

Oslo 6.3.2019

Årsrapport 2018

I Styrets beretning

Overordnet vurdering av måloppnåelse og resultater for 2018

Høyskolens viktigste mål – fusjonering med andre kunstutdanninger – er nådd. Sammenslåingen med HK betyr at vi nu kan utvikle studiet i samarbeid med andre fagområder innen kunstfeltet. Det betyr også at vi på sikt kan etablere masterutdanninger bl.a. innenfor dansepedagogikk og danseterapi. Vi blir en del av et større fagfellesskap hvilket vil gagne både studenter og ansatte. Målet om å minske frafall er ikke helt nådd. Ledelsen anser at vi fremdeles har for høyt frafall av studenter og det er iverksatt tiltak for å bedre dette. Målet i forhold til internasjonalisering er nådd. Vi opplevde en økning av både lærer- som studentutveksling. Målsettingen om samarbeid med arbeidslivet er likeledes nådd. At vi har et godt samarbeid med samfunns- og arbeidsliv speiles i Studiebarometerets undersøkelse der studentene verdsetter praksis samtidig som de anser at studiet har en høy grad av arbeidslivsrelevans.

Gjennomføringen av budsjettet med vekt på prioriterte mål og aktiviteter i tilskuddsbrevet, herunder søkningen til akkrediterte studier

Antall studiepoeng etter faglig årsverk økte fra 424 til 467 og gjennomstrømningsprosenten var fortsatt høy og mye høyere enn gjennomsnittet for universitets- og høyskolesektoren samlet sett. Vi ser muligheter for å øke studiepoengs produksjon framover bl.a. gjennom å redusere frafall. Det vil også medføre en enda høyere gjennomføringsprosent.

Erklæring om at pris på eventuelle transaksjoner mellom tilskuddsmottaker og nærstående enheter, og eventuelle internttransaksjoner, er fastsatt etter markedsmessige vilkår.

Høyskolen har ikke hatt transaksjoner med nærstående i 2018

Kort omtale av vesentlige forhold som har hatt betydning for oppnådde resultater, herunder styrets tiltak for å forebygge, avdekke og korrigere eventuelle avvik for å oppnå resultatene.

Styret har i samarbeid med ledelsen fastholdt en stram kostnadspolicy herunder forsøkt å utnytte ressursene på huset for å minske kostnader til eksterne lærerkrefter. Utdanningens egenart krever imidlertid en viss andel gjestelærere, bl.a. koreografer, dels for at studentene må ha kontakt med det internasjonale dansemiljø, dels for å leve opp til internasjonaliseringskravene.

Bull

Høyskolen har i tillegg til de oppsatte gjestepedagoger og koreografer hatt utfordringer i forbindelse med fratrekkesavtale av ansatt som medførte økninger i lønnskostnader utover det som var avsatt i budsjettet for 2018.

Omtale av eventuelle planlagte organisatoriske endringer som antas å ville påvirke virksomhetens rettslige eller økonomiske stilling.

Høyskolen har inngått avtale om fusjon med Høyskolen Kristiania (HK). Dette antas å ville påvirke høyskolens rettslige og økonomiske stilling. I hvilket omfang fusjonen vil påvirke høyskolens rettslige og økonomiske stilling er ikke mulig å beskrive eksakt akkurat nå.

Overordnet fremstilling av de viktigste prioriteringene for 2019.

De viktigste prioriteringene for 2019 er

- God og effektiv integrasjon i HK
- Utvikling av studieplan som kan gi synergieffekter i forhold til fagmiljøene på HK
- Planlegging av PPU og Master-utdanninger

Omtale av resultater på arbeidet ved institusjonen når det gjelder likestilling, diskriminering og tilgjengelighet.

I dansekunstneriske utdanninger, så vel i Norge som internasjonalt, er kvinner per tradisjon overrepresentert. Det gjelder også Norges dansehøyskole (jfr.

https://dbh.nsd.uib.no/nokkeltall/nokkeltall_htmlrapport.action?undermeny=nokkeltall_inst&sektorKode=0&ValgtInstDetail=8228&valgtArstall=2018). I forhold til de ansatte speiler personalstyrken det dansekunstneriske miljø med fler kvinner enn menn. Det skal imidlertid understrekes at den skjeve kjønnsfordeling ikke påvirker likestillingen mellom mannlige og kvinnelige ansatte (lønns- og ansettelsesforhold, arbeidsoppgaver, tillitsverv osv.).

Høyskolen har på grunnlag av likestillings- og diskrimineringslovens (ikrafttreden 1. januar 2018) oppdaterte *Retningslinjer for håndtering av konflikter, trakassering eller annen utilbørlig opptreden*, *Retningslinjer for håndtering av konflikter, trakassering eller annen utilbørlig opptreden der student er involvert* og *Etiske retningslinjer for ansatte ved NDH*. Ledelsen arbeider systematisk og kontinuerlig med å kvalitetssikre arbeidsmiljøet og opprettholde den kultur av gjensidig respekt og samhörighet som er en del av høyskolens DNA.

Omtale av arbeidet samfunnssikkerhet og beredskap.

Høyskolen har et samarbeid med Unicare Helse A/S. Vi er i gang med revidering av Beredskapsdokumentene og vil ferdigstille dette arbeidet i løpet av vår 2019. Beredskapsgruppen består av to representanter fra ledelsen, kontaktlærer for studenter, verneombud for ansatte, en pedagogrepresentant, en kommunikasjonsansvarlig, en brannansvarlig samt loggfører. Hvert år gjennomfører høyskolen brannøvelse for studenter og ansatte. Det ble ikke gjennomført en organisert beredskapsøvelse i 2018 kun et skrivebord gjennomgang.

Ev. organisatoriske endringer

Høyskolen har ikke foretatt organisatoriske endringer i 2018, men fusjonen med HK vil utvilsomt få organisatoriske konsekvenser. Siden arbeidet med å integrere Norges

dansehøyskole i HK pågår er det ikke mulig her og nå å beskrive de organisatoriske endringene som fusjonen vil medføre.

Viktigste prioriteringer for 2019

Fusjonen med HK står i fokus for høyskolens arbeid, spesielt våren 2019. Det er viktig å forankre integrasjonsprosjektet blant høyskolens ansatte så fusjonen blir et steg frem for Norges dansehøyskole så vel som for HK. Utforming av ny studieplan som korresponderer med det fagmiljø høyskolen blir en del av er også en viktig prioritering. Dessuten vil vi – i samarbeid med relevante aktører på HK – prioritere utvikling av Master-utdanninger i for eksempel Master i danseterapi og Master i dansepedagogikk.

II: Introduksjon til virksomhet og hovedtall

Omtale av virksomheten herunder virksomhetens organiseringsform

Stiftelsen Norges dansehøyskole er en fri, selveiende institusjon. Økonomisk overskudd går tilbake til stiftelsens virksomhet og formål. Stiftelsens øverste myndighet er styret som består av 5 representanter. Styret skal ha representanter fra studenter og ansatte. Stiftelsens formål er å drive høyskoleutdanning i dans. Kjernen i virksomheten er bachelorstudiet i dans med pedagogikk.

Omtale av lokalisering, toppledelsen og organisasjonsstruktur

Høyskolen er beliggende Borggata 7 i Oslo mellom Tøyen og Grønland i lokaler med bl.a. fem studioer på totalt 692 m². Ledelsen består av rektor og viserektor. Rektor og viserektor ivaretar den daglige ledelse og er ansvarlige overfor styret. Øvrige medarbeidere er ansvarlige overfor rektor og viserektor. Grunnet høyskolens størrelse er det valgt en flat organisasjonsstruktur.

Hovedtall

Antall årsverk	15
Antall registrerte studenter	76
Totale inntekter	16 894 014
Total tildeling fra Kunnskapsdepartementet og andre departementer	10 623 000
Eventuelle andre hovedtall	-

Redegjørelse for økonomiske forhold

III: Årets aktiviteter og resultater

Resultatrapportering på sektormål

Sektormål 1 Høy kvalitet i utdanning og forskning¹

	Resultat 2017	Resultat 2018
Andel bachelor kandidater som gjennomfører på normert tid	89%	70%
Andel utreisende utvekslingsstudenter på Erasmus+ av totalt antall studenter	2,41%	3,8%

¹ Norges dansehøyskole tilbyr ikke Mastergradsstudier, har ikke PH.D.-programmer, ingen Horisont 2020-kontrakter, får ikke bidrag fra Forskningsrådet, kategoriseres ikke som MNT-fag og har ikke stillingskategoriene *dosent* henholdsvis *professor*.

Vurdering av måloppnåelse på sektormålene og resultater på nasjonale styringsparametere

Sammenliknet med sektoren (omkring 45% så vel privat som offentlig) i øvrig har Norges dansehøyskole en særdeles høy gjennomstrømningsprosent. Det er imidlertid viktig å fortsette arbeidet med rekruttering av søkere med høy inntakskvalitet og samtidig forebygge frafall. Vi har iverksatt tiltak for å følge tett opp studenter som ligger i faresonen for å droppe ut av studiet og vi dokumenterer fra høsten 2018 årsakene til at studenter hopper av studiet. I forhold til rekruttering har vi erstattet Åpen dag med Åpne dører som gjør det mulig for interessenter å besøke oss hele året. Vi har for 2019 et nytt opplegg til opptaksprøven som skal bidra til å forhindre frafall. Men viktigst er justering av studieplanen i første og andre semester som skal høyne dansegleden og stimulere studentens kreative sider.

Også når det gjelder internasjonalisering og utveksling ligger vi over gjennomsnittet for private og statlige høyskoler og universiteter. Vi har et robust nettverk i Erasmus-regi med samarbeidspartnere i Italia, Frankrike, Østerrike og Sverige. Vi sender bare ut studenter som går på siste semester, men undersøker mulighetene for også å sende ut studenter på annet år.

Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten	4,7
Faglig tidsbruk (timer) per uke blant heltidsstudenter	40,4

Studiebarometerets undersøkelse viser år for år at studentene på Norges dansehøyskole er svært tilfredse med utdanningen. Skåren når det gjelder studiekvalitet ligger tradisjonelt rundt 4,5. Men for oss er det også viktig å skåre høyt når det gjelder vurderingen av læringsutbytte, praksis og yrkesrelevants. Også på de områder skårer vi omkring 4,5.

Sektormål 2 Forskning og utdanning for velferd, verdiskaping og omstilling

Vurdering av måloppnåelse på sektormålene og resultater på nasjonale styringsparametere

Tross at Norges dansehøyskole er en liten institusjon som utelukkende tilbyr en første syklus-utdanning driver vi så vel FoU-arbeid som forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid/- forskning. I 2018 har vi hatt et kunstnerisk utviklingsprosjekt (HEAT) og 4. mai 2019 forsvaret høyskolens stipendiat sin doktoravhandling. Dessuten har vi ansatte på etter-/videreutdanning.

Sektormål 3 God tilgang til utdanning

Ikke aktuelt for Norges dansehøyskole.

Sektormål 4 Effektiv, mangfoldig og solid høyere utdanningssektor og forskningssystem

	Resultat 2016	Resultat 2017
Antall studiepoeng etter faglig årsverk	424,13	466,79
Andel kvinner i dosent- og professorstillinger	0	0

Antall studiepoeng etter faglig årsverk har siden 2012 (da bachelorstudiet ble akkreditert) vært stigende. Vi sikter imidlertid mot å produsere enda flere studiepoeng, og vi ser muligheter for dette gjennom sammenslåingen med HK. Utdanningen ved Norges dansehøyskole er syklus 1 (bachelor) og har således ikke anledning til ansettelser i dosent- og professorstillinger (jfr. Forskrift om ansettelse i undervisnings- og forskerstillinger, §2-2., tredje ledd.)²

Hovedfunn i gjennomførte evalueringer

Resultater og måloppnåelse for eventuelle midler tildelt over kapittel 281 post 70

Dette er ikke relevant for Norges dansehøyskole.

Resultater og måloppnåelse for øvrige midler tildelt i supplerende tilskuddsbrev i 2017

Dette er ikke relevant for Norges dansehøyskole.

IV. Styring og kontroll i virksomheten

Omtale av institusjonens opplegg for styring og kontroll som er tilpasset institusjonens egenart, risiko og vesentlighet

Rektor har hver uke møte med høyskolens regnskapsfører hvor budsjett gjennomgås og generell oppfølging av innbetalinger og studieavgift. Regnskapsfører påser at alle fakturaer blir lagt inn i Visma Approval hvor rektor godkjenner før det går til betaling i bank.

Eventuelle vesentlige forhold

Høyskolen har totalt avvik i forhold til budsjett i inntektssiden for 2018 på kr 584.950,- hvorav kr 223.000,- er økning i offentlig tilskudd og kr 174.444,- i studieavgift. I tillegg en økning i andre driftsinntekter på kr 187.506,-. Kostnadsgruppen varekost må sees i sammenheng med lønnskostnader da vi har omfordelt kostnader i lønnsbudsjettet til honorar for eksterne pedagoger. I 2018 hadde høyskolen kr 600.000,- i mer kostnad i forbindelse med fratredelsesavtale av en ansatt. Lønnskostnader for høyskolens aktiviteter utenfor akkreditert studie hadde i forhold til budsjett en økning på kr 150.000,- men uten at dette påvirker nettoresultat.

Aktiviteten gir studentene mulighet for å utøve undervisningspraksis i henhold til studieplan.

Ved avleggelse av budsjett 2018 hadde høyskolen fast ansatt vaktmester hvor blant annet renhold var en del av stillingen. Dette medfører et avvik på kr 500.000,-

² <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2006-02-09-129>

Sikkerhet og beredskap

Høyskolen har et samarbeid med Unicare Helse A/S. Vi er i gang med revidering av Beredskapsdokumentene og vil ferdigstille dette arbeidet i løpet av vår 2019.

Beredskapsgruppen består av to representanter fra ledelsen, kontaktlærer for studenter, verneombud for ansatte, en pedagogrepresentant, en kommunikasjonsansvarlig, en brannansvarlig samt loggfører.

Hvert år gjennomfører høyskolen brannøvelse for studenter og ansatte. Det ble ikke gjennomført en organisert beredskapsøvelse i 2018 kun et skrivebord gjennomgang.

V. Vurdering av framtidsutsikter

Vi vurderer at sammenslåingen med HK vil styrke utdanningskvaliteten. Den gir oss mulighet for å høyne kvaliteten på det nåværende studie og vi ser mulighet for å utvikle andre studier innen dansefeltet som er relevante for samfunns- og arbeidsliv nå og i fremtiden (dansepedagogikk, danseterapi, PPU i dans/PPU i scenekunst). Ledelsen anser at studenter og ansatte ikke kun vil oppleve en forbedring av studiet i seg, men også av læringsmiljø og av mulighetene for å studere videre innen for fagfeltet.

Rann Kristin Nann

Ole Egeberg

Kristine Dalsbø

Ann Munn

Ann Munn

Ole Egeberg

Oslo 31.1.2019

Ledelseskommentar

1. Kortfattet beskrivelse av høyskolens organisasjonsform

Stiftelsen Norges dansehøyskole (NDH) er en fri, selveiende institusjon. Av overskuddet ved stiftelsens virksomhet skal en halvpart avsettes til en grunnkapital til denne når en størrelse av min. kr. 100.000. Den årlige avkastning av grunnkapitalen samt resten av det årlige overskudd ved virksomheten, skal etter beslutning av styret anvendes til å fremme stiftelsens formål. Grunnkapitalen skal ikke kunne angripes. Fordelingen avgjøres ved alminnelig flertall blant styrets medlemmer. Stiftelsens øverste myndighet er styret som består av minst 5 representanter. Styret skal ha representanter fra studenter og ansatte. De øvrige skal fortrinnsvis ha erfaring fra lignende virksomhet. Styret overvåker at stiftelsens formål overholdes i samsvar med bestemmelsene i nærværende vedtekter og påser at stiftelsens virksomhet og forvaltningen av dens midler skjer på en betryggende måte. Det skal være størst mulig åpenhet om styrets arbeid. Rektor og viserektor ivaretar den daglige ledelse og er ansvarlige overfor styret. Øvrige medarbeidere er ansvarlige overfor rektor og viserektor.

2. Kortfattet beskrivelse av høyskolens formål

NDH har i tråd med Universitets- og høyskoleloven til formål å a) tilby en Bachelor i dans med pedagogikk som er basert på forskning, kunstnerisk utviklingsarbeid og erfaringskunnskap; b) utføre FoU-arbeid; c) forvalte tildelte resurser effektivt; d) formidle resultater fra forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid; e) bidra til at norsk høyere utdanning og forskning innen for det kunstneriske feltet følger internasjonale standarder; f) samarbeide med andre universiteter og høyskoler nasjonalt og internasjonalt; g) samarbeide med samfunns- og arbeidsliv lokalt og regionalt.

Vi viser til årsrapport 2017 under punkt V - *Vurdering av framtidsutsikter*. Styret valgte å inngå fusjonsavtale med Høyskolen Kristiania (HK). Fusjonsavtalen er signert og overtagelsen vil skje 1.9 2019.

3. Bekreftelse på at regnskapet er avlagt iht. regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk og presentert i samsvar med de oppstillingsplaner og særskilte krav til regnskapsopplysninger som Kunnskapsdepartementet har fastsatt, med opplysning om eventuelle avvik.

Det bekreftes at Regnskapet er avlagt iht. regnskapslovens bestemmelser for små foretak og presentert i samsvar med de oppstillingsplaner og særskilte krav til regnskapsopplysninger som Kunnskapsdepartementet har fastsatt, med opplysning om eventuelle avvik.

4. Bekreftelse på at regnskapet gir et dekkende og rettviseende bilde av høyskolens økonomiske stilling, med opplysning om eventuelle særlige forhold.

Det bekreftes at regnskapet gir et dekkende og rettviseende bilde av høyskolens økonomiske stilling. Høyskolen har hatt utfordringer i forbindelse med fratreddesavtale av ansatt som medførte økninger i lønnskostnader.

Til tross for fusjonen med HK forventer ledelsen ingen større endringer i 2019, på inntekter og kostnader i forhold til vedtatt budsjett.



5. Omtale av vesentlige endringer i resultat- og balanseposter i forhold til tidligere årsregnskap.

Høyskolen har hatt en økning i inntekter som skyldes offentlig tilskudd samt en svak økning i andre inntekter.

I forhold til balanseposter viser kundefordringer pr. 31.12.2018 kr 3.015.689,- mot 31.12.2017 kr 131.475,- som skyldes at semesteravgiften vår 2019 ble fakturert før årsskifte med kr 499.983.

Forskuddsfakturering av semesteravgift vår 2019 påvirket annen kortsiktig gjeld som pr. 31.12.2018 viste kr 4.836.700,- mot kr 2.223.778,- 31.12.2017.

6. Omtale av vesentlige avvik mellom resultatbudsjett og resultatregnskap for 2019.

Høyskolen har totalt avvik i forhold til budsjett i inntektssiden for 2018 på kr 584.950,- hvorav kr 223.000,- er økning i offentlig tilskudd og kr 174.444,- i studieavgift. I tillegg en økning i andre driftsinntekter på kr 187.506,-

Kostnadsgruppen varekost må sees i sammenheng med lønnskostnader da vi har omfordelt kostnader i lønnsbudsjettet til honorar for eksterne pedagoger.

I 2018 hadde høyskolen kr 600.000,- i mer kostnad i forbindelse med fratreddesavtale av en ansatt. Lønnskostnader for høyskolens aktiviteter utenfor akkreditert studie hadde i forhold til budsjett en økning på kr 150.000,- men uten at dette påvirker nettoresultat. Aktiviteten gir studentene mulighet for å utøve undervisningspraksis i henhold til studieplan.

Ved avleggelse av budsjett 2018 hadde høyskolen fast ansatt vaktmester hvor blant annet renhold var en del av stillingen. Dette medfører et avvik på kr 500.000,-

7. Omtale av gjennomførte investeringer i regnskapsperioden og planlagte investeringer i senere perioder.

Det er ikke foretatt ingen investeringer i 2018

8. En vurdering av høyskolens drift i regnskapsperioden, herunder en omtale i utviklingen i inntekter og sentrale kostnader.

Med henblikk på de utfordringene og utfordringer endringene som har skjedd etter budsjettavleggelse for 2018 mener ledelsen at øvrig drift har vært forsvarlig. Samtidig må det være fokus på kostnadskutt og økning av inntekter i tiden fremover.

9. Omtale av hvordan eventuelt overskudd er disponert.

Årets underskudd overføres annen egenkapital (udekket tap).

10. Opplysning om hvem som er høyskolens revisor.

Høyskolens revisor er Knut Nyerrød, Statsautorisert revisor. Han er ansatt i BDO Oslo AS.


Ann Kristin Norum
Rektor

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

		Virkelig			Budsjett			Avvik		
		Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%
3100	Studieavgifter	2 343 029	7 750 593	45,9	588 352	5 512 268	30,0	1 754 677	2 238 325	40,6
3101	Periodisert studieavgift	-1 979 597	-2 466 151	-14,6	0	0	0,0	-1 979 597	-2 466 151	0,0
3110	Eksamensavgift	0	52 000	0,3	0	0	0,0	0	52 000	0,0
3140	Inntekter Studietur	-14 666	137 994	0,8	0	0	0,0	-14 666	137 994	0,0
3141	Periodiserte inntekter studietur	-262 416	-262 416	-1,6	0	0	0,0	-262 416	-262 416	0,0
3150	Kveldsskolen	38 880	619 634	3,7	65 000	550 000	3,0	-26 120	69 634	12,7
3160	Inntekter forestillinger	5 720	59 870	0,4	0	100 000	0,5	5 720	-40 130	-40,1
3170	Inntekter salg skolebøker ol	0	4 280	0,0	0	0	0,0	0	4 280	0,0
Salgsinntekter		130 950	5 895 804	34,9	653 352	6 162 268	33,5	-522 402	-266 464	-4,3
3400	Offentlig tilskudd	885 250	10 623 000	62,9	884 413	10 613 000	57,7	837	10 000	0,1
3410	Tilskudd Erasmus mobilitet	0	46 056	0,3	2 250	27 000	0,1	-2 250	19 056	70,6
3600	Inntekter utleie	1 800	329 154	1,9	33 335	400 000	2,2	-31 535	-70 846	-17,7
3900	Andre driftsinntekter	-600 000	0	0,0	158 250	1 200 000	6,5	-758 250	-1 200 000	-100,0
Andre inntekter		287 050	10 998 210	65,1	1 078 248	12 240 000	66,5	-791 198	-1 241 790	-10,1
Sum driftsinntekter		418 000	16 894 014	100,0	1 731 600	18 402 268	100,0	-1 313 600	-1 508 254	-8,2
4100	Kostnader studenter	26 036	40 116	0,2	0	15 500	0,1	26 036	24 616	158,8
4130	Kostnader forestilling	-114 865	87 744	0,5	0	75 000	0,4	-114 865	12 744	17,0
4140	Kostnader studietur	114 865	702 435	4,2	0	700 000	3,8	114 865	2 435	0,3
4144	Kostnader kosymer, rekvisitt	0	80 474	0,5	0	85 000	0,5	0	-4 526	-5,3
4150	Kostnader ifbm opptaksprøver	0	17 699	0,1	0	30 000	0,2	0	-12 301	-41,0
4170	Innkjøp bøker ol	0	0	0,0	500	5 500	0,0	-500	-5 500	-100,0
4500	Honorar undervisning oppg. pl	7 000	322 997	1,9	0	0	0,0	7 000	322 997	0,0
4550	Honorar undervisning ikke	0	120 640	0,7	20 835	250 000	1,4	-20 835	-129 360	-51,7
4551	Honorar Terpsi	42 500	220 700	1,3	5 835	70 000	0,4	36 665	150 700	215,3
4560	Kostnader kost/losji eksterne	0	20 135	0,1	0	0	0,0	0	20 135	0,0
Varekostnader		75 536	1 612 940	9,5	27 170	1 231 000	6,7	48 366	381 940	31,0
Bruttofortjeneste		342 464	15 281 074	90,5	1 704 430	17 171 268	93,3	-1 361 966	-1 890 194	-11,0
5000	Lønn til ansatte	710 358	8 055 088	47,7	557 049	5 784 744	31,4	153 309	2 270 343	39,2

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

		Virkelig			Budsjett			Avvik		
		Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%
5001	Lønn kto ansatte o/60	0	0	0,0	206 605	2 242 133	12,2	-206 605	-2 242 133	-100,0
5011	Lønn timelærere/koreografer	75 800	405 104	2,4	20 409	366 270	2,0	55 391	38 834	10,6
5012	Lønn timelærere Terpsi	17 222	155 038	0,9	4 167	50 004	0,3	13 055	105 034	210,1
5092	Feriepenger	84 262	918 003	5,4	95 126	1 001 118	5,4	-10 864	-83 115	-8,3
5093	Feriepenger timelærere	1 757	14 733	0,1	0	0	0,0	1 757	14 733	0,0
5095	Tilb.f. avs. FP	-42 181	-42 181	-0,2	0	0	0,0	-42 181	-42 181	0,0
5250	Obligatorisk tjenestepensjon	21 465	271 830	1,6	21 481	242 668	1,3	-16	29 162	12,0
5330	Styrehonorar	54 500	134 000	0,8	40 000	80 000	0,4	14 500	54 000	67,5
5400	Arbeidsgiveravgift	142 659	1 243 079	7,4	112 347	1 132 761	6,2	30 312	110 318	9,7
5401	Arb.g.avg.timelærere Terpsi	2 428	20 414	0,1	0	0	0,0	2 428	20 414	0,0
5405	Arbeidsgiveravg. av påløpne	11 881	129 398	0,8	12 122	131 845	0,7	-241	-2 447	-1,9
5406	Arg.g.avg FP Terpsi	248	2 117	0,0	0	0	0,0	248	2 117	0,0
5407	Avs. aga av FP	2 780	2 780	0,0	0	0	0,0	2 780	2 780	0,0
5510	Refusjon reisekostnader	10 716	103 516	0,6	13 335	160 000	0,9	-2 619	-56 484	-35,3
5800	Refusjon av sykepenger	0	-73 305	-0,4	0	0	0,0	0	-73 305	0,0
5830	Refusjon arbeidsmarkedstiltak	-46 440	-56 760	-0,3	0	0	0,0	-46 440	-56 760	0,0
5900	Gaver til ansatte	0	2 299	0,0	0	0	0,0	0	2 299	0,0
5980	Bedriftshelsetjeneste	0	11 969	0,1	1 250	15 000	0,1	-1 250	-3 031	-20,2
5990	Annen personalkostnad	0	9 317	0,1	1 000	10 000	0,1	-1 000	-683	-6,8
Lønn og andre personalkostn.		1 047 454	11 306 437	66,9	1 084 891	11 216 544	61,0	-37 437	89 894	0,8
6000	Avskr. bygning og annen fast	11 667	140 002	0,8	11 663	140 000	0,8	4	2	0,0
6010	Avskrivning transportmidler	2 400	28 801	0,2	0	0	0,0	2 400	28 801	0,0
Avskrivning varige driftsm.		14 067	168 803	1,0	11 663	140 000	0,8	2 404	28 803	20,6
6300	Leie lokaler	-1 158 042	1 817 173	10,8	199 417	2 273 502	12,4	-1 357 459	-456 329	-20,1
6301	Leie lokaler ekstern	20 000	80 766	0,5	3 000	128 000	0,7	17 000	-47 234	-36,9
6302	Leie parkering	1 116	13 392	0,1	1 085	13 000	0,1	31	392	3,0
6310	Felleskostnader	43 333	693 537	4,1	44 220	530 640	2,9	-887	162 897	30,7
6340	Lys	12 087	93 135	0,6	15 000	107 000	0,6	-2 913	-13 865	-13,0
6360	Renhold	58 192	627 020	3,7	46 872	562 464	3,1	11 320	64 556	11,5

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

	Virkelig			Budsjett			Avvik		
	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%
6361 Renholdsartikler	0	335	0,0	500	6 000	0,0	-500	-5 665	-94,4
6390 Vakthold	2 642	35 031	0,2	2 500	30 000	0,2	142	5 031	16,8
Kostnader lokale	-1 020 673	3 360 388	19,9	312 594	3 650 606	19,8	-1 333 267	-290 218	-7,9
6430 Leie andre kontormaskiner	685	8 220	0,0	0	0	0,0	685	8 220	0,0
Leie maskiner, inventar	685	8 220	0,0	0	0	0,0	685	8 220	0,0
6540 Kostnadsført inventar	0	16 009	0,1	0	10 000	0,1	0	6 009	60,1
6550 Driftsmateriell	3 790	74 501	0,4	3 335	40 000	0,2	455	34 501	86,3
6551 Kostnader edb-utstyr	0	0	0,0	1 663	20 000	0,1	-1 663	-20 000	-100,0
6553 Programvare årlig vedlikehold	14 983	224 379	1,3	16 667	200 000	1,1	-1 684	24 379	12,2
6590 Internationalisering (seminarer)	0	0	0,0	1 000	12 000	0,1	-1 000	-12 000	-100,0
6591 Kostnader Afrika adm	2	50 687	0,3	2 083	25 000	0,1	-2 082	25 687	102,7
6592 Kostnader utveksling Erasmus	3 783	40 303	0,2	0	40 000	0,2	3 783	303	0,8
Verktøy, inventar	22 557	405 880	2,4	24 748	347 000	1,9	-2 191	58 880	17,0
6600 Rep. og vedlikehold bygninger	2 259	39 380	0,2	4 125	49 500	0,3	-1 866	-10 120	-20,4
6610 Rep/vedlikehold ventilasjon	0	46 488	0,3	28 500	57 000	0,3	-28 500	-10 512	-18,4
6620 Rep. og vedlikehold utstyr	0	5 563	0,0	1 667	20 000	0,1	-1 667	-14 438	-72,2
6690 Rep. og vedlikehold annet	0	7 286	0,0	0	0	0,0	0	7 286	0,0
Reparasjon,vedlikehold	2 259	98 717	0,6	34 292	126 500	0,7	-32 033	-27 784	-22,0
6700 Revisjonshonorar	18 750	75 750	0,4	0	60 000	0,3	18 750	15 750	26,3
6705 Regnskapshonorar	-55 696	206 370	1,2	22 917	275 000	1,5	-78 613	-68 630	-25,0
6720 Honorar økonomisk rådgivning	0	29 000	0,2	0	0	0,0	0	29 000	0,0
6725 Honorar juridisk bistand	0	38 336	0,2	0	0	0,0	0	38 336	0,0
6790 Andre honorar	0	5 000	0,0	0	0	0,0	0	5 000	0,0
Fremmede tjenester	-36 946	354 456	2,1	22 917	335 000	1,8	-59 863	19 456	5,8
6800 Kontorrekvisita	0	8 315	0,0	1 250	15 000	0,1	-1 250	-6 685	-44,6
6820 Trykksaker	0	0	0,0	417	5 000	0,0	-417	-5 000	-100,0
6840 Aviser, tidsskrifter, bøker o.l	0	6 297	0,0	83	1 000	0,0	-83	5 297	529,7
6850 Drift/anskaffelser bibliotek	2 016	29 857	0,2	417	5 000	0,0	1 599	24 857	497,1
6860 Møter, kurs, oppdatering o.l	0	87 604	0,5	1 250	15 000	0,1	-1 250	72 604	484,0

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

	Virkelig			Budsjett			Avvik		
	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%
6870 HMS arbeid	0	0	0,0	5 000	60 000	0,3	-5 000	-60 000	-100,0
6871 FOU	0	0	0,0	1 667	20 000	0,1	-1 667	-20 000	-100,0
Kontorkostnader	2 016	132 073	0,8	10 083	121 000	0,7	-8 068	11 073	9,2
6900 Telefon	1 723	21 628	0,1	2 000	24 000	0,1	-277	-2 372	-9,9
6903 Mobiltelefon	199	1 992	0,0	417	5 000	0,0	-218	-3 008	-60,2
6907 Datakommunikasjon	0	0	0,0	833	10 000	0,1	-833	-10 000	-100,0
6940 Porto	0	438	0,0	583	7 000	0,0	-583	-6 562	-93,7
Telefon, porto	1 922	24 058	0,1	3 833	46 000	0,2	-1 912	-21 942	-47,7
7100 Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig	13 752	16 300	0,1	2 000	24 000	0,1	11 752	-7 701	-32,1
7101 Passasjertillegg oppg.ppliktig	104	462	0,0	0	0	0,0	104	462	0,0
Kostnader transport	13 855	16 761	0,1	2 000	24 000	0,1	11 855	-7 239	-30,2
7140 Reisekostnad, ikke oppg.ppliktig	10 355	42 237	0,3	4 333	52 000	0,3	6 022	-9 763	-18,8
7150 Diettkostnad, oppgavepliktig	0	6 725	0,0	0	5 000	0,0	0	1 725	34,5
Reise, diett	10 355	48 962	0,3	4 333	57 000	0,3	6 022	-8 038	-14,1
7300 Kostnader arrangement	0	0	0,0	1 250	15 000	0,1	-1 250	-15 000	-100,0
7320 Reklameannonser	3 119	24 088	0,1	0	35 500	0,2	3 119	-11 412	-32,1
7321 Annonser, adm	0	0	0,0	833	10 000	0,1	-833	-10 000	-100,0
7329 Anne reklamekostnad	0	7 600	0,0	833	10 000	0,1	-833	-2 400	-24,0
7330 Brosjyrer/salgsmatr	0	0	0,0	0	25 000	0,1	0	-25 000	-100,0
Salg, reklame, repr.	3 119	31 688	0,2	2 917	95 500	0,5	202	-63 812	-66,8
7350 Representasjon,	885	4 841	0,0	417	5 000	0,0	468	-159	-3,2
7400 Kontingent, fradragsberettiget	0	4 363	0,0	0	20 000	0,1	0	-15 638	-78,2
7420 Gaver, fradragsberettiget	0	1 261	0,0	1 000	2 000	0,0	-1 000	-739	-37,0
Kontingenter og gaver	885	10 465	0,1	1 417	27 000	0,1	-532	-16 535	-61,2
7500 Forsikringspremie	8 870	104 576	0,6	8 333	100 000	0,5	537	4 576	4,6
Forsikringer, garantier	8 870	104 576	0,6	8 333	100 000	0,5	537	4 576	4,6
7710 Styremøter	1 779	10 316	0,1	5 000	16 000	0,1	-3 221	-5 684	-35,5
7711 Ref. reisekostn. styremøter	7 517	10 783	0,1	0	0	0,0	7 517	10 783	0,0
7770 Bank og kortgebyrer	1 876	18 456	0,1	1 458	17 500	0,1	418	956	5,5

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

	Virkelig			Budsjett			Avvik		
	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%
7790 Annen kostnad m/fradrag	947	4 684	0,0	4 167	50 000	0,3	-3 220	-45 316	-90,6
Andre kostnader	12 119	44 239	0,3	10 625	83 500	0,5	1 494	-39 261	-47,0
7830 Tap på fordringer	0	3 000	0,0	0	0	0,0	0	3 000	0,0
Tap m.v.	0	3 000	0,0	0	0	0,0	0	3 000	0,0
Sum driftskostnader	82 545	16 118 723	95,4	1 534 646	16 369 650	89,0	-1 452 101	-250 926	-1,5
Driftsresultat	259 920	-837 649	-5,0	169 784	801 618	4,4	90 136	-1 639 268	-204,5
8050 Renteinntekt bankinnskudd	8 163	8 163	0,0	5 000	5 000	0,0	3 163	3 163	63,3
8055 Renteinntekter kundefordringer	0	1 671	0,0	0	0	0,0	0	1 671	0,0
8070 Aksjeutbytte	0	15 553	0,1	0	0	0,0	0	15 553	0,0
Finansinntekter	8 163	25 387	0,2	5 000	5 000	0,0	3 163	20 387	407,7
8150 Annen rentekostnad	0	7 826	0,0	0	0	0,0	0	7 826	0,0
8155 Rentekostnad leverandørgjeld	0	95	0,0	0	0	0,0	0	95	0,0
8160 Valutatap (disagio)	6 307	6 307	0,0	0	0	0,0	6 307	6 307	0,0
Finanskostnader	6 307	14 229	0,1	0	0	0,0	6 307	14 229	0,0
Netto finansposter	1 855	11 158	0,1	5 000	5 000	0,0	-3 145	6 158	123,2
Resultat før skatt	261 775	-826 491	-4,9	174 784	806 618	4,4	86 991	-1 633 110	-202,5
Resultat etter skatt	261 775	-826 491	-4,9	174 784	806 618	4,4	86 991	-1 633 110	-202,5

Resultatregnskap desember 2018

Norges Dansehøyskole

Alle beløp i NOK

Virkelig			Budsjett			Avvik		
Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%	Periode	Hittil	%