

22.10.09

KRAVSPESIFIKASJON

Utredningsarbeidet omfatter delområdene organisering (dvs. avdelings- og instituttinndelingen), styring (dvs. styrings- og utvalgsstruktur på institusjons-, avdelings- og instituttnivå), og ledelse (dvs. ordningen med valgte institusjonsledere og åremålstilsatte, enhetlige ledere på avdelings- og instituttnivå). Gjennom utredningsarbeidet tas det sikte på å få avklart hvilke ordninger innen disse delområdene som er best egnet til å realisere høgskolens mål fastsatt av overordnet myndighet og av styret. Høgskolens strategiske plan må legges til grunn for utredningsarbeidet. Med dette som utgangspunkt blir oppdraget innenfor de aktuelle delområdene som følger:

ORGANISERING

På hvilken måte bør HiT (Høgskolen i Telemark) mest hensiktsmessig organiseres for at høgskolen skal møte framtidens utfordringer og nå sine mål?

- Skissere mulige, alternative modeller for organisering av HiT.
- Vurdere sterke og svake sider ved disse alternative modellene.
- Vurdere modellene i forhold til sterke og svake sider ved dagens organisering av høgskolen.
- Anbefale løsninger for framtidig organisering.

STYRING

På hvilken måte kan HiTs styringsstruktur mest hensiktsmessig organiseres for at høgskolen skal møte framtidens utfordringer og nå sine mål?

- Skissere mulige, alternative modeller for styringsstruktur ved HiT.
- Vurdere sterke og svake sider ved disse alternative modellene.
- Vurdere disse modellene i forhold til sterke og svake sider ved dagens styringsstruktur.
- Anbefale løsninger for framtidige styringsstruktur.

LEDELSE

Hvordan bør ledelsesstrukturen ved HiT organiseres for at høgskolen skal møte framtidens utfordringer og nå sine mål?

- Vurdere fordeler og ulemper med enhetlig og delt ledelse på institusjonsnivå.
- Vurdere fordeler og ulemper med enhetlig ledelse på underliggende nivåer, og med åremålstilsatte ledere på disse nivåene.
- Vurder ulike ledelsesformer opp mot ulike modeller for organisering av høgskolen.
- Anbefale løsninger for framtidig ledelsesstruktur.

Styresak 78/09 er vedlagt for ytterligere konkretisering av oppdraget.

Vedlegg: Styresak 78/09.