i konsernet er gjenstand for kontinuerlig vurdering og blir behandlet i samsvar med konsernets finansstrategi.

Renterisikoens art og eksponering

Statkrafts renterisikoeksponering knyttes hovedsakelig mot konsernets gjeldsportefølje. Konsernets gjeldsportefølje består av alle eksterne lån og obligasjoner, sertifikater og rentederivater i Statkraft AS og datterselskaper.

Hvordan renterisiko styres

Styring av renterisiko er basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer med hensyn til renteendringer. Renterisikoen blir overvåket ved bruk av durasjonsmål. Statkraft skal til enhver tid holde den gjennomsnittlige durasjonen på gjeldsporteføljen innenfor området to til fem år. Det innebærer å ha en fornuftig miks av flytende og fast rentesats som reduserer renterisikoen i konsernet.

Etterlevelse av rammen for valuta- og renterisiko følges opp løpende av middle office-funksjonen. Ansvar for henholdsvis inngåelse og oppfølging av posisjoner er underlagt arbeidsdeling og tilordnet adskilte organisatoriske enheter.

Statkraft er også eksponert for renterisiko som påvirker eiendeler under virksomhetsmodellen DS/DBS. Endringer i renter påvirker diskonterte verdier av eiendeler samt investorenes finansieringskostnad.

Operasjonelle risikoer

Regulatorisk risiko

Statkrafts virksomhet påvirkes av rammebetingelser som skattenivå, konsesjonsvilkår, subsidier og offentlige reguleringer.

Klimarisiko

Statkraft er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke svingningene. Kraftproduksjon fra sol og vann kan også påvirkes av klimaendringer. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske, teknologiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på Statkrafts inntekter. I bærekraftsrapporten og note 2 finnes mer informasjon om klimarisiko og hvordan disse håndteres.

Note 8 Analyse av markedsrisiko

Generell informasjon

Statkraft er eksponert for markedsrisiko innen trading og origination-aktiviteter, fra kraftpriser og fra valuta- og renteposisjoner.

Trading og origination

Trading og origination-aktiviteter utføres under spesifikke mandater og tildeles risikokapital. Statkraft skiller mellom kortsiktig risikokapital, som vanligvis brukes til egenhandel, og langsiktig risikokapital, som typisk brukes til langsiktige kraftkontrakter. Markedsrisikoen for trading måles ved bruk av en Value at Risk (VaR)-metode med et 99 prosent konfidensnivå og en én-dags holdeperiode. For origination-aktiviteter er Profit at Risk (PaR) den primære risikomålingen, som involverer en Monte Carlo-simulering av leveringspriser med et 99 prosent konfidensnivå.

Hvert mandat spesifiserer en risikogrense (VaR eller PaR), som justeres dynamisk for å sikre at tap ikke overstiger den tildelte risikokapitalen. Ved utgangen av 2024 var den diversifiserte tildelte risikokapitalen for trading og origination-aktiviteter i Europa og USA 140 millioner euro for kortsiktige forpliktelser, og 134 millioner euro for langsiktige forpliktelser. I 2023 var disse beløpene henholdsvis 150 millioner euro og 130 millioner euro. Gjennomsnittlig verdi i 2024 var henholdsvis 133 millioner euro for kortsiktige og 125 millioner euro for langsiktige. Volatiliteten til den allokerte risikokapitalen har vært lav gjennom året. Begrenset risikokapital er også tildelt for handels- og opprinnelsesaktiviteter utenfor Europa og USA.

Finansiell sikring av produksjonsinntekter – sensitivitetsanalyse

Statkraft er utsatt for betydelig markedsrisiko fra sin kraftproduksjon, og en mindre del av eksponeringen er sikret med finansielle kraftkontrakter. Disse kontraktene, og andre sikringsaktiviteter, reduserer prisrisikoen for deler av kraftproduksjonen.

Den forventede endringen på Resultat etter skatt med en økning i kraftprisen på 1 EUR/MWh, er estimert til -112 millioner kroner i 2024 og -81 millioner kroner i 2023. Sensitivitetsanalysen viser effekten av markedsverdiendringer, forutsatt en relativ kraftprisendring per 31. desember. Effekten på egenkapitalen tilsvarer effekten på Resultat etter skatt. Den illustrerte sensitiviteten omfatter kun virkningen av våre finansielle instrumenter. Sikringskontrakter, som langsiktige kraftkontrakter med kraftkrevende industri og andre "egen bruk"-kontrakter, er ikke reflektert i sensitiviteten. Inntektene fra gasskraftproduksjonen i Tyskland er sikret mot "spark spread", men beregningene tar ikke hensyn til eventuelle justeringer for potensielle korrelasjoner mellom endringen i kraftpriser og gasspriser.

Sensitivitetsanalyse renterisiko

Sensitivitetsanalysen for renterisiko viser hvordan endringer i renter påvirker Statkrafts Netto finansposter innen en 12-måneders periode, gitt konsernets struktur ved utgangen av året. For hver simulering brukes de samme renteendringene for alle valutaer og løpetider. Sensitivitetsanalysen kjøres bare for eiendeler og gjeld som representerer betydelige rentebærende posisjoner. Sensitiviteten er beregnet ved å inkludere renteeffekter fra kontanter og kontantekvivalenter, lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rentebærende gjeld, rentederivater, kontantsikkerhet og marginkrav. Siden sikringsbokføring er benyttet, blir effekten av derivater som er utpekt som sikringsinstrumenter delvis utlignet i Netto finansposter. Med en antagelse om at rentene vil stige med 100 basispunkter, vil effekten på Statkrafts Resultat etter skatt være positivt 545 millioner kroner i 2024. Tilsvarende tall for 2023 var positivt 686 millioner kroner. Hvis rentene faller med 100 basispunkter, ville vi hatt motsatt effekt av beløpene vist ovenfor.

Hoveddelen av Statkrafts finansiering har fast rente med løpetid over 5 år og rentekostnaden på gjelden vil ikke endres som følge av endring i rente. I samsvar med Statkrafts risikostyring skal rentedurasjonen være 2-5 år og Statkraft må inngå rentederivater der de betaler flytende rente og mottar fast rente for å redusere durasjonen. Av rentederivatene som er inngått er noen brukt som sikringsinstrumenter i sikringsbokføring. Økt rente vil gi Statkraft økte rentekostnader fra disse derivatene, men verdiendringer som følge av økt rente har ingen vesentlig effekt. Statkraft har også inngått andre rentederivater for å styre samlet rentedurasjon, der det ikke brukes sikringsbokføring. Derivatene er i ulike valutaer, og består både av derivater der Statkraft betaler flytende rente (nominelt om lag 20 milliarder kroner), og mottar flytende rente (nominelt om lag 5 milliarder kroner). Økt rente gjennom året har ført til at Statkraft har betalt mer på derivatene, mens økte renter (både korte og lange) på balansedagen har gitt en positiv verdiendring på derivatene. Av samlet sensitivitet på 545 millioner norske kroner var om lag 380 millioner kroner knyttet til effekter på rentederivater beskrevet over. De resterende 165 millioner kroner skyldes at Statkraft har mer bankinnskudd og rentebærende eiendeler med flytende rente enn lån med flytende rente.

Sensitivitetsanalyse valutarisiko

Statkraft er eksponert for verdiendringer på norske kroner i forhold til andre valutaer. Sensitivitetsanalysen for valutarisiko er beregnet ved å anta en 10 prosent svekkelse av norske kroner i relativt til andre valutaer basert på balanseverdier per 31. desember. Sensitivitetsanalysen er kun beregnet for finansielle instrumenter som påvirker Resultat etter skatt. Denne analysen vurderer ikke korrelasjon mellom valutaer. Økningen i EUR/NOK effekten på Resultat etter skatt fra 2023 til 2024 skyldes i hovedsak økt obligasjonsgjeld og redusert bankinnskudd.

	2024	2023
Effekt på Resultat etter skatt ¹⁾		
Beløp i mill. kroner	Effekt på Resultat etter skatt	Effekt på Resultat etter skatt
EUR/NOK	-5 505	-1 606
GBP/NOK	-231	-363
USD/NOK	-692	-574
SEK/NOK	-780	-892
Annet	-8	-28
Sum	-7 215	-3 463

¹⁾ Tabellen viser effekten på Resultat etter skatt ved en 10 prosent svekkelse av norske kroner mot alle andre valutaer. En styrking av norske kroner med 10 prosent ville hatt motsatt effekt av beløpene vist i tabellen.

	2024	2024	2023	2023
Spesifikasjon av valutafordeling for lån ¹⁾	Lån per valuta før effekten av derivater ²⁾	Lån per valuta justert for effekten av derivater ³⁾	Lån per valuta før effekten av deivater ²⁾	Lån per valuta justert for effekten av derivater ³⁾
Beløp i mill. kroner				
Lån i norske kroner	11 605	6 314	12 225	1 710
Lån i euro	50 146	50 146	33 962	38 544
Lån i amerikanske dollar	994	5 145	1 331	5 266
Lån i brasilianske real	6 231	6 231	4 477	4 477
Lån i indiske rupi	3 095	3 095	2 157	2 157
Lån i svenske kroner	3 262	3 262	-	-
Sum	75 332	74 193	54 152	52 155

¹⁾ Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.
²⁾ Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.
³⁾ Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån, banklån og valutaeffekter fra allokerte terminkontrakter. Spesifikasjon av valutafordeling på lån inkluderer effektene av at Statkraft inngår valutaterminkontrakter for å styre valutastruktur på konsernets låneportefølje.

	2024	2024	2023	2023
Spesifikasjon av renter per valuta ¹⁾	Renter per valuta før effekten av derivater ²⁾	Renter per valuta justert for effekten av derivater ³⁾	Renter per valuta før effekten av derivater ²⁾	Renter per valuta justert for effekten av derivater ³⁾
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner	4,50 %	n/a ⁴⁾	4,20 %	n/a ⁴⁾
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	2,90 %	3,30 %	2,20 %	3,00 %
Nominell gjennomsnittlig rente, amerikanske dollar	2,90 %	5,60 %	2,90 %	5,40 %
Nominell gjennomsnittlig rente, brasilianske real	8,70 %	8,70 %	7,60 %	7,60 %
Nominell gjennomsnittlig rente, indiske rupi	10,10 %	10,10 %	8,90 %	8,90 %
Nominell gjennomsnittlig rente, svenske kroner	3,70 %	3,70 %	-	-

¹⁾ Styring av valuta- og renterisiko beskrives nærmere i note 7.
²⁾ Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån og banklån.
³⁾ Inkluderer sertifikatlån, obligasjonslån, banklån og valutaeffekter fra allokerte terminkontrakter og renteswapper.
⁴⁾ Det er ikke relevant å oppgi nominell gjennomsnittlig rente for norske kroner fordi tallet var negativt i deler av 2023 og 2024.

Note 9 Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Generell informasjon om kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at Statkraft lider tap som følge av at motparten ikke innfrir sine økonomiske forpliktelser. Statkraft står overfor kredittrisiko ved inngåelse av transaksjoner med finansinstitusjoner, selskaper og leverandører av clearing-tjenester. Kredittrisiko mot finansinstitusjoner stammer fra bankinnskudd, investeringer i rentebærende verdipapirer, derivattransaksjoner og innkommende garantier. Kredittrisiko mot leverandører av clearing-tjenester stammer fra marginkrav som avregnes som kontantbetalinger. Statkraft påtar seg også kredittrisiko når det ytes lån til tilknyttede selskaper og selskaper klassifisert som felles virksomhet. Statkraft påtar seg i tillegg kredittrisiko i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel. Historisk har Statkrafts kredittap vært lave. Kredittrisikoen er hovedsakelig mot solide nordiske banker. Disse kjernebankene har en solid kreditt rating og blir overvåket kontinuerlig med hensyn til risiko for mislighold. Historisk har kredittapene vært begrenset og Statkraft forventer heller ikke vesentlige tap i fremtiden.

Statkraft har inngått avtaler med motparter hvor sikkerhet (kontantsikkerhet) overføres eller mottas basert på markedsverdien av rente- og valutaderivater. Sikkerhet overføres eller mottas på ukentlig basis. Kredittrisiko mot motparter reduseres vesentlig med sikkerhet i henhold til disse avtalene. Lignende avtaler har også blitt etablert for individuelle motparter for finansielle og fysiske energikontrakter og kontantsikkerhet blir tilsvarende overført eller mottatt på ukentlig eller daglig basis.

For å redusere kredittrisiko knyttet til clearing-tjenester har Statkraft inngått en avtale hvor en finansiell institusjon stiller sikkerhet til Nasdaq på vegne av Statkraft. Statkraft låner verdipapirer fra finansinstitusjonen for å dekke sikkerhetskrav innenfor en avtalt ramme. Finansinstitusjonen finansierer sikkerhetskravet og beholder i det vesentlige all risiko og avkastning på verdipapirene. Dette betyr at denne ordningen ikke er inkludert i Statkrafts balanse. Det underliggende ansvarsforholdet for sikkerhetskravet er imidlertid uendret. Ved årsskiftet var 23 millioner euro i verdipapirer stilt som sikkerhet til Nasdaq.

For finansielle energikontrakter som gjøres opp mot energibørs, vurderes kredittrisikoen å være lav. For alle andre inngåtte bilaterale energikontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kredittvurdering. Statkraft har motregningsavtaler med de fleste av sine motparter innenfor energihandelen. Ved mislighold av forpliktelsen gir avtalene en rett til sluttoppgjør hvor alle fremtidige kontraktsposisjoner motregnes og gjøres opp. Se note 10 for mer informasjon.

Overskuddslikviditet defineres som Bankinnskudd, kontanter og lignende og styres på en konservativ måte med tanke på kredittrisiko, diversifisering og durasjon. Styring av overskuddslikviditet er håndtert på konsernnivå. Statkrafts overskuddslikviditet er hovedsakelig plassert i norske kroner og euro og investert i ulike kortsiktige finansielle instrumenter som sertifikater, tidsinnskudd og bankinnskudd. Kreditt- og durasjonsrammene er fastsatt for hver motpart basert på rating og eiendeler i balansen. Per 31. desember 2024 var om lag 14 prosent av konsernets

overskuddslikviditet plassert i tidsinnskudd, om lag 7 prosent plassert i sertifikater og om lag 79 prosent plassert i bankinnskudd.

For å redusere kredittrisikoen i forbindelse med finansiell og fysisk krafthandel, benyttes i noen tilfeller bankgarantier eller morselskapsgarantier ved inngåelsen av slike kontrakter. Banken som utsteder garantien må være en internasjonal forretningsbank med krav til minimumsrating. Når morselskapsgarantier mottas kategoriseres morselskapet på ordinær måte i den interne kredittvurderingen.

Rammene for eksponering mot enkeltmotparter overvåkes kontinuerlig og rapporteres jevnlig til konsernledelsen. En samlet motpartseksponering rapporteres for alle relevante legale enheter, i tillegg til at den blir vurdert på konsernnivå og inngår i konsernrisikostyringen.

Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av forventede kredittap. Statkraft forventer ikke å bli påført vesentlige tap på kundefordringene (se note 29 for informasjon om regnskapsført tap).

Statkrafts brutto kreditteksponering tilsvarer innregnede verdier av finansielle eiendeler som er beskrevet i flere noter i konsernregnskapet. I den grad det er stilt relevant sikkerhet av vesentlig betydning er dette presentert nedenfor.

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
Brutto eksponering kredittrisiko:			
Øvrige finansielle anleggsmidler	27	10 848	9 370
Derivater	10	33 766	37 549
Fordringer	29	26 811	34 756
Finansielle plasseringer, kortsiktige		845	762
Bankinnskudd, kontanter og lignende	30	31 035	44 623
Brutto eksponering kredittrisiko		103 305	127 061
Eksponering avdempet av sikkerheter (garantier, kontantsikkerhet mv):			
Kontantsikkerhet for derivater	33	-1 783	-5 422
Netto eksponering kredittrisiko		101 522	121 638

Generell informasjon om likviditetsrisiko

Statkrafts likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke har likviditet til å dekke sine løpende betalingsforpliktelser. Formålet med Statkrafts likviditetsstyring er å sikre at konsernet oppfyller sine betalingsforpliktelser til enhver tid. Statkraft har innarbeidet et separat måltall for kortsiktig likviditet for å sikre at konsernet har et tilfredsstillende nivå av likviditetsreserver, bestående av kontantbeholdning, kortsiktige finansielle plasseringer og forpliktende ubenyttede trekkfasiliteter. Likviditetsrisikoen reduseres ytterligere ved bruk av likviditetsprognoser, stresstester samt tilgang til ulike lånekilder og markeder. Statkraft har også en plan for å sikre en jevn forfallsprofil på ekstern gjeld for å holde refinansieringsrisikoen lav.

Statkraft utsteder hovedsakelig gjeld under sitt 9,0 milliarder euro «Euro Medium Term Note Programme», som er notert på den irske børsen. I tillegg har Statkraft en ubrukt kredittfasilitet på 1,3 milliarder euro som konsernets kjernebanker står bak. Den ubrukte kredittfasiliteten løper til 2028. Statkraft har i tillegg en ubrukt trekkfasilitet på 2,0 milliarder kroner som blir fornyet på årlig basis.

De største kontantutbetalingene er i tillegg til planlagte investeringer, knyttet til årlige utbetalinger av utbytte, nedbetaling av gjeld og skatter, samt marginkrav knyttet til handel og sikring av råvarer og valuta- og rentesikringer.

Forfallsplan obligasjonslån, sertifikatlån, banklån og andre kortsiktige forpliktelser						
Beløp i mill. kroner	0-1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	5 år og senere
Avdrag på banklån	1 062	2 869	399	413	1 439	5 862
Avdrag på obligasjonslån og sertifikatlån	6 347	5 869	4 239	1 285	5 892	38 449
Rentebetalinger	2 624	2 308	2 050	1 983	1 863	8 769
Leverandørgjeld	7 898	-	-	-	-	-
Kontantsikkerhet	1 783	-	-	-	-	-
Påløpt rentefri gjeld	6 420	-	-	-	-	-
Annen rentebærende gjeld	3 272	-	-	-	-	-
Annen rentefri gjeld	3 909	0	0	0	0	0
Total forfallplan 2024	33 315	11 046	6 688	3 681	9 194	53 080
Total forfallplan 2023	38 015	9 813	7 380	3 953	928	32 073

Se note 25 Leieavtaler for forfallplanen for leieforpliktelser.

Fordeling av derivater med negativ markedsverdi

Konsernet har en stor beholdning av finans- og energiderivater. I tabellen under er derivater med negativ markedsverdi inkludert. De udiskonterte verdiene er fordelt på tidsintervaller basert på kontraktens oppgjørsdato. Kontraktenes oppgjørsdato styrer forfall og kontantstrøms tidspunktet for derivatene.

Beløp i mill. kroner	0-1 år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	5 år og senere
Energiderivater	7 841	4 549	2 688	2 060	1 573	2 982
Rente- og valutaderivater	538	153	45	24	20	27
Sum 2024	8 379	4 702	2 733	2 084	1 593	3 009
Sum 2023	13 972	6 542	3 207	2 288	1 865	4 360

Note 10 Finansielle instrumenter

Generell informasjon

Finansielle instrumenter utgjør en stor del av Statkrafts totale balanse og har vesentlig betydning for konsernets resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes i hovedkategoriene energihandel, risikoreduksjon og inntektsoptimalisering av fremtidig produksjon og finansaktiviteter. I tillegg har konsernet finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer og egenkapitalinvesteringer.

Finansielle instrumenter i energihandel

Finansielle instrumenter benyttes innen trading og origination-aktivitetene. Trading og origination-aktivitetene forvaltes uavhengig av konsernets kraftproduksjon. Formålet er å oppnå gevinster på endringer i markedsverdier for energi- og energirelaterte produkter samt gevinster på ikke-standardiserte produkter. Finansielle instrumenter innenfor energihandel består hovedsakelig av finansielle og fysiske avtaler om kjøp og salg av kraft, gass, olje, kull, CO2-kvoter og miljøsertifikater.

Finansielle instrumenter i risikoreduserende og inntektsoptimaliserende aktiviteter

Finansielle instrumenter benyttes for å sikre fremtidige kraftpriser, samt å oppnå løpende optimalisering av fremtidige inntekter av forventet produksjonsvolum. Balanseførte derivater er vist på egne linjer i balansen og vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Dette medfører volatilitet i resultatregnskapet ettersom de sikrede posisjonene ikke regnskapsføres i samme periode.

Finansielle instrumenter i finansaktiviteter

Finansielle instrumenter innenfor finansaktiviteter består hovedsakelig av obligasjoner, sertifikater, lån, rentebytteavtaler og valutaterminer. For å redusere valuta- og renterisiko bruker Statkraft rente- og valutaderivater i tillegg til gjeld i utenlandsk valuta. Utvalgte låneforhold hvor det er byttet fra fast til flytende rente (virkelig verdisikring) er vist som regnskapsmessig sikringsforhold. Verdiendringer på finansielle instrumenter som ikke er en del av et regnskapsmessig sikringsforhold, vil medføre volatilitet i resultatet uten at dette nødvendigvis gjenspeiler underliggende virksomhet.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangsinnregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene er beskrevet nedenfor.

Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet

- Fysiske energikontrakter, som lett kan omgjøres i kontanter og som ikke anses som «eget bruk»-kontrakt.
- Finansielle kontrakter for kjøp og salg av energirelaterte produkter klassifiseres som derivater.
- Innebygde derivater skilles ut som derivater når risikoen og egenskapene til derivatet ikke er nært knyttet til vertskontrakten, og vertskontrakten ikke måles til virkelig verdi.
- Kontrakter om enten å betale eller motta økonomiske inntekter etter kjøp eller salg av aksjeposter.
- Valuta- og rentederivater.
- Aksjeposter i Statkraft Venture.
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål.

Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Statkraft har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Finansielle eiendeler til amortisert kost justeres for verdifall i samsvar med modellen for forventet kredittap. Kredittap trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

Skjønnsmessige vurderinger

Statkraft har et betydelig volum av energikontrakter. Et kjennetegn med energikontrakter er at de kan bli regnskapsført som finansielle instrumenter, eller som kontrakter med kunder, avhengig av vilkår og betingelser.

”Eget bruk” kontrakter

Energikontrakter som er inngått og fortsatt innehas med formålet om å motta eller levere kraft i samsvar med Statkrafts forventede innkjøps-, salgs- eller bruksbehov, blir regnskapsført som «eget bruk»-kontrakter. Disse kontraktene kvalifiserer ikke for balanseføring etter IFRS 9, men regnskapsføres som inntekter fra kontrakter inngått med kunder etter IFRS 15 samt energikjøp. «Eget bruk»-kontrakter inngås typisk med en stabil kundemasse, eksempelvis bilaterale kontrakter, og gjøres alltid opp med fysisk levering av kraft.

Formålet med Statkrafts produksjonsvirksomhet er salg av egenprodusert kraft. Dette innebærer at Statkraft tilbyr langsiktige energikontrakter til den kraftintensive industrien til fast pris og fast volum per time med fysisk levering og en kontraktslengde på mer enn 3 år. De fleste av disse kontraktene inngås i det nordiske markedet, med formål om å styre og håndtere markedsrisikoen (dvs. begrense eksponeringen av prisvariasjoner i dag-til-dag-markedet) samt stabilisere inntektene fra den ordinære kraftproduksjonen.

Ved vurderingen av om de langsiktige kontraktene oppfyller kravene til “eget bruk”, er det viktig å vurdere formålet med kontrakten, noe som både innebærer kompleksitet og involverer skjønn. Dette gjelder spesielt der kjøp av kraft i markedet gjennomføres som en integrert del av forretningsmodellen for å sikre fysisk levering i henhold til kontrakten. Kraften er for det meste levert fra egen produksjon, men i kortere perioder også fra spotkjøp som følge av at faktisk produksjon er lavere enn det kontraktfestede volumet. Ettersom det samlede kontraktfestede volumet i langsiktige kontrakter er langt under den totale produksjonen over en rimelig periode, f.eks. kvartalsvis, anser Statkraft at noen tilfeller spotkjøp ikke automatisk innebærer at en langsiktig energikontrakt er inngått med formål om å generere fortjeneste fra kortsiktige prisvariasjoner. Videre vurderes ikke hyppigheten og volumet av spotkjøp alene å være tilstrekkelig til å utfordre “eget bruk”-unntaket uten hensyn til forretningsmodellen og relevante omstendigheter. For å ha oversikt over hvorvidt nettokjøp skjer over lengre perioder gjennom året, og dermed kan indikere en endring i forretningsmodellen, har Statkraft etablert rutiner for å sammenligne faktisk produksjon med kontraktfestede volumer på en to-ukers basis. Forretningsmodellen knyttet til nordisk vannkraftproduksjon er underbygget med mandater og organisasjonsstrukturen som gjenspeiler kraftmarkedene som er underlagt omfattende regulatoriske krav samt at strøm ikke kan lagres. Basert på dette, anses ikke de langsiktige industrikontraktene å kvalifisere som finansielle instrumenter under IFRS 9, men å være inngått i samsvar med Statkrafts forventede kjøps-, salgs- eller bruksbehov og skal regnskapsføres som “eget bruk”-kontrakter i henhold til IFRS 15.

Estimater og forutsetninger

Virkelig verdi-hierarki

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser målt og presentert til virkelig verdi er klassifisert i en av tre kategorier, kjent som virkelig verdi-hierarki som reflekterer datagrunnlaget som benyttes til å fastsette virkelig verdi. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av observerbare data som reflekterer ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige data som kan være direkte observerbare eller markedssdata som er avledet av priser i markedet.

Nivå 3: Virkelig verdi fastsettes ved bruk av vesentlige ikke-observerbare data i markedet og som kan kombineres med interne utviklede metoder basert på ledelsens beste estimat.

Nivå 3 består av investeringer i kraftkontrakter og aksjer hvor observerbare markedssdata ikke dekker hele kontraktsperioden. Observerbare markedssdata (typisk noterte futures) for kraftkontrakter er normalt tilgjengelig for to til ti år fremover i tid. Kontrakten er i sin helhet en nivå 3-kontrakt hvis varigheten på kontrakten går vesentlig utover perioden hvor markedssdata er tilgjengelig.

Energikontrakter innenfor nivå 2 og 3-kategorien består hovedsakelig av fysiske og finansielle energikontrakter samt innebygde derivater fra bilaterale kraftsalgsavtaler. En betydelig del av de innebygde derivatene består av valutaderivater, og den virkelige verdien påvirkes ikke av estimerte fremtidige kraftpriser. Metode for diskontering av fremtidige kontantstrømmer er anvendt.

Verdsettelse av energiderivater innenfor nivå 2 eller 3 er basert på observerbare markedssdata eller estimater med referanse til publiserte priser for kortsiktig horisont der dette er tilgjengelig. For perioder hvor observerbare markedssdata ikke er tilgjengelig, benyttes verdsettelsesteknikker som ikke er basert på eller avledet fra observerbare markedssdata. Dersom beregnet virkelig verdi ved førstegangsinnregning avviker fra transaksjonsprisen oppstår en dag-1-gevinst eller tap. Inntil observerbare markedssdata blir tilgjengelig eller mer pålitelige, blir slike gevinster og tap amortisert over resultatregnskapet basert på kjøpte eller leverte volumer over avtaleperioden. Eventuelle gevinster og tap som følge av påfølgende endringer i virkelig verdi føres direkte i resultatregnskapet og presenteres netto.

Børskontrakter neddiskonteres normalt med en risikofri rente. For de fleste bilaterale kontrakter inkluderes en kredittvurderingsjustering i virkelig verdiberegningen. Eventuelle nettingavtaler med motpartene hensyntas i kredittvurderingsjusteringen.

Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse

Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte sluttkurser på balansedagen.

Futures-kontrakter med netto kontantoppgjør regnskapsføres etter markedsverdioppgjørprinsippet (settled-to-market). Dette innebærer at løpende marginkrav som mottas eller utbetales anses som løpende oppgjør av kontrakten ettersom disse betalingene til enhver tid speiler markedsverdien. Marginkravene og det underliggende derivatet vurderes ikke som separate enheter, noe som medfører at balanseverdien er null.

For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av tilgjengelige kurser på balansedagen. For de fleste nivå 3-kontraktene ekstrapoleres de siste tilgjengelige sluttkursene ved å anvende en terminrentekurve. Flere kraftkontrakter er knyttet til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser. Egne modeller benyttes for områdepriser uten noterte sluttkurser.

Statkraft har energikontrakter hvor kontraktsprisen er indeksert til prisutviklingen på råvarer som metall, papir, gass, oljeprodukter og kull. Ved verdsettelse av disse kontraktene benyttes forwardpriser fra relevante råvarebørser og større finansinstitusjoner. Dersom det ikke eksisterer et slikt forwardmarked, brukes et vektet gjennomsnitt av historiske priser som et beste estimat på fremtidige priser.

Flere kraftkontrakter har priser i ulike valutaer. Noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken (ESB) anvendes ved verdsettelsen av kontrakter i utenlandsk valuta. Dersom det ikke finnes kvoteringer for hele den aktuelle tidshorisonten, benyttes rentepariteten for beregning av valutakurser.

Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskonteringen av derivater. Markedsrentekurven utarbeides basert på tilgjengelige swap-renter. En kredittvurderingsjustering er inkludert i tilfeller hvor kredittisiko er relevant. Dette gjelder alle eksterne bilaterale kontrakter klassifisert som eiendel og forpliktelse.

Miljøsertifikatderivater

- CO2-kontrakter vurderes på grunnlag av forwardprisen på European Union Allowance (EUA)-kvoter og UK Allowance (UKA)-kvoter.
- Grønne sertifikatderivater verdsettes til forwardpris.

Rente- og valutaderivater

Virkelig verdi av rentebytteavtaler fastsettes ved å diskontere forventede fremtidige kontantstrømmer ved bruk av tilgjengelige markedsrenter og noterte valutakurser fra den europeiske sentralbanken. Verdsettelse av valutaterminer er basert på noterte valutakurser, hvorav forward valutakurser avledes. Beregnede nåverdier rimelighetsvurderes mot beregninger foretatt av motpartene.

Sertifikater og obligasjoner

Sertifikater og obligasjoner holdt for handelsformål er vurdert til noterte priser.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser. For aksjer i Statkrafts venture-portefølje utøves skjønn i verdsettelsen, og estimer gjøres for å justere tilgjengelig markedsdata. Dette inkluderer data som tar hensyn til faktorer som geografi, markedsutvikling, rettigheter, vekst i inntekter og egenkapitalpriser. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.

Virkelig verdi hierarki

2024	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Beløp i mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Derivater til virkelig verdi gjennom resultatregnskapet				
Energiderivater, anleggseiendeler	104	17 247	8 422	25 773
Energiderivater, omløpsmidler	963	5 036	531	6 530
Energiderivater, langsiktige forpliktelser	-139	-9 392	-5 191	-14 722
Energiderivater, kortsiktige forpliktelser	-158	-5 232	-270	-5 660
Sum energiderivater, netto	770	7 659	3 492	11 921
Valuta og rentederivater, langsiktig eiendel	-	1 433	-	1 433
Valuta og rentederivater, kortsiktig eiendel	-	29	-	29
Valuta og rentederivater, langsiktig gjeld	-	-231	-	-231
Valuta og rentederivater, kortsiktig gjeld	-	-581	-	-581
Sum valuta og rentederivater, netto	-	650	-	650
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Aksjer	7	-	2 605	2 612
Finansielle plasseringer, kortsiktige	775	69	-	844
Andre langsiktige fordringer	-	-	463	463
Andre langsiktige forpliktelser	-	-	-39	-39
Sum	782	69	3 029	3 880

2023	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Beløp i mill. kroner	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Derivater vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Energiderivater, langsiktig eiendel	852	8 071	15 452	24 375
Energiderivater, kortsiktig eiendel	184	10 963	321	11 467
Energiderivater, langsiktig gjeld	-452	-7 753	-10 819	-19 024
Energiderivater, kortsiktig gjeld	-635	-10 490	-91	-11 216
Sum energiderivater, netto	-51	792	4 862	5 603
Valuta og rentederivater, langsiktig eiendel	-	965	-	965
Valuta og rentederivater, kortsiktig eiendel	-	742	-	742
Valuta og rentederivater, langsiktig gjeld	-	-90	-	-90
Valuta og rentederivater, kortsiktig gjeld	-	-69	-	-69
Sum valuta og rentederivater, netto	-	1 548	-	1 548
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultatet				
Aksjer	-	-	2 584	2 584
Finansielle plasseringer, kortsiktige	711	50	-	762
Sertifikater og kortsiktige obligasjoner	-	-	499	499
Andre langsiktige renter uten forpliktelser	-	-	-82	-82
Sum	711	50	3 002	3 763

Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3			
Beløp i mill. kroner	Eiendeler	Forpliktelser	SUM
Inngående balanse 01.01.2024	18 855	-10 992	7 863
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-1 738	1 307	-431
Tilganger og fraregninger	124	10	134
Overført til eller fra nivå 3	-5 621	4 463	-1 158
Valutaomregningseffekter	401	-289	112
Utgående balanse 31.12.2024	12 021	-5 500	6 520
Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2024			180
Inngående balanse 01.01.2023	28 915	-22 115	6 800
Urealiserte verdiendringer innregnet i resultatet	-11 096	11 797	701
Tilganger og fraregninger	696	-	696
Overført til eller fra nivå 3	-782	388	-394
Valutaomregningseffekter	1 122	-1 062	60
Utgående balanse 31.12.2023	18 855	-10 992	7 863
Netto realisert gevinst (+)/tap (-) via resultatregnskapet for 2023			-136
Sensitivitetsanalyse av faktorer klassifisert til nivå 3			
Beløp i mill. kroner		10% reduksjon	10% økning
Netto effekt fra kraftpriser		-25	21

Årsaken til at endringene ikke er symmetriske er volumfleksibilitet i kontraktene.

Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Eiendeler og forpliktelser innregnet til amortisert			Amortisert kost	Virkelig verdi ¹⁾	Amortisert kost	Virkelig verdi ¹⁾
Beløp i mill. kroner	Note		2024	2024	2023	2023
Finansielle eiendeler vurdert til amortisert kost						
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	27		2 407		1 758	
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer	27		1 627		1 763	
Kundefordringer	29		14 433		20 659	
Kontantsikkerhet og marginkrav	29		5 720		9 195	
Andre fordringer ²⁾	29		1 572		1 285	
Konter og bankinnskudd	30		31 035		44 623	
SUM			56 795		79 283	
Finansielle forpliktelser vurdert til amortisert kost						
Banklån (langsiktig)	33		-10 865	-10 865	-6 636	-6 635
Obligasjonslån (langsiktig)	33		-55 737	-55 662	-39 918	-39 493
Banklån (kortsiktig) ³⁾	33		-1 520	-1 522	-1 333	-1 332
Sertifikatlån og obligasjonslån (kortsiktig) ³⁾	33		-7 210	-7 182	-6 266	-6 273
Kontantsikkerhet ³⁾	33, 34		-1 783		-5 422	
Leverandørgjeld	34		-7 898		-4 177	
Påløpte rentefrie forpliktelser	34		-6 420		-14 322	
Annen rentebærende gjeld	34		-3 272		-19	
Annen rentefri gjeld	34		-3 909		-5 635	
Sum			-98 614		-83 728	

¹⁾ Virkelig verdi er ikke presentert om den ikke avviker vesentlig fra amortisert kost. Utstedte obligasjonslån og lån er klassifisert innenfor nivå 2 ettersom verdsettelsen baserer seg på observerbar markedsinformasjon i form av rentekurver, valutakurser og kredittmarginer.

²⁾ Beløpet avviker fra note 29 på grunn av at forskuddsbetalte kostnader og offentlige avgifter ikke er inkludert i note 10.

³⁾ Sammenligbare tall er omarbeidet ved at påløpte renter er inkludert. Se note 1 for mer informasjon.

MOTREGNINGSAVTALER						
2024						
Finansielle eiendeler						
Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	Nettoverdi
Energiderivater	68 273	35 970	32 303	-	689	31 614
Valuta- og rentederivater	1 462	-	1 462	-	1 094	368
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	69 735	35 970	33 765	-	1 783	31 982
Fordringer	29 930	3 123	26 807	451	-	26 356
Finansielle forpliktelser						
Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	Nettoverdi
Energiderivater	-56 352	-35 970	-20 382	-	-1 114	-19 268
Valuta- og rentederivater	-812	-	-812	-	-364	-448
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-57 164	-35 970	-21 194	-	-1 478	-19 716
Andre kortsiktige forpliktelser	-28 771	-3 123	-25 648	-451	-	-25 197
2023						
Finansielle eiendeler						
Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	Nettoverdi
Energiderivater	98 958	63 116	35 842	-	3 975	31 867
Valuta- og rentederivater	1 707	-	1 707	-	1 445	262
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	100 665	63 116	37 549	-	5 420	32 129
Fordringer	39 631	4 874	34 757	1 027	-	33 730
Finansielle forpliktelser						
Beløp i mill. kroner	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp	Motregnings-avtaler, ikke nettoppresentert i balansen	Finansiell sikkerhet avgitt	Nettoverdi
Energiderivater	-93 355	-63 116	-30 239	-	-4 104	-26 135
Valuta- og rentederivater	-159	-	-159	-	-	-159
Sum derivater (lang- og kortsiktig)	-93 514	-63 116	-30 398	-	-4 104	-26 294
Andre kortsiktige forpliktelser	-37 795	-4 874	-32 921	-1 027	-	-31 894

Tabellene viser en avstemming av bruttobeløp, bokførte verdier og nettoverdi (nettoeksponering) av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler.

En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Statkraft har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og forpliktelsen samtidig. Måleenheten for nettoppresentasjonsformål er den enkelte kontantstrøm.

For energiderivater, futures-kontrakter og spot-transaksjoner inngår Statkraft som regel bransjestandardiserte avtaler. Generelt åpner avtalene for nettooppgjør mellom partene hvis enkelte kriterier er oppfylt, for eksempel felles valuta, råvare og forfallsdato.

Standardavtalene har som hensikt å redusere partenes kredittrisiko ved å tillate nettooppgjør hvis en avtale termineres, for eksempel ved konkurs eller mislighold av avtalen.

Nettoppgjør ved terminering av avtalen forutsetter at det er tillatt innenfor motpartens jurisdiksjon. Denne typen nettooppgjør åpner ikke for nettoppresentasjon i balansen.

Valuta- og rentederivater bokføres netto per kontrakt i balansen.

Finansiell sikkerhet er typisk inn- og utbetalinger av kontantsikkerhet (cash collateral) og marginkrav til/fra motpart, normalt en bank eller clearing-sentral. Finansiell sikkerhet kan også være bankinnskudd som er satt av på en sperret konto som sikkerhet for fremtidige renter og avdrag på lån.

I tabellen er energi-, valuta- og rentederivater fordelt på eiendeler og forpliktelser. Kontantsikkerhet mottatt eller avgitt er bokført netto per motpart og presenteres som kortsiktige eiendeler/forpliktelser i balansen, uavhengig av levetiden på det tilhørende derivatet. Derivater, både lang- og kortsiktige, er derfor presentert på samme linje i tabellen ovenfor.

Note 11 Regnskapsmessig sikring

Generell informasjon

Statkraft er eksponert for rente- og valutarisiko, og inngår finansielle instrumenter for å redusere risikoen. Se note 7 for informasjon om hvordan Statkraft forvalter rente- og valutarisiko. Statkraft netter ofte eksponeringen, slik at få av sikringsforholdene oppfyller kravene til regnskapsmessig sikring. Formålet med regnskapsmessig sikringsbokføring er å redusere volatiliteten i resultatregnskapet.

Virkelig verdisikring

Fem låneforhold er behandlet som virkelig verdisikring. Utstedte obligasjonslån er utpekt som sikringsobjekt i sikringsforholdene, og tilhørende rentebytteavtaler er pekt ut som sikringsinstrumenter. Sikringsobjektene er fastrenteobligasjoner pålydende totalt 1900 millioner euro. Sikringsinstrumentene er rentebytteavtaler pålydende 1900 millioner euro inngått med større banker som motpart. Avtalene bytter rente fra fast til flytende 3- måneders EURIBOR. Det økonomiske formålet med sikringsforholdene er å sikre eksponeringen mot endringer i virkelig verdi av lånene, som utstedes til fast rente. Kun renterisiko basert på interbank swap-renten er sikret.

Sikringsgraden er 1:1 siden de kritiske betingelsene for sikringsobjekter og sikringsinstrumenter vurderes å være omtrent de samme. Virkelig verdisikringene forventes å være svært effektive, og det var ingen vesentlig innvirkning på resultatet som følge av sikringsineffektivitet i løpet av året. Sikringsineffektivitet kan oppstå hvis det ikke er samsvar i betingelsene for sikringsobjektet og sikringsinstrumentet.

Nettoinvesteringssikring

Gjenværende effekter av sikringer av nettoinvesteringer samt eventuelle reklassifiseringer fra sikringsreserven for nettoinvesteringer til resultatregnskapet vises i oppstilling over endringer i egenkapital.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Sikringsbokføring brukes for sikringsforhold som oppfyller det økonomiske formålet med sikringen samt alle kvalifikasjonskriterier. Formålet er å redusere eller fjerne et regnskapsmessig misforhold mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet. I virkelig verdi-sikringer justeres sikringsobjektets balanseførte verdi for den endringen i virkelig verdi som relaterer seg til sikret risiko. Denne endringen presenteres i resultatregnskapet som Rentekostnader. Endring i virkelig verdi på sikringsinstrumentet presenteres også som Rentekostnader.

Virkelig verdi sikring av renterisiko

Beløp i mill. kroner	Regnskapslinje i balansen	Regnskapsført verdi ¹⁾	Akkumulert virkelig verdi justering av sikringsobjektet ¹⁾	Endring i virkelig verdi benyttet til beregning av sikrings-ineffektivitet
2024				
<i>Sikringsobjekter:</i>				
Fastrentelån	Obligasjonslån og banklån	-22 753	-538	-375
<i>Sikringsinstrumenter:</i>				
Rentebytteavtaler	Derivater	532		371
2023				
<i>Sikringsobjekter:</i>				
Fastrentelån	Obligasjonslån og banklån	-16 868	-163	-626
<i>Sikringsinstrumenter:</i>				
Rentebytteavtaler	Derivater	161		621

¹⁾ Påløpte renter er ikke en del av regnskapsført verdi.

Forfallsoversikt over sikringsinstrumenter utpekt til virkelig verdi sikring av renterisiko

	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5 år og senere
2024						
Rentebytteavtaler, nominelle verdier	EUR 250	-	-	-	EUR 500	EUR 1150
2023						
Rentebytteavtaler, nominelle verdier	-	EUR 250	-	-	-	EUR 1250

Note 12 Salgsinntekter og energikjøp

Generell informasjon

Konsernets salgsinntekter og energikjøp er inndelt i følgende fire kategorier:

Produksjon inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til alle Statkrafts kraftproduserende fysiske eiendeler. Denne kategorien inkluderer spotsalg, langsiktige kontrakter, konsesjonskraft og enkelte miljøsertifikater.

Fjernvarme inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til fjernvarmeaktiviteter i Norge og Sverige.

Kunder inkluderer salgsinntekter og energikjøp relatert til markedsadgang og sluttbrukeraktiviteter som er i samsvar med IFRS 15 og er primært knyttet til aktiviteter i Tyskland, Storbritannia og Norge.

Øvrig består primært av:

- Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa. Se note 1.
- En kraftutvekslingskabel mellom Sverige og Tyskland.
- Salg av reservert kapasitet til netteier.
- Utleie av kraftverk i Norge.
- Nettvirksomhet i Norge og Peru.
- Virksomhet innenfor lading av elektriske kjøretøy i Europa

Vesentlige regnskapsprinsipper

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde.

Produksjon og Fjernvarme

Inntektene fra Produksjon og Fjernvarme omfatter salg av egenprodusert kraft eller fjernvarme til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer (kraft eller fjernvarme) og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som Statkraft forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Statkraft benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir innregnet til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

I de tilfeller hvor Statkraft selger kraft via en børs (for eksempel Nord Pool), vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at Statkraft har bindende kontrakter med børsene.

Innen enkelte geografiske områder er Statkraft pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Statkrafts konsesjonskraftforpliktelser er med fysisk levering og faktureres i henhold til prisen og volumet satt per kraftverk, enten til ED (Energidepartementet) pris eller til kostpris. Statkraft er ikke forpliktet til å levere konsesjonskraften fra det spesifikke kraftverket som er underlagt konsesjonen, men kan oppfylle forpliktelsen ved å kjøpe kraft på Nord Pool. Statkraft har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Statkraft anvender prinsippene og retningslinjene i IFRS 15-analogen og presenterer inntekter fra salg av konsesjonskraft som salgsinntekter.

Miljøsertifikater opptjenes fra egne kraftverk innen visse teknologier. Retten til å motta miljøsertifikater er innvunnet på tidspunktet for produksjon av kraften, og på produksjonstidspunktet kan Statkraft med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av Salgsinntekter og inntektskategorien Produksjon. Inntektsført beløp fra offentlige tilskudd utgjør 922 millioner kroner for 2024 (1006 millioner kroner i 2023). Se note 28 Beholdninger.

I de tilfellene hvor Statkraft har langsiktige kraftsalgskontrakter og mottar en fast forskuddsbetaling, og hvor leveringsprofilen ikke er avtalt, blir inntektene innregnet lineært over kontraktsperioden (år). Innenfor de respektive årene blir inntektene innregnet basert på forventet produksjonsprofil for de relevante kraftverkene. Se note 32.

Kunder

Denne kategorien inkluderer salgsinntekter og energikjøp fra markedsadgangsaktiviteter som presenteres i samsvar med IFRS 15 (eget bruk-unntaket). Øvrige markedsadgangsaktiviteter som er i samsvar med IFRS 9 presenteres netto i regnskapslinjen “Gevinster/tap fra markedsaktiviteter” i resultatregnskapet.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Statkrafts kunder må Statkraft avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Statkraft er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Statkraft er agent). Når det undersøkes hvorvidt Statkraft er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene og om det er Statkraft som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Statkraft er prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som Salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Er Statkraft en agent, blir vederlaget presentert netto som Salgsinntekter.

Statkraft selger kraft til sluttbrukere (kraftkonsumenter) i Storbritannia. Disse kontraktene er sett på som eget-bruk-kontrakter og oppfyller kriteriene til IFRS 15. Statkraft anvender de samme prinsippene for sluttbrukerleveranser som for produksjon beskrevet ovenfor.

Øvrig

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Statkraft anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir innregnet til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Statkraft har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (én leveringsforpliktelse) og inntektene blir derfor innregnet som inntekter over tid. Statkraft har konkludert med at det er korrekt å innregne inntektene over forventet levetid for disse eiendelene innenfor infrastruktur.

Inntektene fra selskapet Baltic Cable relatert til den undersjøiske kabelen mellom Sverige og Tyskland er regulert, se note 35.

Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa

Tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold

For enkelte kraftverk som har blitt solgt vil Statkraft levere tjenester knyttet til forvaltning, drift og vedlikehold av kraftverket. Inntektene blir normalt innregnet over tid, men det vil avhenge av vilkårene i kontrakten. Disse tjenestene blir presentert som Salgsinntekter.

Kraftsalg før nedsalg

Hvis nedsalget av kraftverket finner sted en stund etter ferdigstilling, vil Statkraft få inntekter fra salg av kraft. Disse inntektene presenteres som andre Salgsinntekter.

Spesifikasjon per inntektskategori	Statkraft SF Konsern	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Fjernvarme	Nye teknologier	Annet	Konsern- posteringer
Beløp i mill. kroner									
2024									
Produksjon - salgsinntekter	40 404	27 792	7 560	5 194	-	-	-	-	-142
Produksjon - energikjøp	-5 065	-760	-3 566	-833	-3	-	-1	-	98
Produksjon - netto	35 339	27 032	3 994	4 362	-3	-	-1	-	-45
Fjernvarme - salgsinntekter	1 155	148	-	-	-	1 060	-	-	-53
Fjernvarme - energikjøp	-518	-80	-	-	-	-491	-	-	53
Fjernvarme - netto	637	69	-	-	-	569	-	-	-
Kunder - salgsinntekter	29 965	219	5	2	30 224	-	-	-	-484
Kunder - energikjøp	-27 496	-238	-	-	-27 738	-	-	-	480
Kunder - netto	2 469	-19	5	1	2 486	-	-	-	-5
Øvrig - salgsinntekter	11 998	9 943	813	326	70	16	985	-	-155
Øvrig - energikjøp	-2 796	-1 782	-223	-259	-	-	-705	-8	182
Øvrig - netto	9 203	8 161	590	67	70	16	280	-8	27
Salgsinntekter	83 522	38 103	8 377	5 522	30 293	1 076	985	-	-834
Energikjøp	-35 875	-2 859	-3 789	-1 092	-27 741	-491	-706	-8	812
Salgsinntekter justert for energikjøp	47 647	35 243	4 589	4 430	2 552	585	278	-8	-22

Spesifikasjon per inntektskategori	Statkraft SF Konsern	Norden	Europa	Internasjonal	Marked	Fjernvarme	Nye teknologier	Annet	Konsern- posteringer
Beløp i mill. kroner									
2023									
Produksjon - salgsinntekter	46 947	36 672	6 056	4 329	12	-	-	-	-121
Produksjon - energikjøp	-5 193	-833	-3 091	-1 385	-3	-	-6	-	125
Produksjon - netto	41 754	35 839	2 965	2 944	9	-	-6	-	3
Fjernvarme - salgsinntekter	1 286	168	-	-	-	1 125	-	-	-8
Fjernvarme - energikjøp	-598	-80	-	-	-	-525	-	-	7
Fjernvarme - netto	688	88	-	-	-	600	-	-	-
Kunder - salgsinntekter	41 512	276	-5	-	43 062	-	-	-	-1 822
Kunder - energikjøp	-38 865	-253	-	-	-40 434	-	-	-	1 823
Kunder - netto	2 648	23	-5	-	2 628	-	-	-	1
Øvrig - salgsinntekter	8 767	6 967	741	236	-28	-	994	-	-144
Øvrig - energikjøp	-3 032	-2 147	-98	-144	-	-	-682	-13	52
Øvrig - netto	5 735	4 820	643	92	28	-	312	-13	-92
Salgsinntekter	98 511	44 084	6 792	4 565	43 046	1 125	994	-	-2 094
Energikjøp	-47 687	-3 313	-3 189	-1 529	-40 437	-525	-688	-13	2 007
Salgsinntekter justert for energikjøp	50 824	40 771	3 603	3 036	2 609	600	306	-13	-87

Spesifikasjon per geografiske område

Eksterne salgsinntekter fordeles basert på opprinnelseslandet til produksjonseiendelen eller aktiviteten.

Geografiske områder									
Beløp i mill. kroner	Statkraft SF Konsern	Norge	Tyskland	Sverige	Storbritannia	Albania	Brasil	Peru	Andre
2024									
Salgsinntekter eksterne	83 522	35 859	15 335	8 039	14 118	757	2 066	1 846	5 503
Produksjon	40 404	25 698	6 295	2 487	166	757	2 066	1 596	1 338
Fjernvarme	1 155	951	-	204	-	-	-	-	-
Kunder	29 965	4 857	7 953	-	13 488	-	-	-	3 667
Øvrig	11 998	4 352	1 087	5 349	464	-	-	250	498
2023									
Salgsinntekter eksterne	98 511	43 628	23 731	7 074	13 896	1 029	2 011	1 542	5 599
Produksjon	46 947	33 014	4 715	3 670	164	1 029	2 011	1 323	1 020
Fjernvarme	1 286	1 124	-	162	-	-	-	-	-
Kunder	41 512	5 482	18 689	-	13 187	-	-	-	4 155
Øvrig	8 767	4 009	327	3 242	545	-	-	219	424

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Produksjon**:

Produksjon - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Spotsalg	28 329	35 618
Langsiktige kontrakter	10 657	9 872
Konsesjonskraft	495	451
Miljøsertifikater	922	1 006
Produksjon - salgsinntekter	40 404	46 947

Inntektskategorien **Fjernvarme** inkluderer fjernvarmeleveranser og avfallshåndtering i Norge og Sverige.

Inntektskategorien **Kunder** er primært relatert til aktiviteter innenfor markedsadgang i Europa. Statkraft tilbyr tjenester tilknyttet markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi. Disse tjenestene inkluderer vindprognostisering, nominering, håndtering av ubalanse i tillegg til de nødvendige IT-systemene som kreves for å kunne selge kraft. Hovedmålet er å oppnå lave ubalansekostnader. Virksomheten innen markedsadgang er en aktivitet med lav margin som blir drevet i stor skala og hvor kraften i all hovedsak selges via kraftbørser. De vesentligste inntektene kommer fra Tyskland, Storbritannia og Norge, se spesifikasjon av salg per geografiske område på forrige side. I tillegg så er det også inntekter fra sluttbrukeraktiviteter i Storbritannia som er relatert til leveranser av utslippsfri og 100 prosent fornybar kraft til britiske virksomheter, kombinert med optimalisering av fleksible eiendeler (som for eksempel batterier, kjøleskap eller klimaanlegg) eid av kundene.

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Kunder**:

Kunder - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Markedsaktiviteter	18 531	29 069
Sluttbrukeraktiviteter	11 434	12 443
Kunder - salgsinntekter	29 965	41 512

Mer detaljer om salgsinntekter for inntektskategori **Øvrig**:

Øvrig - salgsinntekter		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Nettleie	1 898	1 568
Salg av reservert kapasitet til netteier	1 904	1 753
Undersjøisk kabel	5 792	3 198
Inntekter relatert til forretningsmodellen DS/DBS i Europa	447	432
Utleie av kraftverk ¹⁾	554	679
Lading av elektriske kjøretøy	913	914
Diverse	490	222
Øvrig - salgsinntekter	11 998	8 767

¹⁾ Inntekter fra kraftverk som er utleid til tredjepart er rapportert som salgsinntekter, mens kostnader relatert til drift i kraftverkene blir bokført under driftskostnader.

Note 13 Gevinster/tap fra markedsaktiviteter

Generell informasjon

Risikoreduserende og inntektsoptimaliserende aktiviteter

Statkraft sine risikoreduserende aktiviteter består primært av finansielle kraftkontrakter som reduserer prisisikoen relatert til kraftproduksjon i segmentene Norden og Europa, se linjen «Finansielle sikringer» i tabellen nedenfor. Statkraft opererer også en nordisk inntektsoptimaliseringsportefølje med sikte på aktivt å justere den samlede sikringsgraden og profilen til de nordiske vann- og vindeielendene.

Trading- og origination-aktiviteter

Trading-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av standardiserte og likvide produkter innenfor for eksempel kraft, gass og olje. Origination-aktiviteter inkluderer kjøp og salg av både standardiserte og strukturerte energirelaterte produkter og tjenester. Den inneholder også markedsadgangsaktiviteter som er presentert i samsvar med IFRS 9.

Innebygde derivater

Innebygde derivater er relatert til langsiktige kraftsalgsavtaler med norske industriselskaper hvor kontraktene er notert i euro og/eller hvor prisingen er knyttet opp mot enkelte råvarepriser eller enkelte inflasjonsindekser.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Derivater

Risikoreduserende derivater og de fleste kontraktene innenfor trading og origination blir innregnet til virkelig verdi over resultatet (se note 10). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

Innebygde derivater

Valutaeksposeringen som Statkraft påtar seg ved å nominere kraftsalgsavtalene inngått med norske industrikunder i euro er vurdert som et innebygget derivat. I tillegg er noen av disse kontraktene knyttet opp mot utviklingen i enkelte råvarepriser og/eller inflasjonsindekser. De innebygde derivatene er skilt ut fra vertskontrakten og er innregnet til virkelig verdi i resultatregnskapet. Se note 10.

Beholdninger

Miljøsertifikater innen trading- og origination-aktiviteter er hovedsakelig vurdert til virkelig verdi fratrasket salgskostnader (se note 28). Gevinster og tap består av både realiserte og urealiserte poster og blir presentert netto.

Gevinster/tap fra markedsaktiviteter		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Norden		
Finansielle sikringer og inntektsoptimalisering	1 116	2 783
Innebygde derivater knyttet til enkelte råvarepriser og inflasjonsindekser	-1 135	-1 050
Innebygde euroderivater	3 297	3 181
Øvrig	68	317
Delsum	3 346	5 231
Europa		
Finansielle sikringer	684	5 047
Delsum	684	5 047
Marked		
Trading & origination aktiviteter ¹⁾	5 265	7 467
Delsum	5 265	7 467
Konsernposter og øvrig	114	451
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter	9 408	18 196

¹⁾ Inkluderer trading-, origination og markedsadgangsaktiviteter som er presentert i samsvar med IFRS 9.

Note 14 Andre driftsinntekter

Generell informasjon

Andre driftsinntekter inkluderer gevinster relatert til avgang av anleggsmidler og forsikringsoppgjør. Det inkluderer også gevinster fra salg av aksjer, inkludert salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS blir behandlet som tap av kontroll i et datterselskap i samsvar med IFRS 10 Konsernregnskap. Gevinst eller tap blir innregnet i resultatregnskapet enten som Andre driftsinntekter eller Andre driftskostnader (se note 19).

Andre driftsinntekter			
Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
Gvinster fra salg av forretningsvirksomhet	5	997	1 603
Gvinster fra salg av aksjer innenfor sol- og vindkraft i forretningsmodellen DS/DBS	5	341	130
Øvrige driftsinntekter ¹⁾		132	973
Sum		1 469	2 705

¹⁾ Inkluderer 74 millioner kroner i flaskehalsinntekter fra Statnett i 2024 og 231 millioner kroner i 2023.

Note 15 Nedskrivninger/reverseringer av nedskrivninger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes for verdifall og reversering av tidligere verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det foreligger indikatorer på at noen av nøkkelverdiene er negativt påvirket, blir gjenvinnbart beløp beregnet for å vurdere om bokført verdi må justeres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens virkelige verdi fratrasket salgskostnader og dens bruksverdi. Vurderinger av verdifall og reversering av tidligere verdifall utføres hovedsakelig ved å bruke bruksverdi.

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året, som i Statkraft er i andre kvartal. I tillegg utføres nedskrivningstester når det er identifisert forhold som indikerer at det kan foreligge betydelig verdifall.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)). KGE i Statkraft er definert som følger:

Vannkraftverk

Vannkraftverk med magasiner som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen.

Vind- og solkraftverk

Det enkelte kraftverket, med mindre to eller flere anlegg er underlagt begrensninger i infrastrukturen, som for eksempel en transformatorstasjon, og blir styrt sammen for å optimalisere kraftproduksjonen.

Gasskraftverk

Normalt utgjør et gasskraftverk en KGE med mindre to eller flere verk styres og optimaliseres sammen slik at inntektene ikke er uavhengig av hverandre.

Fjernvarmeanlegg

Det enkelte anlegg sammen med tilhørende infrastruktur, inklusivt distribusjonsnett.

Ladestasjoner for elektriske biler

Alle ladestasjoner innenfor samme land.

Biomassekraftverk

Det enkelte biomassekraftverk.

Goodwill

Goodwill er på oppkjøpstidspunktet allokert til en KGE eller en gruppe av KGEer. Det vesentligste av balanseført verdi på goodwill er relatert til oppkjøpet av Enerfin i mai 2024. I og med at det ikke er endelig bestemt hvor stor del av goodwill som blir henført til segmentet Europe og hvor mye som vil bli henført til en KGE eller en gruppe av KGEer innenfor segmentet er allokeringen av goodwill til en KGE eller en gruppe av KGE ikke fullført .

Det ikke mulig å forta en full impairment test så lenge allokeringen ikke er fullført. Ledelsen har imidlertid vurdert om det foreligger forhold som kan indikere en verdinedgang av den tilhørende virksomheten og konkludert med at det ikke er tilfelle.

Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden

Investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Investeringer nedskrives om gjenvinnbart beløp, estimert som det høyeste av virkelig verdi fratrasket salgskostnader og bruksverdi, er lavere enn balanseført verdi, og reversering av nedskrivninger regnskapsføres i motsatt tilfelle. Nedskrivninger i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden blir regnskapsført som resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden i resultatoppstillingen.

Skjønnsmessige vurderinger

Vurdering av indikator

Indikatorer som kan tyde på et nedskrivningsbehov analyseres og diskuteres med segmentene og konsernets ekspertmiljø.

Særlig oppmerksomhet rettes mot eiendeler hvor en eller flere av de følgende situasjonene er til stede:

- Forskjellen mellom bokført verdi og gjenvinnbart beløp er marginal.
- Usikre regulatoriske rammebetingelser eller usikkerhet knyttet til prosjektgjennomføring.
- Strukturelle endringer i markedsforhold som medfører endret forventning til langsiktige kraftpriser.
- Reduksjon i forventet produksjonsvolum.
- Nedskrivning har vært vurdert i tidligere perioder.
- Det ble ikke identifisert indikasjoner på vesentlige nedskrivninger relatert til goodwill eller andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid.

Estimater og forutsetninger

Bruksverdi

Bruksverdi blir beregnet som nåverdien av fremtidige forventede kontantstrømmer diskontert ved bruk av et avkastningskrav som tilsvarer markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler innenfor samme bransje.

Driftskostnadene baseres på årets faktiske kostnader og budsjett for det kommende året. Restruktureringsaktiviteter som Statkraft enda ikke har forpliktet seg til og betydelige fremtidige investeringer som vil øke eiendelens ytelse blir ikke hensyntatt i disse kontantstrømmene.

Når bruksverdi for eiendom, anlegg og utstyr under bygging bestemmes, inkluderes resterende investeringer godkjent av Statkrafts ledelse. Forventede vedlikeholdsinvesteringer er inkludert for ferdigstilte kraftverk.

Antagelser når bruksverdi vurderes

Gjenvinnbart beløp er sensitivt for fremtidige kraftpriser, forventet produksjonsvolum og diskonteringsrenten.

Kraftpriser

- På kort sikt, for de første 4-5 årene, er estimerte inntekter basert på Statkrafts kortsiktige kraftprisforventninger.
- På lang sikt (+8 år fra inneværende år, dvs. fra år 2032 og fremover), er estimerte inntekter basert på Statkrafts forventninger til de langsiktige kraftprisene. Se note 2 for nærmere beskrivelse.
- For perioden mellom kort og lang sikt er estimerte inntekter basert på Statkrafts kvartalsvise oppdatering

Produksjonsvolum

Produksjonsvolum som inngår i de neddiskonterte kontantstrømmene er den langsiktige forventede produksjonen fra ulike kraftverk. Redusert produksjon på grunn av tekniske utfordringer, hydrologiske faktorer og nedetid hensyntas i den langsiktige forventede produksjonen. Klimarisiko blir hensyntatt i estimeringen av fremtidig tilsig og tiltak for å håndtere flom. Volumestimatenes er en kombinasjon av informasjon fra turbinleverandører, eksterne konsulenter og Statkrafts interne estimater.

Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten brukes til å beregne bruksverdi er basert på en diskonteringsrente etter skatt, og er differensiert mellom de ulike produksjonsteknologiene, samt land i Europa. Estimerte fremtidige kontantstrømmer er diskontert ved å bruke en nominell diskonteringsrente etter skatt, som er basert på Statkraft sin vektete gjennomsnittlige kapitalkostnad (WACC) etter skatt. Bruken av diskonteringsrente etter skatt til å bestemme bruksverdi vil ikke påvirke nedskrivningen/reverseringen av nedskrivningen betydelig sammenlignet med å benytte en diskonteringsrente før skatt. Det gjøres iterasjoner for å sikre at effekten av en etter skatt beregning ikke blir vesentlig forskjellig fra et før-skatt estimat.

Forutsetninger ved virkelig verdi fratrullet salgskostnader

Vurdering om en eiendel opererer i et marked hvor det er observerbare transaksjoner for sammenlignbare eiendeler kan virkelig verdi fratrullet salgskostnader legges til grunn i beregningen av eiendelens gjenvinnbare beløp. Dette er anvendt for enkelte eiendeler innenfor landbasert vindkraft i Europa, hvor virkelig verdi av en KGE er beregnet basert på sammenlignbare transaksjoner innenfor landbasert vindkraft. Verdsettelsesmodellen som anvendes er basert på observerbare markedspriser.

Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5 247	188
Reversering av nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-	-2 542
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i konsolidert virksomhet	5 247	-2 354
Selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	-	-314
Sum nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	5 247	-2 668

Nedskrivinger/reversering av nedskrivinger i 2024

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler:

Vannkraft i Sørøst-Europa

En nedskrivning på 3162 millioner kroner knyttet til vannkraftverk i Albania (2169 millioner kroner) og Tyrkia (993 millioner kroner) ble resultatført i segmentene Europa og Internasjonal. Nedskrivningen er forklart med lavere forventet produksjon.

Vindkraft i Tyskland

En nedskrivning på 838 millioner kroner knyttet til vindkraftverk i Tyskland ble resultatført i segmentet Europa. Nedskrivningen er forklart med lavere fremtidige kraftpriser.

Vannkraft i India

En nedskrivning på 799 millioner kroner knyttet til vannkraftverk i India ble resultatført i segmentet Internasjonal. Nedskrivningen er forklart med lavere forventede fremtidige kraftpriser og prosjektforsinkelser.

Beløp i mill. kroner

Segment	Europa	Europa	Internasjonal	Internasjonal	Sum
Geografi	Albania	Tyskland	Tyrkia	India	konsolidert
Teknologi	Vannkraft	Vindkraft	Vannkraft	Vannkraft	virksomhet
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	6 854	1 554	810	1891	
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	VIU	VIU	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	2 169	838	993	799	4 799
Annet ¹⁾					448
Sum konsolidert virksomhet					5 247
Diskonteringsrente etter skatt	8,3%	5,9%	10,8%	9,9%	
Diskonteringsrente før skatt	9,1%	5,9%	12,7%	10%	
Sensitivetsanalyse: ²⁾					
Kraftpriser +10%	736	240	n/a	n/a	
Kraftpriser -10%	-736	-240	n/a	n/a	
Diskonteringsrente -1%-poeng	1129	42	84	328	
Diskonteringsrente +1%-poeng	-852	-42	-70	-271	
Produksjon (+10% for Albania, +25% for Tyrkia og +20% for India)	792	n/a	275	412	
Produksjon (-10 % for Albania, -20% for Tyrkia og India)	-792	n/a	-214	-419	
Diskonteringsrente 100 % Albania ³⁾	-254	n/a	n/a	n/a	
Diskonteringsrente 100 % Ungarn ³⁾	189	n/a	n/a	n/a	

¹⁾ Hovedsakelig relatert til nedskrivninger av vind, sol og nye teknologier.
²⁾ Sensitivitetene som er opplyst er de som anses som mest relevant for den enkelte KGE.
³⁾ WACC-en som ble brukt i VIU var en kombinasjon av forutsetninger for Albania og Ungarn ettersom dette var de viktigste markedene for KGE-en.

Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger i 2023

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Vindkraft i Sverige og Norge

En reversering på 2542 millioner kroner knyttet til vindkraftverk i Sverige (1754 millioner kroner) og Norge (788 millioner kroner) er resultatført i segmentet Norden. Reverseringen er forklart med høyere forventede kraftpriser og redusert grunnrenteskatt for landbasert vindkraft i Norge til 25 prosent, fra opprinnelig forslag på 40 prosent.

Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden

Vannkraft i Chile

En reversering på 331 millioner kroner knyttet til vannkraftverk i Chile er resultatført i segmentet Internasjonal som vises under andel resultat fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden. Reverseringen er forklart med høyere forventede kraftpriser. Tilbakeføringen presenteres som andel av resultatet i egenkapitalregulerte investeringer under segmentet Internasjonal.

Beløp i mill. kroner			
Segment	Norden	Norden	Sum
Geografi	Norge	Sverige	Konsolidert
Teknologi	Vindkraft	Vindkraft	virksomhet
Gjenvinnbart beløp relevante eiendeler/KGE	5 016	4 612	
Gjenvinnbart beløp brukt	VIU	VIU	
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger(-)	-788	-1 754	-2 542
Annet ¹⁾			188
Sum konsolidert virksomhet			-2 354
Diskonteringsrente etter skatt	7,0%	6,7%	
Diskonteringsrente før skatt	11,7%	9,4%	
Sensitivetsanalyse: ²⁾			
Kraftpriser +10%	429	602	
Kraftpriser -10%	-433	-602	
Diskonteringsrente-1%-poeng	449	444	
Diskonteringsrente +1%-poeng	-385	-393	
Styrkingen av EUR med +2% over levetiden	90	126	
Styrkingen av EUR med -2% over levetiden	-90	-124	
Styrkingen av EUR med +10% i 2023-2027 og +2% over gjenværende levetid	190	259	
Svekkelse av EUR med -10% i 2023-2027 og +2% over gjenværende levetid	-194	-260	

¹⁾ Hovedsakelig knyttet til nedskrivninger på 74 millioner kroner av et solkraftverk i India og 59 millioner kroner av en næringspark i Norge.

²⁾ Sensitivitetene som er opplyst er de som anses som mest relevant for den enkelte KGE.

Note 16 Lønnskostnader og antall årsverk

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Lønn	5 765	4 680
Arbeidsgiveravgift	1 142	993
Pensjoner ¹⁾	864	544
Andre ytelser	1 736	1 776
Sum	9 508	7 992
Gjennomsnittlig antall årsverk	6 458	5 485
Antall årsverk per 31.12. ²⁾	6 813	6 102

¹⁾ Pensjonskostnader er nærmere omtalt i note 17.
²⁾ Antall årsverk er nærmere beskrevet i bærekraftsrapporten - Egen arbeidsstyrke

Lønn

Statkraft hadde en økning på 973 i gjennomsnittlig antall heltidsansatte fra 2023 til 2024, som var hovedårsaken til økningen i lønns- og personalutgifter. Prestasjonbasert godtgjørelse i trading- og origineringsvirksomhetene ("T&O") er en del av andre ytelser. I 2024 var den totale prestasjonbaserte godtgjørelsen i T&O NOK 413 millioner ³⁾ (2023: NOK 895 millioner). Den høyeste variable godtgjørelsen som ble opptjent av en enkelt ansatt i T&O i Norge var NOK 15 millioner (2023: NOK 15 millioner), og den gjennomsnittlige variable godtgjørelsen opptjent i alle andre land var NOK 2,3 millioner (2023: NOK 4,6 millioner).

³⁾ Dette er en periodisering per 31. desember 2024 og inkluderer kun ytelsesdelen.

Note 17 Pensjoner

Genrell informasjon

Statkrafts pensjonsplaner er etablert i samsvar med lokale lover, og omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til et atskilt foretak uten ytterligere forpliktelser etter at innskuddet er betalt. Den vesentligste innskuddsplanen i konsernet er beskrevet nærmere nedenfor.

Innskuddsplan i Norge

Statkrafts pensjonsordning for nyansatte i Norge er en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 6 prosent for pensjonsgivende inntekt opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 prosent for pensjonsgivende inntekt mellom 7,1G og 12G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger ved uførhet og død. Medlemmer av innskuddsplanen er også dekket av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) som også regnes som en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ytelsesplaner

Ytelsesplaner omfatter pensjonsordninger som ikke defineres som innskuddsplaner. Pensjonsordningene medfører forpliktelser knyttet til avtalte ytelser både ovenfor ansatte og pensjonister, og medfører at konsernet bærer risiko for endringer i aktuariemessige forutsetninger. De vesentlige ytelsesplanene i konsernet er lukkede ordninger og er beskrevet nærmere nedenfor.

Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) og Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK) i Norge

Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Ordningene omfatter også AFP for ansatte fra 62 år for de som er født i 1962 eller tidligere. Ansatte i konsernets selskaper i Norge deltar i offentlige tjenestepensjonsordninger i henhold til Lov om Statens pensjonskasse, overføringsavtalen og regelverket for offentlige tjenestepensjoner.

Alderspensjon for ansatte født før 1963 fastsettes som en andel av den ansattes lønn. Ved full opptjening utgjør dette 66 prosent av pensjonsgrunnlaget for lønn opptil 12 G. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Fra 1. januar 2020 opptjener ansatte født i 1963 eller senere alderspensjon som et tillegg til folketrygdens ytelser.

Selskapene som har sine ordninger i SPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsutbetalingene fra SPK er garantert av den norske stat. SPK forvalter ikke et reelt fond, men det simuleres en forvaltning av fondsmidler som om midlene var plassert i statsobligasjoner med 1-, 3-, 5- eller 10-årige norske statsobligasjoner, i tillegg til en andel i Statens Pensjonsfond Utland. Pensjonsordningen i SPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. januar 2014.

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Pensjonsmidlene plasseres i en diversifisert portefølje av norske og utenlandske rentebærende papirer, norske og utenlandske aksjer, hedgefond og eiendom gjennom eksterne forvaltere. Pensjonsordningen i SEPK ble lukket for nye ansatte fra og med 1. mars 2016.

Ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger

Noen konsernselskap i Norge har i tillegg til de ovennevnte avtalene inngått en pensjonsavtale som gir ansatte med inntekt over 12G rettighet til alders- og uførepensjon på 66 prosent av inntekt overskytende 12G ved full opptjening. Ordningen ble lukket for nye ansatte fra og med 30. april 2012.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønnskostnader. Pensjonskostnader knyttet til ytelsesplaner består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige forutsetninger eller grunnlagsdata innregnes løpende i utvidet resultat.

Estimater og forutsetninger

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder.

Diskonteringsrenten

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Statkraft vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19.

Estimatavvik

Estimatavvik innregnet i utvidet resultat i 2024 knytter seg i hovedsak til høyere avkastning på pensjonsmidler og høyere diskonteringsrente.

Planendringer

Planendringer i 2024 knytter seg i hovedsak til endringer i lov om offentlig tjenestepensjon (AFP) i offentlig sektor i Norge. Endringene trer i kraft fra 1. januar 2025 og gjelder medlemmer i ytelsesordninger som er født i 1963 eller senere. For de medlemmene dette gjelder endres AFP fra å være en tidligpensjonsordning til å bli en livsvarig tilleggspensjon. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til hvordan kostnadene for den nye AFP-ordningen vil bli fordelt mellom arbeidsgiverne som har eller har hatt et ansettelsesforhold med medlemmer som tar ut livsvarig AFP. Dette forventes imidlertid ikke å ha vesentlige konsekvenser for regnskapet til Statkraft.

Følgende forutsetninger er lagt til grunn ¹⁾	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsrente og forventet avkastning	3,90 %	3,20 %
Lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Pensjonsregulering i offentlige ordninger	3,00 %	2,80 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,25 %
Demografiske forutsetninger om dødelighet og uførhet	K2013/IR73	K2013/IR73

¹⁾ De oppgitte forutsetningene gjelder norske enheter. Ytelsesplaner utenfor Norge er ikke vesentlig for konsernet.

Medlemmer av ytelsesplaner	31.12.2024	31.12.2023
Ansatte	1 144	1 219
Pensjonister og personer med oppsatte pensjonsrettigheter	2 987	2 956

Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger	Diskonterings- rente		Lønnsregulering		Regulering av G	
	1 %	-1 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
Økning (+)/reduksjon (-) i periodens netto pensjonskostnad ytelsesplaner (eksklusiv planendringer)	-23 %	23 %	6 %	-7 %	26 %	-22 %
Økning (+)/reduksjon (-) i brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.	-14 %	18 %	1 %	-2 %	16 %	-13 %

Spesifikasjon av netto innregnet ytelsesbasert pensjonsforpliktelse

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	8 698	8 548
Virkelig verdi på pensjonsmidler	8 800	7 872
Netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-101	676
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	854	838
Arbeidsgiveravgift	321	360
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	1 074	1 874
Herav netto pensjonsmidler - se note 27	1 629	1 170
Herav netto pensjonsforpliktelse	2 704	3 044

Bevegelse i brutto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 01.01.	9 386	8 755
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	177	194
Rentekostnader	324	283
Planendringer	247	-
Estimatavvik	-344	364
Utbetalte ytelser	-277	-251
Valutaomregningseffekter	39	41
Brutto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31.12.	9 552	9 386

Bevegelse i virkelig verdi på pensjonsmidler for ytelsesbaserte pensjonsordninger

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 01.01.	7 872	7 067
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	282	230
Estimatavvik	437	86
Totalt tilskudd	426	637
Utbetalte ytelser	-251	-193
Valutaomregningseffekter	34	45
Virkelig verdi på pensjonsmidler per 31.12.	8 800	7 872

Pensjonsmidler består av

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Egenkapitalinstrumenter	2 864	2 212
Rentebærende instrumenter	5 128	4 828
Annet	808	832
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31.12.	8 800	7 872

Estimatavvik innregnet i utvidet resultat

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Akkumulert estimatavvik innregnet i utvidet resultat før skatt per 31.12.	2 218	3 030

Pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	177	194
Rentekostnad	324	283
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-282	-230
Planendringer	247	-
Tilskudd fra ansatte	-12	-12
Arbeidsgiveravgift	55	35
Pensjonskostnad ytelsesplaner	509	270
Pensjonskostnad innskuddsplaner	356	274
Totale pensjonskostnader innregnet i resultatregnskapet - se note 16	864	544

Note 18 Regulatoriske kostnader

Generell informasjon

Regulatoriske kostnader er avgifter til myndigheter og er klassifisert som driftskostnader. Eiendomsskatten er i hovedsak knyttet til norske vannkraftverk. Eierne av store norsk vannkraftverk er også pålagt å betale konsesjonsavgifter til stat og kommuner. Andre regulatoriske kostnader inkluderer høyprisbidrag i Norge, solidaritetsbidrag i Albania, kildeskatt på tjenester, dokumentavgift og importavgift.

Høyprisbidraget ble avviklet fra og med 1. oktober 2023, som forklarer nedgangen i andre regulatoriske kostnader fra 2023 til 2024.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Statkraft har klassifisert høyprisbidrag og solidaritetsbidrag som driftskostnader ettersom reguleringene ikke er basert på skattepliktig overskudd (se note 22). I tillegg har Statkraft vurdert at disse kostnadene ikke vises som reduksjon i salgsinntekter, i og med at reguleringene ikke påvirker kontantstrømmer, leveringsforpliktelser eller øvrige elementer i kundekontraktene.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Eiendomsskatt	1 067	1 067
Konsesjonsavgifter ¹⁾	464	419
Andre regulatoriske kostnader ²⁾	112	1 197
Sum	1 643	2 684

¹⁾ Eiere av store vannkraftverk i Norge er pålagt å betale store konsesjonsavgifter til stat og kommune.

²⁾ Inkluderer høyprisbidrag i Norge på 964 millioner kroner i 2023.

Note 19 Andre driftskostnader

Generell informasjon

Hoveddelen av andre driftskostnader er knyttet til driften av kraftverk. Kjøp av tredjepartstjenester består av kostnader knyttet til bygg, anlegg, transport, mekanisk arbeid og annet byggearbeid. Kompensasjonsutbetalinger består av konsesjonskostnader, tilskudd til bygging og periodiske kompensasjoner. Resten er IT-utgifter, eksterne konsulenter og generelle administrative kostnader.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kjøp av eksterne tjenester	5 054	4 649
Materialer	756	786
Kraftverk drevet av andre ¹⁾	305	330
Erstatninger	126	183
IT lisenser og utstyr	936	858
Nedskrivninger DS/DBS	463	207
Øvrige driftskostnader ^{2) 3)}	1 552	882
Total	9 192	7 896

¹⁾ Se også note 12 og seksjonen for 'Øvrig - salgsinntekter'.

²⁾ Dette inkluderer markedsføring, reisekostnader, forsikring, leiekostnader, tap i forbindelse med salg av virksomhet og tap ved salg av varige driftsmidler.

³⁾ Økningen i 2024 er i hovedsak knyttet til aktivering av reiseutgifter i 2023 i forbindelse med vedlikeholdsprosjekter og tap ved salg av anleggsmidler.

Note 20 Finansposter

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Renteinntekter	2 149	2 406
Rentekostnader		
Rentekostnader fra obligasjonslån, sertifikatlån og banklån ¹⁾	-2 687	-1 627
Rentekostnader fra leieforpliktelser	-126	-82
Balanseførte lånekostnader	779	575
Andre rentekostnader	-631	-290
Sum	-2 665	-1 424
Andre finansposter		
Urealisert gevinst/tap på rentederivater og verdipapir	-565	201
Netto rentekostnader fra rentebytteavtaler	58	151
Gevinst/tap på salg av investeringer i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	4	48
Annet ²⁾	108	147
Sum	-395	548
Netto valutaeffekter ³⁾	-4 551	-2 497
Netto finansposter	-5 462	-967

¹⁾Inkluderer netto rentekostnader fra rentebytteavtaler utpekt som sikringsinstrumenter i virkelig verdi sikringer.

²⁾Inkluderer i 2024 en ikke-kontant gevinst på NOK 481 millioner på grunn av bortfall av en aksjonærlån gitt til et joint venture i Chile fra endring i lånevilkår. Se note 27. Videre inkluderer det NOK 307 millioner i tap på netto monetær posisjon for enheter i Tyrkia relatert til anvendelsen av IAS 29 Hyperinflasjon, se note 24.

³⁾ Se note 21 for spesifikasjon av realisert og urealisert.

Note 21 Urealiserte effekter innregnet i resultatregnskapet

Generell informasjon

Tabellen nedenfor presenterer effektene fra resultatregnskapet av de urealiserte verdiendringene fra:

- *Gevinster/tap fra markedsaktiviteter* inkluderer beholdninger og finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.
- *Andre driftsinntekter eller driftskostnader* inkluderer betingede vederlag fra kjøp eller salg av virksomhet.
- *Netto valutaeffekter* inkluderer valutagevinster og tap på finansielle instrumenter målt til amortisert kost og til virkelig verdi.
- *Renter og andre finansposter* inkluderer finansielle instrumenter målt til virkelig verdi.

Beløp i mill. kroner	2024			2023		
	Urealisert	Realisert	Sum	Urealisert	Realisert	Sum
Gevinster/tap fra markedsaktiviteter						
– hvorav Norden ¹⁾	3 101	245	3 346	5 408	-177	5 231
– hvorav Europa	-787	1 470	684	3 834	1 213	5 047
– hvorav Marked	860	4 405	5 265	-1 362	8 828	7 467
– hvorav konsernposter og øvrig	-3	117	114	304	147	451
Sum gevinster/tap fra markedsaktiviteter¹⁾	3 171	6 237	9 408	8 184	10 012	18 196
Betingede vederlag fra oppkjøp eller salg av selskap	-4	100	95	-	-	-
Netto valutaeffekter ²⁾	-4 429	-122	-4 551	457	-2 954	-2 497
Renter og andre finansposter	-565	-345	-910	201	1 330	1 531
Sum netto finansposter	-4 994	-467	-5 461	658	-1 625	-967
Sum urealiserte effekter i resultatregnskapet	-1 828			8 842		

¹⁾ Inkluderer effekter fra innebygde derivater som er ekskludert fra underliggende EBIT som presentert i segmentopplysningene, se note 4.

²⁾ Valutatap for 2024 på interne lån utgjorde 1593 millioner kroner, hvorav en gevinst på 4 millioner kroner var realisert. Tilsvarende valutatap for 2023 var henholdsvis 1096 millioner kroner og 18 millioner kroner.

De urealiserte og realiserte effektene i regnskapslinjen Gevinster/tap fra markedsaktiviteter er fordelt mellom segmentene i tabellen over. For mer detaljer om denne regnskapslinjen i de forskjellige segmentene, se note 13.

Note 22 Resultatskatter

Generell informasjon

Resultatskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler og anvender til enhver tid vedtatt skattesats. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat. Statkraft er underlagt særskatter i tillegg til ordinær resultatskatt. Vesentlige regnskapsprinsipper knyttet til slike særskatter er beskrevet nedenfor.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon i Norge beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk med påstemplet merkeytelse på 10.000 kVA eller mer. Den effektive marginale skattesatsen for grunnrenteskatt for regnskapsåret 2024 var på 45 prosent (45 prosent for regnskapsåret 2023). Utsatte skatteposisjoner knyttet til ordinær inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Grunnrenteskatt (GRS) på vindkraftproduksjon i Norge ble introdusert fra 1. januar 2024, og beregnes på grunnlag av netto grunnrenteinntekt fra vindkraftanlegg som består av mer enn fem turbiner, eller som har samlet installert effekt på 1 MW eller mer. Den effektive marginale skattesatsen er 25 prosent. Utsatt skatt ble remålt i regnskapsåret 2023. Utsatte skatteposisjoner knyttet til ordinær inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Naturressursskatt (NRS) på vannkraftproduksjon i Norge er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalt naturressursskatt kan avregnes mot ordinær inntektsskatt, og naturressursskatt er derfor klassifisert som en inntektsskatt.

Estimater og forutsetninger

Utsatt skattefordel er innregnet i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli utnyttet. I vurderingen av innregning blir alle positive og negative bevis vurdert, inkludert fremtidige reversering av midlertidige forskjeller, fremtidig estimerte skattepliktig resultat, skatteoptimaliseringsstrategier og historiske resultater. De viktigste forutsetningene knyttet til fremtidig skattepliktig resultat er forventninger knyttet til oppnådd pris, produksjon og fradragberettigede kostnader.

Utsatt skatt som ikke initielt er innregnet knytter seg til skatteposisjoner som har oppstått ved oppkjøp av selskaper som ikke er vurdert å være kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Regler for minimumsskatt

Minimumsbeskatningsregler i henhold til Pilar 2 er innført med virkning fra regnskapsåret 2024 i flere land hvor Statkraft har virksomhet. Statkraft omfattes av reglene og må derfor kontinuerlig vurdere og fastsette behovet for eventuelle avsetninger knyttet til suppleringskatt.

Statkraft SF er det ultimate morselskapet i henhold til skatteinkluderingsregelen (IIR). Statkraft SF er en del av Statkraft SF konsernet, men ikke Statkraft AS konsernet. Suppleringskatt relatert til skatteinkluderingsregelen (IIR) kan derfor kun gjelde for Statkraft SF konsernet. Nasjonal suppleringskatt (QDMTT) kan derimot også gjelde for Statkraft AS konsernet.

Statkrafts forretningsaktiviteter er hovedsakelig lokalisert i jurisdiksjoner med vesentlig høyere effektive skattesatser i henhold til IFRS enn minimumsskattesatsen på 15 prosent. Som sådan forventes eventuell suppleringskatt som følge av Pilar 2-reglene å være begrenset. Imidlertid kan det fortsatt påløpe minimumsskatt selv i land med en effektiv skattesats etter IFRS over 15 prosent. Dette skyldes flere spesifikke Pilar 2 justeringer.

For 2024 har Statkraft SF konsernet kun gjort en avsetning på 3 millioner kroner knyttet til skatteinkluderingsregelen (IIR) og et joint venture i Brasil. Dette skyldes Land-for-Land Safe Harbour-reglene hvor suppleringskatt settes til null for jurisdiksjoner som oppfyller en av tre tester:

1. *De minimis*-testen

Jurisdiksjonen har totale inntekter på mindre enn 10 millioner euro og et resultat før inntektsskatt på mindre enn 1 million euro.

2. *Den forenklede effektive skattesatstesten*

Jurisdiksjonens inntektsskattekostnad fra regnskapet, justert for usikre skatteposisjoner og ikke-dekkede skatter, sammenlignet med resultat før inntektsskatt er større enn eller lik overgangssatsen for året (15 prosent for 2024).

3. *Rutinefortjenestetesten*

Jurisdiksjonens resultat før inntektsskatt er lik eller mindre enn substansbasert inntektsunntak (SBIE) for enheter i den jurisdiksjonen.

Statkraft har anvendt det obligatoriske midlertidige unntaket i henhold til IAS 12. Det er derfor ikke innregnet eller gitt noteopplysninger om utsatt skatt knyttet til dette skatteregimet for regnskapsåret 2024. Se tabellen "2024 Pilar 2 safe harbour testing" for ytterligere detaljer.

2024: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT					
Beløp i mill. kroner					
Skattekostnad i resultatregnskapet	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert naturressursskatt)	3 058	258	1 505	389	5 210
Betalbar grunnrenteskatt ¹⁾	6 475	-	-	-	6 475
Betalbar kildeskatt	44	-	-	-	44
Betalbar Pilar 2 skatt	3	-	-	-	3
Betalbar skattekostnad tidligere år	-408	30	-464	330	-513
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag	2 441	831	-595	-140	2 537
Skattekostnad i resultatregnskapet	11 613	1 119	446	578	13 756
Avstemming av effektiv skattesats					
Resultat før skattekostnad	16 766	4 897	-1 564	559	20 658
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats (22 %)	3 688	1 077	-344	123	4 545
Skatteeffekter av					
Resultatandel innregnet etter egenkapitalmetoden	-334	-	-17	34	-318
Satsforskjeller	6	-69	249	68	254
Grunnrenteskatt	8 556	-	-	-	8 556
Endring i skattesatser	-	-	-	-	-
Skattefrie inntekter	-62	-	-34	-	-97
Endringer vedrørende tidligere år	-408	26	-580	323	-639
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel ²⁾	-	14	703	9	726
Andre permanente forskjeller ³⁾	167	71	469	22	729
Skattekostnad	11 613	1 119	446	578	13 756
Effektiv skattesats	69,3 %	22,9 %	-28,5 %	103,5 %	66,6 %
Betalbar skatt i balansen					
Betalbar resultatskatt	2 447	4	111	205	2 767
Betalbar naturressursskatt	617	-	-	-	617
Betalbar grunnrenteskatt	6 475	-	-	-	6 475
Betalbar skatt tidligere år	356	15	287	40	698
Betalbar skatt i balansen	9 894	19	398	246	10 556
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer					
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27	2 079	-	-	-	2 080
Skatt inkludert i fordringer - se note 29	38	376	1 366	107	1 887
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer	2 117	376	1 367	107	3 967

¹⁾ Betalbar grunnrenteskatt var i sin helhet tilknyttet vannkraftproduksjon i Norge.

²⁾ Endring nedvurdering av utsatt skattefordel i Europa var i hovedsak knyttet til Tyrkia, Spania og Tyskland.

³⁾ Andre permanente forskjeller i Europa var i hovedsak knyttet til nedskrivninger av eiendeler gjenstand for unntaket fra førstegangsinnregning av utsatt skatt etter IAS 12.

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
2023: SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT							
Beløp i mill. kroner							
Skattekostnad i resultatregnskapet			Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Betalbar resultatskatt (inkludert naturressursskatt)			5 333	513	1 146	206	7 198
Betalbar grunnrenteskatt			10 040	-	-	-	10 040
Betalbar kildeskatt			36	-	-	-1	35
Betalbar Pilar 2 skatt			-	-	-	-	-
Betalbar skattekostnad tidligere år			280	14	127	-	421
Endring i utsatt skatt netto etter konsernbidrag			4 528	687	1 843	177	7 234
Skattekostnad i resultatregnskapet			20 218	1 213	3 115	382	24 928
Avstemming av effektiv skattesats							
Resultat før skattekostnad			32 048	5 593	11 623	1 755	51 019
Forventet skattekostnad etter nominell norsk sats (22 %)			7 051	1 231	2 557	386	11 224
Skatteeffekter av							
Resultatandel innregnet etter egenkapitalmetoden			-675	-	-23	-60	-758
Satsforskjeller			5	-78	587	85	599
Grunnrenteskatt			12 710	-	-	-	12 710
Endring i skattesatser ¹⁾			237	-	-	-	237
Skattefrie inntekter			-36	-	-311	-25	-373
Endringer vedrørende tidligere år			529	-7	82	-8	596
Endring nedvurdering av utsatt skattefordel ²⁾			-1	7	272	22	300
Andre permanente forskjeller ³⁾			398	61	-49	-18	392
Skattekostnad			20 218	1 213	3 115	382	24 928
Effektiv skattesats			63,1 %	21,7 %	26,8 %	21,7 %	48,9 %
Betalbar skatt i balansen							
Betalbar resultatskatt			4 707	70	675	42	5 494
Betalbar naturressursskatt			625	-	-	-	625
Betalbar grunnrenteskatt			10 040	-	-	-	10 040
Betalbar skatt tidligere år			594	663	921	-	2 178
Betalbar skatt i balansen			15 967	733	1 596	42	18 338
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer							
Skatt inkludert i øvrige finansielle anleggsmidler - se note 27			2 079	-	-	-	2 079
Skatt inkludert i fordringer - se note 29			-	10	137	217	364
Skatt inkludert i anleggsmidler og fordringer			2 079	10	137	217	2 443

¹⁾ Endring i skattesatser var i hovedsak knyttet til introduksjon av grunnrenteskatt på landbasert vindkraft i Norge.

²⁾ Endring nedvurdering av utsatt skattefordel var i hovedsak knyttet til Spania og Nederland.

³⁾ Andre permanente forskjeller var i hovedsak knyttet til ikke-fradragsberettiget høyprisbidrag på vannkraftproduksjon i Norge. Se note 18.

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
2024: UTSATT SKATT							
Beløp i mill. kroner							
Norge	Varige driftsmidler ¹⁾	Fremførbare underskudd ²⁾	Pensjons-forpliktelser	Derivater	Andre poster	Sum	
01.01.2024	14 357	-752	-837	3 627	-36	16 359	
Resultatført i perioden	1 729	46	36	1 907	-1 278	2 441	
Ført mot utvidet resultat	-	-	243	-	-	243	
Kjøp og salg av selskaper	-25	-1	-	-	-7	-33	
31.12.2024	16 061	-707	-558	5 534	-1 320	19 010	
Sverige							
01.01.2024	1 989	-	-	-	1 189	3 178	
Resultatført i perioden	-6	-	-	-	838	831	
Ført mot utvidet resultat	47	-	-	-	26	73	
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	-	-	
31.12.2024	2 030	-	-	-	2 051	4 081	
Europa øvrig							
01.01.2024	887	-564	-48	1 089	136	1 500	
Resultatført i perioden	-393	112	-20	-66	-228	-595	
Ført mot utvidet resultat	78	-28	10	53	22	135	
Kjøp og salg av selskaper	648	-	-	-	647	1 296	
31.12.2024	1 220	-480	-58	1 076	577	2 336	
Verden øvrig							
01.01.2024	2 763	-510	-	5	281	2 539	
Resultatført i perioden	115	-38	-	-47	-169	-140	
Ført mot utvidet resultat	232	-60	-	-1	-84	89	
Kjøp og salg av selskaper	174	-	-	-	381	555	
31.12.2024	3 284	-608	-	-43	409	3 042	
Konsern							
01.01.2024	19 996	-1 826	-884	4 721	1 570	23 577	
Resultatført i perioden	1 444	120	16	1 794	-837	2 537	
Ført mot utvidet resultat	358	-88	254	53	-36	540	
Kjøp og salg av selskaper	797	-1	-	-	1 022	1 816	
31.12.2024	22 595	-1 796	-615	6 568	1 717	28 469	
Herav utsatt skattefordel						1 864	
Herav utsatt skatt						30 333	

¹⁾ Varige driftsmidler i Norge er i hovedsak underlagt både ordinær selskapsskatt og grunnrenteskatt.

²⁾ Fremførbare underskudd i Norge er i hovedsak knyttet til grunnrenteskatt.

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
2023: UTSATT SKATT							
Beløp i mill. kroner							
Norge	Varige driftsmidler ¹⁾	Fremførbare underskudd ²⁾	Pensjons-forpliktelser	Derivater	Andre poster	Sum	
01.01.2023	12 400	-797	-913	-1 444	2 686	11 933	
Resultatført i perioden	1 956	45	199	5 071	-2 744	4 528	
Ført mot utvidet resultat	-	-	-123	-	-	-123	
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	21	21	
31.12.2023	14 357	-752	-837	3 627	-36	16 359	
Sverige							
01.01.2023	1 544	-2	-	-	779	2 321	
Resultatført i perioden	331	3	-	-	353	687	
Ført mot utvidet resultat	114	-	-	-	47	161	
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	10	10	
31.12.2023	1 989	-	-	-	1 189	3 178	
Europa øvrig							
01.01.2023	804	-1 017	-37	-198	142	-307	
Resultatført i perioden	-9	537	-7	1 340	-18	1 843	
Ført mot utvidet resultat	92	-84	-4	-52	13	-35	
Kjøp og salg av selskaper	-	-	-	-	-	-	
31.12.2023	887	-564	-48	1 089	136	1 500	
Verden øvrig							
01.01.2023	2 491	-489	-	-75	93	2 020	
Resultatført i perioden	111	-6	-	92	-21	177	
Ført mot utvidet resultat	118	-15	-	-12	2	93	
Kjøp og salg av selskaper	43	-	-	-	207	249	
31.12.2023	2 763	-510	-	5	281	2 539	
Konsern							
01.01.2023	17 240	-2 305	-950	-1 718	3 700	15 966	
Resultatført i perioden	2 390	578	192	6 503	-2 430	7 234	
Ført mot utvidet resultat	324	-99	-126	-64	62	96	
Kjøp og salg av selskaper	43	-	-	-	238	280	
31.12.2023	19 996	-1 826	-884	4 721	1 570	23 577	
Herav utsatt skattefordel						816	
Herav utsatt skatt						24 392	

¹⁾ Varige driftsmidler i Norge er i hovedsak underlagt både ordinær selskapsskatt og grunnrenteskatt

²⁾ Fremførbare underskudd i Norge er i hovedsak knyttet til grunnrenteskatt.

UTSATT SKATT FØRT MOT UTVIDET RESULTAT					
Beløp i mill. kroner					
2024	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	243	-	12	-	256
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-4	-4
Valuta omregningseffekter	-	73	123	92	288
Sum	243	73	135	89	540
2023	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Estimatavvik netto pensjonsforpliktelser	-123	-	-2	-	-124
Endring i verdi på finansielle instrumenter	-	-	-	-	-
Valuta omregningseffekter	-	161	-34	93	220
Sum	-123	161	-35	93	96
UTSATT SKATTEFORDELER SOM IKKE ER BALANSEFØRT					
Beløp i mill. kroner					
2024	258	41	1 567	1 003	2 870
2023	93	27	1 058	839	2 016
UTSATT SKATT KNYTTET TIL UNNTAK VED FØRSTEGANGSINNREGNING					
Beløp i mill. kroner					
2024	15	1 954	-766	165	1 368
2023	15	1 985	-617	159	1 542
USIKRE SKATTEPOSISJONER ¹⁾					
Beløp i mill. kroner					
2024	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Inkludert i betalbar skatt	267	-	214	84	565
Inkludert i akkumulert betalt skatt	2 200	-	1 007	0	3 207
Ikke inkludert i betalbar skatt	2 145	-	471	967	3 583
2023	Norge	Sverige	Europa øvrig	Verden øvrig	Konsern
Inkludert i betalbar skatt	713	-	375	-	1 088
Inkludert i akkumulert betalt skatt	2 329	-	592	113	3 035
Ikke inkludert i betalbar skatt	2 010	-	355	608	2 974

¹⁾ Se note 35 for nærmere beskrivelse av vesentlige usikre skattebehandlinger.

2024: PILAR 2 SAFE HARBOUR (SH) TESTING									
Beløp i mill. kroner									
Land	Resultat før skatt ¹⁾	Skatte- kostnad ¹⁾	Effektiv skattesats ¹⁾	IIR aktuelt ²⁾	QDMTT aktuelt ²⁾	De minimis SH	Effektiv skattesats SH	Rutine- fortjeneste SH	Safe harbour (SH)
Norge	16 766	11 613	69,3 %	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Sverige	4 897	1 119	22,9 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Albania	-1 845	-170	9,2 %	n/a	Nei	Nei	Nei	Ja	Ja
Østerrike	-1	-	0,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Belgia	1	-	12,5 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Kroatia	-28	4	-13,0 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Finland	3	1	20,2 %	n/a	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Frankrike	-168	2	-1,4 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Tyskland	1 407	566	40,2 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Irland	-50	34	-68,3 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Italia	-191	-44	23,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Kosovo	-	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
Polen	-36	1	-3,7 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Portugal	-18	-	-0,1 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Spania	-337	4	-1,3 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Sveits	1	-	49,2 %	n/a	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Nederland	-85	23	-26,6 %	n/a	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Tyrkia	-1 276	-3	0,2 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Storbritannia	1 060	28	2,6 %	n/a	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei ³⁾
Europa øvrig	-1 564	446	-28,5 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Brasil	180	124	68,6 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Ja	Nei ⁴⁾
Chile	268	-173	-64,5 %	n/a	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei ³⁾
Kina	-1	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
India	-957	4	-0,4 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Nepal	8	-	0,0 %	n/a	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Peru	540	207	38,4 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Ja	Ja
USA	520	416	80,0 %	n/a	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja
Andre	-	-	0,0 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Verden øvrig	559	578	103,5 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Sum	20 658	13 756	66,6 %	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

¹⁾ Resultat før skatt, skattekostnad og effektiv skattesats i tabellen er basert på konsoliderte tall. Merk at Pilar 2 safe harbour testing ekskluderer effekter fra konsolidering og inkluderer justeringer for usikre skatteposisjoner og ikke-dekkede skatter.

²⁾ Kvalifisert nasjonal suppleringskatt (QDMTT) anvendes innenfor jurisdiksjonen der overskuddene genereres, mens skatteinkluderingsregelen (IIR) anvendes av det ultimate morselskapet (Statkraft SF).

³⁾ Konsoliderte enheter i Storbritannia og Chile forventes ikke å passere safe harbour-testene, men ingen suppleringskatt forventes etter de detaljerte Pilar II beregningene.

⁴⁾ Ett joint venture i Brasil ventes å ikke passere safe harbour-testene. Dette ventes å øke betalbar skatt for Statkraft SF konsernet med NOK 3 millioner kroner. Det er ingen effekt for Statkraft AS konsern.

Note 23 Immaterielle eiendeler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Rett til nettilknytning er regnskapsført til anskaffelseskost. Rettighetene har ubegrenset levetid og testes årlig for verdifall. Ved investeringsbeslutning for den underliggende vindparken allokeres tilknytningsrettighetene til kostprisen for vindparken og avskrives lineært over estimert økonomisk levetid, som er 3-35 år.

Goodwill representer den positive forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Bokført verdi av goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter, som er driftssegmentene på oppkjøpstidspunktet.

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen av en identifiserbar immateriell eiendel.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Kraftsalgs- kontrakter	Nettilknytnings- rettigheter	Annet ³⁾	Total
2024					
Balanse per 1.1	2 207	0	512	2 766	5 484
Tilganger	0	0	0	132	132
Tilganger ved oppkjøp av selskaper ¹⁾	6 226	3 093	633	27	9 979
Reklassifiseringer	-9	-597	0	-175	-780
Overføring mellom anleggsklasser ²⁾	0	0	422	-422	0
Amortiseringer	0	0	-258	-196	-454
Nedskrivninger	-156	0	0	-121	-277
Fraregning ved salg av selskaper	-18	0	0	-11	-29
Avganger	0	0	0	-16	-16
Valutaomregningseffekter	112	56	-141	19	45
Balanse per 31.12	8 362	2 552	1 169	2 001	14 084
Kostpris per 31.12	10 071	2 552	2 084	3 604	18 311
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 709	0	-915	-1 604	-4 228
Balanse per 31.12	8 362	2 552	1 169	2 001	14 084

¹⁾ Hovedsakelig knyttet til oppkjøp av Enerfin, se note 5.
²⁾ Overført beløp i henhold til endelig allokering av kjøpspris knyttet til oppkjøpet av vindparker i Brasil, se note 5.
³⁾ Hovedsakelig rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

Beløp i mill. kroner	Goodwill	Nettilknytnings- rettigheter	Annet ¹⁾	Total
2023				
Balanse per 1.1	1 745	537	1 490	3 772
Tilganger	-		538	538
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	377		1 256	1 634
Reklassifiseringer	-		-71	-71
Overføring mellom eiendelsklasser	-4		4	-
Amortiseringer	-	-92	-181	-273
Nedskrivninger	-32		-1	-32
avregistrering ved avhendelse	-		-311	-311
Avganger	-		-37	-37
Valutaomregningseffekter	121	68	77	266
Balanse per 31.12	2 207	512	2 766	5 484
Kostpris per 31.12	3 811	1 287	4 097	9 195
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger per 31.12	-1 603	-775	-1 331	-3 710
Balanse per 31.12	2 207	512	2 766	5 484

¹⁾ Hovedsakelig rettigheter knyttet til leietakertilpasninger for kraftverk i Norge.

Forventet brukstid	3–35 år
--------------------	---------

Forskning og utvikling
Konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter består av aktiviteter knyttet til nye energikilder og videreutvikling av eksisterende anlegg og teknologier. I forskningsaktiviteter knyttet til nye energikilder inngår generelle forskningsprosjekter. Prosjektene har som formål å gi mer viten om teknologi eller annet som kan gi grunnlag for fremtidige aktiviteter/prosjekter.

For å tilegne seg ny kunnskap og utvikle nye metoder innenfor energidisponering og vedlikehold, har konsernet også forsknings- og utviklingsaktiviteter rettet mot eksisterende anlegg/energikilder. Forsknings- og utviklingsaktiviteter som er gjennomført i 2024 og 2023 er kostnadsført med henholdsvis 171 millioner kroner og 162 millioner kroner. Balanseførte utviklingskostnader i 2024 og 2023 er henholdsvis 34 millioner kroner og henholdsvis 77 millioner kroner.

Note 24 Varige driftsmidler

Genrell informasjon

Varige driftsmidler består hovedsakelig av kraft- og varmeproduserende anlegg, bygninger og maskiner, fossefall, bruksrettigheter, fjernvarmenett og bygninger og maskiner samt deponier og behandlingsområder som brukes i avfallsbehandling.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler rapporteres som eiendeler i balansen hvis det er sannsynlig at de vil ha en fremtidig økonomisk fordel for selskapet og kostnaden for eiendelen kan beregnes på en pålitelig måte. Det vurderes som sannsynlig at en eiendel vil bli bygget når ledelsen på relevant nivå fatter en investeringsbeslutning, noe som blir gjort mellom konseptutviklings- og prosjekteringsfaser for bygge- og reinvesteringsprosjekter (DG2). Når investeringsbeslutningen er tatt vurderes det at en identifiserbar eiendel eksisterer og Statkraft aktiverer prosjektkostnader fra dette tidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost, inkludert lånekostnader, fratrullet akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Kostnaden av selsvkonstruerte eiendeler inkluderer direkte og indirekte henførbare utgifter som er pådratt seg for å bringe eiendelene til lokasjonen og en tilstand som gjør det mulig å drifte på en måte som er i samsvar med ledelsens intensjon for bruk av eiendelen. Dette kan innebære kostnader til materialer, komponenter, underleverandører og arbeidskraft.

Statkraft kan motta inntekter fra salg av produksjon under testperioder. Inntekter fra salg av produksjon i disse periodene regnskapsføres som inntekt i henhold til IFRS 15, ettersom produksjonen blir sett på som et resultat av Statkrafts ordinære virksomhet. Kostnader i testperioden aktiveres som en del av varige driftsmidler da den direkte kan henføres til konstruksjonen av driftsmiddelet. Aktiveringen opphører etter fullført testing, da eiendelen er klar for å driftes i samsvar med intensjonen for eiendelen.

Etterfølgende reinvesteringer følger samme regnskapsprinsipper som det opprinnelige prosjektet. Utgifter relatert til ordinær reparasjon og vedlikehold innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Avskrivninger begynner når eiendelen er tilgjengelig for den tiltenkte bruken, og er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet levetid. Komponenter av driftsmiddelet som har en kostnad som er betydelig del av driftsmiddelets totale kostnad avskrives for seg. Dette betyr at komponentens forventede levetid er basis for den lineære avskrivningen. Hvis avskrivningstiden blir endret justeres avskrivningene med fremoverskuende effekt. Forventet levetid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Forventet levetid er videre beskrevet nedenfor i denne noten.

Vannfallsrettigheter hvor det ikke foreligger hjemfallsrett for, er presentert som varige driftsmidler og avskrives ikke.

Ervervede eiendeler ved virksomhetssammenslutning eller en eiendelstransaksjon oppføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Den tyrkiske økonomien har blitt definert som hyperinflasjonær siden andre kvartal 2022. Fra 1. januar 2022 har ikke-monetære eiendeler og forpliktelser målt til historisk kost i de tyrkiske selskapene blitt målt på nytt fra oppkjøpstidspunktet. Anvendelsen av IAS 29 reflekterer tapt kjøpekraft målt i tyrkiske lira. Statkraft har brukt konsumprisindeksen som publiseres av Turkish Statistical Institute i anvendelsen av IAS 29. Indeksen var 1859,4 desember i 2023 og 2684,6 i desember 2024. Effekten er hovedsakelig en remåling som øker varige driftsmidler med 581,7 millioner kroner i 2024 (717 millioner kroner i 2023) i tillegg til netto monetært tap på 306,8 millioner kroner inkludert i resultatregnskapet for inneværende år.

Estimater og forutsetninger

Varige driftsmidler blir testet for nedskrivninger i henhold til regnskapsprinsippene beskrevet i note 15 i konsernregnskapet, Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger.

Forventet levetid estimeres på bakgrunn av konsernets tekniske ekspertise, og blir justert dersom det oppstår endringer i forventningene. Forventet levetid er vanligvis tilpasset konsesjonsperioden for eiendelen. Restverdier estimeres og inkluderes i balanseført verdi når det er aktuelt og avskrives ikke.

Nedstengningskostnader oppstår når Statkraft er pålagt å demontere eller fjerne en eiendel ved slutten av dens levetid og å gjenopprette stedet der den har vært plassert. En forpliktelse påløper når Statkraft starter bygging på steder med tidsbegrenset konsesjon, hovedsakelig relatert til sol- og vindprosjekter og gasskraftverk. Estimater av avviklingsforpliktelser, som er inkludert som en del av anleggets bokførte verdi, er gjenstand for årlig gjennomgang. Avviklingsforpliknelsen er Statkrafts beste estimat av nåverdien av kostnadene ved demontering og fjerning av en eiendel samt gjenoppbygging av stedet på datoen når driften opphører.

Beløp i mill. kroner	Regulerings- anlegg	Turbiner, generatorer mv.	Fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kalanlegg	Anlegg under utførelse	Annet ¹⁾	Sum	Bruksrett- eiendeler	Sum
2024									
Balanse per 1.1	34 303	40 368	21 383	11 944	17 081	13 754	138 833	6 590	145 423
Tilganger	81	484	-	119	11 375	1 036	13 095	509	13 604
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	324	324
Tilganger ved oppkjøp ²⁾	-	8 423	-	16	846	401	9 686	320	10 007
Balanseførte lånekostnader ³⁾	-	-	-	-	779	-	779	-	779
Reklassifiseringer ⁴⁾	-	842	-	12	-14	101	941	-	941
Overføring mellom anleggsklasser	325	8 168	-	1 415	-12 092	2 184	-	-	-
Avskrivninger	-919	-3 079	-3	-401	-	-1 020	-5 422	-1 020	-6 442
Nedskrivninger	-1 838	-1 306	-	-778	-787	-56	-4 765	-204	-4 969
Reversering av nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avgang ved salg av virksomhet	-	-77	-	-1	-	-2	-80	-343	-423
Avganger	-46	-78	-	-8	-13	-57	-202	-84	-286
Valutaomregningseffekter ⁵⁾	1 317	-404	521	312	603	70	2 419	315	2 734
Balanseført verdi per 31.12	33 223	53 341	21 901	12 629	17 778	16 411	155 283	6 406	161 689
Bokført verdi per 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	21 901	1 307	n/a	55	23 263	n/a	23 263
Anskaffelseskost per 31.12	55 363	91 180	23 748	27 442	18 801	31 483	248 017	9 174	257 191
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-22 140	-37 838	-1 847	-14 813	-1 024	-15 072	-92 734	-2 768	-95 502
Balanseført verdi per 31.12	33 223	53 341	21 901	12 629	17 778	16 411	155 283	6 406	161 689

¹⁾ Hovedsakelig knyttet til nettanlegg med en balanseført verdi på på NOK 9 468 millioner per 31. desember 2024 (NOK 7 944 millioner).

²⁾ Tilganger fra oppkjøp av Enerfin var NOK 9 955 millioner, se note 5.

³⁾ Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 3,42 prosent..

⁴⁾ Reklassifisert NOK 161 millioner fra varelager og NOK 780 millioner fra immaterielle eiendeler til varige driftsmidler per 31. desember 2024.

⁵⁾ Inkluderer NOK 582 millioner i inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon i 2024.

	Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon		
Beløp i mill. kroner	Regulerings- anlegg	Turbiner, generatorer mv.	fallrettigheter	Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	Anlegg under utførelse	Annet ¹⁾	Sum	Bruksrett- eiendeler	Sum
2023									
Balanse per 1.1	33 235	31 642	20 698	10 889	9 925	12 071	118 460	2 429	120 889
Tilganger	160	384	-	201	10 716	855	12 316	792	13 108
Nye målinger og revurderinger (IFRS 16)	-	-	-	-	-	-	-	87	87
Tilganger ved oppkjøp	-	4 421	-	18	206	-	4 645	3 998	8 643
Balanseførte lånekostnader ³⁾	-	63	-	-	520	-	582	-	582
Reklassifiseringer ⁴⁾	-	500	2	16	134	51	704	-	704
Overføring mellom anleggsklasser	456	2 191	12	615	-4 667	1 392	-	-	-
Avskrivninger	-920	-2 258	-3	-380	-	-894	-4 455	-635	-5 090
Nedskrivninger	-59	-70	-	-1	-	-6	-137	-19	-156
Reversering av nedskrivninger	-	2 318	-	-	-	225	2 542	-	2 542
Avgang ved salg av virksomhet	-	-	-	-	-	-	-	-32	-32
Avganger	-	-44	-	-7	-1	-105	-156	-21	-178
Valutaomregningseffekter ⁵⁾	1 431	1 221	673	592	249	165	4 332	-8	4 324
Balanseført verdi per 31.12	34 303	40 368	21 383	11 944	17 081	13 754	138 833	6 590	145 423
Bokført verdi per 31.12 av evigvarende eiendeler	n/a	n/a	21 383	1 237	n/a	46	22 666	n/a	22 666
Anskaffelseskost per 31.12	53 323	77 401	23 148	25 169	17 251	27 677	223 968	8 289	232 257
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-19 019	-37 033	-1 765	-13 226	-169	-13 922	-85 134	-1 700	-86 834
Balanseført verdi per 31.12	34 303	40 368	21 383	11 944	17 081	13 754	138 833	6 590	145 423

¹⁾ Hovedsakelig knyttet til nettanlegg med en balanseført verdi på på NOK 7 994 millioner per 31. desember 2023 (NOK 7 148 millioner).
²⁾ Tilganger fra oppkjøp av Statkraft Windenergie GmbH & Co. KG og Eoliennes Suroit SNC var NOK 3 811 millioner, se note 5.
³⁾ Gjennomsnittlig rentesats anvendt for året var 2,91 prosent.
⁴⁾ Reklassifisert NOK 632 millioner fra varelager til varige driftsmidler per 31. desember 2023.
⁵⁾ Inkluderer NOK 717 millioner i inflasjonsjustering av tyrkiske enheter på grunn av hyperinflasjon i 2023.

Eiendeler stilt som sikkerhet til motpart

Statkraft har stilt varige driftsmidler som sikkerhet overfor motpart. Se note 36 for mer informasjon.

IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER PER LAND

Beløp i mill. kroner	2024			2023		
	Immaterielle-eiendeler	PP&E	Sum	Immaterielle eiendeler	PP&E	Sum
Norge	1 053	66 195	67 248	1 182	64 521	65 703
Sverige	359	22 705	23 064	420	22 409	22 829
Tyskland	206	11 283	11 489	207	12 782	12 990
Brasil	2 250	16 755	19 005	1 961	12 204	14 165
Peru	255	11 413	11 668	229	10 334	10 562
Albania	0	7 170	7 170	0	8 711	8 711
Chile	240	5 916	6 156	206	4 778	4 984
Storbritannia	1 152	4 713	5 865	1 045	2 333	3 378
Irland	215	2 595	2 811	230	1 459	1 689
Spania	8 342	6 635	14 977	0	531	531
Andre	12	6 308	6 320	5	5 360	5 365
Sum	14 084	161 689	175 773	5 484	145 423	150 907

Forventet levetid for ulike driftsmidler

Nedenfor følger en nærmere spesifikasjon av levetiden for de ulike driftsmidlene. Avskrivninger av bruksretteiendeler følger kontraktsmessige avtaler. Se note 25.

	Avskrivningstid (år)
Reguleringsanlegg	
Fyllingsdammer, betongdammer	75
Øvrige dammer	30
Tunellsystemer	90
Turbiner, generatorer og lignende	
Rørgater	75
Aggregater (turbin, ventil)	40
Øvrige maskintekniske anlegg	15
Transformator/generator	40
Vindturbiner	20-35
Gass- og dampgenerator	20-28
Ransformatorer gasskraftverk	20-28
Fallrettigheter	evig

	Avskrivningstid (år)
Tomt, fjellrom, bygg, vei, bru og kaianlegg	
Tomter	evig
Fjellrom	90
Veier, broer og kaier	75
Kontrollanlegg	20
Driftssentral	20
Samband	10
Annet	
Transformator (nettanlegg)	25-50
Apparatanlegg, høyspent (nettanlegg)	35-40
Bygninger	25-50
Øvrige faste anlegg	10-20
Diverse løsøre	5
Kontor- og datautstyr	3
Inventar og utstyr	5
Transportmidler	8
Anleggsmaskiner	12
Småbåter	10
Kjølevannsystem	20-25

Note 25 Leieavtaler

Generell informasjon

Avtalene som i det vesentligste vil påvirke regnskapsføringen av leieforpliktelser og bruksretteiendeler er avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler og avtaler for leie av land.

Vesentlige regnskapsprinsipper

IFRS 16 fastsetter om en kontrakt inneholder en leiekontrakt på bakgrunn av om en kunde har rett til å kontrollere bruken av en identifisert eiendel i en periode mot vederlag. På tiltredelsesdato for en leieavtale innregner Statkraft som leietaker forpliktelsen til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Samtidig innregnes en tilsvarende eiendel som gjenspeiler retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen). Leieforpliktelsen måles til nåverdien av gjenstående leiebetalinger neddiskontert ved bruk av marginal lånerente.

Bruksretteiendeler avskrives over leieperioden. Lineær avskrivningsmetode brukes for alle våre bruksretteiendeler. Avskrivning av bruksretteiendeler og rentekostnader på leieforpliktelser presenteres separat i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen er splittet på hovedstol og rentedel i kontantstrømoppstillingen (begge effektene presenteres som likviditetsendring fra finansiering).

DB/DBS-prosjekter organiseres vanligvis i separate spesialforetak (SPV-er), og de enkelte SPV-ene er normalt motparter i leiekontrakter knyttet til land. Leieforpliktelsen og tilsvarende bruksretteiendeler regnskapsføres i henhold til IFRS 16 separat fra beholdningen.

Ved oppkjøp av vindparker med begrenset gjenværende levetid i visse geografiske regioner, er tilgang til landområder avgjørende for å kunne utnytte muligheter for å forlenge vindparkenes levetid («repowering»). Leiekontrakter med forlengelsesopsjoner, eller hvor omstendigheter ellers gjør det fordelaktig å være leietaker ved slutten av levetiden av eksisterende vindpark, tilordnes merverdiene til kjøpte bruksretteiendeler.

Følgende praktiske tilnærminger og frivillige unntak knyttet til leieavtaler er lagt til for førstegangs innregning

- Immaterielle eiendeler er valgt holdt utenfor IFRS 16. Leide konsesjoner eller betalinger for lisenser til kraftproduksjon og lignende er derfor ikke regnskapsført i henhold til IFRS 16.
- Kortsiktige leieavtaler (12 måneder eller mindre) og leieavtaler for eiendeler av lav verdi blir kostnadsført når de påløper.

Måling

En leieforpliktelse revurderes under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i fremtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen blir justert mot bruksretteiendelen med et tilsvarende beløp.

Bruksretteiendeler er ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men vist i egen note (se note 24).

Estimater og forutsetninger

Marginal lånerente er beregnet som en sum av valutaavhengige markedsrenter og selskapsspesifikke kredittmarginer for hvert relevante år for hver enkelt eiendel. De marginale lånerentene som er benyttet ved neddiskontering av fremtidige forpliktelser er et gjennomsnitt av slike årlige lånerenter, basert på kontraktslengden for hver enkelt leieavtale.

Statkraft vurderer hvorvidt det er opsjoner til å fornye en leieavtale, ikke terminere en leieavtale eller å kjøpe den underliggende eiendelen med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Alle relevante forhold som kan gi Statkraft økonomiske incentiver til å utøve opsjoner, herunder kontrakts-, eiendels-, selskaps, eller markedsbaserte forhold blir vurdert. Kontrakter om leie av kontorlokaler anses i de fleste tilfeller ikke å være tilpasset Statkrafts bruk, og opsjoner på å fornye leieavtaler er normalt ikke inkludert i den estimerte leieforpliktelsen, da det ikke anses som rimelig sikkert at opsjonen vil bli benyttet.

STATKRAFT SOM LEIETAKER

Bruksretteiendeler				
Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
2024				
Balanseført verdi per 01.01	1 093	5 376	120	6 590
Tilganger	97	384	28	509
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	-	320	-	320
Avskrivninger	-264	-707	-49	-1 020
Nedskrivinger	-11	-193	-1	-204
Avgang ved salg av virksomhet	-	-344	1	-343
Avganger	-20	-66	3	-84
Remålinger og andre endringer	290	348	1	639
Balanseført verdi per 31.12	1 184	5 119	103	6 406

Beløp i mill. kroner	Kontorbygninger	Tomt og annen eiendom	Kjøretøy, utstyr og annet	Sum
2023				
Balanseført verdi per 01.01	1 021	1 340	68	2 429
Tilganger	244	451	97	792
Tillegg fra oppkjøp av selskaper	4	3 994	-	3 998
Avskrivninger	-241	-346	-47	-635
Nedskrivninger	-	-19	-	-19
Avgang ved salg av virksomhet	-	-32	-	-32
Avganger	-14	-4	-4	-21
Remålinger og andre endringer	78	-6	6	78
Balanseført verdi per 31.12	1 093	5 376	120	6 590

Beløp som er innregnet i resultatregnskapet

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler ¹⁾	3	21
Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene ²⁾	-40	-26
Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler, leieavtaler på eiendeler med lav verdi og annet ²⁾	-142	-130
Avskrivninger fra bruksretteiendeler ³⁾	-1 020	-635
Nedskrivninger ⁴⁾	-204	-19
Rentekostnader fra leieforpliktelser ⁵⁾	-126	-82
Sum	-1 528	-871

¹⁾ Presentert som Andre driftsinntekter.
²⁾ Presentert som Andre driftskostnader
³⁾ Presentert som Avskrivninger.
⁴⁾ Presentert som Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger.
⁵⁾ Presentert som Rentekostnader.

Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol ¹⁾	-439	-385
Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel ¹⁾	-126	-82
Sum kontantutbetaling for leieforpliktelsene	-565	-467

¹⁾ Presentert som Likviditetsendring fra finansiering.

Leieforpliktelser		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Leieforpliktelser, kortsiktig	568	504
Leieforpliktelser, langsiktig	2 577	2 234
Sum leieforpliktelser	3 145	2 738
Forfallsplan leieforpliktelser - udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
0-1 år	561	519
1-5 år	1 647	1 568
5 år og senere	2 483	2 042
Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12	4 691	4 129

Fremtidige kontantstrømmer som ikke reflekteres i målingen av leieforpliktelser

Opsjon på å terminere leieavtaler

Noen utviklingsprosjekter innen vind og sol, spesielt i Sør-Amerika, inkluderer leieavtaler fra tidlige utviklingsstadier. For å gi operasjonell fleksibilitet dersom prosjekter ikke anses som levedyktige, kan disse avtalene inneha termineringsmuligheter hvor Statkraft kan si opp leieavtalen når som helst eller på flere stadier i løpet av leieperioden. Leieperioden kan ofte strekke seg opptil 40 år. Ettersom disse prosjektene er i utviklingsfasen og det ikke er tatt investeringsbeslutning om å bygge kraftverket, anses det normalt ikke som rimelig sikkert at disse termineringsopsjonene ikke vil bli utnyttet. Normalt er det dermed kun den uoppsigelige perioden eller perioden frem til planlagt investeringsbeslutning som er inkludert i målingen av leieforpliktelsen.

Note 26 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Resultatregnskapet inkluderer Statkrafts andel av resultat etter skatt fra investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden. Dette er justert for avskrivninger, amortiseringer og eventuell nedskrivning av eiendeler basert på virkelig verdi på anskaffelsestidspunktet. Andel av resultat fra investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden presenteres på en egen linje utenfor driftsresultatet. Ved delvis nedsalg i datterselskaper der den gjenværende investeringen i det tidligere datterselskapet klassifiseres som tilknyttet selskap eller en felleskontrollert investering, innregner Statkraft den gjenværende delen til virkelig verdi. Eventuell gevinst eller tap som oppstår, innregnes i resultatregnskapet.

Enkelte kraftverk er organisert som selskap med delt ansvar (DA) eller sameie, uten at det foreligger felles kontroll. Eierskap i disse kraftverkene gir Statkraft rett til å disponere sin andel av kraften, plikt til å dekke sin andel av kostnadene, samt rett til og plikt for sin del av eiendelene og forpliktelsene. Felles driftsordninger uten felles kontroll presenteres tilsvarende som felleskontrollerte driftsordninger.

Estimater og forutsetninger

Et nøkkelement for å vurdere hvorvidt en investering er et datterselskap, felles drift, felles virksomhet eller tilknyttet selskap er graden av kontroll. For å vurdere kontrollgraden blir alle fakta og omstendigheter evaluert.

Beslutningene knyttet til de relevante aktivitetene, som i vesentlig grad påvirker avkastningen på investeringen, er elementer som krever høyeste grad av skjønn. For å konkludere på kontrollgraden har Statkraft systematisk definert de relevante aktivitetene og verdidrivere for hver enkelt teknologi. I tillegg blir det foretatt en vurdering av hver enkelt investering for å vurdere fakta og omstendigheter for øvrig.

Det er påkrevd med skjønnsmessige vurderinger når man skal vurdere om en felleskontrollert ordning er felles drift eller felles virksomhet. Vurderingen er basert på underliggende fakta og omstendigheter, hvilke rettigheter og plikter som oppstår som følge av ordningen, avtaler mellom aksjonærer og avtaler mellom aksjonærer og den legale enheten. Virksomhet opprettet for kraftproduksjon og hvor deltakerne er de eneste kjøperne av kraftproduksjonen, i tillegg til å sørge for både kort- og langsiktig finansiering av virksomheten, vil som regel vurderes å være felles drift. Når Statkraft har rettigheter til netto eiendeler i virksomheten, vurderes virksomheten å være felles virksomhet.

Kraftverk med delt eierskap, og hvor Statkraft har felles kontroll, er regnskapsført som felles drift.

Basert på en helhetsvurdering hvor størrelse og kompleksitet er tatt i betraktning er følgende selskaper gjengitt:

2024				
Beløp i mill. kroner	Eviny AS	Å Energi AS	Andre ¹⁾	Sum
Inngående balanse per 01.01	6 783	8 467	6 429	21 679
Tilganger	-	-	25	25
Reklassifiseringer ²⁾	-19	-	18	-1
Resultatandel	745	874	-85	1 534
Avskrivning av merverdier	-	-86	-5	-91
Kapitalinnskudd	-	6	265	271
Kapitalnedsettelse	-	-	-2	-2
Utbytte	-568	-846	-375	-1 789
Føringer mot utvidet resultat	241	97	5	343
Valutaomregningseffekter	11	5	509	525
Utgående balanse per 31.12	7 193	8 518	6 784	22 495
Merverdier per 31.12	1 406	4 644	1 940	7 991
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 406	1 384	-	2 790

¹⁾ Se note 27.
²⁾ Justering av allokering av konserneffekter.

2023				
Beløp i mill. kroner	Eviny AS	Å Energi AS	Andre	Sum
Inngående balanse per 01.01	5 864	7 609	5 172	18 645
Tilganger	-	22	1 076	1 097
Salg	-	-	-30	-30
Resultatandel	1 638	1 546	43	3 227
Avskrivning av merverdier	-	-86	-11	-97
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger ¹⁾	-	-	314	314
Kapitalinnskudd	-	-	38	38
Kapitalnedsettelse	-	-	-34	-34
Utbytte	-774	-690	-230	-1 694
Føringer mot utvidet resultat	53	59	-74	37
Valutaomregningseffekter	3	8	164	174
Utgående balanse per 31.12	6 783	8 467	6 429	21 679
Merverdier per 31.12	1 406	4 823	1 809	8 039
Herav fallrettigheter som ikke avskrives	1 406	1 384	-	2 790

¹⁾ Se note 15 for mer informasjon.

Beskrivelse av virksomheten i vesentlige tilknyttede selskaper og felles virksomhet
Eviny AS har sin virksomhet hovedsakelig på Vestlandet. Konsernets hovedaktiviteter er produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft. Eviny utvikler, bygger, eier og drifter også infrastruktur innenfor elektrifisering, samt tilbyr kundene bredbåndstilgang og fjernvarme.

Å *Energi AS* er et selskap innen fornybar energi, hovedsakelig på Sør- og Østlandet. Konsernets aktiviteter omfatter produksjon, salg og overføring av elektrisk kraft, samt andre energirelaterte tjenester.

Finansiell informasjon for vesentlige tilknyttede selskaper
Etterfølgende tabell viser oppsummert finansiell informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper. Tallene som gjengis gjelder 100 prosent av selskapenes virksomhet i henhold til IFRS 12.

2024		
Beløp i mill. kroner	Eviny AS ¹⁾	Å Energi AS ¹⁾
Anleggsmidler	38 751	44 285
Omløpsmidler	4 918	8 784
Langsiktig gjeld	21 636	28 235
Kortsiktig gjeld	7 651	11 613
Brutto driftsinntekter	9 815	30 440
Resultat etter skatt	1 716	2 039
Totalresultat	2 098	2 355

¹⁾ Tall er foreløpige og ureviderte. Merverdier er ikke inkludert. Se foregående tabell for informasjon om Statkrafts merverdier i selskapene.

2023		
Beløp i mill. kroner	Eviny AS ¹⁾	Å Energi AS ¹⁾
Anleggsmidler	28 254	39 227
Omløpsmidler	9 706	9 522
Langsiktig gjeld	13 146	20 466
Kortsiktig gjeld	11 257	16 247
Brutto driftsinntekter	11 780	35 843
Resultat etter skatt	3 765	5 021
Totalresultat	3 876	5 907

¹⁾ Beløpene er gjengitt slik de fremkom i Statkrafts årsrapport for 2023. Merverdier er ikke inkludert. Se foregående tabell for informasjon om Statkrafts merverdier i selskapene.

Felles virksomhet, felles drift og tilknyttede selskaper

Aksjer i selskaper klassifisert som felles virksomhet og tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Statkraft innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader i selskaper klassifisert som felles drift linje-for-linje i konsernregnskapet.

Informasjonen om operasjonell kontroll anviser de enheter som omfattes av spesifikke klima- og biologisk mangfoldsopplysninger i Statkrafts bærekraftsrapporter.

Navn	Segment ¹⁾	Land	Forretnings-kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll
FELLES VIRKSOMHET					
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	NO	Sverige	Stockholm	9.06%	Nei
North Irish Sea Array Windfarm Ltd.	NO	Irland	Cork	50.00%	Nei
Bore Array Ltd.	NO	Irland	Cork	50.00%	Nei
Engene Solar AS	NO	Norge	Larvik	50.00%	Nei
Hidroeléctrica La Confluencia S.A.	IN	Chile	Santiago	50.00%	Nei
Hidroeléctrica La Higuera S.A.	IN	Chile	Santiago	50.00%	Nei
La Higuera Transmission S.A.	IN	Chile	Santiago	50.00%	Nei
La Confluencia Transmission S.A.	IN	Chile	Santiago	50.00%	Nei
Allain Duhangan Hydro Power Ltd.	IN	India	New Delhi	49.00%	Nei
Dugar Hydro Power Ltd	IN	India	New Delhi	50.00%	Nei
Malana Power Company Ltd.	IN	India	New Delhi	49.00%	Nei
Khimti HPP ²⁾	IN	Nepal	Kathmandu	50.00%	Ja
Wind UK Invest Ltd.	EU	Storbritannia	London	51.00%	Ja
Mirabal 220KV AIE	EU	Spania	Valencia	40.00%	Ja
Infraestructuras del Cierzo S.L.	EU	Spania	Madrid	46.07%	Nei
Gestion de Evacuacion de la Serna	EU	Spania	Navarra	17.85%	Nei
Sociedad Eólica de Andalucía S.A.	EU	Spania	Sevilla	5.27%	Nei
Renercycle S.L.	EU	Spania	Navarra	15.80%	Nei
KraftCERT AS	OT	Norge	Bærum	33.33%	Nei
Grenian Hydrogen Ltd.	XE	Storbritannia	Gloucestershire	33.33%	Nei

¹⁾ NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal, XE: Nye teknologier, OT: Annet

²⁾ Selskapet er ikke formelt etablert ennå.

Navn	Segment ¹⁾	Land	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll	
FELLES DRIFT						
Fosen Vind DA		NO	Norge	Oslo	52.10%	Ja
Solbergfoss ²⁾		NO	Norge	Askim	33.33%	Nei
Aktieselskabet Tyssefaldene ³⁾		NO	Norge	Tysseadal	60.17%	Ja
Sira-Kvina Kraftselskap DA ⁴⁾		NO	Norge	Sirdal	46.70%	Nei
Svorka		NO	Norge	Sumadal	50.00%	Ja
Vikfalli		NO	Norge	Vik	88.00%	Ja
Gäddede		NO	Sverige	Stockholm	70.00%	Ja
Harrsele AB		NO	Sverige	Stockholm	50.57%	Ja
Volgsjöfors		NO	Sverige	Stockholm	73.10%	Ja
Bagn Kraftverk DA		NO	Norge	Porsgrunn	80.00%	Ja
Uvdal 1 and 2		NO	Norge	Porsgrunn	90.00%	Ja
Hekni		NO	Norge	Kristiansand	33.33%	Nei
Sundsborn Kraftverk DA		NO	Norge	Porsgrunn	91.50%	Ja
Svelgfoss		NO	Norge	Tinn	23.94%	Nei
Finndøla Kraftverk DA		NO	Norge	Porsgrunn	50.00%	Ja
Skollenborg Kraftverk DA		NO	Norge	Drammen	30.80%	Nei
Otra Kraft DA		NO	Norge	Valle	31.40%	Nei
Kabel- und Trassengemeinschaft WindStrom GmbH & Co. Windpark Hakenstedt I KG & Co. OHG		EU	Tyskland	Edemissen	71.00%	Nei
Umspannwerk Druxberge GmbH		EU	Tyskland	Edemissen	20.00%	Nei
Umspannwerk Druxberge GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Edemissen	11.41%	Nei
WindStrom GmbH & Co. Windfeld Beppener Bruch Infrastruktur KG		EU	Tyskland	Edemissen	45.38%	Nei
Netzanschluss Wilstermarsch GmbH		EU	Tyskland	Enge-Sande	29.00%	Nei
ANB Treuenbrietzen GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Zossen	31.50%	Nei
Umspannwerk Hellberge GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Zossen	52.76%	Nei
ANB Hellberge GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Zossen	58.33%	Nei
Netzanschluss Genthin GbR		EU	Tyskland	Nielebock	48.00%	Nei
Uhrsleben Leitungs GbR		EU	Tyskland	Gevensleben	13.12%	Nei
Umspannwerk Putlitz GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Oldenburg	8.00%	Nei
ANB Dahmetal GmbH & Co. KG		EU	Tyskland	Zossen	50.00%	Nei
Zonnepark Lange Runde B.V.		EU	Nederland	Amsterdam	10.00%	Nei
Into Green Future GmbH		EU	Tyskland	Emden	25.00%	Nei
Kraftwerksgesellschaft Herdecke, mbH & Co. KG		EU	Tyskland	Hagen	50.00%	Nei

¹⁾ NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal, XE: Nye teknologier, OT: Annet.

²⁾ Statkraft eier 33,33 prosent av Solbergfoss, men disponerer 35,6 prosent av produksjonen.

³⁾ Statkraft eier 60,17 prosent av Aktieselskabet Tyssefaldene, men disponerer 71,4 prosent av produksjonen i Tysso II vannkraftverk.

⁴⁾ Skagerak Energi AS' eierandel i Sira-Kvina Kraftselskap DA utgjør 14,6 prosent.

						Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Navn	Segment ¹⁾	Land	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll							
FELLES DRIFTSORDNING UTEN FELLES KONTROLL												
Svartisen	NO	Norge	Meløy	70.00%	Ja							
Ulla-Førre ²⁾	NO	Norge	Suldal	73.48%	Ja							
Grytten	NO	Norge	Rauma	88.00%	Ja							
Kobbelv	NO	Norge	Sørfold	82.50%	Ja							
Sima	NO	Norge	Eidfjord	65.00%	Ja							
Folgefonn ³⁾	NO	Norge	Mauranger	100.00%	Ja							
Aurland	NO	Norge	Oslo	7.00%	Nei							
Stegaros	NO	Norge	Tinn	50.00%	Ja							
Røldal-Suldal	NO	Norge	Stavanger	4.79%	Nei							
Kraftverkene i Orkla	NO	Norge	Rennebu	48.60%	Nei							
¹⁾ NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal, XE: Nye teknologier, OT: Annet.												
²⁾ Skagerak Energi AS' eierandel i Ulla-Førre utgjør 1,49 prosent.												
³⁾ Skagerak Energi AS' eierandel i Folgefonn utgjør 14,94 prosent.												

Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Navn	Segment ¹⁾	Land	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Operasjonell kontroll	
TILKNYTTETE SELSKAPER						
Companhia Energética Rio das Antas - Ceran ²⁾	IN	Brasil	Florianópolis	5.00%	Nei	
Passos Maia Energética S.A.	IN	Brasil	Caçador	50.00%	Ja	
Aursjøvegen AS	NO	Norge	Sunndalsøra	17.00%	Nei	
Eviny AS	NO	Norge	Bergen	43.44%	Nei	
Nape Kraft AS	NO	Norge	Grimstad	49.00%	Ja	
Å Energi AS	NO	Norge	Kristiansand	32.62%	Nei	
Isola Solar AS	NO	Norge	Larvik	34.00%	Nei	
Fossum Sol 1 AS	NO	Norge	Skien	33.30%	Nei	
Hark Technologies	NO	Norge	Trondheim	34.00%	Nei	
Redo Biosolutions AS	NO	Norge	Porsgrunn	49.00%	Nei	
Laugstol AS	NO	Norge	Porsgrunn	33.40%	Nei	
¹⁾ NO: Norden, EU: Europa, IN: Internasjonal, XE: Nye teknologier, OT: Annet.						
²⁾ Statkrafts stemmeandel i Ceran er 20 prosent og eierandel er 5 prosent.						

Ingen av selskapene har observerbare markedsverdier i form av børskurs eller lignende.

Note 27 Øvrige finansielle anleggsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden måles til amortisert kost (se note 10) når lånene er utstedt til markedsvilkår og det er en kontraktsregulert rett til å motta rentebetalinger, enten med eller uten rett til å motta tilbakebetaling av hovedstolen.

Alle lån følger vurderingene for tapsavsetning for forventet kredittap i samsvar med IFRS 9 Finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ¹⁾	2 407	1 758
Obligasjoner og øvrige langsiktige fordringer ²⁾	1 627	1 264
Netto pensjonsmidler	1 629	1 170
Forskuddsbetalinger knyttet til usikre skattebehandlinger ²⁾	2 080	2 079
Andre aksjer og andeler	2 643	2 600
Betinget vederlag	463	499
Sum	10 848	9 370

¹⁾ Lån til selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden økte hovedsaklig grunnet endrede lånevilkår på et aksjonærlån i Chile. Endring i lånevilkår medførte en gevinst uten kontanteffekt på NOK 481 millioner kroner i 2024 innregnet under finansposter. Resultatandeler innregnet etter egenkapitalmetoden inneholder et tilsvarende tap uten kontanteffekt.

²⁾ Se note 35.

Note 28 Beholdninger

Generell informasjon

Statkrafts beholdninger består av:

- Miljøsertifikater.
- Vind- og solprosjekter der Statkraft har til hensikt å utvikle og selge til eksterne aktører enten før, ved, eller straks etter ferdigstillelse (DS/DBS).
- Beholdninger som er direkte relatert til de fysiske eiendelene, hvorav reservedeler er den vesentligste delen.

Miljøsertifikater

Statkrafts beholdninger består hovedsakelig av miljøsertifikater, herunder grønne sertifikater i Norden, Renewable Obligation Certificates (ROC-er) i Storbritannia og utslippskvoter i USA og Europa (EUA-er). En vesentlig del av miljøsertifikatene er ROC-er som stammer fra origination- og markedsadgangsaktiviteter og i tillegg fra egen produksjon hvor Statkraft mottar offentlige tilskudd.

Vind- og solprosjekter

Vind- og solprosjekter består av utviklingsprosjekter og byggeprosjekter hvor Statkraft har til intensjon om å utvikle, bygge og selge til eksterne parter enten før, ved, eller straks etter ferdigstillelse. I noen tilfeller er det inngått salgssavtaler om salg av prosjektene når ulike milepæler i prosjektet nås. I andre tilfeller er det ikke inngått noen salgssavtaler før prosjektet er ferdigstilt. Intensjonen er likevel alltid at prosjektene skal selges og det vil pågå salgsprosesser for prosjekter uten salgssavtaler. Disse prosjektene presenteres i tre ulike kategorier, avhengig av hvilket stadium prosjektet er i:

- Utviklingsprosjekter: Inkluderer sol- og vindprosjekter som er i en tidlig fase, og hvor bygging ennå ikke er igangsatt.
- Byggeprosjekter: Hvis ledelsen har besluttet å starte byggingen av en vindpark eller et solcelleanlegg basert på det utviklede prosjektet, vil utviklingsprosjektet bli overført til byggeprosjekter.
- Prosjekter i drift: Etter at konstruksjonen er fullført og prosjektet har nådd datoen for kommersiell drift, vil vind- eller solcelleanlegget enten bli solgt til en kunde, eller prosjektet vil bli flyttet til kategorien "I drift" mens prosessen med å selge det ferdigstilte prosjektet pågår.

Statkraft har for tiden ett pågående prosjekt i byggefasen, samt fire prosjekter som er ferdigstilt.

I 2024 har Statkraft solgt tre solfarmer og ett vindprosjekt i Irland, i tillegg til en solfarm i Frankrike som alle var klassifisert som beholdninger. Se note 5 for mer informasjon om salgene.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Statkraft har miljøsertifikater både til eget bruk og til handel.

Miljøsertifikater holdt for handel

Innkjøpte miljøsertifikater holdt for handel er anskaffet med det formål å utnytte kortsiktige svingninger i markedet. Slike sertifikater er klassifisert som beholdninger og blir målt til virkelig verdi fratrukket salgskostnader. Endringer i virkelig verdi knyttet til beholdninger i tradingaktivitetene presenteres som Gevinster/tap fra markedsaktiviteter i resultatregnskapet. Miljøsertifikater holdt for handel består hovedsakelig av ROC-er som er mottatt via kraftkjøpskontrakter med produsenter av vindkraft i Storbritannia, utslippskvoter i California (USA), utslippskvoter i Storbritannia (UKAer) og utslippskvoter i den Europeiske Union (EUAer). Andre miljøsertifikater inkluderer nordiske el-sertifikater. En del av ROC-ene er bundne ettersom de er inkludert i salgs- og tilbakekjøpsavtaler (se note 34).

Miljøsertifikater anskaffet for eget bruk

Gasskraftverk kjøper utslippskvoter for å dekke fremtidige forpliktelser knyttet til CO2-utslipp. Kvotene klassifiseres som beholdninger når de mottas og måles etterfølgende til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

Miljøsertifikater tildelt fra egen produksjon

Enkelte miljøsertifikater, som nordiske elsertifikater, opprinnelsesgarantier eller utslippskvoter, tildeles gratis for produksjon fra fornybar energi eller fjernvarme. Sertifikatene bokføres til en kostpris lik null.

Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi

Kostnadene som er relatert til den tidlige fasen av utviklingsmuligheter blir innregnet i resultatregnskapet fram til det punktet hvor konsernet er sikre på at økonomien i det underliggende prosjektet er teknisk og kommersielt levedyktig, og prosjektets kostnadsramme er godkjent av riktig ledelsesnivå, basert på gjenvinnbart beløp. Statkraft vurderer et prosjekt til å være kommersielt levedyktig dersom det er forventet å nå en påkrevd positiv margin når det er ferdig utviklet eller ferdig bygget.

Ved førstegangsinnregning er beholdningene av vind- og solprosjekter innregnet til anskaffelseskost. I anskaffelseskostnaden knyttet til disse beholdningene inngår kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter pådratt for å bringe beholdningene til deres nåværende plassering og tilstand.

Vind- og solprosjekter er målt til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi beregnes som estimert salgspris fratrukket estimerte kostnader for ferdigstillelse og kostnader pådratt i forbindelse med markedsføring, salg og distribusjon. For prosjekter hvor en kundekontrakt ikke er inngått er den beste kilden til å måle estimert salgspris de observerbare prisene oppnådd i markedet for transaksjoner som omfatter tilsvarende eiendeler.

Gjenvinnbart beløp for beholdningene kan også være lavere enn estimert anskaffelseskost dersom kostnadene for å ferdigstille prosjektet, eller kostnadene for å gjøre prosjektet klart for salg, har økt. Dersom balanseført verdi av prosjektet overstiger gjenvinnbart beløp, vil prosjektet bli nedskrevet til et lavere beløp enn anskaffelseskost til netto realiserbar verdi.

Reservedeler og andre beholdninger

Andre beholdninger er direkte relatert til de fysiske eiendelene og måles til det laveste av kostpris og netto realiserbar verdi.

Beløp i mill. kroner	2024		2023	
	Innregnet verdi	Kostpris	Innregnet verdi	Kostpris
Beholdninger vurdert til virkelig verdi fratrukket salgskostnader				
Miljøsertifikater	8 801	8 956	6 842	6 530
Sum	8 801	8 956	6 842	6 530
Beholdninger vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi				
Miljøsertifikater	51		640	
Reservedeler	271		247	
Annet	235		386	
Sum	558		1 274	
Vind- og solprosjekter vurdert til laveste av kostpris og netto realiserbar verdi				
Utviklingsprosjekter	2 444		2 075	
Byggeprosjekter	1 062		3 500	
Prosjekter i drift	1 110		1 699	
Sum	4 617		7 274	
Sum	13 976		15 390	

Note 29 Fordringer

Generell informasjon

Konsernets fordringer er inndelt i fire kategorier:

Kundefordringer primært relatert til markedsaktiviteter og nordisk vannkraftproduksjon.

Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt omfatter både grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig inntektsskatt.

Kontantsikkerhet og marginkrav relatert til markedsoppgjør for derivater knyttet til finans og markedsaktiviteter.

Andre fordringer inkluderer kortsiktige lån til investeringer innregnet etter egenkapitalmetoden.

Se note 9 for mer info.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Fordringer holdes til forfall og er derfor innregnet til amortisert kost. Statkraft bokfører forventede kredittap på fordringer i samsvar med forventet kredittapsmodell, som følge av mislighold knyttet til finansielle instrumenter.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kundefordringer	14 433	20 659
Forskuddsbetalinger og fordringer knyttet til inntektsskatt	1 887	364
Kontantsikkerhet og marginkrav	5 720	9 195
Andre fordringer	4 767	4 539
Sum	26 811	34 756

Forfallsanalyse av fordringer

2023	Fordringer, forfalt med				Sum
	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Fordringer, forfalt og nedskrevet	
Beløp i mill. kroner					
Kundefordringer	13 561	481	469	-78	14 433
Tapsført i året					45

2022	Fordringer, forfalt med				Sum
	Ikke forfalt	Mindre enn 90 dager	Mer enn 90 dager	Fordringer, forfalt og nedskrevet	
Beløp i mill. kroner					
Kundefordringer	19 106	1 118	663	-227	20 659
Tapsført i året					38

Note 30 Bankinnskudd, kontanter og lignende

Vesentlige regnskapsprinsipper

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer sertifikater og andre rentebærende verdipapirer som normalt forfaller innenfor en tidsperiode på tre måneder fra anskaffelsestidspunktet, er svært likvide, lett kan omgjøres og har ubetydelig risiko for verdiendringer. På linjen ligger også bundne midler. Klassifisering av depositum for å dekke marginkrav knyttet til handelsvirksomheten, avhenger av egenskapene til clearing-tjenesten. Dersom leverandøren ikke er en finansinstitusjon, ikke en del av Statkrafts daglige likviditetsstyring og har ingen bankkontoer i Statkrafts navn, blir depositumet klassifisert som andre fordringer.

Markedsoppgjør for derivater tilknyttet finansaktiviteter (kontantsikkerhet) balanseføres som enten fordring eller gjeld.

Bankinnskudd, kontanter og lignende fra felles drift presenteres som kontanter og bankinnskudd.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kontanter og bankinnskudd ^{1) 2)}	24 525	31 044
Tidsinnskudd	4 301	5 272
Sertifikater og andre rentebærende verdipapirer	2 209	8 307
Total	31 035	44 623

¹⁾ Inneholder 224 millioner kroner og 219 millioner kroner for henholdsvis 2024 og 2023 fra selskaper rapportert som fellesdrift.
²⁾ Inneholder 6,9 milliarder kroner (5,5 milliarder kroner) i selskapet Baltic Cable, hvorav 6 milliarder kroner (2,7 milliarder kroner) er regulert for framtidige investeringer, se note 35.

Bokført verdi av likvide midler som er stilt som garanti for forpliktelser (bundne midler)		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Depotkonti i forbindelse med kraftomsetningen på kraftbørs	178	251
Andre bundne midler	3	3
Sum	180	254

Note 31 Andre langsiktige forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Andre langsiktige forpliktelser består av finansielle forpliktelser i henhold til IFRS 9 og avsetninger i henhold til IAS 37.

Finansielle forpliktelser

Frikraft og grunneiererstatninger

Statkraft må kompensere grunneiere for bruk av tomter og vannfall. I tillegg må Statkraft kompensere for forringelse av natur, skog osv. Kompensasjonen er evigvarende og underlagt KPI-justeringer. Nåverdien av fremtidige forpliktelser knyttet til erstatninger og frikraft blir initielt innregnet til virkelig verdi og regnskapsført som Andre langsiktige forpliktelser og med motpost på Varige driftsmidler. Etterfølgende måling skjer til amortisert kost. Årlige utbetalinger og endringer i forpliktelsen føres som Andre finansposter.

Avsetninger

Avsetninger

Det innregnes en avsetning i henhold til IAS 37 bare når det er en eksisterende forpliktelse som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 prosent sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen. Dersom sannsynligheten er mindre enn 50 prosent opplyses det om forholdene i note 36 hvis dette er vurdert vesentlig.

Fjerningsforpliktelser

Fjerningsforpliktelser knyttet til avvikling blir innregnet når Statkraft er pålagt å demontere eller fjerne en eiendel ved slutten av dens levetid og dermed må gjenopprette området. Forpliktelsene oppstår vanligvis når Statkraft starter bygging på områder med tidsbestemt konsesjon, hovedsaklig relatert til sol- og vindprosjekter og gasskraftverk. I samsvar med IAS 37 måles bestemmelsen til nåverdien av de forventede fremtidige kostnadene knyttet til fjerningsforpliktelsene per balansedagen. Nåverdien av avsetningene og endringer i estimatet blir innregnet som en del av Varige driftsmidler ved førstegangsinnregning, forutsatt at slike kostnader kan gjenopprettes over eiendelens utnyttbare levetid, selv om betalingene vil påløpe ved slutten av eiendelens utnyttbare levetid.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Fjerningsforpliktelser ¹⁾	2 510	2 139
Avsetninger ²⁾	400	313
Frikraft og grunneiererstatninger	1 145	818
Annet	1 853	1 702
Sum	5 909	4 972

¹⁾ Hovedsakelig tilknyttet vindkraftverk og gasskraftverk

²⁾ Totalt 818 millioner kroner er reklassifisert fra avsetninger til frikraft og grunneiererstatninger i 2023.

Avstemming av avsetninger gjennom året	Fjerningsforpliktelser		Avsetninger	
	2024	2023	2024	2023
Beløp i mill. kroner				
Bokført verdi 01.01.	2 139	1 501	313	1 088
Tilganger	204	220	299	-768
Tilganger fra oppkjøpte selskaper	148	363	-9	41
Bevegelser salg av selskaper	-37	-	-	-
Avsetninger brukt/reversert	-41	-15	-129	-47
Renteutgifter	49	30	-	-
Annet	-5	-23	3	-
Reklassifiseringer	6	-	-43	-27
Valutaomregningseffekter	48	63	-34	26
Bokført verdi 31.12.	2 510	2 139	400	313

Note 32 Kontraktsforpliktelser

Generell informasjon

Statkraft har inngått to langsiktige kraftsalgsavtaler med en varighet på 15 år, hvor Statkraft har mottatt forskuddsbetalinger.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Forskuddsbetalinger for langsiktige kontraktsforpliktelser innebærer at Statkraft reelt sett har mottatt en form for finansiering fra kunden. Ved fastsettelse av transaksjonsprisen må det tas hensyn til pengers tidsverdi ved å bruke Statkrafts rådende lånerente pluss et kredittpåslag. Finansieringskomponenten regnskapsføres som rentekostnader.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kontraktsforpliktelser, langsiktig ¹⁾	3 160	3 421
Kontraktsforpliktelser, kortsiktig	316	316
Sum	3 476	3 736

¹⁾ Inkluderer pengebidrag fra kunder knyttet til anleggsbidrag.

Note 33 Rentebærende gjeld

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Rentebærende gjeld, kortsiktig ¹⁾		
Banklån	1 520	1 333
Sertifikatlån og obligasjonslån	7 210	6 265
Leieforpliktelser	568	504
Kontantsikkerhet	1 783	5 422
Andre kortsiktige lån	3 272	19
Sum	14 353	13 543
Rentebærende gjeld, langsiktig		
Banklån	10 865	6 636
Obligasjonslån	55 737	39 918
Leieforpliktelser	2 577	2 234
Sum	69 180	48 789
Sum rentebærende gjeld	83 533	62 332

¹⁾ Sammenlignbare tall er omarbeidet ved at påløpte renter er inkludert. Se note 1 for mer informasjon.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Kontantstrømmer fra rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen ¹⁾		
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 01.01 ²⁾	56 793	39 939
Poster med kontanteffekt		
Opptak av ny gjeld	25 124	25 939
Nedbetaling av gjeld	-7 467	-14 934
Kontantsikkerhet tilknyttet finansiering	-359	1 257
Sum poster med kontanteffekt	17 298	12 262
Poster uten kontanteffekt		
Tilganger leieforpliktelser	479	769
Tilganger leieforpliktelser ved oppkjøp av selskaper	323	196
Avgang leieforpliktelser	-154	-14
Avgang leieforpliktelser knyttet til salg av virksomhet	-275	-29
Remåling av leieforpliktelser	345	106
Tilganger ved oppkjøp av selskaper	4 039	1 337
Valutaendringer	1 697	2 399
Endringer i virkelig verdi	831	-537
Endringer i påløpte renter	496	350
Annet	-57	15
Sum poster uten kontanteffekt	7 724	4 592
Rentebærende gjeld og derivater allokert til gjeldsporteføljen 31.12 ³⁾	81 815	56 793

¹⁾ Sammenlignbare tall er omarbeidet ved at påløpte renter er inkludert. Se note 1 for mer informasjon.

²⁾ I 2024 utgjorde derivatene og kontantsikkerhet tilknyttet finansiering henholdsvis -1329 millioner kroner og 1212 millioner kroner av åpningsbalansen. Tilsvarende tall for 2023 var henholdsvis -166 millioner kroner og 207 millioner kroner.

³⁾ I 2024 utgjorde derivatene og kontantsikkerhet tilknyttet finansiering henholdsvis -873 millioner kroner og 939 millioner kroner av utgående balanse. Tilsvarende tall for 2023 var henholdsvis -1329 millioner kroner og 1212 millioner kroner.

Finansieringsstrategi

Hovedfinansieringsstrategien er å samle ekstern finansiering på Statkraft AS-nivå. Dette innebærer at Statkraft AS vil være ansvarlig for å ta opp banklån og utstede gjeldsinstrumenter i kapitalmarkedet. Statkraft utsteder gjeld hovedsakelig under sitt 9,0 milliarder euro “Euro Medium Term Note programme”. Ved å plassere gjelden i morselskapet, Statkraft AS, får långivere sikkerhet gjennom konsernets balanse. Alle långivere behandles likt gjennom pari passu-klausuler og negative pantavtaler i lånekontraktene. Begrensninger er innført på datterselskapenes mulighet til å ta opp lån på egen hånd. Det er imidlertid lokale lån i datterselskaper på ca. 6 milliarder kroner i Brasil, 2 milliarder kroner i Spania og 4 milliarder kroner i India/Peru. Lån knyttet til eiendeler holdt for salg er ikke inkludert. Lånene i India og Peru er dekket av morselskapsgarantier fra Statkraft AS. Lånene i Brasil er inngått uten regress til Statkraft AS. I tillegg har Statkraft gjennom Enerfin-transaksjonen (se note 5) fått to prosjektfinansierte lån i Spania. Det er ingen finansielle vilkår knyttet til gjelden, bortsett fra enkelte mindre lån i datterselskaper.

For å håndtere refinansieringsrisiko vil løpetiden på ny gjeld vurderes i sammenheng med den eksisterende gjeldsporteføljen, likvidetsprognoser og investeringsplaner. Målet er å sikre en jevnt fordelt forfallsprofil og refinansieringsrisiko over en tiårsperiode. Dette utelukker imidlertid ikke muligheten for å utstede gjeld med lengre løpetid enn 10 år, ettersom økt gjennomsnittlig løpetid kan bidra til å redusere refinansieringsrisikoen.

Note 34 Andre kortsiktige forpliktelser

Andre kortsiktige forpliktelser		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Leverandørgjeld ¹⁾	7 898	4 177
Skyldig offentlige avgifter	2 162	2 335
Påløpte rentefrie forpliktelser	6 420	14 322
Kontantsikkerhet	1 783	5 422
Annen rentebærende gjeld ²⁾	3 272	19
Annen rentefri gjeld	3 909	5 635
Sum ³⁾	25 443	31 910
Herav rentebærende gjeld	5 055	5 440

¹⁾ Hoveddelen av disse forpliktelsene er knyttet til handelsvirksomhet i energirelaterte produkter, hvor kostnader er påløpt, men ennå ikke fakturert.

²⁾ Inkluderer kortsiktige salgs- og tilbakekjøpsavtaler, hvor ROC-ene (se note 28) overført til motparter ikke fraregnes når avtalene inngås. Avtalene forfaller i begynnelsen av 2025.

³⁾ Sammenlignbare tall for påløpte renter har blitt omklassifisert. Se note 2.

Note 35 Tvistesaker, betingede utfall og usikre skatteposisjoner

Tvistesaker og betingede utfall

Konsernet er involvert i tvistesaker av ulik karakter. Det er usikkerhet knyttet til tvistesakene, men basert på tilgjengelig informasjon er konsernet av den oppfatning at sakene vil bli løst uten vesentlig negativ påvirkning, verken individuelt eller samlet, på konsernets finansielle stilling. For juridiske tvister der konsernet vurderer det som sannsynlig at en økonomisk utstrømning vil være nødvendig for å oppfylle forpliktelsen, er det gjort avsetninger basert på ledelsens beste estimat. For vesentlige saker med usikkerhet, se detaljer nedenfor.

Baltic Cable – regulering av inntekter

Baltic Cable AB (BC) er et 100 prosent eid datterselskap som er en del av segmentet Norden. Selskapet eier en undersjøisk kraftkabel mellom Sverige og Tyskland. BC er en uavhengig europeisk systemoperatør (ITO) og er sertifisert i henhold til tysk energilovgivning.

Den 21. mars 2024 trakk den tyske reguleringsmyndigheten BundesnetzAgentur (BNetzA) tilbake beslutningen fra 2022 som pålegger BC å betale til TenneT og dermed avsette 50 prosent av inntektene som overstiger et bestemt nivå av driftskostnader, avskrivninger og kapitalavkastning. Årsaken til beslutningen om å trekke tilbake kravet var at BNetzA vurderer BCs strategi for bruk av overskuddslikviditeten å være i samsvar EU-forordningen som krever at BC investerer i kraftkabel- prosjekter innenfor EU. BC har i løpet av 2024 bygget en organisasjon med nødvendige funksjoner til et investeringselskap. De regulatoriske kravene for anvendelse av avkastningen fra fremtidige investeringer er fortsatt usikker.

Kabelen har vært regulert av BNetzA og den svenske reguleringsmyndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) med 50 prosent hver. Imidlertid vedtok den svenske forvaltningsdomstolen den 20. desember 2024 at BC skulle reguleres 100 prosent av Ei i årene 2013 til 2021. Per 31. desember er ikke en revidert regulering publisert av Ei og eventuelle regnskapsmessige effekter vil bli fulgt opp i fremtidige kvartaler.

I regnskapet for 2024 er forpliktelsen til TenneT fraregnet og NOK 2583 millioner er innregnet som andre salgsinntekter. Pr 31. desember utgjør kontanter og kontantekvivalenter regulert for fremtidige investeringer NOK 6 milliarder. Se note 30.

Informasjon til myndighetene

En intern undersøkelse har blitt gjennomført angående potensielle brudd på lovgivning knyttet til visse prosjektaktiviteter i India i 2022. Undersøkelsen avdekket ingen bevis for uredelighet fra Statkraft eller tredjeparter, men Statkraft har delt funnene fra undersøkelsen med relevante myndigheter for deres vurdering. Det forventes ikke at saken vil medføre noen vesentlig finansiell eksponering for Statkraft.

Usikre skatteposisjoner

Konsernet er underlagt resultatskatter i flere jurisdiksjoner, og det er usikkerhet tilknyttet endelig skatteplikt for flere transaksjoner og beregninger. En tvistesak, eller skattemyndigheters etterfølgende vurdering av en spesiell skattebehandling, kan påvirke regnskapsføringen av både betalbar og utsatt skatt. Når konsernet vurderer regnskapsføring av usikre skattefordeler eller skatteforpliktelser, vurderes det om eiendelen eller forpliktelsen er sannsynlig. Dersom endelig utfall av skattesaker avviker fra beløp innregnet i balansen, vil avviket påvirke skattekostnaden i den etterfølgende perioden. De vesentlige usikre skatteposisjonene i konsernet er nærmere beskrevet nedenfor. Se også note 22.

Usikre skatteposisjoner i Norge

Den 3. mars og 12. mars 2020 mottok Statkraft AS vedtak om endring av likning fra norske skattemyndigheter. Vedtakene omfattet endring av likning for årene 2010-2016 og investeringen i Statkraft Treasury Center SA (STC) i Belgia. Den 24. april 2017 ble det vesentlige av virksomheten i STC overført til Statkraft AS i Norge. Virksomheten i STC har blitt lagt ned.

Hovedspørsmålet relaterer seg til kapitalstruktur og etterlevelse av armlengdeprinsippet. Statkraft er sterkt uenig i at det er et rettslig grunnlag for å endre ligningene, og har ikke foretatt noen avsetning til dekning for et potensielt skattekrav i konsernregnskapet. Den 8. april 2020 anket Statkraft vedtakene til Skatteklagenemda.

Statkraft betalte 2335 millioner kroner til norske skattemyndigheter i 2020 knyttet til denne saken og årene 2010-2016. Av dette er 2079 millioner kroner presentert som usikker forskuddsbetalt skatt og 256 millioner kroner presentert som usikker fordring på renter. Begge postene er presentert under linjen Øvrige finansielle anleggsmidler i balansen.

Usikre skatteposisjoner i Tyskland

Statkraft har betydelig forretningsvirksomhet i Tyskland, og skattemessig behandling av enkelte transaksjoner og oppkjøp er usikre. Dette inkluderer tradingkontrakter. Statkraft mener at visse urealiserte tap knyttet til tradingkontrakter er skattemessig fradragsberettiget, mens tyske skattemyndigheter mener at skattemessig fradrag på de samme tapene kun innrømmes på realisasjonstidspunktet. Skattemessig tidfesting har stor betydning for akkumulert betalbar skattekostnad på grunn av mekanismen for minimumskatt i Tyskland. Statkraft er i prosess med å utfordre den skattemessige behandlingen i den tyske skattedomstolen.

Per 31. desember 2024 har Statkraft kostnadsført 1045 millioner kroner i betalbar skatt knyttet til denne saken (890 millioner kroner pr 31. desember 2023). Av dette var 969 millioner kroner betalt skatt til tyske skattemyndigheter (592 millioner kroner pr 31. desember 2023).

Note 36 Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

Pantstillelser

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har i visse tilfeller oppnådd en rett til å disponere en andel av kraftproduksjonen i kraftverk som tilhører Statkraft mot å dekke en andel av byggekostnadene. Fylkeskommunene/selskapene har fått anledning til å stille pant i kraftverket for å finansiere slike rettigheter. Pantegjeld som fylkeskommunene har tatt opp under denne ordningen, utgjør til sammen 800 millioner kroner (800 millioner kroner i 2023). I tillegg har andre datterselskaper pantstillelser på til sammen 8332 millioner kroner (4510 millioner kroner i 2023), hvor pantsatte eiendeler hovedsakelig består av kontantsikkerhet på sperrede konti, fremtidige inntekter fra langsiktige kraftsalgsavtaler og varige driftsmidler.

Per 31. desember 2024 utgjorde bokført verdi av de pantsatte eiendelene i Statkraft-konsernet totalt NOK 3681 millioner (NOK 1930 millioner i 2023).

Garantiansvar

Statkraftkonsernet har følgende garantier som ikke er balanseført:

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Morselskapsgarantier på vegne av datterselskaper ¹⁾	57 814	50 419
Morselskapsgarantier på vegne av tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger	213	114
Bankgarantier ²⁾	5 181	4 656
Sum garantier i Statkraft AS	63 208	55 188
Garantier utstedt av datterselskaper ³⁾	8 558	8 268
Sum garantier	71 766	63 456

¹⁾ Garantiene for 2024 er hovedsakelig knyttet til energihandel med 34 854 millioner kroner og forpliktelser ovenfor leverandører med 6378 millioner kroner.
²⁾ Beløpene for 2024 inkluderer 4410 millioner kroner i nettgarantier og 369 millioner kroner i kontraktsgarantier knyttet til utvikling og bygging av vind- og solparker. Dersom Statkraft unnlater å utvikle og bygge de aktuelle vind- og solparkene i henhold til kravene, kan motpart kreve utbetaling under disse garantiene.
³⁾ Datterselskaper har utstedt bankgarantier pålydende NOK 8007 millioner og morselskapsgarantier pålydende NOK 551 millioner.

Kontraktforpliktelser

- Statkraftkonsernet har følgende vesentlige forpliktelser som ikke er balanseført per 31. desember 2024:
- Konsesjonsavgifter er i all hovedsak relatert til vannkraftverk i Norge. Nåverdien av forpliktelser knyttet til framtidige konsesjonsavgifter, som ikke er regnskapsført, er for konsernet beregnet til 9835 millioner kroner per 31. desember 2024. Det er benyttet en diskonteringsrente på 4,7 prosent i henhold til forskrift om justering av konsesjonsavgifter, årlige erstatninger og fond med videre. I 2023 var tilsvarende tall 9500 millioner kroner med en diskonteringsrente på 4,4 prosent.
 - Kontraktsforpliktelser på 2998 millioner kroner knyttet til bygging av vindparker, solparker og vannkraftverk.
 - Kraftkjøpsavtale med 16 års horisont. Kjøpsforpliktelsen er 1378 millioner kroner.
 - Forpliktelser knyttet til vedlikeholdsavtaler og lignende for drift av gasskraftverk på 502 millioner kroner.

Konsesjonskontrakter

Konsernet innregner konsesjonskraft som normalt kjøp og salg i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris ved levering, uavhengig av om oppgjøret skjer ved fysisk levering eller finansielt oppgjør. Normalt er konsesjonskraftkontrakter evigvarende. Partene kan imidlertid avtale finansielt oppgjør for en periode

Ved utgangen av 2024 utgjorde konsesjonskraftkontrakter med finansielt oppgjør et total årlig volum i størrelsesorden 303 GWh og gjennomsnittspris fra Energidepartementet var 12,9 øre per kWh. Estimert virkelig verdi per 31. desember 2024 for gjenværende kontrakter med finansielt oppgjør er negativt med 83 millioner kroner.

Note 37 Honorar til ekstern revisor

Statkraft-konsernet har valgt PricewaterhouseCoopers AS (PwC) som ny revisor med virkning for regnskapsåret 2024. PwC reviderer alle revisjonspliktige datterselskaper, med unntak av datterselskaper i India. Revisjonsgodtgjørelsen i 2024 inkluderer også honorarer som er belastet fra Deloitte, som var konsernets revisor frem til juni 2024. Tabellen nedenfor inkluderer honorarer til de oppnevnte revisorene for 2024 og 2023.

Honorar til andre revisorer beløp seg til omrent 2 millioner kroner i 2024 og 5 millioner kroner i 2023.

Totale honorarer (eksklusiv merverdiavgift) for revisjon og øvrige tjenester utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2024	2023
Lovpålagt revisjon ¹⁾	31 030	39 619
Andre attestasjonstjenester	1 199	1 627
Skatterådgivning	1 083	360
Attestasjon av rapport for bærekraft	2 120	394
Øvrige tjenester ²⁾	11 072	9 913
Sum	46 504	51 913

¹⁾ I 2024 utgjør revisjonshonoraret for ny revisor PwC og tidligere revisor Deloitte AS henholdsvis 21 millioner kroner og 10 millioner kroner.

²⁾ De viktigste postene under honorarer for øvrige tjenester i 2024 er knyttet til tilrettelegging for lederutvikling, støttetiltak for nettdrift og due diligence-tjenester.

Note 38 Ytelser til ledende ansatte og styret

Statkraft er organisert i fem forretningsområder og to stabsområder. Lederne for disse rapporterer til konsernledelsen som består av konserndirektører og konsernsjef.

Lønn og andre ytelser til ledende ansatte				
2024				
Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus ¹⁾	Naturalytelser	Lønn og andre ytelser
Birgitte Ringstad Vartdal, konsernsjef ²⁾	6 571 787	988 000	260 898	7 820 685
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef ³⁾	1 575 000	0	63 017	1 638 017
Anna Nord Bjercke, konserndirektør ⁴⁾	4 471 957	616 000	262 379	5 350 336
Hallvard Granheim, konserndirektør	5 742 730	1 000 000	260 474	7 003 204
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	4 715 638	675 000	261 264	5 651 902
Henrik Sætness, konserndirektør	3 867 946	481 000	259 684	4 608 630
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	4 351 454	585 000	261 654	5 198 108
Barbara Flesche, konserndirektør	5 852 782	559 230	59 050	6 471 062
Dag Smedbold, fungerende konserndirektør ⁵⁾	2 812 787	389 000	129 621	3 331 408

¹⁾ Bonus opptjent 2024, men utbetalt i 2025.
²⁾ Birgitte Ringstad Vartdal ble utnevnt til konsernsjef 1. april 2024. Før dette var hun konserndirektør.
³⁾ Christian Rynning-Tønnesen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2024.
⁴⁾ Anna Nord Bjercke ble utnevnt til konserndirektør 1. januar 2024.
⁵⁾ Dag Smedbold ble utnevnt til fungerende konserndirektør 1. april 2024.

2023				
Beløp i hele kroner	Lønn	Bonus ¹⁾	Naturalytelser	Lønn og andre ytelser
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef	6 151 775	1 185 000	240 160	7 576 935
Anne Harris, konserndirektør ²⁾	2 126 904	342 000	118 277	2 587 181
Thomas Geiran, fungerende konserndirektør ³⁾	2 054 732	351 000	78 782	2 484 514
Hallvard Granheim, konserndirektør	5 433 861	1 092 000	239 597	6 765 458
Birgitte Ringstad Vartdal, konserndirektør	4 989 534	712 000	243 592	5 945 126
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	4 564 042	760 000	242 808	5 566 850
Henrik Sætness, konserndirektør	3 616 286	569 000	242 713	4 427 999
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	4 042 117	574 400	243 398	4 859 915
Barbara Flesche, konserndirektør	5 348 363	856 526	47 109	6 251 998

¹⁾ Bonus opptjent 2023, men utbetalt i 2024.
²⁾ Anne Harris fratrådte konsernledelsen 30. juni 2023
³⁾ Thomas Geiran ble utnevnt til fungerende konserndirektør 1. juli 2023.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelser eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for spesielle tjenester utenfor de normale funksjoner for en leder.

For 2024 var total lønn og andre ytelser til ledende ansatte 47 073 352 kroner. Tilsvarende beløp i 2023 var 46 465 977 kroner

Kostnadsført pensjon til ledende ansatte		
Beløp i hele kroner	2024	2023
Birgitte Ringstad Vartdal, konsernsjef ¹⁾	190 254	170 476
Christian Rynning-Tønnesen, konsernsjef ²⁾	581 788	3 343 909
Anna Nord Bjercke, Konserndirektør ³⁾	190 506	-
Anne Harris, Konserndirektør ⁴⁾	-	85 238
Thomas Geiran, fungerende konserndirektør ⁵⁾	-	85 238
Hallvard Granheim, konserndirektør	329 910	348 957
Jürgen Tzschoppe, konserndirektør	195 642	170 476
Henrik Sætness, konserndirektør	471 444	479 517
Ingeborg Dårflot, konserndirektør	349 112	378 936
Barbara Flesche, konserndirektør	97 962	93 071
Dag Smedbold, fungerende konserndirektør ⁶⁾	694 512	-

¹⁾Birgitte Ringstad Vartdal ble utnevnt til konsernsjef 1. april 2024. Før dette var hun konserndirektør.
²⁾ Christian Rynning-Tønnesen fratrådte konsernledelsen 31. mars 2024.
³⁾ Anna Nord Bjercke tiltrådte konsernledelsen 1. januar 2024.
⁴⁾ Anne Harris fratrådte konsernledelsen 30. juni 2023.
⁵⁾ Thomas Geiran tiltrådte konsernledelsen 1. juli 2023.
⁶⁾ Dag Smedbold tiltrådte konsernledelse 1. april 2024.

Årets regnskapsførte pensjonskostnad reflekterer perioden hvor den ansatte har vært i konsernledelsen. For 2024 var totale pensjonskostnader til ledende ansatte 3 101 130 kroner. I 2023 var tilsvarende beløp 5 155 818 kroner.

Godtgjørelse til styret, revisjons- og bærekraftsutvalg, kompensasjons- og organisasjonssutvalg samt deltakelse på styremøter

2024				
Beløp i hele kroner	Styre-godtgjørelse	Revisjons- og bærekraftsutvalg	Kompensasjons- og organisasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter ¹⁾
Alexandra Bech Gjørnv, styreleder	639 765	-	64 750	19
Ingelise Arntsen,nestleder	441 500	66 121	20 400	18
Kristin Halvorsen, styremedlem ¹⁾	186 100	37 333	-	8
Marit Salte, styremedlem ²⁾	176 900	42 600	-	10
Mikael Lundin, styremedlem	363 000	-	39 800	19
Pål Erik Sjøtil, styremedlem	363 000	87 400	-	18
Lars Røsæg, styremedlem	363 000	57 254	19 400	19
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	363 000	87 400	-	19
Lars Mathisen ansattevalgt styremedlem	363 000	-	39 800	19
Marte Lind ansattevalgt styremedlem	363 000	87 400	-	19

¹⁾ Ble utnevnt til styremedlem i juni 2024.
²⁾ Fratrådte styret i Juni 2024.

2023				
Beløp i hele kroner	Styre-godtgjørelse	Revisjons- og bærekraftsutvalg	Kompensasjons- og organisasjonsutvalg	Deltakelse på styremøter ¹⁾
Alexandra Bech Gjørnv, styreleder ¹⁾	50 775		5 252	1
Thorhild Widvey, styreleder ²⁾	545 975	-	56 542	14
Ingelise Arntsen, nestlederr ³⁾	352 875	115 100	-	15
Peter Mellbye, nestleder ⁴⁾	385 592	-	34 782	14
Marit Salte, styremedlem	346 500	83 450	-	14
Mikael Lundin, styremedlem	346 500	-	38 015	15
Pål Erik Sjøtil, styremedlem	346 500	83 450	-	14
Lars Røsæg, styremedlem ⁵⁾	29 483		3 233	1
Thorbjørn Holøs, ansattevalgt styremedlem	346 500	83 450	-	15
Lars Mathisen, ansattevalgt styremedlem	346 500	-	38 015	14
Marte Lind, ansattevalgt styremedlem	346 500	83 450	-	15

¹⁾ Ble utnevnt til styreleder i november 2024.
²⁾ Fratrådte styret i November 2023.
³⁾ Ble utnevnt til nestleder i november 2023. Før dette var Ingelise Arntsen styremdlem..
⁴⁾ Fratrådte styret i November 2023.
⁵⁾ Ble utnevnt til styremedlem i november 2024.

Styret har ikke avtaler om annet vederlag enn styrehonorar og vederlag for deltakelse i utvalgsarbeid, og det er heller ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for medlemmer av styret. For 2024 var total godtgjørelse til styret, revisjons- og bærekraftsutvalg og kompensasjons- og organisasjonsutvalg henholdsvis 3 622 265 kroner, 465 508 kroner og 184 150 kroner. Tilsvarende beløp i 2023 var 3 443 700 kroner, 448 900 kroner og 175 845 kroner.

Styrets erklæring om lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte – 2024

Styret vil bidra til en moderat, men konkurransedyktig utvikling av ledergodtgjørelse i Statkraft. Prinsipper og retningslinjer for lederlønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte er utformet i henhold til dette.

Statkraft vil publisere en egen lederlønnsrapport som utfyller tallene presentert. Rapporten vil inneholde detaljert informasjon om godtgjørelse til konsernledelsens medlemmer og vil bli publisert i forbindelse med ordinært foretaksmøte i 2025.

Lønn og andre ytelser til ledende ansatte per 31.12.2024 er presentert i tabellen «Lønn og andre ytelser til ledende ansatte». Tildeling og betaling av godtgjørelse til konsernledelsens medlemmer har vært gjennomført i tråd med Statkrafts retningslinjer for lederlønn, vedtatt på ordinært foretaksmøte i 2024. Retningslinjene er tilgjengelige i sin helhet på statkraft.no

Variabel lønn

For konsernsjefen defineres strategiske mål, samt mål for finansielle og driftsrelaterte resultater. Konsernsjefens variable godtgjørelse har en kombinert vektning av om lag 75 prosent basert på disse målene og 25 prosent basert på mål relatert til strategisk lederskap og organisatorisk utvikling. Vurdering av nivået for konserndirektørenes variable lønn er gjennomført av konsernsjefen i samråd med styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg. Konsernsjefens resultatoppgjørelse vurderes av styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg og besluttet av styret.

I 2024 var hovedmålene og KPI-ene for konsernsjefen som beskrevet nedenfor. Alle mål ble støttet av omfattende planer og tiltak. Alle mål er uavhengige av prisnivået på kraft.

			Innhold	Introduksjon	Om Statkraft	Året 2024	Bærekraft	Regnskap	Annen informasjon
Strategiske mål			Weight	Evaluation					
Sikkerhet Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader. Det gis 0 prosent oppnåelse for målet som helhet ved eventuelle dødsfall eller alvorlig invaliditet. Innslagspunkt er ved TRI-rate bedre enn 4,0 og full bonus oppnås ved TRI-rate 3,0 eller bedre.			15%	God utvikling på sikkerhetsindikatorer og engasjement, men det gis ikke bonusuttelling fordi det skjedde en ulykke der en av selskapets medarbeidere mistet livet ved et utbyggingsprosjekt i India i september 2024 Måloppnåelse er 0% for 2024.					
Markedsoperasjoner Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier			15%	Markedsoperasjoner leverte svært gode resultater i 2024 Styret vurderte måloppnåelse til 100% for 2024.					
Vannkraft Tilført verdi fra den norske vannkraftporteføljen. Måloppnåelse måles som den tilførte verdien i prosent, skapt i forhold til alle andre vannkraftprodusenter i Norge, dermed er resultatet uavhengig av prisnivået selv. Grensen for bonus er ved en realisert prismargin bedre enn 3,5 prosent.			10%	Merverdi fra den norske energidisponeringen, i form av prosentvis realisert prismargin utover nivå hos konkurrenter i Norge, var for 2024 på et meget godt nivå. Resultatet viser også selskapets evne til en god samfunnsøkonomisk disponering av vannet. Styret vurderte måloppnåelse til 100% for 2024.					
Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av nordisk vannkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.			5%	Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft var for 2024 noe under målsatt nivå. Styret vurderte måloppnåelse til 21% for 2024.					
Totalkostnad ved drift for internasjonal vannkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av internasjonal vannkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.			5%	Totalkostnad ved drift for internasjonal vannkraft var for 2024 på et meget godt nivå. Styret vurderte måloppnåelse til 90% for 2024.					
Havvind Måloppnåelse måles mot strategiske mål for havvind. Full bonus oppnås ved betydelig tilført verdi for utvikling av havvindprosjekter.			5%	Utvikling av havvind var for 2024 noe under målsatt nivå. Styret vurderte måloppnåelse til 35% for 2024.					
Verdøkning av prosjektporteføljen, Norden, Europa og Internasjonalt. Mål og måleparametere omfatter verdøkning av porteføljen for nordiske, europeiske og internasjonale prosjekter. Måloppnåelse måles mot forhåndsdefinerte kriterier i milliarder norske kroner.			10%	Verdøkning av prosjektporteføljen for nordiske, europeiske og internasjonale prosjekter var for 2024 noe under målsatt nivå. Styret vurderte måloppnåelse til 40% for 2024.					
Strategiutvikling Mål og måleparametere omfatter utvikling av konsernets strategi. Måloppnåelse vurderes av styret.			25%	Solide leveranser på konsernets strategi, herunder fokusering av både land- og virksomhetsportefølje sammen med en større omorganisering av konsernet. Styret vurderte måloppnåelse til 70%.					
Ekstern omdømme Mål og måleparametere for å opprettholde et sterkt eksternt omdømme for selskapet. Måloppnåelse vurderes gjennom en helhetlig evaluering.			10%	Konsernsjefen har posisjonert og markedsført selskapet gjennom sin aktive deltakelse i den offentlige debatt, i et krevende år med både energipolitiske diskusjoner og utfordrende markedsomgivelser for ny fornybar kraft. Styret vurderte måloppnåelse til 60%.					
Total vekt og måloppnåelse 2024			100%	Total, vektet måloppnåelse: 60%					

Styrets vurdering av konsernsjefens prestasjoner - 2024

Styret konstaterte med sorg at selskapet i september opplevde en fatal ulykke ved et utbyggingsprosjekt i India. Styret har i sin øvrige vurdering av konsernsjefens prestasjoner for 2024 vektlagt at selskapet har levert godt på sentrale leveranseområder, herunder gode resultater fra markedsoperasjoner og den norske vannkraftporteføljen, samt positiv utvikling av totalkostnad ved drift for internasjonal vannkraft. En ytterligere fokusert strategi og tilhørende vellykket omorganisering av konsernet har også blitt notert av styret.

Hovedmål og KPI-er for 2025 for konsernsjefen er besluttet av styret som beskrevet nedenfor. Alle mål er uavhengige av prisnivået på kraft.

Målekort for konsernsjefens variabel lønn - 2025	
Strategiske mål	Vekt
Sikkerhet Mål og tiltak omfatter sikkerhet og forpliktelsen til å hindre hendelser, samt å være en arbeidsplass uten skader. Det gis 0 % oppnåelse for målet som helhet ved eventuelle dødsfall eller alvorlig invaliditet. Innslagspunkt er ved TRI-rate bedre enn 3.9 og full bonus oppnås ved TRI-rate 3.0 eller bedre.	15%
Cybersikkerhet Targets and measures comprise cyber security and the duty to prevent negative incidents for the company related to cyber security. In the case of a serious cyber security event an achievement score of 0% is concluded for the target in full.	2,5%
Bærekraft Mål og tiltak omfatter arbeid og målsettinger relatert til konsernets bærekraftsagenda. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kriterier for implementering av konsernets oppdaterte bærekraftsoppfølging og tilhørende relaterte tiltak, samt en helhetsvurdering av styret.	5%
Mennesker og organisasjon Mål og tiltak omfatter konsernets indekser for ansatteopplevelse og inkludering, samt kjønnsbalanse ved nyansettelser. Innslagspunktet er ved indeks for ansatteopplevelse bedre enn 8,3, inkluderingsindeks bedre enn 8,2 og kjønnsbalanse ved nyansettelser bedre enn 32%. Full bonus oppnås ved verdier for de respektive målene bedre enn henholdsvis 8,6, 8,5 og 38%.	5%
Markedsoperasjoner Merverdi fra energidisponering og andre markedsaktiviteter målt mot markedet. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte lønnsomhetskriterier.	15%
Vannkraft Merverdi fra energidisponeringen for norsk vannkraft. Dette gir samfunnsmessig optimal disponering av vannet ved at kraften produseres når behovet er størst. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte mål for prosentvis realisert prismargin utover nivået hos konkurrenter i Norge, og måloppnåelse er i den sammenheng uavhengig av prisnivået på norsk kraft. Innslagspunkt er ved realisert prismargin bedre enn 3,5%.	10%

Vilkår for konsernsjef - fastlønn

Fastlønn til konsernsjefen for 2025 er 6 585 000 kroner, med øvrige vilkår slik det fremgår av Statkrafts retningslinjer for lederlønn.

Strategiske mål	Vekt
Nyttejustert tilgjengelighet Optimaliseringsmål for de norske kraftverkene tilgjengelighetsgrad sett opp mot når det er mest lønnsomt å produsere. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte tilgjengelighetsmål.	5%
Totalkostnad ved drift for nordisk vannkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av nordisk vannkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%
Totalkostnad ved drift for vindkraft Mål og tiltak omfatter kostnadseffektiv drift av vindkraft. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kostnadsverdier per kWh.	5%
Vekstrate for sol-, vindkraft og batteri Mål og tiltak omfatter investeringsbeslutninger for sol-, vindkraft og batteri. Måloppnåelse vurderes mot strategiske vekstmål og relaterte mål i GW. Full bonus oppnås ved endelige investeringsbeslutninger over et målsatt nivå.	5%
Verdiøkning av prosjektportefølje Norden, Europa og Internasjonalt Mål og tiltak omfatter verdiøkning av prosjektporteføljen for nordiske, europeiske og internasjonale prosjekter. Måloppnåelse vurderes mot forhåndsdefinerte kriterier i milliarder NOK.	7,5%
Strategiutvikling og omdømme Mål og tiltak omfatter utviklingen av konsernets strategi. Måloppnåelse vurderes av styret.	25%

Note 39 Nærstående parter

Generell informasjon

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som angitt i note 26 og note 40 er nærstående parter av Statkraft. Mellomværende og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i Statkrafts konsernregnskap og vises ikke i denne noten.

Personer som angitt i note 38 inngår i konsernets ledelse eller styre og er også nærstående parter av Statkraft.

Tabellen nedenfor viser transaksjoner med nærstående parter klassifisert som tilknyttede selskaper eller fellesforetak.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Inntekter	337	256
Kostnader	372	435
Fordringer ved periodens slutt	2 505	1 866
Gjeld ved periodens slutt	68	32

Vesentlige transaksjoner med eier og selskaper kontrollert av eier

Aksjene i Statkraft AS eies alle av Statkraft SF, som er et selskap fullt ut eid av den norske staten.

Beløp i mill. kroner	2024	2023
I brutto driftsinntekter og annen inntekt inngår:		
Konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser	495	451
I netto driftsinntekter og annen inntekt inngår:		
Energikjøp fra Equinor	1 308	2 717
Overføringskostnader til Statnett	2	3
I driftskostnader inngår:		
Regulatoriske kostnader til norske myndigheter	1 411	2 352
I resultatskatter inngår:		
Betalbar resultatskatt til norske myndigheter	9 172	15 689
Foreslått utbytte til den norske stat	8 752	13 029

Overføringskostnader til Statnett omfatter hovedsakelig nettleie. Prisene i dette markedet fastsettes av Norges vassdrags- og energidirektorat. Øvrige transaksjoner med nærstående parter skjer på markedsmessige vilkår.

Bortsett fra rentebærende gjeld og andre kortsiktige forpliktelser som dekkes i note 33 og 34, er det ingen andre vesentlige poster mellom Statkraft AS og Statkraft SF i balansen.

Statkraft har også transaksjoner og mellomværender med andre foretak som er kontrollert av den norske stat. Størrelsen på disse er verken enkeltvis eller samlet av vesentlig betydning for Statkrafts regnskaper.

Note 40 Konsoliderte selskaper

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
Albania	Statkraft Markets B.V.	Tirana	2	100,0 %
Belgia	Statkraft AS	Brussel	2	100,0 %
Brasil	Statkraft Brasil AS	Florianópolis	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Florianópolis	3	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Lajes	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Caicara do Rio do Vento	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Barra dos Coqueiros	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Barracão	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Brotas de Macaúbas	7	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Pinhal da Serra	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Uibaí	8	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Ibipeba	7	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Alegre	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Faxinal dos Guedes	1	100,0 %
	Statkraft Energias Renováveis S.A.	Cordeiro	1	100,0 %
	Statkraft Investimentos Ltd.a.	Florianópolis	1	100,0 %
	Statkraft Investimentos Ltd.a.	Rio de Janeiro	1	100,0 %
	Enerfin Sociedad de Energia, S.L.U.	Florianópolis	1	100,0 %
	Enerfin Sociedad de Energia, S.L.U.	Sao Bento do Norte	1	100,0 %
	Enerfin Enervento Exterior, S.L.U.	Florianópolis	1	100,0 %
	Enerfin Enervento Exterior, S.L.U.	Porto Alegre	1	100,0 %
	Jerusalem Holding S/A	Lajes	6	100,0 %
	Rio Grande de Energías Renováveis LTDA.	Florianópolis	2	100,0 %
	Rio Grande de Energías Renováveis LTDA.	Natal	1	100,0 %
	Rio Grande de Energías Renováveis LTDA.	Porto Alegre	1	100,0 %
	Rio Grande de Energías Renováveis LTDA.	Salgueiro	1	100,0 %
	Rio Norte II Energia LTDA.	Sao Bento do Norte	1	100,0 %
	Rio Norte I Energia LTDA.	Sao Bento do Norte	3	100,0 %
	Rio Sul 1 Energia LTDA.	Palmares do Sul	1	90,0 %
	Rio Sul 1 Energia LTDA.	Osório	4	90,0 %

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
Chile	Empresa Eléctrica Rucatayo S.A.	Santiago	1	100,0 %
	Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltd.a.	Santiago	1	100,0 %
	Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltd.a.	Santiago	1	100,0 %
	Statkraft Chile Inversiones Eléctricas Ltd.a.	Santiago	1	100,0 %
	Statkraft Holding Chile Pte. Ltd.	Santiago	1	100,0 %
	Enerfin Sociedad de Energia, S.L.U.	Santiago	1	100,0 %
	Statkraft Energías Renovables S.A.	Santiago	9	100,0 %
Kroatia	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Zagreb	7	100,0 %
	Statkraft OIE s.o.o.	Zagreb	1	100,0 %
Frankrike	Statkraft Asset Holding AS	Lyon	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Lyon	18	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Lyon	1	100,0 %
	Statkraft Renouvelables SAS	Lyon	1	100,0 %
Tyskland	Knapsack Power GmbH & Co KG	Düsseldorf	1	100,0 %
	Mer Germany Holding GmbH	München	1	100,0 %
	Statkraft AS	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Germany GmbH	Düsseldorf	1	99,9 %
	Statkraft Germany GmbH	Düsseldorf	32	100,0 %
	Statkraft Holding Knapsack GmbH	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Düsseldorf	4	100,0 %
	Statkraft Ventures AS	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Windpark Zinse Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft Windpark Zinser Rücken Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft Erneuerbare 1 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Erneuerbare 2 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Holding Wind and Solar Deutschland GmbH	Düsseldorf	1	100,0 %
	Statkraft Windpark Alte Schlag Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,9 %
	Statkraft Windpark Rappenhagen Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft Windpark Titz Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 1 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 3 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 4 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
	Statkraft WP 5 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 6 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 7 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 8 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP 9 Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Statkraft WP Gebrannter Kopf Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	1	99,0 %
	Mer AS	Düsseldorf	1	100,0 %
India	Sourya Manthan Renewable Energy Pvt Ltd.	Rajasthan	1	100,0 %
	Statkraft IH Holding AS	New Delhi	1	74,0 %
	Statkraft IH Holding AS	New Delhi	5	100,0 %
	Statkraft IH Holding AS	Shimla	1	100,0 %
	Statkraft IH Holding AS	Uttarakhand	1	100,0 %
	Statkraft Holding Singapore Pte Ltd. NUF	New Delhi	2	100,0 %
Irland	Statkraft Asset Holding AS	Cork	1	100,0 %
	Statkraft Ireland Ltd.	Cork	60	100,0 %
	Statkraft Ireland Ltd.	Limerick	1	100,0 %
	MHB Wind Farms (Holdings) Ltd	Cork	1	100,0 %
Italia	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Milano	1	100,0 %
	Statkraft Italia S.R.L.	Milano	101	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Milano	1	100,0 %
Norge	Statkraft SF	Oslo	1	100,0 %
	Skagerak Energi AS	Porsgrunn	5	100,0 %
	Skagerak Kraft AS	Hjartdal	1	67,0 %
	Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	1	55,0 %
	Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	1	55,0 %
	Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	1	55,0 %
	Statkraft AS	Kristiansand	1	100,0 %
	Statkraft AS	Oslo	11	100,0 %
	Statkraft AS	Tofte	1	100,0 %
	Statkraft Asset Holding AS	Oslo	4	100,0 %
	Statkraft Energi AS	Oslo	1	51,0 %
	Statkraft Energi AS	Trondheim	1	100,0 %
	Statkraft Energi AS	Tyssedal	1	60,2 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Oslo	3	100,0 %
	Statkraft Hydrogen Norway Holding AS	Oslo	2	100,0 %

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
	Statkraft IH Holding AS	Oslo	1	100,0 %
	Statkraft IH Invest AS	Oslo	2	100,0 %
	Statkraft Industrial Holding AS	Porsgrunn	1	66,6 %
	Statkraft Offshore Wind Norway as	Oslo	2	100,0 %
	Statkraft Varme AS	Trondheim	1	85,0 %
	Statkraft Holding Singapore Pte Ltd. NUF	Oslo	2	100,0 %
	Statkraft Vind Holding AS.	Oslo	1	52,1 %
	Mer AS	Kristiansand	1	100,0 %
	Statkraft Biofuel Holding AS	Oslo	1	100,0 %
	Skagerak Energipartner AS	Porsgrunn	1	87,8 %
Peru	Skagerak Utvikling AS	Porsgrunn	2	100,0 %
	Statkraft Peru S.A.	Lima	1	100,0 %
	Statkraft Peru S.A.	San Isidro	2	100,0 %
	Statkraft Holding Peru Pte Ltd. NUF	Lima	1	100,0 %
	Statkraft Peru Holding S.A.C.	Lima	1	100,0 %
Polen	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Warsawa	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Warsawa	1	100,0 %
	Statkraft Poland sp. z o.o.	Warsawa	3	100,0 %
Spania	SCH Projects Ltd.	Valencia	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Madrid	2	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Madrid	1	100,0 %
	Enerfin Sociedad de Energia, S.L.U.	Madrid	13	100,0 %
	Enerfin Sociedad de Energia, S.L.U.	Tudela	1	100,0 %
	Statkraft Holding España S.L.U	Valencia	1	51,0 %
	Statkraft Holding España S.L.U	Valencia	22	100,0 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	Alcalá De Guadaira	1	100,0 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	La Coruña	1	95,6 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	Lugo	1	90,6 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	Madrid	1	70,0 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	Tudela	1	100,0 %
	Enerfin Enervento, S.L.U.	Valencia	1	100,0 %
	Statkraft Spain S.L.U.	Madrid	37	100,0 %
	Statkraft Spain S.L.U.	Valencia	6	100,0 %

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
Sverige	Mer Sweden Holding AB	Stockholm	1	51,0 %
	Statkraft AS	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Asset Holding AS	Kungsbacka	1	100,0 %
	Statkraft Asset Holding AS	Malmö	1	100,0 %
	Statkraft Asset Holding AS	Stockholm	2	100,0 %
	Statkraft Energi AS	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Hydrogen Holding AS	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Hydrogen Sweden AB	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Sverige AB	Stockholm	1	90,1 %
	Statkraft Sverige AB	Vasterbotten	1	50,6 %
	Statkraft Vind AB	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Offshore Wind AB	Stockholm	3	100,0 %
	Statkraft Offshore Wind AS	Stockholm	1	100,0 %
	Vindkraftnorr AB	Stockholm	1	100,0 %
	Mer AS	Stockholm	1	100,0 %
	Statkraft Piteå AB	Piteå	1	100,0 %
Nederland	SC Benelux HoldCo B.V.	's-Hertogenbosch	5	100,0 %
	SCH Projects Ltd.	's-Hertogenbosch	1	100,0 %
	Statkraft Asset Holding AS	Amsterdam	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	's-Hertogenbosch	16	100,0 %
	Statkraft Germany GmbH	's-Hertogenbosch	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Amsterdam	1	100,0 %
	Zonnepark Wenumseveld Holdco B.V.	's-Hertogenbosch	1	100,0 %
	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Holdco B.V.	's-Hertogenbosch	1	100,0 %
Tyrkia	Statkraft AS	Istanbul	2	100,0 %
	Statkraft Enerij A.S.	Istanbul	2	100,0 %

Land	Morselskap	Registrert kontor / anleggets lokasjon	Antall datterselska	Eierskapsprosent
Storbritannia	Mer UK Holding Ltd.	London	2	100,0 %
	Solar Century Holdings Ltd.	London	1	100,0 %
	Statkraft AS	London	1	100,0 %
	Statkraft Energy Ltd.	London	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	London	1	100,0 %
	Statkraft Hydrogen Holding AS	London	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	London	1	100,0 %
	Statkraft Pure Energy	Birmingham	2	100,0 %
	Statkraft UK Ltd.	Birmingham	1	100,0 %
	Statkraft UK Ltd.	London	1	79,0 %
	Statkraft UK Ltd.	London	46	100,0 %
Andre	Statkraft UK Ltd.	South Lanarkshire	1	100,0 %
	Mer AS	London	1	100,0 %
	Statkraft Energi AS	Espoo	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Pristina	1	100,0 %
	Statkraft Markets B.V.	Beijing	1	100,0 %
	Statkraft Holding Singapore Pte Ltd. NUF	Kathmandu	1	57,1 %
	Solar Century Holdings Ltd.	Panama By	1	100,0 %
	Statkraft European Wind and Solar Holding AS	Lisboa	1	100,0 %
	Statkraft Markets GmbH	Geneva	1	100,0 %
	Statkraft US Holding AS	San Francisco	1	100,0 %
	Mer Germany Holding GmbH	Wien	1	100,0 %

Statkraft SF

Regnskap

Resultatregnskap

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	2024	2023
Andre driftskostnader	2, 9	-3	-3
Driftskostnader		-3	-3
Driftsresultat		-3	-3
Inntekt på investering i datterselskap	3, 5, 11	8 752	13 029
Finansinntekter	3, 11	13	11
Netto finansposter		8 765	13 040
Resultat før skatt		8 762	13 037
Skattekostnad	4	-6	-2
Resultat etter skatt		8 757	13 035

Totalregnskap

Statkraft SF morselskap

Poster i utvidet resultat som føres over resultat:			
Totalt		-	-
Totalresultat		8 757	13 035
Disponeringer			
Avsatt utbytte	7	8 752	13 029
Overføring til opptjent egenkapital	7	5	6

Balanse

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Investering i datterselskaper	5	58 448	58 448
Anleggsmidler		58 448	58 448
Fordringer	6, 11	8 957	13 235
Bankinnskudd, kontanter og lignende		45	41
Omløpsmidler		9 003	13 275
Eiendeler		67 451	71 724
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	7	48 250	48 250
Opptjent egenkapital	7	10 446	10 442
Egenkapital		58 696	58 692
Utsatt skatt	4	-	-
Langsiktig gjeld		-	-
Betalbar skatt	4	6	2
Annen rentefri gjeld	8, 11	8 748	13 030
Kortsiktig gjeld		8 754	13 031
Egenkapital og gjeld		67 451	71 724

Kontantstrømoppstilling

Statkraft SF morselskap

Beløp i mill. kroner	2024	2023
LIKVIDITETSENDRING FRA DRIFTEN		
Resultat før skatt	8 762	13 035
Endring i kortsiktige poster	-4	-1
Bokført inntekt fra utbytte og konsernbidrag uten kontanteffekt	-8 752	-13 029
Mottatt utbytte og konsernbidrag	13 029	17 213
Betalt skatt	-2	-1
Likviditetsendring fra driften (A)	13 033	17 217
LIKVIDITETSENDRINGER FRA INVESTERINGER		
Utbetalinger av lån fra datterselskaper	-	-200
Innbetalinger av lån fra datterselskaper	-	200
Likviditetsendringer fra investeringer (B)	-	-
LIKVIDITETSENDRINGER FRA FINANSIERING		
Utdelt utbytte	-13 029	-17 213
Likviditetsendringer fra finansiering (C)	-13 029	-17 213
Netto endring i likvider gjennom året (A)+(B)+(C)	4	4
Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01.	41	37
Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12.	45	41
Ubenyttet kassakreditt	200	200

Noter

Statkraft SF morselskap

[Oversikt over noter til morselskapet](#)

General		Side
Note 1	Vesentlige regnskapsprinsipper	268
Note 2	Lønn og andre personalkostnader	269
Note 3	Finansinntekter og -kostnader	270
Note 4	Resultatskatter	271
Note 5	Eierandeler i datterselskaper	272
Note 6	Fordringer	272
Note 7	Egenkapital	273
Note 8	Annen rentefri gjeld	274
Note 9	Honorar til ekstern revisor	274
Note 10	Forpliktelser og garantiansvar	275
Note 11	Nærstående parter	276
Note 12	Hendelser etter balansedagen	277

Note 1 Vesentlige regnskapsprinsipper

GENERELL INFORMASJON

Årsregnskapet til Statkraft SF er utarbeidet i samsvar med forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Beskrivelsene av regnskapsprinsipper i morselskapets noter og oppstillinger utgjør sammen med beskrivelsen av prinsipper i denne noten helheten av regnskapsprinsipper for morselskapets regnskap. Følgende beskrivelser er plassert utenfor note 1:

- Kontantstrømoppstilling
 - Resultatskatter
 - Eierandeler i datterselskaper
 - Fordringer
- Note 4

Note 5

Note 6

VURDERINGS- OG KLASSIFISERINGSPRINSIPPER

Usikkerhet i estimer Regnskapet er basert på forutsetninger og estimer som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimat ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn, men faktiske tall kan avvike fra opprinnelige estimer.

Prinsipper for inntektsføring Inntekter innregnes når inntekten kan måles pålitelig og er opptjent.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig lån er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktige lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Usikre forpliktelser Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Realiserte og urealiserte valutaeffekter presenteres netto i resultatregnskapet som finansinntekt eller finanskostnad. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Note 2 Lønn og andre personalkostnader

Selskapet hadde ingen ansatte i 2024. For informasjon om lønn og personalkostnader for konsernledelsen og styret henvises til note 38 i konsernregnskapet.

Note 3 Finansposter

Inntekt på investering i datterselskap		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Utbytte fra foretak i samme konsern	8 752	13 029
Finansinntekter		
Beløp i mill. kroner	2024	2023
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	11	9
Renteinntekter	2	2
Sum	13	11
Netto finansposter	8 765	13 040

Note 4 Resultatskatter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Statkraft SF er underlagt overskuddsbeskatning som blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Regler for minimumsskatter

Norge har med virkning fra 1. januar 2024 innført Lov om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern (suppleringskatteloven). Loven innfører Pilar 2 som er en global minimumsbeskatning. Statkraft har samlet inntekt over terskelverdiene og omfattes av suppleringskatteloven.

Hvis kvalifisert nasjonal suppleringskatt ikke er innført i det aktuelle landet vil det øverste morselskapet være skattepliktig for beregnet suppleringskatt. Dette følger av skatteinkluderingsregelen i suppleringskatteloven. Statkraft SF er øverste morselskap i Statkraft.

Statkrafts virksomhet er i hovedsak i land med høyere skattesats enn minimumssatsen på 15 prosent. Det er derfor forventet at suppleringskatten vil være begrenset for Statkraft.

Statkraft har foretatt en beregning i alle land basert på safe harbour-reglene som er unntaksregler til skattesuppleringsloven. Etter safe harbour-reglene vil suppleringskatten settes til null hvis landet oppfyller én av tre vilkår. Basert på beregningen vil det ikke være suppleringskatt for noen av landene. Imidlertid, i den separate beregningen for felleskontrollerte virksomheter, kvalifiserte ikke Passos Maia Energetica S/A i Brasil for safe harbour-reglene. Pilar 2 er innført med virkning for 2025 i Brasil, slik at en avsetning for suppleringskatt på 3 millioner kroner har blitt gjort for Statkraft SF for 2024.

Statkraft har benyttet den obligatoriske unntaksregelen i henhold til IAS 12. Dette medfører at ingen utsatt skatt er avsatt eller rapportert etter suppleringskattereglene for inntektsåret 2024.

Skattekostnad består av

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Betalbar resultatskatt	3	2
Betalbar Pilar 2 skatt	3	
Endring i utsatt skatt	-	0
Skattekostnad i resultatregnskapet	6	2

Betalbar skatt i balansen

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Betalbar resultatskatt	6	2
Betalbar skatt i balansen	6	2

Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Resultat før skattekostnad	8 762	13 036
Forventet skattekostnad etter nominell sats på 22%	1 928	2 868

Skatteeffekter av:

Skattefrie inntekter	-1 925	-2 866
Skattekostnad	3	2
Anvendt skattesats	-	-

Spesifikasjon av utsatt skatt

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-	0
Driftsmidler	-	2
Sum midlertidige forskjeller og fremførbart underskudd	-	2
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-)	-	0
Anvendt skattesats	22 %	22 %

Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 01.01	0	1
Resultatført i perioden	-	-1
Total utsatt skatt (+)/utsatt skattefordel (-) 31.12	0	0

Note 5 Eierandeler i datterselskaper

Vesentlige regnskapsprinsipper

Investeringer i datterselskaper Datterselskap er selskap hvor Statkraft SF har bestemmende innflytelse over finansielle og driftsmessige prinsipper. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når selskapet eier mer enn 50 prosent av de stemmeberettigede aksjene. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som de er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbyttet andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene fratrekkes investeringens verdi i balansen. Gevinst eller tap ved salg av aksjer i datterselskaper klassifiseres som finansposter.

Beløp i mill. kroner	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel	Egenkapital 31.12.2024	Resultat 2024	Balanseført verdi
Datterselskaper					
Statkraft AS ¹⁾	Oslo	100.00%	64 414	6 954	58 448

¹⁾ Beløp fra morselskap

Note 6 Fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Beløp i mill- kroner	2024	2023
Kortsiktige fordringer konsernselskap ¹⁾	8 957	13 235
Sum	8 957	13 235

¹⁾ Kortsiktige fordringer konsernselskap knytter seg hovedsakelig til utbytte fra Statkraft AS

Note 7 Egenkapital

Beløp i mill. kroner	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1 jan 23	48 250	10 436	58 686
Resultat 2023	-	13 035	13 035
Avsatt utbytte 2023	-	-13 029	-13 029
Egenkapital 31 des 23	48 250	10 442	58 692
Resultat 2024	-	8 757	8 757
Avsatt utbytte 2024	-	-8 752	-8 752
Egenkapital 31 des 24	48 250	10 446	58 696

Statkraft SF er et norsk statsforetak, stiftet og hjemmehørende i Norge. Statkraft SF er eiet 100 prosent av den norske stat, ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Avsatt utbytte er omtalt i årsberetningen.

Note 8 Annen rentefri gjeld

NOK million	2024	2023
Avsatt utbytte	8 752	13 029
Annen rentefri gjeld til selskap i samme konsern	-4	1
Sum	8 748	13 030

Note 9 Honorar til ekstern revisor

PwC ble utnevnt som revisor for Statkraft SF konsern fra og med regnskapsåret 2024. Totale honorarer for revisjon og øvrige tjenester for Statkraft SF (eksklusiv merverdiavgift) utgjør som følger:

Beløp i tusen kroner	2024	2023
Lovpålagt revisjon	75	130
Sum	75	130

Note 10 Forpliktelser og garantiansvar

Statkraft SF har ingen garantier og forpliktelser som ikke er balanseført.

Note 11 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er vurdert å være:

- Statkraft AS
- Øvrige konsernselskaper, jf. spesifikasjon i note 40 i konsernregnskapet
- Konsernledelse og styret, jf. spesifikasjon i note 38 i konsernregnskapet

Alle konserninterne transaksjoner skjer til markedsmessige vilkår.

For informasjon om avlønning til konsernledelsen og styret som også er nærstående parter, henvises det til note 38 i konsernregnskapet.

Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter er spesifisert i tabellen under:

Resultatregnskap - beløp i mill. kroner	2024	2023
Renteinntekter fra selskap i samme konsern		
Statkraft AS	11	9
Utbytte fra selskap i samme konsern		
Statkraft AS	8 752	13 029
Sum	8 752	13 029
Balanse - beløp i mill. kroner	2024	2023
Omløpsmidler		
Statkraft AS	8 957	13 235
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	8 957	13 235

Note 12 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært noen betydelige hendelser etter balansedagen.

Regnskap – revisors beretning



Til generalforsamlingen i Statkraft SF

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Statkraft SF, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, totalresultat, utvidet resultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til konsernregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap



har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Det vises i årsberetningen til vår separate attestasjonsuttalelse om den konsoliderte bærekraftsrapporten for Statkraft AS som inneholder to forbehold. Det ene knytter seg til EU taksonomien og kriteriet om "ingen betydelig negativ innvirkning", og det andre til ESRs E5-4 Ressursbruk.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 4. mars 2025
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Thomas Fraurud'.

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2024 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven,
- årsregnskapet for morselskapet for 2024 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge,
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, forpliktelser, finansielle stilling og resultat som helhet,
- den konsoliderte bærekraftsrapporten for 2024, som en del av styrets beretning, er, i vesentlig forstand, utarbeidet i samsvar med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i henhold til regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Informasjon i EU taksonomi er, i vesentlig forstand, utarbeidet i tråd med artikkel 8 i EUs taksonomiforordning (EU 2020/852). Videre inkluderer bærekraftsrapporten informasjon utarbeidet i henhold til Åpenhetsloven som er tilgjengelig under Tilleggsinformasjon.
- styrets årsberetning, kapitlene som omfatter redegjørelse av foretaksstyring og bærekraftsrapporten, gir et riktig og balansert bilde av utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Styret i Statkraft SF
Oslo, 4. mars 2025

Alexandra Bech Gjørsvik
Styreleder

Thorbjørn Holøs
Styremedlem

Lars Røsæg
Styremedlem

Marte Lind
Styremedlem

Lars Mathisen
Styremedlem

Ingelise Arntsen
Nestleder

Mikael Lundin
Styremedlem

Pål Erik Sjøtun
Styremedlem

Kristin Halvorsen
Styremedlem

Birgitte Ringstad Vartdal
Konsernsjef

Annen informasjon



Åpenhetsloven

Statkraft er underlagt åpenhetsloven og rapporterer om dette som en integrert del av vår bærekraftserklæring som tillatt i lovens § 5. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger gitt i denne bærekraftserklæringen omfatter alle selskaper i Statkraft-konsernet uavhengig av hvor de er stiftet, med unntak av Skagerak Energi AS, Mer Norway AS og Fosen Vind DA. Disse tre konsernselskapene (som uavhengig er pålagt å rapportere i henhold til lovens § 3) er inkludert i omfanget av denne bærekraftserklæringen med henblikk på Statkraft SF-rapportering i tråd med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering. Disse selskapene har imidlertid valgt å oppfylle sine opplysningsplikter etter åpenhetsloven § 5 uavhengig av Statkraft SF gjennom egen selskapsrapportering og offentliggjøring.

De øvrige selskapene i Statkraft-konsernet som er selvstendig rapporteringspliktige etter åpenhetsloven § 3 (Statkraft Energi AS, Statkraft Vind Holdings AS, Statkraft Tofte AS og Statkraft Varme AS) har valgt å oppfylle sine opplysningsplikter etter åpenhetsloven § 5 gjennom Statkraft SF i denne bærekraftserklæringen. Der det er hensiktsmessig, kan disse selskapene også gi ytterligere kontekstuell informasjon i sin egen rapportering og offentliggjøring (dvs. der slik informasjon ikke er tilstrekkelig vesentlig til å ha blitt inkludert i rapporteringen på konsernnivå).

I tabellen finner du en indikasjon på hvor i denne årsrapporten og bærekraftsrapporten relevante sider ved opplysningsplikten etter åpenhetsloven § 5 er dekket.

Det skal også bemerkes at Statkraft fra og med 2024 har endret sin tilnærming til kvantitativ rapportering om menneskerettighetshendelser for å være bedre i tråd med ESRS. Tidligere kvantitativ rapportering i 2022 og 2023 inkluderte alle hendelser der Statkraft hadde vurdert at de enten hadde forårsaket, bidratt til eller vært direkte knyttet til menneskerettighetshendelser i det aktuelle regnskapsåret. Fra og med 2024 er det kun «alvorlige» hendelser forårsaket eller bidratt til av Statkraft (vurdert av Statkraft eller relevant domstol eller organ) som inngår i den kvantitative rapporteringen, mens hendelser som ikke oppfyller alvorlighetsgrensen, og som Statkraft har forårsaket, bidratt til eller kan være direkte knyttet til, rapporteres kvalitativt om i årsrapporten der det er definert som materielt.

Krav i åpenhetsloven

Generell beskrivelse av foretakets struktur og virksomhetsområde	- Se kapitlene Innledning og Om Statkraft. - Se også Generelle opplysninger.
Generell beskrivelse av retningslinjer og prosedyrer for håndtering av faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	- Se Styring av bærekraft i Generelle opplysninger og Rettferdig omstilling. - Se også S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.
Informasjon om faktiske negative konsekvenser og vesentlige risikoer for negative konsekvenser som foretaket har identifisert gjennom sin aktsomhetsvurdering	Se S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.
Informasjon om tiltak virksomheten har iverksatt eller planlegger å iverksette for å stanse faktiske negative konsekvenser eller redusere vesentlig risiko for negative konsekvenser, og resultatene eller forventede resultater av disse tiltakene	Se S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.

Allokeringsrapport for grønn finansiering

Statkrafts langsiktige ambisjon og visjon er å bli et ledende internasjonalt fornybarselskap, og å fornye verden med ren energi. Statkraft har som mål å skape verdier ved å muliggjøre en framtid med netto nullutslipp gjennom fire strategiske pilarer;

1. Levere ren fleksibilitet - utnytte vannkraften
2. Vokse innen sol, vind og batterilagring
3. Tilby grønne markedsløsninger til kunder
4. Utvikle nye energiløsninger

Statkraft har en ambisiøs vekststrategi på tvers av våre geografier og teknologier. Dette inkluderer å nå en årlig utbyggingstakt på 2-2,5 GW fra 2026 og fremover for sol, landvind og batterilagring. Dette kommer i tillegg til ambisjoner om å optimalisere og utvide innen vannkraft, havvind og grønt hydrogen.

Statkrafts bærekraftstrategi er en integrert del av selskapets konsernstrategi og beskriver hvordan selskapet skal bidra til en grønn og rettferdig omstilling. Det omfatter vesentlige bærekraftstema som klima, biomangfold, sirkulær økonomi og rettferdig omstilling. Strategien tar for seg de viktigste påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til Statkrafts virksomhet, økende eksterne forventninger, regulatorisk utvikling og FNs bærekraftsmål. Vårt arbeid styres av relevante rammeverk og retningslinjer, som OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Vi overholder bærekraftsrelaterte EU-direktiver for våre europeiske aktiviteter og tar veiledning fra IFC Performance Standards for nye energiutviklingsprosjekter. Vi gjennomgår også jevnlig vår dobbel vesentlighetsanalyse, og vurderer Statkrafts potensielle og faktiske påvirkninger på miljø, mennesker og samfunn.

Statkrafts bærekraftsambisjon er å drive en grønn og rettferdig energiomstilling. Gjennom vår store portefølje og vår vekststrategi innen fornybar energi bidrar vi til avkarbonisering og elektrifisering av samfunn. I disse aktivitetene er vi forpliktet til rettferdige og inkluderende prosesser, der påvirkning på mennesker og miljø tas nøye hensyn til.

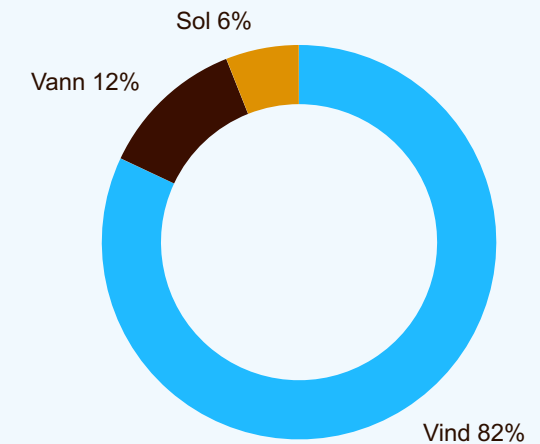
Statkraft har en lang historie som et ansvarlig fornybart energiselskap, basert på et sterkt engasjement for bærekraft og ansvarlig forretningspraksis. Vi streber kontinuerlig etter en trygg og sunn arbeidsplass uten personskader. I tillegg har Statkraft som mål å praktisere bærekraft i alt vi gjør, og skape verdier for samfunnet, miljøet og selskapet gjennom våre aktiviteter. Vi har nulltoleranse for korrupsjon og uetisk praksis.

Videre beskriver meldingen om statlig eierskap statens rolle og forventninger til selskapene der de har eierandeler. Det overordnede målet fra vår eier er «høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer».

I 2024 utstedte Statkraft åtte nye grønne obligasjoner, to i mars, tre i juni, en i september og to i oktober til sammen 20,1 milliarder kroner. Dette bringer det totale utestående beløpet på Statkrafts grønne obligasjoner til mer enn 40 milliarder kroner, i henhold til vårt rammeverk for grønn finans per april 2022. Dette rammeverket dekker to kvalifiserte kategorier; fornybar energi og ren transport, med en tilbakeblikksperiode på tre år. Prosjekter regnes som ny finansiering dersom de ikke er eldre enn 3 år, mens eldre prosjekter vurderes for refinansiering. CICERO Shades of Green har gitt Statkrafts rammeverk karakteren 'mørekegrønn' og 'utmerket' for selskapets prosedyrer som omhandler styring.

Vårt rammeverk for grønne obligasjoner fra april 2022 danner grunnlaget for alle tildelinger og rapportering i denne allokeringsrapporten. Grønne obligasjoner er vårt foretrukne finansieringsverktøy som brukes til å finansiere kvalifiserte prosjekter som fremmer overgangen til lavkarbon- og klimarobust vekst og en bærekraftig økonomi som bestemt av Statkraft.

Inntektsfordeling per teknologi (i prosent)



Provenyene fra de grønne finansieringsinstrumentene utstedt i 2024 har blitt tildelt kvalifiserte prosjekter i henhold til prosedyrer beskrevet i vårt rammeverk for grønn finansiering. Provenyene er blitt tildelt kategorien for fornybar energi i det grønne finansieringsrammeverket, som er definert som bygging og vedlikehold av vannkraft-, vindkraft- og solkraftverk, inkludert tilhørende infrastruktur. En del er foreløpig ikke allokert og forventes å bli tildelt videre i 2025. Det resterende ikke-tildelte provenyet fra 2023 på 2361 millioner kroner er i sin helhet allokert til kvalifiserte prosjekter i 2024.

Oversikt over grønn finansering utstedt i 2024

Grønne obligasjoner

Utsteder	Instrument	Utstedelsesdato	Forfallsdato	Løpetid (År)	Kupong/ referansepris	ISIN	Utstedelses- valuta	Beløp	Beløp (NOK) ¹⁾
Statkraft AS	Obligasjon	17.09.2024	17.09.2038	14	3,210%	XS2903423411	SEK	499 000 000	513 620 700
Statkraft AS	Obligasjon	22.03.2024	22.03.2032	8	3,375%	XS2779792337	EUR	496 600 000	5 857 397 000
Statkraft AS	Obligasjon	22.03.2024	22.03.2039	15	3,750%	XS2779793061	EUR	496 670 000	5 858 222 650
Statkraft AS	Obligasjon	14.06.2024	14.06.2034	10	4,500%	NO0013256115	NOK	3 743 250 000	3 743 250 000
Statkraft AS	Obligasjon	14.06.2024	14.06.2028	4	3,398%	XS2838919681	SEK	499 100 000	513 723 630
Statkraft AS	Obligasjon	14.06.2024	14.06.2028	4	3M STIBOR + 0.53%	XS2838917479	SEK	748 650 000	770 585 445
Statkraft AS	Obligasjon	22.10.2024	22.10.2035	11	4,597%	NO0013378844	NOK	1 397 480 000	1 397 480 000
Statkraft AS	Obligasjon	22.10.2024	22.10.2027	3	3M STIBOR + 0.47%	XS2924022366	SEK	1 397 480 000	1 438 426 164
Total									20 092 705 589

Grønne lån

Utsteder	Instrument	Utstedelsesdato	Forfallsdato	Løpetid (År)	Kupong/ referansepris	ISIN	Utstedelses- valuta	Beløp	Beløp (NOK) ²⁾
Khidrat Renewable Energy Private Limited	Lånefasilitet	07.03.2024	02.03.2029	5	3M T bill + 1.10%	NA	INR	2 500 000 000	331 575 000
Total									331 575 000

¹⁾ Konvertert til NOK ved bruk av valutakurs ved årsslutt per 31. desember 2024.
²⁾ Konvertert til NOK ved bruk av valutakurs ved årsslutt per 31. desember 2024.

Allokering av grønn finansiering per prosjekt

Grønne obligasjoner

Prosjekt	Kategori i Rammeverk for Grønn Finansiering	Statkrafts andel (%)	Status	Teknologi	Geografi	Oppstart og ferdigstilling	Kapasitet (MW)	Årlig energiproduksjon (GWh)	Est. årlig klimagassutslipp unngått (CO2 tusen tonn) ³⁾	Samsvar med EUs Taksonomi ⁴⁾	Allokering av finansiering 2024 (NOK)
Enerfin ⁵⁾	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Landbasert vind, sol	Spania, Brasil og Chile	2024	1182	2814	479,7	Ja	13 216 000 000
Morro do Cruzeiro	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Brasil	2022-2024	80	382	28,4	Ja	179 000 000
Ventos de Santa Eugenia	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Brasil	2020-2025	519	2346	174,5	Ja	275 000 000
Torsa	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Chile	2021-2024	108	307	99,0	Ja	201 000 000
Santa Eugenia Solar	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Brasil	2023-2025	192	386	28,7	Ja	756 000 000
El Rancho	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Sol	Spania	2023-2024	54	110	18,7	Ja	414 000 000
Cushaling	Fornybar energi	100	Under bygging/ny	Landbasert vind	Irland	2023-2025	56	163	31,8	Ja	978 000 000
Gresslifoss	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	24	111	0,8	Ja	102 000 000
Kobbelv	Fornybar energi	82,5	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2023-2028	330	783	5,5	Ja	81 000 000
Leirdøla	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2025-2026	125	522	3,7	Ja	195 000 000
Fallfors og Røssvassdammen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2023-2025	520	3019	21,1	Ja	79 000 000
Straumsmo/Innset	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2020-2028	140	668	4,7	Ja	93 000 000
Vågi Dam	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	747	3502	24,5	Ja	102 000 000
Hogga	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	17	92	0,6	Ja	67 000 000
Båtsvatn dam	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2024	343	1347	9,4	Ja	23 000 000
Trollheim dams	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2020-2026	145	925	6,5	Ja	94 000 000
Bjurfors	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Sverige	2021-2025	42	205	2,3	Ja	150 000 000
Høyanger/Eringsdalen dams	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2021-2025	84	356	2,5	Ja	38 000 000
Hammarforsen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Sverige	2021-2026	94	590	6,6	Ja	197 000 000
Kvilldal	Fornybar energi	72	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2018-2024	1240	3106	21,7	Ja	114 000 000
Rana	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2018-2027	540	2149	15,0	Ja	90 000 000
Jukla	Fornybar energi	85	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	40	73	0,5	Ja	164 000 000
Nesjødammen	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2021-2026	204	839	5,9	Ja	64 000 000
Tokke	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	430	2350	16,5	Ja	131 000 000
Vinje	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2025	300	1060	7,4	Ja	153 000 000
Kjela	Fornybar energi	100	I drift/reinvestering	Vannkraft	Norge	2022-2026	809	3747	26,2	Ja	173 000 000
Total ikke tildelt 2023 (NOK)											2 631 000 000
Totalt tildelt 2024 (NOK)											18 129 000 000
Totalt ikke tildelt 2024 (NOK)											4 594 705 589

³⁾ Beregningene for unngåtte årlige utslipp er basert på faktisk årsproduksjon for de utvalgte fornybar energiprojektene (sol, vind og vannkraft) i porteføljen og ved bruk av relevante landspesifikke CO2-utslippsfaktorer for kraftproduksjon. Datakilden er International Energy Agency (IEA); IEAs Emissions Factors-database fra september 2024. For vedlikeholdsprosjekter inkluderer vi total produksjon for alle kraftverk som er påvirket av prosjektet.

⁴⁾ For mer informasjon om EU-taksonomen og Statkrafts vurdering av forenlighet, se Årsrapport, Miljøinformasjon seksjon, EU-taksonomien. PwC har utstedt en kvalifisert uttalelse om EUs taksonomi på grunn av ulike syn på hvordan man skal vurdere samsvar for vannkraft.

⁵⁾ Kjøp av 100 prosent av aksjene i det Spansk-baserte Enerfin Sociedad de Energia S.L. fra Elecnor Group.

Grønne lån

Prosjekt	Kategori i Rammeverk for Grønn Finansiering	Statkrafts andel (%)	Status	Teknologi	Geografi	Oppstart og ferdigstilling	Kapasitet (MW)	energiproduksjon (GWh)	Årlig	Est. årlig klimagassutslipp unngått (CO2 tusen tonn) ⁶⁾	Allokering av finansiering 2024 (NOK)
Khidrat	Fornybar energi	100	Under konstruksjon/ ny	Sol	India	2023-2025	300	767		563	331 575 000
Totalt tildelt 2024 (NOK)											331 575 000

⁶⁾ Beregningene for unngåtte årlige utslipp er basert på faktisk årsproduksjon for de utvalgte fornybar energiprojektene (sol, vind og vannkraft) i porteføljen og ved bruk av relevante landspesifikke CO2-utslippsfaktorer for kraftproduksjon. Datakilden er International Energy Agency (IEA); IEAs Emissions Factors-database fra september 2024.



Enerfin

Oppkjøpet av det spanskbaserte fornybar energiselskapet Enerfin ble fullført for et samlet vederlag på 18 milliarder kroner, og tilførte en portefølje på 1,5 GW vind- og solkraftprosjekter i drift og under bygging, samt en pipeline av prosjekter under utvikling. Dette er et stort sprang for Statkraft og bekrefter vår posisjon som Europas største produsent av fornybar energi og plasserer Statkraft blant de 10 største vindkraftprodusentene både i Spania og Brasil, som er viktige markeder for Statkraft.



Khidrat

Khidrat-solenergiprojektet ligger i Bikaner-distriktet i delstaten Rajasthan, en ideell sone for solenergiutvikling i India. Rajasthan er en fokusstat for solenergiutvikling med to tynt befolkede ørkenområder, høy solinnstråling, stabilt solpolitisk rammeverk og standardiserte landleieprosesser. Khidrat-prosjektet vil bli bygget over et område på omtrent 1450 dekar og vil bli koblet til Indias sentralnett gjennom en 15 km lang 220 kV overføringslinjekabel. Prosjektet har en kapasitet på 300 MWAC/445 MWDC og en estimert nettoproduksjon på 767 GWh per år.



Torsa

Statkraft Chile har innviet våre tre første vindparker i landet, som ligger i O'Higgins-regionen. Disse vindparkene, kalt Cardonal, Manantiales og Los Cerrillos, har en samlet kapasitet på over 100 MW og vil generere 330 GWh ren energi årlig, nok til å forsyne 100 000 hjem med strøm. Prosjektet omfatter 19 avanserte vindturbiner og gjenspeiler Statkrafts satsing på bærekraftig energiotvikling.

Land-for-land skatterapportering

Land-for-land generell informasjon 2024

Land	Konsoliderte enheter	Tilknyttede selskaper	Antall ansatte	Materielle eiendeler annet enn kontanter	Brutto driftsinntekt	Salg til tredjeparter	Konserninterne transaksjoner innen eget land	Konserninterne transaksjoner mellom land
	Antall	Antall	Ansatte	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner
Norge	39	4	3 253	108 831	47 514	41 674	2 773	3 066
Sverige	21	1	371	33 874	9 344	6 107	292	2 944
Albania	2	-	39	9 605	1 047	207	-	839
Østerrike	1	-	6	268	67	24	-	43
Belgia	2	-	3	26	14	2	-	12
Kroatia	8	-	8	64	1	-	1	-
Frankrike	23	-	45	484	136	7	21	108
Tyskland	64	-	991	70 075	38 060	26 970	2 556	8 535
Irland	66	2	142	9 857	1 983	838	1 034	111
Italia	103	-	87	1 251	143	- 0	108	35
Polen	5	-	17	51	24	- 4	2	26
Portugal	1	-	4	16	-	-	-	-
Spania	91	3	259	9 887	1 057	771	152	134
Nederland	27	-	109	2 273	472	86	116	271
Tyrkia	4	-	43	1 577	224	111	112	1
Storbritannia	61	2	549	19 459	20 409	12 018	394	7 997
Sveits ¹⁾	1	-	-	-	5	-	-	5
Finland ¹⁾	1	-	2	6	7	-	-	7
Kosovo ³⁾	1	-	-	-	-	-	-	-
Resten av Europa	461	7	2 304	124 899	63 649	41 034	4 496	18 124
Brasil	69	2	343	20 932	3 588	2 680	889	19
Chile	17	4	130	16 514	920	859	50	11
Kina	1	-	-	-	-	-	-	-
India	11	3	207	6 654	276	100	145	31
Peru	5	-	277	11 809	1 595	1 562	27	6
USA	1	-	29	6 500	650	648	-	2
Nepal	1	1	1	64	-	-	-	-
Annet ²⁾	3	-	-	-	-	-	-	-
Resten av verden	108	10	987	62 473	7 029	5 849	1 111	69
Konsernjustering	-	-	-	-52 393	-33 134	-259	-8 672	-24 203
Totalt for konsernet	629	22	6 915	277 684	94 402	94 405	-	-

¹⁾ Filialer av Statkraft Energi
²⁾ Colombia, Mexico og Panama
³⁾ Filial av Statkraft Markets

Skatterapportering per land 2024

Land	Resultat før skatt	Inntektsskate-kostnad	Betalbar inntektsskatt	Betalt inntektsskatt	Effektiv skattesats	Skyldig betalbar skatt
mill. kroner						
Norge ¹⁾	16 766	11 613	9 172	15 283	69,3 %	9 894
Sverige ²⁾	4 897	1 119	288	1 353	22,9 %	19
Albania ³⁾	-1 845	-170	168	37	9,2 %	73
Østerrike	-1	-	-	-	0,0 %	-
Belgia	1	-	-	-	12,5 %	-
Kroatia	-28	4	-	-	-13,0 %	-
Finland	3	1	1	-	20,2 %	-
Frankrike	-168	2	2	2	-1,4 %	1
Tyskland ⁴⁾	1 407	566	713	3 133	40,2 %	101
Irland ⁵⁾	-50	34	42	42	-68,3 %	11
Italia	-191	-44	2	2	23,2 %	2
Kosovo	-	-	-	-	0,0 %	-
Polen	-36	1	1	1	-3,7 %	1
Portugal	-18	-	-	-	-0,1 %	-
Spania ⁶⁾	-337	4	53	-18	-1,3 %	48
Sveits	1	-	-	-	49,2 %	1
Nederland ⁷⁾	-85	23	22	-45	-26,6 %	55
Tyrkia ⁸⁾	-1 276	-3	11	9	0,2 %	4
Storbritannia ⁹⁾	1 060	28	26	335	2,6 %	101
Resten av Europa	-1 564	446	1 041	3 499	-28,5 %	398
Brasil ¹⁰⁾	180	124	213	211	68,6 %	99
Chile ¹¹⁾	268	-173	26	11	-64,5 %	24
Kina	-1	-	-	-	0,0 %	-
India ¹²⁾	-957	4	5	6	-0,4 %	-
Nepal	8	-	-	-	0,0 %	-
Peru ¹³⁾	540	207	58	-	38,4 %	34
USA ¹⁴⁾	520	416	416	216	80,0 %	88
Annen	-	-	-	-	0,0 %	-
Resten av verden	559	578	719	444	103,5 %	246
Totalt for konsernet	20 658	13 756	11 219	20 579	66,6 %	10 556

¹⁾ Norge: Forskjell fra nominell skattesats (22 prosent) hovedsakelig på grunn av grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.

²⁾ Sverige: Forskjell fra nominell skattesats (20,6 prosent) hovedsakelig på grunn av avskrivninger underlagt IAS 12 unntak for førstegangsinnregning.

³⁾ Albania: Forskjell fra nominell skattesats (15 prosent) hovedsakelig på grunn av fjorårets skatter.

⁴⁾ Tyskland: Forskjell fra nominell skattesats (31 prosent) hovedsakelig på grunn av nedskrivninger underlagt IAS 12 unntak for førstegangsinnregning.

⁵⁾ Irland: Forskjell fra nominell skattesats (12,5 prosent) hovedsakelig på grunn av skattefrie inntekter.

⁶⁾ Spania: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

⁷⁾ Nederland: Forskjell fra nominell skattesats (25,8 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

⁸⁾ Tyrkia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

⁹⁾ Storbritannia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) hovedsakelig på grunn av tidligere års skatter.

¹⁰⁾ Brasil: Forskjell fra nominell skattesats (34 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

¹¹⁾ Chile: Forskjell fra nominell skattesats (27 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

¹²⁾ India: Forskjell fra nominell skattesats (26 prosent) hovedsakelig på grunn av endringer i ikke-innregnede utsatt skattefordeler.

¹³⁾ Peru: Forskjell fra nominell skattesats (29,5 prosent) hovedsakelig på grunn av ikke-fradragsberettigede kostnader og tidligere års skatter.

¹⁴⁾ USA: Forskjell fra nominell skattesats (21 prosent) på grunn av tidligere års skatter.

Land-for-land generell informasjon 2023

Land	Konsoliderte enheter	Tilknyttede selskaper	Antall ansatte	Materielle eiendeler annet enn kontanter	Brutto driftsinntekt	Salg til tredjeparter	Konserninterne transaksjoner innen eget land	Konserninterne transaksjoner mellom land
	Antall	Antall	Ansatte	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner
Norge	39	5	2 896	112 273	61 946	55 328	3 425	3 193
Sverige	18	1	319	32 484	8 221	3 461	261	4 499
Albania	2	-	37	10 254	1 444	580	-	864
Østerrike	1	-	3	12	-	-	-	-
Belgia	2	-	2	24	8	- 0	-	8
Kroatia	2	-	3	1	-	-	-	-
Frankrike	17	-	39	538	188	17	11	160
Tyskland	41	-	843	84 794	58 196	45 668	2 638	9 891
Irland	63	2	127	11 966	1 583	363	987	233
Italia	102	-	78	943	84	11	70	3
Polen	4	-	13	32	1	-	-	1
Portugal	1	-	4	2	-	-	-	-
Spania	62	-	164	2 060	353	147	135	72
Nederland	24	-	105	2 023	971	48	618	305
Tyrkia	4	-	43	2 180	354	184	170	-
Storbritannia	54	2	536	10 283	13 891	13 060	154	677
Sveits ¹⁾	-	-	2	-	-	-	-	-
Finland ²⁾	-	-	2	-	-	-	-	-
Resten av Europa	379	4	2 001	125 113	77 073	60 077	4 783	12 213
Brasil	40	2	279	15 620	2 696	2 269	425	2
Chile	9	3	164	13 748	955	762	187	6
Kina	1	-	-	-	-	-	-	-
India	11	3	217	4 758	251	112	101	37
Nepal	5	-	264	10 769	1 623	1 594	28	1
USA	1	-	22	2 759	405	402	-	3
Nepal	-	-	37	62	-	-	-	-
Andre ³⁾	5	-	-	-	-	-	-	-
Resten av verden	72	8	983	47 716	5 929	5 141	740	49
Group adj	-	-	-	- 52,450	- 29,610	- 448	- 9,208	- 19,954
Total gruppe	508	18	6 199	265 136	123 559	123 559	-	-

¹⁾ Filial av Statkraft Markets

²⁾ Filial av Statkraft Energi

³⁾ Colombia, Mexico og Panama

Skatterapportering per land 2023

Land ¹⁾	Resultat før skatt	Inntektsskatte-kostnad	Betalbar inntektsskatt	Betalt inntektsskatt	Effektiv skattesats	Skyldig betalbar skatt
mill. kroner						
Norge ²⁾	32 048	20 218	15 689	24 142	63,1 %	15 967
Sverige ³⁾	5 593	1 213	527	423	21,7 %	733
Albania ⁴⁾	705	128	68	71	18,2 %	-
Østerrike	-1	-	-	-	0,0 %	-
Belgia	-	-	-	-	-55,3 %	-
Kroatia	-20	-4	-	-	17,9 %	-
Frankrike	-31	18	1	-	-57,8 %	-
Tyskland ⁵⁾	9 693	2 765	1 007	358	28,5 %	1 511
Irland ⁶⁾	1 664	69	37	27	4,1 %	17
Italia	-171	-38	1	-1	22,4 %	2
Polen	-23	-	-	-	0,0 %	-
Portugal	-8	-	-	-	0,0 %	-
Spania ⁷⁾	-372	-24	3	-	6,6 %	4
Nederland ⁸⁾	-179	59	59	36	-32,9 %	2
Tyrkia ⁹⁾	245	43	52	59	17,7 %	2
Storbritannia ¹⁰⁾	120	99	43	108	82,2 %	57
Europa for øvrig	11 623	3 115	1 272	658	26,8 %	1 596
Brasil ¹¹⁾	837	244	194	187	29,2 %	18
Chile ¹²⁾	311	-27	4	-	8,6 %	-
Kina	-1	-	-	-	0,0 %	-
India ¹³⁾	-108	1	-	5	-0,8 %	-
Nepal	-27	-	-	-	0,0 %	-
Peru ¹⁴⁾	474	159	2	2	33,6 %	-
USA ¹⁵⁾	271	5	5	5	1,7 %	-
Annen	-3	-	-	-	0,0 %	23
Verden for øvrig	1 755	382	205	199	21,7 %	42
Total Group	51 019	24 928	17 694	25 423	48,9 %	18 338

1) Økonomiske effekter fra filialer rapporteres som en del av morselskapet og utbytte fra datterselskaper elimineres.

2) Norge: Forskjell fra nominell skattesats (22 prosent) skyldes primært grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.

3) Sverige: Forskjell fra nominell skattesats (20,6 prosent) skyldes primært avskrivninger på eiendeler uten initiell innregnet utsatt skatt.

4) Albania: Forskjell fra nominell skattesats (15 prosent) skyldes primært endringer vedrørende tidligere år.

5) Tyskland: Forskjell fra nominell skattesats (31,2 prosent) skyldes primært avskrivninger på eiendeler uten initiell innregnet utsatt skatt.

6) Irland: Forskjell fra nominell skattesats (12,5 prosent) skyldes primært skattefrie gevinster.

7) Spania: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) skyldes primært endring nedvurdering av utsatt skattefordel.

8) Nederland: Forskjell fra nominell skattesats (25,8 prosent) skyldes primært endring nedvurdering av utsatt skattefordel.

9) Tyrkia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) skyldes primært endring nedvurdering av utsatt skattefordel.

10) Storbritannia: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) skyldes primært ikke fradragsrettede kostnader og endring nedvurdering av utsatt skattefordel.

11) Brasil: Forskjell fra nominell skattesats (34 prosent) skyldes primært selskaper i ulike skatteregimer.

12) Chile: Forskjell fra nominell skattesats (27 prosent) skyldes primært endring nedvurdering av utsatt skattefordel.

13) India: Forskjell fra nominell skattesats (25 prosent) skyldes primært resultater fra selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden.

14) Peru: Forskjell fra nominell skattesats (29,5 prosent) skyldes primært forskjeller mellom funksjonell valuta og skattevaluta.

15) USA: Forskjell fra nominell skattesats (21 prosent) skyldes primært "Commodities Trading Safe Harbor".

Nøkkeltall

FINANSIELLE NØKKELTALL

	Enhet	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatregnskap						
Brutto driftsinntekter underliggende	Mill. kr	90 967	118 776	168 814	83 440	38 060
Netto driftsinntekter underliggende	Mill. kr	53 728	65 339	75 280	41 749	20 776
EBITDA underliggende	Mill. kr	33 389	46 769	59 082	30 906	10 736
Driftsresultat (EBIT) underliggende	Mill. kr	26 494	41 378	54 424	26 792	6 670
Driftsresultat (EBIT) IFRS	Mill. kr	24 676	48 515	52 178	29 727	5 749
Resultatandel i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Mill. kr	1 443	3 444	531	1 686	835
Netto finansposter	Mill. kr	-5 462	-977	6 111	1 331	-1 631
Resultat før skatt	Mill. kr	20 658	50 982	58 819	32 744	4 953
Resultat etter skatt	Mill. kr	7 059	26 055	28 592	16 081	3 532
Poster ekskludert fra underliggende drift						
Urealiserte verdiendringer fra innebygde euro-derivater	Mill. kr	3 297	3 181	-1 338	-1 285	339
Gevinster/tap fra salg av selskaper	Mill. kr	0	1 603	-1	817	119
Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger	Mill. kr	-5 247	2 354	-907	3 403	-1 379
Balanse						
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	Mill. kr	175 773	153 345	127 129	120 633	116 170
Investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden	Mill. kr	22 495	21 679	18 645	14 771	13 492
Beholdninger (DS/DBS)	Mill. kr	13 976	7 274	4 493	2 965	2 483
Øvrige eiendeler	Mill. kr	113 058	135 951	190 909	171 635	49 112
Eiendeler	Mill. kr	325 302	318 250	341 176	310 004	181 257
Egenkapital	Mill. kr	144 635	144 578	131 691	107 775	98 028

	Enhet	2024	2023	2022	2021	2020
Kontantstrøm						
Netto likviditetsendring fra drift	Mill. kr	8 054	7 913	40 242	26 242	11 631
Utbytte for året til eier (inkl. ikke-kontrollerende interesser)	Mill. kr	13 029	17 213	10 214	3 673	6 718
Bankinnskudd, kontanter og lignende (inkl bundne midler)	Mill. kr	31 035	44 582	58 902	37 162	11 155
Investeringer						
Vedlikeholdsinvesteringer ¹⁾	Mill. kr	2 835	3 145	2 851	2 534	2 275
Andre investeringer ²⁾	Mill. kr	5 339	4 204	2 600	3 028	753
Investeringer i økt kapasitet ³⁾	Mill. kr	6 342	6 879	2 448	2 271	4 103
Investeringer i ny og økt kapasitet for etterfølgende salg (DS/DBS) ⁴⁾	Mill. kr	1 369	3 558	2 827	1 892	413
Investeringer i eierandeler ⁵⁾	Mill. kr	18 470	10 929	725	2 143	2 357
Avkastning						
ROACE ⁶⁾	%	15,4	28,3	42,4	22,4	5,7
ROAE ⁷⁾	%	6,6	16,5	3,4	12,1	6,3
Forholdstall/Rating						
Netto rentebærende gjeldsgrad ⁸⁾	%	10,0	10,3	-13,9	11,8	18,8
Egenkapitalandel ⁹⁾	%	44,5	45,4	38,6	34,8	54,1
Langsiktig rating - Standard & Poor's		A / Stable	A / Stable	A / Stable	A- / Stable	A- / Stable
Langsiktig rating - Fitch Ratings		A- /Negative	A- / Stable	A- / Stable	BBB+ / Stable	BBB+ / Stable

¹⁾ Balanseført vedlikehold for å opprettholde produksjonsevnen.
²⁾ Balanseførte investeringer som ikke er relatert til kraftproduksjonen.
³⁾ Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet.
⁴⁾ Balanseført utvidelse av produksjonskapasitet, med planlagt salg til tredjepart.
⁵⁾ Kjøp av aksjer eller andeler, samt egenkapitalutvidelse i andre selskaper.
⁶⁾ Driftsresultat (EBIT) underliggende (12 måneders rullerende) * 100
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital (12 måneders rullerende)
⁷⁾ Resultatandel i selskaper innregnet etter EK-metoden * 100 (12 måneders rullerende)
Gjennomsnittlig investering i selskaper innregnet etter EK-metoden (12 måneders rullerende)
⁸⁾ Rentebærende gjeld * 100
Rentebærende gjeld + egenkapital
⁹⁾ Egenkapital * 100
Eiendeler

Alternative resultatmål

I henhold til ESMA's retningslinjer for alternative resultatmål (APM), forstås et APM som et finansielt mål for historisk eller fremtidig finansiell ytelse, finansiell stilling eller kontantstrømmer, annet enn et finansielt mål definert eller spesifisert i det gjeldende finansielle rapporteringsrammeverket.

Statkraft bruker følgende APM-er:

EBITDA underliggende er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende før avskrivninger og nedskrivninger. APM brukes til å måle ytelse fra operasjonelle aktiviteter. EBITDA underliggende bør ikke betraktes som et alternativ til driftsresultat og resultat før skatt som en indikator på selskapets drift i henhold til generelt aksepterte regnskapsprinsipper. EBITDA underliggende er heller ikke et alternativ til kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i henhold til generelt aksepterte regnskapsprinsipper.

Driftsresultat (EBIT) underliggende er et APM som brukes til å måle ytelse fra operasjonelle aktiviteter.

Elementer ekskludert fra driftsresultat (EBIT) underliggende:

Statkraft justerer for følgende tre poster ved rapportering av driftsresultat (EBIT) underliggende:

1. Urealiserte verdiendringer fra innebygde EUR-derivater, siden de ikke reflekterer hvordan segmentet følger opp resultatene. EUR-eksponeringen i kraftsalgsavtalene med kraftintensiv industri er sikret ved å inngå valutaderivater eller EUR-obligasjoner. Derfor blir de urealiserte verdiendringene fra energiderivatene (EUR) delvis utlignet i netto finansposter i resultatregnskapet.

2. Gevinster/tap fra avhendelser av forretningsaktiviteter som ikke er klassifisert som DS/DBS, siden gevinstene eller tapene ikke gir en indikasjon på fremtidig ytelse eller periodisk ytelse fra operasjonelle aktiviteter. Slike gevinster eller tap er relatert til den kumulative verdiskapningen fra tidspunktet eiendelen er anskaffet til den blir solgt.

3. Nedskrivninger/reversering av nedskrivninger, siden de påvirker økonomien til en eiendel i hele dens levetid; ikke bare perioden hvor eiendelen er nedskrevet, eller tidligere perioders nedskrivninger er reversert.

De ovennevnte elementene er også ekskludert fra **Brutto driftsinntekter og andre inntekter underliggende og Netto driftsinntekter** og andre inntekter underliggende. Se note 4 i konsernregnskapet.

ROACE er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende delt på sysselsatt kapital. ROACE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt og brukes til å måle avkastning fra de operasjonelle aktivitetene samt benchmarking av ytelse.

ROACE fra anlegg i drift er definert som driftsresultat (EBIT) underliggende delt på sysselsatt kapital fra anlegg i drift. ROACE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt og brukes til å måle avkastning fra de operasjonelle aktivitetene samt benchmarking av ytelse.

ROAE er definert som andel av resultat i egenkapitalmetoden, delt på gjennomsnittlig bokført verdi av konsernets egenkapitalmetodeinvesteringer. ROAE beregnes på et rullerende 12-måneders gjennomsnitt. Den finansielle måleenheten brukes til å måle avkastning fra konsernets egenkapitalmetodeinvesteringer samt benchmarking av ytelse.

Sysselsatt kapital er kapitalen som er allokert til å utføre operasjonelle aktiviteter, inkludert utvikling og bygging av eiendeler. Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og sol- og vindprosjekter presentert under varelager i balansen (DS/DBS) er definert som Statkrafts sysselsatte kapital. Sysselsatt kapital omfatter både anlegg i driften samt eiendeler og sol- og vindparker under utvikling og bygging.

Sysselsatt kapital fra anlegg i drift er kapitalen som er allokert til å utføre operasjonelle aktiviteter. Beregningen inkluderer varige driftsmidler fratrukket eiendeler under bygging, immaterielle eiendeler samt sol- og vindprosjekter i virksomhet presentert under varelager i balansen (DS/DBS).

Netto rentebærende gjeld brukes til å måle gjeldsgrad.

Netto rentebærende gjeld - egenkapitalforholdet beregnes som netto rentebærende gjeld i forhold til summen av netto rentebærende gjeld og egenkapital.

Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (prosent) beregnes som driftsresultat (EBIT) underliggende i forhold til brutto driftsinntekter og andre inntekter underliggende.

Kostnader ved drift, nordisk vannkraftproduksjon (øre/kWh) er en APM som brukes til å måle driftskostnadene per kWh for nordiske vannkraftanlegg i segmentet Norden. Skagerak Energi er ikke inkludert i denne APM-en, og høyprisbidrag er heller ikke inkludert. Totale driftskostnader for disse anleggene målt over en 12-måneders rullerende periode deles på det syvårige gjennomsnittlige produksjonsvolumet fra nordiske vannkraftverk under egen forvaltning i segmentet. Totale driftskostnader inkluderer lønninger og lønnskostnader, avskrivninger og nedskrivninger, eiendomsskatt og konsesjonsavgifter og andre driftskostnader. Netto finansposter og skatter knyttet til disse anleggene er ikke inkludert. I tillegg er kostnadene knyttet til andre teknologier i segmentet ikke inkludert i denne APM-en.

Alternative resultatmål

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Driftsresultat/tap (EBIT) margin underliggende		
Driftsresultat/tap (EBIT) underliggende, se note 4 i konsernregnskapet	26 494	41 404
Brutto driftsinntekter underliggende	90 967	118 775
Driftsresultat (EBIT) margin underliggende (%)	29,1 %	34,9 %
AVSTEMMING AV DRIFTSRESULTAT (EBIT) UNDERLIGGENDE MOT EBITDA UNDERLIGGENDE		
Driftsresultat (EBIT) underliggende	26 494	41 404
Avskrivninger og Amortiseringer	6 895	5 362
EBITDA UNDERLIGGENDE	33 389	46 766
BALANSEPOSTER INKLUDERT I SYSSELSATT KAPITAL		
Immaterielle eiendeler	14 084	5 484
Varige driftsmidler	161 689	145 423
Beholdninger (DS/DBS)	4 617	7 274
Sysselsatt kapital	180 389	158 181
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital ¹⁾	171 620	143 527
AVKASTNING PÅ GJENNOMSNISSLIG SYSSELSATT KAPITAL (ROACE)		
Driftsresultat (EBIT) underliggende, 12 måneders rullerende	26 494	41 404
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital ¹⁾	171 620	143 527
ROACE	15,4 %	28,8 %
Driftsresultat (EBIT) fra anlegg i drift, underliggende, rullerende 12 måneder		
Gjennomsnittlig sysselsatt kapital fra anlegg i drift ¹⁾	134 546	118 943
ROACE fra anlegg i drift	22,9 %	37,5 %

Beløp i mill. kroner	2024	2023
Avkastning på gjennomsnittlige egenkapitalregnskapsførte investeringer (ROAE)		
Resultatandel i investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden, rullerende 12 måneder	1 443	3 444
Gjennomsnittlig verdi av investering i selskaper innregnet etter egenkapitalmetoden ¹⁾	21 962	20 914
ROAE	6,6 %	16,5 %
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende langsiktig gjeld	69 180	48 789
Rentebærende kortsiktig gjeld	14 353	13 543
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert bundne midler (A)	-31 035	-44 623
Bundne midler (B)	180	254
Bankinnskudd, kontanter og lignende inkludert i netto rentebærende gjeld (A+B)	-30 855	-44 369
Kortsiktige finansielle investeringer	-845	-762
Netto rentebærende gjeld	51 833	17 201
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD/ EGENKAPITAL		
Netto rentebærende gjeld	51 833	17 201
Total egenkapital	144 635	142 171
Sum av netto rentebærende gjeld og egenkapital	196 468	159 372
Netto rentebærende gjeld/ egenkapital	26,4 %	10,8 %
DRIFTSKOSTNAD, NORDISK VANNKRAFT I SEGMENTET NORDEN (NO)		
Netto driftsinntekter underliggende	34 863	42 226
- driftsresultat (EBIT) underliggende	23 987	31 369
Driftskostnader underliggende	10 876	10 857
- elementer i NO som ikke er relatert til nordisk vannkraftproduksjon ²⁾	4 354	4 604
'= Driftskostnader nordisk vannkraft ³⁾	6 522	6 253
Gjennomsnittlig produksjon siste 7 år fra nordisk vannkraft (GWh)	49 341	49 338
= Driftskostnader nordisk vannkraft i NO (øre/kWh)	13,2	12,7

¹⁾ Gjennomsnittlig sysselsatt kapital er basert på gjennomsnittet av de siste fire kvartalene.

²⁾ Inkluderer alle driftskostnader relatert til andre teknologier enn vannkraft. I tillegg så inkluderes Skagerak Energi og høyprisbidrag.

³⁾ Driftskostnader nordisk vannkraft rapportert som alternative resultatmål ekskluderer leiekostnader knyttet til AS Tyssefaldene på rundt 300 millioner kroner årlig da det ikke er noe volum knyttet til disse kostnadene. Strategiske mål og KPIer for 2024 i årsberetningen inkluderer disse kostnadene.

Årsrapport 2024

Statkraft SF
Postboks 200 Lilleaker
0216 Oslo
Tel: +47 24 06 70 00

Besøksadresse:
Lilleakerveien 6

Organisasjonsnummer:
Statkraft SF: 962 986 277

statkraft.no