



DET KONGELIGE
KOMMUNAL- OG DISTRIKTSDEPARTEMENT

DOGA - Design og arkitektur Norge
Nedre Vollgate 4
0158 OSLO

Deres ref

Vår ref
25/3544-3

Dato
18. desember 2025

Statsbudsjettet 2026 - tilskudd til Design og arkitektur Norge (DOGA)

1. Innledning

Kommunal- og distriktsdepartementet viser til Prop. 1 S (2025–2026) for Kommunal- og distriktsdepartementet, jf. Innst. 16 S (2025–2026).

Kommunal- og distriktsdepartementet har det statlige oppfølgingsansvaret for Stiftelsen Design og arkitektur Norge (DOGA). F.o.m. 2024 ble deler av departementets portefølje overført til det nyopprettede Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, inkludert ansvaret for forvaltningspolitikk og innovasjon i offentlig sektor. For budsjettåret 2026 omfatter tilskuddsbrevet fra Kommunal- og distriktsdepartementet også enkelte prosjekter for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet.

Nærings- og fiskeridepartementet gir tilskudd til DOGA for å bidra til å nå departementets overordnede mål om størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi, innenfor bærekraftige rammer. Det vises til eget tilskuddsbrev for omtale av dette formålet. Eventuelle tilskudd fra andre departementer omtales i egne tilskuddsbrev.

Ifølge stiftelsens vedtekter har DOGA til formål å «.. fremme forståelse, kunnskap og bruk av design og arkitektur i næringslivet og samfunnet ellers. Stiftelsen skal fremme kvalitet og nytenkning ved bruk av design og arkitektur i utviklingen av omgivelser, produkter og tjenester. Stiftelsen skal stimulere til innovasjon, effektivisering og økt verdiskaping ved bruk av design og arkitektur i norsk næringsliv og offentlig sektor.»

Postadresse
Postboks 8112 Dep
0032 Oslo
postmottak@kdd.dep.no

Kontoradresse
Akersg. 59
www.kdd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
972 417 858

Avdeling
Planavdelingen

Saksbehandler
Kristin Omholt-
Jensen
22 24 58 48

2. Overordnede rammer

Kommuner og fylkeskommuner har en avgjørende rolle i å bidra til en bærekraftig utvikling gjennom sitt ansvar for blant annet samfunns- og arealplanlegging og tjenesteyting. Kommunal- og distriktsdepartementet har blant annet ansvar for at samfunns- og arealplanlegging fremmer bærekraftig samfunnsutvikling og arealbruk, at et velfungerende plansystem fremmer effektivitet og kvalitet i planleggingen, og for bærekraftige, nyskapende og omstillingsdyktige kommuner.

Regjeringen er opptatt av at det skal være rom for utvikling i hele landet og vil legge til rette for trygge, bærekraftige og levende byer, tettsteder og lokalsamfunn. Norge trenger flere boliger og regjeringen ønsker å få fart på boligbyggingen. Regjeringen er opptatt av å gjøre plan- og byggesaksprosessene mer forutsigbare og effektive. Samtidig jobber regjeringen for å sikre at boligene og boområdene har god kvalitet – at vi bygger i et hundreårsperspektiv. Den nye nasjonale arkitekturstrategien «Rom for kvalitet» adresserer behovet for å ta vare på og ombruke det som allerede er bygd og at vi må ta smarte valg når vi bygger nytt, for å sikre varierte nabolag, varsom ressursbruk, vakre omgivelser og varige kvaliteter.

Det forventes at DOGA bidrar aktivt for å støtte og utvikle kommuner og fylkeskommuner innenfor disse rammene. Innsatsen skal avgrenses mot andre virkemiddelaktører med tilgrensende ansvarsområder, som blant andre Distriktsenteret, DiBK og Husbanken, for å styrke samarbeid og bidra til en mer effektiv ressursbruk.

3. Mål for tilskuddet

Hovedformålet med tilskuddet fra Kommunal- og distriktsdepartementet er å fremme bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn i hele landet, med hovedvekt på kvalitet i de bygde omgivelser.

DOGA skal videreutvikles som nasjonalt kompetansemiljø for stedsutvikling og arkitektur og styrke sin rolle som pådriver på disse områdene, med kommunesektoren som viktigste målgruppe.

Delmål 1: Bidra til utvikling av bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn

DOGA skal være en pådriver innen stedsutvikling og fremme nytenkning og nye løsninger for å utvikle bærekraftige og attraktive byer, tettsteder og lokalsamfunn. Arbeidet skal gjøres særlig relevant for kommunesektoren og deres oppgaver innen samfunns- og arealplanlegging og by- og stedsutvikling. Målet er å skape varig verdi ved å forbedre eksisterende praksis og knytte innsatsen til pågående prosesser og kommunenes lovpålagte oppgaver. Det skal også stimulere til økt samarbeid på tvers av offentlige sektorer og mellom offentlige og private aktører.

Delmål 2: Bidra til økt kvalitet på de bygde omgivelsene

DOGA skal styrkes som nasjonalt kompetansemiljø for arkitektur og pådriver for økt kvalitet i de bygde omgivelsene, og utvikle ressurser og verktøy som kan benyttes i lokale

planprosesser. Arbeidet skal bidra til bærekraftig arealbruk og at den grønne omstillingen gir varig verdi til befolkning og lokalsamfunn. DOGA skal videreutvikles som brobygger og møteplass på tvers av forvaltningsnivå, sektorer og fag. Innsatsen skal bidra til å løfte den offentlige debatten om betydningen av kvalitet i de bygde omgivelsene og arkitektur som verktøy i samfunnsutviklingen. Arbeidet skal innebære kompetanse- og formidlingsaktiviteter, enten i egen regi eller i samarbeid med andre aktører innenfor det statlige virkemiddelapparatet og/eller samfunnet for øvrig.

Delmål 3: Økt innovasjon i offentlig sektor

Et kjennetegn ved de store samfunnsutfordringene er at de ikke kan løses innen hver enkelt sektor, men krever brukerorienterte tilnærminger, samarbeid og utviklingsarbeid på tvers av sektorer og nivåer. DOGAs kompetanse innenfor design- og systeminnovasjon skal bidra til å forenkle, skape bedre tjenester for innbyggerne og en mer effektiv forvaltning, blant annet ved hjelp av KI. Kommunesektoren skal vektlegges særskilt.

Delmål 3 hører inn under Digitaliserings- og forvaltningsdepartementets ansvarsområder.

Kommunal- og distriktsdepartementet legger til grunn at DOGAs deltakelse i aktiviteter som ikke faller inn under prioriteringene i dette tilskuddsbrevet, og som ønskes finansiert over departementets tilskudd, avklares med departementet.

4. Prioriteringer for tilskuddet i 2026

DOGA skal fortsette arbeidet med innovasjonsprogram, kompetanse- og kurstilbud, verktøyutvikling og erfaringsspredning.

Bidra til oppfølging av den nasjonale arkitekturstrategien

En hovedoppgave vil være å bidra i oppfølgingen av regjeringens nye nasjonale arkitekturstrategi «Rom for kvalitet». DOGAs innsats skal bidra til å øke kompetansen i kommunene innen stedsutvikling og arkitektur, og synliggjøre hvordan dette kan inngå i deres samfunns- og arealplanlegging. DOGA skal bidra til nytenkning og å løfte frem de som går foran. I tråd med arkitekturstrategien er det viktig at varige kvaliteter i de fysiske omgivelsene ikke forsinker eller fordyrer byggeprosessene, og DOGAs innsats skal også se målet om økt kvalitet i sammenheng med behovet for bedre og effektive prosesser, samt å holde kostnadene nede.

Forum for stedsutvikling og arkitektur

DOGA skal lede og følge opp «Forum for stedsutvikling og arkitektur» i tråd med forumets mandat, utarbeidet av departementenes faglige koordineringsgruppe for stedsutvikling og arkitektur. Hensikten med forumet er å styrke kommunenes kompetanse innen stedsutvikling og arkitektur, og fremme den samfunnsmessige betydningen av stedsutvikling og gode fysiske omgivelser. Samordning og samarbeid skal vektlegges, slik at statlige virkemiddelaktører og regionale aktører bruker de samlede ressursene mest mulig treffsikkert og effektivt. Fylkeskommunene har ansvar for planfaglig veiledning av kommunene etter plan- og bygningsloven, og vil være en særlig viktig samarbeidspartner for forumet.

Verktøy for arkitektonisk kvalitet

DOGA skal utvikle verktøy som kommunene kan bruke til å utarbeide egne lokale arkitektur- og byformingstrategier som en del av sitt planarbeid. Arbeidet skal baseres på innsikt om ulike kommuners behov for støtte i utvikling og bruk av ressurser som skal bidra til økt kvalitet på de bygde omgivelsene gjennom planlegging etter plan- og bygningsloven. Resultatet skal utvikles i dialog med kommunesektoren, byggebransjen og relevante fagetater og organisasjoner. Målet er at verktøyene kan bidra til å gjøre det enklere for kommunene å jobbe aktivt med kvalitet i de bygde omgivelsene, og legge til rette for bedre dialog og økt forutsigbarhet i planprosessene. DOGAs arbeid i 2025 med å sammenstille gjeldende kunnskap om status og behov for verktøy/ressurser for økt kvalitet på de bygde omgivelsene er et viktig kunnskapsgrunnlag.

Statens arkitekturpris

Regjeringen opprettet våren 2025 Statens arkitekturpris, som deles ut årlig av kommunal- og distriktsdepartementet. Formålet med statens arkitekturpris er å fremheve forbilder som viser kvalitet i by- og bomiljøer, og utmerker seg med god arkitektur, stedegen byggeskikk, bærekraftige og varige løsninger, og bidrar til gjenbruk gjennom fortetting og/eller transformasjon. Juryen består av representanter fra departementenes virkemiddelapparat innen arkitektur, stedsutvikling og boligbygging. DOGA skal lede juryens arbeid med å vurdere nominerte prosjekter, kåre finalister og vinner, og bidra til å spre resultater og erfaringer fra de beste prosjektene gjennom media og i samfunnet ellers.

Forsterket arealplanlegging

Regjeringen vil følge opp arkitekturstrategien gjennom en ny stortingsmelding om arealplanlegging og arkitektur. Arealbruk og det bygde miljø er virkemidler og ressurser som kan bidra til å gi fremtidige svar på hvordan vi begrenser utslipp av klimagasser og tap av naturmangfold, møter endringer i demografi og nye sikkerhets- og beredskapsbehov, og omstiller økonomien. DOGA skal bidra inn i arbeidet etter nærmere avtale med departementet, med særlig vekt på medvirknings- og innspillsprosesser.

Klimanøytrale og smarte byer

DOGA skal følge opp arbeidet i det nasjonale knutepunktet for samfunnsoppdraget om klimanøytrale og smarte byer under EUs forsknings- og innovasjonsprogram Horisont Europa. DOGAs innsats i knutepunktet skal i 2026 konsentreres om å støtte de norske klimakontraksbyene og andre kommuner og aktører som er påkoblet knutepunktet, hovedsaklig CapaCITIES og ECT-prosjektene. DOGA skal også på forespørsel gi faglige innspill til KDD i forbindelse med departementets oppfølging av samfunnsoppdraget opp mot EU-kommisjonen.

Stimulab

Digitaliseringsdirektoratet og DOGA samarbeider om Stimulab, et innovasjonsvirkemiddel for offentlig sektor som tilbyr tverrfaglig innovasjonskompetanse og økonomisk støtte til utvalgte prosjekter. Formålet med ordningen er å stimulere til helhetlige tjenester for brukerne og en

effektiv forvaltning. DOGA skal bidra til kontinuerlig forbedring av ordningen og legge til rette for å spre ny og mer effektiv praksis. Stimulab ble evaluert av Oslo Economics i 2025. Det forventes at DOGA, sammen med andre aktører i virkemiddelapparatet, bidrar i oppfølgingen av rapporten.

Kompetansetilbud for systeminnovasjon i offentlig sektor

Systeminnovasjon er et fremvoksende praksisfelt, som en større del av offentlig forvaltning trenger å forstå og se nytten av. DOGA skal bidra til dette gjennom et erfaringsbasert kompetansetilbud for systeminnovasjon i offentlig sektor. Hovedmålgruppen for arbeidet er kommunesektoren, og kompetansetilbudet skal ta utgangspunkt i kommunal samfunnsplanlegging, oppgaver og tjenester. I 2026 skal DOGA ta et første steg inn i en trinnvis utvikling av kompetansetilbudet.

5. Nærmere om bruk av tilskuddet

Kommunal- og distriktsdepartementets tilskudd skal dekke DOGAs administrasjons- og gjennomføringskostnader for de delene av DOGAs virksomhet som er finansiert av departementet, i tillegg til basiskostnader for å opprettholde minimumsdrift av stiftelsen. En mindre del av tilskuddet kan benyttes til finansiell støtte til andre aktører.

Øvrige tilskuddsgivere må selv dekke DOGAs administrasjons- og gjennomføringskostnader knyttet til formålene for deres tilskudd, inkludert nye oppgaver som tilskuddene til stiftelsen skal finansiere. Denne modellen er robust for endringer i størrelse på både statlige og private tilskudd som legges til stiftelsen.

Basiskostnadene skal dekke

- direkte personalkostnader for administrerende direktør
- honorar til styret
- strategiarbeid som ikke er relatert til særskilte oppdrag, virksomhetsstyring som ikke er relatert til særskilte oppdrag og styringsdialog med departementene
- innspill til politikkkutforming
- fysisk og digital infrastruktur knyttet til funksjoner som dekkes av basiskostnadene

Administrasjons- og gjennomføringskostnader defineres som:

- a) Personalkostnader: Lønnsutgifter, pensjon, sosiale kostnader og øvrige personalkostnader.
- b) Overhead: Indirekte kostnader knyttet til medarbeidere, som for eksempel IT, kontorkostnader og tilknyttede administrative tjenester.
- c) Reisekostnader: Innenfor rammen av statens reiseregulativ.
- d) Analyser og målinger av resultater og effekter av tilskuddet.

Andre driftskostnader knyttet til ordninger, som for eksempel trykksaker og kjøp av konsulenttenester, skal rapporteres som prosjektkostnader og skal også dekkes innenfor tilskuddets rammer.

6. Tilskuddsbeløp og utbetaling

Kommunal- og distriktsdepartementet gir med dette tilsagn om **51 mill. kroner** i tilskudd for 2026. Det er en forutsetning for tildelingen at den økte bevilgningen i 2026 på 6,2 mill. kroner i sin helhet skal benyttes til å styrke DOGAs bemanning, kompetanse og innsats under delmål 1 og 2. Av disse skal 4,6 mill. kroner gå til oppfølging av arkitekturstrategien.

Midlene vil bli utbetalt fra Kommunal- og distriktsdepartementet til DOGA i tre tertialvise beløp på 17,0 mill. kroner til kontonummer 8200 01 19624. Den første utbetalingen vil bli utbetalt til DOGA innen 1. februar under forutsetning av at vi har mottatt bekreftelse på at DOGA er innforstått med forutsetningene i dette brevet, og at kontonummer er korrekt. Bekreftelsen må være tilsendt departementet innen 20. januar.

Den andre utbetalingen innen 1. juli betinger at tilfredsstillende årsrapportering for tilskuddsmidlene gitt av Kommunal- og distriktsdepartementet for 2025 er lagt frem for departementet. Innleveringsfrist for årsrapporten er satt til 1. mars 2026. I tillegg forutsettes det at tilfredsstillende rapportering for første tertial er levert innen 15. mai (tertialrapport T1). Tredje utbetaling skjer innen 1. oktober på bakgrunn av tilsendt andre tertialrapport (T2) innen 25. september 2026.

7. Forutsetninger for å motta tilskuddet og rapportering

DOGA er ansvarlig for at midlene blir brukt i tråd med forutsetningene, ref. punkt 2, 3 og 4 i dette brevet.

Kommunal- og distriktsdepartementet er ansvarlig for mål- og resultatstyring av delmål 1 og 2 og Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet for delmål 3, inkludert oppfølging av Stimulab og kompetansetilbud for systeminnovasjon i offentlig sektor.

DOGA og Kommunal- og distriktsdepartementet skal gjennom dialog vurdere og følge opp de mål og prioriteringer som er gitt i tilskuddsbrevet. Det vil bli holdt to dialogmøter mellom departementet og DOGA i 2026, ett om våren og ett om høsten.

DOGA skal rapportere i henhold til føringer i tilskuddsbrevet og rapporterings- og møtekalender. Bedriftsrettet støtte må registreres i Registeret for offentlig støtte, etter gjeldende regler. Nærings- og fiskeridepartementet og ev. andre departementer som gir tilskudd til DOGA, har ansvar for å følge opp måloppnåelse for sine tilskudd.

8. Dialog mellom DOGA og departementene og rapportering for 2025

DOGAs rapporteringer med analyser og struktur skal følge mål- og resultatstyringssystem som er avtalt med Kommunal- og distriktsdepartementet. Effektmålinger skal brukes for å dokumentere effekter av arbeidet og videreutvikle sin portefølje slik at de mest virkningsfulle aktivitetene prioriteres innenfor tilskuddet. Rapporteringen skal vise oppnådde resultater og grad av måloppnåelse for årets mål og prioriteringer for tilskuddet, herunder en tydelig

fremstilling av eventuelle avvik. Rapporteringen vil ligge til grunn for departementets dialog med DOGA, og gi informasjon til departementets arbeid med blant annet statsbudsjettet.

Mnd.	Dato	Aktivitet	Mnd.	Dato	Aktivitet
Jan.	20. jan.	Bekreftelse på tilskuddsbrev	Juli		
Feb.			Aug.		
Mars	01. mars	Årsrapport 2025	Sept.	25. sept.	2. tertialrapport (T2), inkl. status regnskap per 31. aug.
	15. mars	Budsjettinnspill 2027			
April			Okt.	Ultimo okt.	Dialog om tilskuddsbrevet for 2027
Mai	15. mai	1. tertialrapport (T1)	Nov.	Medio nov.	Dialogmøte DOGA og departementene
Juni	Primo juni	Dialogmøte DOGA og departementene	Des.	Innen 31. des	Tilskuddsbrevet for 2027

Årsrapport 2026

Årsrapporten skal utarbeides etter mal utarbeidet av Direktoratet for økonomistyring, men tilpasset DOGA. Årsrapporten skal favne hele DOGAs virksomhet, og kopi sendes til Nærings- og fiskeridepartementet, Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet og ev. andre departementer som gir tilskudd til DOGA. Frist for oversendelse av årsrapport 2026 er 1. mars 2027.

Tertialrapportering 2026

Første tertialrapport skal i hovedsak omtale DOGAs prioriteringer for å oppnå god måloppnåelse i inneværende år, mens andre tertialrapport i hovedsak skal omtale eventuelle avvik som er vesentlig for årets måloppnåelse, og håndteringen av de eventuelle avvikene. Andre tertialrapport skal også omfatte status for DOGAs regnskap per 31. august, med særlig vekt på bruk av Kommunal- og distriktsdepartementets tilskuddsmidler. Frist for oversendelse av tertialrapportene er hhv. 15. mai og 25. september.

Risikovurdering

DOGA skal foreta en intern risikovurdering av forventet måloppnåelse i 2026 som del av tertialrapporteringen. Redegjørelsen skal også inneholde DOGAs vurdering av om det er behov for å iverksette tiltak, og i så fall hvilke tiltak.

Budsjettinnspill 2027

DOGA skal gi et samlet budsjettinnspill for kommende år, som grunnlag for arbeid med statsbudsjettet for 2027 i hhv. Kommunal- og distriktsdepartementet, Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet. Frist for innlevering er 15. mars 2026.

Budsjettforslaget skal ta utgangspunkt i DOGAs fastsatte mål, strategier og gjeldende budsjetttramme og inneholde følgende, for hvert av de tre departementenes ansvarsområder:

1. Kort beskrivelse av de viktigste resultatene av virksomheten for 2025.
2. De 1-3 viktigste områdene som skal ha oppmerksomhet i 2027.
3. Hva som foreslås prioritert ned på kort eller lang sikt, for å frigjøre ressurser til høyere prioriterte oppgaver, og konsekvensene av dette.
4. Oversikt over utgifter per virksomhetsområde/hovedområde for årene 2025, (regnskapstall), 2026 (gjeldende budsjett) og 2027 (gitt dagens ramme).

9. Oppfølging og kontroll

Tilskuddet som stilles til rådighet, skal disponeres i samsvar med forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettproposisjonen, Stortingets vedtak og føringer i dette brevet. Kommunal- og distriktsdepartementet og Riksrevisjonen kan iverksette kontroll med at midler som gis til disposisjon, benyttes etter forutsetningene, jf. Bevilgningsreglementet § 10 og lov om Riksrevisjonen av 7. mai 2004 § 12.

Departementet kan be om ytterligere redegjørelse og dokumentasjon dersom departementet anser det som nødvendig for å fastslå at midlene har gått til å oppfylle formålet med tilskuddet.

Dersom DOGA gir uriktige opplysninger, ikke oppfyller forutgående krav for tilskuddstildelingen eller tilskudd ikke benyttes i samsvar med fastsatte betingelser for tildelingen, kan tilskuddet kreves helt eller delvis tilbakebetalt, utbetalt tilskudd kan motregnes i senere tilskudd, eller hele eller deler av tilskuddet kan holdes tilbake.

10. Klageadgang

Det er klagerett på vedtaket, jf. forvaltningsloven § 28 første ledd. En eventuell klage vil bli avgjort av Kongen i statsråd. Klagen må sendes Kommunal- og distriktsdepartementet innen tre uker fra det tidspunkt vedtaket er mottatt, jf. forvaltningsloven §§ 29 og 32.

En part har rett til å se saksdokumentene i saken (partsoffentlighet), med mindre noe annet følger av bestemmelsene i forvaltningsloven §§ 18 og 19.

Med hilsen

Ida Stenbråten Harildstad (e.f.)
avdelingsdirektør

Kristin Omholt-Jensen
utredningsleder

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet
Nærings- og fiskeridepartementet