

Notat

Til: Per Fredrik Pharo/Miljøverndepartementet
Terje Viktel/Direktoratet for utviklingssamarbeid

Via:

Kopi til: Beate Bull/Norad - Evalueringsavdelingen EVAL Direktoratet for utviklingssamarbeid
Villa Kulild/Norad - Direktørens kontor DIR Direktoratet for utviklingssamarbeid
Avdeling for FN, fred og humanitære spørsmål
Norad - Avdeling for klima, miljø og naturressurser KMN
Seksjon for klima, global helse og bærekraftig utvikling

Fra: Assisterende utenriksråd Christian Syse

Saksbehandler: Aslak Brun

Dato: 14.01.2013

Saksnr.: 11/13746-13

Følgeevalueringen av klima- og skoginitiativets støtte til sivilt samfunn 2009-2012 – plan for oppfølging av anbefalinger

Det vises til notat fra Norads evalueringsavdeling (EVAL) til Utenriksdepartementet vedrørende oppfølging av evalueringen av Klima- og skoginitiativets (KoS) støtte til sivilt samfunn (post 166.73), sendt 4. desember 2012.

Avdeling for sivilt samfunn i Norad (SIVSA) har bevilgningsansvar for tilskuddsordningen. Avdelingen vil følgelig også være hovedansvarlig for oppfølging av planen, i nært samarbeid med KoS, som har ansvar for fremdrift og helheten i klima- og skogsatsingen, og med andre avdelinger i Norad. Planen er utarbeidet i samarbeid med SIVSA.

Den vedlagte planen er i hovedsak i tråd med foreslått matrise i oppfølgingsnotatet fra Norads evalueringsavdeling. Det er gjort enkelte endringer, blant annet er delen som omhandler kunnskapsforvaltning sammenfattet i ett punkt (se punkt 2), og det er lagt til et punkt om en mer strategisk og helhetlig portefølje.

Oppfølging og videreutvikling av plan for forvaltning av kunnskap og erfaringer fra porteføljen har en gjennomgående sentral plass og er gjenstand for allerede påbegynt dialog mellom KoS, SIVSA og andre avdelinger i Norad (derunder Avdeling for klima, energi og miljø (KEM) og Avdeling for metode og resultater (AMOR)).

Sentrale anbefalinger og plan for oppfølging

1. Styre porteføljen mer helhetlig etter klima- og skoginitiativets mål. Mer strategisk og helhetlig portefølje.

En mer helhetlig og strategisk portefølje var et hovedmål ved søknadsrunden for 2013-15. Utlysningen var organisert rundt fire tematiske hovedområder. Søknadsrunden ble gjennomført i to faser – først en åpen utlysning av konseptnotater, hvorpå 46 av disse ble invitert til å levere full søknad.

I tillegg til søknadenes individuelle kvalitet ble prosjektene vurdert ut fra faglig og politisk relevans (inkludert skogprosjektets mål) innenfor hver enkelt kategori. Det ble også søkt å oppnå en viss geografisk konsentrasjon i tråd med prioriteringer i utlysningen.

Denne tilnærmingen vil følges videre opp i dialogen med støttmottakerne og i dialogen om kunnskapsforvaltning.

Tidsramme: påbegynt og løpende.

Hovedansvarlig: SIVSA, i samarbeid med KoS i MD.

2. Styrke kunnskapsforvaltningen av porteføljen (samlet anbefaling 1, 4 og 5 fra EVALs notat).

- *Opprette et kunnskapsforvaltningssystem for å lette tilgangen til prosjektinformasjon og annen løpende informasjon om klima og skog.*
- *Sette i gang oversiktsstudier og studier om utvalgte temaer for å gjøre lærdommer fra de mange kompetente tilskuddsmottakerne lettere tilgjengelig.*
- *Styrke den løpende forvaltningen av programmet med flere klima- og skogeksperter.*

Det er en prioritering å styrke SIVSAs kapasitet og systemer for å høste og formidle kunnskap, erfaringer og resultater som følger av porteføljen – i samarbeid med KoS og relevante avdelinger i Norad. Det

vil være et mål å kunne vise hvordan porteføljen bidrar til klima- og skogprosjektets mål, og trekke ut lærdom som kan bidra til økt norsk og internasjonal forståelse av REDD+.

Dette innebærer i første omgang dialog rundt mulige systemer for kunnskapsforvaltning (definere hensikt, ulike målgrupper og deres konkrete kunnskapsbehov, utvikle hensiktsmessige samarbeidsformer mellom relevante aktører, vurdere ressursbehov) – for så å vurdere ulike konkrete tiltak.

Mulige tiltak kan være å opprette en egen nettside for prosjektet der relevant materiale publiseres, å sette av ytterligere menneskelige ressurser til informasjonsforvaltning og analyse av porteføljeresultatene, eller sette av finansielle ressurser til analyseoppdrag. Man bør også vurdere hva som kan oppnås med et tettere samarbeid med aktører Norge støtter, slik som CIFOR, som er en stor aktør på kunnskaps/forskningsfeltet rundt REDD, og også har arbeidet mye med formidling.

En sentral del av kunnskapsdelingen vil være konferansen 'Oslo REDD Exchange', som er planlagt i september 2013.

Proessen for å styrke kunnskapsforvaltningen skal også innbefatte en gjennomgang av porteføljestyringen og ressursituasjonen i SIVSA. Det søkes å oppnå løsninger som sikrer en god oppfølging av porteføljen og øker samspillet mellom det forvaltningsfaglige og det REDD-faglige, uten at beslutningsstrukturene kompliseres. Det må sikres god dialog, ansvarsdeling og utveksling mellom SIVSA, KEM, UD og MD, og det bør vurderes å øke samspillet med eksterne fagmiljøer.

Tidsramme: påbegynnes januar 2013 – løpende.

Hovedansvar: SIVSA er hovedansvarlig for prosessen med å utvikle gode systemer for bedre kunnskapsforvaltning.

Kunnskapsforvaltningen blir et samarbeid mellom flere aktører. Roller og ansvarsområder for øvrige aktører (KoS, KEM) avklares som del av prosessen.

3. Forbedre rapporteringssystemet for å få mer informasjon om resultater.

Arbeidet er påbegynt i samarbeid med Avdeling for metode og resultater i Norad (AMOR). Søknadsskjemaet som organisasjonene har brukt i den pågående søknadsrunden, er revidert med formål om å få til en tydeligere og målbar sammenheng mellom planlagt mål,

innsats og aktiviteter. Arbeidet vil fortsette gjennom revidering av kontraktsmalen samt revidering av rapporteringsformatene.

SIVSA og KoS bør i fellesskap diskutere hvilken informasjon som skal formidles gjennom årlig rapportering, og hvilken informasjon som kan innhentes på andre måter, jf. ovenstående punkt om kunnskapsforvaltning.

Tidsramme: søknadsskjema ferdig, revidering av kontraktsmal påbegynt, revidering av rapporteringsmalen planlegges i løpet av våren 2013.

Hovedansvarlig: SIVSA i samarbeid med AMOR.

4. Pålegge at delfinansierte prosjekter gir informasjon om hele det støttede prosjektet, ikke bare de norske midlene.

Dette er allerede ivaretatt i søknadsrunden for 2013-15 og følges opp videre i dialogen med organisasjonene rundt rapportering.

Tidsramme: påbegynt og løpende.

Hovedansvarlig: SIVSA.

5. Unngå å skape urealistiske forventninger til langsiktig REDD+-finansiering blant tilskuddsmottakere og lokalbefolkningen, blant annet ved gode utfasingsplaner.

Anbefalingen vil ivaretas løpende gjennom dialog med organisasjonene samt tydeliggjøring i kontraktene.

Tidsramme: påbegynt og løpende.

Hovedansvarlig: SIVSA.

6. Se prosjekter i sammenheng, blant annet ved at søknader må informere om hvordan de passer med andre pågående, nasjonale og internasjonale aktiviteter i landet og målene for det norske klima- og skoginitiativet.