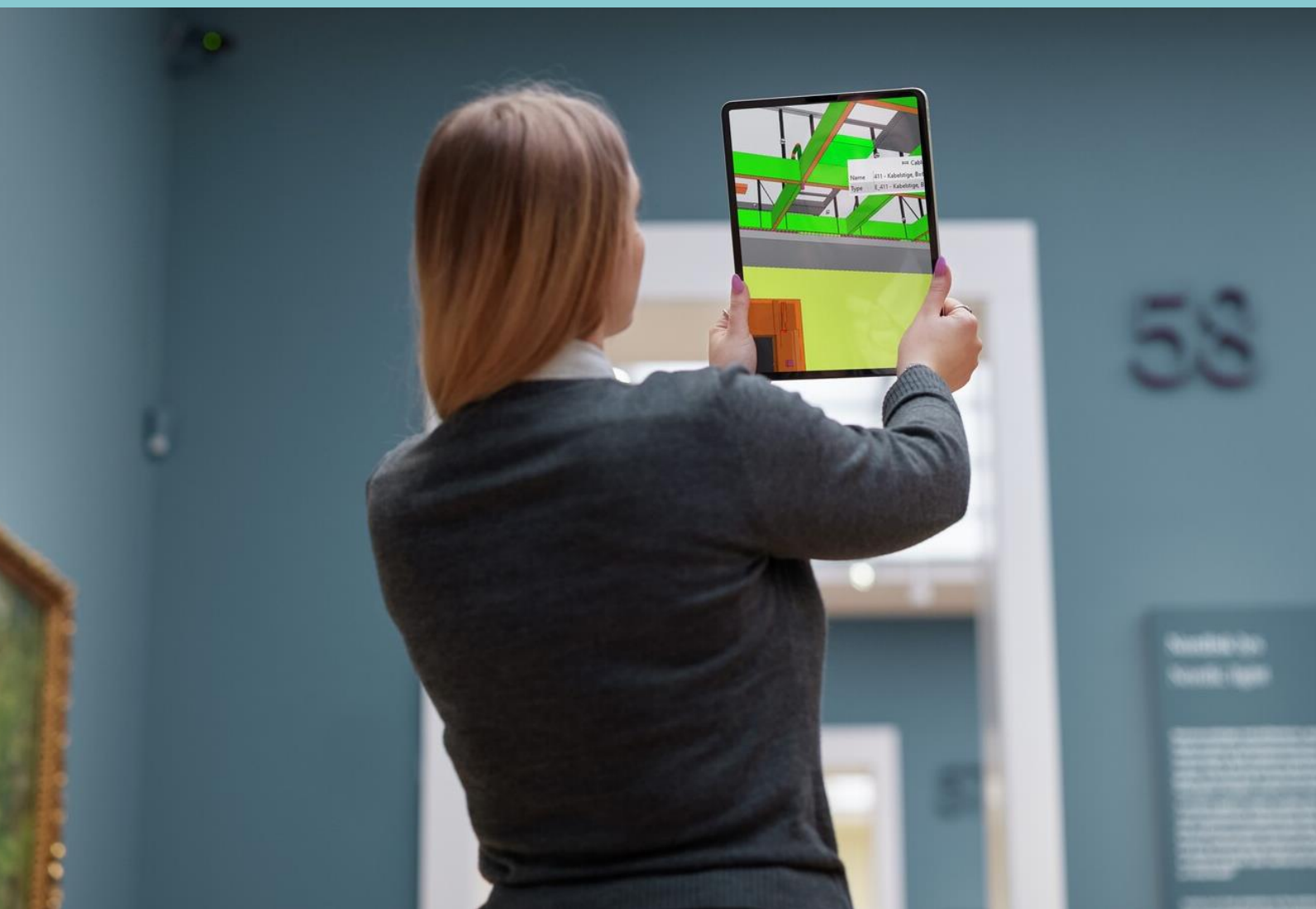


ÅRSRAPPORT 2023



Statsbyggs historie strekker seg tilbake til 1816. Da ble det ved kongelig resolusjon oppnevnt en bygningskyndig konsulent for de offentlige bygninger i og omkring Christiania. Det var bergråd Christian Collett som hadde denne stillingen fram til 1833.





**Statsbygg forvalter
eiendommer over hele
Norge og i 52 andre land.**

Innhold

1 Administrerende direktørs beretning.....	5
2 Virksomheten og hovedtall	7
2.1 Kort om av virksomheten og samfunnsoppdraget	8
3 Årets aktiviteter og resultater	10
3.0 Samlet vurdering av måloppnåelse i forhold til samfunnsoppdraget og regnskapsresultatet	11
3.1 Rådgivning og utredning	12
3.2 Byggherrevirksomhet	14
3.3 Eiendomsutvikling og -forvaltning.....	18
3.4 Andre forutsetninger og krav	20
3.5 Ressursbruk og mer- og mindreforbruk	30
4 Styring og kontroll i virksomheten	36
4.1 Overordnet vurdering av opplegget for styring og kontroll	37
4.2 Overordnet redegjørelse for vesentlige forhold eller endringer ved virksomhetens planlegging, gjennomføring og oppfølging.....	37
5 Vurdering av framtidsutsikter	40
5.1 Statsbyggs forventninger og mål	41
6 Årsregnskapet.....	43
6.1 Ledelseskommentar til årsregnskapet 2023	46
6.3 Virksomhetsregnskap 2022	59
7 Vedlegg	78
VEDLEGG 1: FERDIGSTILTE BYGG 2023	79
VEDLEGG 2: KJØPTE OG SOLGTE EIENDOMMER 2023.....	80
VEDLEGG 3: BEVEGELSER PÅ REGULERINGSFONDET I 2023	82
VEDLEGG 4: RAPPORTERING PÅ LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING	83

ADMINISTRERENDE DIREKTØRS BERETNING

1

Ambassaden i Washington

Rehabiliteringsprosjektet har blitt nominert til en rekke priser og har vunnet flere innen både arkitektur, design og materialvalg.

Arkitekt: Fentress Architects

Foto: Alan Karchmer



Statsbygg oppnådde i 2023 et resultat til disponering på 313 mill. kroner, inklusive gevinster fra salg av eiendom på 106 mill. kroner. Investeringsnivået i byggeprosjekter var på rekordhøye 12 435 mill. kroner, og virksomhetens måloppnåelse vurderes som god.

Forvaltning og drift

Ved utgangen av 2023 forvaltet Statsbygg et samlet areal på 2,9 mill. kvadratmeter. Leieinntekter for 2023 utgjør 6 mrd. kroner. Statsbygg bidrar til at statlige virksomheter har funksjonelle og effektive lokaler. Vi legger vekt på å forstå brukernes kortsiktige og langsiktige behov, slik at eiendomsporteføljen kan tilpasses statens samlede behov. Statens husleieordning sørger for at kostnadene ved bruk av lokaler synliggjøres og et verdibevarende vedlikehold av eiendommene blir finansiert. Det ble i 2023 blitt gjennomført vedlikehold- og påkostningsarbeider for 1,3 mrd. kroner. Bygningsmassen som helhet har kun mindre til moderate avvik, med unntak av bygninger innen fengselssektoren og enkelte kulturhistoriske eiendommer.

Byggeprosjekter

I 2023 ferdigstilte Statsbygg ti byggeprosjekter. Sluttkostnaden var på 777 mill. kroner, noe som er 128 mill. kroner eller 14 prosent lavere enn opprinnelig styringsramme samlet. I tillegg er det gjennomført et betydelig antall vedlikeholdsprosjekter på våre eiendommer. Statsbygg har under bygging flere store, kompliserte prosjekter, blant annet nytt regjeringsskivartal, Livsvitenskapsbygget, Vikingtidsmuseet, Norsk havteknologisenter og NTNU Campussamling. Byggebransjen har de siste årene opplevd en ekstraordinær høy prisvekst. Det høye prisnivået har utfordret de økonomiske rammene i flere byggeprosjekter.

Rådgivning

Statsbyggs rådgivnings- og utredningsarbeid bidro til redusert ressursbruk, god samfunnsøkonomi og bedre porteføljestyling i staten. Utredningene som Statsbygg leverer holder høy faglig standard og blir gjennomgående bekreftet av eksterne kvalitetssikringer. Innsikter fra databasen «Statens lokaler» gir grunnlag for analyser og styring av statens eie og leie av lokaler

22 kontrakter om innleie av lokaler ble signert med Statsbygg som rådgivere i 2023. Totalt ble leiekostnadene redusert per ansatt med 31 prosent, til tross for stigende priser. I tillegg ble arealbruken vesentlig redusert og klimafotavtrykket redusert med 61 prosent pr ansatt. Det er obligatorisk, med enkelte unntak, for statlige aktører å bruke Statsbyggs rådgivningstjeneste for kontrakter over 30 mill. kroner. Det var bare ca. 50 pst. lojalitet til denne beslutningen i 2023.

Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø

Det viktigste for oss er at alle som jobber på våre prosjekter og eiendommer skal komme uskadet hjem fra jobb. Statsbygg jobber systematisk for å få ned skadeomfanget i all vår virksomhet. Vi har gjennomgående god rapporteringskultur og høy grad av åpenhet. Vi får dermed vite om hendelsene som skjer og lærer av det. Vi er spesielt opptatt av å få redusert uønskede hendelser med høyt skadepotensiale. Et viktig tiltak har vært å fortsette arbeidet med å øke kompetansen innen SHA hos alle som er involvert i våre aktiviteter.

Effektivisering

I 2023 er det gjort en rekke organisatoriske tiltak for å effektivisere virksomheten. Videre er det gjennomført organisasjonsjusteringer for å sikre bedre prosessorientering av organisasjonen og at ressurser effektivt knyttes til ulike leveranser i verdikjeden. Ett annet formål har vært å tydeliggjøre lederskapet og ansvaret mellom linje, prosess og prosjekt.

Omstilling og utvikling

For å møte morgendagens utfordringer er det avgjørende at Statsbygg har en omstillingsdyktig organisasjon, samtidig som vi leverer på kjerneoppgavene. Statsbygg er kompetansebasert, og våre ansatte er vår viktigste innsatsfaktor. Vi ser etter nye teknologiske løsninger som kan bidra til riktig utvikling av virksomheten og hvordan vi jobber. Det øker særlig behov for tverrfaglig kompetanse, hensiktsmessige IT-integrasjoner og helhetlig ledelse.

Samtidig som vi har en krevende markedssituasjon med høye priser, må Statsbygg møte den grønne og den digitale omstillingen. Vi jobber derfor hardt for å tenke nytt og finne varige og bærekraftige løsninger.

Oslo, 28. februar 2024



Harald Vaagaasar Nikolaisen
administrerende direktør

VIRKSOMHETEN OG HOVEDTALL

2



Studenthuset Granheim, Høgskulen på
Vestlandet, Campus Stord

Arkitekt: Holon Arkitektur

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen



2.1 Kort om av virksomheten og samfunnsoppdraget

Statsbygg er en forvaltningsbedrift som ved utgangen av 2023 var underlagt Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD). En del av fagområdene til KDD ble fra 1. januar 2024 skilt ut og underlagt det nye Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet (DFD), som også Statsbygg er underlagt.

Statsbygg skal iverksette og gjennomføre Stortingets vedtatte bygg- og eiendomspolitikk innenfor statlig sivil sektor. Statsbyggs hovedoppgave er å være rådgiver for staten i bygge- og eiendomssaker, være byggherre på vegne av staten, og sørge for god forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommene som er knyttet til den statlige husleieordningen.

Tildelingsbrevet fra KDD fastsetter følgende overordnede mål for Statsbygg:

- Statlige virksomheter har effektive lokaler som støtter virksomhetenes formål
- Statlig eiendomsforvaltning er verdibevarende, bærekraftig og effektiv

Statsbygg har følgende strategiske mål i perioden 2021-2025:

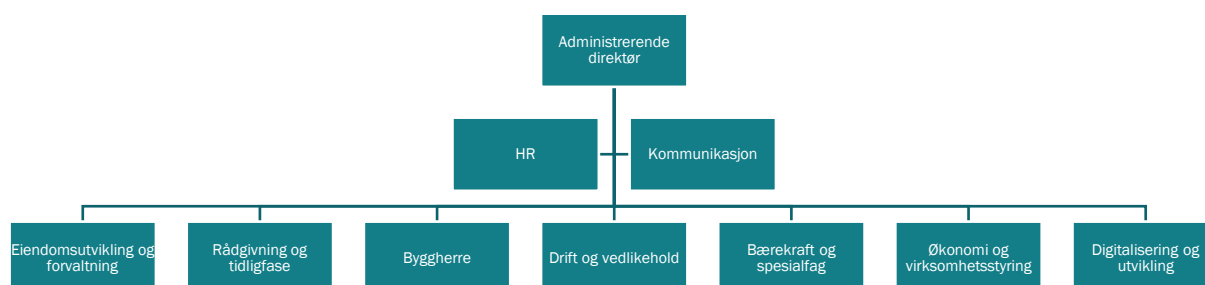
- Skape merverdi for brukerne og samfunnet
- Gi staten kostnadseffektive lokaler
- Leverer bærekraftige løsninger
- Utvikle bygge- og eiendomsnæringen
- Bygge kompetanse for fremtiden

Som en stor aktør har Statsbygg et omfattende samarbeid med andre aktører i bygge- og eiendomsnæringen. Statsbygg samarbeider også bredt med bransjeorganisasjoner, utdanningsinstitusjoner og internasjonale søsterorganer.

Ledelse, lokalisering og organisasjonsstruktur

Statsbygg har hovedkontor i Oslo, i tillegg til lokalkontorer i Bergen, Trondheim, Tromsø og Porsgrunn. Virksomheten er organisert med syv avdelinger og to staber.

Figur 1: Organisasjonskart





Fra venstre: direktør eiendomsutvikling og forvaltning Elin Karfjell, direktør drift og vedlikehold Rune Solheim, direktør digitalisering og utvikling Cathrine Mørch, direktør bærekraft og spesialfag Anders Fylling, administrerende direktør Harald Vaagaasar Nikolaisen, direktør økonomi- og virksomhetsstyring Bjørn Melheim, kommunikasjonsdirektør Hege Njaa Aschim, direktør rådgivning og tidligfase Hege Maria Eriksson og byggherredirektør Marius Tunstad. Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen

Tabell 1: Utvalgte hovedtall siste tre år

(alle beløp i 1000 kr med mindre annet er spesifisert)

Bevilgning/forbruk	2023	2022	2021
Totalt investeringsnivå ¹⁾	12 435 440	8 394 975	6 622 431
Disponibel utgiftsbevilgning ¹⁾	13 321 614	9 354 690	7 100 849
Disponibel inntektsbevilgning ²⁾	5 140	1 283 863	988 011
Driftsresultat			
Resultat til disponering	312 880	695 651	2 162 819
Leieinntekter og andre driftsinntekter kap. 2445	6 072 185	5 832 219	5 447 741
Driftskostnader kap. 2445	4 299 878	3 909 863	3 629 574
Eiendom			
Kjøp av eiendom, kap. 2445	1 222 043	119 687	282 690
Kjøp av eiendom (antall), kap. 2445	15	9	8
Salgsinntekt fra eiendom, kap. 2445	200 889	459 282	1 113 574
Salg av eiendom (antall), kap. 2445	27	101	16
Forvaltede eiendommer inn- og utland (antall bygninger)	1 952	2 183	2 193
Brutto forvaltningsareal (mill. kvm)	2,9	2,84	3,0
Graddagskorrigert, stedskorrigert og arealvektet energiforbruk per kvm (kWh)	190	196	202
Vedlikehold			
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 2445	456	426	356
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 531	170	276	257
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 533	500	400	309
Vedlikeholdskostnad per kvm samlet (alle kap.)	453	423	355
Byggeprosjekter			
Antall pågående byggeprosjekter	72	73	79
Antall ferdigstilte bygg (brukerfinansierte/ordinære)	10	9	18
Ansatte			
Utførte årsverk ³⁾	778	784	809
Avtalte årsverk (kontraktsfestede)	876	834	836
Lønnede årsverk	863	819	820
Antall ansatte	878	835	838
Lønnsandel av driftskostnader (netto, kap. 2445)	10,8 %	9,8 %	10,9 %
Lønnskostnader per årsverk (hele kroner, virksomhetsregnskapet)	1 058 991	952 582	959 316

1) Kap. 2445 Statsbygg (ekskl. post 24) og samtlige poster på kap. 530, 531, 532 og 533, inkludert post 01 på kap. 531 og 533.

2) Kap. 3533 og 5447.

3) Faktisk utført arbeidstid, inkl. overtid, reisetid. 1 årsverk vurdert til 1 700 timer, justert for ferie og bevegelige helligdager.

ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

3



Sykkelbru, Livsvitenskapsbygget, Oslo

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen

3.0 Samlet vurdering av måloppnåelse i forhold til samfunnsoppdraget og regnskapsresultatet

Statsbygg vurderer måloppnåelsen som god i 2023, Statsbygg oppnådde et resultat til disponering på 313 mill. kroner på kap. 2445 post 24, inklusive gevinster fra salg av eiendom på 106 mill. kroner. Investeringsnivået i byggeprosjekter var på 12 435 mill. kroner.

Tabell 2: Samlet måloppnåelse

Mål	Styringsparameter	Resultat 2023
Hovedmål 1: Statlige virksomheter har effektive lokaler som støtter virksomhetenes formål		
Delmål 1.1 Statlige virksomheter får råd om løsninger som er tilpasset deres behov	Endring i bruttoareal per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver sammenliknet med tidligere leiekontrakter	- 46 %
	Endring i kostnad per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver sammenliknet med tidligere leiekontrakter	- 31 %
Delmål 1.2 Utviklingen av statlige byggeprosjekter gir løsninger som er bærekraftige og kostnadseffektive	<i>Måloppnåelse omtales nærmere i delkapittel 3.2.</i>	
Delmål 1.3 Statlige byggeprosjekter gjennomføres kostnads- og tidseffektivt og til avtalt kvalitet	Samlet sluttkostnad for porteføljen av ferdigstilte prosjekter siste fem år skal ikke overstige samlet styringsramme	1,09*
	Minimum 90 prosent av byggeprosjektene skal ferdigstilles til avtalt tid (målt per kvartal)	91 %
	Kvaliteten på ferdigstilte bygg vurdert opp mot det som lå til grunn i forprosjektet.	100 %
Hovedmål 2: Statlig eiendomsforvaltning er verdibevarende, bærekraftig og effektiv		
	Driftskostnad per kvm skal ikke overstige 82 kroner	84,7 kr
	Forvaltningsareal per driftsårsverk skal være minimum 10 000 kvm	10 530 kvm
	Kjøpt energi per kvm (omregnet til Blinderntemperatur) skal i 2023 reduseres med 4 pst. sammenliknet med 2022	-3,1 %
Andre forutsetninger og krav	Omtales nærmere i	
Eksisterende bygningsmasse skal være universelt utformet innen 2025 (fengsler unntatt).	<i>Delkapittel 3.3</i>	
Arbeid med å nå bærekraftmålene	<i>Delkapittel 3.4.1</i>	
Oppfølging av tillitsreformen	<i>Delkapittel 3.4.2</i>	
Effektivisere konsulentbruken	<i>Delkapittel 3.4.3</i>	
Arbeide for en er seriøs bygge- og eiendomsbransje	<i>Delkapittel 3.4.4</i>	
Vektlegge at byggeplasser og bygninger er driftet og organisert slik at ansatte kommer uskadet hjem fra arbeidet	<i>Delkapittel 3.4.4</i>	
Arbeide systematisk med å effektivisere virksomheten	<i>Delkapittel 3.4.5</i>	
Desentralisert arbeid	<i>Delkapittel 3.4.6</i>	
Ha minst åtte lærlinger i egen virksomhet i 2023	<i>Delkapittel 4.2</i>	

* Sluttkostnad/styringsramme siste fem år ekskl. Campus Ås er 0,97. Sluttkostnad/kostnadsramme siste fem år er 0,95 (inkl. Campus Ås).

3.1 Rådgivning og utredning

Vesentlige forhold i 2023

Statsbyggs rådgivnings- og utredningsarbeid bidro i 2023 til redusert ressursbruk, god samfunnsøkonomi og bedre porteføljestyling, og måloppnåelsen vurderes som god.

Tre av sju pågående konseptvalgutredninger ble levert i 2023. I tillegg har Statsbygg oppdrag om tilleggsutredninger og konseptvalgnotater. Utredningene som Statsbygg leverer blir gjennomgående bekreftet av kvalitetssikring KS1.

Innsikter fra Statens lokaler benyttes i vurdering og styring. 15 departementer har fått bedre innsikt og overblikk over underliggende virksomheters lokaler som grunnlag for porteføljestyling. Statsbygg leverte også en rekke grundigere analyser knyttet til kostnadsprognoser, eierforhold, innsparingspotensial, prioritering av tiltak innenfor en portefølje, etc.

Statsbygg har bidratt til Områdegjennomgang om innovasjon og mer effektive løsninger - læring fra koronapandemien, som har definert flere tiltak for bygg og eiendom i statlig sivil sektor, særlig knyttet til fremtidige behov for arbeidsplasser. Prosjektet Arbeidsplasser i academia var i 2023 sentralt i etableringen av et nettverk innen kunnskapssektoren, som bidrar til å redusere motsetninger og konflikt om arbeidsplassløsninger.

Statsbygg har til enhver tid 50-60 pågående rådgivningsoppdrag for virksomheter som skal leie lokaler i markedet. Dette dekker omtrent halvparten av de leiekontraktene som omfattes av ordningen om obligatorisk rådgivning. Statsbygg utarbeidet i 2023 et faktagrunnlag for evalueringen av denne ordningen.

Effekter av rådgivning for statens innleie av lokaler

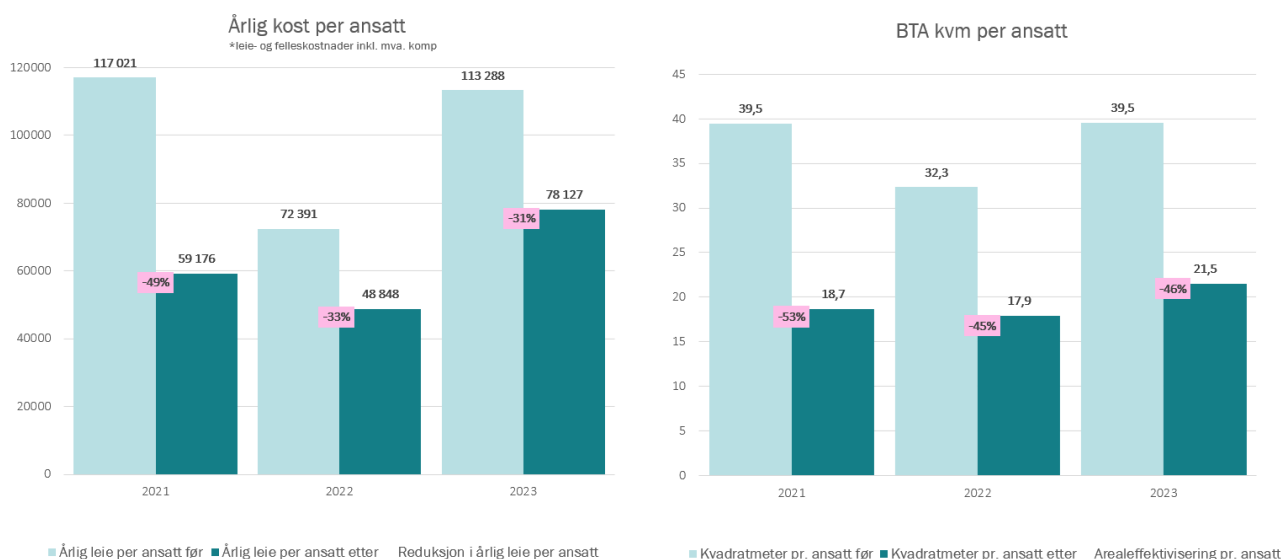
22 kontrakter om innleie av lokaler ble signert etter Statsbyggs rådgivning i 2023. Samlet reduserte disse virksomhetene sine leiekostnader per ansatt med 31 prosent, på tross av stigende priser i markedet. Arealforbruket per ansatt ble redusert med 46 prosent, og dette, sammen med mer energieffektive lokaler og kollektivnær lokalisering, gir en reduksjon i klimafotavtrykk per ansatt på 61 prosent.

Tabell 3: Måloppnåelse rådgivningsoppdrag

Styringsparameter	Resultat 2023
Bruttoareal per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver sammenliknet med tidligere leiekontrakter	- 46 %
Kostnad per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver sammenliknet med tidligere leiekontrakter	- 31 %

Samlet har de nye leiekontraktene inngått i 2023 gitt en reell kostnadsbesparelse på 343 mill. kroner (nåverdi) over kontraktens levetid på ti år. Akkumulert siden 2018 har Statsbyggs rådgivning for leie i markedet gitt kostnadseffektivisering i leieforpliktelser på mer enn 2,4 mrd. Kroner (nåverdi) og redusert statens arealforbruk med over 140 000 kvm.

Figur 2: Kostnadseffektivisering av leiekontrakter



Energibruk per ansatt måles ut fra arealforbruk, lokalenes energikarakter og energikilder. I tillegg vektet ombruk i evalueringene av bærekraft i tilbudte lokaler. Total energibruk er redusert med 60 prosent. Ut fra NVE sine kraftprisprognoser er det estimert en samlet årlig besparelse på 4,37 mill. kroner i energikostnader for de nye leieforholdene.

Utredning og andre rådgivningsoppdrag

Statsbygg startet opp syv konseptvalgutredninger i 2023, hvorav tre ble levert til oppdragsgiver. Disse var; Stortingets tilbygg og komite- og høringsfunksjoner, fremtidig tinghusløsning i Stavanger, og universitetsmuseum i Tromsø. I alle utredninger vurderes bruk eller ombruk av eksisterende bygningsmasse. De anbefalte konseptene innebærer mer arealeffektive løsninger med lavere klimagassutslipp enn referansealternativene. Det jobbes med konseptvalgutredninger for OsloMet, Høgskolen i Østfold, Nasjonalbiblioteket, Bufetat, boligporteføljen på Svalbard og utvidet OFP-rapport for fysikk- og realfagene ved Universitetet i Bergen. For Nationaltheatret utredes alternative konseptuelle løsninger på et høyere modningsnivå, og for Troll forskningsstasjon ble det levert analyse av trinnvis gjennomføring.

Det er levert to campusutviklingsplaner og seks areal- og eiendomsutviklingsplaner i 2023. Planene har vist et samlet potensial for arealeffektivisering på 15 prosent i eksisterende bygningsmasse. Flere universiteter og høyskoler ønsker helhetlige flercampusstrategier, og for Bufdir utvikles felles rammeverk. I Statsbyggs lokaliseringsanalyser, reguleringsplaner og eiendomsutviklingsplaner vektet natur og biomangfold tyngre enn før. Statsbygg har også utviklet bedre verktøy for tidlig vurdering av

risiko knyttet til grunnforhold, klimaendring og ekstremvær. Det er gjennomført 13 lokaliseringsanalyser for statlige formålsfunksjoner. I 2023 er alle nye leieforhold i markedet og alle nye byggeprosjekter i tidligfase, bortsett fra Troll forskningsstasjon, lokalisert i henhold til planretningslinjer og ABC-metodikk for god tilgjengelighet og reduserte utslipp fra transport.

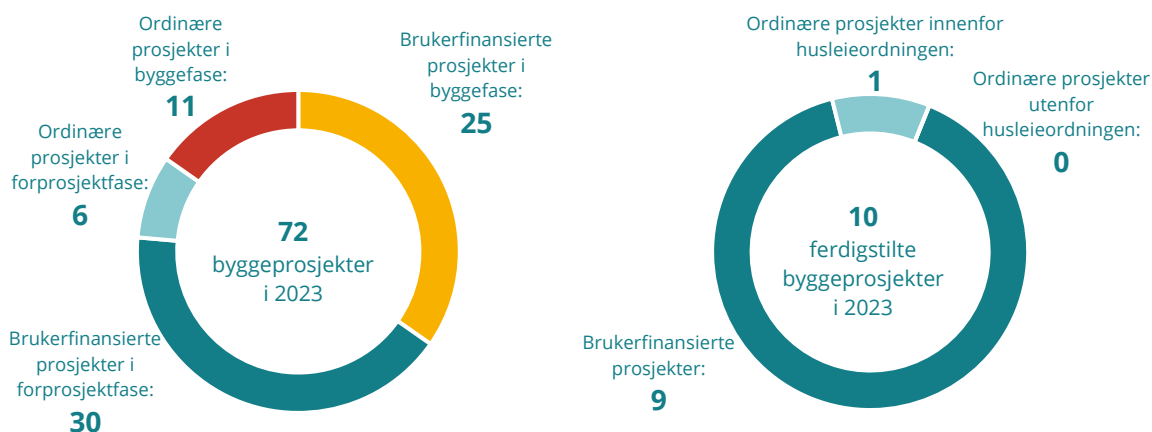
I 2023 har Statsbygg hatt tre rådgivningsoppdrag for salg av eiendom og tre for kjøp utenfor egen portefølje, i tillegg til løpende rådgivning til departementene i kjøps- og salgssaker.

3.2 Byggherrevirksomhet

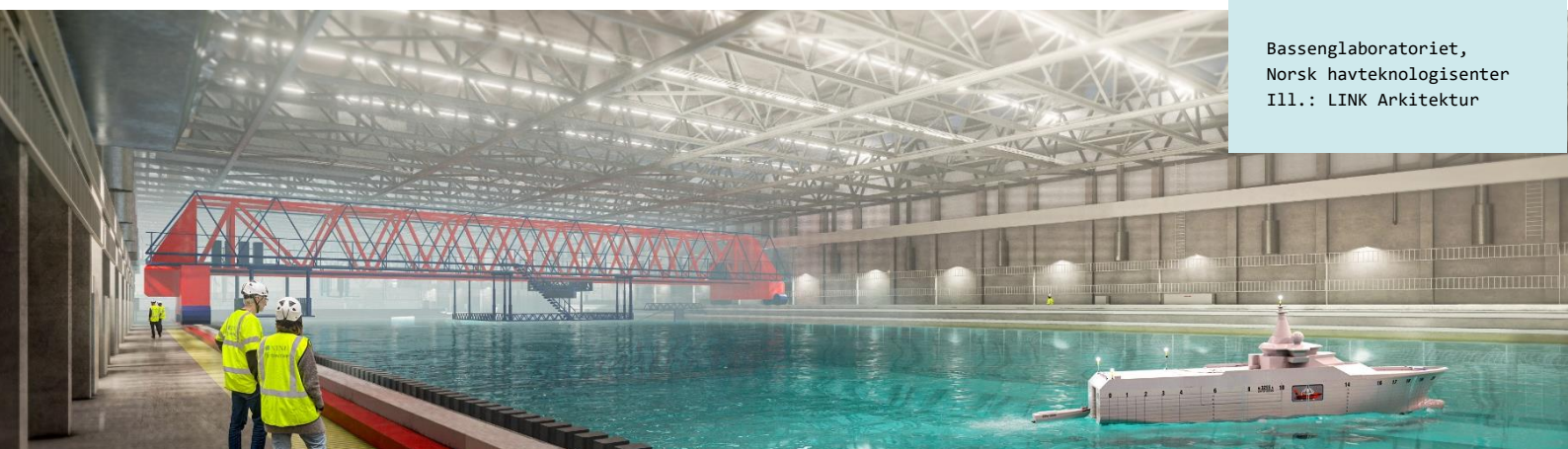
Vesentlige forhold i 2023

Måloppnåelsen til Statsbyggs byggherrevirksomhet vurderes som god på de fleste områder i 2023. I 2023 pågikk 36 byggeprosjekter i forprosjektfase og 36 prosjekter i gjennomføringsfase, hvorav ti ble ferdigstilt. Samlet forventet sluttkostnad for de ferdigstilte prosjektene var på 777 mill. kroner, noe som er 128 mill. kroner eller 14 prosent lavere enn samlet opprinnelig styringsramme. I tillegg er det gjennomført et betydelig antall vedlikeholdsprosjekter og prosjekter direktefinansiert av oppdragsgiver.

Figur 3: Måloppnåelse byggeprosjekter



Samlet investeringsnivå i 2023 utgjorde 12 435 mill. kroner. Det har blitt jobbet med flere store, kompliserte prosjekter, blant annet nytt regjeringskvartal, Livsvitenskapsbygget, Vikingtidsmuseet, Norsk havteknologisenter og NTNU Campussamling. De siste årene har byggebransjen opplevd en ekstraordinær høy prisvekst. Markedet har vært krevende også i 2023, hvor mottatte tilbud er vesentlig høyere enn estimatene og antall tilbydere kan være få. Det høye prisnivået utfordrer de økonomiske rammene i flere byggeprosjekter.



Bassenglaboratoriet,
Norsk havteknologisenter
Ill.: LINK Arkitektur

Kostnad, tid og kvalitet i byggeprosjektene

Tabellen nedenfor gir en oversikt over måloppnåelsen knyttet til styringsparametere for kostnad, tid og kvalitet i byggeprosjektene.

Tabell 4: Måloppnåelse kostnad, tid og kvalitet

Styringsparameter	Prosjekter utenfor husleieordningen	Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen	Brukerfinansierte byggeprosjekter	Sum
Samlet sluttkostnad for porteføljen av ferdigstilte prosjekter siste fem år skal ikke overstige samlet styringsramme	1,32	0,99	0,94	1,09*
Minimum 90 prosent av byggeprosjektene skal ferdigstilles til avtalt tid (målt per kvartal)		100 % (1 av 1)	90 % (9 av 10)	91 % (10 av 11)
Kvaliteten på ferdigstilte bygg vurdert opp mot det som lå til grunn i forprosjektet				100 %

*Sluttkostnad/styringsramme siste fem år ekskl. Campus Ås er 0,97. Sluttkostnad/kostnadsramme siste fem år er 0,96 (inkl. Campus Ås).

Samlet sluttkostnad for porteføljen de fem siste årene utgjør 109 prosent av samlet styringsramme. Dette skyldes i hovedsak kostnadsoverskridelser i byggeprosjektet ved Campus Ås for NMBU og Veterinærinstituttet. Selv om prosjektene som ble ferdigstilt i 2023 til sammen er 14 prosent under samlet opprinnelig styringsramme, så gir det ikke utslag på KPI-en for siste fem år, som er uendret fra 31.12.2022. Dette forklares ved at en prosentvis overskridelse i et stort prosjekt vil gi et større utslag på KPI-en samlet sett, sammenlignet med tilsvarende prosentvise overskridelse i et mindre prosjekt. Se vedlegg 1 for detaljer.

10 av 11 byggeprosjekter som var avtalt ferdigstilt i 2023 ble ferdigstilt til avtalt tid. Nord universitet Levanger, skuespillerutdanningen forventes ferdigstilt 2. kvartal 2024.

De 10 byggene som ble ferdigstilt i 2023 ble levert i henhold til den kvaliteten som lå til grunn i forprosjektet. Byggeprosjektene som er ferdigstilt i 2023 er:

- Ila fengsel og forvaltningsanstalt, forsterket felleskapsavd.
- Drammen tinghus
- Oslo tinghus spesiallokaler
- Statens hus Longyearbyen
- Vestbanen innvendig ombygging

- BUF Kvammen
- Storskog entry/exit system
- Nord universitet Bodø, energisentral for bergvarme
- Fagskolen, ombygging adm. Bygg
- Ila fengsel, rehab. Tekniske anlegg

For mer informasjon om ferdigstilte bygg i 2023, se vedlegg 1.

Effekten av faglige råd i utviklingen frem mot fullført forprosjekt

Faglige råd i utviklingen frem mot fullført forprosjekt vurderes å bidra til effektiv arealbruk og mer miljøvennlige løsninger. Flere prosjekter gjennomfører betydelige innsparinger i prosjektutviklingen, noen i den grad at det gjennomføres nye utredninger. Nye prosesser for tidligfase, utarbeidet i 2023, skal styrke verdi- og omfangsstyringen.

I 8 av 12 ferdigstilte bygg og i bygg i byggefase (styringsramme over 50 mill. kroner) er klimagassutslipp fra materialer lavere enn Statsbyggs porteføljemål for 2025 på 5,0 kg CO₂e per m² per år. Flere prosjekter i prosjekteringsfase i 2023 beregner lavere klimagassutslipp fra materialer. I 2023 gikk Statsbygg inn i kontrakt for vår første utslippsfri byggeplass på Tønsberg tinghus. Vi har også inngått en avtale med NTNU på Professor Mørchs hus ved Norsk havteknologisenter for å sertifisere vårt første byggeprosjekt på BREEAM Outstanding-nivå.

Drift på Nasjonalmuseet

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen



3.3 Eiendomsutvikling og -forvaltning

Vesentlige forhold i 2023

Ved utgangen av 2023 forvaltet Statsbygg et samlet areal på 2,9 mill. kvadratmeter, der mestepartene av arealene er omfattet av Statens husleieordning. Leieinntekter for 2023 utgjør 6,07 mrd. kroner, mens salgsinntekt fra egen portefølje var på 106 mill. kroner. I tillegg har Statsbygg solgt eiendommer utenfor statens husleieordning for 490 mill. kroner i 2023. (Gjelder bla. salg av Akersgata 13-15 for Innovasjon Norge og Nordnesboder i Bergen på vegne av Nærings- og fiskeridepartementet).

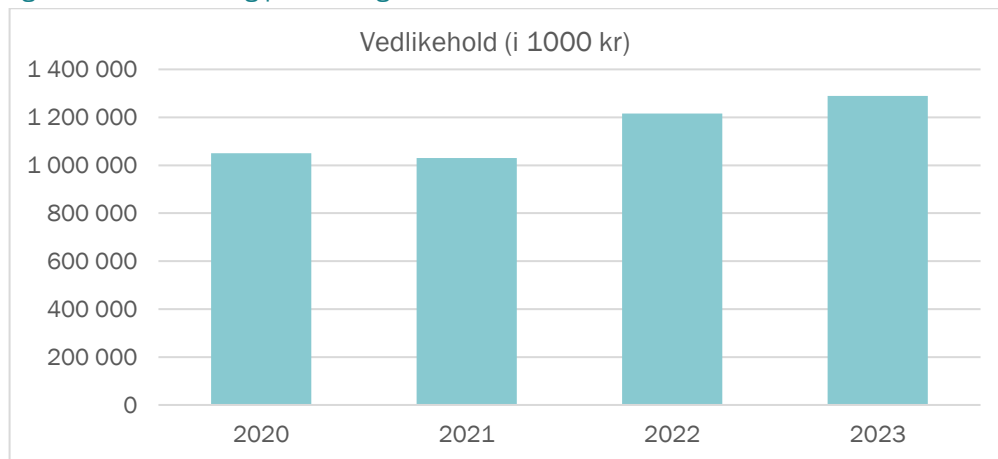
Hovedformålet med Statsbygg er å bidra til at statlige virksomheter har funksjonelle og effektive lokaler. Samtidig er det en viktig oppgave å optimalisere statens eiendomsportefølje totalt sett. Statsbygg legger derfor vekt på å forstå brukernes kortsiktige og langsiktige behov, slik at eiendomsporteføljen løpende kan tilpasses totale statlige behov.

Statens husleieordning sørger for at kostnadene ved bruk av lokaler synliggjøres og at verdibevarende vedlikehold av eiendomsmassen gjennomføres løpende.

Vedlikeholdsarbeidet

Det har i 2023 blitt gjennomført vedlikehold- og påkostningsarbeider for 1,3 mrd. kroner.

Figur 4: Vedlikehold og påkostninger



Statsbygg har en risikobasert tilnærming til prioritering av vedlikeholdstiltak. Høyeste prioritet gis til vedlikeholdstiltak knyttet til personsikkerhet, funksjonalitet/verditap og lovpålagte krav innenfor blant annet brann og el-sikkerhet. Videre prioriteres tiltak etter tilstandsgrad og kritikalitet, og ses i sammenheng med utviklingsplaner for eiendommene og dialog med leietakere og oppdragsgivere. Omfattende vedlikehold har blitt gjennomført ved blant annet HVO Volda, Vestbanestasjonen, USN campus Vestfold og UNIS-boligene i Longyearbyen.

Siden 2019 har det blitt gjennomført tilstandsanalyser for ca. 93 prosent av total bygningsmasse. Bygningsmassen som helhet har kun mindre til moderate avvik, med unntak av fengselsporteføljen og porteføljen for kulturhistoriske eiendommer som fortsatt har et betydelig vedlikeholdsbehov.

Effekter av tiltak for en bærekraftig og kostnadseffektiv eiendomsforvaltning

Tabell 5: Måloppnåelse eiendomsforvaltning

Styringsparameter	Krav 2023	2023	2022	2021
Driftskostnad per kvm (kr)	82	84,7	72,2	74
Forvaltningsareal per driftsårsverk (kvm)	10 000	10 527	10 660	10 228
Kjøpt energi (kWh/kvm)	188	190	196	202

Statsbygg jobber målrettet med effektivisering av eiendomsdriften. Driftskostnaden per kvm endte 3,3 prosent over styringsmålet, etter en mangeårig trend med reduserte kostnader pr kvm. Årsaken til dette er i hovedsak høyere lønnskostnader, blant annet som følge av økt antall årsverk for å sikre systematisk ferdigstillelse av de store byggeprosjektene (RKV og LVB). Det må i denne sammenheng presiseres at denne styringsparameteren ikke har blitt indeksregulert i tråd med pris- og lønnsveksten i samfunnet. Når prisveksten er høy, slik tilfellet har vært de siste årene, er det vanskelig å kompensere for dette i form av effektivitetsgevinster. Konsumprisindeksen (KPI) steg med 4,8 prosent i 2023 og 5,9 prosent i 2022. Forvaltningsareal per driftsårsverk endte 5,3 prosent bedre enn styringsmålet.

I 2023 er det gjort en rekke organisatoriske tiltak for å effektivisere driften, herunder opprettelse av fagnettverk for å øke kompetanse og gjennomføringsevne innenfor viktige segmenter så som automasjon, energi, dokumentasjon og internkontroll. Det har vært jobbet systematisk med driftsoptimaliseringstiltak gjennom bruk av ny teknologi, herunder bruk av droner til inspeksjon av tak og fasader. Det har også vært lagt stor vekt på forbedring av eksisterende arbeidsprosesser for å sikre effektiv og enhetlig gjennomføring på tvers av organisasjonen.

I løpet av 2023 har Statsbyggs bruk av metodikk for systematisk ferdigstillelse ført til mer effektive overleveringer fra prosjekt til drift. Vi fortsetter å utvikle praksisen for å nå vårt mål om kontinuerlig forbedring og kvalitetsfokus i byggeprosessen.

Kjøpt energi per kvadratmeter ble 190 kWh i 2023, sammenlignet med 196 kWh i 2022. Målet om 4 pst. reduksjon i kjøpt energi til å drifte Statsbyggs portefølje ble med det ikke oppnådd. For å realisere målet måtte energibruken vært 4 GWh mindre enn Statsbygg oppnådde i 2023.

Mange eiendommer har redusert sitt kjøp av energi i 2023, og noen har redusert mye, slik som Romerike fengsel som har redusert kjøp av energi med 2,3 GWh alene. Om enkelte andre eiendommer med tilsvarende forbruksnivå hadde redusert sitt forbruk tilsvarende ville porteføljemålet blitt oppnådd. Noen eiendommer økte forbruket en del i 2023. Høyskolen på Vestlandet, Operaen, Havbruksstasjonen

i Kårvika og Frogs vei 41 på Kongsberg økte samlet med om lag 2,6 GWh. Forklaringene på eiendommer med økt forbruk spenner fra bruksintensitet til bruksendring for eiendommen. Havbruksstasjonen i Kårvika er et eksempel på at utfall av varmepumpe måtte erstattes med alternativ energibærer i 2023, noe som medførte større behov for kjøp av energi. 116 eiendommer med til sammen 628.989 kvm kjøpte mer energi i 2023 enn i 2022. Disse 116 eiendommene har i gjennomsnitt hatt en økning i spesifikk energi på 10 pst. Selv om Statsbygg har investert i energieffektiviserende tiltak og optimaliserer driften av en eiendom ser vi noen effekter som trekker energiforbruket opp, slik som tekniske installasjoner som krever mer energi i bruk. Etablering av ladestasjoner for el-biler på eiendommene er et eksempel på en teknisk installasjon som representerer økt bruk av energi og som bidrar til økt behov for kjøp av energi.

Som en del av Statsbyggs klimaplan mot 2025, er energieffektivisering på fastlandet og fornybar energiforsyning for utenlandseiendommene blant Statsbyggs prioriterte satsingsområder. Gjennom vedlikeholdsarbeid og ekstraordinære satsninger i 2023 gjennomførte vi energieffektiviseringstiltak som har en forventet samlet energibesparelse på mellom 10 og 12 GWh per år fra og med 2024. Det ble satt i gang nye solcelleanlegg i tillegg som er estimert til å produsere mellom 1,0 og 1,5 GWh når de settes i drift.

Arbeidet med universell utforming (uu) av eksisterende bygningsmasse i Statsbyggs portefølje frem mot 2025 er i rute, og i 2023 ble det ferdigstilt 33 bygg. Byggene som ble ferdigstilt i 2023 gjenspeiler variasjonen i vår portefølje med bl.a. høgskolebygg, tinghus, museum, tollsteder, trafikkstasjoner, ambassadebygg og barnevernsinstitusjoner.

3.4 Andre forutsetninger og krav

3.4.1 Arbeid for å nå bærekraftsmålene

Åtte av FNs bærekraftsmål er vurdert som mest vesentlig for Statsbygg. I det følgende redegjøres det for hvilken effekt Statsbyggs arbeid har hatt for oppnåelsen av bærekraftsmålene i 2023. For nærmere omtale av Statsbyggs arbeid relatert til bærekraft vises det til øvrig omtale i denne årsrapporten og til Statsbyggs egne bærekraftsrapport.

Tabell 7: Redegjørelse for bidrag til måloppnåelse av bærekraftsmål

Bærekraftsmål	Redegjørelse
 8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VÆKST	Statsbygg kjøpte for 12,4 mrd. kroner i 2023. Aktivitetene skapte mer enn 2 050 000 mill. arbeidstimer på byggeplassene, og i tillegg arbeidstimer utført på statlige eiendommer. Statsbygg jobber systematisk med seriøsitet, SHA og etisk handel for å sikre at arbeidsforholdene er trygt og anstendig. I 2023 var de seks fareområdene og utvikling av informasjonsmateriell viktige tema, og det ble startet opp et eget lederprogram innen SHA.
 12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON	Bærekraftig forvaltning og effektiv ressursbruk blir lagt til grunn i prosjektene og eiendommene våre. Det innebærer å sikre effektiv arealbruk i statlige bygg og innleide lokaler. Gjennom anskaffelsesprosess og kontraktinngåing stiller Statsbygg tilpassede krav knyttet ressursbruk. Her har Statsbygg et stort fokus på sirkulærøkonomi, både i å minimere behov for ny materialer og å bruke materialer med lavt karbonavtrykk, i tillegg til å sikre lave avfallsmengder og at størst mulig andel avfall går til materialgjenvinning eller gjenbruk.

	Statsbygg har mål om å redusere sine klimagassutslipp med 30 % mellom 2020 og 2025. Det inkluderer utslipp fra Scope 1, 2 og 3. For å nå Statsbyggs klimamål er det igangsatt nye tiltak på fem områder: byggematerialer og byggeplass, fornybar energiforsyning i utlandet, energieffektivisering på fastlandet, kjøp og salg av eiendommer og innkjøp og anskaffelser. Per 2023 har Statsbyggs klimagassutslipp blitt redusert med 11,7 % sammenlignet med 2020.
	Statsbygg spiller en kritisk rolle i utvikling av kompetanse, både i egen virksomhet, BAE-næringen og hele Norge. Som forvalter av en tredjedel av arealene i norsk UH-sektor sikrer vi forskning og utdanning for fremtiden. På byggeplassene var det utført om lag 700 000 timer på faglærte og 150 000 timer på lærlinger. Innenfor egen virksomhet ansatte vi 8 lærlinger i 2023. Statsbygg tilbyr også en rekke opplæringsaktiviteter for egne ansatte. Totale opplæringstimer per ansatt i 2023 var 60,1.
	Statsbygg økte sine investeringer i energieffektiviseringstiltak i overkant av 100 mill. kr i 2023, inkludert investering i energibesparende tiltak og solcelleanlegg på 11 eiendom, som frigjør energi fra nett og øker energisikkerhet. Sammenlignet med fjoråret kjøpte Statsbygg 3,1 % mindre energi til eiendomsporteføljen. I tillegg pågår arbeid med driftsoptimalisering for å oppdage hvordan bygg kan bli mer energieffektiv uten store investeringer. Foreløpige resultater viser at energibruk kan reduseres mellom 5 og 30 % gjennom driftsoptimalisering. Effekten av tiltakene gjennomført i 2023 vil vises i 2024 og 2025.
	Bærekraft er en sentral endringsdriver som skaper behov for utvikling og innovasjon. I 2023 jobbet Statsbygg med 51 interne utviklingsinitiativer og 4 eksterne innovasjonsideer. Statsbygg var deltaker i 20 forsknings- og innsiktsprosjekter i tillegg til 108 unike fora for samarbeid med næringen i 2023. Statsbygg lanserte nytt innovasjonskonsept ByggBOKS som er en finansieringsplattform som vil bidra til at vi raskt kan innovere sammen med bransjen og identifisere de store utfordringene byggenæringen står overfor.
	Statsbyggs eiendomsportefølje og byggeprosjektportefølje har stor betydning for lokalsamfunnene som de befinner seg i. I tidligfase planlegger Statsbygg prosjekter i henhold til kriterier for bærekraftig lokalisering som tar hensyn til transportbehov, lokale mål for by- og stedsutvikling, folkehelse, kultur, klimatilpasning og miljø. Arbeids- og publikumsbygg er på vei til 100 prosent universell utforming (unntatt fengslene) i 2025 som sikrer tilgjengelighet for alle. Andel fossilfrie byggeplasser øker, noe som sikrer bedre luftkvalitet og mindre støy.
	Statsbygg vil ikke bare stanse tap av naturverdier, men også øke dem. Krav til bevaring av natur-, grønt- og matproduksjonsområder og netto null endring i grønne arealer stilles i byggeprosjekter der det er relevant. To pågående byggeprosjekter i 2023 vil påføre nedbygging av grønne områder og det vurderes muligheter for tilbakeføring og restaurering av andre grønne områder. I 2023 har det vært etablert regnbed, satt opp insektshotell og fuglekasser, samt startet opp registrering av nyplantede trær i Oslo.

3.4.2 Oppfølging av tillitsreformen

Organisasjonsstruktur og lederansvar

Statsbygg har i 2023 gjennomført organisasjonsjusteringer med den hensikt å sørge for at ressurser raskt og riktig, og på tvers av organisasjonsstrukturen, blir knyttet til ulike leveranser i verdikjeden. Ett annet formål med justert struktur har vært å tydeliggjøre lederskapet og ansvaret mellom linje, prosess og prosjekt.

Medarbeiderskap

Ved tydeliggjøring av handlingsrommet for styring og ledelse, har Statsbygg lagt bedre til rette for å utvikle medarbeiderskapet, og derav rammen for utøvelse av tillitsbasert ledelse. Medarbeidere må i

større grad forholde seg til flere ledere, de må kjenne til arbeidsmetodikken og arbeidsformen som brukes for å skape leveranser i prosjektene eller hva som er avtalt husleie-kontraktene. Slike situasjoner vil motivere til å ta mer ansvar for egen hverdag og se sin egen betydning til å være med i leveranser som skaper verdi for våre brukere.



Illustrasjonsfoto
Statsbygg

Foto: Hans Fredrik
Asbjørnsen

3.4.3 Effektivisere konsulentbruken

I 2023 har Statsbygg arbeidet for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Statsbygg har implementert flere tiltak med mål om å følge konsulentbruken tettere og redusere denne der det ligger til rette for det. Det er blant annet tettere oppfølging når det gjelder budsjettering og rapportering på konsulentkostander. Utviklingsarbeidet, særlig arbeidet med å gjøre Statsbygg mer datadrevet, er en av de største driverne for konsulentbruken i Statsbygg. Dette arbeidet har hatt en tydeligere strategisk tilnærming, med fokus på hvilke evner Statsbygg skal ha selv, og hva som skal kjøpes i markedet. Videre stilles det krav til tydelige effekter ved godkjenning av tiltak som krever innleie av konsulenter.

Tabell 6: Statsbyggs kjøp av konsulent tjenester og fremmede tjenester i 2022 og 2023

Konto	Bokført per 31.12.2022*	Bokført per 31.12.2023*
6700 Konsulent tjenester – økonomi, revisjon og juss	1 531 586	6 956 152
6710 Konsulent tjenester – utvikling av programvare, IKT-løsninger mv.	6 191 480	17 531 611
6720 Konsulent tjenester – Organisasjonsutvikling mv.	8 940 998	5 904 528
6725 Konsulent tjenester – Kommunikasjonsrådgivning mv.	481 815	1 040 519
6730 Andre konsulent tjenester	53 536 998	69 649 993
Sum konsulent tjenester	70 682 876	101 082 803
Sum fremmede tjenester	89 874 191	97 613 406
Sum konsulent- og fremmede tjenester	160 557 067	198 696 209

*Periodiserte tall belastet kap. 2445 Statsbygg

Konsulentbruken i 2023 knytter seg i hovedsak til innleie av ressurser med spisskompetanse innenfor ulike fagfelt eller supplerende kapasitet. Dette skyldes primært utviklingsaktiviteter innenfor strategiske satsingsområder som i perioder krever ekstra kapasitet og spisskompetanse fra markedet. Dette kan være ressurser det er behov for kun i en begrenset periode og ikke hensiktsmessig å ansette. Det kan også være kompetanse det er behov for på lengre sikt, men man lykkes ikke med å rekruttere på grunn av et presset arbeidsmarked. Statsbyggs aktivitetsnivå knyttet til utviklingsaktiviteter omtales nærmere under pkt. 3.4.5 *Effektivisering og digitalisering*. Utviklingsaktivitetene innenfor etablering av rammeverk og plattform for utvikling og innovasjon, operasjonalisering av data- og analysestrategi, automatisering av prosesser og innføring av helhetlig prosjektstyringsverktøy står for en stor del av konsulentbruken i 2023. Statsbygg benytter også ekstern ekspertise innenfor forvaltning av IKT-området.

Statsbygg benytter som hovedregel ikke tjenester fra kommunikasjonsbransjen. I 2023 har Statsbygg benyttet 1 mill. kroner til kjøp av konsulent tjenester fra kommunikasjonsbransjen. Disse kostnadene knytter seg i hovedsak til grafiske design tjenester.

Kjøp av konsulenttjenester – byggherreorganisasjonen

Statsbygg jobber kontinuerlig med å gjennomføre byggeprosjekter på en mest mulig kostnadseffektiv måte, både på kort og lang sikt. Statsbygg har særlig fokus på å holde bruken av eksterne ressurser nede innenfor kategorien kritiske roller. For Statsbygg er det viktig at disse rollene som hovedregel besittes av egne ansatte. Dette vil sikre god prosjektgjennomføring i tråd med Statsbyggs egne rutiner og prosesser.

På bakgrunn av rollens kritikalitet og viktighet har byggherreorganisasjonen satt som mål at maksimalt 20 prosent av de kritiske rollene (antall personer) skal være innleide. Måltallet er satt med tanke på å kunne ha fleksibilitet i prosjektgjennomføringen og sikre at byggherreorganisasjonen har nok bemanning i perioder med stor oppdragsmengde uten å bygge opp en u hensiktsmessig stor byggherreorganisasjon. Samtidig er det også viktig å bruke markedets spisskompetanse der det er mest effektivt for måloppnåelse. Innleide i kritiske roller i byggherreorganisasjonen var 20,3 prosent per 31.12.2023

3.4.4 Tiltak mot useriøse aktører

Statsbygg jobber målrettet med tiltak mot useriøse aktører, og stiller i våre kontrakter strenge krav om blant annet faglærte, lærlinger, og faste ansettelses. Det gjennomføres systematiske kontroller for å sikre etterlevelse av kravene. Resultater fra disse viser at det fortsatt er stort behov for informasjon og veiledning i leverandørkjedene. Kontraktsvilkårene er oppdatert i tråd med forskriftsendringene som følge av Norgesmodellen, og gjøres gjeldende for alle anskaffelser som iverksettes etter 1.1.2024.

Kontroller, oppfølging og informasjon tilpasses de utfordringene som til enhver tid anses å være mest alvorlige. Oversikten nedenfor viser andel kontrakter som ligger an til å oppfylle Statsbyggs krav til faglærte, lærlinger og innleie fra bemanningsforetak ved utgangen av 2023.

Figur 5: Måloppnåelse kontraktskrav

Krav om minst 40 % faglærte	Krav om minst 5 % lærlinger	Krav om maks 20 % innleie fra bemanningsforetak
74 %	87 %	97 %
av kontraktene ligger an til å oppfylle kravet	av kontraktene ligger an til å oppfylle kravet	av kontraktene etterlever kravet

Det vises til Statsbyggs bærekraftsrapport for nærmere beskrivelse av seriøsitetsarbeidet i Statsbygg.

Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø

H2-verdien i Statsbyggs portefølje av byggeprosjekter i 2023 er 33, mot 37 i 2022. Andelen arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær per million arbeidstimer har gått noe ned, men det er ikke en signifikant nedgang fra 2022. H1-verdien, som angir personskader med fravær per million arbeidstimer, har økt fra 6 i 2022 til 8 i 2023, men heller ikke dette er en signifikant endring. De fleste skadene er mindre alvorlige uten fravær, og ingen ser ut til å gi varige mén. Statsbygg har god rapporteringskultur og høy grad av åpenhet på sine byggeplasser. Statsbygg får dermed vite om

hendelsene som skjer, med mulighet for å analysere årsaker og iverksette tiltak. Et viktig tiltak i 2023 har vært å fortsette arbeidet med å øke kompetansen innen SHA hos egne ansatte og innleide ressurser, med et høyt antall kursgjennomføringer, både i klasserom og digitale kurs. I tillegg er det gjennomført kampanjer for å sette fokus på de seks fareområdene med størst tapspotensial. Rutinene er vurdert å være dekkende, så fokuset har vært på adferd og holdningsskapende kampanjer. I den forbindelsen er det utviklet informasjons- og kursmateriell. Dette er gjort i samarbeid med Samarbeid for sikkerhet BA (SfS BA) og tilgjengeliggjort for hele bygge- og anleggsnæringen. Blant egne ansatte var H1-verdien 3 og H2-verdien 4.

Illustrasjonsfoto -
sikring ved arbeid i
høyden

Foto: Trond Isaksen



3.4.5 Effektivisering og digitalisering

Statsbygg jobber kontinuerlig med tiltak som kan gi økt effektivitet, bedre leveranser, samt utvikling av egen og bransjens drift. Som en del av dette har Statsbygg digitalisert og strømlinjeformet prosessen for innmelding og behandling av utviklingsinitiativer, både internt fra egen organisasjon og eksternt gjennom utviklingsprosjekter med bransjen. Effektene av utviklingsarbeidet i 2023 er frigjøring av mer tid til verdiskapende arbeid, riktigere prioriteringer i linje med strategiske målsetninger, samt læring og erfaring med bruk av teknologier som kunstig intelligens. Under omtales de mest sentrale utviklingstiltakene som har bidratt til disse effektene i 2023:

- **Lansering av ByggBOKS – Statsbyggs innovasjonskonsept for byggenæringen.** Konseptet skal sikre rask og målrettet innovasjon ved at bransjeaktører kan melde inn sine ideer til utvikling. I 2023 har ByggBOKS ledet til flere innovasjonssamarbeid med bransjen:
 - Utarbeidelse av en rapport med Oslo Economics som utreder mulighetene for nye eierskaps- og forretningsmodeller for solceller i forholdet mellom byggeier og leietaker
 - Samarbeid med Nordic Circles om å ta i bruk oppsirkulert stål fra gamle skip i et av Statsbyggs byggeprosjekter for å bidra til redusert klimagassutslipp
 - Påbegynt arbeid med trening av en bransjespesifikk språkmodell som vil kunne bidra til automatisering av arbeid med dokumentbearbeiding, hvor utvikling vil skje i samarbeid med aktører i byggenæringen

Under ByggBOKS-paraplyen, og i kraft av vårt samfunnsansvar, har Statsbygg i 2023 delt erfaringer og ambisjoner i en rekke bransjearrangementer. Arbeidet har bidratt til å styrke Statsbyggs posisjon som pådriver for utvikling og innovasjon i bransjen og gitt økt synlighet.

- **Operasjonalisering av data- og analysestrategi:** I 2022 ble det utarbeidet en strategi for data og analyse, og i 2023 har Statsbygg jobbet med å operasjonalisere denne. Det er blitt etablert første versjon av en dataplattform i skyen som skal gi grunnlag for å bruke data, analyse og kunstig intelligens til å ta bedre beslutninger. Et annet grep i operasjonaliseringen er systematisk arbeid med kompetanseutvikling hos de ansatte, og i 2023 har over 30 ansatte gjennomført opplæring i Statsbyggs program for økt data- og analysekompetanse. Disse er nå i gang med det løpende arbeidet med forvaltning og kvalitetssikring av data.
- **Verktøykasse for forbedring av prosesser og kundereiser:** I 2023 har Statsbygg jobbet med å etablere et helhetlig rammeverk for arbeidsprosess og kundereiser. Arbeidet bygger videre på det innledende arbeidet «Verdistyrt prosjektutvikling» som ble gjennomført i 2022. Målet er økt kundeorientering, mer effektive prosesser, bedre samhandling på tvers av organisasjonen og kultur for kontinuerlig forbedring og læring. Som en del av dette arbeidet har det blitt utarbeidet «Ny beste praksis» for utvalgte arbeidsprosesser og kundereiser, blant annet med en informasjonsside og verktøykasse der ansatte kan ta i bruk dette rammeverket.
- **Kunstig intelligens og automatiserte prosesser:** Statsbygg har i 2023 utforsket bruk av kunstig intelligens på flere områder, blant annet hvordan det kan hjelpe til med å samle, organisere og analysere ulike typer dokumentasjon i arbeidsprosesser. Målet er økt effektivitet i prosjektstyring og

drift. I 2023 har Statsbygg igangsatt arbeidet med et pilotprosjekt for å utforske hvordan kunstig intelligens og språkmodeller kan bidra til å samle, organisere og analysere FDVU-dokumentasjon med mål om å øke effektiviteten i prosjektstyring og drift. Samtidig har prosjektet «Automatisk skadedeteksjon i bygg» blitt videreført, hvor bildegjenkjenningsteknologi brukes for å identifisere skader på tak og fasader. Dette prosjektet har i 2023 gått fra å være en innovasjonspilot til å bli et forskningssamarbeid med erfaringsinnhenting fra forsikringsbransjen.

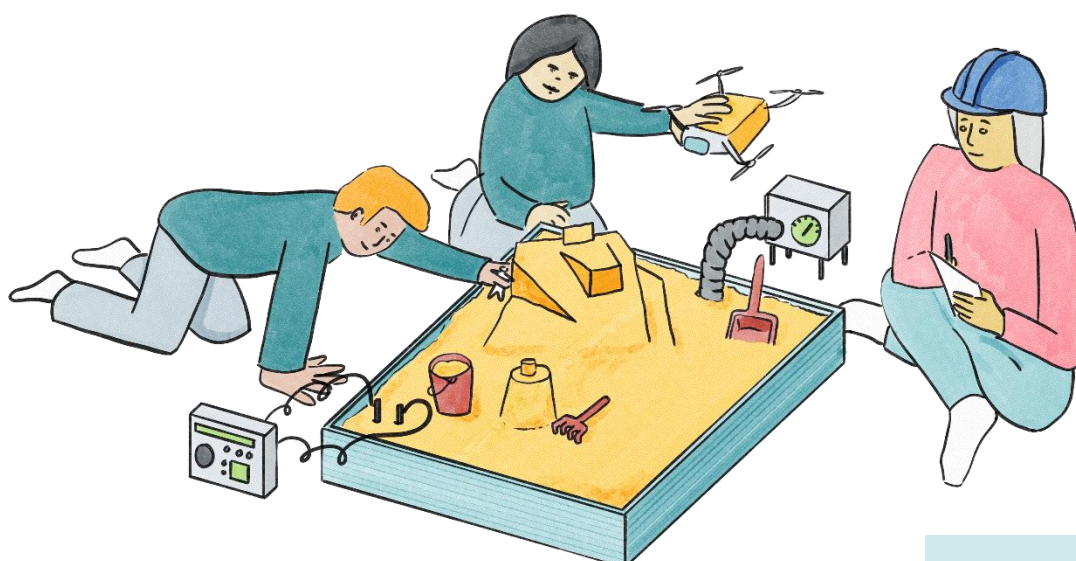
- **Digitalt kompetanseløft gjennom eierskap i Digital Norway:** I august 2023 ble det offentliggjort at Statsbygg går inn som eier og samarbeidspartner av den digitale kursportalen Digital Norway. Statsbyggs ansatte har tilgang til en skreddersydd kursportal for digital kompetanseheving.
- **Videreutvikling av samhandlingsplattformen statensinnleie.no:** Arbeidet med å utvikle datadrevne prosesser for gjennomføring av konkurranse, evaluering av tilbud og forhandlinger fortsatte i 2023, og fullføring av forhandlingsmodulen er påbegynt. Når dette er på plass, vil hele konkurransemodulen være digitalisert.
- **Automatisk energioptimalisering:** Et system for energioppfølging ble rullet ut i 2023 og samler nå inn energiforbruksdata fra Statsbyggs eiendomsmasse, noe som gjør det mulig for Statsbygg å vurdere forbrukstrender på sine bygg. Koblet med et system for bygningsautomasjon kan Statsbygg bruke denne dataen til å minimalisere energiforbruket på eiendommene sine. Det er i siste halvdel av 2023 påbegynt en strategi for operasjonell teknologi der dette vil være et sentralt tema.
- **Anskaffelsesprosjektet:** Forbedring av anskaffelsesfunksjonen har vært et strategisk satsningsområde i 2023. Som del av prosjektet har Statsbygg besluttet en ny anskaffelsesstrategi for perioden 2023-2026. Gjennom året 2023 har prosjektet jobbet med kartlegging og forbedringer i anskaffelsesprosessene. Arbeidet videreføres i 2024, og skal lede frem til en vurdering og anbefaling av organiseringen av anskaffelsesvirksomheten.
- **Økonomiprojektet:** Høsten 2022 ble det satt i gang et økonomiprojekt i Statsbygg med formål om å effektivisere økonomiprosessene, samt vurdere organiseringen av økonomifunksjonen. Prosjektet besvarte sitt tildelte mandat i en sluttrapport som var ferdigstilt våren 2023. Rapporten inkluderer blant annet forslag til et målbilde, i tillegg til tiltak som i sum skal bidra til å nå målene i målbildet. Det er ikke gjort vesentlige endringer i organiseringen av økonomifunksjonen som følge av økonomiprojektet, men det er gjort en rekke grep for å styrke samhandlingen innad i økonomifunksjonen. I 2023 ble det opprettet et økonomi- og stabsledermøte som er eier av målbildet, og som blant annet har ansvar for å følge opp tiltakene fra økonomiprojektet
- **Helhetlig prosjektstyringsverktøy:** I 2023 ble det gjennomført en konkurranse for anskaffelse av helhetlig prosjektstyringsverktøy til Statsbygg. Kontrakt med Omega om det nye verktøyet Omega365 ble undertegnet i januar 2024. Verktøyet har funksjonalitet for bl.a. Kontraktsoppfølging, risikooppfølging, FDVU-innsamling, systematisk ferdigstillelse, dokumentstyring, sakshåndtering og porteføljerapportering. Verktøyet skal fortløpende tas i bruk av

byggeprosjektene i Byggherreavdelingen. Målet er at bruk av et slikt helhetlig verktøy strukturerer informasjonsflyten i prosjektene og forbedrer systematikk i prosjektgjennomføringen.

- **Samspillskontrakter:** Statsbygg har benyttet samspillskontrakter i mange av sine byggeprosjekter siden begynnelsen av 2000-tallet. Modellen er basert på en tanke om effektiv ressursbruk, risikodeling og utvidet samarbeid mellom de prosjekterende, entreprenørene og byggherren. Tidligere ble modellen benyttet i mellomstore prosjekter med én samspillsentreprenør, men i de senere år er modellen også benyttet i store og kompliserte prosjekter med flere samspillsentreprenører, som for eksempel nytt regjeringskvartal (RKV). Basert på erfaringene fra disse prosjektene har Statsbygg, i løpet av 2022 og 2023, gjennom et eget prosjekt videreutviklet modellen med mål om å sikre en bedre, mer ensartet og forutsigbar gjennomføring av samspillsprosjektene i Statsbygg. Arbeidet har resultert i reviderte kontraktsvilkår, nye konkurransedokumenter, interne prosedyrer, eksempelsamling og en egen veileder for gjennomføring av slike prosjekter.

3.4.6 Desentralisert arbeid

Statsbygg har med hovedkontor i Oslo og sine lokalkontor i Porsgrunn, Bergen, Trondheim og Tromsø en desentralisert grunnstruktur. 37 prosent av alle ansatte jobber på andre lokasjoner enn hovedkontoret. Det er en nedgang på 2 prosent sammenlignet med utgangen av 2022. Nedgangen skyldes store byggeprosjekter i Oslo. De som jobber på et lokalkontor og de som har sitt mønstringssted på en av kundenes eiendommer har ofte spesielt god nærhet til Statsbyggs kunder. Behov for faglig fellesskap, økte kompetansekrav og spesialisering gjør at Statsbygg fortsetter sitt arbeid med å samlokalisere grupper av ansatte i driftshuber.



Logistikkbygget, Det Kongelige Slott,
Oslo

Arkitekt: NAV Arkitekter A.S.

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen



3.5 Ressursbruk og mer- og mindreforbruk

Kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat

Denne delen av årsrapporten omfatter virksomhetsregnskapet som er knyttet til bevilgingen på kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat. Oppstillingen følger periodiseringsprinsippet og inkluderer ikke bevilgningsinntekter med tilhørende kostnader fra andre budsjettkapitler. For hele virksomhetsregnskapet, se kapittel 6.

Statsbyggs resultat til disponering utgjør 313 mill. kroner i 2023, mot et resultat på 696 mill. kroner i 2022. Reduksjonen forklares av lavere gevinst fra salg av eiendom, økte vedlikeholdskostnader og nedskrivninger.

Driftsinntektene ble redusert med 0,5 prosent fra 2022, noe som skyldes lavere gevinst på salg av eiendom (-286,7 mill. kroner), som ikke ble fullt ut oppveid av høyere leieinntekter. For oversikt over solgte eiendommer i 2023, se vedlegg 2.

Kostnadene er økt med 10 prosent fra 2022. Dette forklares i hovedsak av økte kostnader på vedlikehold av eiendommer og nedskrivninger.

	Regnskap 2023	Budsjett 2023	Avvik	Regnskap 2022
Inntekt fra tilskudd og overføringer				
Salgsinntekter rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	-52 116	-27 050	-25 066	-38 472
Leieinntekter og andre driftsinntekter	-6 072 185	-5 966 171	-106 014	-5 832 219
Gevinst salg eiendom	-105 747		-105 747	-392 491
Sum driftsinntekter	-6 230 048	-5 993 221	-236 827	-6 263 181
Lønn og sosiale kostnader	899 188	873 261	25 927	771 521
Timeavregning	-433 838	-398 024	-35 815	-386 931
Lønn og godtgjørelser	465 349	475 238	-9 888	384 590
Drift av eiendom	67 552	65 867	1 685	72 290
Vedlikehold av eiendom	1 116 563	1 193 592	-77 029	1 066 793
Kostnader salg av rådgivnings- og andre fakturerbare oppdrag	52 238	27 050	25 188	39 395
Andre driftskostnader	860 070	874 314	-14 244	804 023
Avskrivninger	1 535 606	1 549 000	-13 394	1 519 489
Nedskrivninger	202 499		202 499	23 283
Sum lønn og driftskostnader	4 299 878	4 185 061	114 817	3 909 863
Finansinntekter	-35 851	-7 000	-28 851	-13 483
Andre finanskostnader	251		251	1 063
Rentekostnader av statens kapital	1 652 890	1 684 000	-31 110	1 670 087
Sum finansinntekter og finanskostnader	1 617 290	1 677 000	-59 710	1 657 667
Sum resultat til disponering	-312 880	-131 160	-181 720	695 651
Til investeringsformål	29 702		29 702	
Til/fra reguleringsfondet	-57 113	-237 683	180 570	-552 685
Resultatkrav post 24 til statskassen	368 843	368 843	0	1 196 159
Til/fra annen egenkapital	-28 553		-28 553	52 177
Sum avregning og disponeringer	312 880	131 160	181 720	695 651

Disponering av driftsresultat

Resultat til disponering utgjorde 312,9 mill. kroner og disponeres slik:

Til investeringsformål	29,7 mill. kroner
Trekk reguleringsfond	-57,1 mill. kroner
Til driftsresultat post 24	368,8 mill. kroner
Periodiseringsavvik ¹⁾	28,6 mill. kroner

¹⁾ Periodiseringsavviket gjenspeiler forskjellen mellom resultat etter kontantprinsippet og resultat etter regnskapsprinsippet. Resultatet etter regnskapsprinsippet er dermed 28,6 mill. kroner lavere enn resultatet etter kontantprinsippet. Dette skyldes periodiseringsavvik mellom når inntekter og kostnader er inn- og utbetalt og når inntekter er opptjent og kostnader er påløpt.

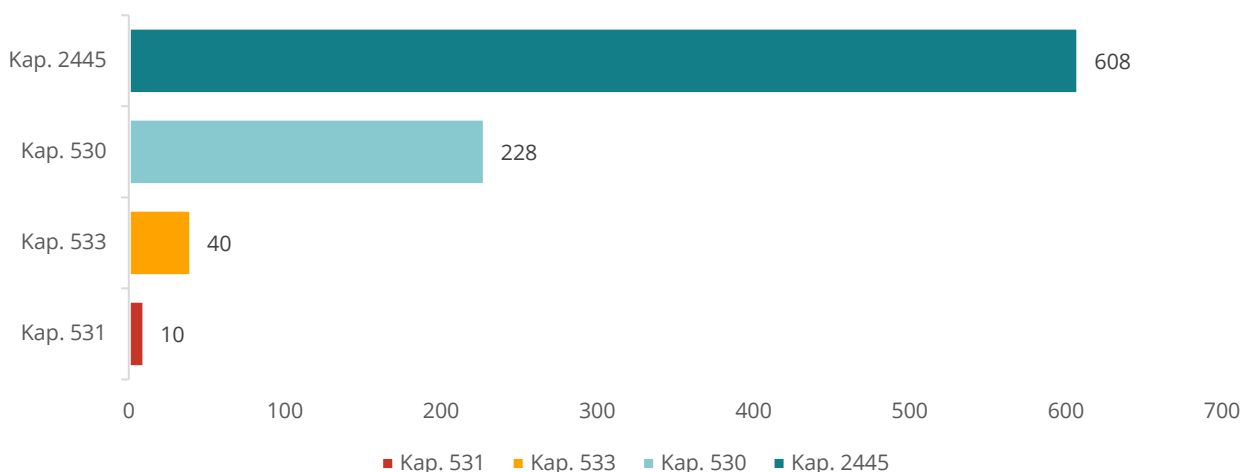
Reguleringsfondet

I 2023 var det trekk på reguleringsfondet med 57,1 mill. kroner, og fondet ble redusert fra 994 mill. kroner til 937 mill. kroner. Se vedlegg 3 for oversikt over bevegelser på reguleringsfondet i 2023.

Ressursbruk og mer- og mindreforbruk per budsjettkapittel

På kapitlene 2445 (eksklusive post 24), 530, 531 og 533 var det i 2023 en disponibel bevilgning på 13 322 mill. kroner. Utbetalt beløp utgjør 12 435 mill. kroner som gir en mindreutgift på om lag 886 mill. kroner (6,7 prosent) i forhold til disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år og lavere aktivitetsnivået for de brukerfinansierte byggeprosjekter.

Mindreutgiften fordeler seg som følger (tall i mill. kroner):



I 2023 er følgende fullmakter benyttet:

- Kap. 2445 post 31 Igangsetting av ordinære byggeprosjekter overskrides med 32,1 mill. kroner, som dekkes gjennom en omdisponering fra kap. 2445 post 33 Videreføring av ordinære byggeprosjekter.
- Kap. 2445 post 49 Kjøp av eiendommer overskrides med 123,4 mill. kroner, som dekkes gjennom omdisponering fra kap. 2445 post 32 Prosjektering og igangsetting av brukerfinansierte prosjekter

og post 34 Videreføring av brukerfinansierte prosjekter med til sammen 93,7 mill. kroner. I tillegg er det tilført 29,7 mill. kroner fra reguleringsfondet.

- Kap. 533 post 01 Driftsutgifter overskrides med 0,215 mill. kroner, som dekkes gjennom merinntektsfullmakt fra kap. 3533 post 02 Ymse inntekter.

Kap. 2445 post 30-49 (Byggeprosjekter)

Totalt på kapittel 2445 postene 30-49 er det utbetalt 8 543 mill. kroner i 2023. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år for ordinære prosjekter og at aktivitetsnivået for de brukerfinansierte byggeprosjekter har vært vesentlig redusert de siste årene.

Kap. 2445 (i 1000 kr)	Post 30	Post 31	Post 32	Post 33	Post 34	Post 39	Post 45	Post 49	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	262 700	61 200	277 000	6 139 450	850 000	490 000	326 266	805 976	9 212 592
Overført fra forrige termin	110 928	0	136 212	84 238	217 075	4 819	105 037	0	658 309
Prop. 118 S (2022-2023) RNB	-140 000	0	0	-600 000	0	0	11 195	27 656	-701 149
Prop. 22 S (2023-2024) Nysalderingen	-4 000	0	-100 000	0	-150 000	-30 000	0	265 000	-19 000
Sum bevilgning	229 628	61 200	313 212	5 623 688	917 075	464 819	442 498	1 098 632	9 150 752
Utbetalt	134 726	93 335	303 621	5 523 815	540 081	456 694	268 258	1 222 043	8 542 572
Mindre-/merutgift(-)	94 902	-32 135	9 591	99 874	376 994	8 125	174 240	-123 411	608 180

Fullmakter									
Omdisponeringsfullmakt:									
Fra post 33 til post 31		32 135		-32 135					0
Fra post 32 og 34 til 49			-9 591		-84 118			93 709	0
Tilført fra post 24 til 49								29 702	29 702
Sum fullmakter	0	32 135	-9 591	-32 135	-84 118	0	0	123 411	29 702
Mindre-/merutgift hensyntatt fullmakter	94 902	0	0	67 738	292 876	8 125	174 240	0	637 882

Kapitel 530 Bygg utenfor husleieordningen

Totalt på kapittel 530 er det i 2023 utbetalt 3 727 mill. kroner. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år blant annet for brukerutstysprosjektene.

Kap. 530 (i 1000 kr)	Post 30	Post 31	Post 33	Post 36	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	87 000	0	2 505 950	34 000	726 500	3 353 450
Overført fra forrige termin	19 739	22 449	0	37 113	118 466	197 767
Prop. 118 S (2022-2023) RNB	8 000	0	650 000	-30 000	-138 000	490 000
Prop. 22 S (2023-2024) Nysalderingen	2 500	0	0	-4 000	-85 000	-86 500
Sum bevilgning	117 239	22 449	3 155 950	37 113	621 966	3 954 717
Utbetalt	105 519	0	3 104 231	28 217	488 618	3 726 585
Mindre-/merutgift(-)	11 720	22 449	51 719	8 896	133 348	228 132

Fasadearbeider, Prosjekt nytt
regjeringskvartal

Arkitekt: Nordic Office of
Architecture

Foto: Statsbygg



Kapittel 531 Eiendommer til kongelige formål

Totalt på kapittel 531 er det utbetalt 90,6 mill. kroner i 2023. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalingene for restaurering av tverrfløyer og istandsetting av Stallgård ved Det kongelige slott som følge av noe senere fremdrift enn først planlagt.

Kap. 531 (i 1000 kr)	Post 01	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	30 129	39 304	69 433
Overført fra forrige termin	120	28 925	29 045
Lønnsjustering	349	0	349
Prop. 118S (2022-2023) RNB	640	1 349	1 989
Sum bevilgning	31 238	69 578	100 816
Utbetalt	29 661	60 951	90 611
Mindre- /merutgift(-)	1 577	8 627	10 205

Kapittel 3531 Eiendommer til kongelige formål**Post 01 Ymse inntekter**

(i 1000 kr)

Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	0
Sum bevilgning	0
Regnskap	81
Merinntekt	81

Posten gjelder billettinntekter ved Gamlehaugen i Bergen.



Gamlehaugen

Foto: Trond Isaksen

Kapittel 533 Eiendommer utenfor husleieordningen

Totalt på kapittel 533 er det i 2023 utbetalt 75,7 mill. kroner. Mindreutgiften forklares av at det er avsatt midler til reklamasjonsfase for Minnesteet etter 22. juli, Utøyakaia, som ble ferdigstilt i 2022. Videre er broforbindelsen fra Bygdø sjøbad til Killingen satt på vent inntil det foreligger en avklaring på videre fremdrift og forslag til løsning.

Kap. 533 (i 1000 kr)	Post 01	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	26 470	35 000	61 470
Overført fra forrige termin	1 065	76 419	77 484
Lønnsjustering	103	0	103
Prop. 118S (2022-2023) RNB	724	-24 000	-23 276
Sum bevilgning	28 362	87 419	115 781
Regnskap	28 474	47 196	75 671
Mindre-/merutgift(-)	-112	40 223	40 110

Kapittel 3533 Eiendommer utenfor husleieordningen**Post 02 Ymse inntekter**

(i 1000 kr)

Bevilgning iht. saldert budsjett for 2023	5 140
Sum bevilgning	5 140
Regnskap	5 989
Merinntekt	849

Posten gjelder i hovedsak inntekter fra parkering ved Bygdø folkepark.

Oversikt over bruk av usikkerhetsavsetningen og overskridelser av kostnadsramme

Administrerende direktør har fullmakt til å disponere inntil 20 prosent av usikkerhetsavsetningen i ordinære prosjekter. Denne fullmakten er ikke benyttet i 2023. Følgende prosjekter har fått godkjent bruk av usikkerhetsavsetning eller utvidet kostnadsrammen i 2023:

Prosjekt (tall i 1000)	Kommentarer
Norges idrettshøgskole (ordinært prosjekt)	Godkjent bruk av usikkerhetsavsetning (6,8 mill. kroner), jf. brev fra KDD 21.desember 2022 fraværdsdom avsagt ved Oslo tingrett.
22. juli senter (Ordinært prosjekt)	Utløsning av deler av usikkerhetsavsetningen (20 mill. kr), jf. brev fra KDD til KD av 14. mars 2023
Fagskolen brann og redningspersonell (ordinært prosjekt)	- Utløsning av deler av usikkerhetsavsetningen (35 mill. kr, opptil en kostnadsramme på 647,4 mill. kr), jf. brev fra KDD til JD av 29. mars 2023. - Utløsning av usikkerhetsavsetning med 53,7 mill. kr for byggeprosjektet, jf. brev fra KDD til JD av 06.10.2023 og 15,8 mill. kr for brukerutstyrsprosjektet, jf. brev fra JD 29.09.2023.
UiO Livsvitenskapsbygget (ordinært prosjekt)	Utløsning av deler av usikkerhetsavsetningen (1 263,5 mill. kr, opp til en styringsramme på 12 420 mill. kr), jf. brev fra KDD til KD av 05.05.2023.
Nasjonal Biblioteket i Rana, Automatlager 3 og lydlaboratoriet	Utløsning av deler av usikkerhetsavsetningen (6 mill. kr), godkjent 02.11.2023 av adm. dir.

STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

4



Nye Drammen tinghus

Arkitekt: Dyrvik Arkitekter

Foto: Statsbygg

4.1 Overordnet vurdering av opplegget for styring og kontroll

Statsbyggs visjon, strategi og verdier er nedfelt i virksomhetens styrende dokumenter. Sammen med føringene gitt i instruks og tildelingsbrev, danner dette utgangspunktet for Statsbyggs økonomi- og virksomhetsstyring. Det er etablert prosesser for planlegging, prioritering og budsjettering av tiltak. Risikovurderinger skal inngå som sentralt beslutningsgrunnlag for disse prosessene. Det er også etablert prosesser for oppfølging og rapportering for status på måloppnåelse og gjennomføringen av tiltak. Måloppnåelse og tiltak følges opp på ulike nivåer, avhengig av vesentlighet.

4.2 Overordnet redegjørelse for vesentlige forhold eller endringer ved virksomhetens planlegging, gjennomføring og oppfølging

Risikostyring og internkontroll

Statsbyggs risikostyring omfatter risikovurdering og håndtering på strategisk nivå, på porteføljenivå, i arbeidsprosesser, og i de enkelte prosjekter. Med utgangspunkt i et strategisk fremtidsbilde gjennomførte Statsbygg i 2023 risikovurderinger av sine arbeidsprosesser. Resultatet fra vurderingene ble forelagt og forankret i Statsbyggs ledergruppe. De risikoene som ble vurdert å kunne ha størst konsekvens for Statsbyggs virksomhet inngikk som grunnlag for valg og utvikling av strategiske satsningsområder.

Internrevisjon

Administrerende direktør besluttet i 2022 at Statsbygg fra 2023 skulle kjøpe alle internrevisjonstjenester fra ekstern leverandør. Statsbygg har i 2023 oppdatert instruks for internrevisjonen. Formålet med instruksen er å sørge for nødvendig effektivitet og uavhengighet i planleggingen, gjennomføringen og oppfølgingen av internrevisjonens aktiviteter og undersøkelser.

Internrevisjonen har i 2023 gjennomført revisjoner av Statsbyggs vedlikeholdsprosesser, leieinntekter og vurdering av Statsbyggs modenhet innen informasjonssikkerhet.

Informasjonssikkerhet

Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) skrev i sin risikovurdering for 2023 at «*vi blir stadig utsatt for sammensatte trusler som ønsker å utfordre Norges sikkerhet*». Sammensatte trusler er i sin natur komplekse der angrep på informasjonssystemer er et av virkemidlene som benyttes. For å gjøre Statsbygg bedre rustet til å håndtere denne type trusler, ble det i 2023, basert på NSMs grunnprinsipper for IKT-sikkerhet og ISO 27001, gjennomført en modenhetsevaluering av vår evne til å håndtere informasjonssikkerhet. En handlingsplan er iverksatt på grunnlag av resultatet av evalueringen. Den skal bidra til å forebygge uønskede hendelser og sørge for videreutvikling av arbeidet med informasjonssikkerhet. Videre har Statsbygg i 2023 gjennomført inntrengningstester for å teste robusthet og avdekke sårbarheter.

Det er for 2023 ikke rapportert om vesentlige hendelser som truet eller kompromitterte informasjonssikkerheten

Anskaffelsesrutiner

Forbedring av anskaffelsesfunksjonen har vært et strategisk satsningsområde i 2023. Mer utfyllende beskrivelse under punkt 3.4.5.

Bemannings-, kapasitet og kompetansesituasjon

Lønnende faste årsverk pr. 31.12.2023 er 863, noe som utgjør fem prosent økning sammenliknet med 2022-nivå. Fremtidig kompetansebehov står sentralt i Statsbyggs rekruttering og utvikling av medarbeidere. Statsbygg sikrer seg ny kompetanse blant annet gjennom rekruttering av yngre medarbeidere, og gjorde også i 2023 et særlig arbeid knyttet til dette med et Summer Internshipprogram. På Universumundersøkelsen ble Statsbygg rangert som nr. 27 blant ingeniørstudentene, og nr. 17 blant de yrkesaktive. I 2023 hadde Statsbygg 8 lærlinger i egen virksomhet, hvorav 4 var i byggdrifterfaget og 4 i IKT-drift. Statsbygg er tilknyttet opplæringskontoret for statlige virksomheter (OK stat), og vurderer at det er viktigere å sikre god gjennomføring av lærlingeløpet for de lærlingene vi har fremfor å øke antallet lærlinger.

Andre personalmessige forhold

Sykefraværet i 2023 endte på 5,4 prosent, en nedgang på 0,7 prosentpoeng fra 2022. Turnover har fra topp i 2021 på 10,9 prosent fortsatt å gå ned, og endte på 7,9 prosent i 2023. Dette er en nedgang på 1,6 prosentpoeng fra 2022. Dersom man ser bort fra pensjoneringer endte personalomsetningen på 5,1 prosent i 2023. 24 personer gikk av med pensjon i 2023, og disse hadde en gjennomsnittsalder på 66,4 år. Totalt er 36 prosent av de ansatte kvinner, noe som særlig henger sammen med at andelen kvinner i driftssektoren er lav. Statsbygg jobber for å øke andelen kvinnelige driftsansatte. Rapportering på likestilling og forbud mot diskriminering følger i vedlegg 4.

Etiske retningslinjer i Statsbygg

Som statlig forvaltningsbedrift er Statsbygg pålagt å følge de etiske retningslinjene som gjelder for statstjenesten. I tillegg har Statsbygg besluttet å supplere retningslinjene med utdypinger som er tilpasset egen virksomhet. Alle personer tilknyttet Statsbygg har et selvstendig ansvar for å sette seg inn i og følge lover, regler og retningslinjer som er med på å styre vår hverdag.

Statsbygg gjennomførte våren 2023 en relasjonsanalysene som en del av Statsbyggs arbeid med å forebygge misligheter. Oppdraget, som ble utført av BDO, hadde til hensikt å forebygge situasjoner der habilitet kunne bli en utfordring, avdekke ukjente koblinger mellom ansatte, innleide og leverandører, samt øke bevissthet og kunnskap om habilitet i organisasjonen. Både egne ansatte og innleide konsulenter, til sammen 1 082 personer ble gjennomgått, og sett i forhold til de 4 526 ulike leverandører Statsbygg hadde i perioden januar til juni 2023. Det ble ikke funnet kritikkverdig forhold i form av relasjoner mellom ansatte/innleide og leverandører, men funnene fra analysen vil inngå i grunnlaget for videreutvikling av Statsbyggs etiske retningslinjer og praktiseringen av disse.

Varsling

Statsbygg oppfordrer interne og eksterne aktører til å varsle om mulige kritikkverdige forhold. Informasjon om fremgangsmåte for varsling finnes på statsbygg.no og på Statsbyggs intranettsider. Motivert av at Statsbygg opererer i en særlig utsatt bransje er det spesielt lagt vekt på at også eksterne kan varsle anonymt. I 2023 er det mottatt 23 varsler, mot 18 i 2022. Mottatte varsler følges opp løpende.

Forvaltning av egne eiendeler

Statsbyggs eiendeler (anleggsmidler) utgjør 65,9 mrd. kroner per 31.12.2023. Statsbygg har et eget anleggsregister der alle eiendeler med økonomisk levetid over tre år og kostpris over 50 000 kroner er registrert. Anleggsregisteret er grunnlag for beregning av de årlige avskrivningene. I tillegg er det etablert ulike kontrolltiltak knyttet til merking og registrering av løsøre.

Oppfølging av evalueringer, tilsynsrapporter og pålegg fra tilsynsmyndigheter

I 2023 har Statsbygg igangsatt et forbedringsarbeid av rutiner for oppfølging av evalueringer, tilsynsrapporter og pålegg. Målet med forbedringsarbeidet er at eksterne anbefalinger og pålegg skal vurderes og implementeres i Statsbyggs arbeidsprosesser på en mer effektiv og enhetlig måte. Forbedringsarbeidet avsluttes, og ny prosess iverksettes, i løpet av 2024.

VURDERING AV FRAMTIDSUTSIKTER

5



I 2023 ble grunnstenen for Norsk havteknologisenter i Trondheim lagt ned

Arkitekt: LINK Arkitektur

Foto: Statsbygg

5.1 Statsbyggs forventninger og mål

Statsbygg forventer strammere statlig økonomi, strengere bærekraftskrav og en usikker politisk situasjon i verden fremover. Samtidig skal vi møte nye og endrede behov hos statlige leietakere. Evne til å ta i bruk nye teknologiske og innovative løsninger, samt raskt tilpasse seg endrede rammebetingelser er nødvendig for å lykkes. Da er det avgjørende at Statsbygg har en omstillingsdyktig kultur samtidig som vi leverer på kjerneoppgavene våre, særlig viktig er god kostnads- og nyttestyring, både på portefølje- og prosjektnivå.

Statsbygg kommer de neste årene til å ha et høyt aktivitetsnivå, med viktige byggeprosjekter som nytt regjeringskvartal, Livsvitenskapbygget, Vikingtidmuseet, NTNU campussamling og Norsk havteknologisenter. For å oppfylle vår visjon om å være «best på bygg med mening» i en tid med høyt kostnadsnivå må vi jobbe smart på alle områder. Vi må ha god prosjektstyring og utvikle kostnadseffektive byggeprosjekter. Særlig viktig er dette for de store og komplekse byggeprosjektene, der et vedvarende høyt kostnadsnivå utfordrer de økonomiske rammene.

Statsbygg skal ta i bruk markedets beste løsninger, og sammen med markedet utvikle standarder som gir økt effektivitet og reduserte kostnader og miljøbelastning. Som stor offentlig bestiller har vi et tydelig ansvar for å utvikle en bærekraftig bygg- og eiendomsnæring og vår innkjøpspraksis skal bidra til innovasjon og produktivitet i verdikjeden

Statsbygg skal levere bærekraftige løsninger til våre oppdragsgivere og samfunnet. Vi har gjennomført en vesentlighetsanalyse på bærekraft som identifiserer hvilke av FNs bærekraftsmål som er særlig relevante for oss. Vi ser at den sosiale og økonomiske dimensjonen i bærekraft vil få større betydning framover, også for Statsbygg. Samtidig gjør klimakrisen og naturkrisen at vi må fortsette å intensivere vårt miljøarbeid. Vi skal være en pådriver i omstillingen til sirkulærøkonomi, og jobbe for økt bruk av miljøvennlige byggematerialer. God utnyttelse og utvikling av eksisterende eiendommer skal begrense nye arealbehov. Ombruk av bygninger og bygningsdeler vil være et avgjørende bidrag i det grønne skiftet.

Innenfor sosial bærekraft er kampen mot useriøse aktører, å jobbe for ansvarlige leverandørkjeder og null skader på våre arbeidsplasser i inn- og utland er prioritert for Statsbygg. Vi skal ta en lederrolle i å sikre trygge arbeidsforhold slik at alle som jobber hos oss, og for oss, skal komme uskadet hjem fra jobb. I en verden med høy endringstakt skal vi jobbe med å omsette læring til felles beste praksis, og ha mot til å løse oppgavene våre på nye måter. Fremtidens utfordringer må løses med økt tverrfaglighet og bedre samhandling.

I arbeidet med sikkerhet, helse og arbeidsmiljø (SHA) er det igangsatt flere tiltak for å bygge enda bedre kultur, med fokus på ledelse og den enkeltes adferd på byggeplassen. Spesielt nevnes eget lederprogram, informasjonskampanje og eget opplegg for sikkerhetssamtaler. Videre skal det jobbes målrettet for å ivareta SHA under planlegging og prosjektering. Våre bygg skal være trygge å bygge, og trygge å drifte.

Kunstig intelligens og andre digitale teknologier og verktøy setter Statsbygg i stand til å bli stadig mer datadrevet. Ved å forstå, dele og ta i bruk riktig data utnytter vi potensialet til verdiøkning i våre leveranser. Dette krever økt kompetanse, god forretningsforståelse og en kultur som søker nye løsninger. Ambisjonen er at informasjon på sikt skal kunne flyte sømløst gjennom hele verdikjeden, som gir effektive statlige lokaler og en eiendomsforvaltning som er verdibevarende og bærekraftig.

Statsbygg er en kompetansebasert virksomhet, og våre ansattes kompetanse og engasjement er vår viktigste innsatsfaktor. Vi ser at den raske teknologiske utviklingen med økt bruk av KI, digitalisering, robotisering, automatisering og IoT gir nye muligheter for effektivisering av vår virksomhet, samtidig som det gir behov kompetanseheving. Det er særlig behov for tverrfaglig kompetanse, hensiktsmessige IT-integrasjoner og helhetlig ledelse.

Statsbygg leverer gode resultater og vi er godt rustet til å nå fremtidige målsetninger og krav. Vi ser likevel at samtidig som vi har en krevende markedssituasjon med høye priser, særlig på materialer, må Statsbygg møte den grønne og den digitale omstillingen. Dette fordrer at vi tenker nytt om problemstillingene vi vil stå ovenfor på både kort og lang sikt.



Droneinspeksjon ved Fakultet for
kunst, musikk og design, Universitetet
i Bergen

Arkitekt: Snøhetta

Foto: Statsbygg

Statsbygg avlegger regnskap etter to finansielle rammeverk: kontantregnskap etter kravene for statsregnskapet og periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med statlige regnskapsstandarder (SRS). Årsregnskapet for Statsbygg omfatter følgende kapitler:

2445 Statsbygg

Budsjettkapitlet omfatter Statsbyggs virksomhet som forvaltningsbedrift. Driftsbudsjettet gjelder forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommer Statsbygg forvalter på vegne av staten, drift av Statsbyggs organisasjon samt avskrivninger og renter. Investeringsbudsjettet gjelder bevilgninger til byggeprosjekter som omfattes av husleieordningen til staten og kjøp av eiendom. Dette omfatter både ordinære byggeprosjekter som fremmes enkeltvis for Stortinget og brukerfinansierte prosjekter der husleien dekkes innenfor leietakerens eksisterende økonomiske ramme.

530 Byggeprosjekt utenfor husleieordningen

Budsjettkapitlet omfatter investeringsbevilgninger til byggeprosjekter utenfor den statlige husleieordningen. Statsbygg er byggherre for disse byggeprosjektene, men det er oppdragsgiverne som har ansvaret for eiendomsforvaltningen etter ferdigstillelse.

531 (3531) Eiendommer til kongelige formål

Forvaltning, drift og vedlikehold av statlige eiendommer som H.M. Kongen har disposisjonsrett til. Videre omfatter det investeringsbevilgninger til rehabilitering av statens kongelige eiendommer samt bygningsmessige arbeider av investeringsmessig karakter.

533 (3533) Eiendommer utenfor husleieordningen

Budsjettkapitlet omfatter drifts- og investeringsbevilgninger til statens utgifter til forvaltning, drift og vedlikehold av bygningsmassen til eiendommer utenfor husleieordningen samt rehabilitering. Dette omfatter verdifulle kulturhistoriske eiendommer som forvaltes av Statsbygg, men som ikke inngår i den statlige husleieordningen.

5445 Til investeringsformål

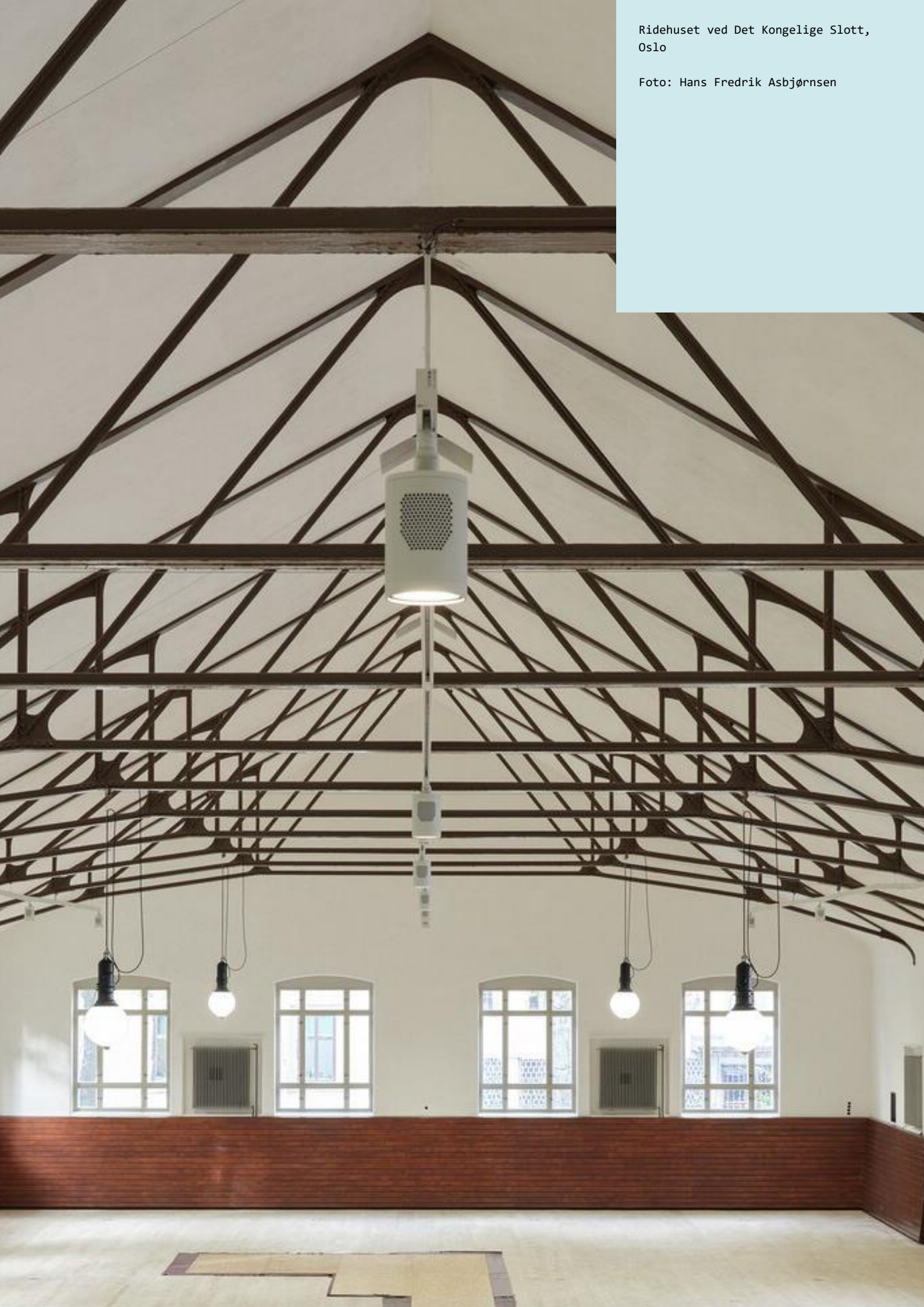
Posten gjelder avsetning til investeringsformål. Posten blir brukt når investeringer ut over bevilgning etter fullmakt blir finansiert fra reguleringsfond.

0020 Statsbygg, Svalbard (8450 Svalbard)

Budsjettkapitlet omfatter driftsbevilgninger til lønns- og driftsmidler for Statsbyggs kontor i Longyearbyen.

Ridehuset ved Det Kongelige Slott,
Oslo

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen



6.1 Ledelseskommentar til årsregnskapet 2023

Formål

Statsbygg var ved utgangen av 2023 underlagt Kommunal- og distriktsdepartementet (KDD) og er en forvaltningsbedrift. Statsbygg skal iverksette og gjennomføre Stortingets vedtatte politikk innenfor statlig sivil bygg- og eiendomssektor. Statsbyggs hovedoppgave er å være byggherre på vegne av staten, være rådgiver for staten i bygge- og eiendomssaker og sørge for god forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommene som er knyttet til den statlige husleieordningen.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet (R-115) og krav fra KDD gitt i instruks om økonomi- og virksomhetsstyring. Statsbyggs årsregnskap består av bevilgningsrapportering og artskontorapportering med noter avlagt etter kontantprinsippet, og virksomhetsregnskap med noter avlagt etter periodiseringsprinsippet. I samråd med KDD fører og rapporterer Statsbygg sitt virksomhetsregnskap iht. R-114 som omhandler bruk av de statlige regnkapsstandardene.

Jeg mener at årsregnskapet gir et dekkende bilde av Statsbyggs disponible bevilgninger og av regnskapsførte innbetalinger og utgifter og kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vesentlige forhold med årsregnskapet

Tildeling av bevilgninger, mer- og mindreutgifter

Statsbygg har i 2023 hatt en utgiftsbevilgning på 13 322 mill. kroner på kap. 2445 Statsbygg (ekskl. post 24) og samtlige poster på kap. 530, 531 og 533. Utbetalinger på disse kap. og postene var på 12 435 mill. kroner. Det er en mindreutgift på 887 mill. kroner. Dette utgjør 6,7 prosent av disponibel bevilgning. Årsaken til mindreutgiften er i hovedsak forskyvninger i utbetalinger mellom år for pågående byggeprosjekter.

Statsbygg har brukt fullmakter gitt i tildelingsbrevet for 2023 til å overskride gitte bevilgninger gjennom omdisponeringer. Kapittel 533 Eiendommer utenfor husleieordninger har en overskridelse på post 01 Driftsutgifter på 0,112 mill. kroner som dekkes inn mot tilsvarende merinntekt på kapittel 3533 Eiendommer utenfor husleieordningen, post 02 Diverse inntekter. I tillegg har kapittel 2445 overskridelse på post 31 og post 49. Det er omdisponert 32,1 mill. kroner fra post 33 til post 31. Videre er det omdisponert 9,6 mill. kroner fra post 32 og 84,1 mill. kroner fra post 34, til sammen 93,7 mill. kroner, til post 49 og det er trukket 29,7 mill. kroner fra reguleringsfondet for å dekke merutgiften på postene.

Det er søkt om å overføre 917,3 mill. kroner til neste budsjettermin.

Investeringer

Statsbygg har i 2023 vært byggherre for byggeprosjekter med et samlet investeringsvolum på 12 377 mill. kroner, herav utgjør 3 729 mill. kroner byggeprosjekt utenfor husleieordningen. Dette er en økning på 4 038 mill. kroner fra 2022. I 2024 er forventet investeringsnivå på om lag 14 800 mill. kroner. Økningen kommer i hovedsak av byggingen av nytt regjeringskvartal, Livsvitenskapsbygget, Vikingtidsmuseet og Norsk havteknologisenter.

Driftsresultat og virksomhetskapskapital

Totale driftsinntekter utgjør i 10,3 mrd. kroner i 2023 (9,1 mrd. kroner i 2022). Herav utgjør inntektene fra husleieordningen 6 mrd. kroner, inntekter fra bevilgninger utenfor husleieordningen utgjør 4 mrd. kroner og 105,7

mill. kroner vedr. gevinst ved salg av eiendom. Driftskostnader utgjorde 8,3 mrd. kroner i 2023 (6,8 mrd. kroner i 2022). Av driftskostnader utgjør kostnader til drift og vedlikehold av eiendom 1 223 mill. kroner og netto lønnskostnader 480 mill. kroner. Det er i 2023 gjort en nedskrivning av Statsbyggs balanse med 202,5 mill. kroner. Dette gjelder nedskrivning av eiendom til virkelig verdi ved endring i anvendelse eller utnyttelse av eiendommen, og nedskrivning av påløpte kostnader i forprosjektfasen for prosjekter som er besluttet ikke skal videreføres. Andre driftskostnader utgjør 866 mill. kroner hvorav kostnader til innleie av erstatningslokaler for departementene utgjør 352,6 mill. kroner. Rentekostnader på statens rentebærende kapital i 2023 utgjør 1,65 mrd. kroner mot 1,67 mrd. kroner i 2022, se nærmere omtale i note 6.

Resultat til disponering i 2023 utgjør 312,9 mill. kroner mot 695,7 mill. kroner i 2022. Av driftsresultatet disponeres 368,8 mill. kroner til resultat på post 24, mens det trekkes 57,1 mill. kroner på reguleringsfondet. Det trekkes 28,5 mill. kroner av annen virksomhetskapskapital som representerer forskjellen mellom resultat i bevilgningsregnskapet (kontantregnskapet) og virksomhetsregnskapet.

Virksomhetskapskapitalen pr 31.12.2023 utgjør 929,5 mill. kroner mot 1 015,2 mill. kroner ved inngangen til året. Herav utgjør reguleringsfondet 937 mill. kroner pr. 31.12.2023 mot 994,1 mill. kroner pr. 31.12.2022. Statens rentebærende kapital pr. 31.12.2023 utgjør 64,5 mrd. kroner, mot 57,7 mrd. kroner pr. 31.12.2022.

Mellomværende

Mellomværende med statskassen utgjorde pr. 31.12.2023 en fordring på 1 020,8 mill. kroner i bevilgningsregnskapet. Oppstillingen av artskontorrapporteringen viser hvilke eiendeler og gjeld som mellomværende består av.

Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for Statsbygg. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per d.d. Revisjonsberetningen skal foreligge innen 30. april 2024. Revisjonsberetningen vil bli publisert på Statsbyggs nettsider så snart dokumentet er offentlig.

Oslo, 28. februar 2024



Harald Vaagaasar Nikolaisen
administrerende direktør

K2, Høgskulen på Vestlandet, Campus
Kronstad

I 2023 ble prosjektet kåret til Årets
prosjekt av Prosjekt Norge.

Arkitekt: L2 Arkitekter

Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen



6.2 Kontantregnskapet – oppstilling av bevilgnings- og artskontorapporteringen

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og avlagt etter retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten (bestemmelsene), herunder bestemmelsene pkt. 3.4.1, samt nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og krav fastsatt av Finansdepartementet. Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp

Rapporterte utgifter og inntekter følger prinsippene om hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet i bestemmelsene pkt. 3.5.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene. Statsbygg er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Statsbygg tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger Statsbygg står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som Statsbygg har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet Statsbygg har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva Statsbygg har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser Statsbygg står oppført med i statens kapitalregnskap. Statsbygg har ikke mottatt noen belastningsfullmakter i 2023.

Note A spesifiserer hva som er tildeling og hva som er overføring fra i fjor for hvert kapittel/post. Note B gir forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbare beløp til 2024. Note C del I viser spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet oppstilt etter kapittel og post i Svalbardbudsjettet. Note C del II viser spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter art.

Artskontorapportering

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall Statsbygg har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Statsbygg har en trekkrettighet på

konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorapporteringen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering for Statsbygg 31.12.2023

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling ¹⁾ 2023	Kontantregnskap 2023	Merutgift (-) og mindreutgift
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	30	Prosjektering av bygg	A, B	117 239 000	105 518 865	11 720 135
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	31	Igangsetting av byggeprosjekter	A, B	22 449 000	0	22 449 000
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	33	Videreføring av byggeprosjekter	A, B	3 155 950 000	3 104 231 162	51 718 838
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	36	Kunstnerisk utsmykking	A, B	37 113 000	28 217 109	8 895 891
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A, B	621 966 000	488 618 267	133 347 733
531	Eiendommer til kongelige formål	01	Driftsutgifter	A, B	31 238 000	29 660 860	1 577 140
531	Eiendommer til kongelige formål	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A, B	69 578 000	60 950 614	8 627 386
533	Eiendommer utenfor husleieordningen	01	Driftsutgifter	A, B	28 362 000	28 474 281	-112 281
533	Eiendommer utenfor husleieordningen	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A, B	87 419 000	47 196 367	40 222 633
2445	Statsbygg	24-01	Driftsinntekter			-6 361 361 611	
2445	Statsbygg	24-02	Driftsutgifter			2 587 192 451	
2445	Statsbygg	24-03	Avskrivninger			1 814 988 950	
2445	Statsbygg	24-04	Renter av statens kapital og mellomværende med statskassen			1 617 748 024	
2445	Statsbygg	24-05	Til investeringsformål			29 701 920	
		24-06	Reguleringsfond			-57 112 733	
2445	Statsbygg	24	Sum post 24 Driftsresultat	A, B	-368 843 000	-368 843 000	0
2445	Statsbygg	30	Prosjektering av bygg	A, B	229 628 000	134 726 150	94 901 851
2445	Statsbygg	31	Igangsetting av ordinære byggeprosjekt	A, B	61 200 000	93 334 767	-32 134 767
2445	Statsbygg	32	Prosjektering og igangsetting av kurantprosjekter	A, B	313 212 000	303 620 724	9 591 276
2445	Statsbygg	33	Videreføring av ord. byggeprosjekter	A, B	5 623 688 000	5 523 814 826	99 873 174
2445	Statsbygg	34	Videreføring av kurantprosjekter	A, B	917 075 000	540 080 807	376 994 193
2445	Statsbygg	39	Byggelånsrenter	A, B	464 819 000	456 693 965	8 125 035
2445	Statsbygg	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A, B	442 498 000	268 258 052	174 239 948
2445	Statsbygg	49	Kjøp av eiendommer	A, B	1 098 632 000	1 222 043 015	-123 411 015
Sum utgiftsført					12 953 223 000	12 066 596 832	

Inntekts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling 2023	Kontantregnskap 2023	Merinntekt (-) og mindreinntekt
3531	Eiendommer til kongelige formål	01	Ymse inntekter		0	-80 652	-80 652
3533	Eiendommer utenfor husleieordningen	02	Ymse inntekter		-5 140 000	-5 989 480	-849 480
5445	Statsbygg	39	Avsetning til investeringsformål			-29 701 920	-29 701 920
5491	Avskrivinger på statens kapital	30	Avskrivinger på statens kapital i statens			-1 814 988 950	
5603	Renter på statens kapital	80	Renter på statens faste kapital			-2 109 583 865	
5603	Renter på statens kapital	81	Renter på mellomregnskapet			35 141 877	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			-111 781 840	
Sum inntektsført					-5 140 000	-4 036 984 830	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						8 029 612 002	
Deposita og avsetninger							
8454004	Avsetninger i Svalbardregnskapet			C	2 397 909	2 372 215	
Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet						2 372 215	
Sum netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet						8 031 984 216	
Kapitalkontoer							
60079601	Norges Bank KK /innbetalinger					7 688 432 984	
60079602	Norges Bank KK/utbetalinger					-15 736 283 706	
724060	Endring i mellomværende med statskassen					15 866 505	
Sum rapportert						0	
Beholdninger rapportert til kapital-regnskapet (31.12)							
Konto	Tekst				2023	2022	Endring
680014	Statsbygg				64 475 864 593	57 748 281 236	6 727 583 356
724060	Mellomværende med statskassen				-1 020 807 573	-1 036 674 079	15 866 505

¹⁾ Mottatte eller avgitte belastningsfullmakter skal ikke framgå av note A, men skal vises i egen rubrikk i note B for «utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter». Kolonnen samlet tildeling i bevilgningsrapporteringen blir derfor ikke påvirket av om departementet avgir eller mottar belastningsfullmakter.

NOTE A FORKLARING AV SAMLET TILDELING

Kapittel og post	Overført fra 2022	Årets tildelinger 2023	Samlet tildeling 2023
530.30	19 739 000	97 500 000	117 239 000
530.31	22 449 000	0	22 449 000
530.33	0	3 155 950 000	3 155 950 000
530.36	37 113 000	0	37 113 000
530.45	118 466 000	503 500 000	621 966 000
531.01	120 000	31 118 000	31 238 000
531.45	28 925 000	40 653 000	69 578 000
533.01	1 065 000	27 297 000	28 362 000
533.45	76 419 000	11 000 000	87 419 000
2445.24	0	-368 843 000	-368 843 000
2445.30	110 928 000	118 700 000	229 628 000
2445.31	0	61 200 000	61 200 000
2445.32	136 212 000	177 000 000	313 212 000
2445.33	84 238 000	5 539 450 000	5 623 688 000
2445.34	217 075 000	700 000 000	917 075 000
2445.39	4 819 000	460 000 000	464 819 000
2445.45	105 037 000	337 461 000	442 498 000
2445.49	0	1 098 632 000	1 098 632 000
8450.04	32 002	2 365 907	2 397 909

NOTE B FORKLARING TIL BRUKTE FULLMAKTER OG BEREGNING AV MULIG OVERFØRBART BELØP TIL NESTE ÅR

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift (-)/ mindreutgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastnings- fullmakter	Merutgift (-)/ mindreutgift etter avgitte belastnings- fullmakter	Merinntekter iht. merinntekts- fullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp ¹⁾	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
530.30	"kan overføres"	11 720 135		11 720 135				11 720 135		11 720 135
530.31	"kan overføres"	22 449 000		22 449 000				22 449 000		22 449 000
530.33	"kan overføres"	51 718 838		51 718 838				51 718 838		51 718 838
530.34	"kan overføres"	0		0				0		0
530.36	"kan overføres"	8 895 891		8 895 891				8 895 891		8 895 891
530.45	"kan overføres"	133 347 733		133 347 733				133 347 733		133 347 733
531.01		1 577 140		1 577 140	80 652			1 657 791		1 657 791
531.45	"kan overføres"	8 627 386		8 627 386				8 627 386		8 627 386
533.01		-112 281		-112 281	849 480			737 199		737 199
533.45	"kan overføres"	40 222 633		40 222 633				40 222 633		40 222 633
2445.24		0		0						0
2445.30	"kan overføres"	94 901 851		94 901 851				94 901 851		94 901 851
2445.31	"kan overføres"	-32 134 767		-32 134 767			32 134 767	0		0
2445.32	"kan overføres"	9 591 276		9 591 276			-9 591 276	0		0
2445.33	"kan overføres"	99 873 174		99 873 174			-32 134 767	67 738 407		67 738 407
2445.34	"kan overføres"	376 994 193		376 994 193			-84 117 819	292 876 374		292 876 374
2445.39	"kan overføres"	8 125 035		8 125 035				8 125 035		8 125 035
2445.45	"kan overføres"	174 239 948		174 239 948				174 239 948		174 239 948
2445.49	"kan overføres"	-123 411 015		-123 411 015		29 701 920	93 709 095	0		0
8450.04		25 694		25 694				25 694		25 694

¹⁾ Maksimalt beløp som kan overføres er 5 % av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Ingen mottatte belastningsfullmakter i 2023.

Fullmakt til å overskride bevilgninger mot tilsvarende merinntekter:

Tildelingsbrev 2023: 6.1 Fullmakt til å overskride gitte bevilgninger pkt. 1. overskride kap. 533, post 01 med 0,215 mill. kroner, mot tilsvarende merinntekt under kap. 3533, post 02.

Tildelingsbrev 2023: 6.1 Fullmakt til å overskride gitte bevilgninger pkt. 2 overskride kap. 2445, post 49 med 29,7 mill. kroner, og med inntil 250 mill. kroner, mot dekning i reguleringsfondet.

Tildelingsbrev 2023, tillegg nr. 6 merinntektsfullmakt: Fullmakt til å overskride kap. 531 Eiendommer til kongelige formål. post 01 med 0,081 og med inntil 2 pst. mot tilsvarende merinntekt under kap. 3531, post 01.

Omdisponeringsfullmakter:

Tildelingsbrev 2023: 6.2 Fullmakt til å omdisponere pkt. 4 Merutgift på kap. 2445 post 31 på 32,1 mill. kroner, tilsvarende beløp er omdisponert fra kap. 2445 post 33. Videre er det benyttet fullmakt pkt. 5 Merutgift på kap. 2445 post 49 på 93,7 mill. kroner, tilsvarende beløp er omdisponert fra kap. 2445 post 32 med 9,6 mill. kroner og fra kap. 2445 post 34 med 84,1 mill. kroner.

Note C del I	Spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter kapittel og post			
Utgiftskapittel i Svalbardregnskapet	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Regnskap 2023
0020	Statsbygg, Svalbard (jf. kap. 3020)	01	Driftsutgifter	2 372 215
<i>Sum utgiftsført i Svalbardregnskapet</i>				2 372 215
Inntektskapittel i Svalbardregnskapet	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Regnskap 2023
0020	Statsbygg, Svalbard (jf. kap. 3020)	01	Diverse inntekter	0
<i>Sum inntektsført i Svalbardregnskapet</i>				0
Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet				2 372 215

Note C del II	Spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter art	
	2023	2022
Driftsinntekter rapportert til Svalbardregnskapet		
Sum innbetalinger fra drift	0	0
Driftsutgifter rapportert til Svalbardregnskapet		
Utbetalinger til lønn	2 096 844	1 909 062
Andre utbetalinger til drift	275 371	396 731
Sum utbetalinger til drift	2 372 215	2 305 793
Netto rapporterte driftsutgifter	2 372 215	2 305 793
Investerings- og finansinntekter rapportert til Svalbardregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	0	0
Sum investerings- og finansinntekter	0	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til Svalbardregnskapet		
Utbetaling til investeringer		
Utbetaling til kjøp av aksjer		
Utbetaling av finansutgifter		
Sum investerings- og finansutgifter	0	0
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	0	0
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til Svalbardregnskapet		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.		
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til Svalbardregnskapet	0	
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra Svalbardregnskapet		
Utbetalinger av tilskudd og stønader		
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra Svalbardregnskapet	0	0
Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter art	2 372 215	2 305 793

Oppstilling av artskontorapporteringen 31.12.2023

	2023	2022
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer		
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer		
Salgs- og leieinntekter	-6 069 970 286	-5 804 385 310
Andre inntekter	-265 596 944	-1 754 425 143
<i>Sum inntekter fra drift</i>	-6 335 567 230	-7 558 810 453
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	467 759 330	397 675 977
Utgifter til avskrivninger	1 808 200 071	1 598 913 517
Andre utbetalinger til drift	2 155 970 262	1 989 380 216
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	4 431 929 663	3 985 969 710
Netto rapporterte driftsutgifter	-1 903 637 567	-3 572 840 743
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	-35 851 195	-13 483 472
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	-35 851 195	-13 483 472
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	12 376 602 046	8 338 482 560
Utbetaling til kjøp av aksjer		
Utbetaling av finansutgifter	1 653 196 445	1 671 101 114
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	14 029 798 491	10 009 583 674
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	13 993 947 295	9 996 100 202
Disponeringer		
Avsetning til investeringsformål (ref. post 24 underpost 05)	29 701 920	
Til/fra reguleringsfond (ref. post 24 underpost 06)	-57 112 733	-552 684 551
<i>Sum disponeringer</i>	-27 410 813	-552 684 551
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	-111 781 840	-92 674 744
Nettoføringsordning for mva. konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		
Avsetning til investeringsformål (ref. kap 5445, inntekt)	-29 701 920	
Avskrivninger (ref. statskonto 5491.30, inntekt)	-1 814 988 950	-1 616 899 527
Renter av statens faste kapital (ref. statskonto 5603.80, inntekt)	-2 109 583 865	-1 945 268 245
Renter av mellomværende med statskassen (ref. statskonto 5603.81, inntekt)	35 141 877	13 442 941
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	-4 030 914 699	-3 641 399 575
Netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet	8 031 984 216	2 229 175 332
Oversikt over mellomværende med statskassen		
Eiendeler og gjeld		
Fordringer	20 332 859	34 109 844
Kasse		
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank		
Reguleringsfond	-937 052 419	-994 165 152
Skyldig skattetrekk	-39 173 847	-33 444 211

Skyldige offentlige avgifter	-2 467 497	
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-32 822 660	-22 541 977
Mottatte forskuddsbetalinger	-28 677 722	-20 521 862
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)	-63 246	-20 286
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger	-883 041	-90 434
Sum mellomværende med statskassen	-1 020 807 573	-1 036 674 079

6.3 Virksomhetsregnskap 2022

Regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Virksomhetsregnskapet omfatter alle Statsbyggs aktiviteter, uavhengig av finansieringskilde. Statsbygg er en forvaltningsbedrift med netto resultatkrav på kapittel 2445 post 24, og mottar i tillegg bevilgninger på kapittel 530, 531, 533 og Svalbardbudsjettet.

Transaksjonsbaserte inntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Leieinntekter periodiseres og resultatføres i den perioden leien gjelder.

Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Kjøp av varer og tjenester fra tredjepart i tilknytning til rådgivningsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngått for oppdragsgivers risiko og regning, regnes som utlegg og nettoføres i regnskapet. Mottatt delfinansiering fra oppdragsgiver på byggeprosjekter føres som en kostnadsreduksjon på investeringspostene i statsbudsjettet og blir ikke balanseført og avskrevet. Omfanget av dette opplyses i note. Statsbygg har ikke transaksjonsbaserte inntekter knyttet til salg av varer.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i den perioden som aktivitetene er utført, det vil si i den perioden kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Statsbygg er en forvaltningsbedrift og har et netto resultatkrav på kapittel 2445 post 24. Statsbygg inntektsfører ikke bevilgningsinntekter på kapittel 2445 i virksomhetsregnskapet. Statsbygg har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling ved at inntekt fra bevilgninger på andre kapitler enn kapittel 2445 beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter på andre kapitler enn kapittel 2445 blir null.

Statsbygg har ikke oppført immaterielle eiendeler eller varige driftsmidler i balansen som er finansiert av bevilgninger fra staten på andre kapitler enn 2445. Byggeprosjekt utenfor husleieordningen (kap. 530) der Statsbygg er byggherre på vegne av andre statlige virksomheter, fremkommer ikke av Statsbygg balanse.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Kjøp av varer og tjenester fra tredjepart i tilknytning til rådgivningsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngått for oppdragsgivers risiko og regning, regnes som utlegg og nettoføres i regnskapet. Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene utføres.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Statsbygg resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Statsbygg har en hendelsesbasert pensjonsordning hvor Statsbygg betaler en virksomhetsspesifikk arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Statsbygg har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler. Statsbygg finansierer investeringer på kapittel 2445 gjennom statens rentebærende kapital.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av Statsbygg. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Statsbygg er en forvaltningsbedrift som er underlagt bevilgningsreglementet § 7, og følger av- og nedskrivningsreglene i SRS 17 både i virksomhetsregnskapet og i bevilgningsregnskapet.

Immaterielle eiendeler

Statsbygg har ikke egenutviklede immaterielle eiendeler, men kjøper standard programvare som tilpasses våre behov. Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler som programvare og lignende rettigheter knyttet til lønn- og regnskapssystem, innkjøpssystem, prosjektstyringssystem, eiendomsforvaltningssystem og lignende balanseføres og avskrives over driftsmiddelets utnyttbare levetid. Avskrivninger av immaterielle eiendeler starter når systemene er klar til å tas i bruk.

Varige driftsmidler

Driftsmidler er varige og betydelig eiendeler som disponeres av Statsbygg. Med varig menes utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Eiendeler som enkeltvis har en verdi under kr 50 000 aktiveres sammen som en portefølje (pool) dersom verdien til sammen er vesentlig og den økonomiske levetiden er tre år eller mer.

Alle eiendeler som er oppført i balansen er finansiert over kapittel 2445. Eiendommer finansiert over kapittel 531 og 533 er definert som nasjonaleiendommer og kulturminner og skal i henhold til SRS 17 ikke aktiveres i balansen med økonomisk verdi. Eiendommer finansiert over kapittel 530 forvaltes ikke av Statsbygg og aktiveres således ikke i Statsbyggs balanse.

Statsbygg balansefører følgende grupper varige driftsmidler:

- Tomter
- Bygninger og annen fast eiendom
- Maskiner og transportmidler
- Driftsløsøre, inventar og verktøy
- Anlegg under utførelse (byggeprosjekter)

For å sikre en mest mulig korrekt fordeling av levekostnadene for en bygning, har Statsbygg dekomponert alle sine bygg i samsvar med SRS 17. Byggets kostpris fordeles i ulike bygningsdeler (sjablongmessig) og fastsetter ulik levetid for bygningsdelene.

Utført arbeid som kan defineres som full utskiftning av en bygningsdel eller oppfyller kriteriene til å være en påkostning i henhold til SRS 17 balanseføres på bygget og avskrives i samsvar med levetiden til den bygningsdelen arbeidet gjelder. Arbeid som ikke regnes som full utskiftning eller påkostning kostnadsføres som vedlikehold.

Anlegg under utførelse (pågående byggeprosjekt) bokføres ved periodeslutt til produsert verdi (utbetalt beløp med tillegg for utført arbeid som ikke er fakturert/bokført). Fra og med 2022 balanseføres byggelånsrenter knyttet til byggeprosjekt innenfor husleieordningen (kap. 2445). Byggelånsrenter inngår i grunnlaget for aktivering og avskrivning ved byggets ferdigstillelse.

Avskrivning av byggeprosjekter starter når bygget er ferdigstilt og husleie begynner å løpe. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Byggeprosjekt som er delfinansiert av oppdragsgiver føres opp i balansen med netto prosjektkostnader etter fradrag for den del som er finansiert av oppdragsgiver. Dette er et avvik fra SRS 17 som skyldes at bevilgningsregelverket for forvaltningsbedrifter ikke tillater at ekstern finansiering inngår i balanseført verdi slik at avskrivningsgrunnlaget og dermed også avskrivninger og nedbetaling av statens rentebærende kapital øker. Omfanget av delfinansiering på aktiverbare byggeprosjekter opplyses om i note.

Finansiering av anleggsmidler

Investeringer i anleggsmidler finansiert over kapittel 2445 finansieres i sin helhet ved rentebærende kapital fra staten. Rentebærende kapital er klassifisert som Statens kapital i balansen og renteberegnes med årlig rentesats fastsatt av Finansdepartementet. Fra 2022 har Stortinget vedtatt å sette rentesatsen på Statsbyggs rentebærende kapital til 3,5%, samt besluttet at byggelånsrenter skal balanseføres og inngå i byggets anskaffelseskost. Avskrivninger reduserer balanseført verdi av rentebærende kapital.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som salgsvederlaget fratrukket balanseført verdi på realisasjonstidspunktet og salgsomkostninger.

Investeringer i aksjer og obligasjoner

Investeringer i aksjer og obligasjoner er balanseført til kostpris. Dette gjelder langsiktige investeringer som er knyttet til Statsbyggs eiendomsforvaltning. Utbytte og renter inntektsføres som annen finansinntekt.

Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer er oppført i balansen til anskaffelseskost. Nedskrivning til virkelig verdi vurderes hvis verdifallet ikke er forbigående.

Kortsiktige fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Hovedtyngden av Statsbyggs oppdragsgivere er statlige foretak og potensielle tap er begrenset.

Statens kapital

Statens kapital består av virksomhetskapskapital, avregninger og statens rentebærende kapital. Statsbygg er en forvaltningsbedrift og virksomhetskapskapitalen omfatter reguleringsfond og opptjent virksomhetskapskapital. I avregninger inngår mellomregning med statskassen. Alle immaterielle eiendeler og varige driftsmidler i balansen er finansiert over kapittel 2445 ved statens rentebærende kapital.

Leverandørgjeld

Leverandørgjeld viser mottatte fakturaer som er attestert, budsjettdisponert og bokført. Mottatte ikke ferdigbehandlede fakturaer som i hht. bokføringslovens ajourføringsregler skulle vært bokført pr. årsskiftet, er midlertidig bokført i balansen som leverandørgjeld med motkonto. Det er gjort avsetninger i regnskapet i hht. gjeldende regnskapsprinsipper for leverte varer og tjenester der faktura enten ikke er mottatt eller ferdigbehandlet ved årsskiftet.

Kontantstrømoppstilling

Det er ikke utarbeidet kontantstrømoppstilling. Tilnærmet lik informasjon er presentert i artskontorapporteringen etter kontantprinsippet som en del av årsregnskapet.

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statsbygg omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Statsbygg tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Saldo på oppgjørskontoen i Norges bank nullstilles ved overgang til nytt regnskapsår og avregnes mot mellomværende med staten.

RESULTATREGNSKAP

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Inntekt fra investeringsbevilgninger	1	3 988 188 218	2 823 296 004
Inntekt fra driftsbevilgninger	1	53 556 626	-1 270 886 773
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	0	0
Leieinntekter	1	6 031 422 602	5 787 105 461
Inntekt fra rådgivning og andre fakturerte oppdrag	1	52 196 493	38 471 523
Gevinst ved salg av eiendom	1,4	105 746 620	1 715 488 351
Andre driftsinntekter	1	46 400 413	53 030 581
Sum driftsinntekter		10 277 510 973	9 146 535 147
Driftskostnader			
Drift og vedlikehold av eiendom	5	1 223 509 994	1 181 088 345
Kostnader knyttet til inntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	5	52 237 750	39 395 050
Kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt	5	3 987 485 573	2 822 502 113
Lønnskostnader	2	480 070 873	398 147 904
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	1 535 606 253	1 519 489 040
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	202 498 967	23 282 794
Andre driftskostnader	5	865 931 279	809 310 902
Sum driftskostnader		8 347 340 689	6 793 216 147
Driftsresultat		1 930 170 284	2 353 319 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	35 851 256	13 483 472
Renter av statens kapital	6	- 1 652 889 900	-1 670 087 214
Andre finanskostnader	6	- 251 978	-1 064 119
Sum finansinntekter og finanskostnader		- 1 617 290 622	-1 657 667 860
Resultat av periodens aktiviteter		312 879 662	695 651 140
Avregninger og disponeringer			
Avsetning til investeringsformål	8	29 701 920	
Til/fra reguleringsfond	8	- 57 112 733	-552 684 551
Driftsresultat post 24 – kontant til statskassen		368 843 000	1 196 159 000
Disponering øvrig resultat forvaltningsbedrift	8	-28 552 525	52 176 691
Sum avregninger og disponeringer		312 879 662	695 651 140
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	9		
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	10		

BALANSE

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	3	52 468 959	34 473 572
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	5 048 589	21 104 744
Sum immaterielle eiendeler		57 517 548	55 578 316
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	46 402 203 850	47 217 659 962
Maskiner og transportmidler	4	1 163 179	1 324 269
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	61 142 899	73 519 235
Anlegg under utførelse	4	18 946 798 239	11 046 300 987
Sum varige driftsmidler		65 411 308 167	58 338 804 453
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	29 744	29 744
Obligasjoner	11	0	1 350 000
Andre fordringer	11	397 000 000	394 600 000
Sum finansielle anleggsmidler		397 029 744	395 979 712
Sum anleggsmidler		65 865 855 459	58 790 362 512
B. Omløpsmidler			
I Beholdning av varer og driftsmateriell			
II Fordringer			
Kundefordringer	13	1 682 476 897	1 857 588 164
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	14	8 982 348	68 818 837
Andre fordringer	15	150 428 360	122 470 079
Sum fordringer		1 841 887 605	2 048 877 080
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum omløpsmidler		1 841 887 605	2 048 877 080
Sum eiendeler		67 707 743 063	60 839 239 592

AV 87

BALANSE

	Note	31.12.2023	31.12.2022
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Reguleringsfond	8	937 052 419	994 165 152
Opptjent virksomhetskapi tal	8	- 7 562 326	20 990 198
Sum virksomhetskapi tal		929 490 092	1 015 155 350
II Avregninger			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	-1 527 244 115	-1 390 535 384
Sum avregninger		-1 527 244 115	-1 390 535 384
III Statens rentebærende kapital			
Statens rentebærende kapital	6	64 475 864 593	57 748 281 236
Sum statens rentebærende kapital		64 475 864 593	57 748 281 236
Sum statens kapital		63 878 110 570	57 372 901 202
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
II Annen langsiktig gjeld			
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		420 194 115	484 613 044
Skyldig skattetrekk		39 173 847	33 444 211
Skyldige offentlige avgifter		43 752 822	38 357 722
Avsatte feriepenger		78 286 885	71 303 580
Mottatt forskuddsbetaling	14	16 380 415	15 643 203
Annen kortsiktig gjeld	17,18	3 231 844 409	2 822 976 630
Sum kortsiktig gjeld		3 829 632 493	3 466 338 390
Sum gjeld		3 829 632 493	3 466 338 390
Sum statens kapital og gjeld		67 707 743 063	60 839 239 592

NOTE 1 DRIFTSINNTEKTER

Inntekt fra bevilgninger	Kapittel	2023	2022
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 01	531, 533, 0020	59 194 545	60 057 914
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 02	3533	-5 637 919	-5 851 212
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 40	5446, 5447		-1 325 093 474
Sum årets driftsbevilgning		53 556 626	-1 270 886 773
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 30	530	107 573 828	174 701 434
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 31	530	-30 399 020	171 451 421
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 33	530	3 291 757 841	2 079 397 506
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 34	530	-523 649	7 406 108
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 36	530	28 217 109	16 101 390
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 45	530, 531, 533, 0020	591 562 109	374 328 146
Sum årets investeringsbevilgning		3 988 188 218	2 823 296 004
Sum inntekt fra bevilgninger		4 041 744 844	1 552 409 231

Inntekt fra tilskudd og overføringer**0****Leieinntekter**

Leieinntekter fast eiendom	5 990 543 865	5 743 266 123
Annen leieinntekt	40 878 737	43 839 338
Sum leieinntekter ¹⁾	6 031 422 602	5 787 105 461

Inntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag

Inntekter fra rådgivningstjenester	23 944 743	14 763 112
Inntekter fra fakturerbare oppdrag	26 640 873	22 877 983
Andre inntekter	1 610 876	830 427
Sum salgsinntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag ²⁾	52 196 493	38 471 523

Gevinst ved salg av eiendom ³⁾**105 746 620****1 715 488 351****Andre driftsinntekter**

Andre inntekter	46 400 413	53 060 581
Sum andre driftsinntekter	46 400 413	53 060 581
Sum driftsinntekter	10 277 510 972	9 146 535 147

¹⁾ Leieinntekter er hovedsakelig husleie knyttet til utleie til andre statlige etater som benytter seg av statens husleieordning. Annen leieinntekt er andre inntekter i forbindelse med utleieforhold, for eksempel inntekt fra indre vedlikehold og parkeringsplasser.

²⁾ Inntekter fra rådgivning er knyttet til oppdrag der Statsbygg er rådgiver for andre statlige etater som er leietaker i det private. Inntekter fra fakturerbare oppdrag er knyttet til bygningsmessige oppdrag der oppdragsgiver fullfinansierer oppdraget.

Utleieavtaler som utløper i perioden	2024-2028	2029 eller senere	Sum
Årlig leiebeløp i 2023-kroner	1 596 730 270	4 503 157 323	6 099 887 593

Dette representerer leieavtaler knyttet til utleieforhold som Statsbygg har inngått. Tabellen viser årlig leiebeløp for avtaler som utløper i perioden 2024 til og med 2028 og årlig leiebeløp for avtaler som utløper i 2029 eller senere.

NOTE 2 LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønn	653 101 636	591 648 268
Feriepenger	80 917 115	74 128 015
Arbeidsgiveravgift	112 869 988	92 889 034
Pensjonskostnader	73 467 770	29 931 362
Sykepenger og andre refusjoner	-26 824 570	-20 666 833
Andre ytelser	20 377 399	17 148 815
Sum brutto lønnskostnader før timeavregning	913 909 338	785 078 660
Timeavregning investeringsprosjekt (-)	-290 736 741	-260 484 124
Timeavregning rådgivning og andre fakturerbare oppdrag (-)	-49 728 587	-36 808 855
Timeavregning bruksavhengige driftskostnader (BAD) (-)	-72 776 714	-73 797 403
Timeavregning vedlikehold og påkostningsprosjekter (-)	-20 596 423	-15 840 374
Sum netto lønnskostnader etter timeavregning	480 070 873	398 147 904
Antall årsverk	863	819
Antall utførte årsverk	778	784
Antall ansatte	878	835

Brutto lønnskostnader før timeavregning har i 2023 økt i forhold til 2022 med 128,9 mill. kroner. Generelle lønnskostnader eksklusiv pensjonskostnader har økt med 85,3 mill. kroner som skyldes økning i antall ansatte og årsverk samt generell økning i lønnskostnadene som følge av lønnsoppgjør. I tillegg har det vært en vesentlig økning i årets pensjonskostnader på ca. 43,6 mill. kroner som kan forklares med at Statsbygg i 2022 gikk over til en hendelsesbasert premiemodell hos SPK. Ved overgang hadde Statsbygg en del oppsparte pensjonsmidler fra tidligere plassering i premiefond som ble benyttet til å dekke kostnader i 2022. Derfor var pensjonskostnader for 2022 unaturlig lave. Hvis man ser bort fra kreditering av solvenspremie var økning fra 2022 til 2023 13,4 mill. kroner. Denne økningen skyldes endringer i lønnsgrunnlag for ansatte.

Netto lønnskostnader etter timeavregning er økt med 81,9 mill. kroner i forhold til 2022. Denne økningen kan i tillegg til omtale i forrige avsnitt forklares med økt timeføring på investeringsprosjekter. Timeavregning gjelder timer egne ansatte har brukt på investeringsprosjekt, fakturerbare prosjekt, vedlikehold og påkostningsprosjekter og bruksavhengige driftskostnader knyttet til utleieforhold som reduserer lønnskostnadene. Timeavregning på investeringsprosjekt finansiert over kapittel 2445 aktiveres sammen med byggeprosjekt i balansen. Timeavregning på investeringsprosjekt finansiert via bevilgning utenfor husleieordningen og fakturerbare prosjekt er klassifisert som driftskostnader. Timeavregning bruksavhengige driftskostnader avregnes mot oppdragsgiver og nettoføres i regnskapet.

Lønn til administrerende direktør utgjorde 1 973 052 kroner i 2023. I tillegg kommer naturaltelseter som omfatter dekning av elektronisk kommunikasjon, treningsavgift og fri avis. Administrerende direktør omfattes av samme pensjonsavtale som statens ansatte ellers. Pensjonskostnader dekket av arbeidsgiver utgjør 154 890 kroner i 2023.

NOTE 3 IMMATERIELLE EIENDELER

	FoU	Programvare og lign. rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023		351 986 934	21 104 744	373 091 678
Tilgang i 2023			17 416 027	17 416 027
Avgang anskaffelseskost i 2023 (-)				
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2023		33 472 182	-33 472 182	0
<i>Anskaffelseskost 31.12.2023</i>		385 459 116	5 048 589	390 507 705
Akkumulerte nedskrivninger 1.1.2023				
Nedskrivninger i 2023				
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2023		-317 513 362		-317 513 362
Ordinære avskrivninger i 2023		-15 476 795		-15 476 795
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2023 (-)				
Balanseført verdi 31.12.2023		52 468 959	5 048 589	57 517 548

Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning
--------------------------------	----------------	----------------------

NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verkøy o.l.	Anlegg under utførelse**	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023	3 838 855 387	59 474 813 532	22 504 052	436 539 208	10 984 308 702	74 757 020 881
Tilgang i 2023*	15 729 190	99 857 896	157 795	25 924 387	8 730 580 492	8 872 249 759
Avgang anskaffelseskost i 2023 (-)	-40 454 890	-117 368 793	-634 735	-98 052		-158 556 470
Nedskrivninger stoppede prosjekter i 2023 (-)					-4 375 236	-4 375 236
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i 2023		761 994 005	1 907	1 719 806	-763 715 719	0
Anskaffelseskost 31.12.2023	3 814 129 687	60 219 296 640	22 029 019	464 085 349	18 946 798 239	83 466 338 935
Akkumulerte nedskrivninger 1.1.2023		-447 735 120				-447 735 120
Nedskrivninger i 2023***		-201 200 612				-201 200 612
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2023		-15 586 281 551	-21 179 783	-363 019 973		-15 970 481 307
Ordinære avskrivninger i 2023		-1 479 819 689	-320 792	-39 988 977		-1 520 129 458
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2023 (-)		83 814 495	634 735	66 500		84 515 730
Balanseført verdi 31.12.2022	3 814 129 687	42 588 074 163	1 163 179	61 142 899	18 946 798 239	65 411 308 168
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år Dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	

* Statsbygg har i 2023 vederlagsfritt overtatt bygning på tomt i Trondheim som var bortfestet til Cerebral Pareseforeningen. I henhold til festeavtalen hadde Statsbygg rett til å overta bygningsmassen vederlagsfritt ved opphør. Verdien av bygningen er verdsatt til 17 mill. kroner og er i 2023 inntektsført og tatt inn i Statsbyggs balanse med 17 mill. kroner.

**Ved Stortingets behandling av Prop. 79 S (2020-2021) ble det besluttet at Livsvitenskapsbygget vil inngå i statens husleieordning ved ferdigstillelse. Prosjektet er finansiert over kap. 530 Byggeprosjekt utenfor husleieordningen og fremkommer ikke av Statsbygg balanse. Prosjektet vil ved ferdigstillelse i 2026 bli innlemmet i Statsbyggs balanse og husleieordning. Pr. 31.12.2023 er det påløpt kostnader på totalt 5,9 mrd. kroner, herav påløpt i 2023 1,9 mrd. kroner.

***Statsbyggs driftsmidler er i 2023 nedskrevet med brutto 201,2 mill. kroner. Av dette vedrører 161,9 mill. kroner nedskrivning av Oslo Fengsel (Botsen) pga. beslutning om salg.

Avhendelse av varige driftsmidler i 2023	Tomt	Bygninger og annen fasteiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Vederlag ved avhendelse av varige driftsmidler	96 197 087	104 165 417	257 000	19 800	200 639 305
Salgsomkostninger	-10 011 336	-10 840 609			-20 851 945
Bokført verdi avhendede varige driftsmidler	-40 454 890	-33 554 298	0	-31 552	-74 040 740
Regnskapsmessig gevinst/tap	45 730 861	59 770 510	257 000	-11 752	105 746 620

I 2023 gjennomførte Statsbygg salg knyttet til eiendom med netto salgsgevinst på 105,7 mill. kroner. Hoveddelen av gevinsten, 86 mill. kroner, vedrører salg av tomt ved Ila Fengsel, Bærum Omsorgssenter og generalkonsulatet i Houston.

NOTE 5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Kostnader knyttet til drift og vedlikehold av eiendom	2023	2022
Drift	84 136 694	90 448 486
Vedlikehold	1 139 373 300	1 090 639 859
Sum kostnader knyttet til drift og vedlikehold av eiendom	1 223 509 994	1 181 088 345

Kostnader knyttet til salg av rådgivning- og andre fakturerbare oppdrag

Rådgivningsoppdrag	25 855 607	16 386 561
Fakturerbare byggeoppdrag	26 382 143	23 008 489
Sum kostnader knyttet til salg av rådgivning- og andre fakturerbare oppdrag	52 237 750	39 395 050

Kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt

Varer og tjenester bygningsanlegg kapittel 531 og 533	107 700 016	232 177 074
Varer og tjenester bygningsanlegg kapittel 530	3 364 668 006	2 442 857 656
Varer og tjenester bygningsanlegg belastningsfullmakter		
Varer og tjenester kunst kap. 530 post 36	28 199 749	16 101 390
Varer og tjenester brukerutstyr kap. 530 post 45	486 917 802	131 365 992
Sum kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt	3 987 485 573	2 822 502 113

Andre driftskostnader

Husleie innleide lokaler	451 513 306	476 832 745
Vedlikehold og ombygging av innleide lokaler	3 323 863	2 378 632
Andre kostnader til drift av innleide lokaler	8 096 591	7 028 124
Leie av maskiner, inventar og lignende	6 682 998	5 018 860
Lisensavtaler	79 330 804	69 439 251
Mindre utstyrsanskaffelser	10 319 165	8 281 204
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	1 578 333	1 950 743
Kjøp av konsulenttjenester	101 082 803	70 502 868
Kjøp av andre fremmede tjenester	99 092 604	92 639 185
Reiser og diett	16 211 569	16 366 808
Erstatninger, tap og lignende	30 241 963	2 578 016
Øvrige driftskostnader	58 457 280	56 294 467
Sum andre driftskostnader	865 931 279	809 310 902

Kostnader knyttet til eiendomsdrift omfatter drift, vedlikehold og forvaltning av alle eiendommer Statsbygg forvalter. Innleie av erstatningslokaler for departementene utgjør 352,6 mill. kroner, mot 391,3 mill. kroner i 2022. Øvrige driftskostnader omfatter bl.a. selvassuranse, eiendomsskatt og festeavgift, kontor- og datarekvisita, datakommunikasjon og telefoni, annonsering, kurs og opplæring egne ansatte, informasjon og profilering.

Oversikt over årlige leiebeløp i henhold til inngående leieavtaler	Gjenstående varighet mellom ett og fem år	Gjenstående varighet over fem år
Husleieavtaler innleide kontorlokaler	74 068 740	6 636 298
Leieavtaler erstatningslokaler departementene	212 570 930	128 609 587
Festeavtaler	196 988	2 051 896
Leie av biler og maskiner	4 352 328	
Lisensavtaler – løper uten oppsigelse utover ett år	20 026 958	
Sum leieavtaler	311 215 944	137 297 781

Oversikten viser fremtidig årlig leie- og lisensbeløp for vesentlige avtaler Statsbygg har inngått med gjenstående varighet fra 1 til 5 år og avtaler med gjenstående varighet over 5 år.

NOTE 6 FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Finansinntekter	2023	2022
Renteinntekter	709 319	40 531
Renteinntekter av mellomværende med statskassen	35 141 877	13 442 941
Annen finansinntekt	61	
Sum finansinntekter	35 851 256	13 483 472
Rentekostnader av statens rentebærende kapital		
Rentekostnader av statens rentebærende kapital	1 652 889 900	1 670 087 214
Sum rentekostnader av statens rentebærende kapital	1 652 889 900	1 670 087 214
Andre finanskostnader		
Rentekostnad	251 978	1 064 119
Sum andre finanskostnader	251 978	1 064 119

Renter av statens rentebærende kapital 2023	Rentekostnad 2023	Rentekostnad 2022
Renter – rentebærende kapital - kostnadsføres	1 652 889 900	1 670 087 214
Renter – byggelån - balanseføres	456 693 965	275 181 031
SUM	2 109 583 865	1 945 268 245

Statens rentebærende kapital	Rentebærende kapital 31.12.2023	Rentebærende kapital 31.12.2022
Rentebærende kapital - ekskl. byggelån	46 856 675 396	47 531 429 532
Rentebærende kapital – byggelån	17 619 189 196	10 216 851 704
SUM	64 475 864 593	57 748 281 236

Endring Statens rentebærende kapital	2023	2022
Statens rentebærende kapital 01.01.	57 748 281 236	53 339 588 016
Innlemming av Norges Idrettshøyskole 1.1.2022		412 925 000
Brutto låneopptak	8 542 572 307	5 612 667 746
Av- og nedskrivninger	-1 814 988 950	-1 616 899 527
Statens rentebærende kapital 31.12.	64 475 864 593	57 748 281 236

Investeringer i anleggsmidler finansiert over kapittel 2445 er i sin helhet finansiert ved rentebærende kapital fra staten med virkning fra 01.01.2021, jf. Prop 1 S (2020-2021) side 103. Rentebærende kapital er klassifisert som Statens kapital i balansen. Den del av rentebærende kapital som finansierer anlegg under utførelse er klassifisert som byggelån. Fra 1.1.2022 er rentesatsen på Statsbyggs rentebærende kapital fastsatt til 3,5 prosent, samt byggelånsrenter balanseføres og inngår i byggets kostpris, jf. Prop 1 S (2021-2022) side 105. Økte rentekostnader kan forklares med økt investeringsvolum.

NOTE 7 SAMMENHENG MELLOM AVREGNET MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN
A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2023	31.12.2022	Endring
Avregnet med statskassen i balansen	- 1 527 244 115	-1 390 535 384	-136 708 730

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut- eller innbetaling. Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

Endring i avregnet med statskassen	2023	2022
<i>Konsernkontoer i Norges Bank</i>		
- Konsernkonto utbetaling	-15 736 283 706	-11 505 099 973
+ Konsernkonto innbetaling	7 688 432 984	8 722 254 507
<i>Netto trekk konsernkonto</i>	<i>-8 047 850 722</i>	<i>-2 782 845 466</i>
<i>Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomhetens drift</i>		
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer		
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer		
<i>Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen</i>		
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991 og 1992)	4 041 744 844	1 552 409 231
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	111 781 840	92 674 744
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)		
<i>Andre avstemmingsposter</i>		
Korrigerings for netto utlegg "felleskapitler" - arbeidsgiveravgift og nettoordningen for merverdiavgift	-111 781 840	-92 674 744
Korrigerings for netto utlegg "fremmede kapitler"	-3 889 169 609	-1 454 066 161
<i>Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto</i>	<i>-7 895 275 486</i>	<i>-2 684 502 396</i>
Resultat av periodens aktiviteter før avregning mot statskassen	8 031 984 216	2 229 175 332
Sum endring i avregning med statskassen	136 708 730	-455 327 064

NOTE 7 SAMMENHENG MELLOM AVREGNING MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN**B) Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen**

	31.12.2023	31.12.2023	
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen (virksomhetsregnskap)	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen (kontantregnskap)	Forskjell
Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse			
Immaterielle eiendeler	57 517 548	48 679 066	8 838 482
Varige driftsmidler	65 411 308 167	64 324 571 894	1 086 736 273
Sum	65 468 825 715	64 373 250 960	1 095 574 755
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	29 744	29 744	0
Andre fordringer	397 000 000	102 583 889	294 416 111
Sum	397 029 744	102 613 633	294 416 111
Omløpsmidler			
Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Kundefordringer	1 682 476 897	0	1 682 476 897
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	8 982 348	0	8 982 348
Andre fordringer	150 428 360	20 332 859	130 095 501
Sum	1 841 887 605	20 332 859	1 821 554 746
Opptjent virksomhetskapital			
Opptjent virksomhetskapital	-929 490 092	-937 052 419	7 562 326
Sum	-929 490 092	-937 052 419	7 562 326
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Statens rentebærende kapital	-64 475 864 593	-64 475 864 593	0
Sum	-64 475 864 593	-64 475 864 593	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-420 194 115	0	-420 194 115
Skyldig skattetrekk	-39 173 847	-39 173 847	0
Skyldige offentlige avgifter	-43 752 822	-2 467 497	-41 285 326
Avsatte feriepenger	-78 286 885	0	-78 286 885
Mottatt forskuddsbetaling	-16 380 415	-16 380 415	0
Annen kortsiktig gjeld	-3 231 844 409	-46 066 255	-3 185 778 154
Sum	-3 829 632 493	-104 088 013	-3 725 544 480
Sum	-1 527 244 115	-1 020 807 573	-506 436 541

NOTE 8 VIRKSOMHETSKAPITAL

	Reguleringsfond	Annen virksomhetskapital	Sum
Virksomhetskapital 01.01.23	994 165 152	20 990 198	1 015 155 350
Overføring fra reguleringsfond ¹⁾	-57 112 733		-57 112 733
Årets avkastning til annen virksomhetskapital		-28 552 525	-28 552 525
Virksomhetskapital 31.12.23	¹⁾ 937 052 419	- 7 562 326	929 490 092

¹⁾ Ved Stortingets behandling av Prop. 118 S (2022–2023) Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet 2023, jf. Innst. 490 S (2022–2023), ble kostnadsrammen for byggeprosjektet fagskole for brann- og redningspersonell økt til med 65 mill. kroner til 739,9 mill. kroner (prisinivå 1. juli 2023). Det ble bestemt at Statsbygg skal dekke investeringskostnaden utover opprinnelig kostnadsramme, innenfor gjeldende budsjetttrammer ved belastning av reguleringsfondet når sluttkostnad på prosjektet i 2024 er endelig. Statsbygg har benyttet fullmakt til å overskride kap 2445 post 49 med 29,7 mill. kroner ved å belaste reguleringsfondet gjennom avsetning til investeringsformål.

NOTE 9 INNKREVINGSVIRKSOMHET OG ANDRE OVERFØRINGER TIL STATEN

Statsbygg driver ikke med innkrevingsvirksomhet eller har andre overføringer fra staten.

NOTE 10 TILSKUDDSFORVALTNING OG ANDRE OVERFØRINGER TIL STATEN

Statsbygg driver ikke med tilskuddsforvaltning eller har andre overføringer fra staten.

NOTE 11 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER**Aksjer****Fylkeshuset AS**

Organisasjonsnummer	930 591 114
Forretningskontor	Molde
Antall aksjer	1
Eierandel*	1%
Årsresultat*	-1 044 098
Balanseført egenkapital	30 067 920

Bokført verdi 31.12.2023 **29 744**

*Statsbygg eier en aksje tilsvarende 1 % av aksjekapitalen i Fylkeshuset AS. Møre- og Romsdal fylkeskommune eier 51 % av aksjene og KLP de resterende 48 %. Fylkeshuset AS hadde et underskudd på 1 mill. kroner i 2022 og egenkapitalen 31.12.2022 utgjorde 30 mill. kroner. Aksjene er bokført til kostpris.

Obligasjoner i private og kommunale bygg

Statsbygg har tidligere eid obligasjoner knyttet til eldre leieforhold. I 2023 er 0,25 mill. kroner innfridd og 1,1 mill. kroner tapsført. Statsbygg eier ingen obligasjoner pr. 31.12.2023.

Andre fordringer **397 000 000**

Statsbygg solgte i 2020 eiendommen Brøstet i Trondheim. Salget ble utført i samarbeid med Trøndelag Fylkeskommune og deler av oppgjøret kommer først til utbetaling i 2024. Statsbyggs andel av dette utgjør en fordring på kjøper på 394 mill. kroner som er sikret ved pant i eiendommen, samt en selvskyldnergaranti fra bank og et proratarisk ansvar fra kjøper.

Eiendommen Myrgata 27 i Karasjok ble solgt med overtagelse av kjøper 1.12.2023. Oppgjør står på meglers konto frem til skjøte på festet tomt er tinglyst. Statsbygg er ikke formelt eier av eiendommen pr. 31.12.2023. Oppgjør kommer til utbetaling i 2024 og utgjør 2,4 mill. kroner.

NOTE 12 BEHOLDNINGER AV VARER OG DRIFTSMATERIELL

Statsbygg har ikke beholdninger av varer og driftsmateriell.

NOTE 13 KUNDEFORDRINGER

	31.12.2023	31.12.2022
Kundefordringer til pålydende	1 691 079 108	1 859 188 164
Avsatt til forventet tap (-)	-8 602 211	-1 600 000
Sum kundefordringer	1 682 476 897	1 857 588 164

I kundefordringer pr. 31.12.2023 inngår fakturert husleie for 1. kvartal 2024 som ble fakturert i 2023 og forfaller til betaling i 2024.

NOTE 14 OPPTJENTE, IKKE FAKTURERTE INNTEKTER/MOTTATT FORSKUDDSBETALING

	31.12.2023	31.12.2022
Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)		
Opptjent ikke fakturert rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	3 448 230	16 828 048
Opptjente ikke innbetalte inntekter	5 534 118	51 990 789
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	8 982 348	68 818 837
Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)		
Mottatt ikke avregnet forskuddsbetaling	16 380 415	15 643 203
Sum mottatt forskuddsbetaling	16 380 415	15 643 133

Mottatt forskuddsbetaling representerer hovedsakelig delfinansiering fra oppdragsgiver (brukerfinansiering) knyttet til byggeprosjekt som er under arbeid. Statsbygg har i 2023 regnskapsført 123,1 mill. kroner i mottatt delfinansiering fra oppdragsgiver.

NOTE 15 ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

	31.12.2023	31.12.2022
Personallån	206 705	207 610
Andre fordringer på ansatte	2 928	228
Forskuddsbetalt lønn		83 000
Forskuddsbetalt innleie departementslokaler	2 074 376	64 729 687
Andre forskuiddsbetalte kostnader	123 619 428	25 567 635
Utlegg fakturerbare oppdrag	21 504 932	30 173 438
Andre fordringer	3 019 990	1 708 481
Sum andre kortsiktige fordringer	150 428 360	122 470 079

NOTE 16 BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE

Statsbygg har ikke bankinnskudd, kontanter og lignende.

Statsbygg er en del av statens konsernkontoordning.

NOTE 17 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	31.12.2023	31.12.2022
Skyldig lønn	36 658 420	31 337 014
Skyldige reisekostnader	160 239	169 111
Påløpte kostnader	1 583 794 736	1 018 561 961
Avsetning for forpliktelser	3 105 000	0
Fakturert ikke opptjent inntekt	1 483 336 376	1 647 180 228
Mellomværende med leietaker knyttet til bruksavhengige kostnader	124 632 858	125 837 001
Annen kortsiktig gjeld	156 780	108 685
Sum annen kortsiktig gjeld	3 231 844 409	2 882 976 630

Av påløpte kostnader utgjør 1,5 mrd. kroner utført (produsert) arbeid på byggeprosjekt pr. 31.12.2023. Fakturert ikke opptjent inntekt er hovedsakelig knyttet til forskuddsfakturert leie for 1. kvartal 2024. I mellomværende med leietaker knyttet til bruksavhengige kostnader inngår fakturering for 1. kvartal 2024.

NOTE 18 USIKRE FORPLIKTELSE OG BETINGEDE EIENDELER

	31.12.2022	Tillegg/nye avsetninger	Oppgjør motregnet	31.12.2023
Usikre betingede forpliktelser ifm. tvister og krav	77 717 600	110 725 113	-22 761 871	165 680 842
Sum	77 717 600	110 725 113	-22 761 871	165 680 842

Usikre betingede forpliktelser ifm. tvister og krav

Statsbygg vil som byggherre være part i ulike tvister med entreprenører relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås, herunder uenighet om sluttoppgjør. Flere saker går over lang tid og kan bli avgjort i rettsapparatet. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til omtvistede krav fra entreprenører og i den forbindelse vurderes mulige regnskapsmessige effekter for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Utfallet av pågående tvister er beheftet med usikkerhet, og utviklingen kan medføre at Statsbygg senere må endre avsetningene for et forventet utfall. Likeledes kan det medføre at Statsbygg må avsette for forhold det tidligere ikke er avsatt fordi tapet ikke ble vurdert som sannsynlig, eller at tapet ikke kunne estimeres pålitelig. Den samlete verdien av omtvistede krav mot Statsbygg utgjorde ved årets slutt 534,7 millioner kroner. Usikre forpliktelser pr. 31.12.2023 er estimert til 165,7 mill. kroner og er avsatt i regnskapet pr. 31.12.2023.

Andre ikke regnskapsførte usikre forpliktelser*Leieavtale for erstatningslokaler til departementene*

Statsbygg har på vegne av Staten inngått leieavtaler for erstatningslokaler til departementene etter terrorangrepet 22. juli 2011. Det er gjennomført betydelige tilpasninger og sikringstiltak i disse lokalene. Statsbygg har en latent forpliktelse om å tilbakestille tilpasninger og sikringstiltak som gårdeier ikke ønsker å overta ved endt leieforhold. Kostnadsomfanget vil avhenge av hvilken avtale man kommer frem til med gårdeier ved utløp av leieperioden. Det er stor usikkerhet knyttet til i hvilket omfang det kreves tilbakestilling, da leiekontraktene løper i lang tid, og leiekontraktene vil kunne forlenges ytterligere dersom nytt Regjeringskvartal ikke er ferdigstilt til planlagt tid. Det er derfor vanskelig å tallfeste forpliktelsen ut fra dagens tilgjengelige informasjon, og Statsbygg har derfor ikke avsatt forpliktelsen i balansen pr. 31.12.2023.

VEDLEGG

7



Detalj fra Institutt for klinisk
odontologi, Universitetet i Bergen

Arkitekt: Kristin Jarmund Arkitekter
AS

Foto: Trond Isaksen

VEDLEGG 1: FERDIGSTILTE BYGG 2023

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjekt	Kap./post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad/ styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse	
Drammen Tinghus, nybygg	2445.34	Brukerfinansiert, rehab. /nybygg	88 %	214 692 900	188 692 899	228 292 900	3. kvartal 2023	2. kvartal 2023	
Fagskolen, ombygging administrasjonsbygg	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	42 743 750	42 743 749	48 000 000	1. kvartal 2024	3. kvartal 2023	
Ila fengsel, forsterket fellesskapsavdeling	2445.34	Brukerfinansiert, nybygg	90 %	49 131 360	44 035 646	55 131 360	1. kvartal 2023	1. kvartal 2023	
Statens hus Longyearbyen	2445.34	Brukerfinansiert, rehabilitering	87 %	52 427 459	45 800 257	54 857 549	1. kvartal 2023	1. kvartal 2023	
Oslo tinghus, spesiallokaler del 2	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	98 %	23 100 000	22 621 467	-	1. kvartal 2023	1. kvartal 2023	
Vestbanen, innvendig ombygging	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	67 037 346	67 037 346	71 377 346	4. kvartal 2023	4. kvartal 2023	
Storskog Entry Exit System	2445.34	Brukerfinansiert, rehab. /nybygg	99 %	15 026 070	14 900 000	-	1. kvartal 2023	1. kvartal 2023	
BUF, Kvammen akuttinstitusjon, ombygging boenhet og uthus	2445.34	Brukerfinansiert, rehab. /nybygg	94 %	16 730 000	15 750 000	17 700 000	3. kvartal 2023	2. kvartal 2023	
NORD universitet Bodø, Energisentral med bergvarme	2445.52	Brukerfinansiert, rehabilitering	92 %	73 612 744	68 000 000	77 812 744	4. kvartal 2023	4. kvartal 2023	
Brukerfinansierte prosjekter			92 %	554 501 629	509 581 364	553 171 899			
Ila fengsel, rehab. tekniske anlegg	2445.33	Ordinært, rehabilitering	76 %	350 356 828	267 500 000	409 656 828	1. kvartal 2023	1. kvartal 2023	
Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen			76 %	350 356 828	267 500 000	409 656 828			
Ferdigstilte bygg 2023			86 %	904 858 547	777 081 365	958 628 727			

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2023 er 86 %
*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen
**) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.
***) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.
****) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

VEDLEGG 2: KJØPTE OG SOLGTE EIENDOMMER 2023

Kjøpte eiendommer (kap. 2445 post 49)	Utbetalt
Nytt regjeringskvartal, nedkjøringsrampe Grubbegata 4-6	29 701
Tomt til politihuset i Kirkenes (grøntareal	23
Magnormoen, tomt til norsk/svensk politistasjon	1 588
Tomt til hybelhus Brannskolen i Tjeldsund (sørtomten)	4 102
2 bygg Brannskolen i Tjeldsund	3 000
Kjøp av vei 219 B og C, 238, 228 A og B, 219 og 236 i Longyearbyen	26 667
Tomt til ungdomshjem, skoleveien 9 i Bodø	8 444
Ottawa, Canada - embetsbolig	28 436
Longyearbyen, Elvesletta boligpark blokk 1	96 400
Nytt regjeringskvartal, Oslo Hovedbrannstasjon	1 025 000
Diverse	-1 319
Sum kjøp eiendom	1 222 043

Solgte eiendommer (kap. 2445 post 24)	Salgssum	Salgsgevinst (+)/tap(-)
Bufetat, Lillehagen-Solbergveien , Bærum	35 100	30 318
Ila fengsel, tomteareal til OUS	44 000	29 005
Houston, Generalkonsulat	54 292	26 898
Embetsbolig i Pristina, Kosovo	8 814	5 791
Houston, embetsbolig	22 201	4 785
Tomter: Statens øyer Oslofjorden	8 295	2 497
Idrettsveien 27 B, Vadsø	2 670	1 943
Boligpoolen Longyearbyen	6 300	1 767
Eikhaugen/Nyli Gård, Arendal	6 700	1 584
Bolig Jaeggeluodda 27 A-D Karasjok	2 400	791
Oppveksthjemmet Villa Hvit Madla	6 120	547
Statped Eikelund - Grøfteareal, Bergen	370	367
Bolig, Prestelv Brl. Vadsø	1 072	246
Firemannsbolig, Grensen 30/32, Vadsø	1 300	215
Region Fornebu	290	207

Statens strålevern	225	-237
Diverse mindre salg	739	583
Diverse omkostninger		-1 559
Sum salg eiendom	200 889	105 747

VEDLEGG 3: BEVEGELSER PÅ REGULERINGSFONDET I 2023*Tall i 1000 kr*

Status 1.1.2023	Bruk:	Tilført:	994 165
Tildelingsbrev			
Tilbakeføring ubrukt bevilgning knyttet til riving av Y-blokk og R4/Møllergata 17	50 000		
Interne forhold			
Kjøp eiendom Grubbegt. 4-6	29 702		
Øvrige bindinger	3 104		
Enøk og vedlikeholdstiltak	152 457		
Nedskrivninger, netto effekt	187 076		
Gevinst salg eiendom (KHB)		152 029	
Innbetaling, brann 2021, Stjørdal ungdomssenter (nedskrevet i 2021)		17 159	
Tilført (høyere inntekter, lavere netto lønn, lavere avskrivninger og renter)		206 837	
Status pr. 31.12.23	433 138	376 025	937 052

VEDLEGG 4: RAPPORTERING PÅ LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

Vi jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene. Vårt likestillingsarbeid er forankret i virksomhets ulike strategier, verktøy og retningslinjer.

Fysiske forhold i virksomheten på vårt hovedkontor er kartlagt – tilrettelegging for svaksynte, personer i rullestol og hørselhemmede anses som tilfredsstillende. Alle Statsbygg sine nettsider, blant annet Statsbygg.no og Statensinnleie.no oppfyller gjeldende lovpålagte UU-krav tilhørende nettsider (WCAG 2.1).

HR, utvalgte medarbeidere, tillitsvalgte og hovedverneombud har i møter i samarbeid undersøkt og diskutert diskrimineringsrisikoer og likestillingshindre. Den partssammensatte arbeidsgruppa har også fremmet forslag og bistått med implementering av tiltak.

1. Mulige barrierer mot likestilling

Når det gjelder:	Har vi mål på dette området?	Finner vi forskjeller?	Har ulike grupper ulike behov?	Vet vi om problemer og utfordringer?	Kan vi fremme likestilling mellom gruppene?
Rekruttering	Rekruttere flere kvinnelige driftsansatte. I 2024 har vi som mål at 25 % av nyansatte i driftsektoren skal være kvinner.	Ja	Individuelt	Få kvinner med fagbrev som søkere til driftsstillinger Kvalifikasjonskrav – åpner i liten utstrekning opp for større variasjon i kompetanse Annonsetekst er ikke spesielt rettet mot kvinner	Ja
Rekruttering	Rekruttere flere med fremmedkulturell bakgrunn	Ja	Individuelt	Vi bør øke andelen ansatte fra gruppen	Ja
Lønns- og arbeidsvilkår	Likelønn en del av føringene foran lønnsoppgjør	Nei	Individuelt	Menn er overrepresentert på driftssektor	Ingen lønnsforskjell i Statsbygg mellom kjønnene
Forfremmelser	Like muligheter for begge kjønn	Nei	Nei	Nei	Særlig aktuelt å tenke på ved fungeringer
Utviklingsmuligheter	Statsbygg ønsker å benytte, utvikle og beholde kompetanse til det beste for hver enkelt medarbeider og organisasjonen	Nei	Individuelt	Nei	Gjennom stipendordning, forfremmelser og kurs
Beskyttelse mot trakassering	Statsbygg tolererer ingen form for trakassering, diskriminering eller annen adferd som kolleger eller samarbeidspartnere kan oppfatte truende eller krenkende	Nei, ikke ifølge medarbeiderundersøkelsen.	Nei	I 2023 er det mottatt 23 varsler og ingen av de var knyttet til trakassering.	Varslingsordning, medarbeiderundersøkelse, lederopplæring, gjennomgang av Statsbyggs etiske retningslinjer
Rollen som offentlig tjenesteyter	Mål om universell utforming i alle Statsbyggs bygg innen 2025	Ja	Individuelt	Ja, særlig i eldre bygg	

2. Tiltak og rapportering om tiltak

Tiltak	Bakgrunn	Målsetting	Målgruppe	Forankring	Ansvar	Resultat
- Vi åpner i større grad opp for større variasjonsbredde i kompetansebakgrunn. - Vi øker andelen stillinger med krav om ingeniørutdanning i stedet for fagbrev (det er flere kvinner som har ingeniørutdanning enn fagbrev). - Bildebruk; vi gjør stillingsutlysningene mer attraktive for kvinner. I 2023 har vi tatt i bruk nye profileringsbilder av kvinner på drift som brukes til dette. - Kvinner deltar aktivt i ansettelsesprosessen. - Vi søker å ha kontaktperson fra begge kjønn i annonsen. - Vi tilbyr kvinnene innenfor sektoren i Statsbygg nettverk. - Vi profilerer kvinnene i tekniske stillinger i større grad, slik at kvinner vurderer f.eks. byggdrifterfag eller Statsbygg som arbeidsgiver. Vi har blant annet skrevet artikler, innlegg og laget filmer som har blitt delt på digitale plattformer for å øke kvinners kjennskap til Statsbygg og deres muligheter her. Dette vil vi fortsette med og gjøre i enda større grad i 2024. Vi deltar på karrieremesser og fronter våre kvinnelige driftsansatte - I større grad benytte oss av moderat kvotering i de tilfeller kandidater er tilnærmet likt kvalifisert. - I januar 2023 innførte vi DFØ sitt kurs om mangfoldsrekruttering som obligatorisk for ledere - Vi kartlegger likelønssituasjonen	Få kvinnelige søkere til driftsstillinger	Øke kvinneandelen	Kvinner	Toppledelsen Tillitsvalgte Område-direktører HR-Policy	HR-stab	- I 2023 har det blitt ansatt 5 nye kvinner til driftsstillinger i Statsbygg. - Det er 1 kvinnelig lærling i Statsbygg. - Statsbygg har bidratt til EBA sitt kurs om mangfold i byggebransjen. - Når driftsansatte samles i huber vil det kunne skape et mer attraktivt arbeidsmiljø. - Det er ansatt to nye kvinnelige områdedirektører til drift i Statsbygg i 2023. - Det er ansatt to nye kvinnelige underdirektører til drift i Statsbygg i 2023.
Vi gjennomfører stillings- og lønnsanalyser	Nødvendige data for forhandlinger	Finne årsaker til ev. lønnsforskjeller Kunne gjøre tiltak gjennom lokale forhandlinger	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab	Foreligger pr. juni hvert år. Gjennomsnittlig tjener kvinner mer enn menn i Statsbygg
- Vi søker å kalle inn flere enn én fra gruppen til screeningintervju. - Endre krav til språkkompetanse for stillinger hvor dette er mulig. - Opplæring og bevisstgjøring av rekrutterende leder	Nødvendige data for rekruttering	Oversikt over lønn per stillingskategori	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab	Utarbeides hvert kvartal
- Vi søker å kalle inn flere enn én fra gruppen til screeningintervju. - Endre krav til språkkompetanse for stillinger hvor dette er mulig. - Opplæring og bevisstgjøring av rekrutterende leder	Øke andel ansatte med ikke-vestlig bakgrunn	Mangfold blant medarbeidere og ledere	Innvandrere med bakgrunn utenfor EØS, Nord-Amerika, Australia og New Zealand (landgruppe 2)	Toppledelsen Tillitsvalgte	HR-stab Alle ledere	I 2022 var andelen innvandrere og norskfødte med innvandrerbakgrunn 9,9 % i Statsbygg (ssb.no). I 2021 var andelen 9,3 % og i 2020 var den 9,0 %. Tall for 2023 vil være tilgjengelig i mars.

- Statsbygg sine rekrutterings-rutiner er innrettet for å enklere sikre mangfold og inkludering slik at vi får ansatt personer med hull i CV, nedsatt funksjonsevne og ulik etnisk bakgrunn. - Avtale med NAV; ved behov for vikar eller engasjement inntil 12. Mnd. Skal NAV kontaktes for kandidater iht. Avtale.	Aktivt arbeide for mangfold og inkludering	Rekruttere kandidater med hull i CV og de med nedsatt funksjonsevne.	Kandidater med hull i CV og nedsatt funksjonsevne	Toppledelsen	HR-stab Alle ledere	Rekruttert tre personer innenfor gruppen i midlertidige stillinger.
--	--	--	---	--------------	------------------------	---

FORTS. VEDLEGG 4

3. Tilstandsrapportering (kjønn)

m: menn, k: kvinner		Kjønnsbalanse		Kvinnens lønn i prosent av menn**		Deltid		Midlertidig		Foreldrepermisjon		Legemeldt fravær	
		m %	k %	m (%)	k (%)	m %	k %	m %	k %	m %	k %	m %	k %
Totalt i virksomheten	2023	64 (564)	36 (322)	100	111	2,5	3,7	1,4	0,9	42	58	3	5,4
	2021	62 (512)	38 (326)	100	111	2,5	6,7	2,1	1,5	33	67	3,1	3,9
Driftsleder	2023	94	6	100	101								
	2021	96	4	100	101								
Rådgiver	2023	42	58	100	99								
	2021	33	66	100	98								
Seniorkonsulent	2023	37	63	100	95								
	2021	27	73	100	100								
Underdirektør	2023	63	37	100	104								
	2021	72	28	100	102								
Overingeniør	2023	84	16	100	101								
	2021	77	23	100	99								
Avdelingsdirektør	2023	44	56	100	106								
	2021	41	59	100	103								
Assisterende direktør	2023	33	67	100	127								
	2021	67	33	100	139								
Direktør	2023	50	50	100	94								
	2021	50	50	100	94								
Seniorarkitekt	2023	36	64	100	98								
	2021	20	80	100	93								
Senioringeniør	2023	61	39	100	104								
	2021	56	44	100	95								
Seniorrådgiver	2023	37	63	100	96								
	2021	36	64	100	96								
Sjefsarkitekt	2023	23	77	100	88								
	2021	38	63	100	86								
Sjefingeniør	2023	72	28	100	99								
	2021	71	29	100	109								
Spesialrådgiver	2023	56	44	100	96								
	2021	58	42	100	99								

*Stillinger der det kun er stillingsinnehavere av samme kjønn er utelatt i matrisen, men inkludert i totaltallet

** Lønnsdata hentet fra lønnssystemet til Statsbygg. Uttakstidspunkt er per 31.12.2021 og 31.12.2023. Lønn omfatter kontante ytelser og skattepliktige naturalytelser. Feriepenger er utelatt. Grunnlaget omfatter alle ansatte ved uttakstidspunkt, dvs. faste ansatte, engasjement, lærlinger, vikarer, midlertidige ansatte og åremål.

Det er svært få deltidsansatte i Statsbygg. De fleste av disse er ansatt i 100 %stilling, men er i redusert stilling som resultat av for eksempel delvis uførhet. Statsbygg er positive til å utvide stillingsprosent til deltidsansatte som ønsker det.

Forside:
Illustrasjonsfoto Statsbygg
Foto: Hans Fredrik Asbjørnsen

