

ÅRSRAPPORT 2021

EKSPORTSTRATEGIRÅDET

1. Leders beretning

Eksportstrategirådet ble etablert 1. juli 2021 og mottok sitt oppdrag i form av tildelingsbrev av 30. august samme år. I tildelingsbrevet er formålet angitt som dette: «Formålet med Eksportstrategirådet er å utløse potensialet for økt verdiskapende eksport som ligger i at næringslivet og virkemiddelapparatet i fellesskap beslutter, finansierer og gjennomfører noen større utvalgte strategiske eksportsatsinger».

Samfunnsformålet i tildelingsbrevet er «størst mulig verdiskaping fra norsk eksport». I tillegg ble det etter etableringen av Hurdalsplattformen som ny politisk plattform i dialog med Nærings- og fiskeridepartementet klargjort at Eksportstrategirådet skal bidra til regjeringens mål om 50 % vekst i fastlandseksporten innen 2030.

Etableringen av Eksportstrategirådet skal etter beslutning i eierdepartementet skje i Ålesund.

Eksportstrategirådet har i rapporteringsperioden ikke vært oppsatt med egne, faste ansatte. Bemanningen har bestått av innleide ressurser fra klyngen Norway Health Tech, NHO og Innovasjon Norge. Til sammen har det på det meste vært 2,8 årsverk engasjert i arbeidet med etablering av etaten. I tillegg har det vært kjøpt tjenester fra eksterne leverandører i tråd med statens innkjøpsregler.

For å kunne bli operativ og sikre at man kan levere på de mål som er satt for organisasjonen i 2021 og videre har det vært prioritert å få faste ansatte på plass. Styret har gjennom høsten 2021 jobbet sammen med Visindi for å finne og ansette en administrerende direktør til etaten. Dette arbeidet ble ferdigstilt i desember 2021 og presentert til Nærings- og fiskeridepartementet. Ny leder er ikke ansatt i rapporteringsperioden.

Fra administrasjonens side har det vært prioritert å få på plass en kontormedarbeider og to senioranalytikere, mens øvrige ansatte har vært tiltenkt ansatt etter ansettelse av leder. Administrasjonens innstilling for ansettelse av kontormedarbeider er forelagt Nærings- og fiskeridepartementet i desember 2021, men det har ikke blitt gitt klarsignal for ansettelse. Denne ansettelsen er derfor satt på hold ved rapporteringsperiodens slutt.

For de to senioranalytikerne viste det seg vanskelig å finne egnede kandidater gjennom forenklet prosess med utlysning på Jobb Norge. Det ble derfor etter en anbudsprosess inngått rekrutteringsavtale med Personalhuset Ålesund for en prosess som inneholdt annonsering, mottak av søknader og søk etter kandidater. Denne prosessen var ikke ferdigstilt i rapporteringsperioden.

I tillegg til rekrutteringsarbeidet har følgende administrative forhold vært prioritert:

- Etablering av visuell profil og identitet
- Kontoretablering i Ålesund og inngått leiekontrakt med Innovasjon Norge i Ålesund for 2022 med arbeidsplass for inntil fire medarbeidere
- Innkjøp av pc og datautstyr for et mindre antall ansatte
- Utvikling av kommunikasjonsplan
- Etablering av nettside for Eksportstrategirådet
- Etablering av analyse- og beslutningsstruktur for strategiske eksportsatsinger
- Deltagelse på utvalgte konferanser og møtearenaer
- Digitale samhandlingsrom for styrearbeid og systemer for å ivareta arkivkrav til statlige virksomheter
- Økonomirutiner og oppfølging av budsjett mot Nærings- og fiskeridepartementet

I etableringen av en ny etat har dialogen med styret og styrets ledelse vært svært viktig. Det har vært gjennomført syv styremøter i perioden. Det er i tillegg til hyppige styremøtene hvor de flest har vært heldagsmøter har det vært ført en svært tett og løpende dialog mellom administrasjonen og styreledere og styrets nestleder. Styrets ledelse har brukt mye av sin tid for å sikre løpende avstemning av innsatsen i administrasjonen med styret og eierdepartementets prioriteringer. Dette har vært til stor nytte for administrasjonen som dermed har kunnet jobbe effektivt på tross av det begrenset antall medarbeidere og et høyt ambisjons- og aktivitetsnivå.

Styret har gjennom sine møter lagt stor vekt på å treffe så mange interessenter som mulig for å få innspill til Eksportstrategirådets arbeid og til de fremtidige strategiske satsinger. Som hovedregel har styremøtene vært todelt med en halvdel av dagsmøtene avsatt til innspillsmøter med ulike aktører. I tillegg har administrasjonene og styrets ledelse hatt flere møter med virkemiddelaktørene Innovasjon Norge, Norges sjømatråd, Eksfin og NORWEP. Ut over dette har administrasjonen og styrets ledelse etter beste evne forsøkt å finne tid til dialog med enkeltbedrifter, klynger og organisasjoner som har ønsket å gi innspill til Eksportstrategirådet eller å bli orientert om etableringen av etaten. Styrets leder har i tillegg presentert Eksportstrategirådet for NHOs konsernsjefsmøte hvor de 50 største norske virksomheter deltar, og administrasjonen og styret har deltatt på en rekke presentasjoner på konferanser og møter hvor etaten har vært invitert inn.

Det har fra styret i Eksportstrategirådet vært lagt stor vekt på å sikre at det blir levert på beslutningsgrunnlaget for de første strategiske satsinger allerede i etatens etableringsår. Basert på innspill fra virkemiddelapparatet, organisasjoner, klynger og bedrifter har dette arbeidet tatt form og det ble på slutten av rapporteringsperioden klargjort at havvind ville fremmes som den første strategiske satsingen.

For å kunne sikre vurdering og valg av satsinger ble det gjennom hele rapporteringsperioden jobbet med å utvikle et rammeverk for analyse og beslutninger av de strategiske satsinger. Havvind ble som den første satsingen underlagt en gjennomgang basert på styrets vedtatte kriterier. Da en fullstendig vurdering og evaluering forutsatte et mer omfattende beslutningsgrunnlag ble det i desember 2021 gitt en betinget tilslutning fra Eksportstrategirådets styre om satsing på havvind. Det ble videre besluttet at man skulle gjennomføre en komplett analyse i Q1 2022 for endelig beslutning i styret for denne satsingen.

Gjennom rapporteringsperioden har det vært gjennomført løpende styringsdialog med Nærings- og fiskeridepartementet hvor styres leder, nestleder og administrasjonen har deltatt. Etter november har disse møtene vært gjennomført mellom styrets leder og ledelsen i Nærings- og fiskeridepartementet og på noe mer uregelmessig basis enn første del av rapporteringsperioden.

For etaten under etablering har de angitte mål og prioriteringer vært jobbet svært målrettet med for å nå. Styret har hatt høy frekvens på sine møter og det har vært jobbet svært tett mellom administrasjon og styret. På grunn av regjeringsskiftet og endringer i politiske prioriteringer ble styringsdialog og tildelingsbrev for 2022 utsatt flere ganger. Rapporteringsperioden ble avsluttet uten at de ønskede avklaringer for oppdrag, ansettelse og innretning av arbeid var på plass for 2022. Dette har vært til hinder for en optimal inngang til 2022, men de innleide medarbeiderne har løst oppdraget svært helhjertet, med ekstraordinær høy innsats og i tråd med de styringssignaler som er gitt fra styret og eierdepartementet.



Christian Chramer

Fung. adm. direktør

2. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Eksportstrategirådet er vedtatt etablert som en etat under Nærings- og fiskeridepartementet og hadde i etableringsåret et budsjett på 75 millioner kroner.

Etaten har ikke hatt egne ansatte og antallet innleide medarbeidere har vært fire med til sammen 2,8 årsverk. De innleide medarbeidere har vært to kvinner og to menn.

Styret har gjennomført syv styremøter. På grunn av koronapandemien har tre av disse måtte gjennomføres som digitale styremøter over Teams.

Styret består av: Arvid Moss (styreleder), Kathrine Myhre (styrets nestleder), Sonja Djønne, Håkon Haugli, Brage W. Johansen, Tore Ulstein, Kristine Anvik Leach og Helle Moen.

Virksomhetens aktivitet er ikke av en art som gir HMS-utfordringer eller påvirker det ytre miljøet. God forretningsmessig drift er ivaretatt gjennom styremøter, eiermøter og dialog med Riksrevisjonen. Regninger og utlegg er håndtert av eierdepartementet og over Statens systemer for betalinger og utleggsdekning.

3. Årets aktiviteter og resultater

Med en begrenset administrasjon og etablering av en helt ny etat har mye av administrasjonens arbeid vært knyttet til å levere på styrets prioriteringer for etablering og som orientering- og beslutningssaker til styrets møter. Samtidig har styremøtene vært sentrale for etatens utadrettede virksomhet. Styret har prioritert å gjennomføre styremøter på ulike steder i landet. Det har vært gjennomført styremøter i Oslo, Ålesund, Bergen og Tromsø i 2021 og på alle disse stedene har ulike virksomheter, klynger, etater og miljøer vært invitert inn for å møte og gi innspill til styret.

Sentrale resultater:

- 1) Grunnlag for kontoretablering i Ålesund fra 1.1 2022 – Levert
- 2) Profil og nettsider for dialog og innspill - Levert
- 3) Etablering av rammeverk for strategiske beslutninger – Levert
- 4) Første strategiske eksportsatsing fremmet for styret – levert og besluttet som «betinget» i påvente av en komplett gjennomgang for styret i Q1 2022
- 5) Utvikling av eksportindikatorer for å måle resultater av prioriterte eksportsatsinger. Prosjekt i samarbeid med NORWEP og Innovasjon Norge. Utført i samarbeid med Menon - Levert
- 6) Etablering av arbeidsgruppe for første strategiske eksportsatsing «havvind» innen utgangen av 2021 – Levert
- 7) Dialog og samspill med virkemiddelapparatet - Levert

4. IV. Styring og kontroll i virksomheten

Løpende styringsdialog med styrets ledelse og hyppige styremøter vurderes som det viktigste grunnlaget for å sikre at etableringen av etaten er i samsvar med oppdraget som er gitt og styrets prioriteringer. Syv styremøter er gjennomført i de seks første driftsmånedene. Det er gjennomført løpende, formelle dialogmøter på månedlig basis eller hyppigere i perioden september – november. I

perioden november og ut januar er denne dialogen formalisert direkte mellom eierdepartement og politisk ledelse og styreleder.

Det ble i desember 2021 gjennomført møte mellom Eksportstrategirådet og Riksrevisjonen. Krav til rapportering og Riksrevisjonens forventninger til etaten ble gjennomgått. Da regnskap har vært ført av Nærings- og fiskeridepartementet ble spørsmål om årsregnskap og rapportering tatt videre i dialog mellom revisor og departement.

5. Vurdering av framtidsutsikter

Ved utgangen av rapporteringsperioden vurderes fortsatt det endelige oppsettet for eksportsatsing fra Næringsdepartementet. Rådet har fått tydelig signal om å fortsette arbeidet inn i nyret med programskisser for nye eksportsatsinger. Etableringen av den første strategiske satsingen og innhenting av innsikt for valg av nye satsinger viser en stor interesse for Eksportstrategirådets arbeid og vilje til å bidra fra etater, bedrifter, klynger og organisasjoner. Modellene som er etablert for arbeid med virkemiddelapparat, næringsliv og organisasjoner fungerer godt og gir en effektiv arbeidsform som sikrer fremdrift i tråd med styrets beslutninger og prioriteringer.

I midten av mars formidlet Næringsminister Vestre at Eksportstrategirådet som etat vil bli avviklet, men at man i stedet ville opprette et nasjonalt Eksportråd, med mandat å utvikle nasjonale eksportstrategier, og gi råd til departementene om slike, for videre beslutning i NFD.

6. Årsregnskap

Ledelseskommentarer

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra overordnet departement. Økonomi og regnskap for Eksportstrategirådet er håndtert av Nærings- og fiskeridepartementet, utgifter knyttet til Eksportstrategirådet vises i departementets regnskap.

Årsregnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger og av regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Jf. Note 1: Utgifter lønn består av utlegg til styrehonorarer (andre ytelser) og innleie av administrative ressurser. Under driftsutgifter er konsulentkjøp (rekrutteringstjenester, profil/merkevare/mmer) og kjøp av fremmes tjenester (DFØ) de to store utgiftspostene.

Riksrevisjonen er ekstern revisor for virksomheten og revisjonsberetningen for årsregnskapet vil bli offentlig tilgjengelig når den er ferdig revidert.

Oslo, 22.04.2022

Christian Chramer
Fung. adm. direktør

Prinsippnote til årsregnskapet

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2019 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret.
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet.

Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorapporteringen

Nærings- og fiskeridepartementet har ført Eksportstrategirådets regnskap for 2021. Eksportstrategirådet avlegger derfor et nullregnskap og artskontorapportering bortfaller.

Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2021							
Utgiftskategori	Kapittelkode	Post	Postbeskr.	Note	Samlet tildeling*	Regnskap 2021	Merutgift (-) og mindregift
0941	Eksportstrategirådet **	01	Driftsutgifter	A, B	5 500 000	0	5 500 000
0942	Eksportstrategirådet	21	Spesielle driftsutgifter	A, B	58 500 000	0	58 500 000
0943	Eksportstrategirådet	70	Tilskudd til særskilte prosjekter	A, B	10 000 000	0	10 000 000
Sum utgiftsført					74 000 000	0	
Inntektskategori							
	Kapittelkode	Post	Postbeskr.		Samlet tildeling*	Regnskap 2021	Merinntekt og mindreinntekt (-)
3941	Eksportstrategirådet	01	Vinse inntekter og refusjoner knyttet til ordinære driftsutgifter		50 000	0	50 000
3942	Eksportstrategirådet	21	Vinse inntekter og refusjoner knyttet til spesielle driftsutgifter		10 000	0	10 000
Sum inntekter					60 000	0	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						0	
Kapitalkontoner							
6094603	Norges Bank K/K-ut- og innbetalinger					0	
709448	Endring i mellomværende med statskassen					0	
Sum rapportert						0	
Balansebilans rapportert til kapitalkontoret (31.12)							
709448	Mellomværende med statskassen				31.12.2021	31.12.2020	Endring
					0	0	0

* Samlet tildeling er ikke redusert med belastningsfullmakter. Se note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år for nærmere forklaring.
 ** Bevilgningen er delt mellom Eksportstrategirådet og Nærings- og fiskeridepartementet (1 mill. kroner). Samlet tildeling her viser Eksportstrategirådets andel.

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
94101	0	5 500 000	5 500 000
94121	0	58 500 000	58 500 000
94170	0	10 000 000	10 000 000

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Mengde (-) / mindre utgift	Utgiftsløst av andre (dvs. avgitte belastningsfullmakter) (-)	Merutgift (-) / mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Belastningsfullmakter / mindreutgifter (-) / merinntektsfullmakter	Omrekning av post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger (-)	Sum grøntlag for overføring	Maks. overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
94101/94101 **		5 500 000	2 504 293	2 995 707	-50 000	0	0	2 945 707	325 000	225 000
94121/94102	"kan overføres, kan rykkes under post 70"	58 500 000	0	58 500 000	-10 000	0	0	58 490 000	58 300 000	58 490 000
94170	"kan overføres"	10 000 000	0	10 000 000	0	0	0	10 000 000	10 000 000	10 000 000

* Maksimall beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01, 26, samt på post 34 eller sum av de siste tre års bevilgning for posten med størst del "kan overføres". Se tillegg rundskriv R 2 for mer detaljert ledelsesrapport om overføring av utvalgte bevilgninger.

** Bevilgningen er delt mellom Eksportstrategirådet og Nærings- og fiskeridepartementet (1 mill. kroner). Overført beløp på posten gjelde: 55% del av bevilgninger.

Note 1 Utbetalinger - regnskapsført av NFD

Utbetalinger til lønn

	31.12.2021
Lønn	153 267
Arbeidsgiveravgift	160 387
Pensjonsutgifter*	18 400
Sykepenger og andre refusjoner (-)	0
Andre ytelser	960 409
Sum utbetalinger til lønn	1 292 463

Andre utbetalinger til drift

	31.12.2021
Husleie	0
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	0
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	0
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	0
Mindre utstyrsanskaffelser	4 200
Leie av maskiner, inventar og lignende	3 910
Kjøp av konsulenttenester	448 647
Kjøp av andre fremmede tjenester	384 558
Reiser og diett	205 693
Øvrige driftsutgifter	215 547
Sum andre utbetalinger til drift	1 262 553

Utbetaling til investeringer

	31.12.2021
<i>Utbetaling til investeringer</i>	
Immaterielle eiendeler og lignende	0
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0
Infrastruktureiendeler	0
Maskiner og transportmidler	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	39 277
Sum utbetaling til investeringer	39 277
Sum utbetalinger, regnskapsført av NFD	2 594 293