

Årsrapport 2024



Innhold

1 Styrets beretning	4
2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall	7
3 Årets aktiviteter og resultater	13
Rapportering på sektormålene	13
Rapportering om utviklingsavtalen	15
Mål 1: Gi flere studenter tilpasset idrettsvitenskapelig kompetanse i tråd med samfunnets behov	15
Mål 2: NIH vil tilby forskningsbasert og samfunnsrelevant utdanning der studentenes læring og et inkluderende læringsmiljø står i sentrum	19
Mål 3: Videreføre en bred idrettsvitenskapelig forskningsportefølje av høy kvalitet som fremmer en bærekraftig samfunnsutvikling	22
Mål 4: Tydeliggjøre institusjonens samfunnsrelevans	25
4 Styring og kontroll i virksomheten	31
Del 1: Rapportering om styring og kontroll	31
Del 2: Rapportering på andre forutsetninger og krav	31
5 Vurdering av framtidsutsikter	39
6 Årsregnskap	45



Rektor Lars Tore Ronglan snakker til ansatte og studenter på mangfoldsdagen.
Foto: Karen Christensen

1 \ Styrets beretning

I 2024 har styret gjennomført seks styremøter på NIH, i tillegg til et styreseminar om vår fremtidige studieportefølje i lys av samfunnsutviklingen. Totalt har styret behandlet 85 orienterings- og vedtakssaker. Blant de viktigste saksområdene har vært:

- Ny modell for styring av studieporteføljen
- Langtidsbudsjett 2025-2029 og tiltak for å komme i økonomisk balanse
- Investeringsplan for perioden 2024-2029
- Ledelsesmodell ved NIH for perioden 2025-2029
- Søknad om akkreditering som universitet i 2025
- Føringer for å styrke NIHs internasjonale arbeid på en måte som ivaretar akademiske verdier og samtidig minimerer sikkerhetsrisikoen
- Politikk for åpen tilgang til vitenskapelige publikasjoner ved NIH

Økonomisk styring og kontroll har stått høyt på styrets agenda også i 2024. Som følge av forvaltningsoverføringen til Statsbygg i 2022 og de generelt strammere rammebetingelsene, har styret etter brede institusjonelle prosesser vedtatt kraftfulle men nødvendige tiltak. Beslutningen om å redusere lønnsbudsjettet gjennom blant annet å holde tolv internfinansierte ph.d.-stillinger vakante i inntil tre år, var grundig utredet og vurdert opp mot alternative kostnadskutt. Vi vurderte tiltaket som mindre skadelig enn alternativene. Styret er innforstått med at dette i en periode setter

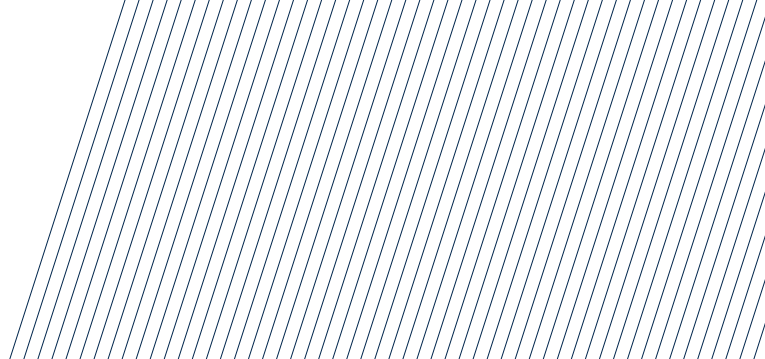
institusjonen i en krevende situasjon med tanke på å opprettholde NIHs høye doktorgrads- og forskningsproduksjon. Eksternfinansiering blir de kommende årene enda viktigere for institusjonen.

Styret har vært opptatt av å holde Kunnskapsdepartementet løpende og grundig orientert underveis i arbeidet med å få budsjettet i balanse. Departementets støtte har vært viktig i prosessen. Den økte bevilgningen i statsbudsjettet 2025 var kjærkommen og gjør at NIH nå ligger godt an med tanke på langtidsbudsjettet 2025-2029.

Søkertall og opptakstall i 2024 viser at NIH fortsatt er et attraktivt studiested, med høye poenggrenser for opptak. Det er på de aller fleste programmer fortsatt mange søkere per studieplass i en tid der flere UH-institusjoner sliter med å fylle opp sine plasser. Flere nye digitale studietilbud er utviklet, og bidrar til at NIH når flere målgrupper innenfor et større geografisk og demografisk nedslagsfelt.

Antall semesterregistrerte studenter økte med 34 % høsten 2024. Denne økningen kommer i forlengelsen av en jevn vekst i antallet NIH-studenter over en tiårsperiode. I henhold til DBH-tall 2015-2024 har økningen i studenttall gått parallelt med en svært begrenset økning i antall ansatte.

Styret er svært tilfreds med at lærestedet er attraktivt og at porteføljen drives på en stadig mer ressursøkonomisk måte. På den andre siden er arbeidsbelastningen for å gjennomføre porteføljen i ferd med å nå taket. Tildeling av flere studieplasser ville lettet situasjonen og gjort det mulig å opprette nye studier som er etterspurt i markedet.



Styret har i 2024 brukt tid på å diskutere hvordan den samlede studieporteføljen bør utvikles på sikt i lys av samfunnsutviklingen og institusjonens rammebetingelser, profil og kompetanse. Som ledd i diskusjonen har styret vedtatt en overordnet modell for styring av porteføljen. Rammeverket for porteføljestyring gir gode retningslinjer for videreutvikling av attraktive programmer med stor samfunns- og arbeidslivsrelevans.

NIH er fortsatt en svært forskningsintensiv institusjon. Styret vil berømme alle medarbeidere for at NIH også i 2024 er nummer to på Shanghai rankingen, som rangerer over 300 idrettsforskningsinstitusjoner verden over. At NIH holder posisjonen i forskningsfronten på vårt fagfelt, gjør institusjonen til en attraktiv samarbeidspartner. I 2024 er nasjonale nettverk og samarbeid styrket i relasjon til helsesektoren, frivillig sektor, kommunal sektor og UH-sektoren. Internasjonalt styrkes nettverkene og partnerskapene gjennom pågående forskningsprosjekter og utvikling av nye søknader primært mot Horisont- og Erasmus- programmene.

Styret er opptatt av at videreutviklingen av NIHs internasjonale samarbeid skjer på måter som ivaretar akademiske verdier og frihet og samtidig minimerer sikkerhetsrisikoen. I dagens geopolitiske situasjon blir avveiningene mellom åpenhet og aktsomhet viktigere og mer krevende enn før. Overordnede diskusjoner om ansvarlig internasjonalt samarbeid er tatt videre i organisasjonen knyttet til avtaleverk, utveksling og praksiser for forskningssamarbeid.

Innovasjon og entreprenørskap er i 2024 blitt enda mer integrert som en sentral del av NIHs

virksomhet. Studentenes engasjement og selv-initierte aktiviteter på dette området bidrar til å utvide læringsutbyttet deres som NIH-studenter. Økt aktivitet på innovasjons- og entreprenørskapsfeltet de siste to årene har vært en viktig tilvekst til NIH som bred kunnskapsinstitusjon. Det bidrar til å styrke institusjonens samfunnsrelevans.

I forlengelsen av dette er styret svært tilfreds med at NIH i 2024 når bredere ut på stadig flere plattformer for forskningskommunikasjon: sosiale medier, NIHs podkast, egne nettsider, arrangementer og generell mediedekning. Som vitenskapelig høyskole innenfor et fagfelt der svakt funderte praksiser kan får stor oppmerksomhet, har NIH et ansvar for å formidle og nå ut med kvalitetssikret kunnskap om fysisk aktivitet, helse og trening.

Oslo kommune ga høsten 2023 byggetillatelse for et nytt toppidrettssenter ved Sognsvann. Arbeidet med det nye toppidrettssenteret ledes av Norges idrettsforbund (NIF), og senteret blir lokalisert på NIHs campus. I det helhetlige prosjektet ligger reetablering av NIHs uteanlegg (kunstgressbane, friidrettsstadion, isflate, m.m.) Realisering av prosjektet vil styrke NIHs utdannings- og forskningsmuligheter og ikke minst samspillet med eliteidrett, barne- og ungdomsidrett, lokale skoler og andre brukere. Styret ønsker å sikre at NIHs anlegg fortsatt skal være åpne og tilgjengelige for befolkningen. Dialogen med Oslo kommune bør videreføres for å sikre bærekraftige driftsmodeller som både kommer studentene og det omkringliggende samfunn til gode.

NIH går nå inn i det siste året i institusjonens strategiske femårsplan 2021-2025. Styret er

opptatt av at NIHs samlede planverk er konsistent med en tydelig retning og klare prioriteringer. I inneværende strategiperiode har utviklingsavtalen (2023-2026) på en god måte bidratt til dette, siden avtalens mål og styringsparametere er tett koplet til NIHs strategiske plan. Slik gir det overordnede planverket entydige føringer for utarbeidelse av årlige handlings- og tiltaksplaner for institusjonen som helhet.

Styret ser i 2025 frem til en fruktbar prosess som skal lede frem til ny strategisk plan for perioden 2026-2030. God medvirkning fra hele organisasjonen er avgjørende for å skape eieforhold og engasjement rundt strategiplanen. NIHs styre vil understreke at en god styring av

institusjonen både forutsetter en fremtidsrettet omforent strategiplan og en ny utviklingsavtale med departementet (2027-2031) som understøtter og konkretiserer en ambisiøs strategi. Da vil den neste utviklingsavtalen i likhet med den nåværende bidra til at NIH fortsetter en god utvikling.

Sittende styre avslutter sitt oppdrag 31.07.2025, og ønsker å takke institusjonens ledelse, vitenskapelig ansatte, administrasjon og studenter for stort engasjement og god innsats i 2024 som i de tidligere årene i styreperioden. Styret ønsker også å takke Kunnskapsdepartementet for god dialog og viktig støtte gjennom hele perioden.

13. mars 2025

Digital signering av styrets beretning på side 1.

Per Nilsson

Lars Tore Ronglan

Johnny Berre

Grete Ingeborg Nykkelmo

Aage Radmann

Tom-Daniel Laugerud

Øyvind Sandbakk

Siv Gjesdal

Heidi Linn

Marcela Montserrat
Fonseca Bustos

Allan Bennich Grønkjær

2\ Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Norges idrettshøgskole (NIH) ble etablert som vitenskapelig høyskole i Oslo i 1968. Som en statlig vitenskapelig høyskole, eid av Kunnskapsdepartementet, er NIH Norges ledende utdannings- og forskningsinstitusjon innenfor idrettsvitenskap.

Vårt samfunnsoppdrag er å tilby høyere utdanning, drive forskning og formidle kunnskap innen et bredt spekter av idrettsvitenskapelige disipliner. Aktivitetsfeltet omfatter alt fra bredde- og toppidrett til kroppsøving, friluftsliv og ulike former for organisert og selvorganisert bevegelsesaktivitet. Gjennom en flerfaglig tilnærming til undervisning og forskning er mennesker i bevegelse vårt hovedfokus, uavhengig av alder eller funksjonsevne.

NIHs undervisnings-, forsknings- og formidlingsvirksomhet er organisert i fire institutter med delegert budsjettansvar. Hvert institutt ledes av en instituttleder i åremålsstilling og en fast ansatt kontorsjef. Instituttlederne utgjør sammen den faglige ledergruppen (FL), et rådgivende organ for rektor.

I tillegg har NIH to eksternt finansierte forskningssentre: Senter for barne- og ungdomsidrett (FOBU) og Senter for idrettsskedeforskning (Oslo Sports Trauma Research Senter - OSTRC). Disse sentrene er

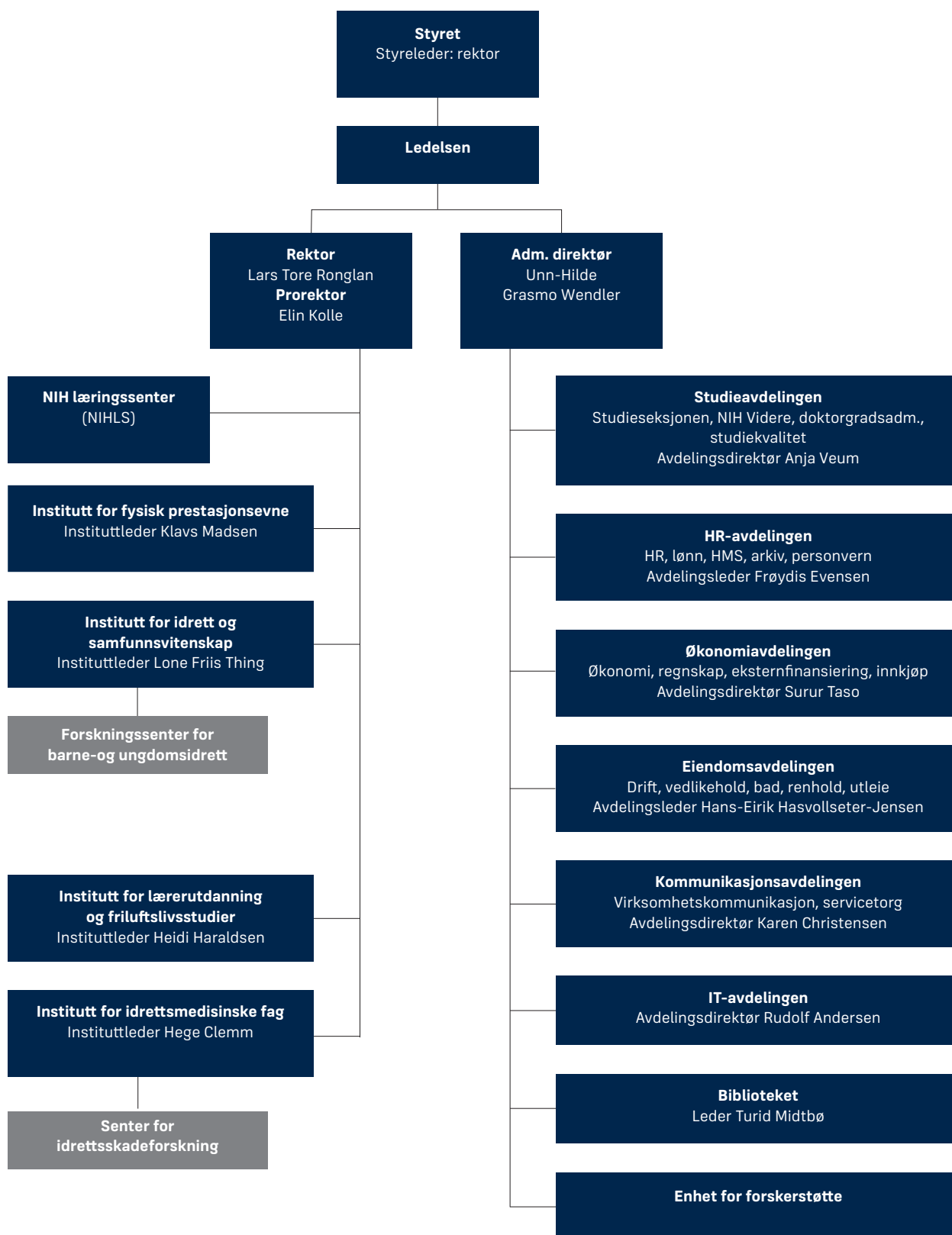
tilknyttet hvert sitt institutt, ledes av egne senterledere og har dedikerte administrative ressurser.

Den teknisk-administrative virksomheten ved NIH består av seks fagavdelinger, hver ledet av en fast ansatt avdelingsleder med personal- og budsjettansvar. Avdelingslederne danner den administrative ledergruppen (AL) som fungerer som et rådgivende organ til administrerende direktør.

NIH skal videreutvikles i tråd med FNs bærekraftsmål, noe som skal gjenspeiles i våre utdanninger, forskningsprosjekter og daglige drift. NIH skal sikre faglig bredde i utviklingen og formidlingen av idrettsvitenskapelig kunnskap. Våre fire institutter utgjør tyngdepunkt som samlet representerer en helhetligfaglig tilnærming til mennesket i bevegelse.

I tillegg prioriterer NIH to tverrgående satsningsområder: idrettslige praksiser og kroppslig bevegelse, samt fysisk aktivitet og helse. Disse områdene fremmer flerfaglig kunnskapsutvikling og styrker dialogen med praksisfeltet. NIH legger til rette for samspill mellom forskning og utdanning, høy studentinvolvering og klare prioriteringer i samfunnskontakten.

Organisasjonskart for Norges idrettshøgskole



Nøkkeltall

Virksomhetens hovedtall
registrert i DBH per 2024

2225

studenter
høst 2024

Antall
stipendiater

69

Antall årsverk

236

Fordelt på 144 vitenskapelige og
92 teknisk-administrative stillinger

Inntekt fra bevilgning

kr 283 039

Tilskudd og
overføringer (BOA)

kr 53 353

450 000

brukere/leietakere
av NIHs anlegg



Seremoni og avslutning for årets masterstudenter.
Foto: Karoline Brustad Steinbekken

Norges mest populære studiested
for idretts- og lærerutdanning

Høydepunkter

\34 %

økning i antall semesterregistrerte studenter høst 2024

\8,4 %

økning i studiepoengsproduksjon fra 2023

\13

disputaser

\5 %

flere søkere på høyere grad enn i 2023

\4,01

skår på studiebarometeret om hvordan studenter opplever studiekvaliteten (over snittet i sektoren)

\100 000

nedlastninger av NIH-podden

Nasjonale rapporter:

"Trygg på trening." Sluttrapport fra følgeforskningsprosjekt med Redd barna

"Barna og idretten." Organisering, verdier og sosial ulikhet. Samarbeid mellom NIH og NOVA, OsloMet

Nytt EU-prosjekt med NIH som koordinator: "The Sport Science Physical Activity Innovation and Entrepreneurship Partnership (SPIEP)"

Rankinger:

Shanghai ranking: Nr. 2

Professor Ulf Ekelund blant Norges mest siterte forskere (Highly Cited Researchers 2024)

Lars Engebretsen nummer seks og Roald Bahr nummer tolv innen idrettsmedisin i Norge på Research.com

Forskningscenter for barne- og ungdomsidrett 10 år

Friluftslivsstudenter på Hardangervidda der
de fisket og sanket mat fra naturen.
Foto: Elisabeth Feddern



3\ Årets aktiviteter og resultater

Rapportering på sektormålene

De tre overordnede og langsiktige sektormålene for universiteter og høyskoler er:

- Høy kvalitet i utdanning og forskning
- Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon
- God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

Sektormål 1: Høy kvalitet i utdanning og forskning

Gjennomføringsgraden på bachelorprogrammene har gått noe ned i 2024, men NIH ligger fortsatt over gjennomsnitt i sektoren. Program som har lav gjennomføringsgrad, er tatt tak i og revidert. Gjennomføringsgraden på masterprogrammet er

økende, og andel ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år er stabilt på 75 %.

Resultat fra studiebarometeret blir primært brukt på programnivå. Den totale skåren for NIH på studiekvalitet ligger rett i overkant av 4, noe som fortsatt er en høy skår. Kvaliteten i programmene blir fulgt opp gjennom kvalitetssystemet, og det jobbes med kontinuerlig utvikling og forbedring.

Faglig tidsbruk er for 2024 økende, men noe under sektoren i gjennomsnitt. Her viser studiebarometeret at faglig tidsbruk spriker mellom programmene på NIH.

Det har vært en økning på antall utreisende studenter, men siden det totale antall studenter har økt mye, er andelen utreisende på utveksling redusert.

SEKTORMÅL 1:	2022	2023	2024	Gj.snitt statlige inst. 2024
Høy kvalitet i utdanning og forskning				
Andelen studenter på bachelorutdanning som gjennomfører på normert tid	64,91	59,75	56,65	50,95
Andelen studenter på masterutdanning som gjennomfører på normert tid	61,9	71,54	73,19	58,16
Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år	80	75	75	64,02
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten	3,99	4,18	4,01	3,94
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	31,82	27,16	30,34	32,5
Antall publiseringspoeng per faglig årsverk	1,71	1,7	-	-
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter	1,99	0,97	0,66	1,47

Sektormål 2: Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon

SEKTORMÅL 2:	2022	2023	2024	Gj.snitt statlige inst. 2024
Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling				
Andel mastergradskandidater sysselsatt i relevant arbeid et halvt år etter fullført utdanning	-	-	-	-
Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk	56,49	95,3	103,6	177,01
Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk	251,29	273,09	264,81	220
Kandidattall på helse- og lærerutdanningene	75	71	30	-

Sektormål 3: God tilgang til utdanning, forskning og kompetanse i hele landet

NIH jobber aktivt med utvikling av heldigitale emner og tre av våre institutt tilbyr både enkelt emner og årsstudium.

Våre heldigitale emner tilbys som valgemner i ordinære studieprogram. Dette gjør at våre fag kan tas over hele Norge og internasjonalt siden flere er på engelsk.

Utvikling av heldigitale emner krever stor innsats og tid. For å sikre kvalitet i våre heldigitale emner jobber vi for at de er med i kvalitetssystemet også.

Rapportering om utviklingsavtalen

NIHs utviklingsavtale gjelder for perioden 2023- 2026 og er godt samstemt med NIHs strategiske plan 2021-2025. Dette betyr at høyskolen har fått et konsistent og tydelig overordnet rammeverk for institusjonens årlige handlingsplaner. NIHs handlingsplan for 2024 var en konkretisering av prioriterte oppgaver basert på utviklingsavtalens mål og styringsparametere.

Under følger rapportering og vurdering av tiltak, grad av måloppnåelse og veien videre på de ulike målområdene i utviklingsavtalen.

Utdanning

Mål 1:

Gi flere studenter tilpasset idrettsvitenskapelig kompetanse i tråd med samfunnets behov

Målet krever både en videreutvikling av NIHs campusbaserte fulltidsstudier og en utvidelse av det fleksible utdanningstilbudet. Fulltidsstudiene omfatter tematiske årsheter og gradstudningene; bachelor-, master- og ph.d.-løp. Det fleksible utdanningstilbudet omfatter nettbaserte kurs, samlingsbaserte tilbud og hybride løsninger. Samlet skal studieporteføljen speile en samfunnsutvikling preget av økt mangfold og vekt på sosial bærekraft.

Tre styringsparametere er knyttet til målet:

Styringsparameter 1:

Implementere en modell for systematisk samarbeid med arbeidslivet på programnivå

Å bedre det systematiske samarbeidet med arbeidslivet har vært viktig i utviklingen av

studieprogrammene de siste årene. I 2024 ble det stilt et større krav om skriftlig dokumentasjon til arbeidet. NIH skårer i 2024 i studiebarometeret på lik linje med resten av sektoren på målet om tilknytning til arbeidslivet, og barometeret gir en samlet skår på 3,2 for NIH. Det er innført praksis på alle gradsgivende program, men praksisperiodene kommer på lavere grad etter at studentene har svart på barometeret. Flere program har utvidet praksisperioder og prosjektarbeid, som begge er tett koblet på arbeidslivet. Det blir arrangert karrieredager ved flere programmer.

I tillegg kommer organisasjonen til å forberede en styresak i første halvdel av 2025, der et nytt RSA (Råd for samarbeid med arbeidslivet) oppnevnes på institusjonelt nivå. Medlemmene vil representere de mest sentrale samfunnsaktørene for NIHs studieportefølje; frivillig sektor, idrettsbevegelsen og utdannings- og helsesektoren. Målet er at et revitalisert RSA vil styrke det systematiske samarbeidet med arbeidslivet ytterligere.

Styringsparameter 2:

Etablere flere nettbaserte fleksible studietilbud innenfor en større bredde av NIHs utdanningsfelt

Tidligere har de nettbaserte emnene vært tilknyttet to av våre institutter. I 2024 utviklet et tredje institutt to nye nettemner ved NIH innenfor idrettsmedisin med titlene «Smart idrett; Prinsipper og praksis for skadeforebygging» og «The Female Athlete; Health and Performance». Disse nettbaserte emnene har slått svært godt an både som valgfag ved egen institusjon, og som videreutdanning.



Forsknings- og høyere utdanningsminister Oddmund Hoel besøkte NIH på åpningen av studieåret 2024/2025. Årets gjestetaler til studentene var idrettspresident Zaineb Al-Samarai.
Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø

Totalt tilbyr NIH nå 17 digitale emner, der seks av emnene er på engelsk. Den sterke veksten i digitale studietilbud har i hovedsak skjedd gjennom de siste fire årene. Flere nye digitale emner er under planlegging for 2025.

Det heldigitale årsstudiet i organisasjon og idrettsledelse økte opptaksrammen for 2024, og fungerer godt i sitt andre år. Institutt for idrett og samfunnsvitenskap har i flere år hatt tilbud om digitale emner. Antall studenter på de etablerte digitale emnene er fortsatt økende.

Innen lærerstudier har piloten på «Introduction to movement» gått bra våren 2024, og emnet ble kjørt også høsten 2024. De andre nettemnene innen lærerutdanning fungerer også godt, og blir brukt på tvers av flere programmer. At deltidsstudiene er en kombinasjon av nettstudier og fysiske samlinger gjør det enklere for flere å ta kompetanseheving innen kroppsøvfingsfaget. På deltidsstudiene har NIH studenter fra hele landet. Det er også mulig å ta fire nettemner innen kroppsøvfingsfeltet, som til sammen utgjør 30 studiepoeng og gir formell undervisningskompetanse.

NIH erfarer at å utvikle gode digitale emner med kvalitet krever mye tid. Det ble på slutten av 2024 satt i gang et arbeid for å sikre at digitale emner som ikke er en del av ordinære programmer, også skal komme inn i kvalitetssikringssystemet til NIH.

Styringsparameter 3: Øke institusjonens samlede studiepoengproduksjon

Fra 2023 til 2024 har det vært en økning fra 1111 til 1205 beståtte 60-studiepoengsenheter ved NIH.

Det er en økning på 8,46 %.

For høstsemesteret er det registrert 2225 unike studenter, en økning fra 1660 i 2023. Det er en økning på 34 %.

En stor andel av dette er flere studenter på nettemner, men større opptaksrammer på det heldigitale årsstudiet innen organisasjon og idrettsledelse, samt et par nye årsenheter, bidrar også til denne økningen.

Den største økningen på antall studenter er på lavere gradsnivå. Antall masterstudenter har en marginal økning fra 2023 til 2024. Studenter på 5-årig lærerutdanning øker naturlig nok for hvert år siden oppstarten i 2021. Det var derfor gledelig at dette programmet hadde en økning i søknader for å komme inn i 2024, og dermed fylte opptaksrammen.

Samlet vurdering av mål 1 i utviklingsavtalen

Oppsummert ligger NIH godt an i forhold til målet, særlig med hensyn til styringsparameter 2 og 3. Den sterke økningen av fleksible og nettbaserte utdanningstilbud bidrar til at institusjonen når ut bredere og til flere grupper av befolkningen.

Styringsparameter 1 trenger vi fortsatt stor oppmerksomhet på, selv om institusjonen har kommet et godt stykke på vei siden utviklingsavtalen ble etablert. Målet er at samarbeidet med arbeidslivet blir systematisert i enda sterkere grad, både på program- og institusjonsnivå. Vi har tro på at et nytt RSA vil bidra i denne prosessen.



Studenter fra studiet Fysisk aktivitet og funksjonshemming i praksis på Beitostølen Helseportssenter.
Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø



Studenter i praksisopphold på Beitostølen Helseportssenter får prøve ut aktivitetshjelpemidler for personer med synsnedsettelse. Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø

Overordnet mener NIH at studieporteføljen som helhet har en fagprofil og innretning som i stor grad møter samfunnets behov i dag og i nær fremtid. Samtidig har institusjonen et kontinuerlig behov for å avstemme porteføljen med endrede samfunnsbetingelser og interne ressurser. En voksende portefølje og økte studenttall er krevende å drifte, og forutsetter stor oppmerksomhet på at kvaliteten i tilbudet holdes på et høyt nivå. Tiltak som er vedtatt i 2024 (modell for styring av porteføljen, oppdatert kvalitetssikringssystem) skal bidra til å sikre dette.

Mål 2:

NIH vil tilby forskningsbasert og samfunnsrelevant utdanning der studentenes læring og et inkluderende læringsmiljø står i sentrum

Målet krever stor studentmedvirkning og økt faglig samspill, både internt på NIH og mellom NIH og utenlandske læresteder. NIH skal videreutvikle en kultur der studentene, de faglig ansatte og administrasjonen samarbeider om å forbedre studiekvaliteten. En slik kultur skal øke studentenes trivsel og tidsbruk i læringsarbeidet.

Tre styringsparametere knyttes til målet.

Styringsparameter 1:

Styrke undervisernes kompetanse med sikte på å ta i bruk varierte og innovative undervisnings- og vurderingsmetoder

NIHs læringssenter tilbyr en rekke kompetansehevingstiltak til høgskolens undervisere. Målet er å fremme variert og innovativ undervisning. I 2024 ble det organisert en utdanningsdag for alle vitenskapelig ansatte med tittelen "Undervisning i en digital verden". At

eksterne innledere og egne undervisere presenterer på tvers av faginstituttene, bidrar til kompetansedeling på institusjonen. I 2024 oppnevnte styret NIHs andre meritterte undervisere, og både dyktige undervisningsmiljøer og meritterte undervisere bør brukes aktivt for ytterligere kompetanseheving.

NIH hadde et eget punkt i institusjonens egen handlingsplan for 2024 om å «forberede medarbeidere og studenter på den økte betydningen av kunstig intelligens og teknologisk transformasjon innen høyere utdanning». KI hadde naturlig nok stor oppmerksomhet også i 2024. Blant tiltakene var egne digitale kurs for ansatte, støtte til KI-prosjekter i ulike fagmiljøer, KI-kurs for studenter, samt egne ressursider for bruk av KI for studenter og ansatte. Arbeidet med å håndtere KI på en fruktbar måte må fortsette og styrkes i tiden som kommer. Fremover bør fokuset i enda større grad settes på hvordan KI kan tas i bruk for å styrke undervisning og læring.

Det holdes jevnlig møter mellom Studentstyret, prorektor og studiedirektør. Denne dialogen er viktig. Det å bringe studentenes erfaringer tydelig frem er et viktig utgangspunkt for å styrke undervisernes evne til å legge til rette for læring. Studentstyret er en god pådriver i dette arbeidet.

Styringsparameter 2:

Øke omfanget og kvaliteten på faglige tilbakemeldinger mellom studenter og mellom fagansatte og studenter underveis i studieløpet

I 2024 ble det påbegynt et arbeid med revisjon av NIHs kvalitetshåndbok. Økt studentinvolvering har vært sentralt i dette arbeidet, og studentene har bidratt svært positivt i prosessen. Arbeidsgruppen har sluttført sitt arbeid, og endring av ulike mandater er i videre prosess i



Besøk av den finske utdanningsministeren og idretts- og ungdomsministeren med omvisning av professor Hannah Rice på bevegelseslaboratoriet. Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø

2025. Det er også gjort endringer i prosessene for revidering av program, der en skriftlig må gjøre rede for hvordan studentene er tatt med inn i revideringen.

Ved oppstart av studieåret 2024/2025 hadde prorektor og studiedirektør en innføring i kvalitetssystemet med alle tillitsvalgte. Det ble påpekt at studentinvolvering er viktig, og for videre utvikling av programmene må studentene bidra inn med sine tilbakemeldinger. En skulle gjerne sett at svarprosent totalt sett var høyere, både på studiebarometeret, emneevalueringer og andre forespørslar.

Studentrådet ved Institutt for lærerutdanning og friluftslivsstudier er en suksess, der studentrepresentanter er med i faggruppene og i følgeforskningen for lærerutdanningsprogrammet. Som et konkret eksempel er studentrepresentanter med i utvikling av master i PPU som er planlagt med oppstart fra 2026/2027. Denne måten å jobbe sammen med studenter på, er blitt presentert og diskutert som en god modell for alle studieprogramlederne på NIH.

Styringsparameter 3: Sørge for at en økt andel av gradsstudentene gjennomfører et utvekslingsopphold i løpet av studietiden

I 2024 var totalt 51 studenter på utveksling. Av disse var 8 studenter fra en årsenhet som ikke leder til en grad, og de er derfor trukket fra. Dermed var det 43 studenter på ordinær utveksling. Flertallet av disse var bachelorstudenter, så andelen gradsstudenter utgjorde om lag 20 %. Dette er en økning fra året før. Internasjonalt kontor opplever stor interesse for utveksling blant studentene, særlig til destinasjoner i Australia og Europa.

NIH jobber aktivt for å fremme utveksling i alle gradsprogrammer. For å øke studentmobiliteten iverksetter NIH en rekke tiltak, blant annet utvidelse av avtaleporteføljen, informasjonsmøter med programansvarlige for hvert studieprogram, erfaringsdelinger fra tidligere utvekslingsstudenter, individuell veiledning, partnerbesøk og målrettede kampanjer i sosiale medier.

NIH har hatt to prioriterte oppgaver i handlingsplanen for 2024: å «identifisere og inngå avtaler med flere programspesifikke utvekslingspartnere» samt å «styrke samarbeidet



Besøk av elever fra Jordal skole. Kroppsøvingstudentene ved NIH organiserte en rekke uteaktiviteter, blant annet opptenning av bål. Foto: Daniel Kivle

mellom programledere og internasjonalt kontor». I tråd med dette har internasjonalt kontor inngått flere nye samarbeidsavtaler i 2024, inkludert en med Deakin University i Australia, et av verdens ledende universiteter innen idrettsvitenskap. I tillegg er det etablert nye avtaler i Europa, blant annet i Spania, Tsjeckia og Kroatia.

Våren 2024 gjennomførte internasjonalt kontor en møterekke med programledere for bachelor- og masterutdanningene. Hensikten var å presentere hvordan studenter rekrutteres til utveksling, diskutere hvordan internasjonalt kontor kan støtte programlederne i denne prosessen, samt kartlegge hvilke behov programlederne har knyttet til utveksling.

Samlet vurdering av mål 2 i utviklingsavtalen

Å legge til rette for god læring og et inkluderende læringsmiljø krever tett samarbeid og godt samspill med studentene selv. NIH er en liten og kompakt høyskole som søker å utnytte småskalafordelene. Dette innebærer blant annet tett kontakt mellom ansatte og studenter, ledelse og studenter, og på tvers av institutter og avdelinger. En overordnet vurdering av mål 2 er at institusjonen evner å utnytte småskalafordelene

relativt godt, som gir studentene en sterk og tydelig stemme i utviklingen av institusjonen. Studentstyret gir uttrykk for samme vurdering.

Konkret for styringsparameter 1 og 2, som er helt sentrale for kvaliteten i tilbudet, er vår vurdering at institusjonen beveger seg i riktig retning. Samtidig er forutsetningene for undervisning og læring i sterk endring i dagens samfunn, gitt den teknologiske utviklingen. Dette preger studentenes erfaringer (arbeidsmetoder og læringsmåter) og utfordrer institusjonens undervisningspraksiser. Kvalitetssikret dybdekunnskap blir bare enda viktigere i en slik verden, men den må formidles og diskuteres på nye måter og gjennom metoder som reflekterer det digitale samfunnet studentene skal utdannes til. Det varierer hvordan dette møtes på tvers av programmer og emner på NIH. Det er fortsatt behov for erfaringsdeling og potensial for nyskaping på institusjonen.

Med hensyn til styringsparameter 3 (internasjonalisering og utveksling), er det i 2024 gjort et godt arbeid for å tilrettelegge enda bedre for internasjonalt utdanningssamarbeid og studentutveksling. I 2025 ønsker NIH å utvide

tilbudet av engelskspråklige emner i våre egne programmer, som bør bidra til at institusjonen blir enda mer attraktiv som utvekslingspartner for utenlandske læresteder og studenter. Vi mener at andelen på 20 % utreisende studenter, som har økt marginalt de siste årene, bør kunne heves gjennom tiltakene som er iverksatt i 2024 og 2025.

Forskning

Mål 3:

Videreføre en bred idrettsvitenskapelig forskningsportefølje av høy kvalitet som fremmer en bærekraftig samfunnsutvikling

Styringsparameter 1:

Utvikle strategiske partnerskap med nasjonale og internasjonale organisasjoner og forskningsmiljøer

NIH har et bredt og produktivt samarbeid med idrettens organisasjoner både nasjonalt og internasjonalt. Vi er i viktige partnerskap med Norges idrettsforbund, nasjonale særforbund, IOC, IOCs særforbund og antidoping-organisasjoner. Med bidragsfinansiering fra Kulturdepartementet, idrettsorganisasjoner, helseforetak og en rekke frivillige organisasjoner, driver NIHs to forskningssentre omfattende forsknings- og formidlingsaktivitet. Begge sentrene - Senter for idrettsskedeforskning (OSTRC) og Forskningssenter for barne- og ungdomsidrett (FOBU) – styrket sin aktivitet i 2024. På Institutt for idrettsmedisinske fag opprettet NIH i 2024 to nye forskningssentre, ett dedikert til kvinnehelse og ett for fysisk aktivitet og folkehelse.

Flere av NIHs forskningsmiljøer er involvert i forskningssentrene, i samarbeid med nasjonale miljøer som Folkehelseinstituttet og Helsedirektoratet, samt med internasjonale

miljøer gjennom f.eks. European College of Sport Science, og samarbeidet om den europeiske masterutdannelsen i fysisk aktivitet og helse.

NIHs erfaring er at strategisk partnerskap med andre forskningsinstitusjoner utvikles best gjennom prosjektbasert forsknings- og utdanningssamarbeid, gjerne der vi selv initierer prosjektene og velger partnere som kompletterer oss. Dette har vært tilfelle i de pågående prosjektene PhysEd-Academy, OBCT, PEER-Home Care og DAISI innen idrett, etikk, fysisk aktivitet og helse, alle finansiert av EU. NIH sitter i styringsgruppen for to konsortier som er svært relevante for vårt samfunnsoppdrag; International Children Accelerometer Database (ICAD) og Global Observatory for Physical Activity (GoPA). Forskere fra NIH har videre vært med på COST-aksjonen DE-PASS (2020-2024), som har identifisert, forstått og målt faktorene som fremmer, opprettholder eller hemmer fysisk aktivitetsatferd gjennom hele livet og i forskjellige omgivelser. Prosjektet har oversatt denne kunnskapen for å gjøre beslutningstakere bedre i stand til å forbedre folkehelsen.

NIHs prosjektportefølje ble i 2024 styrket med Erasmus+ Sport partnerskapsprosjektet SPIEP, som fortsetter arbeidet med å styrke NIHs innovasjonskapasitet. Dette startet med HEInnovaSport (2022-2024), finansiert av Horisont Europa gjennom EIT HEI Initiative.

Gjennom vår deltakelse i disse internasjonale prosjektene, styrker vi vår doktorgradsutdanning, forskning, disseminering og samfunnskontakt.

Styringsparameter 2:

Styrke samarbeidet mellom NIHs faginstitutter med sikte på kunnskapsoverføring og etablering av flerfaglige og tverrfaglige forskningsprosjekter

Instituttene motiverer sine ansatte til å arbeide flerfaglig på tvers av organisasjonen. Høgskolen har som mål å styrke det tverrfaglige samarbeidet. Arbeidet med NFR-søknader og EU-søknader har vært en drivkraft i arbeidet med å styrke samarbeidsrelasjoner på tvers av faggrenser, noe det NFR-finansierte prosjektet FYNER er et godt eksempel på.

Den årlige felles forskningsdagen for alle NIHs forskere gir de ulike forskningsgruppene på institusjonen bedre kjennskap til hverandre. Forskningsdagen gir våre forskere kunnskap om prosjektene som pågår, og skaper en plattform for felles inspirasjon, prosjektideer og forankring av samarbeidsprosjekter.

Etableringen av et nytt og mer praksisrettet og samfunnsrelevant masterprogram, bidro i 2022 til en sterkere kobling mellom pågående forskningsprosjekter og studentenes MA-prosjekter. Denne koblingen gjør at det økte fler- og tverrfaglige samarbeidet på forskningssiden også kommer til uttrykk i utdanningen.

Likevel har NIH fortsatt en vei å gå for å utnytte det store potensialet som ligger i samarbeid på tvers av institutt- og faggrenser. I arbeidet videre vil vi utnytte de nettverkene og erfaringene som gjøres i de prosjektene som nå pågår. Systematisk evaluering og erfaringsdeling er nødvendig.

Styringsparameter 3:

Øke institusjonens samlede eksterne forskningsfinansiering

Fra et søknadsvolum på 20 millioner kroner i 2018, nådde NIH en foreløpig topp på 240 millioner i 2023, hvor søknadene også kom fra en langt større bredde av NIHs forskningsfelt enn tidligere. Dette ga en ekstern inntekt på 40 millioner kroner, opp fra 28 millioner kroner i eksterntfinansiering i 2021. Den store innsatsen som lå bak søknadsvolumet i 2023, samt at flere forskergrupper er midt inne i store prosjekter, reduserte søknadsvolumet til 95 millioner kroner i 2024.

Samtidig som dette er en fin utvikling som bidrar til å styrke den enkelte forskers karriere, gir eksternt finansierte prosjekter med nasjonale og internasjonale partnere også næring til samarbeidsrelasjoner mellom forskere, fagmiljøer og institusjoner. Tidligere hadde NIH det meste av sin finansiering til eksterntfinansierte prosjekter fra nasjonale finansieringskilder som offentlig forvaltning, organisasjoner, stiftelser og helsevesen. Dette er i ferd med å endre seg gjennom de siste årenes innsats for å utvikle søknader mot Horisont Europa, Erasmus+ og NFR. De NFR- og EU-finansierte prosjekter som nå er i gang, gir institusjonen både nettverk og erfaringer som bør utnyttes for å utvikle enda mer relevante og konkurransedyktige søknader fremover.

Institusjonens satsing på eksternt forskningsfinansiering vises i utviklingen av vårt søknadsvolum; i hvor mye forskningsmidler NIH

søker om per år. I NIHs egen handlingsplan har vi en målsetning om et søknadsvolum på 120 millioner kroner per år. Samtidig ønsker vi å øke tilslagsprosenten på søknadene, og i 2024 utnevnte vi derfor en arbeidsgruppe som arbeider med å styrke kvaliteten i søknadene våre.

Samlet vurdering av mål 3 i utviklingsavtalen

En bred forskningsportefølje av høy kvalitet innebærer både at NIH skal drive forskning innen hele bredden av høgskolens fagprofil («mennesket i bevegelse»), at forskningen skal være samfunnsrelevant og i tillegg kvalitetssikret på en god måte. Det siste sikres blant annet gjennom at forskningssøknader når opp på de konkurranseutsatte arenaene og at resultatene publiseres i anerkjente kanaler.

NIH vedtok i 2021 en ambisiøs handlingsplan for å øke ekstern finansiering. Handlingsplanen

inneholder en rekke mål og tiltak som er tett knyttet til de tre styringsparameterne i utviklingsavtalen. Planen oppleves fortsatt som et godt verktøy i arbeidet med mål 3 i utviklingsavtalen, og vil revideres i 2025.

De siste årene har det skjedd en utvikling der alle fagmiljøene i større grad ser forskning og arbeid med eksternt finansiering som en viktig del av sin daglige jobb. Fremover blir det viktig å ta hensyn til helhetlig arbeidsbelastning, timing og støtte under søknadsskriving, treffsikkerhet mot utlysninger og balansen mellom forskning og utdanning.

To forhold som legger press på forskningsporteføljen fremover, er: 1) Utvidet studieportefølje og økt studenttall, med samme bemanning, og 2) Tilbakeholdelse av 12 internfinansierte stipendiatstillinger i inntil tre år.



Foto: Karen Christensen

Begge disse forholdene gjør at økt ekstern finansiering er helt avgjørende for å opprettholde (eventuelt øke) institusjonens allerede omfattende forskningsportefølje. Dette er krevende for en presset arbeidsstokk i en situasjon med økt konkurranse om konkurranseutsatte forskningsmidler.

Samfunnsrelevans

Mål 4:

Tydeliggjøre institusjonens samfunnsrelevans

Styringsparameter 1:

Øke omfanget av praksisnært og aktivitetssentrert forsknings- og innovasjonsarbeid innen skoleverk, arbeidsliv, organisert idrett og ulike fritidskontekster

NIH har etablert en rekke avtaler om praksisnært forsknings- og innovasjonsarbeid i samspill med aktører fra arbeids- og samfunnsliv. Vi har mangeårige avtaler med blant annet Norges idrettsforbund, Olympiatoppen, flere særforbund, Beitostølen Helseportssenter, Stiftelsen VI, Veien videre, Skiforeningen og DNT. Det er i 2024 etablert et samarbeid med Norges Fotballforbund med sikte på å etablere en felles erfaringsbasert master innen trenerutdanning.

På høgskolens nettside er det opprettet en side hvor aktuelle partnere kan få innsikt i fagmiljøenes kompetanse og prosjekter, og kan kontakte fagmiljøene for mulige samarbeidsprosjekter.

Vi er opptatt av å knytte langsiktige bånd mellom fagmiljøene, tidligere studenter og samfunns- og arbeidsliv. Aktuelle tiltak er å invitere til faglige arrangementer og å synliggjøre studentenes

kompetanse og karriereveier etter endte studier. Vi ønsker også å vise fram ulike karriereveier for kandidater med ph.d.-kompetanse ved å publisere intervjuer på nettsiden.

Det er gjennomført en rekke faglige arrangementer, disputaser, gjesteforelesninger og seminarer i 2024, blant annet:

- Seminar om nye retningslinjer for måling av kroppssammensetning i idretten for å fremme helse og forebygge kroppsmisnøye og spiseforstyrret atferd
- Seminar: Hvordan kan trening som medisin hindre at helsevesenet kneles?
- Seminar: Naturens betydning for barn og unges psykiske helse
- Jubileumskonferanse (Forskningssenter for barne- og ungdomsidrett 10 år): Den organiserte barne- og ungdomsidrettens framtid
- Rapportlanseringer: Trygg på trening (Redd Barna), Krenkende opplevelse i idretten (NIF), Ungt lederskap (NIF)

NIHs to forskningssentre – Senter for idrettsskadeforskning og Forskningssenter for barne- og ungdomsidrett (FOBU) – er sentre med bidragsfinansiering fra Kulturdepartementet, idrettsorganisasjoner nasjonalt og internasjonalt, helseforetak og en rekke frivillige organisasjoner. I begge sentrene drives omfattende forsknings- og formidlingsaktivitet, og begge sentrene utvidet sin aktivitet i 2024. FOBU hadde 10-årsjubileum i 2024, der en viste frem senteres



Lansering av rapporten "Trygg på trening" med Redd Barna og Forskningssenter for barne- og ungdomsidrett.
Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø



Guro Røen, generalsekretær i Norges volleyballforbund, Yngvar Andersen, treningsprofil og fotballpappa, Sondre Solheim, klubbtrener i Bærumsvømmerne og forsker Nina Sølvberg var med i panelet etter presentasjonen av rapport om krenkende opplevelser i idretten. Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø



Kommunikasjon i korte trekk viser aktuelle tall, toppsaker og resultater fra NIHs formidlingsvirksomhet i 2024.

faglige bredde på et åpent jubileumsseminar.

Forskningskommunikasjon har høy prioritet. Det publiseres jevnlig saker på nih.no og forskning.no om NIHs forskning. To ganger i måneden legges det ut nye episoder av NIH-podden og antall nedlastninger har økt betydelig i 2024 (se tall i oversikt). Medieovervåkning viser at NIH er godt synlig i media med et snitt på 4,7 saker per dag. For å nå yngre målgrupper og bredere ut med forskningssaker, har vi god erfaring med bruk av video og infografikk på sosiale medier. Kommunikasjonsenheten tilbyr kurs til forskere og stipendiater for å øke formidlingskompetansen.

Styringsparameter 2:

[Øke kunnskapen om NIH som utdanningsinstitusjon blant en større bredde av befolkningen](#)

NIH har en heterogen studentmasse blant høgskolens fulltidsstudenter. Vi har gjennom lengre tid hatt mål om å tiltrekke oss studenter som representerer et større mangfold i befolkningen. Økningen i nettbaserte fleksible studietilbud fortsetter og fører til et rekordhøyt antall studenter med representasjon fra hele landet. Snittalderen på studentene har økt de

siste årene. Vi har flere masterstudenter som har vært i arbeidslivet før de starter på utdanningen, og aldersspredningen blant dem som tar nettemner er store. Gjennom flere kanaler har vi informert om NIHs etter- og videreutdanningstilbud, og responsen har vært god på flere emner.

Rekrutteringskampanjen i 2024 ble gjennomført i henhold til plan med fokus på høgskolens studieprogram, jobbmuligheter, studiemiljø, mangfold og inkludering. Ved å bruke studentambassadører til å lage mye av innholdet på sosiale medier, når vi bedre målgruppene for potensielle studenter.

Inkluderende kroppssøving har vært tema i en podcast-episode, og psykisk helse er et satsningsområde innen fagfeltet friluftsliv.

Åpen dag ble godt besøkt, primært av elever fra videregående skoler i Oslo og omegn.

Tidligere NIH-student og langrennsløper Anders Aukland var gjest i NIH-podden og snakket om periodisering av trening sammen med NIH-forsker Magne Lund-Hansen.

Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø



Styringsparameter 3:

Skape nye nasjonale og internasjonale møteplasser for dialog, kunnskapsdeling og -formidling

I 2024 tok NIH initiativ til å samle norske forskerutdanninger med islett av idrettsvitenskap (UiA, NTNU, UiS, UiT, INN and HVL) i den nasjonale forskerskolen NORSport. Dersom søknaden som ble sendt Forskningsrådet finansieres, vil forskerskolen starte i 2025 og holde på i åtte år. Formålet er å styrke kvaliteten på forskerutdanningen og den vitenskapelige utdanningen til ph.d.-kandidatene, skape et fremragende nasjonalt forskningsmiljø, og øke mulighetene for samarbeid mellom forskere og institusjoner som er engasjert i idrettsvitenskap. NORSport vil styrke kompetansen innen entreprenørskap og forberede kandidatene på en karriere både innenfor og utenfor academia. Sterk involvering av mulige arbeidsgivere, og økt faglig kompetanse hos kandidatene, vil gjøre dem mer relevant på arbeidsmarkedet, øke idrettsvitenskapens synlighet og styrke samarbeidet mellom de ulike sektorene.

I tillegg til å styrke studiemulighetene for idrettsfaglige studenter, spesielt innen løsning av komplekse problemstillinger, digitalisering og sosial innovasjon, utvider NIH det europeiske nettverket for innovasjon og entreprenørskap innen idrettsvitenskap gjennom Erasmus+-prosjektet SPIEP. Dette bygger videre på nettverket vi etablerte med HEInnovaSport (2022-2024). Nettverket er senere utvidet ytterligere gjennom en ny søknad (Sport-IE) til EIT HEI Initiative, som finansierte HEInnovaSport, sammen med spesialiserte idrettsvitenskapelige universiteter i Estland, Latvia, Tyskland, Danmark

og Storbritannia. Med Sport-IE vil NIH blant annet opprettholde momentet i det nyetablerte økosystemet for studentdrevet innovasjon (StudentLab, StudentKlinikk, StudentMarketing og StartNIH), og fortsette utvikling av studietilbud innen innovasjon og entreprenørskap. Start NIH og Student Marketing arrangerte i januar 2025 NIHs tredje årlige Innovasjonsdag, hvor våre ansatte og studenter møtte næringslivet.

Initiativene for å styrke vår kapasitet innen innovasjon og entreprenørskap skal ses i lys av det skrikende behovet for nye tiltak som kan gjøre befolkningen mer fysisk aktiv. Helsekostnadene som følge av fysisk inaktivitet i verdens befolkning når 550 milliarder kroner hvert år, både direkte og indirekte.

Samlet vurdering av mål 4 i utviklingsavtalen

Tydeliggjøring av institusjonens samfunnsrelevans handler om å gjøre utdanningstilbudet kjent og tilgjengelig, og bidra til at kunnskapen NIH utvikler blir kjent og tas i bruk. For å oppnå dette trengs samspill, samarbeid og løpende dialog med det omkringliggende samfunnet.

Styringsparameterne som følger mål 4 gir indikasjoner på i hvilken grad NIH lykkes med dette. Det er gledelig at institusjonens innovasjons- og entreprenørskapsarbeid er forsterket i 2024. Likeledes har det vært en økning i samarbeidsavtalene med

brukerorganisasjoner innen helse- og fritidsfeltet, samt med offentlig sektor. Bred kommunikasjon med det omkringliggende samfunnet er avgjørende for å styrke NIHs samfunnsrelevans.

Samtidig vil styringsparametere under de andre hovedmålene også ha betydning for høgskolens betydning og relevans. En tydelig profilering av høgskolen er ikke kun en kommunikasjonsoppgave, men kommer også til uttrykk gjennom innholdet i utdanningstilbudet og forskningsvirksomheten.

I arbeidet fremover med mål 4 blir det derfor viktigere å jobbe på alle fronter for at NIH skal bli en enda mer åpen institusjon. Å åpne høgskolen ytterligere for det omkringliggende samfunnet vil gjøre høgskolen mer relevant og tilgjengelig for flere. Et økt mangfold internt på NIH vil i større grad reflektere storsamfunnets mangfold. Her har institusjonen fortsatt en jobb å gjøre, og vil i 2025 utarbeide en ny og mer spisset langtidspan for likestilling og mangfold.

Samfunns- og effektmål for byggeprosjekter

NIH har for tiden ingen pågående byggeprosjekter.

Midler tildelt over andre budsjettkapitler

NIH har i 2024 ikke mottatt bevilgninger over andre kapitler, men har i 2024 brukt gjenstående og tidligere bevilget midler fra tildeling kap. 275 i statsbudsjettet.

Kap. 275, post 21

NIH har i 2024 brukt midler tildelt fra prosjekt «Partnerskap i lærerutdanningen», til ulike prosjekter/ tiltak, herunder:

- Etablert kombinerte stillinger i skole og lærerutdanning, som skal bidra med å knytte tettere bånd mellom praksisfeltet og lærerutdanning, styrke kvalitet i både lærerutdanning og praksisopplæring, samt fremme dialog og samarbeid.
- Etablert «omvendt praksis». I stedet for kun å sende studenter ut i praksis, sender vi nå også de ansatte ved lærerutdanningen ut i praksisskolene. Alle fagansatte må foreta årlige praksisbesøk.

I oppbyggingen av ny lærerutdanning (LUPE), har NIH etablert samarbeid med praksisskoler i hele landet, og ikke bare i Oslo og Akershus som tidligere. Studenten kan nå velge å reise til en annen landsdel for sin praksis på fjerde året. Dette for å utvide vår rekkevidde og studentenes erfaringshorisont.

Det gjenstår noen midler, 192 000 kroner, som skal brukes i 2025 til å utvikle gode modeller for samarbeid med skolene om forskning og datainnsamling, som kan komme skolene til gode på en mere direkte måte.

4 \ Styring og kontroll i virksomheten

Del 1 Rapportering om styring og kontroll

Opplegg for styring og kontroll

Det er generelt god styring og kontroll i virksomheten. Høgskolen arbeider kontinuerlig for å forbedre og videreutvikle rutiner og systemer for rutiner og kvalitetskontroll.

Vesentlige forhold

Det er ingen vesentlige forhold å bemerke.

Merknader fra Riksrevisjonen

Norges idrettshøgskole har ikke fått merknader i revisjonsberetning fra Riksrevisjonen i 2023. Revisjonsberetning for 2024 er ennå ikke mottatt.

Del 2 Rapportering på andre forutsetninger og krav

Organisasjon og infrastruktur

Om organisasjonen NIH

NIH har over tid hatt en stabil utvikling i antall ansatte. Som institusjon leverer vi utdanningstilbud til et økt antall studenter, uten at organisasjonen har vokst tilsvarende. Også fremover vil vi sikre en smidig og tilpasningsdyktig organisasjon, som evner å utvikle og benytte den kompetansen vi besitter fremfor å legge opp til vesentlig vekst i antall ansatte. I 2024 ble det lagt et nullpunkt for lønnsbudsjettet, med et gitt handlingsrom for

lederne til å disponere dette ut fra sine respektive behov, fremfor å benytte stillinger som øremerkes bestemte fagområder eller funksjoner. NIH anser at dette vil gi oss gode forutsetninger for å tilpasse rekrutteringer til endrede behov.

NIH har generelt godt tilfang av kompetente søkere til stillinger, men ser at vi som liten institusjon kan ha vansker med å tiltrekke oss særlig konkurranseutsatt kompetanse, eksempelvis innenfor IT. Overgangen til delvis outsourcing av IT-tjenestene våre anser vi som et viktig grep for å sikre oss relevant og tilpasset IT-kompetanse fremover, slik at vi evner å videreutvikle digitale arbeidsformer og tjenestetilbud. Sektorens fellesløsninger og tjenesteleverandører, som SIKT, er også vesentlige premissleverandører for oss, og vi har forventninger til at de også fremover evner å ivareta de mindre institusjonenes behov.

Som liten institusjon har vi ikke spisskompetanse innenfor alle temaer, og søker til samarbeid med andre institusjoner og aktører for å ivareta nye krav, eksempelvis om karriereplaner og karriereveiledning for ansatte i rekrutteringsstillinger.

NIH har et uttalt mål om å være en attraktiv arbeidsgiver og ha et likestilt og utviklende arbeidsfellesskap preget av respekt og god samhandling mellom medarbeiderne.

Dette følges opp i det daglige, og gjennom vårt systematiske arbeid med HMS, ARK og sykefraværsoppfølging.



God stemning og inndeling i faddergrupper under årets studiestart.
Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø



Testing av deltakere før start på Norseman i Eidfjord. Foto: Gjermund Erikstein-Midtbø

Tidligere ARK-undersøkelser har gjennomgående vist at NIH som institusjon ligger over gjennomsnittet i sektoren på flere områder, og vi følger opp tiltaksplanene løpende i 3-årsintervallene for gjennomføring av ARK. Ny ARK-kartlegging gjennomføres i 2025. Det ble gjennomført vernerunder for alle NIHs verneområder senhøsten 2024, og tiltak er identifisert og følges opp.

NIH har et relativt stabilt lavt sykefravær, men det økende sykefraværet på landsbasis reflekteres også hos oss. For 2024 er det totale sykefraværet på 5,44 %, mens det i foregående 3-årsperiode har ligget mellom 4-4,5 %.

Midlertidighet

NIH har 236 årsverk totalt i 2024. Andelen midlertidig ansatte utgjør 13,3 %. Andelen midlertidig ansatte har ligget mellom 10,5-13,5 % de siste fem årene, ifølge statistikken i DBH.

NIHs bruk av midlertidige stillinger knytter seg primært til stillinger i oppdragsfinansierte prosjekter og vikarbehov. I 2024 har vi hatt noen

midlertidige stillinger på IT-brukerstøtte for å ivareta nødvendig brukerstøtte i påvente av at ny IT-tjenesteleverandør kommer på plass.

Likestilling og mangfold

NIH har en handlingsplan for likestilling, inkludering og mangfold for perioden 2021-2025. Tiltakene følges opp i et samarbeid mellom høgskolens Utvalg for likestilling, inkludering og mangfold (ULIM) og ledelsen. Handlingsplanen er delt opp i følgende tematiske satsingsområder: styring og ledelse, rekruttering av ansatte og studenter, undervisning/forskning/formidling, kjønns- og seksualitetsmangfold/sekseuell trakassering, kompetanse og karriereutvikling og informasjon og holdningsskapende arbeid.

Det lages årlig en egen rapport om NIHs arbeid med likestilling, inkludering og mangfold, og denne svarer ut vår aktivitets- og redegjørelsesplikt etter Likestillings- og diskrimineringsloven. Årsrapporten legges ut på våre nettsider etter at den er styrebehandlet i mars 2025: [Utval for likestilling, inkludering og mangfold \(ULIM\) - Norges idrettshøgskole](#). NIH



Masterstudent Tom-Daniel Laugerud tester rusavhengige pasienter gjennom nystartet studentbedrift Studentklinikken. Foto: Gjermund Erikstein- Mldtbø

viser til denne for detaljer om tiltak og status for vesentlige forhold som likelønn, kvinneandel i vitenskapelige toppstillinger og særlige oppfølgingsområder hos oss.

Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelser

NIH har merket seg Regjeringens ambisjoner om å øke inkluderingen av personer med funksjonsnedsettelser og/eller fravær fra arbeid. I likhet med andre statlige virksomheter er vi tydelige på at dette ikke skal være til hinder for å arbeide hos oss. Dette kommuniseres gjennom rekrutteringer, og ved å aktivt vurdere alle søkere som oppgir funksjonsnedsettelser eller hull i CV-en. Vi tilrettelegger for ansatte så langt vi klarer innenfor våre rammebetingelser og Arbeidsmiljølovens krav.

Så langt vi kan se av ansettelsessakene i 2024, har vi ikke ansatt noen med funksjonsnedsettelser gjennom de ordinære rekrutteringsprosessene våre, og vi kan heller ikke finne at vi har oversett kvalifiserte søkere som har oppgitt dette.

Vi har annonsert ledig praksisplass ved vårt arkiv gjennom NAV, for å kunne tilby dette som tiltaksarrangør. Senhøsten 2024 inngikk vi et

samarbeid med NAV om slik arbeidspraksis, med tiltredelse januar 2025.

Redusere konsulentbruken

NIH jobber aktivt for å holde konsulentbruken på lavest mulig nivå. Som hovedprinsipp benyttes konsulenter bare når høgskolen ikke har den nødvendige kompetansen til å løse en oppgave eller etablere en funksjon selv. I 2024 knyttet konsulentbruk seg primært til IT-faglig bistand som vi ikke selv besitter. I forbindelse med en omstillingsprosess i IT-avdelingen ble det benyttet juridisk rådgivning fra et advokatfirma.

Lærlinger

NIH hadde en lærling i IKT-servicefaget som avla fagprøven i 2024. På grunn av en omstillingsprosess på IT-området, ble det ikke tatt inn nye lærlinger i dette faget i 2024. Vi vurderer å etablere læreplasser innenfor andre fagområder i 2025.

Arbeid med norsk språk

Undervisningsspråket ved NIH er norsk. Ved ansettelse i faste undervisnings- og forskerstillinger er dette et kriterium i utlysningen, og høgskolen jobber med å tilpasse språkravet til ansettelse også på lavere nivå for

å imøtekomme kvalifikasjonskriteriene som er fastsatt gjennom ny ansettelsesforskrift per 01.08.2024.

NIHs vurdering av mulighet for tilbud om desentralisert utdanning

NIH har kun én campus og har ingen planer om å etablere flere.

Det er ikke formålstjenlig hverken for NIH som liten organisasjon, eller for høgskolens evne til å løse samfunnsoppdraget, å ha desentralisert arbeid i form av flere campus. Vi har hatt en stor økning i nettbasert utdanning i 2024. Det innebærer at flere grupper i befolkningen lokalisert andre steder enn i Oslo tar utdanning i regi av NIH.

Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Arbeidet med bærekraft har pågått noen år, og en av de største faktorene for CO₂-utslipp er flyreiser. For 2024 ble CO₂-utslipp fra registrerte reiser gjennom Berg-Hansen redusert fra 130 442 kg CO₂ til 102 172 kg CO₂. Det er særlig interkontinentale flyvninger som er redusert, og bidrar til mindre utslipp. Som et konkret eksempel på tiltak, skal disputaser med opponenter fra andre kontinenter primært delta digitalt. Antall togbilletter økte noe, fra 74 til 83 reiser. Kilometer kjørt med NIHs biler er noe redusert.

Energibruk både til kunstgressanlegg og bygg er redusert fra 2023 til 2024. Vannforbruket har gått noe ned. Også total mengde avfall er noe redusert. Det har vært gjennomført fire interne kampanjer for å få ansatte til å sortere avfall riktig.

NIH er nå i prosess med å bli miljøfyrtårnsertifisert, så årets miljørapport vil bli etter ny mal og kommer i etterkant av sertifiseringen. Flere nye parameter vil bli tatt med i den nye miljørapporten.

Planverk for krise og beredskapsarbeid

I 2024 har Norges idrettshøgskole lagt stor vekt på å følge opp NOKUTs evalueringsrapport av NIHs krise- og beredskapsarbeid. NOKUT pekte særlig på tre områder for særskilt oppfølging: ROS-analyser, krise- og beredskapsplaner samt øvelser.

Som del av dette arbeidet har NIH kartlagt institusjonens verdier og utarbeidet en helhetlig ROS-analyse knyttet til samfunnssikkerhet slik det følger av styringsdokumentet. Krise og beredskapsplanverket er oppdatert og nødvendige justeringer er gjort basert på erfaringer fra beredskapsøvelsene. I løpet av 2024 har NIH gjennomført tre beredskapsøvelser: to skrivebordøvelser («table-top») og en større spill-øvelse.

For å sikre en systematisk oppfølging av sikkerhet og beredskapsarbeidet, har NIH også utarbeidet et årshjul med de viktigste tiltakene for institusjonen.

Verdikartlegging og vurdering av eksportkontroll

For å få bedre oversikt over NIHs ressurser og konsekvensene av en uønsket hendelse, har Idrettshøgskolen i 2024 gjennomført en grundig kartlegging av høgskolens verdier. Kartleggingen har involvert samtlige enheter og omfatter både materielle og immaterielle verdier som er viktige for NIHs virksomhet.

De immaterielle verdiene inkluderer spesialisert kunnskap og kompetanse, samt institusjonens informasjonsverdier og -systemer. De materielle verdiene består av utstyr og infrastruktur som NIH er avhengig av for å opprettholde sin kjernevirksomhet. Dersom disse rammes, kan det få betydelige konsekvenser for driften. Verdikartleggingen danner et viktig grunnlag for institusjonens ROS-analyser.

NIHs beredskapsledelse er godt kjent med innholdet i veilederen om sikkert internasjonalt forskningssamarbeid og eksportkontroll. Vi er i en prosess hvor vi skal gjøre dette bedre kjent blant de vitenskapelig ansatte i organisasjonen for øvrig, og har særlig fokus på a) mottak av gjesteforskere og b) å øke bevisstheten om samarbeid med, og reiser til, sikkerhetspolitiske rødlistede land. Det er pt. uklart om noen av NIHs forskningsområder faller inn under sanksjonsregelverket, og vi vil fremover henvende oss til det nyopprettede direktoratet for eksportkontroll, DEKSA, for veiledning i konkrete saker.

NIH har i 2024 ikke hatt tilfeller som har krevd vurdering eller utstedelse av lisens for eksportkontroll.

ROS-analyse

NIH har gjennomført en grundig revisjon av NIHs risiko- og sårbarhetsanalyse. Selv om ROS-analysen oppdateres årlig, har revisjonen i 2024 vært betydelig mer omfattende, da risiko og sårbarhet var spesielt prioritert i NOKUTs rapport. For å redusere sårbarheten følges identifiserte risikoområder opp med konkrete tiltak.

Virksomhetens områder som er identifisert med høyest risiko er:

- Svikt eller bortfall av kritisk infrastruktur
- Informasjonssikkerhetsbrudd og svikt av IT infrastruktur
- Vold, trusler og terror mot personer på campus (PLIVO)
- Alvorlig hendelse med ansatte eller studenter i utlandet
- Ulykker med tap av farlig vare
- Brann på campus
- Hendelse med stort medieomfang

Krise- og beredskapsøvelse

I 2024 tok NIH i bruk det nye krisestøtteverktøyet Rayvn. For å øve på bruken i en krisesituasjon, ble det gjennomført to skrivebordsøvelser; en med beredskapsgruppen og deres varaer, og en for informasjonsstaben. Hovedtema for øvelsen med beredskapsgruppen var å trene proaktiv stabsmetodikk og for begge øvelser å lære vesentlige funksjoner i Rayvn.

Senere samme år ble det gjennomført en større beredskapsøvelse med støtte fra en spillstab. Scenariet var en alvorlig hendelse i utlandet, der studenter og ansatte på reise var utsatt for en terrorhendelse. Øvelsen var basert både på identifiserte risikofaktorer fra ROS-analysen og

de dimensjonerende hendelsene i beredskapsplanen, samt et aktuelt tema for NIH. Under øvelsen benyttet NIH krisestøtteverktøyet Rayvn.

Selv om det ikke finnes én fasitløsning for slike simulerte scenarier, førte diskusjonene og løsningene i øvelsen til gode beslutninger basert på tilgjengelig informasjon.

De viktigste læringspunktene fra øvelsen var:

- Viktigheten av grundige ROS-analyser før reiser
- Behovet for lokale kontakter ved tjenestereiser
- Gode rutiner for registrering av reiser
- Tydelige sikkerhetsinstrukser ved reiser til risikoutsatte områder
- Systemer for tilbakemeldinger fra reisende på lokal situasjon
- Mer informasjon om kapasitet og arbeidsmetoder hos eksterne samarbeidspartnere som Sjømannskirken, Utenriksdepartementet og Kripos

Styringssystem for sikkerhet

Ledelsessystemet for personvern og informasjonssikkerhet, se kap. x er en del av NIHs overordnede Styringssystem for sikkerhet. Styringsdokumentet beskriver roller og ansvar i institusjonens sikkerhets- og beredskapsorganisasjon. Arbeidet med styringsdokumentet startet høsten 2024 og ferdigstilles våren 2025.

Personvern og informasjonssikkerhet

NIH fikk høsten 2024 vedtatt et nytt ledelsessystem for personvern og informasjonssikkerhet i tråd med oppdatert organisasjonsstruktur.

Et annet viktig arbeidsområde har vært overgang fra lagring av dokumenter på filservere til skylagring i Microsoft 365 og «Tjenester for Sensitiv Data» (TSD) hos UiO. Denne prosessen har også medført opprydding i filer og filstrukturer samt bedre tilgangsstyring til ulike typer data.

En IT-styringsgruppe ble etablert i 2024 for å sikre forankring og prioritering av ulike satsinger innenfor IT i alle deler av institusjonen. Nytt IT-reglement ble vedtatt ved utgangen av året.

NIH inngikk i mars avtale med «Sikt – personvernombudtjeneste».

Det har vært enkelte mindre alvorlige avvik knyttet til informasjonssikkerhet og personvern, men ingen av disse har medført at data har kommet på avveie. Disse avvik er derfor heller ikke meldt Datatilsynet.

Campusutviklingsplaner

Byggherre Statsbygg igangsatte i 2022 forarbeider/prosjektering av bygningsmassen som ikke ble rehabilitert og stod ferdig høsten 2017. Disse arbeidene og vurderinger har tatt lengre tid enn først antatt.

NIH er representert og bidrar i prosessen. Blant annet som en del av UU-tilpasning er det gitt innspill til Statsbygg å gjøre om et garderobe- og dusjanlegg fra tradisjonell dame- og

herregarderober til «Garderober for alle». «Garderober for alle» i dette formatet er nasjonalt nytenkende, og foreslått som et pilotprosjekt i det videre arbeidet.

Omfanget og konsekvensene så langt for hele vedlikeholdsprosjektet, kan tyde på at gjennomføring av byggearbeidene kan bli større enn først antatt.

Arealene som skal vedlikeholdes inneholder vesentlige deler av NIHs samlede lærings- og forskningsareal, med spesielle laboratorier som vanskelig lar seg erstatte, og største delen av undervisningslokalene på campus.

NIH har tydeliggjort overfor Statsbygg at prosjektet ikke lar seg gjennomføre etter de første forelagte planer. Det er et stort prosjekt som vil gå over 12-18 måneder, men som må splittes i delprosjekter som hensyntar og ivaretar NIHs primærvirksomhet uten vesentlig påvirkning og avvik.

Avsetninger og måloppnåelse

Norges idrettshøgskole (NIH) har per 31.12.2024 en negativ avsetning på 13,8 millioner kroner. Dette skyldes regnskapsmessig underskudd i perioden 2022-2023, hovedsakelig forårsaket av økte husleie- og strømkostnader i både 2022 og 2023, samt andre faktorer. Til tross for utfordringene har ikke dette påvirket NIHs måloppnåelse i vesentlig grad. For å oppnå en positiv avsetning har institusjonen iverksatt flere tiltak som forventes å gi effekt fra og med 2027.

Investeringsplan

NIH har utarbeidet en investeringsplan som sist gang ble godkjent ved behandling av årsregnskapet for 2023. En oppdatert plan for perioden 2025-2029 vil bli presentert ved behandling av årsregnskapet for 2024. Den planen inneholder en oversikt over våre investeringsbehov i denne perioden. Investeringene for 2025 er spesifisert innenfor rammene som NIH har for å finansiere dem.

Planlagte investeringer for 2025-2029 utgjør totalt 45,3 millioner kroner. Investeringsplanen reflekterer NIHs behov for fornying av utstyr og infrastruktur, hvor mye av dette ikke har økonomisk dekning. Derfor vil vi årlig legge fram en revidert plan til styret, som viser hva som er planlagt og hvor vi har økonomisk dekning. NIH jobber kontinuerlig med å finne finansiering for behovene i investeringsplanen på lang sikt.

5 \ Vurdering av framtidssutsikter

NIHs akademiske posisjon

Norges idrettshøgskole har også i 2024 opprettholdt sin plass i verdenstoppen som en ledende høgskole innenfor idrettsfag. Akademisk rangerer NIH på andreplass i den årlige ShanghaiRanking.

NIH vil fortsette å videreutvikle kvaliteten innenfor utdanning, forskning og innovasjon, der utviklingsavtalen 2023-2026 med Kunnskapsdepartementet danner grunnlaget for den strategiske retningen de kommende årene.

Til tross for en svært utfordrende økonomi, jobber vi hardt for å opprettholde vår internasjonale posisjon i toppsjiktet, samt bygge videre på våre faglige kvaliteter.

NIHs styre vedtok i 2024 å starte arbeidet med å søke akkreditering som universitet når nødvendige kriterier og veiledninger er klare fra NOKUTs side. Universitetsstatus vurderes som den riktige posisjonen for NIH i et fremtidig UH-landskap med langt flere universiteter. Det er bred støtte på institusjonen som helhet for å søke akkreditering.

Økonomiske framtidssutsikter

Norges idrettshøgskole (NIH) har i 2024, som tidligere år, negative avsetninger som har svekket institusjons økonomi. NIH vil motta økte rammer på 10 millioner kroner fra og med 2025, noe som vil bidra til å styrke økonomien. I samspill med NIHs styre, og bred involvering av ansatte, er det

besluttet å implementere tiltak som kan bidra til positive avsetninger. Dette inkluderer blant annet å holde 12 rammefinansierte stipendiatstillinger vakante i inntil tre år. Stillingene trekkes inn i løpet av en treårsperiode, og deretter vil de bli brukt på overordnet nivå ved NIH for å fremme målrettet forskningsaktivitet. NIHs langtidsbudsjett viser at man vil oppnå en positiv avsetning i 2027.

NIHs arbeid med utvikling av digitale kurs for å møte behovet for livslang læring, gir en positiv effekt på økt rammebevilgning i kommende år. Nøkkelen til å opprettholde høy aktivitet er å kunne tilby tidsriktige kurs.

I de kommende årene vil NIH ha behov for reinvestering i både laboratorier og brukerutstyr, hvor mange av de behovene vil være svært kritiske for NIHs drift. Vi vil utarbeide en fullstendig vedlikeholdsplan for brukerutstyret og investeringsbehov for laboratoriene ved NIH. Alle nye investeringer i laboratoriet skal vurderes ut ifra behov i undervisnings- og forskningsaktiviteten og dersom det er en forskningsgruppe som er enige om bruken av utstyret. I tillegg jobber vi med flere søknader om infrastrukturmidler til forskningsaktivitet, både til Norges forskningsråd (NFR) og andre. Når det gjelder brukerutstyret kan det være større utfordringer med å finne finansieringsmuligheter til formålet, da dette inngår i institusjonens vanlige drift.

Statsbygg legger planer for oppussing av deler av bygningsmassen, hvor det er mange laboratorier og undervisningsarealer. Det er avklart med



I 2024 startet NIH prosessen
med å bli Miljøfyrtårn.
Foto: Karen Christensen

Statsbygg at dette arbeidet i størst mulig grad vil ivareta daglig drift. Likevel kan en slik oppussingsplan medføre redusert aktivitet for både forskning og undervisning. Aktiviteter rundt oppussingen vil medføre redusert utleie av NIH fasiliteter og følgelig reduserte inntekter. Dette er noe som blir tatt opp med Statsbygg før arbeidet iverksettes. Utgangspunktet er at prosjektet ikke skal medføre verken ekstra kostander eller tap av inntekt for NIH (jfr. dialogen med Kunnskapsdepartementet).

Utdanning

NIH har i stor grad gode søkertall og gjennomføringstall på sine programmer, og tiltak er satt inn der programmer skårer lavt på kvalitetskriteriene, og der det er lavt søkertall. Som et konkret eksempel ble Bachelor i friluftslivsfag revidert i 2024, og endret til Bachelor i friluftsliv, helse og naturguiding, samt at det er opprettet et årsstudium i friluftsliv.

Det er utviklet to nye digitale studieemner i 2024, som har fått svært mange søkere. Flere nye digitale emner er under utvikling.

Det er satt i gang et arbeide for å se på muligheten for å opprette flere masterprogram. Det er en PPU-master, master i idrettsernæring og en erfaringsbasert master i samarbeid med idretten. Erfaringsbasert master er i samarbeid med andre institusjoner. Alle disse programmene vil en jobbe videre med i 2025, for å se om det er mulig å få startet opp til høsten 2026.

For videre fremtidsutsikter er en kjent med at ungdomskullene på sikt vil gå ned, særlig etter 2030. Av den grunn er porteføljestyring viktig.

Styret vedtok i 2024 at en skal følge SEFØ-modellen. Programmene vil fremover bli vurdert etter områdene strategisk betydning, etterspørsel, faglig forankring og økonomisk bærekraft. Modellen vil være operativ fra søknadstall for 2025/2026.

Med bakgrunn i fremtidsutsikter med fallende årskull, digital utvikling og behov for NIHs kompetanse i arbeidslivet, har NIH bevisst satset på å nå nye målgrupper gjennom etter- og videreutdanning. Dette er i tråd med politiske føringer som er gitt. Både deltidsstudier, samlingsbaserte studier, samt nettbaserte studier og emner er en del av denne satsningen.

Bærekraft

NIH startet i 2024 prosessen med å bli sertifisert som miljøfyrtårn. Som en del av det å bli miljøfyrtårn, vil en også få ut et klimaregnskap for NIH. Dette er et naturlig neste steg i arbeidet med å nå klimamålene som er satt i strategisk plan, og ellers følge opp bærekraftsarbeidet som er igangsatt på NIH.

For 2024 ble det også satt som mål at alle programmene skal ha minimum ett emne som tar opp tematikk innen bærekraft. Dette ble fulgt opp med fagmiljøet, og alle programmene har nå implementert dette.



Studenter ved NIHs Studentklinikk: Tom-Daniel Laugerud, Kaja Aasly Haartveit, Vera Grotli Melklid, Ole Dalene Holst og Johan Jamil Ganouri Mjelve. Foto: Studentklikken

Klima og miljø

Som beskrevet over, er klima og miljø en del av bærekraftsarbeidet. NIH har uavhengig av bærekraftsarbeidet jobbet med miljøtiltak i flere år. Dette blir synliggjort i en egen miljørapport til styret. Rapporten til styret kommer i 2025, etter at virksomheten forhåpentligvis er sertifisert som miljøfyrtårn. Av tallene vi har for 2024, kan man se at registrert reisevirksomhet har gått ned med ca. 30 % i forhold til 2023. Det er særlig færre interkontinentale reiser som gir utslag. Dette gjør at CO₂-utslipp relatert til reiser er mindre i 2024 enn året før.

NIH skal vurdere om klimaendringen vil påvirke virksomheten. Så langt påvirker klimaendringene virksomheten i begrenset grad, men et konkret eksempel er at klimaendringene medfører andre værforhold. Dette er noe som friluftslivsfaget må ta hensyn til i sin planlegging og risikovurdering når de ferdes i naturen. Som en del av miljøfyrtårnarbeidet skal NIH gjøre tiltak for å redusere klimaendringer, og potensielt kan slike tiltak kunne påvirke virksomheten. NIH har i dag en kunstgressbane som etter hvert må skiftes ut

og erstattes i henhold til gjeldende regler. Dette medfører for eksempel en stor kostnad.

Digitalisering av arbeidsprosesser

Tydelig fokus på digitalisering av sektoren krever mye større samhandling og interdisiplinært samarbeid mellom IT, de administrative fagavdelingene og instituttene ved NIH enn tidligere. Dette behovet vil øke i takt med innføring av nye systemer fra Sikt. NIH har derfor gjennomført en ekstern evaluering av høgskolens IT-organisasjon. Målet med evalueringen har vært å vurdere om tjenestetilbudet og IT-organiseringen er tilstrekkelig for å møte fremtidig behov for IT-tjenester og støtte til utvikling av virksomheten ved digitalisering.

NIHs styre vedtok 7. mars 2024 å starte en prosess for å utvikle og styrke IT-avdelingen. Målet er å sette IT-avdelingen i stand til bedre å støtte og bidra til å utvikle kjernevirksomheten gjennom to hovedfokus; a) IT-avdelingen må settes i stand til å konsentrere seg om å utføre oppgaver knyttet til IT-strategi, IT-arkitektur og

IT-rådgivning med egne ansatte, og b) IT-avdelingen kjøper tjenester knyttet til brukeradministrasjon, klientdrift, og drift av nettverk og servere av ekstern tjenesteleverandør. Prosessen ble startet i 2024 og forventes å pågå også i 2025 og 2026.

Parallelt med dette har det vært igangsatt tiltak for å «rydde i eget hus» når det gjelder lagring av dokumenter. Det er vedtatt at en skal gå fra å lagre på lokale servere til lagring i sky. Et eget prosjekt har i 2024 vært organisert for at medarbeidere skal ha bedre kontroll på dokumenthåndtering. Første steg var å flytte dokumenter fra eget område på server til OneDrive, samt flytte dokumenter fra fellesområder på lokale servere til i Teams/Sharepoint. Arkivverdige dokumenter skal inn i Public 360. Dette prosjektet er avsluttet, men organisert og videre utvikling av lagringsarkitektur og sikkerhet fortsetter inn i 2025.

Campusplaner

I et rehabiliteringsprosjekt ved NIH i 2015-2017 ble det etablert varmepumper som skulle effektivisere energibruken og redusere strømforbruket. Statsbygg har fremdeles ikke lyktes med å ferdigstille dette prosjektet, og den ønskede effekten ved innføring av varmepumpene er ikke optimal.

Gjennom året har varmeanlegget hatt en betydelig forbedring, med langt færre perioder med ustabil varmeleveranse sammenlignet med tidligere år.

Statsbyggs forslag til gjennomføring av

omfattende vedlikehold av bygningsmasse som ikke ble rehabilitert i 2015-2017, stoppet noe opp siste halvdel av 2023. Dette etter NIHs innspill/tilbakemelding til gjennomføringsplan som ikke vil være forenelig med NIHs primærvirksomhet. Som en del av vedlikeholdsprosjektet, ble en av to heiser skiftet høsten 2024, og den andre er planlagt skiftet vinter/vår 2025.

Olympiatoppen (OLT) har søkt byggetillatelse for utviklings- og byggeplaner av nytt toppidrettssenter på NIHs eiendom, blant annet re-etablering av flere utendørsanlegg og noen mindre bygg. Våren 2024 ga Oslo kommune rammetillatelse for prosjektet. Sent i 2024 kontraherte OLT/NIF entreprenør i samspillskontrakt, hvor mål for igangsettelse av byggarbeider er 2. kvartal 2026, forutsatt at finansiering av prosjektet er på plass.

NIH ser på muligheten å søke midler hos Sparebankstiftelsen som delfinansiering av prosjektet, uten at det forplikter NIH som finansiell partner i noen deler av dette prosjektet.

NIH støtter OLTs planer, og er i hovedsak omforent med prosjektets omfang. Statsbygg fører egen sak med OLT knyttet til arealavståelse for etablering av nytt bygg på eiendommen.

En rulleskitrasé i området, som det har vært jobbet med i mange år og blant annet tenkes lagt delvis på eiendommen, er nedprioritert av Oslo kommunen i kommende periode. Det forventes ingen progresjon i nær fremtid. Dette har så langt vært et samarbeidsprosjekt mellom Oslo kommune, Lyn ski, Statsbygg og NIH, hvor Oslo kommune har en betydelig og avgjørende rolle.

Med uavklart situasjon for planene rundt rulleskitrasé, er det igangsatt flere mulighetsstudier for utvikling av eiendommens vestre del (gressletta og kastbane). Lyn ski, Norges skiforbund og Statsbygg bidrar i denne prosessen.

Mulighetsstudien ser på utvikling av området til skileik knyttet opp til Sognsvann snøpark, bevaring av eksisterende anlegg og bruksutnyttelse av området uavhengig av sesong.

Biblioteket

I 2024 opprettholdt biblioteket sin posisjon som en viktig og levende del av læringsmiljøet på NIH. Studentene fortsatte å strømme til leseplasser, gruppearbeidsplasser og veiledningstjenester i lokalene. Studiebarometerets måling av studentenes tilfredshet med fysisk læringsmiljø og infrastruktur på NIH i 2024, viser at biblioteket hadde høyeste score av de ulike lokalene, utstyret og tjenestene. Det er gledelig å konstatere at studentene har tatt eierskap i biblioteket og bruker det som en naturlig læringsarena.

I året som har gått har biblioteket vært sterkt delaktig i NIHs undervisning innen akademisk skriving, og har fortsatt å formidle kunnskap om oppgaveskriving, kildebruk og referering, nå med særlig vekt på bruk av KI.

I tillegg til tjenester rettet mot studentene, har bibliotekansatte jobbet mye med utvikling av forskerstøttetjenester i 2024, blant annet ved å utarbeide rettighetsstrategi til bruk ved åpen publisering, ved økt grad av bistand til systematiske litteratursøk og scope reviews, og gjennom forberedelser til overgangen til Nasjonalt vitenarkiv (NVA).

Videre utvikling av forskerstøttetjenester, særlig veiledning innen åpen forskning og lagring av forskningsdata, blir en viktig oppgave for biblioteket i tiden som kommer. Det samme blir videre utforskning av ulike KI-verktøy til bruk i informasjonssøk, og til andre oppgaver og tjenester rettet mot brukergruppene på NIH.

Framtidsutsikter på kort og lang sikt er å arbeide målrettet med å finne gode tjenesteverktøy og veiledningsnivåer som biblioteket kan møte forskere og studenter med der de er i sine studier eller forskning.

Samtidig vil fokus også være rettet mot å ivareta og videreføre bibliotekets betydning for læringsmiljøet og som møtepunkt på NIH.

6\ Årsregnskap

Ledelseskommentar

Formål

Norges idrettshøgskole (NIH) er en statlig vitenskapelig høgskole. Høgskolen er nettobudsjettet.

Som vitenskapelig høgskole har NIH et nasjonalt ansvar for utdanning og forskning i idrettsvitenskap. NIH driver forskning basert på et bredt spekter av disipliner, fag og aktivitetsorienterte tilnærminger. NIHs studieprogrammer er forskningsbaserte og skal dekke samfunnets behov for kompetanse innen feltet. Programmene utdanner til arbeid innen skoleverk, helsevesen, offentlig forvaltning, privat og frivillig sektor, og til forskningsinstitusjoner. NIH har videre ansvar for formidling av relevant kunnskap til samfunnet.

Bekreftelse

Regnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens økonomiske situasjon og er avlagt i henhold til bestemmelsen om økonomistyring i staten, rundskriv fra Finansdepartementet, statlige regnskapsstandarder (SRS) og krav fra overordnet departement.

Regnskap per 31.12.2024

Resultat av periodens aktiviteter viser et overskudd på 1,6 millioner kroner. Dette er 1,5 millioner kroner bedre enn budsjett.

Vurdering av periodens drift og vesentlige avvik mellom resultatregnskap og budsjett i perioden

Regnskapet per 31.12.24 viser et positivt avvik mellom budsjett og regnskap på 1,5 millioner kroner.

Sum driftsinntekter er 4,7 millioner kroner bedre enn budsjett.

Avvikene knytter seg til «inntekt fra tilskudd og overføringer» 2,1 millioner kroner, og «salgs- og leieinntekter» 1,7 millioner kroner. Årsaken til avvikene knytter seg til mere overføringer (lønn og overhead) fra BOA-prosjekter i forhold til budsjett.

Inntekt fra bevilgning har et positivt avvik på 0,7 millioner kroner i forhold til budsjett.

Sum driftskostnader inkl. avskrivninger viser et overforbruk på 3,2 millioner kroner i forhold til budsjett.

Avvikene knytter seg til avskrivning og nedskrivning av anleggsmidler på 1,8 millioner kroner. Nedskrivning av anleggsmidler skyldes at prosjektet UH-sak, som er registrert som et anlegg, er lagt ned i 2024. Avvikene knyttet til anlegg gir ikke resultateffekt.

Andre driftskostnader har et avvik på 1,2 millioner kroner. Avviket knytter seg i hovedsak til omstilling av IT-tjenester.

Når det gjelder lønnskostnader, så er det kun mindre avvik i forhold til budsjett.

Oppsummert

I 2024 har NIH fortsatt arbeidet med innstramminger og i tillegg har det vært lavere kostnader knyttet til elektrisitet sammenlignet med 2022 og 2023. Dette er noe av årsaken til at NIH har avsluttet regnskapet per 31.12.2024 med



et overskudd på 1,6 millioner kroner. Sammenlignet med 2023, som ble avsluttet med et underskudd på 6,9 millioner kroner, er den økonomiske situasjonen i 2024 noe bedre.

Samtidig har NIH en negativ avsetning på 13,8 millioner kroner. I tillegg har vi utsatt aktivitet i kjernevirksomheten på 7,6 millioner kroner. Dette medfører at NIH har en samlet negativ avsetning på 21,3 millioner kroner. (jfr. note 15).

Inndekningen av den negative avsetningen har høy prioritet i organisasjonen. Vi anser fremdeles den økonomiske situasjonen som utfordrende.

Utvikling i avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet og ikke inntektsført bevilgning

Netto resultatført avsetning fra bevilgningsfinansiert (BFV) virksomhet per 31.12.2024, er grunnet overskudd forbedret med 1,6 millioner kroner. Dette gir en negativ avsetning på -13,8 millioner kroner. (jfr. Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i note 15 del I).

Negativ avsetning påbegynte, ikke fullførte

driftsoppgaver, er redusert med 4 millioner kroner fra -22,4 millioner kroner per 31.12.2023, til -18,4 millioner kroner per 31.12.2024. Årsaken til denne endringen er at det trukket inn et beløp på 3,9 millioner kroner knyttet til miljøstasjonen. NIH hadde avsatte midler til en mulig kostnad for opprettelse av miljøstasjonen. Midlene til miljøstasjonen er en avsetning fra 2020 og vi vurderer mulig krav som foreldet.

Noen av instituttene har i 2024 gjenstående midler på til sammen 2,6 millioner kroner, som de har fått overføre til 2025.

Sum ikke igangsatte investeringsprosjekter er økt med 1,4 millioner kroner i forhold til 31.12.2023. Årsaken er overskudd fra svømmeskolen i 2024, samt midler fra fitness-utvikling.

På grunn av at miljøstasjonen er trukket inn, er «sum andre formål» nullstilt per 31.12.2024.

Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer (eksternfinansiering) (jfr. note 15 del II), utgjør 22,7 millioner kroner per 31.12.2024 og er 1,7 millioner kroner bedre enn per 31.12.2023.

Oppsummert

Avsetning til andre formål, utgjør per 31.12.2024, -18,2 millioner kroner (-7 %). (Jfr. Tabell).
Avsetning til investering utgjør per 31.12.2024, 4,6 millioner kroner (2 %) og er tiltenkt brukt til investeringer til laboratorier og utstyr til Institutt for idrettsmedisinske fag.

Det er viktig for NIH å ha midler til fremtidig investeringer og vedlikehold, og derfor ansees avsetning per 31.12. som ikke akseptabelt nivå.

Gjennomførte og planlagte investeringer

NIHs investeringer per 31.12.2024 utgjør 4,4 millioner kroner og er knyttet til kjøp av pc-er

(2,4 millioner kroner), friluftslivsutstyr (0,3 millioner kroner), innkjøp av utstyr til laboratorier (1,1 millioner kroner) samt annet inventar og utstyr til eiendomsavdeling (0,6 millioner kroner).

Investeringsplanen for 2024, ble sist vedtatt i forbindelse med styrets godkjenning av årsrapporten for 2023.

Revisjon

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for NIH.

AVSETNINGER TIL ANDRE FORMÅL OG INVESTERINGER FRA KUNNSKAPSDEPARTEMENTET	Bevilgning for 2024	Avsetning pr. 31.12.2024 i kr	Avsetning pr. 31.12.2024 i pst.
Avsetninger til andre formål	271 572	-18 220	-7 %
Avsetninger til investeringer	271 572	4 643	2 %
Sum avsetninger fra Kunnskapsdepartementet	271 572	-13 578	-5 %

13. mars 2025

Ledelseskomentarene til årsregnskapet er signert elektronisk
av styret og administrerende direktør på side 1.

Per Nilsson	Lars Tore Ronglan	Johnny Berre
Grete Ingeborg Nykkelmo	Aage Radmann	Tom-Daniel Laugerud
Øyvind Sandbakk	Siv Gjesdal	Heidi Linn
Marcela Montserrat Fonseca Bustos	Allan Bennich Grønkjær	Unn-Hilde Grasmø Wendler Administrerende direktør

Virksomhet: Norges idrettshøyskole

Prinsippnote - SRS

Generelle regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de til enhver tid gjeldene statlige regnskapsstandardene (SRS). Alle regnskapstall er oppgitt i 1000 kroner dersom ikke annet er særskilt opplyst.

Anvendte regnskapsprinsipper

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Grunnbevilgning fra departementet som er ment å finansiere ordinære driftsaktiviteter er opptjent pr. 31.12. hvis ikke institusjonen eller departementet har satt konkrete og målbare krav til gjennomføring av aktiviteten. Bevilgning knyttet til konkrete oppgaver og investeringer som ikke er gjennomført på balansedagen, er klassifisert som ikke inntektsført bevilgning, og presentert i del III i note 15.

Overskudd fra bevilgningsfinansiert aktivitet er presentert som avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet i del C Statens kapital i balansen. Bidrag

og tilskudd fra statlige etater, samt tilskudd fra Norges forskningsråd og bidrag og tilskudd fra andre som ikke er benyttet på balansedagen, er presentert som annen kortsiktig gjeld på regnskapslinjen for ikke inntektsført tilskudd og overføringer i balanseoppstillingen. Tilsvarende gjelder for gaver.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres ikke på anskaffelsestidspunktet, men avsettes i balansen på regnskapslinjen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

I takt med kostnadsføringen av avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultateffekt.

Inntekter fra transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet

hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter, er kostnadsført i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, er kostnadsført i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 ytelser til ansatte legger, til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Vi har resultatført arbeidsgiverandelen av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon er kostnadsført som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 01.01.2022, betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er à jour i forhold til medlemmets opptjening.

Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Vi har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler, og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på tre år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner og annet IKT- utstyr med utnyttbar levetid på tre år eller mer er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Bruk av egne ansatte til utvikling av programvare er kostnadsført.

Investeringer i aksjer og andeler

Investeringer i aksjer og andeler er balanseført til kostpris på anskaffelsestidspunktet. Investeringer i aksjer og andeler er vurdert til

laveste verdi av balanseført verdi og virkelig verdi. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler som er anskaffet med dekning i bevilgning over 90-post og aksjer anskaffet før 01.01.2003 og som ble overført fra gruppe 1 til gruppe 2 fra 01.01.2009, har motpost i Innskutt virksomhetskapital avsnitt CI Virksomhetskapital i balanseoppstillingen. Aksjer og andeler som er finansiert av overskudd av eksternt finansiert oppdragsaktivitet, har motpost i Opptjent virksomhetskapital. Dette gjelder både langsiktige og kortsiktige investeringer.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter varer for salg og driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens offentlige tjenesteyting. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost ved bruk av metoden først inn, først ut (FIFO). Beholdninger av varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

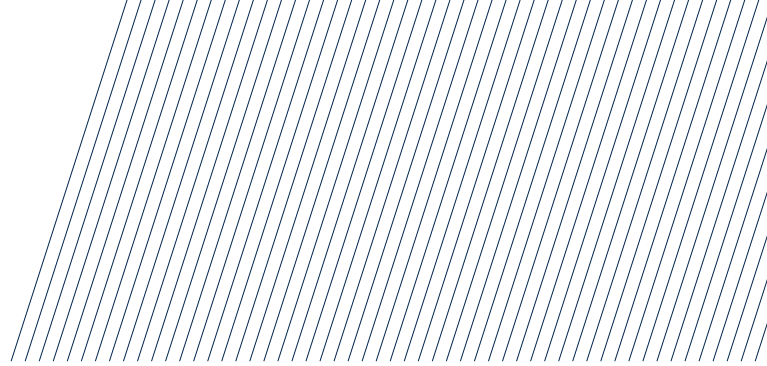
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12. lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld. Statens kapital består av virksomhetskapital, avregninger og utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte). Universiteter og høyskoler kan bare opptjene virksomhetskapital innenfor sin oppdragsvirksomhet. Deler av de midlene som opptjenes innenfor oppdragsvirksomhet kan føres tilbake til og inngå i virksomhetens tilgjengelige midler til dekning av drift, anskaffelser eller andre forhold innenfor formålet til institusjonen. Midler som gjennom interne disponeringer er øremerket slike formål, er klassifisert som virksomhetskapital ved enhetene.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Avsetningen statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, viser inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som er benyttet til anskaffelse av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.



Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den direkte metode tilpasset statlige virksomheter.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsipp

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Virksomheten tilføres likvider løpende gjennom året i henhold til utbetalingsplan fra overordnet departement og disponerer en egen oppgjørskonto i konsernkontoordningen i Norges Bank. Denne rente beregnes ikke. Nettobudsjetterte virksomheter beholder likviditeten ved årets slutt.

Resultatregnskap

Org.nr.971526033

Beløp i 1000 kroner

	Note	31.12.2024	31.12.2023
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	283 039	272 760
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	53 353	49 308
Inntekt fra gebyrer	1	0	0
Salgs- og leieinntekter	1	31 999	30 947
Andre driftsinntekter	1	198	238
Sum driftsinntekter		368 590	353 253
Driftskostnader			
Varekostnader		92	48
Lønnskostnader	2	236 733	228 323
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	14 102	14 788
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	878	
Andre driftskostnader	3	115 215	117 078
Sum driftskostnader		367 021	360 238
Driftsresultat		1 568	-6 985
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	123	118
Finanskostnader	6	108	69
Sum finansinntekter og finanskostnader		15	48
Resultat av periodens aktiviteter		1 584	-6 937
Avregninger og disponeringer			
Avregning bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	15 I	-1 553	6 937
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	8	-31	
Sum avregninger og disponeringer		-1 584	6 937
Innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen			
Avregning med statskassen innkrevningsvirksomhet			
Sum innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre			
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning			
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		0	0

Balanse

Beløp i 1000 kroner

EIENDELER	Note	31.12.2024	31.12.2023
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	97	127
Immaterielle eiendeler under utførelse	4		878
Sum immaterielle eiendeler		97	1 006
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	2 282	3 119
Maskiner og transportmidler	5	3 743	3 674
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	35 084	44 324
Anlegg under utførelse	5	0	0
Infrastruktureiendeler	5	0	0
Sum varige driftsmidler		41 109	51 117
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler			
Obligasjoner			
Andre fordringer			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		41 206	52 123
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	13	9 389	12 117
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	16	453	575
Andre fordringer	14	19 159	19 462
Sum fordringer		29 001	32 154

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

EIENDELER	Note	31.12.2024	31.12.2023
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd på konsernkonto i Norges Bank	17	64 393	56 985
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger	17	0	0
Andre bankinnskudd	17	3 279	0
Kontanter og lignende	17	0	0
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		67 672	56 985
Sum omløpsmidler		96 674	89 139
Sum eiendeler drift		137 880	141 262
IV Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer			
Fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Sum fordringer vedrørende innkrevningsvirksomhet og andre overføringer til staten		0	0
Sum eiendeler		137 880	141 262

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

STATENS KAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2024	31.12.2023
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Innskutt virksomhetskapi tal	8		
Opptjent virksomhetskapi tal	8	5 623	5 592
Sum virksomhetskapi tal		5 623	5 592
II Avregninger			
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	15 I	-13 771	-15 323
Sum avregninger		-13 771	-15 323
III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)			
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	4, 5	41 206	52 123
Ikke inntektsført bevilgning	15 III	193	743
Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)		41 399	52 866
Sum statens kapital		33 251	43 135
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
Avsetninger langsiktige forpliktelser			
Sum avsetning for langsiktige forpliktelser		0	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		28 154	27 422
Skyldig skattetrekk og andre trekk		8 187	9 309
Skyldige offentlige avgifter		8 489	9 016
Avsatte feriepenger		19 315	18 959
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	15 II	22 685	20 992
Mottatt forskuddsbetaling	16	954	394
Annen kortsiktig gjeld	18	16 845	12 036
Sum kortsiktig gjeld		104 628	98 128
Sum gjeld		104 628	98 128
Sum statens kapital og gjeld drift		137 880	141 262

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

STATENS KAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2024	31.12.2023
IV Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer			
Ikke utbetalt bevilgning mottatt til tilskuddsforvaltning (nettobudsjetterte)			
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Sum gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer	0	0	
Sum statens kapital og gjeld	137 880	141 262	

Kontantstrømoppstilling

Beløp i 1000 kroner

KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER (DIREKTE MODELL)	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter			
Innbetalinger			
innbetalinger av bevilgning fra fagdepartementet (netto budsjetterte)	271 572	262 584	305 262
innbetalinger av bevilgninger fra andre departementer (netto budsjetterte)	0	0	0
innbetalinger fra salg av varer og tjenester	35 350	26 536	31 422
innbetalinger av avgifter, gebyrer og lisenser	0	0	0
innbetalinger av tilskudd og overføringer	22 740	27 358	22 000
innbetaling av refusjoner	0	0	0
innbetalinger knyttet til konsortie-/samarbeidsavtaler	0	0	0
andre innbetalinger	42 364	17 624	30 000
Sum innbetalinger	372 026	334 101	388 684
Utbetalinger			
utbetalinger av lønn og sosiale kostnader	236 943	221 646	252 900
utbetalinger for kjøp av varer og tjenester	113 656	120 673	134 589
utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	-6	-217	0
utbetalinger og overføringer til andre statsetater	0	0	0
utbetalinger og overføringer til andre virksomheter	0	0	0
andre utbetalinger	6 405	1 076	0
Sum utbetalinger	356 998	343 180	387 490
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	15 028	-9 078	1 194
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (+)	58	1	0
utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (-)	-4 414	-4 894	-6 420
innbetalinger av renter (+)	48	25	0
utbetalinger av renter (-)	0	-1	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 308	-4 869	-6 420

Kontantstrømoppstilling forts.

Beløp i 1000 kroner

KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR NETTOBUDSJETTERTE VIRKSOMHETER (DIREKTE MODELL)	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0
Kontantstrømmer knyttet til overføringer			
Netto kontantstrøm knyttet til overføringer	0	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	-32	24	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter (+/-)	10 687	-13 923	-5 226
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	56 985	70 908	67 672
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	67 672	56 985	62 447
* Avstemming	31.12.2024	31.12.2023	
avregning av bevilgningsfinansiert aktivitet	1 553	-6 937	
disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	31	0	
bokført verdi avhendede anleggsmidler	292	59	
ordinære avskrivninger	14 102	14 788	
nedskrivning av anleggsmidler	878	0	
avsetning utsatte inntekter (tilgang anleggsmidler)	-4 414	-4 894	
endring i statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-10 917	-9 953	
endring i ikke inntektsført bevilgning	-550	-222	
endring i beholdninger av varer og annet driftsmateriell	0	0	
endring i kundefordringer	2 728	-3 709	
endring i leverandørgjeld	732	1 985	
endring i ikke inntektsført tilskudd og overføringer	1 692	-5 739	
effekt av valutakursendringer	32	-24	
poster klassifisert som investerings- og finansieringsaktiviteter	4 366	4 869	
poster klassifisert som kontantstrømmer knyttet til overføringer	0	0	
endring i andre tidsavgrensningsposter	4 501	699	
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter*	15 028	-9 078	

Prinsipp for bevilgningsoppstilling

Årsregnskapet for statlige forvaltningsorganer med særskilte fullmakter til bruttoføring utenfor statsbudsjettet (nettbudsjetterte virksomheter) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og tilleggskrav fastsatt av Kunnskapsdepartementet.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til bestemmelsenes punkt 3.7.1. Nettbudsjetterte virksomheter får bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet innbetalt på sin bankkonto. Beholdninger på virksomhets oppgjørskonto i Norges Bank overføres til nytt år.

Bevilgningsoppstillingen omfatter perioden fra 1. januar til den aktuelle balansedagen.

Bevilgningsoppstillingens del I viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i henhold til tildelingsbrev og hvilke utbetalinger

som er registrert i statens konsernkontosystem. Utbetalingene er knyttet til og avstemt mot tildelingsbrevene og er satt opp etter inndelingen Stortinget har fastsatt for budsjettet og de spesifikasjonene som er angitt i tildelingsbrevene.

Bevilgningsoppstillingens del II omfatter det som er rapportert i likvidrapporten til statsregnskapet. Likvidrapporten viser saldo og likvidbevegelser på virksomhetens oppgjørskonto og øvrige konti i Norges Bank. Beholdningene rapportert i likvidrapporten er avstemt mot statens konsernkontosystem og øvrige beholdninger i Norges Bank.

Bevilgningsoppstillingens del III viser alle finansielle eiendeler som virksomheten er ført opp med i statens kapitalregnskap. Beholdningene i statens kapitalregnskap er basert på at transaksjonene er ført med verdien på betalingstidspunktet. Verdien på balansedagen er satt til historisk kostpris på transaksjonstidspunktet.

Oppstilling av bevilgningsrapportering for 2024 for nettobudsjetterte virksomheter pr. 31.12.2024

Del I

SAMLET TILDELING I HENHOLD TIL TILDELINGSBREV

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling
260	Universiteter og høyskoler	50	Statlige universiteter og høyskoler	271 572
Samlet sum på kapitler og poster under Kunnskapsdepartementet (programområde 07)				271 572
Sum tildelinger på andre kapitler og poster i statsbudsjettet				0
Sum tildelinger i alt				271 572
Sum tildelinger og tilbakebetalinger fra tidligere år				271 572

DEL II

Beholdninger rapportert i likvidrapport	Note	Regnskap 31.12.2024
Oppgjørskonto i Norges Bank		
Inngående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	56 985
Endringer i perioden (+/-)		7 409
Sum utgående saldo på oppgjørskonto i Norges Bank	17	64 393

Del III

Beløp i 1 000 kroner

BEHOLDNINGER PÅ KONTI I KAPITALREGNSKAPET

Konto	Tekst	Note	31.12.2024	31.12.2023	Endring
820209	Oppgjørskonto i Norges Bank	17	64 393	56 985	7 409

Note 1 Spesifikasjon av driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025
Inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet			
Periodens bevilgning fra Kunnskapsdepartementet	271 572	262 084	305 262
- brutto benyttet til investeringsformål/varige driftsmidler av periodens bevilgning / driftstilskudd (-)	-4 414	-4 894	-6 420
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (avskrivninger) (+)	14 102	14 788	13 200
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer (nedskrivninger) (+)	878	0	0
+ utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler (+)	350	59	0
- periodens tilskudd til andre (-)	0	0	0
Andre poster som vedrører bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet ¹⁾	550	722	0
Sum inntekt fra bevilgninger fra Kunnskapsdepartementet	283 039	272 760	312 042
Inntekt fra bevilgninger fra andre departement			
Sum inntekt fra bevilgninger fra andre departement	0	0	0
1) Vesentlige tilskudd/overføringer skal spesifiseres på egne linjer under oppstillingen.			
Sum inntekt fra bevilgninger (linje RE.1 i resultatregnskape¹⁾)	283 039	272 760	312 042
Gebyrer og lisenser^{1) 2)}			
Sum inntekt fra gebyrer (linje RE.2 i resultatregnskapet)	0	0	0
Tilskudd og overføringer fra statlige etater			
Periodens tilskudd/overføring fra andre statlige etater	12 450	14 818	15 009
Periodens netto tilskudd fra andre statlige etater	12 450	14 818	15 009
Periodens tilskudd/overføring direkte fra Norges forskningsråd (NFR)	13 343	12 129	13 500
+ periodens tilskudd fra NFR via andre virksomheter (+)	820	898	0
Periodens netto tilskudd fra NFR	14 163	13 027	13 500
Sum tilskudd og overføringer fra statlige etater	26 614	27 845	28 509

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025
Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet¹⁾			
Periodens tilskudd/overføring fra regionale forskningsfond (RFF)	0	0	0
+ periodens tilskudd fra RFF via andre virksomheter (+)	0	69	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra RFF	0	69	0
Periodens tilskudd/overføring fra kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0
Periodens tilskudd/overføring fra organisasjoner og stiftelser	16 749	15 319	16 500
Periodens tilskudd/overføring fra næringsliv og private	1 769	1 693	1 700
Periodens tilskudd/overføring fra andre bidragsytere	1 238	1 100	1 200
Periodens netto tilskudd/overføring fra diverse bidragsytere	19 756	18 112	19 400
Periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	5 728	2 414	5 500
+ periodens tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning fra andre (+)	0	-16	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EUs rammeprogram for forskning (FP7, Horisont 2020 og Horisont Europa)	5 728	2 397	5 500
Periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	1 113	727	1 000
+ periodens tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet fra andre (+)	142	159	0
Periodens netto tilskudd/overføring fra EU til undervisning og annet	1 255	885	1 000
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	26 739	21 463	25 900

1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet. Avsnittet gjelder bidrag som tilfredsstiller kravene i rundskriv F-07-13.

Inntektsførte gaver ¹⁾			
Sum inntektsførte gaver	0	0	0
1) Vesentlige bidrag skal spesifiseres på egne linjer eller i egne avsnitt under oppstillingen. Midler som benyttes til investeringer skal behandles etter forpliktelsesmodellen og spesifiseres i KD-avsnittet.			
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer (linje RE.3 i resultatregnskapet)	53 353	49 308	54 409

Inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet¹⁾			
Statlige etater	2 422	2 615	540
Kommunale og fylkeskommunale etater	134	27	0
Organisasjoner og stiftelser	189	667	0
Næringsliv/privat	1 253	1 290	500
Andre	0	0	0
Sum inntekt fra oppdragsfinansiert aktivitet	3 998	4 598	1 040

1) Avsnittet skal omfatte oppdragsinntekter som omfattes av bestemmelsene i rundskriv F-07-13.

	31.12.2024	31.12.2023	Budsjett 2025
Andre salgs- og leieinntekter			
Andre salgs- og leieinntekter 1	5 616	6 236	6 000
Andre salgs- og leieinntekter 2	16 867	14 705	15 653
Andre salgs- og leieinntekter ¹⁾	0	0	0
Egenbetaling fra studenter	5 518	5 407	6 320
Studieavgift for studenter fra land utenfor EØS og Sveits	0	0	0
Sum andre salgs- og leieinntekter	28 001	26 348	27 973
Sum salgs- og leieinntekter (linje RE.5 i resultatregnskapet)	31 999	30 947	29 013
Andre driftsinntekter			
Gaver som skal inntektsføres	0	0	0
Øvrige andre inntekter 1	190	238	0
Sum andre driftsinntekter (linje RE.6 i resultatregnskapet)	190	238	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg, maskiner mv.¹⁾			
Salg av eiendom	0	0	0
Salg av maskiner, utstyr mv	8	1	0
Salg av andre driftsmidler	0	0	0
Gevinst ved salg av eiendom, anlegg og maskiner mv. (linje RE.6 i resultatregnskapet)	8	1	0
Sum driftsinntekter	368 590	353 253	395 465

Note 2 Lønnskostnader

Del I

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Lønn*	177 849	167 622
Feriepenger	20 656	19 748
Arbeidsgiveravgift*	28 963	28 576
Pensjonskostnader ¹⁾	17 183	17 438
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-) ²⁾	0	0
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-9 172	-6 474
Andre ytelser	1 254	1 413
Sum lønnskostnader	236 733	228 323
Antall utførte årsverk:	230	230

1) Pensjonskostnaden i 2024 er basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette skyldes at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024. Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjør for 2024 9,86 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 10,49 prosent.

2) Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader)

*På bakgrunn av lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdig før i slutten av november, har ikke Norges idrettshøgskole utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Norges idrettshøgskole har derfor gjort et estimat for lønnsavsetning for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) som utgjør kr 3 719 085,8 Lønnsavsetningen inkluderer feriepenger, og det er avsatt for arbeidsgiveravgift av lønnsavsetningen.

DEL II

	Lønn	Andre godtgjørelser	SUM
Lønn og godtgjørelser til ledende personer			
Rektor (gjelder også dersom rektor er tilsatt)	1123,45	200	1323,45
Ekstern styreleder (gjelder institusjoner som har tilsatt rektor)			0
Administrerende direktør	1300,6		1300,6

Lønn og godtgjørelser til ledende personer oppgis i kroner i samsvar med faktiske utbetalinger for regnskapsåret 2024.

Note 3 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Husleie	52 179	48 675
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	1 001	834
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	9 286	16 062
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	1 566	1 484
Mindre utstyrsanskaffelser	5 540	6 224
Tap ved avgang anleggsmidler	300	59
Leie av maskiner, inventar og lignende	9 543	8 047
Kjøp av konsulenttenester fra kommunikasjonsbransjen	0	0
Kjøp av andre konsulenttenester	4 225	3 609
Kjøp av andre fremmede tenester	11 962	11 686
Reiser og diett	7 113	6 942
Øvrige driftskostnader ¹⁾	12 500	13 457
Sum andre driftskostnader	115 215	117 078

1) Spesifiseres ytterligere under oppstillingen dersom det er andre vesentlige poster som bør fremgå av regnskapet

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Varighet inntil 1 år	51	213	73	14		350
Varighet 1-5 år	8 212			1 190		9 402
Varighet over 5 år		51 969				51 969
Kostnadsført leiebetaling for perioden	8 263	52 182	73	1 204	0	61 722

Note 4 Immaterielle eiendeler

Beløp i 1000 kroner

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	SUM
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	315	878	1 193
+ tilgang i 2024 (+)	0	0	0
- avgang til anskaffelseskost i 2024 (-)	0	0	0
+/- fra eiendel under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	315	878	1 193
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	-878	-878
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	-188	0	-188
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	-31	0	-31
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2024	97	0	97
Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen	

Note 5 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transport- midler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost pr. 31.12.2023	8 416	28 060	153 185	189 662
+ tilgang nybygg i 2024 - eksternt finansiert (+)	0	0	0	0
+ tilgang nybygg i 2024 - internt finansiert (+)	0	0	0	0
+ andre tilganger i 2024 (+)	191	1 284	2 938	4 414
- avgang anskaffelseskost i 2024 (-)	-65	-1 451	-1 945	-3 461
+/- fra anlegg under utførelse til annen gruppe (+/-)	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	8 543	27 893	154 179	190 615
- akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	0	0	0	0
- nedskrivninger i 2024 (-)	0	0	0	0
- akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.2023 (-)	-5 297	-24 386	-108 861	-138 545
- ordinære avskrivninger i 2024 (-)	-992	-1 178	-11 902	-14 072
+ akkumulert avskrivning ved avgang i 2024 (+)	28	1 414	1 668	3 111
Balanseført verdi 31.12.2024	2 282	3 743	35 084	41 109

	10-60 år dekomponert		
Avskrivningssatser (levetider)	lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært

Tilleggsopplysninger når det er avhendet anleggsmidler:

Vederlag ved avhending av anleggsmidler	0	0	58	58
- bokført verdi av avhendede anleggsmidler (-)	-36	-37	-277	-350
Regnskapsmessig gevinst/tap	-36	-37	-219	-292

Resterende forpliktelse vedrørende bokført verdi av avhendede anleggsmidler er inntektsført og vist i note 1 som "utsatt inntekt fra forpliktelse knyttet til investeringer, bokført verdi avhendede anleggsmidler".

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Finansinntekter		
Renteinntekter	48	25
Valutagevinst (agio)	76	93
Sum finansinntekter	123	118
Finanskostnader		
Rentekostnad	0	1
Nedskrivning av aksjer	0	0
Valutatap (disagio)	108	68
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	108	69

Note 8 Innskutt og opptjent virksomhetskapital (nettobudsjetterte virksomheter)

Nettobudsjetterte virksomheter kan ikke etablere virksomhetskapital innenfor den bevilgningsfinansierte og bidragsfinansierte aktiviteten, se note 15. Opptjent virksomhetskapital tilsvarer dermed resultatet fra oppdragsfinansiert aktivitet.

Universitet og høyskoler kan anvende opptjent virksomhetskapital til å finansiere investeringer i randsonedirksomhet. Når virksomhetskapital er anvendt til dette formålet, er den å anse som

bundet opptjent virksomhetskapital, dvs. den kan ikke anvendes til å dekke eventuelle underskudd innenfor den løpende driften.

Innskutt virksomhetskapital er kapitalene knyttet til aksjer som ble finansiert av bevilgning på 90-post og som derfor tidligere var klassifisert som aksjer i gruppe 1. Disse aksjene føres nå i gruppe 2 og er overført til den enkelte institusjons virksomhetsregnskap. Innskutt virksomhetskapital skal anses som bundet.

Beløp i 1000 kroner

	Beløp
Innskutt virksomhetskapital:	
Innskutt virksomhetskapital 31.12.2024	0
Bunden opptjent virksomhetskapital:	
Bunden opptjent virksomhetskapital 31.12.2024	0
Innskutt og bunden opptjent virksomhetskapital 31.12.2024	0
Annen opptjent virksomhetskapital:	
Annen opptjent virksomhetskapital 31.12.2023	5 592
Underskudd bevilgningsfinansiert aktivitet belastet annen opptjent virksomhetskapital (-)	0
Overført fra periodens resultat	31
Overført til/fra bunden virksomhetskapital (+/-)	0
Annen opptjent virksomhetskapital 31.12.2024	5 623
Sum virksomhetskapital 31.12.2024	5 623

Nettobudsjetterte virksomheter kan eventuelt supplere med ytterligere spesifisering og gruppering av opptjent virksomhetskapital på egne linjer under oppstillingen. (Gjelder f. eks. virksomheter som fordeler opptjent virksomhetskapital til underliggende driftsenheter)

Note 13 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende	9 405	12 150
Avsatt til latent tap (-)	-16	-32
Sum kundefordringer	9 389	12 117

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Forskuddsbetalt lønn	19	48
Reiseforskudd	0	0
Personallån	30	37
Andre fordringer på ansatte	0	0
Forskuddsbetalt leie	13 000	12 785
Andre forskuddsbetalte kostnader	5 016	5 663
Andre fordringer	1 094	930
Fordring på datterselskap mv.	0	0
Sum andre fordringer	19 159	19 462

Note 15 Avregning bevilgningsfinansiert og bidragsfinansiert aktivitet mv. (nettobudsjetterte virksomheter).

Den andel av ordinære bevilgninger og midler som er inntektsført, men ikke benyttet ved regnskapsavslutningen, er å anse som en forpliktelse. Det skal spesifiseres hvilke formål bevilgningen forutsettes å dekke i påfølgende termin.

Vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Det er foretatt følgende interne avsetninger til de angitte prioriterte oppgaver/formål innenfor ordinær bevilgningsfinansiert aktivitet og aktivitet som skal behandles tilsvarende:

Beløp i 1000 kroner

Del I

INNETKTSFØRTE BEVILGNINGER	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver			
Anuumsmidler	322	814	-492
Overføring institutter - avsatt til lønn i 2025	2 598	0	2 598
Ordinær drift	-21 333	-23 223	1 890
Andre oppgaver ¹⁾	0	0	0
SUM konkrete påbegynte, ikke fullførte driftsoppgaver	-18 413	-22 410	3 996
Vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver			
SUM vedtatte, ikke igangsatte driftsoppgaver	0	0	0
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter			
Midler fra svømmeskolen - benyttes til utstyr til laboratorier	4 233	3 205	1 027
Midler fra Fitness-utvikling skal benyttes til utstyr til institutt for idrettsmedisinske fag	410	0	410
Oppgave 3	0	0	0
SUM vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	4 643	3 205	1 437
Påbegynte investeringsprosjekter			
SUM påbegynte investeringsprosjekter	0	0	0
Andre formål			
Miljøstasjon	0	3 881	-3 881
SUM andre formål	0	3 881	-3 881
Sum Kunnskapsdepartementet	-13 771	-15 323	1 553

INNETKTSFØRTE BEVILGNINGER	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden
Andre departementer og finansieringskilder			
Sum andre departementer og finansieringskilder	0	0	0
Sum avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet (nettobudsjetterte)	-13 771	-15 323	1 553
Tilført fra annen virksomhetskapital			0
Resultatført endring av avsatt andel av tilskudd til bidrags- og bevilgningsfinansiert aktivitet			1 553

Del II

IKKE INNETKTSFØRTE TILSKUDD, BIDRAG OG GAVER	Avsetning pr. 31.12.2024	Avsetning pr. 31.12.2023	Endring i perioden
Statlige etater (unntatt NFR og RFF)			
Tiltak/oppgave/formål	6 700	6 080	620
Sum andre statlige etater (unntatt NFR og RFF)	6 700	6 080	620
Norges forskningsråd			
Tiltak/oppgave/formål	-2 813	2 646	-5 459
Sum Norges forskningsråd	-2 813	2 646	-5 459
Regionale forskningsfond			
Sum regionale forskningsfond	0	0	0
Andre bidragsytere			
Kommunale og fylkeskommunale etater	0	0	0
Organisasjoner og stiftelser	8 872	9 776	-903
Næringsliv og private bidragsytere	2 668	1 390	1 278
Øvrige andre bidragsytere	1 017	1 735	-718
EU tilskudd/tildeling fra rammeprogram for forskning	6 801	-1 041	7 842
EU tilskudd/tildeling til undervisning og andre formål	-561	406	-967
Sum andre bidrag ²⁾	18 797	12 266	6 531
Andre tilskudd og overføringer ³⁾	0	0	0
Sum andre bidrag, tilskudd og overføringer	18 797	12 266	6 531
Sum ikke inntektsførte tilskudd og bidrag	22 685	20 992	1 692
Gaver			
Sum gaver	0	0	0
Sum ikke inntektsførte tilskudd og overføringer	22 685	20 992	1 692
Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer ⁴⁾	6 012	5 071	0

Del III

IKKE INNTEKTSFØRTE BEVILGNINGER (UTSATT INNTEKTSFØRING)	Forpliktelse pr. 31.12.2024	Forpliktelse pr. 31.12.2023	Endring i perioden
Kunnskapsdepartementet			
Driftsoppgaver - unntatt investeringsformål			
Periodisering av ordinær driftsbevilgning - KD (bare i delårsregnskap)	0	0	0
Bevilgning KD kap 275.21	193	676	-483
Sum tildelinger til driftsoppgaver	193	676	-483
Investeringsformål			
Vedtatte, ikke igangsatte investeringsprosjekter	0	0	0
Ombygging av bibliotek - utstyr og inventar - styrebehandlet tidligere år	0	66	-66
Sum investeringsformål	0	66	-66
Sum Kunnskapsdepartementet	193	743	-550
Andre departementer			
Periodisering driftsbevilgning - andre departementer (delårsregnskap)	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Tiltak/oppgave/formål	0	0	0
Sum andre departementer	0	0	0
Sum ikke inntektsførte bevilgninger	193	743	-550

1) Vesentlige poster spesifiseres om nødvendig i egne avsnitt under oppstillingen

2) Skal bare omfatte prosjekter som tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13.

3) Skal omfatte tilskudd og overføringer som ikke tilfredsstiller kravene til bidragsfinansiert aktivitet i rundskriv F-07/13

4) Her vises summen av alle fordringer som er nettoført i note 15 del II. Vesentlige fordringer skal spesifiseres i egen oppstilling nederst i noten. Summen i oppstillingen skal stemme overens med Sum fordringer knyttet til tilskudd og overføringer linjereferanse N15II.8

FORDRINGER KNYTTET TIL TILSKUDD OG OVERFØRINGER
(fordringer som er nettoført i note 15 del II)

	31.12.2024	31.12.2023
Vi NFRProsjekt Peer-Home	760	0
EIT Healrh Prosjekt Heiinnova sport	274	925
Oslo universitetssykehus Clean Competition	403	413
NFR, 4 prosjekter	4 567	1 581
Barnekreftforeningen, Fysisk aktive barnekreftoverlevende	0	751
Nofima AS, The Effect of food--	0	752
KHIO, Læringsavatar	0	273
Firea AS, Spillerflyt i Oslofotballen	0	218
PhysEd Academy	0	100
Ikke vesentlige fordringer (samlet sum/residual)	8	57
SUM	6 012	5 071

Negativ avregning på 13,8 mill er resultat av av NIH har hatt et regnskapsmessig underskudd i 2022 og 2023. Årsaken til underskuddet i 2022 ble forårsaket av at NIH ble innlemmet i statens husleieavtale med Statsbygg med økte husleiekostnader, samt andre forhold, blant annet økte strømkostnader. Utviklingen i 2023 ble et regnskapsmessig underskudd på 6,9 mill. Rammebevilgning på kapittel 260 post 50 ble økt 20 mill i 2022, jf Prop 1S 2021-2022 og 10 mill i 2023 jf. Prop 1S 2022-2023, men dette har ikke dekket hele forholdet nevnt ovenfor. NIH og styret har satt i gang flere tiltak samtidig har det vært et år med lave strømutgifter. Dette har ført til et overskudd i 2024 og avsetningene er, økt med 1,5 mill.

Note 16 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/ Mottatt forskuddsbetaling

Beløp i 1000 kroner

DEL I

	31.12.2024	31.12.2023
Opptjente, ikke fakturerte inntekter		
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	5	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	0	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	0	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	448	575
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0
Andre prosjekter ²⁾	0	0
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	453	575

DEL II

	31.12.2024	31.12.2023
Mottatt forskuddsbetaling		
Oppdragsfinansiert aktivitet - statlige etater ¹⁾	422	0
Oppdragsfinansiert aktivitet - kommunale og fylkeskommunale etater ¹⁾	60	100
Oppdragsfinansiert aktivitet - organisasjoner og stiftelser ¹⁾	250	245
Oppdragsfinansiert aktivitet - næringsliv/private ¹⁾	63	49
Oppdragsfinansiert aktivitet - andre ¹⁾	0	0
Andre prosjekter ²⁾	159	0
Sum mottatt forskuddsbetaling	954	394

Prosjektene spesifiseres etter sin art

1) Gjelder aktivitet som faller inn under bestemmelsene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Gjelder aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i F-07-13. Vesentlige poster spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

Note 17 Bankinnskudd, kontanter og lignende²⁾

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Innskudd statens konsernkonto (nettobudsjetterte virksomheter) ³⁾	64 393	56 985
Bankinnskudd for gaver og gaveforsterkninger ³⁾	0	0
Øvrige bankkontoer ¹⁾	3 279	0
Sum bankinnskudd og kontanter	67 672	56 985

1) Vesentlige beholdninger skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen.

2) Bankinnskudd og andre beholdninger skal oppgis i tusen kroner med tre desimaler.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

Beløp i 1000 kroner

	31.12.2024	31.12.2023
Skyldig lønn	5 018	5 863
Skyldige reiseutgifter	171	307
Annen gjeld til ansatte	0	0
Avsetning for lønnsoppgjøret 2024*	3 719	0
Påløpte kostnader	2 192	3 757
Midler som skal videreformidles til andre ¹⁾	0	0
Annen kortsiktig gjeld	5 744	2 108
Gjeld til datterselskap m.v	0	0
Sum	16 845	12 036

1) Gjelder midler som skal videreformidles til andre samarbeidspartnere i neste termin. Alle vesentlige poster skal spesifiseres i egne avsnitt under oppstillingen. Se også note 20 om spesifikasjon av midler som er videreformidlet.

*På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november, har ikke Norges idrettshøgskole utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Norges idrettshøgskole har derfor gjort et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg), jf. note 2.

