



Miljø-
direktoratet

Ledelsens gjennomgang - Miljøledelse

Mål og tiltaksplan for direktoratets interne
miljøarbeid 2023/2024



Innhold

Forord	3
1. Miljøfyrtårn og organisering av arbeidet	4
1.1 Avvik	5
2. Innkjøp.....	6
2.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024	6
2.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023	6
3. Avfall	7
3.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024	7
3.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023	10
4. Reisevirksomhet.....	11
4.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024	11
4.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023	11
4.3 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024:	13
5. Bygg og energi	14
5.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024	14
5.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023	14
6. Arbeidsmiljø og HMS	15
6.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024	15
6.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023	16
7. Videre arbeid	16

Forord

Miljødirektoratet ønsker å ha en høy miljøprofil for vår egen virksomhet. Direktoratet skal i all egen intern drift opptre miljøbevisst og stimulere ansatte og leverandører til å gjøre det samme. Alle må yte sitt bidrag for å minske fotavtrykket.

Vi har nettopp revidert [Intern miljøledelse](#) (tidligere miljøpolitikk) som inneholder de overordnede rammer for hvordan Miljødirektoratet vil jobbe for å redusere miljøbelastningen av egen drift. Målene for 2024 og målene for 2023 var etter den gamle miljøpolitikken, da det vil kreve noe tid å innarbeide ny "intern miljøledelse". Det vil si at vi tar sikte på å sette mål i tråd med ny "intern miljøledelse" ifm årsrapporten for 2024.

De største endringene fra forrige miljøpolitikk er følgende:

- Vi skal offentliggjøre vår [Intern miljøledelse](#)
- Status og måloppnåelse for klimagassutslipp skal dokumenteres i årsrapporten for 2024 til KLD
- Et årlig klimagassregnskap som viser Miljødirektoratets direkte og indirekte klimagassutslipp skal inngå i årsrapporten 2024
- Vegetar skal være standardvalget for måltider

I samsvar med vår interne miljøledelse skal resultater, mål og tiltak for vårt interne miljøarbeid dokumenteres i en årlig klima- og miljørapport, Ledelsens gjennomgang. Fra neste år vil denne rapporten bli inkludert i årsrapporten. Resultater og gjennomførte tiltak fra 2023 rapporteres også inn til Miljøfyrtårn innen 1. april.

Internt miljøarbeid i direktoratet omfatter innsatsområdene:

- Innkjøp
- Avfall
- Reisevirksomhet og transport
- Bygg og energi
- Arbeidsmiljø og HMS

Denne rapporten er bygget opp slik at vi for hvert innsatsområde fastsetter våre ambisjoner, dvs. mål og tiltak, for kommende år, i tillegg til å vise fjorårets resultater og mål. Gjennomgangen bygger på informasjon fra vårt styrings- og rapporteringssystem for miljøledelse. Vi planlegger, gjennomfører, dokumenterer og følger opp systematisk for kontinuerlig forbedring og best mulig måloppnåelse i intern drift.

1. Miljøfyrtårn og organisering av arbeidet

Vi er miljøsertifisert gjennom [Miljøfyrtårnsordningen](#). Miljøfyrtårn er en norsk miljøsertifiseringsordning for virksomheter som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Miljøfyrtårn er den første nasjonale sertifiseringsordningen i Europa som er blitt anerkjent av EU-kommisjonen. Anerkjennelsen er bevis på at ordningen har standard og kvalitet på linje med internasjonale merkeordninger som EMAS og ISO 14001. Over 10 000 virksomheter er sertifiserte som Miljøfyrtårn. En sertifisert virksomhet oppfyller kriterier tilpasset egen drift og bransje, og gjennomfører tiltak for en mer miljøvennlig drift og et godt arbeidsmiljø.

Gjennom Miljøfyrtårnsertifisering har vi gode forutsetninger for å bidra til flere av FNs bærekraftsmål, som:



Sertifiseringen gir oss konkrete verktøy for å jobbe målrettet med bærekraft ved å gjennomføre miljøforbedringer innen områdene: innkjøp, avfallshåndtering, reisevirksomhet, energibruk og arbeidsmiljø. Et Miljøfyrtårn-sertifikat tildeles etter en uavhengig vurdering av en sertifisør. For å sikre kontinuerlig forbedring og god miljøstyring må alle Miljøfyrtårn-sertifiserte virksomheter resertifiseres hvert tredje år. Vi ble sist resertifisert i juni 2021, så innen juni 2024 skal vi resertifiseres igjen.

Sitat fra vår Intern miljøledelse:

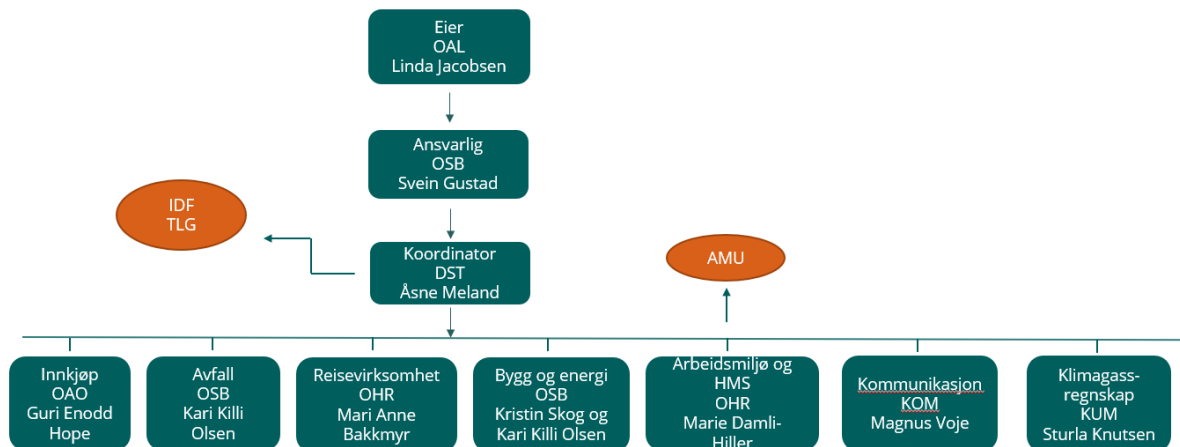
"Vi skal være miljøsertifisert gjennom Miljøfyrtårnsordningen og kriteriene for hovedkontormodellen."



Vi er sertifisert etter kriteriene for hovedkontormodellen som betyr at vi rapporterer separat for Trondheim og Oslo på avfall og energibruk, men samlet på innkjøp, reisevirksomhet og arbeidsmiljø og HMS.

Miljøfyrtårn måler den interne driftens påvirkning på vårt klimafotavtrykk, arbeidsmiljø og HMS.

Det operative ansvaret for miljøledelse ser du i figuren nedenfor.



Figur 1. Organisering av det operative ansvaret for miljøledelse

Statens naturoppsyn (SNO) sine lokasjoner rundt i hele Norge (arbeidsplasser, garasjer og lager) omfattes ikke av Miljøfyrtårnordningen. SNO har fokus på fysisk arbeidsmiljø og HMS for sine ansatte på alle lokasjoner, og har under utvikling en ny rigg for vernerunder og oppfølging av fysisk arbeidsmiljø.

Vi jobber med å synliggjøre vårt miljøarbeid og vi vil lage flere e-læringskurs innenfor områdene vi rapporterer på i Miljøfyrtårn.

Inndelingen i områder nedenfor samsvarer med inndelingen i Miljøfyrtårnordningen.

1.1 Avvik

Avvik er for eksempel feil i avfallshåndtering og feil håndtering av kjemikalier i form av vaskemidler og lignende. Slike avvik skal meldes i Hendelses – og forbedringssystemet (HOF). Det ble meldt inn to avvik i 2023, ett som gikk på dårlig luft i 3. etg. på Brattørkaia og ett som gikk på spørsmål om setningsskader på Helsfyr.

2. Innkjøp

Mål fra vår Intern miljøledelse:

" Vi skal sikre at Miljødirektoratets innkjøp best mulig bidrar inn i det grønne skiftet, og fremmer klima- og miljøhensyn i våre innkjøp."



Miljøsertifiserte leverandører¹

Her menes leverandører som vi gjør innkjøp av på drift. Det er typisk møbel-, rekvisita-, renholds- og kantineleverandører.

2.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024

Miljøsertifiserte leverandører	Mål 2023	Resultat 2023	Mål 2024
Leverandører av varer og tjenester til drift i direktoratet som er miljøsertifisert	100%	100%	100%

Tabell 1. Mål og resultat 2023 og mål for 2024 for miljøsertifiserte leverandører

¹ En miljøsertifisert leverandør er en leverandør som har implementert et miljøledelsessystem for sin drift.

2.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023

Vi er forpliktet til å bidra til å oppfylle målsetningen i [miljøforvaltningens felles innkjøpsstrategi](#), som ble besluttet av Klima- og miljødepartementet (KLD) i 2019. Det innebærer bla. "[...] støtte opp under miljøforvaltningens strategier og de nasjonale målene i klima- og miljøpolitikken" ved gjennomføring av innkjøp. I tillegg skal direktoratet "være en pådriver for klima- og miljøvennlige innkjøp, som også ivaretar virksomhetenes samfunnsansvar".

Varer og tjenester til drift av direktoratet anskaffer vi fortrinnsvis gjennom avrop på statens fellesavtaler, som vi er forpliktet til å bruke så langt det er mulig. I de tilfellene disse ikke er dekkende, anskaffer vi i egenregi eller inngår fellesavtaler for miljøforvaltningen. Vi tilpasser miljøkravene i våre anskaffelser med mål om å ivareta klima og miljø best mulig og samtidig bidra til å påvirke leverandørmarkedet til å tilby mer miljøvennlige varer og tjenester. Dette gjelder enten vi kjøper overvåkningstjenester, teknisk utstyr til SNO eller andre produkter og tjenester vi anskaffer. I våre maler for gjennomføring av anskaffelser har vi lagt inn forslag til miljøkrav og vektning av disse i valg av leverandører. Miljøkravene som endelig stilles varierer, og avhenger av hva som kjøpes inn, - om det er en vare eller en tjeneste.

I 2022 inngikk vi en møbelavtale i samarbeid med Meteorologisk institutt og Riksantikvaren for gjenbruk av møbler i påvente av at fellesavtale i regi av DFØ. Avtalen varer til 2025, og vil erstattes av statens fellesavtale når den utgår. Vår avtale har meget høyt fokus på gjenbruk ved nyanskaffelser og gode løsninger for gjenbruk av de møblene som vi allerede har. Vi viderefører vår ambisjon om at halvparten av våre møbelkjøp skal være brukte møbler, også i 2024. Vi kjøper brukte møbler, særlig pulter, hev/senk understell og stoler. Vi gjenbruker også møbler på tvers av byene.

Fra 1. januar 2024 det innført skjerpede krav til miljø i offentlige anskaffelser med minimum 30% vektlegging av miljø i tildelingskriteriene. For oss har disse betydning for de varer og tjenester vi kjøper som i sin natur er miljøbelastende, som f.eks anskaffelse av bekledning, utstyr, kjøretøy og transporttjenester. For å sikre best mulig etterlevelse av de skjerpede miljøkravene, har seksjon for anskaffelser og økonomi laget en kort veileder for hvordan vi skal forstå og bruke de skjerpede miljøkravene i våre anskaffelser.

Vi sender ca 400 tidsskrifter per år fra Trondheim til ansatte i Oslo som utgjør ca 30 000 i porto. Her ønsker vi at mottakere er bevisst om de virkelig trenger disse tidsskriftene, eller om de kan si opp abonnementet og heller laste de ned digitalt. Bildene under er eksempler på ulike tidsskrift.



3. Avfall

Mål fra vår Intern miljøledelse:

"Vi skal ha høy grad av materialgjenvinning av avfall, og skal årlig fastsette konkrete mål for sorteringsgrad og for å redusere avfallsmengden."



3.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024

Avfall kan i praksis måles etter to miljøaspekter; mengde restavfall og kildesorteringsgrad:

Avfall	Mål 2023	Resultat 2023	Mål 2024
Antall kilo restavfall*	Oslo: 7 000 kg Trondheim: 6 500 kg	Oslo: 9 513 kg Trondheim: 11 847 kg	Oslo: 8 000 kg Trondheim: 7 500kg
Kildesorteringsgrad**	Oslo: 80 % Trondheim: 80 %	Oslo: 67 % Trondheim: 62 %	Oslo: 80 % Trondheim: 80 %

Tabell 2. Mål og resultat 2023 og mål 2024 for avfall

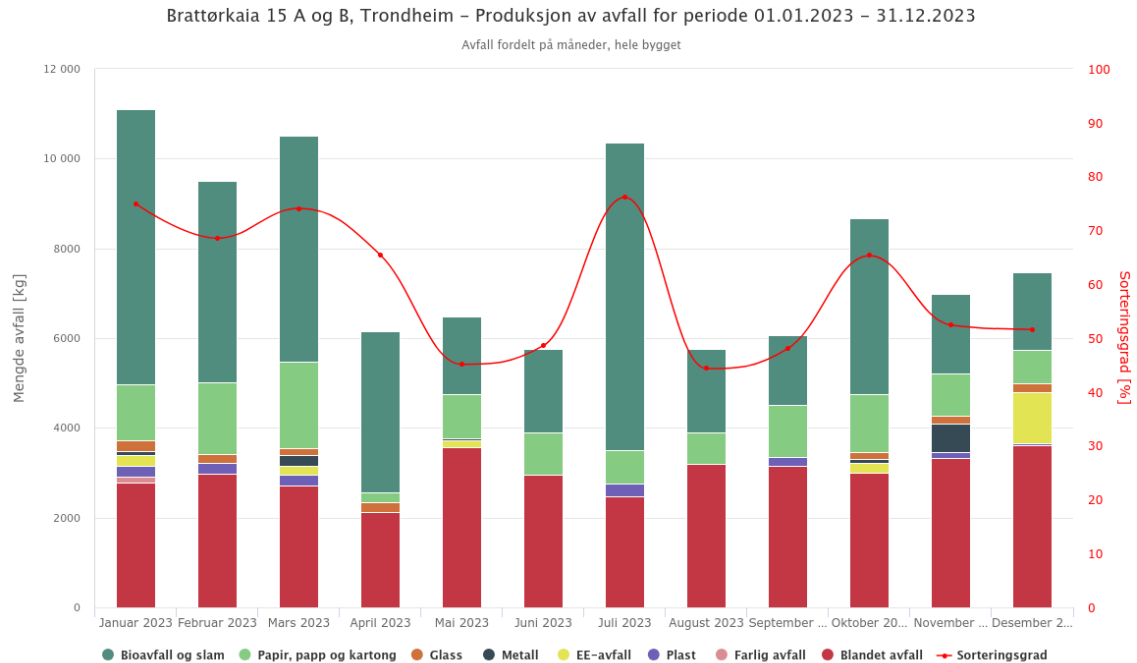
* Antall kilo restavfall gjelder prosentandelen til direktoratet

** Kildesorteringsgraden inkluderer alle leietakere og kantine.

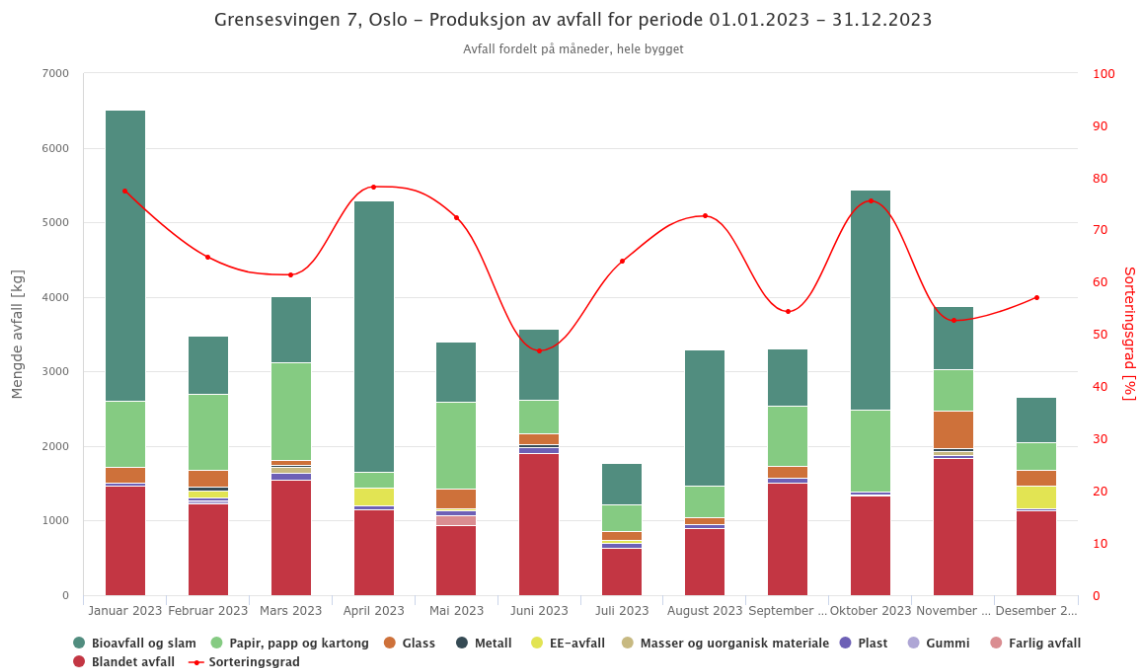
I Oslo er det oppgang i restavfall mens det er nedgang i plast, papir og papp som tyder på dårligere sortering. Det har også vært færre leveranser som kan forklare noe av nedgangen av plast, papir og papp. Sorteringsgraden har gått ned fra 72% i 2022 til 67% i 2023. I lys av lavere sorteringsgrad vil vi iverksette tiltak og ha større fokus for å øke sorteringsgraden. Det vil være å informere og veilede om hvor avfallet skal kastes, også følge utviklingen om ytterligere tiltak må iverksettes.

2023 viser en sterk økning av restavfall, spesielt i Trondheim som skyldes skifte av leverandør. Tallene viser 0 på plast, papir og glass enkelte måneder som sannsynliggjør at leverandør har blandet sammen avfallet ved henting, ev. ikke rapportert på riktig fraksjon. I tillegg ser vi det også har vært dårlig sortering på avfallet fra alle leietakere. Entra i Trondheim har hatt møte med leverandør av henting av avfallet og med renholderne, slik at de også blir bedre på kildesortering.

Figurene under viser årsproduksjonen av avfall i Trondheim og Oslo i 2023 - kurven angir kildesorteringsgrad.



Figur 2. Årsproduksjonen av avfall i Trondheim i 2023.



Figur 3. Årsproduksjon av avfall i Oslo i 2023

Søylen i juli i figur 2 for Trondheim er unormalt høy og det skyldes animalske biprodukter på 5500 kg. Her er det tømning av fettutskiller og oljeutskiller som kun blir gjort en gang i året i tillegg til oppsug av slamm fra en vannkum.

Vi deler avfallsrom med andre leietakere i begge byene. I Oslo med Oslo Bygg, Helsfyr kiropraktor, Fresh sushi og Ødegaard og i Trondheim med Kriminalomsorgen, DFØ, Salmar,

Brattørkaia Sykkel, NHO, Sodexo (vår kantineleverandør) og BI. Det er derfor et samlet tall og ikke mulig å trekke ut kun direktoratets tall. Vi har derfor en prosent av dette avfallet (61% i Oslo og 33% i Trondheim).

3.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023

Vi sorterer i dag på åtte ulike typer avfall i Oslo og Trondheim. Alt avfall fra alle leietakere finsorteres, enten før eller ved ankomst til avfallsrommet. Det er kun restavfall som ikke finsorteres. Som nevnt er det flere leietakere i begge bygg som leverer avfall til samme sorteringsanlegg.

Avfallshåndtering er fast post på de årlige leietakermøtene.

Som en del av opplæringen av nyansatte er det laget nanolæring for riktig avfallshåndtering på kontoret i direktoratet.

Matavfall

Tiltak for matsvinn fra kantine er et kontinuerlig arbeid og er tema på statusmøter.

IT-utstyr

Bytte av mobiltelefoner har negativ virkning på miljøet og skaper avfall. I våre [retningslinjer for arbeidsgiverfinansierte elektroniske kommunikasjons tjenester](#), står det at alle telefoner forventes å ha en levetid på minimum tre år. Ansatte må selv erstatte telefonen dersom den behandles uaktsomt. Brukerstøtte (OTDB) gjør en vurdering ved bytte til ny mobil. Alle ansatte med mobil betalt av Miljødirektoratet har mulighet til å få reparasjon dekket ved knust mobilskjerm, svakt batteri eller defekt del på mobiltelefonen. Det er svært få telefoner dette gjelder, anslagsvis 20 stk per år. Unntaket er om telefonen er blitt så ødelagt og kostnaden ved å reparere langt på vei møter pris på ny telefon, da vil vi kjøpe ny. Bytte av begge glass om de er knust, koster opp mot kr 7 000 og om den da ikke er helt ny vil det lønne seg å kjøpe ny. Hvis ansatte kommer med en forespørsel om ny telefon før den er 3 år gammel, vil vi be vedkommende om å innhente godkjenning fra sin leder. Det går selvfølgelig an å utøke den perioden til for eksempel 5 år, men da bør man vurdere kost/nytte. Batteri blir ofte da så dårlig (etter 3 år) at det for den ansatte blir stor frustrasjon med å lade flere ganger i løpet av dagen.

Når det gjelder PC'er kjøper vi de i dag med 5 års garanti. Gamle PC'er blir sendt til en [leverandør](#) for sirkulær håndtering. Der blir de sikkerhets-slettet, testet og solgt videre til egnet formål.

Til neste år vurderer vi å se nærmere på måltall for redusert energibruk knyttet til datalagring.

4. Reisevirksomhet

Mål fra vår Intern miljøledelse:

" Vi jobber for å redusere miljø- og klimapåvirkningen fra vår reise- og transportaktivitet i tråd med samfunnsmålene vi forvalter og utreder underlag til. Vi skal legge til rette for miljøvennlig reise til og fra jobb. Dette innebærer at det skal bli mer attraktivt å velge miljøvennlige transportmidler samtidig som bruk av utslipps- og energiintensive transportmidler skal gjøres mindre attraktivt."



4.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024

Vår reisevirksomhet måles i antall flyreiser, se tabellen under. En reise er en strekning dvs. at en reise tur/retur Trondheim-Oslo blir to reiser.

Reisevirksomhet	Mål 2023	Resultater 2023	Mål 2024
Antall flyreiser	Europa: 400	Europa: 369	Europa: 400
	Internasjonalt: 200	Internasjonalt: 188	Internasjonalt: 200
	Norden: 250	Norden: 165	Norden: 200
	Norge: 2 500	Norge: 3 220	Norge: 2 500
	Totalt: 3 350	Totalt: 3 942	Totalt: 3 300
Antall togreiser	580	446	500

Tabell 3. Mål og resultat 2023 og mål 2024 for reisevirksomhet

Vi har økt antall flyreiser i 2023 mer enn det som var målet, og det skyldes hovedsakelig reisene mellom kontorene våre Oslo og Trondheim. Sammenlignet med 2019 (siste normalår før koronaen), så var totaltallet på 6 506 antall reiser, altså 39% høyere enn 2023. Nedgangen fra 2019 skyldes primært reisene mellom kontorene våre Oslo og Trondheim. Antall togreiser er lavere enn målet, men ville nok ha vært nådd om ikke "Hans" hadde tatt brua ved Ringebru i august 2023. Brua skal bli rettet opp igjen innen sommeren 2024. Målet for 2024 på antall reiser settes derfor ikke så mye høyere enn resultatet for 2023.

Av alle våre reiser i Norge utgjør flyreisene mellom byene Oslo og Trondheim i 2023 57% mot 62% i 2022.

4.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023

Vi har i tråd med intern miljøledelse i stor grad digitale møter mellom byene, og reiser kollektivt der det er mulig. Vi oppfordrer til å velge tog når det er hensiktsmessig med hensyn til tidsbruk og balansen mellom arbeid og fritid, ref. Intern miljøledelse.

Miljødirektoratets reisevirksomhet er ofte knyttet til vårt arbeid for å fremme miljøet, i tillegg til at virksomheten er delt på flere lokasjoner. Reisevirksomhet og transport omfatter mer enn flyreiser, som for eksempel annen kollektivtransport og sykkel til jobben.

Bedriftsidrettslaget (BIL) har sammen med OSB, faggruppen for Husdrift, tilbudt enkel sykkel-service til alle ansatte både vår og høst. Sponsing av sykkel-service for de ansatte er et positivt tiltak som vil motivere og oppfordre flere til å sykle til jobben. Det er gode fasiliteter som sykkelgarasje, sykkelvask og garderober i begge byene. Vi tilbyr i tillegg håndkle i begge byer.

Parkering

Fra 1. august 2023 leier vi ikke lenger parkeringsplasser i Pirbadet p-hus i Trondheim. Hver enkelt ansatt kan inngå avtale med parkeringsselskapene rundt om på Brattøra om de ønsker. Parkering for en dag i p-husene ligger på ca. kr 295 uten avtale. I Oslo disponerer Miljødirektoratet 50 parkeringsplasser. Det er fordelt på 10 gjesteparkeringsplasser ute og 40 plasser i parkeringskjelleren, hvorav 30 er forbeholdt el-bil. Prisen for parkering er kr 300 per dag uavhengig av type bil.

Tilsynsreiser

Avfall, kjemikalier og tilsyn (AKT) planlegger for flere tilsyn på samme reise når det er mulig og hensiktsmessig, for å redusere antall reiser og ressursbruk. Det benyttes ulike verktøy, blant annet kartløsning, i denne planleggingen. En del tilsyn gjennomføres også som digitale tilsyn eller at deler av tilsynet gjennomføres digitalt. Ca 70% av formøtene på revisjoner gjennomføres digitalt.

Internasjonale reiser

Fokuset er fortsatt sterkt på å unngå internasjonale reiser der det er mulig. Kortere møter erstattes av nettmøter, og besøk til/fra våre samarbeidsland blir kun gjort når det anses som nødvendig. Det kan være ved oppstart av større prosjekter hvor vi ikke kjenner hverandre fra før og der relasjonsbygging er fornuftig, eller at oppdrag krever fysisk deltagelse som for eksempel tilsynsopplæring i felt som vanskelig kan gjennomføres digitalt. Vi er blitt flinkere til å kombinere/samordne flere oppdrag samtidig hvis vi velger å reise.

Transport - SNO

SNO er avhengig av å bruke båter, tjenestebiler, snøskutere og motorisert skjøtselststyr for å gjennomføre sitt arbeid ute i felt. I tråd med intern miljøledelse tilstreber SNO å bruke transportmidler og verktøy med mest mulig miljøvennlig teknologi. [Forskriften om utslippskrav til kjøretøy ved offentlig anskaffelse til veitransport](#) som gjelder fra 1. januar 2023 skal sikre at offentlig anskaffelse av kjøretøy bidrar til å fremme og stimulere markedet for nullutslippsløsninger i veitransporten. SNO benytter allerede el-varebiler til

bynære oppdrag. Den teknologiske utviklingen er ikke kommet langt nok til at SNO sine biler som brukes til feltoppdrag eller snøskutere, kan være elektriske, men bil- og snøskuterparken er relativt ny, og oppfyller strenge miljøkrav mht. utslipp mv. Miljødirektoratet stiller også miljøkrav når vi oppgraderer eller erstatter båter. SNO jobber kontinuerlig med digitalisering i ulike funksjoner og operasjoner i feltarbeidet, og dette vil på sikt føre til mer effektivitet og mindre behov for transport.

Miljøsertifiserte hotell

Bruken av miljøsertifiserte hotell på våre to kontorsteder er 100%. Når det arrangeres seksjonssamlinger bør det tilstrebes å bruke miljøsertifisert hotell og at de holdes i nærheten av Oslo eller Trondheim.

4.3 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024:

Miljøsertifiserte hotell	Mål 2023	Resultat 2023	Mål 2024
Overnattinger på miljøsertifiserte hotell	93%	88% (2055 av 2346)	90%

Tabell 4. Mål og resultat 2023 og mål for 2024 for miljøsertifiserte hotell

Sammenlignet med 2022 som hadde 2 760 hotellovernattinger på miljøsertifiserte hotell, 92%, så har vi i 2023 en lavere prosent med miljøsertifiserte hotellovernattinger. Dette kan skyldes at 2022 ble unormalt høy grunnet Miljøgalla og at 2023 ble lavere enn normalt grunnet flere tilsynsreiser etter koronaen. Måltallet for 2024 reduserer vi derfor noe i forhold til målet for 2023.

Grunnen til at vi ikke setter 100% som mål er at vi har nødvendige tilsynsreiser til steder som ikke har miljøsertifiserte hotell. I tillegg ser vi at det er hotell som er bestilt av andre enn Miljødirektoratets ansatte ved ulike arrangementer som vi er ansvarlig for. Her må vi være nøye med å presisere at miljøsertifiserte hotell skal være standard når vi står som arrangør.

5. Bygg og energi

Mål fra vår Intern miljøledelse:

"Som leietaker stiller Miljødirektoratet krav til at byggene våre skal være nullutslippsbygg og at bygget skal ha oppnådd energimerke A."



5.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024

Bygg og energi måler vi i energiforbruk pr. m², se tabellen under.

Bygg og energi	Mål 2023	Resultat 2023	Mål 2024
Energibruk pr. m ²	Oslo 90 kWh pr. m ²	Oslo: 91 kWh pr. m ²	Oslo: 90 kWh pr. m ²
	Trondheim 75 kWh pr. m ²	Trondheim: 78 kWh pr. m ²	Trondheim: 75 kWh pr. m ²

Tabell 5. Mål og resultat 2023 og mål for 2024 for bygg og energi

5.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023

Begge byggene er svært energieffektive, og det er viktig å balansere en lavest mulig energibruk pr. m² med lokaler som oppleves godt og riktig tempererte med tilstrekkelig mengde luft. Her må vi ofte gå i dialog med huseier. Målene som er satt er derfor ut ifra nettopp behovet for komfort sett opp mot ønsket om energisparing, da begge bygg har potensiale til en enda lavere kWh pr. m².

I Oslo har vi brukt mindre strøm i 2023 sammenlignet med siste normalåret 2019 før koronaen slo til. Vi har riktignok brukt noe mer fjernvarme enn normalt fordi byggets varmepumper stoppet grunnet kaldt vær. Vinteren 2023 var den kaldeste siden før 2015. Det vil høsten 2024 bli flytting fra 3. og 4. etasje til 7. og 8. etasje på Helsfyr. Fremtidens arbeidsplass er et prosjekt som nylig er igangsatt, som bl.a. har som mål å redusere antall kvadratmeter leid kontorareal. Dette vil bety reduserte energikostnader, og lavere leiekostnader.

Tallet for Trondheim har en oppgang i direkte el.forbruk i 2023 som skyldes at huseier fikk problemer med varmepumpen på slutten av 2022 som varte inn i 2023. Dette medførte at vi brukte mer fjernvarme til oppvarming av bygget i stedet for sjøvann. Problemet ble ordnet i løpet av vinteren 2023.

6. Arbeidsmiljø og HMS

Politikk, mål og handlingsplaner for HMS (helse, miljø og sikkerhet) vedtas i AMU (arbeidsmiljøutvalget). Dette oppdateres i AMU nr. 1. Politikk og mål gjelder for en to-årsperiode, og handlingsplan gjelder for ett år.



Alle nyansatte mottar e-læringskurset "Slik jobber vi med HMS og arbeidsmiljø i Miljødirektoratet" og er tilgjengelig for alle ansatte på intranettet under *Ansatt og HMS og medvirkning*. Sammen med vår bedriftshelsetjeneste har vi også utviklet et skreddersydd HMS-kurs for ledere.

Sitat fra vår [HMS-politikk og mål](#):

"HMS-politikken og HMS-målene for Miljødirektoratets virksomhet definerer direktørens ambisjoner for HMS-arbeidet i Miljødirektoratet. HMS-politikken gjelder for alle ansatte og alle aktiviteter i Miljødirektoratets regi i rollen som arbeidsgiver."

6.1 Mål og resultater for 2023 og mål for 2024

Arbeidsmiljø og HMS måler vi etter tre miljøaspekter; personskader, rapporterte hendelser (i hendelses- og forbedringssystemet) og sykefravær, se tabellen under.

Arbeidsmiljø og HMS	Mål 2023	Resultater 2023	Mål 2024*
Personskader	0	15	0
Rapporterte hendelser	>120	58	>120
Sykefravær	< 3,5 %	4,8 %	<3,5 %

Tabell 6. Mål og resultat 2023 og mål for 2024 for Arbeidsmiljø og HMS

* AMU nr. 1 2023 satte mål for 2024 og 2025.

Antallet personskader er 15 mot ti i 2022. Innmeldingsgraden i HOF er en av våre proaktive indikatorer. For 2023 var måltallet 120, mens vi oppnådde kun 58 innmeldinger. Det er imidlertid en økning fra 2022. Økningen i antall personskader har sammenheng med økt innmeldingsgrad. 13 av de 15 personskadene er relatert til arbeid i felt. Ingen av personskadene hadde høy alvorlighetsgrad eller krevde mye oppfølging.

I 2023 økte sykefraværet i Miljødirektoratet. Dette antas å ha sammenheng med det generelle sykdomsbildet på smittsomme sykdommer i samfunnet i tiden etter koronapandemien og nedstengingen av samfunnet. Vi har vært skjermet og har mindre motstandskraft mot smittsomme sykdommer. Den samlede sykefraværsprosenten for 2023 er på 4,8% for 2023. Det er en økning fra 4,1% i 2022. Vi må tilbake til 2018 for å se et tilsvarende nivå (4,6%).

Vi har en operativ varslingsgruppe og våre varslingsrutiner og informasjon på intranett ble oppdatert i 2023. Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at ansatte vet hvor de skal henvende seg og kjenner til varslingsmuligheten.

6.2 Status på vårt interne miljøarbeid i 2023

I HMS-arbeidet har vi særlig oppmerksomhet på psykososialt arbeidsmiljø, hybrid arbeidshverdag, og tilgjengeliggjøring av informasjon og støtte.

I SNO lokalt vektlegger vi systematisk opplæring og vedlikehold av utstyr med mål om å få ned antallet personskader. Vi har styrket innsatsen på sikkerhetsopplæring i feltarbeid. Vår internasjonale reisevirksomhet har holdt seg relativt stabil. Vi vektlegger å holde nye og erfarne tjenestereisende oppdatert på sikkerhetsutfordringer knyttet til både personellsikkerhet og informasjonssikkerhet.

Vi tar stadig i bruk flere digitale støtteverktøy for å kunne videreutvikle, effektivisere og styrke det systematiske HMS-arbeidet for reisende og ansatte i felt. Videre arbeid for å nå våre HMS-mål følges opp som innsatsområder innen HMS for 2024 i AMU (tidligere kalt handlingsplan).

7. Videre arbeid

Vi har nå revidert ny versjon av "Intern miljøledelse" og jobber med å organisere og tydeliggjøre arbeidet med intern miljøledelse i direktoratet. Fremover vil gruppen (se figur 1 som viser deltagere) som skal utgjøre kjernen av dette arbeidet, sette opp en struktur for hvordan vi kan jobbe tettere gjennom året med innsikt, oppfølging og tiltak løpende, og for å gjøre miljøledelse bedre kjent i organisasjonen. Samtidig vil vi rette søkelys på områder ansatte kan være flinkere på, eksempelvis kildesortering. Målet er at miljøaspektet skal bli enda tydeligere.

Vi skal resertifiseres som Miljøfyrtårn innen juni 2024, så der er vi i gang med å svare ut.

I tildelingsbrev 2024 har vi fått følgende Fellesføring: **Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk.** Dette målet må vi følge opp, og tenker dette arbeidet naturlig kan inngå i oppfølging av vårt miljøledelsessystem, Miljøfyrtårn. Parallelt med Miljøfyrtårnrapporteringen skal det lages et klimagassregnskap for Miljødirektoratet. Seksjonen for utslippsregnskap og metode har ansvaret for dette og vi vurderer også et samarbeid med DFØ. Direktoratet skal ikke bare rapportere selv, men også lage en mal/verktøy for klimagassregnskap som andre statlige etater kan bruke. Med fellesføringen følger det også et rapporteringskrav på bærekrafttemaene klima, natur og energibruk. Dette må inngå i årsrapporten til KLD fra og med neste år.

Tlf.: 73 58 05 00
post@miljodir.no
www.miljodirektoratet.no
Postboks 5672 Sluppen,
7485 Trondheim

Besøksadresse Trondheim:
Brattørkaia 15, 7010 Trondheim

Besøksadresse Oslo:
Grensesvingen 7, 0661 Oslo



Miljødirektoratet er et statlig forvaltningsorgan underlagt Klima- og miljødepartementet.

Vi jobber for et rent og rikt miljø. Hovedoppgavene våre er å redusere klimagassutslipp, forvalte norsk natur og hindre forurensning.