

„Verdier fra havet – Norges framtid”

Strategi for Fiskeri- og kystdepartementet 2007 – 2011

Forord

Fiskeri- og kystdepartementet har det sentrale ansvar for bærekraftig forvaltning av de levende ressursene i de norske hav- og kystområdene, tilrettelegging for verdiskaping med utgangspunkt i disse ressursene, og for sjøtransport og sjøsikkerhet. Det er store utfordringer knyttet til dette ansvaret i årene framover, men også store muligheter av betydning for Norge.

I dette dokumentet har departementet beskrevet strategien for de fem nærmeste årene for å møte disse utfordringene. Strategien baserer seg på *seks hovedmål*. Hovedmålene er søkt konkretisert i et antall effektmål. Sammen utgjør de målbilder på hva departementet ønsker å oppnå i perioden. Departementets *strategier* er søkt beskrevet gjennom et sett med handlinger som skal bidra til å oppnå disse målene.

Strategiplanen er et grunnlagsdokument for departementets egen planlegging og prioritering, herunder styringen av og samhandlingen med departementets underliggende virksomheter. Tanken er å utvikle indikatorer for hvert av hovedmålene, som gir grunnlag for å måle i hvilken grad målene nås. I den årlige virksomhetsplanen vil det bli fastsatt konkrete resultatmål som beskriver ambisjoner for departementets arbeid for å nå de ulike målene.

Til sammen skal dette utgjøre et system for måling av måloppnåelse og for styring av departementets – og underliggende virksomheters – arbeid. Systemet vil være plattformen for departementets egen virksomhetsrapportering og for etatenes rapportering til departementet. Intensjonen er at mer systematisk vurdering av måloppnåelse og ressursbruk både skal styrke departementets strategiske evne og gi bedre kvalitet og mer effektiv utnyttelse av ressursene i hele fiskeri- og kystforvaltningen.

Vektlegging av de ulike elementene og ambisjonene i denne planen må løpende tilpasses regjeringens politikk. Dette må tydelig reflekteres i de årlige virksomhetsplaner. Særlig er dette viktig der det er målformuleringer som kan tenkes å være innbyrdes motstridende.

INNHOLDSFORTEGNELSE

Forord	2
1 Visjon	4
2 Virkefelt og roller	4
3 Verden endrer seg - nye utfordringer	6
4 Mål og strategier.....	8
5 Forkortelser	19

1 Visjon

Fiskeri- og kystdepartementets visjon er ”*Verdier fra havet – Norges framtid*”.

Norge er et ”havland”. Havet og kystsonen har til alle tider vært kilde til arbeid, inntekt og bosetting, og vært vår viktigste kommunikasjonsåre. Havets og kystens betydning som ressursbank og ferdselsvei er blitt stadig viktigere, også i et geopolitisk perspektiv. Forståelsen av havenes betydning for sentrale utfordringer knyttet til miljø og klimaendringer innebærer nye overvåkings- og forvaltningsmessige utfordringer.

Med visjonen gir departementet uttrykk for den betydning det har for landets framtid å skape, utvikle og bevare verdier i marin sektor. Norge står for en ansvarlig, bruksorientert og økosystembasert forvaltning av havet. Utnyttelsen av de levende marine ressursene og forvaltningen av havet og kystsonen må være *bærekraftig* både i økologisk, økonomisk og sosial forstand. Havmiljøet må forvaltes og forsvares slik at økosystemenes produksjonsevne opprettholdes eller styrkes. Avveiningen mellom bruk og vern må reflektere dette. All forvaltning skal ha disse ambisjonene for øye.

Visjonen skal virkeliggjøres gjennom å:

- utvikle et sterkt internasjonalt engasjement i havpolitiske spørsmål, som viderefører og styrker Norges posisjon som en sentral havnasjon
- forvalte det marine miljø og de levende marine ressurser slik at det skapes et varig grunnlag for produksjon og høsting
- øke verdiskaping og muligheten for sysselsetting i sektoren, og dermed skape robuste og innovative samfunn langs kysten
- legge grunnlaget for en langsiktig vekst i eksportinntektene fra de marine næringene
- medvirke til at marin sektor setter et tydelig preg på forsknings- og innovasjonsvirksomheten i landet
- drive et aktivt arbeid for gode markedsvilkår for sjømat og andre marine produkter og teknologi
- legge til rette for utvikling av ny virksomhet basert på organismer fra havet som ressurs, slik som produksjon av medisiner, genprodukter og biokjemikalier
- legge til rette for sikker og konkurransedyktig sjøtransport
- sørge for god beredskap mot forurensning

2 Virkefelt og roller

Fiskeri- og kystdepartementets viktigste roller er å:

- være sekretariat for politisk ledelse
- utvikle og forvalte regelverk på området
- tilrettelegge og være pådriver for næringsutvikling

- styre de underlagte etater

Sekretariat for politisk ledelse

Departementet skal bistå politisk ledelse med å iverksette gjeldende politikk, legge til rett for politikkutvikling og bidra til å kommunisere og skape forståelse for politikken. Dette er en mangesidig og krevende rolle pga. det sterke internasjonale aspektet ved arbeidet, betydningen av de nærings-, miljø- og samfunnsmessige konsekvensene av politikken, og bredden i politikkområdet.

Forvalterrollen

Departementet har forvaltningsansvaret for de levende marine ressursene og verdikjedene innen fiske og havbruk helt fram til forbruker. Dette omfatter både forvaltning av bruken av de marine ressurser og forvaltning av havmiljøet. Innen sjøtransport og kystforvaltning har vi ansvar for viktige områder.

Havet og kystsonen brukes til stadig nye formål, med et økende press fra mange og ulike interesser. Rollen som forvalter krever derfor evne til å følge utviklingen og avveie ulike interesser på en helhetlig måte i henhold til de mål som er trukket opp.

Lov og regelverk må kontinuerlig utvikles og tilpasses kravene på de forskjellige ansvarsområdene til departementet.

Tilrettelegger- og pådriverrollen

Departementet har en viktig oppgave i å legge til rette for næringsutvikling i marin sektor. Myndighetene har ansvaret for å fastsette rammevilkår for næringene, sikre markedsadgang for norske fiskeprodukter og sørge for dokumentasjon av kvalitet og mattrygghet. Arbeidet med utvikling av gode rammevilkår for marine næringer krever evne til å ta initiativ og etablere et samarbeid med myndigheter og andre aktører nasjonalt og internasjonalt. En viktig oppgave er å påvirke de generelle rammevilkårene for næringslivet som har konsekvenser for de marine næringene.

Etatsstyrerrollen

Departementets underliggende etater er Fiskeridirektoratet, Kystdirektoratet, Havforskningsinstituttet og Nasjonalt institutt for ernærings- og sjømatforskning. Dessuten har departementet et ansvar for deler av Mattilsynets og Veterinærinstituttets områder. I tillegg kommer eierskap og/eller bevilgninger til Eksportutvalget for fisk, Fiskeri- og havbruksnæringsens forskningsfond, Fiskeriforskning, NOFIMA, Norges forskningsråd og Innovasjon Norge. Som etatsstyrer har departementet både ansvar for en løpende styring og oppfølging og et langsiktig perspektiv på utviklingen av de underliggende virksomhetene for å sikre best mulig måloppnåelse, ressursutnyttelse og politikkgjennomføring.

Departementet er som den største norske aktøren innen marin forskning også et viktig FoU-departement. Solid faglig kunnskap er viktig for å ivareta både forvalterrollen og rollen som tilrettelegger for næringsutvikling. Med økende krav til helhetsperspektiv og dybdeforståelse øker også behovet for forskning, overvåkning og kunnskapsinnhenting.

3 Verden endrer seg - nye utfordringer

Departementets brede politikkområde kjennetegnes ved store utfordringer på mange områder.

Havpolitikk

Norge er en betydelig havnasjon og har derfor både et stort ansvar for og viktige interesser i *hvordan det internasjonale samfunnets forhold til bruk og vern av hav og kystsoner utvikler seg*. Utfordringene består bl.a. i å få gjennomslag for føre-var-prinsippet, prinsippene om bærekraftig bruk og en økosystembasert forvaltning.

Det vil bli stadig *større konkurranse om utnyttelsen av havet og kystsonen til ulike formål*. Dette krever at interesser identifiseres og avveies som ledd i utformingen og videreutviklingen av politikken.

Det norske havdoménet har *økende geopolitisk betydning*. Departementet ser det som en viktig utfordring å være i stand til å ivareta de strategiske, nasjonale interessene i denne sammenheng.

Den store bredden i den havrelaterte virksomheten betinger en fortløpende tilpasning og utvikling av en *helhetlig nasjonal politikk*.

Marin verdiskaping

Det er en utfordring for myndigheter og virkemiddelapparat å legge til rette for verdiskaping i verdikjeden på en måte som gir størst mulig samfunnsøkonomisk nytte av landets marine ressurser. De viktigste utfordringene er knyttet til:

- *bærekraftig ressursforvaltning*, i utøvelsen av forvaltningen av fiskeressursene og gjennom en tilpasset og kunnskapsbasert kontroll – nasjonalt og internasjonalt
- *vekst innen havbruket*, gjennom bærekraftig utnyttelse av potensialet både i lakseoppdrett og for nye arter
- *stabile eksportmuligheter*, gjennom god markedsadgang basert på avtaler som sikrer gode vilkår i den internasjonale konkurransen
- *sjømatens plass i kostholdet*, gjennom markedsføring av sjømatens kostholdsegenskaper og påvirkning av rammevilkårene for produksjon og markedsføring av sjømat, slik at den har minst like gode vilkår som annen matvareproduksjon
- *etisk og kvalitetsbasert produksjon og omsetning*, gjennom utvikling av produkter som innfrir moderne forbrukeres krav til kvalitet, sporbarhet, fiskehelse og fiskevelferd, og som er basert på en bærekraftig forvaltning
- *konkurranseskraftige næringer*, basert på effektivitet, kvalitet, innovasjon og kompetanse

Sjøtransport, sjøsikkerhet og oljevernberedskap

I takt med globaliseringen har *næringslivets behov for effektiv transport* økt betydelig. Norge har som mål å øke sjøtransporten, bl.a. av hensyn til miljøet. Det samme har EU.

Oljevirkosomhetens omfang og vekst, særlig i nordområdene, skaper store utfordringer i form av økt fare for skipsulykker og akutte utslipp. En annen utfordring er knyttet til *miljøbelastninger* fra skipstrafikk, petroleumsvirkosomhet og skipsvrak.

Utviklingen av elektroniske og satellittbaserte navigasjonssystemer skaper nye forutsetninger for *sjøsikkerheten*.

Tilknytning til andre politikkområder

For de marine næringene er det viktig at regjeringens samlede politikk bidrar til best mulige rammevilkår. Det innebærer at FKD må se de andre deler av regjeringens politikk som påvirker marin sektors rammevilkår, i sammenheng med sin egen virksomhet. Det dreier seg om et bredt spekter av politikkområder som omfatter finanspolitikk, utenriks- og handelspolitikk, utdanningspolitikk og generell nærings- og forskningspolitikk samt miljø- og samferdselspolitikk. Også regional-, fordelings- og urbefolkningspolitikk er viktige.

FKD må være et godt samarbeidsdepartement.

Krav og forventninger til offentlig forvaltning

FKD forvalter store ressurser på vegne av fellesskapet. Det er en utfordring å få til en stadig mer *målrettet og effektiv bruk av ressursene*, gjennom gode systemer for styring og oppfølging av egen og underliggende etaters virksomhet. Moderne og effektiv forvaltning kjennetegnet ved rask og korrekt saksbehandling, åpenhet og god informasjon og effektiv ressursbruk, er en løpende utfordring for departementet og underliggende virksomheter.

4 Mål og strategier

Hovedmål 1: Norge skal ha en internasjonal rolle som ivaretar våre interesser og vårt ansvar som havnasjon og kyststat på en helhetlig måte

Norge har store og produktive havområder og betydelig kunnskap om forvaltning av havmiljø, fiskeressurser og havbruksproduksjon. Vi ønsker både å fremme egen marin sektor og bidra til bærekraftig forvaltning internasjonalt.

FKD har hovedansvaret for å utforme og gjennomføre en helhetlig norsk havpolitikk, og for å få gjennomslag for Norges politikk internasjonalt. Det er FKDs ansvar å sørge for en norsk forvaltning som sikrer bærekraftig fiske, fangst og havbruk.

Effektmål

Innen 2012 skal:

- Norges rolle som havfaglig og havpolitisk premissleverandør og bidragsyter til verdenssamfunnet være betydelig styrket
- Norge ha oppnådd gjennomslag for sentrale posisjoner knyttet til internasjonal marin ressurs- og miljøforvaltning
- Norge ha inngått avtaler om alle våre felles fiskebestander som sikrer bærekraftig forvaltning
- det være etablert reelle kontrollordninger som sikrer etterlevelse av alle avtaler om fiske på fellesbestander
- det være oppnådd kontroll med uttaket som sikrer at ulovlig, urapportert og ureglementert fiske ikke forekommer i Nord-Atlanteren
- det være etablert internasjonal enighet om regulering av skipstrafikken i utsatte områder utenfor territorialfarvannet
- det være utformet en navigasjonspolitik som ivaretar Norges strategiske interesser i den internasjonale utvikling på området
- Norges posisjon innen utvikling og bruk av satellittbaserte navigasjonssystemer være styrket

Handlinger

I perioden vil FKD arbeide med å:

- utforme en nasjonal politikk som grunnlag for en helhetlig havpolitikk
- styrke det interdepartementale arbeidet for å sikre helhet i det havpolitiske arbeidet
- utvikle et sterkt kunnskapsfundament om kyst- og havområder som grunnlag for nasjonal og internasjonal forvaltning
- gjennomføre nordområdestrategien for marin sektor, sjøsikkerhet og sjøtransport

- følge opp internasjonale forpliktelser og anbefalinger gjennom effektiv implementering i norsk regelverk
- styrke Havforskningsinstituttet som ansvarlig organ for forskning og utvikling av forvaltningsfaglig kompetanse i spørsmål knyttet til havforvaltning og havpolitikk
- forvalte havbruksnæringen slik at dens internasjonale posisjon og omdømme sikres
- bidra til at norsk tilstedeværelse sikrer våre interesser i nære havområder, Arktis og Antarktis
- etablere bilaterale kontrollavtaler med alle relevante land og styrke kontrollsamarbeidet med EU-kommisjonen og EUs Fishery Control Agency
- få til årlige kvoteavtaler med andre kyststater som sikrer bærekraftig høsting av fiskeressurser og rimelig byttebalanse
- på relevante saksområder inngå strategiske allianser i form av bilateralt samarbeid med utvalgte nasjoner
- styrke de regionale fiskerierorganisasjoners rolle i arbeidet for å sikre bærekraftig høsting og utvikle NEAFC som modell for det regionale kontrollsamarbeidet
- ha en tilstrekkelig og internasjonalt vel ansett ressurskontroll
- få til et fullstendig transparent informasjonssystem om fartøyskvoter og fangst per fartøy i det nordøstatlantiske området, gjerne i regi av NEAFC
- utarbeide og sette ut i livet en strategi for forvaltning av alle relevante fiskebestander og etablere tilstandsmål for viktige bestander (jfr hovedmål 2)
- etablere et helhetlig marint overvåkingsprogram som løpende kan dokumentere status for norske marine økosystemer
- bidra i prosesser som har til formål å redusere utslipp av skadelige stoffer til sjø og luft
- bidra overfor enkeltstater til økt ratifisering av FNs havrettskonvensjon og FN-avtalen om fiske på det åpne hav
- være en pådriver i utviklingen av bindende FN-konvensjon om havrettskontroll
- bidra som kompetent og ansvarlig partner i EU's arbeid med maritim politikktutvikling (Grønnboka)
- være en pådriver i forhandlinger i IMO om seilingsleder
- etablere bilateralt samarbeid om sjøtransport, sjøsikkerhet og oljevernberedskap, særlig med Russland og EU
- ivareta norske marine interesser i OECD og FAO
- bidra i internasjonale prosesser knyttet til påvirkning av standarder for sjøsikkerhet, oljevernberedskap og terrorberedskap (IMO, EU, HELCOM)
- bidra til EUs arbeid for å stimulere sjøtransport og til utforming av en felles europeisk havnepolitikk
- arbeide for innføring av LRIT, elektronisk navigasjon og AIS på satellitt
- bidra i utviklingen av en europeisk radionavigasjonsplan
- utvikle et konsept for regionale/globale transportkorridorer der sjøtransport og havner er sentrale elementer

Hovedmål 2: Norge skal ha bærekraftige marine næringer med høyest mulig samlet verdiskaping, god lønnsomhet og internasjonal konkurransekraft i hele verdikjeden

FKD har et hovedansvar for å arbeide med tilrettelegging av rammevilkårene for marine næringer, og for å sikre best mulig markedsadgang for norske marine produkter.

Departementet skal bidra til rammevilkår som styrker norsk marin sektor i internasjonal konkurranse og fremmer økt verdiskaping i norske selskaper.

Effektmål

Innen 2012 skal:

- fiskeflåten være tilpasset ressursgrunnet
- alle viktige fiskebestander bli forvaltet i tråd med fastsatte forvaltningsplaner, som grunnlag for langsiktig verdiskaping
- veksten innen oppdrett av laks og ørret være etterspørselsdrevet og tilpasset markedet, og det skal ha skjedd en betydelig vekst innen oppdrett av andre marine arter, særlig torsk
- Norge ha oppnådd en betydelig framgang innen fangstbasert havbruk med sikte på mellomlagring og sesongutjevning
- marin næringsvirksomhet være sikret areal i kystsonen for videre utvikling
- marine bedrifter være sikret markedsmuligheter som er minst like gode som hos våre konkurrenter
- marin aktivitet langs kysten i vesentlig større grad enn i dag kjennetegnes ved lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter
- norske marine bedrifter levere flere kunnskapstunge produkter av større verdi enn i dag, tilpasset internasjonale sjømatmarkeder og andre aktuelle markeder
- Norge ha internasjonalt ledende marine bedrifter og være et foretrukket vertsland for etablering og drift av marin virksomhet
- infrastruktur være bygget ut på en måte som fremmer utvikling av marine klynger

Handlinger

I perioden vil FKD arbeide med å:

- utvikle et bedre kunnskapsfundament for utforming av nasjonal forvaltning av kyst- og havområder
- etablere forvaltningsstrategier og bestandsindikatorer for alle de viktigste fiskebestandene som grunnlag for langsiktig verdiskaping, og for å sikre størst mulig grad av forutsigbarhet for hele verdikjeden (jfr hovedmål 1)
- få utformet og stadfestet en strukturpolitikk for fiskeflåten som sikrer langsiktighet og stabile rammebetingelser
- delta i lokale, regionale og nasjonale areal- og verneplanprosesser

- følge opp viktige strategier for næringsutvikling, herunder
 - arbeide for å sikre nødvendige arealer for marine næringer
 - utvikle nye arter i havbruk
 - kommersialisere torsk i havbruk
 - avveie og balansere oppdrett i forhold til ville bestander
 - utnytte fortrinn knyttet til ferskt råstoff
 - utvikle marin bioteknologi og øke utnyttelsen av biprodukter
 - inkludere tjeneste-, utstys- og teknologisektoren i det marine innovasjonssystemet
 - fritids- og reiselivsaktivitet basert på marine ressurser og kystkultur

- gjennomgå og følge opp havbruksnæringens globale konkurransekraft
- sette i verk en plan for sporing av marine produkter
- etablere kriterier for prioritering av fiskerihavneutbygging tilpasset en framtidrettet infrastruktur for marin verdiskaping
- bidra til at Norge til enhver tid har et hensiktsmessig regelverk for næringsvikling og verdiskaping i marin sektor
- bidra til at EEF og FHF fyller sine roller som aktører for næringens samlede verdiskaping
- gjennomføre det marine innovasjonsprogrammet i tråd med målene
- bidra til slutføring av Doha-runden i WTO med fokus på markedsadgang, handels- og beskyttelsestiltak og fiskerisubsidier
- sikre og utvide norsk markedsadgang gjennom et offensivt arbeid for bilaterale og regionale handelsavtaler
- sikre at norske prioriteringer i sterkere grad legges til grunn for EFTA-statenes valg av forhandlingspartnere og til at næringspolitiske behov legges til grunn for norske posisjoner
- målrette de generelle økonomiske virkemidler som anvendes mot marin sektor
- ivareta norske marine interesser i OECD (jfr hovedmål 1)

Hovedmål 3: Norsk sjømat skal være trygg og kjent for kvalitet. Fangst, produksjon og produkter skal holde en høy standard med hensyn til miljø, folkehelse, fiskehelse og fiskevelferd

FKD har et hovedansvar for å utforme og håndheve et regelverk som sikrer at fiske og havbruksproduksjon foregår slik at hensynet til det marine miljøet, folkehelse, fiskehelse og fiskevelferd blir ivaretatt. Norske sjømatprodukter skal dermed styrke sin internasjonale konkurransekraft. Departementet har også ansvar for dokumentasjon av fremmedstoffer i vill fisk.

Effektmål

Innen 2012 skal:

- Norge i enda sterkere grad enn i dag framstå som et foregangsland for bærekraftig marin fangst og havbruk
- antall rømte oppdrettsfisk være nede på et akseptabelt nivå
- Norge framstå som et foregangsland med hensyn til kunnskap om og kontroll med helse-, sykdoms- og velferdssituasjonen i havbruk
- norske sjømatprodukter ha styrket og befestet sitt renommé som kvalitetsprodukter
- sjømat ha inntatt en posisjon i den nasjonale mat- og ernæringspolitikken som reflekterer dens betydning i kostholdet
- det være etablert et system for mattrygghet som gir norsk sjømat et godt omdømme internasjonalt
- alle norske fiskeprodukter kunne spores tilbake til produsent, slik at kvalitet og bærekraft i fangst og produksjon kan dokumenteres
- de samlede helsemessige effektene av å spise sjømat kunne dokumenteres, herunder betydningen av fremmedstoffer
- dokumentasjonsnivået med hensyn til fremmedstoffer i fisk være tilfredsstillende for alle relevante formål

Handlinger

I perioden vil FKD arbeide med å

- sette i verk et effektivt system for overvåking av helse- og sykdomssituasjonen i havbruk
- etablere et hensiktsmessig system for å kartlegge årsaker til rømming fra havbruksanlegg, og etablere regelverk som kan redusere rømming
- utarbeide planer for tiltak mot alvorlige sykdommer hos akvatiske organismer
- ta i bruk et sett velferdsindikatorer for marine organismer i havbruk
- få iverksatt en plan for håndtering av fremmedstoffer og miljøgifter i sjømat
- få utarbeidet dokumentasjon på helsemessig effekter av å spise fisk og sjømat
- bidra til at ny dyrevernlov tar hensyn til utvikling av fiskeri og havbruk
- sørge for et helhetlig og oppdatert regelverk for miljøforhold, helse og fiskevelferd i havbruksproduksjon
- iverksette en plan for FKDs innsats i internasjonale prosesser knyttet til hygiene, kvalitet, helse og velferd i sjømatproduksjon

- utvikle et sporingssystem knyttet til opprinnelse og produksjonskjede for å dokumentere etterlevelse av regelverk for høsting og produksjon samt kvalitet og hygiene

Hovedmål 4: Norge skal ha en internasjonalt ledende posisjon innen marin forskning og innovasjon

FKD har hovedansvaret for datainnsamling, forskning og overvåkning som utgjør grunnlaget for en bærekraftig forvaltning av de levende marine ressurser. For å kunne realisere mål 1-3 må Norge fortsatt være ledende innen kunnskapsutvikling på sentrale forvaltningsrelaterte områder innen ressursforvaltning, havmiljø og sjømat. Dette omfatter fiskeressurser, havmiljø, havbruksaktiviteter, miljøvirkninger av marin næringsaktivitet og kvalitetsaspekter ved fôr og sjømat.

FKD skal bidra til rammevilkår for forskning og innovasjon knyttet til marin næringsutvikling som sikrer Norge en internasjonalt ledende posisjon som kunnskapsprodusent på området.

Effektmål

Innen 2012 skal:

- forvaltningsforskningen ha oppnådd betydelig framgang og økt tyngde i arbeidet med å sikre bærekraftig og optimal utnyttelse av marine ressurser
- marin forskning ha en kvalitet og være av et omfang som sikrer at Norge ligger i forkant internasjonalt på sentrale områder innen fiskeri-, havbruks- og kystforvaltning
- Norge ha en årlig vekst i finansiering av marin forskning som er større enn gjennomsnittet for annen norsk forskning, og en betydelig høyere internasjonal finansieringsandel enn i dag
- norske marine bedrifter ha økt sin FoU-innsats mer enn gjennomsnittet for næringslivet
- næringsrettet marin forskning og utvikling ha større relevans enn i dag og bidra til betydelig økt nyskaping
- NOFIMA være etablert som et velfungerende, internasjonalt anvendt forskningsinstitutt
- Norge ha utviklet mer effektive marine klynger og innovasjonssystemer som bidrar til nye, levedyktige marine bedrifter
- det offentlige virkemiddelapparatet være målrettet og heldekkende i forhold til marin sektors behov

Handlinger

I perioden vil FKD arbeide med å:

- utarbeide og iverksette en ny forskningsstrategi
- utarbeide en helhetlig plan over behov og prioriteringer innen den forvaltningsrettede forskningen under FKDs ansvarsområde
- bidra til økt finansiering av marin grunnforskning
- etablere god eierstruktur og finansiering av institutter helt eller delvis tilknyttet FKD (NOFIMA, forvaltningsinstituttene)
- utvikle en tett dialog med NHD, KRD, KD og fylkeskommunene for å samordne offentlige virkemidler innen forskning, utdanning og innovasjon som berører marin sektor

- etablere samarbeid med næringsaktørene, Norges forskningsråd, Innovasjon Norge og FHF for å styrke forskning og innovasjon i marine bedrifter
- stimulere marine forskningsmiljøer og bedrifter til å delta i internasjonale forsknings- og innovasjonsaktiviteter, herunder EUs rammeprogram for forskning og innovasjon
- stimulere til økt internasjonal aktivitet og kompetanseutveksling ved de marine instituttene, særlig forvaltningsinstituttene
- utvikle og iverksette en innovasjonsstrategi for forvaltningens arbeid for marin sektor
- gjennomføre marine innovasjonsprogrammer
- arbeide for at utviklingen av generiske kunnskapsplattformer understøtter marin forvaltning og næringsutvikling
- styrke kontakten mellom marint næringsliv og marine forskningsmiljøer
- stimulere etablering av ordninger som styrker statlig og privat kapitaltilførsel til marin innovasjon, herunder såkorn- og risikokapital
- styrke det strategiske samarbeidet om marin næringsutvikling med kystfylkene, basert på en hensiktsmessig regional arbeidsdeling
- utvikle en strategi for rekrutterings-, utdannings- og kompetansepolitikk for marin sektor
- utarbeide en handlingsplan for å øke yrkesdeltagelse av kvinner i marin sektor

Hovedmål 5: Norge skal ha en konkurransedyktig sjøtransport med effektive havner og transportkorridorer, et høyt sjøsikkerhetsnivå, og en god oljevernberedskap

FKD har ansvaret for at Norge, som kyststat, har en velfungerende sjøverts infrastruktur som gir sjøtransporten konkurransekraft og samtidig forebygger ulykker og forurensing.

FKD skal arbeide for et nivå på sjøsikkerheten og oljevernberedskaper som gir lavest mulig risiko for helseskade og tap av liv, og som bidrar til et rent, rikt og produktivt hav.

FKD skal legge til rette for utvikling av effektive havner og transportkorridorer og for konkurransedyktig sjøtransport. Departementets fagkunnskap og myndighet på sjøtransportområdet skal ses som et ledd i og bidra til utvikling av en samordnet og helhetlig samferdselspolitikk.

Effektmål:

Innen 2012 skal:

- konkurransevilkårene for sjøtransporten være styrket i forhold til andre transportformer
- nye hovedtransportkorridorer være etablert i Kirkenes, Narvik og Oslofjorden
- et nytt havne- og farledssystem være etablert
- beredskaper mot terror rettet mot sjøtransport være dimensjonert i forhold til det aktuelle trusselbildet
- Norge være teknologisk ledende på sjøsikkerhet
- oljevernberedskaper være på et nivå som er tilpasset risikoen for utslipp

Handlinger:

I perioden vil FKD arbeide med å:

- utvikle analyseverktøy for å måle effektivitet i og samfunnsøkonomisk nytte av sjøtransporten
- utrede effekt og prioritering av farledstiltak som middel til å styrke sikkerhet og framkommelighet for sjøtransporten
- utrede effekten av nasjonalhavnestatus opp mot andre økonomiske virkemidler og havnenes tilknytning til annen infrastruktur
- utarbeide og gjennomføre en plan for fornyelse og oppgradering av beredskapsnivået på oljeverndepoter
- utrede og prioritere tiltak mot forurensing fra vrak langs kysten
- gjennomgå og prioritere forebyggende sjøsikkerhetstiltak, herunder statlig slepebåtberedskap
- tilpasse navigasjonspolitikken i lys av den teknologiske utviklingen gjennom rullering av Norsk radionavigasjonsplan
- revidere Havne- og farvannsloven
- utarbeide en farledsnormal som grunnlag for prioritering av farledsutbedringer og forebyggende sjøsikkerhetstiltak

Fiskeri- og kystdepartementets strategiplan 2007-2011

- ha en tett dialog med relevante interesseorganisasjoner knyttet til maritim infrastruktur og sjøtransport for å fremme miljøvennlig og sikker sjøtransport
- sørge for at behovet for beredskap og trygge farleder ivaretas når petroleumsvirksomhet planlegges
- delta i arbeidet med å sammenligne avgifts- og gebyrstrukturen for ulike transportformer
- arbeide for trafikkregulering i områder der miljørisikoen er høy eller økende
- utarbeide en politikk for fritidsflåten
- avklare ansvarsområder og utvikle samarbeid med andre departementer på relevante saksfelt

Hovedmål 6: Norge skal ha en velrenommert, effektiv og faglig sterk fiskeri- og kystforvaltning

FKD har et hovedansvar for å sikre fiskeri-, havbruks- og kystforvaltningens troverdighet og omdømme i Norge og utlandet, og dermed også bidra til fiskeri- og havbruksnæringens og marine produkters renommé.

FKD skal utvikle en organisasjon og arbeidsformer som understøtter dette formålet og som sikrer best mulig måloppnåelse knyttet til de faglige hovedmålene i denne strategien.

Effektmål

- fiskeri-, havbruks- og kystforvaltningen skal ha høy legitimitet og godt omdømme nasjonalt og internasjonalt, og kjennetegnes av troverdighet, åpenhet og faglig dyktighet
- FKDs kommunikasjon eksternt og internt skal være aktiv, troverdig og helhetlig
- FKD skal kjennetegnes ved arbeidsformer som fremmer helhets- og verdikjedeperspektiv i marin sektor
- fiskeri-, havbruks- og kystforvaltningen skal være fleksibel, omstillingsdyktig og lærende
- FKD skal framstå som en attraktiv arbeidsplass som rekrutterer og utvikler den beste kompetansen på sitt felt

Handlinger

I perioden vil FKD arbeide med å:

- sikre at konsekvensvurderinger og evalueringer inngår i beslutningsgrunnlaget for all politikktutforming
- sørge for prosedyrer som sikrer at prioriteringene i statsbudsjettet er basert på strategiske og konsistente analyser
- etablere systematiske bruker- og omdømmeundersøkelser av fiskeri- og kystforvaltningen
- videreutvikle styringssystemet i departementet og styringsdialogen med underliggende virksomheter, slik at all virksomhet er tydelig forankret i et felles sett med mål og strategier
- styrke den utadrettede informasjonsvirksomheten
- utvikle og iverksette en overordnet plan for kriser og beredskap og en krisekommunikasjonsplan som er koordinert med underliggende etater og andre departementer
- utvikle en organisasjon som kjennetegnes ved en positiv organisasjonskultur, et godt arbeidsmiljø og god ledelse
- implementere et fast kompetanseutviklingsprogram som tar utgangspunkt i FKDs strategi og de ansattes ressurser og behov
- legge til rette for mer effektive og fleksible arbeidsformer som fremmer faglig helhet og organisatorisk læring
- ta i bruk tilgjengelig informasjonsteknologi for å øke kunnskapen på FKDs fagområder og styrke dialogen med brukere og samarbeidspartnere

5 Forkortelser

AIS	Automatisk identifikasjonssystem for skip
EFF.....	Eksportutvalget for fisk
FAO.....	FNs matvareorganisasjon
FHF.....	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond
FKD.....	Fiskeri- og kystdepartementet
HELCOM.....	Helsinki-baltiske kommisjon for beskyttelse av det marine miljø
IMO.....	FNs sjøfartsorganisasjon
KD.....	Kunnskapsdepartementet
KRD.....	Kommunal- og regionaldepartementet
LRIT.....	Langtrekkende identifikasjons- og sporingssystem
NEAFC.....	Den nordøstatlantiske fiskerikommisjon
NHD.....	Nærings- og handelsdepartementet
NOFIMA.....	Norsk Fiskeri- og Matforskning
OECD.....	Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling
WTO.....	Verdens handelsorganisasjon